



株式会社セブン&アイ・ホールディングス

株主・投資家との対話状況

2025.5.30

株主・投資家との対話状況

株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆様へ、グループの目指す姿の実現に向けた経営戦略についてご理解を深めていただき、持続的な成長を通じた企業価値・株主価値向上へご期待いただけるようIR・SR活動を実施しています。

IR・SR活動方針（<https://www.7andi.com/ir/management/governance/shareholder.html>）

2024年度は、決算説明会、IR Day、海外ロードショー、スモールミーティングなどを実施しました。また、株主・投資家からのご要望に応じて、経営陣および社外取締役と株主・投資家との対話の機会も設けました。

株主・投資家との対話実績（2024年度）

対話の機会	実績	活動状況
決算説明会	4 回	✓ 第2・4四半期決算は、CEO、CFO及び各事業責任者から説明 ✓ 第1・3四半期決算は、CFO及び各事業責任者から説明
グループミーティング	16 回	✓ 四半期毎に約4回、CEO、CFO及び各事業責任者が出席するグループミーティングを開催（アナリストや機関投資家が参加し、延べ302社との対話を実施）
証券会社主催カンファレンス	6 回	✓ CFO及びIR・SR部門が参加し、機関投資家延べ62社との対話を実施
IR Day	2 回	✓ 2024年には年に2回（4月・10月）、IR Dayを開催 ✓ CEO、CFO、CSuO及び各事業責任者が参加し、中長期的なグループ戦略やサステナビリティ戦略、それに沿った施策について紹介
海外ロードショー	2 回	✓ CEO、CFO及び北米CVS事業の責任者が北米・欧州などの機関投資家を訪問し、当社グループの戦略などについて説明するとともにフィードバックを受領。機関投資家延べ58社との対話を実施
個別面談	475 社	✓ IR・SR部門に加え、必要に応じCEO、CFO、CSuOや関連部署の責任者が出席し、業績やサステナビリティの取り組みについて対話を実施
（国内機関投資家等）	(239 社)	
（海外機関投資家等）	(236 社)	
事業説明会	2 回	✓ 株式会社セブン-イレブン・ジャパンの商品本部長から商品政策や取り組みを説明

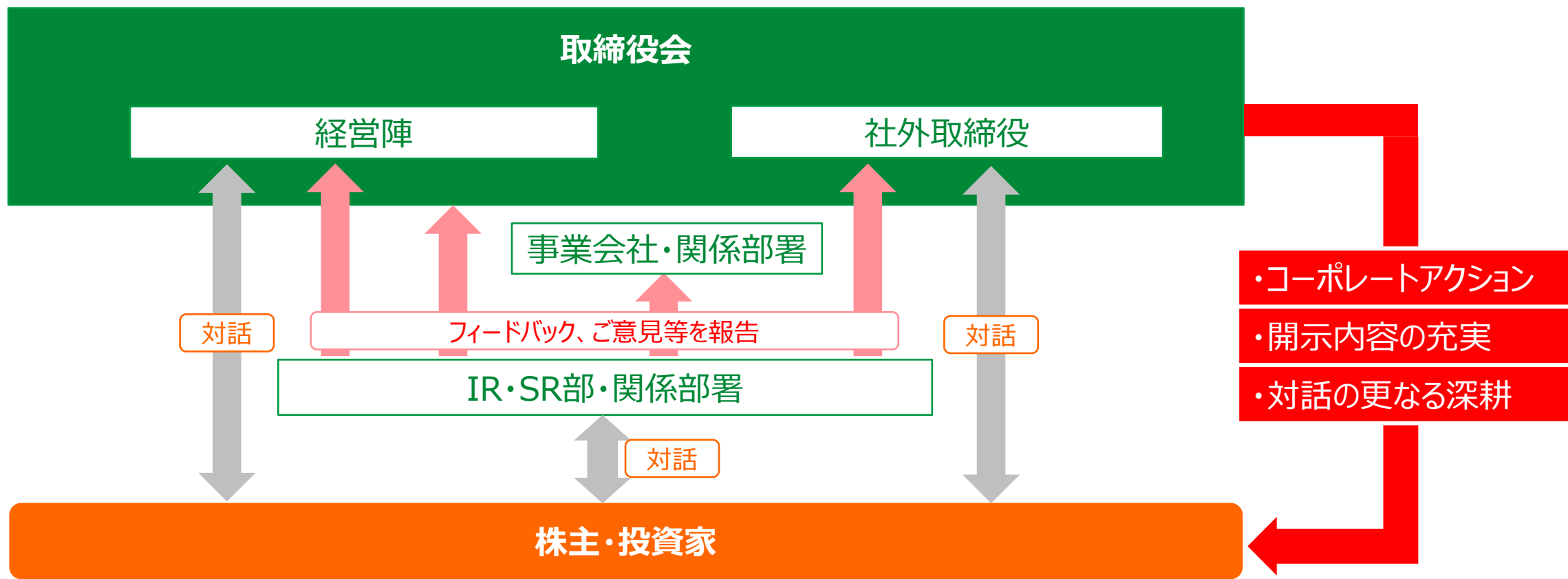
主な対話のテーマ（2024年度）

主な対話のテーマ		具体的な内容
当社独自のマネジメント施策		✓ CVS事業の成長戦略と、それによるキャッシュ創出力の向上について ✓ 7-Eleven, Inc.のIPOの意義と実現可能性について ✓ 事業ポートフォリオ変革（ヨークHD・セブン銀行の非連結化）について ✓ キャピタル・アロケーションの考え方について（成長投資、有利子負債の返済、株主還元）
アリマントーション・クシュタール社（ACT）による買収提案		✓ 特別委員会によるACTとのエンゲージメントについて ✓ 特別委員化による検討プロセスについて ✓ 米国独禁法上の課題について
業績関連		✓ 国内および北米CVS事業の業績低迷要因と、回復の見通しについて ✓ 北米CVS事業の戦略的施策の効果について ✓ 国内CVS事業の成長余地について
サステナビリティ関連	環境	✓ 気候変動問題への対応状況について（CO2排出量削減、TCFD、TNFD関連） ✓ 食品廃棄物・プラスチック削減について
	社会	✓ 女性登用・人的資本に関する定量目標と開示について ✓ 従業員エンゲージメントの活用状況について ✓ 健康的な食生活に向けた商品開発について ✓ サプライチェーンにおける人権リスク管理について
	ガバナンス	✓ 戦略委員会・特別委員会の会員構成と議論の内容について ✓ CEO選任プロセス、次期取締役候補者選任のプロセス、およびサクセッションプランについて ✓ 当社におけるガバナンス体制の強化方針について

株主・投資家エンゲージメントによる企業価値向上サイクル

- ・ 経営陣及び各事業責任者は、個別面談、海外ロードショー、グループミーティング、IR Dayなどを通じて、国内外の株主・機関投資家との対話機会を設けています。
- ・ 株主・機関投資家よりいただいたフィードバック、ご意見等は、定期的に経営陣・取締役会へ報告し、取締役会における議論を経てコーポレートアクションなどに活かされています。

■ 株主・投資家エンゲージメントによる企業価値向上サイクル



経営陣・取締役会へのフィードバック

フィードバックの機会	回数	主な内容
四半期定例報告	4 回	アナリスト業績予想、株価動向などについて報告
決算説明会状況報告	4 回	アナリストレポートに加え、参加者の主な関心事を報告
海外ロードショー状況報告	2 回	株主・投資家からの主な関心事・ご意見や対話内容などについて報告
IR Day状況報告	2 回	アナリストレポートに加え、参加者の主な関心事を報告
その他報告	適宜	株主・投資家からの主な関心事やご意見などについて報告

