



株式会社セブン&アイ・ホールディングス

株主・投資家との対話状況

2024.5.31

株主・投資家との対話状況

株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆様へ、グループの目指す姿の実現に向けた経営戦略についてご理解を深めていただき、持続的な成長を通じた企業価値・株主価値向上へご期待いただけるようIR・SR活動を実施しています。

IR・SR活動方針（<https://www.7andi.com/ir/management/governance/shareholder.html>）

2023年度は、初のIR Dayの開催に加え、投資家からの関心度が高い7-Eleven,.Inc.の経営陣が決算説明会、IR Day、海外ロードショー、スモールミーティングに出席するなど、コンビニエンスストア事業への理解促進に努めました。

また、株主・投資家からのご要望に応じて、社内取締役および社外取締役と株主・投資家との対話の機会も増加しました。

株主・投資家との対話実績（2023年度）

対話の機会	実績	活動状況
決算説明会	4回	✓ 第2・4四半期決算は、CEO、CFO及び各事業の統括責任者から説明 ✓ 第1・3四半期決算は、CFO及び各事業の統括責任者から説明
スモール/グループミーティング	16回	✓ 四半期毎に約4回、CEO、CFO及び各事業の統括責任者が出席するスモールミーティングを開催（アナリストや機関投資家が参加し、延べ273社との対話を実施）
証券会社主催カンファレンス	6回	✓ CFO及びIR・SR部門が参加し、機関投資家延べ49社との対話を実施
IR Day	1回	✓ 2023年10月、IR Dayを初開催 ✓ CEO、CFO及び各事業の統括責任者が参加し、中長期的なグループ戦略の方向性や考え方と、それに沿った施策について紹介（2024年度より、ESG含む多様なテーマで年2回実施予定）
海外ロードショー	2回	✓ CEO、CFO及び海外CVS事業(北米)統括責任者が北米・欧州などの機関投資家を訪問し、当社グループの戦略などについて説明するとともにフィードバックを受領。機関投資家延べ31社との対話を実施
個別面談	540社	✓ IR・SR部門に加え、必要に応じCEO、CFO、社外取締役や関連部署の責任者が出席し、業績やESGについて対話を実施
（国内機関投資家等）	(297社)	
（海外機関投資家等）	(243社)	
事業説明会	2回	✓ 株式会社セブン-イレブン・ジャパンの商品本部長から商品政策や取り組みを説明

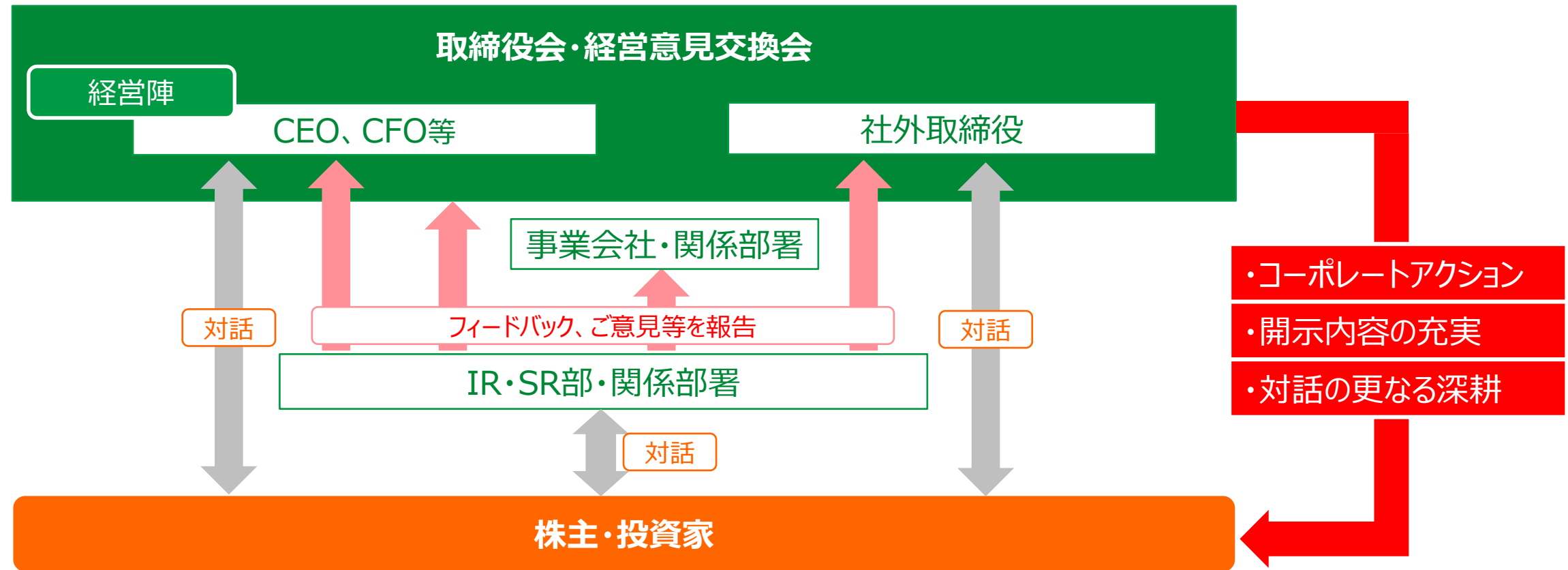
主な対話のテーマ（2023年度）

主な対話のテーマ		具体的な内容
中長期的な経営戦略		✓ 『食』を中心とした世界トップクラスのリテールグループについて（CVS事業の成長戦略） ✓ グループ構造の最適化に向けた今後の進め方について ✓ SST事業の抜本的変革施策の進捗状況について ✓ キャピタル・アロケーションプランについて
業績関連		✓ 国内及び北米の経済環境と消費行動変化、業績に与える影響について ✓ 国内及び北米のCVS事業におけるオリジナル商品強化施策とその効果について ✓ グローバルCVS事業の今後の展開について
株価評価・株主還元		✓ 株価評価に対する認識について ✓ 株主還元方針アップデートの背景について
ESG関連	環境	✓ 気候変動問題への対応状況について（CO2排出量削減、TCFD関連） ✓ 持続可能な調達（パーム油など）や、サプライチェーンの人権問題への対応状況について
	社会	✓ 人的資本経営(従業員エンゲージメント、ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン推進等) の取り組みについて
	ガバナンス	✓ 戦略委員会からのフィードバックおよび提言のサマリーについて ✓ サクセッションプラン、役員報酬制度等に対する、指名・報酬委員会の実効性について

投資家エンゲージメントによる企業価値向上サイクル

- CEO、CFO及び各事業の統括責任者は、個別面談、海外ロードショー、スモールミーティングなどに加えIR Dayを通じて、国内外の株主・機関投資家との対話機会を設けています。
- 株主・機関投資家よりいただいたフィードバック、ご意見等は、定期的に経営陣・取締役会等へ報告し、取締役会等における議論を経てコーポレートアクションなどに活かされています。

■ 投資家エンゲージメントによる企業価値向上サイクル



経営陣・取締役会へのフィードバック

経営陣

フィードバックの機会	回数	主な内容
四半期定例報告	4回	アナリスト業績予想、株価動向などについて報告
決算説明会状況報告	4回	アナリストレポートに加え、参加者の主な関心事を報告
海外ロードショー状況報告	2回	株主・投資家からの主な関心事やご意見などについて報告
IR Day状況報告	1回	アナリストレポートに加え、参加者の主な関心事を報告
その他報告	適宜	株主・投資家からの主な関心事やご意見などについて報告

取締役会メンバー

フィードバックの機会	回数	主な内容
四半期定例報告	4回	アナリスト業績予想、株価動向などについて報告
投資家エンゲージメント報告	2回	投資家とのエンゲージメント状況や内容について報告

