ナマズ退治で一石二鳥

株式会社ヨークベニマル　中田 厚志 さん




小規模農家の
訳あり品加工事業
ナマズの環境循環事業
SMiLE2026の
一次審査に向け、
二つの案を
提出することになった。
小規模農家の
訳あり品を加工して、
利益を還元する
こっちが
本命だ
そうだな。
可能性はある
ナマズ案も、
出せるところまで
仕上げましょう


どっちだ？
……出た
SMiLE2026
一次審査結果


ナマズを活用した
環境保全循環型事業
一次審査通過


そっちが通ったの!?
これは、本命ではなかった“ナマズ案”が、
日本の未来を変え始める物語である。

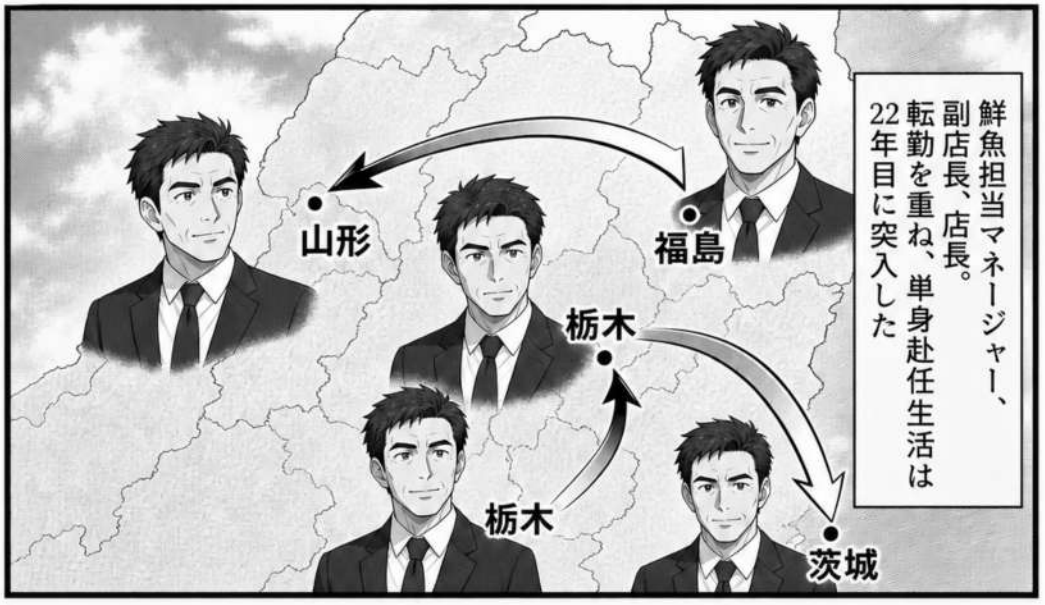

約2年前から
構想していた
本命の事業案は…
一次審査
不通過
……本命が
落ちた
ナマズが……
通っちゃい
ましたね
通った


私は中田厚志
福島県郡山市出身
大学卒業後新卒で
１９９３年に
ヨークベニマルに入社
勤務できる
店が多そう
だから……
ヨークベニマルかな
就職理由は、
意外なほど
意通だった。


大学卒業後、
鮮魚部門に
配属。
鮮魚コーナー
バックヤード


学生時代はスポーツマン
社会で
本当に必要
だったのは、
学歴や知識
以上に――。
メンタルと
体力だ！


大学で学んだことを使う余裕なんて、
まったくない！


鮮魚担当マネージャー、
副店長、店長。
転勤を重ね、単身赴任生活は
22年目に突入した
山形
福島
栃木
栃木
茨城


結婚を機に
ヨークベニマルの本社がある
郡山市に家を購入…
しかし…


約2年
築25年になるが…
住んだのは2年くらい…？
（記憶がない）


隣の店の店長は、
伊藤だった。
ナマズチーム相方
伊藤店長との出会い
ヨークベニマル
43歳。
栃木県の大田原店で
店長になった。
ヨークベニマル
よろしく
お願いします
運命の出会い——
なのかもしれない。
また隣!?
またですね
ヨークベニマル
栃木県から茨城県に赴任するも
隣の店舗の店長は…伊藤店長

茨城県フェアーを
2人で立ち上げる

県内限定の
フェアにするか！

毎月、違う市町村の
名産品を
紹介しませんか？





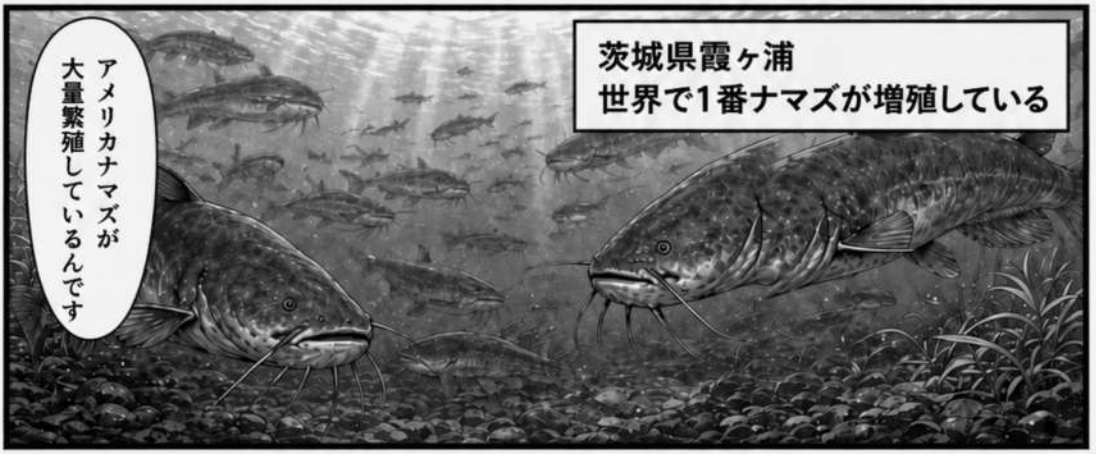

これは
面白い！


商品を探し、
売場に並べる。
それだけで、
人とのつながりが
一気に増えた。


でも、
地域の困り事が
商品で解決できたら
面白いよな


今日、
何件目ですか？
数えたら
疲れるぞ
午前
生産者
午後
市役所
夕方
大学
夜
資料作り
12
3
6
9


茨城県庁にて〜
別件で相談を受ける！
実は、
相談したいことがあります
何か、良い
アイデアは
ありませんか？
ナマズ……
ですか


茨城県霞ヶ浦
世界で1番ナマズが増殖している
アメリカナマズが
大量繁殖しているんです


生態系への影響もあり、
捕獲しても、その後の
活用方法がありません
1回の漁でナマズだけで
200キロオーバー


だったら、
商品にして
売れないでしょうか
捕って捨てる
だけじゃ、
費用がかかり続ける
アメリカ
ナマズ
ナマズ退治で
一石二鳥！
一石二鳥だ！
売れた利益で、
さらに外来種を
減らす……


ナマズ料理 茨城
ナマズ 味
ナマズ 加工方法


まずいぞ
何がです？
俺たち、ナマズのことを知らなすぎる


普通にうまい！
これ、可能性ありますよ！


仕事だからな
では、調査を始めます


これ、全部
ナマズですか？
はい。
よろしく
お願いします！
茨城 キリスト教大学へ
食物健康科学科
にナマズの成分表と
食品（加工）サンプルの
作成を依頼しました


現地で漁業
関係者の話を
聞く。


役割分担、
どうします？
二人とも
全部やる
ですよね


この企業なら、
加工について
相談できるかも
しれません
茨城県の常陽銀行も
協力して頂いた


おじさんが考えるよりと思い…
再び茨城キリスト教大学へ！
弁当、スイーツ開発で
実績のある目黒ゼミへ
商品開発依頼
無理を
承知で、
お願いします！
食品以外の
可能性も
調べてみましょう
ナマズ？
食べたこと
ない
化粧品にも
なるの？
たった二人で
始めたナマズ退治は、
少しずつ人を巻き込み
始めた。


伊藤
(Ito)
中田
(Nakata)
フライ、つみれ、
バーガー……
・味
・臭み
・骨
・加工費
・安定供給
・消費者の印象
おいしいだけでは、
商品にならない
〝ナマズを食べる〟
ことへの抵抗もある
でも、課題が
見えたなら
一つずつ
潰せます


今さらだろ
休日まで一緒ですね
高尾山
気づけばナマズチームの伊藤店長といつも一緒にいる事に
あの辺りにも、生産者さんがいるな
霞ヶ浦サイクリングロード
これ、ナマズに応用できませんか？
ナマズ事業より先に、腰の問題を解決してください
ゴルフは、ぎっくり腰で離脱中だ


ただいま！


そんなある日、
久々に家に帰ると…
今日もいい子！
かわいいねえ


そこ、
俺の部屋……


約5年前、
中田は自分の部屋を
猫に奪われた。
何か？
問題でも？
アンタいつも
いないっしょ


そういえば、
ナマズは地震を
予知するって
話が……


最近、各地で
地震が
相次いでいます
幸か不幸か実家にも
居場所が無くなり
更に仕事に集中…


中田さん
何だ？
最近、周りから
少し変な目で
見られてます


これで
日本中の地震を
予知できる！
～ナマズの活用法～
本当はこうゆうのが
かっこいいんでしょうけど…


捕獲して、
廃棄するだけでは
終わらせない。
捕獲
加工
販売
利益
外来種対策
食品や製品として
価値を生み出す。
これ、
これ、
ナマズなの？
おいしい
でしょう？
生まれた利益で、
次の環境保全に
つなげていく。


いつか、
ナマズを食べることが
特別ではなくなる。
ジビエ
コーナー
霞ヶ浦産
ナマズフライ
ナマズバーガー
人口減少によって
増えた害獣や外来種も、
正しく管理し、
地域の価値に変える。
おすすめ商品
ナマズフライ
ナマズバーガー
地域の特産品
一匹目が
いなきゃ、
何も始まらないだろ
ナマズ一匹から、
ですか
日本の食文化
そのものが
変わるかもしれない


SMiLE2026
ナマズ退治で一石二鳥
この事業は、
ナマズを売るだけの
事業ではありません
行政担当者
生産者
大学・研究者
金融機関
加工業者
地域企業
地域の困り事を、
人と人をつなぐことで
解決する事業です
最初から、
本命だった
わけでは
ありません
でも、選ばれた
からには、
本気で育てます
ナマズが
日本を変える
なんて――
まだ、誰も
信じていないかも
しれません
だから、面白い！
本命ではなかったアイデアが、いつか誰かの当たり前を変える。
二人三脚の挑戦は、まだ始まったばかりだ。