



セブン&アイ・ホールディングスを知る

企業プロフィール
数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況

主要事業会社のデータを見る

▶ コンビニエンスストア事業に特化した企業体制

国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都

株式情報を見る

株式情報

セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

沿革

株式会社 **セブン&アイ** HLDGS.
コーポレートアウトライン2025

主要事業会社のデータを見る

コンビニエンスストア事業に特化した企業体制

国内コンビニエンスストア事業

株セブン-イレブン・ジャパン
日本国内でセブン-イレブンを展開



株セブン-イレブン・沖縄
沖縄県内でセブン-イレブンを展開



海外コンビニエンスストア事業

7-ELEVEN, Inc.
北米でコンビニエンスストアを展開



SEVEN-ELEVEN HAWAII, INC
米国ハワイ州でコンビニエンスストアを展開



7-Eleven International LLC.
19の国と地域にマスターフランチャイズ、
エリア・ライセンスを供与



Convenience Group Holdings Pty Ltd
豪州でコンビニエンスストアを展開



セブン-イレブン(中国)投資有限公司
中国におけるセブン-イレブンを
営業する事業会社の統括



セブン-イレブン北京有限公司



セブン-イレブン成都有限公司



セブン-イレブン天津商業有限公司





国内コンビニエンスストア事業

セブン - イレブン・ジャパン

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
営業総収入	793,661	833,743	849,862	873,555	887,625	850,291	863,025	872,719	894,659	879,460	887,655
販売費及び一般管理費	481,362	514,907	533,633	561,600	573,103	558,597	574,340	578,549	600,627	609,746	634,490
営業利益	235,033	243,493	244,110	245,088	253,980	233,321	223,091	232,873	251,029	233,797	220,263
経常利益	256,726	251,265	251,717	252,917	262,249	281,974	273,672	282,630	297,714	284,779	261,920
当期純利益	162,910	144,151	166,760	153,233	169,695	194,479	189,652	203,009	211,102	201,987	190,627
設備投資	124,543	125,045	136,297	110,028	96,062	125,461	97,599	93,946	127,080	109,503	113,934
減価償却費	51,784	58,829	64,294	70,182	73,538	76,896	79,283	83,961	88,508	89,661	89,730
総資産	1,793,836	1,770,944	1,860,028	1,880,508	2,029,375	2,058,152	2,109,174	2,116,144	2,214,464	2,275,374	2,363,882
純資産	1,325,737	1,293,157	1,365,202	1,408,557	1,478,416	1,528,718	1,583,441	1,557,212	1,628,167	1,684,550	1,735,223
EBITDA	286,817	302,322	308,404	315,270	327,519	310,217	302,375	316,835	339,537	323,458	309,993
ROA(%)	9.3	8.1	9.2	8.2	8.7	9.5	9.1	9.6	9.7	9.0	8.2
チェーン全店売上	4,291,067	4,515,605	4,678,083	4,898,872	5,010,273	4,870,619	4,952,782	5,148,742	5,345,243	5,369,756	5,469,315
総額チェーン全店売上	-	-	-	-	-	-	-	5,164,231	5,362,931	5,390,271	5,490,335
加工食品	1,115,677	1,183,088	1,230,335	1,278,605	1,297,660	1,246,878	1,258,006	1,311,714	1,426,539	1,460,763	1,498,861
ファスト・フード	1,278,738	1,350,166	1,412,781	1,499,054	1,533,143	1,436,832	1,456,118	1,523,448	1,565,976	1,525,446	1,564,745
日配食品	579,294	614,122	626,863	641,752	661,356	647,792	638,908	645,528	670,366	668,393	669,820
非食品	1,317,357	1,368,228	1,408,103	1,479,459	1,518,112	1,539,115	1,599,748	1,683,539	1,700,049	1,735,667	1,756,907
既存店売上伸び率(%)*	2.9	1.8	0.7	1.3	0.2	△2.4	0.7	3.6	3.0	0.2	1.2
客数(%)	1.3	0.1	△0.9	△0.6	△2.1	△9.9	△1.2	0.3	1.6	0.2	△0.9
客単価(%)	1.6	1.7	1.6	1.9	2.3	8.4	1.9	3.3	1.4	0.0	2.1
全店平均日販(千円)	656	657	653	656	656	642	646	670	691	692	699
新店平均日販(千円)	530	533	546	560	554	557	537	598	611	579	612
商品荒利率(%)	31.6	31.8	31.9	31.9	32.1	32.0	31.7	31.9	32.2	32.0	31.8
加工食品(%)	38.9	39.2	39.4	39.5	39.5	39.4	39.3	39.8	40.2	40.5	40.6
ファスト・フード(%)	35.5	35.7	35.9	36.1	36.6	36.6	36.6	37.3	37.2	36.6	36.0
日配食品(%)	33.2	33.4	33.5	33.4	34.0	34.2	34.2	34.5	34.7	34.8	34.8
非食品(%)	20.9	21.0	20.7	20.5	20.3	20.7	20.1	20.1	20.0	19.6	19.4
期末店舗数	18,572	19,422	20,260	20,876	20,916	21,085	21,205	21,252	21,363	21,552	21,722
出店	1,651	1,682	1,554	1,389	743	610	625	597	556	601	540
閉店	570	832	716	773	703	441	505	550	445	412	370
立地移転等	450	670	568	562	482	288	354	445	329	302	243
フランチャイズ店舗数	18,071	18,977	19,792	20,499	20,545	20,632	20,778	20,987	21,170	21,402	21,564
Aタイプ	4,448	4,554	4,563	4,558	4,539	4,482	4,420	4,400	4,352	4,292	4,235
Cタイプ	13,623	14,423	15,229	15,941	16,006	16,150	16,358	16,587	16,818	17,110	17,329
直営店舗数	501	445	468	377	371	453	427	265	193	150	158
酒あり店舗比率(%)	98.7	98.6	98.5	98.4	98.4	98.4	98.4	98.3	98.3	98.3	98.3
タバコあり店舗比率(%)	95.5	95.7	95.8	96.3	96.9	97.0	97.0	97.2	97.4	97.5	97.7
期末売場面積(m ²)	2,439,550	2,566,701	2,772,283	2,909,609	2,929,047	2,969,294	2,972,807	3,029,067	3,053,346	3,088,464	3,124,989
期末社員数	8,054	8,562	8,886	9,092	8,959	8,990	8,930	8,549	8,333	8,248	8,090
料金収納取扱件数(千件)	439,138	460,585	481,800	502,468	513,061	510,212	501,181	524,766	538,763	534,302	527,057
料金収納取扱金額	4,579,660	4,691,738	4,961,715	5,253,766	5,439,479	5,403,420	5,479,461	5,967,134	6,087,506	6,217,455	6,274,279

* 2015年度から2017年度の既存店売上伸び率はPOSAカードの影響を含めた数値

(注) 2022年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用。従前の計上方法によるチェーン全店売上高は「総額チェーン全店売上」として記載

セブン&アイ・ホールディングスを知る

企業プロフィール
数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況

主要事業会社のデータを見る

コンビニエンスストア事業に特化した企業体制

国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)

セブン - イレブン北京

セブン - イレブン天津

セブン - イレブン成都

株式情報を見る

株式情報

セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

沿革



セブン&アイ・ホールディングスを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

- 国内マクロ環境
- 国内小売業の動向
- 米国マクロ環境及び小売業の動向
- 主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

- 連結業績の推移
- 連結業績ハイライト
- セグメント別業績の推移
- 財務状況

主要事業会社のデータを見る

コンビニエンスストア事業に特化した企業体制

国内コンビニエンスストア事業

- セブン-イレブン・ジャパン
- 海外コンビニエンスストア事業

- 7-Eleven, Inc.
- 7-Eleven International LLC
- 7-Eleven Australia (Convenience Group Holdings Pty Ltd)
- セブン - イレブン北京
- セブン - イレブン天津
- セブン - イレブン成都

株式情報を見る

株式情報

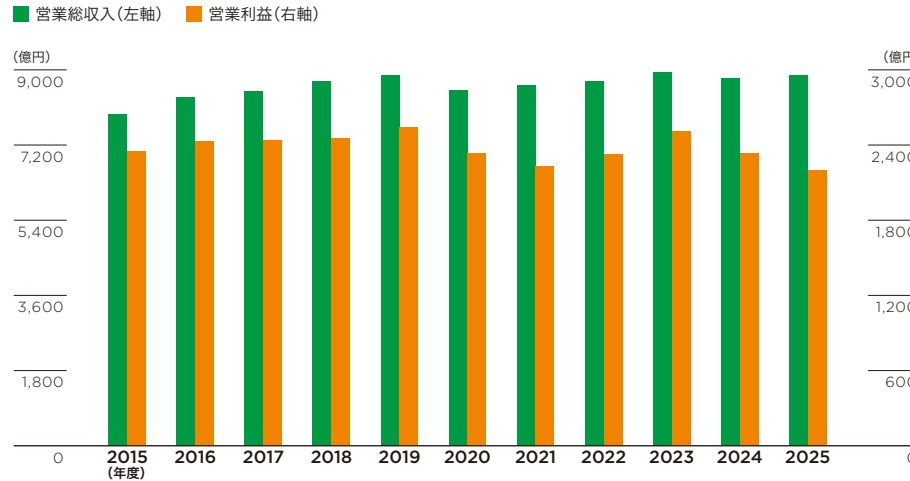
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

沿革

国内コンビニエンスストア事業

セブン - イレブン・ジャパン

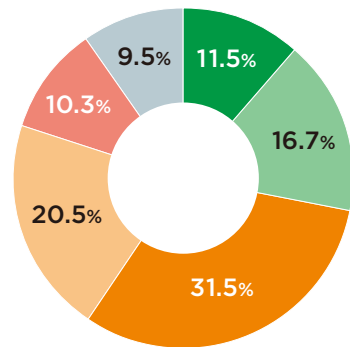
営業総収入及び営業利益



(注) 2022年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用

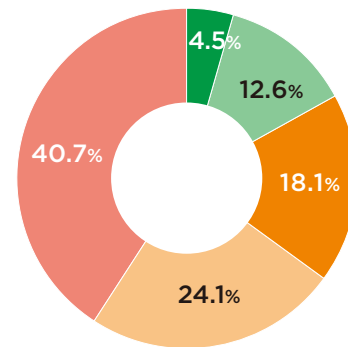
来店頻度(2025年度)

- ほとんど毎日
- 週4~5回
- 週2~3回
- 週1回
- 月2~3回
- その他



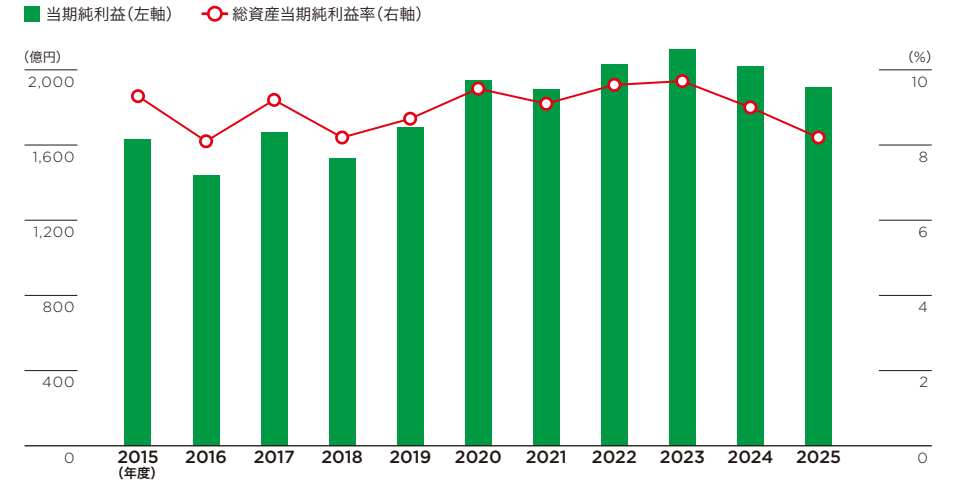
年齢別客層構成比(2025年度)

- 20歳未満
- 20-29歳
- 30-39歳
- 40-49歳
- 50歳以上



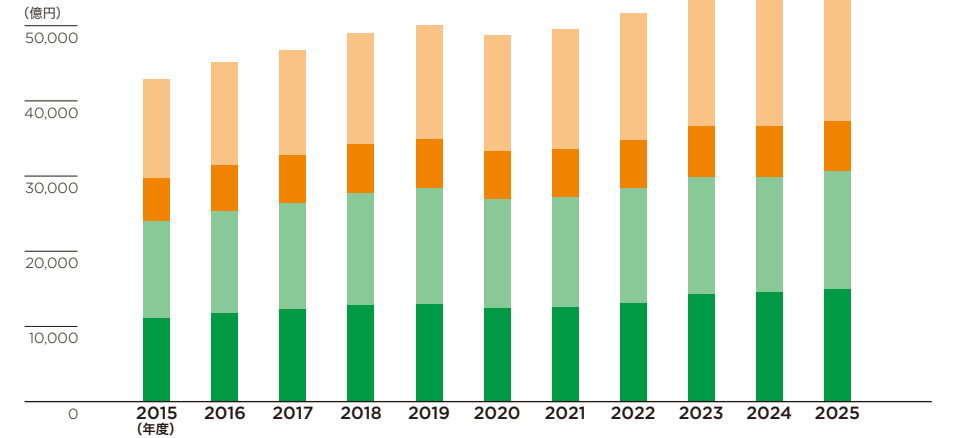
出典:セブン - イレブン・ジャパンによる来店客調査

当期純利益及び総資産当期純利益率(ROA)



商品別売上推移

- 加工食品
- ファスト・フード
- 日配食品
- 非食品



セブン&アイ・ホールディングスを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

- 国内マクロ環境
- 国内小売業の動向
- 米国マクロ環境及び小売業の動向
- 主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

- 連結業績の推移
- 連結業績ハイライト
- セグメント別業績の推移
- 財務状況

主要事業会社のデータを見る

コンビニエンスストア事業に特化した企業体制

▶ 国内コンビニエンスストア事業

- セブン-イレブン・ジャパン
- 海外コンビニエンスストア事業

- 7-Eleven, Inc.
- 7-Eleven International LLC
- 7-Eleven Australia (Convenience Group Holdings Pty Ltd)
- セブン - イレブン北京
- セブン - イレブン天津
- セブン - イレブン成都

株式情報を見る

株式情報

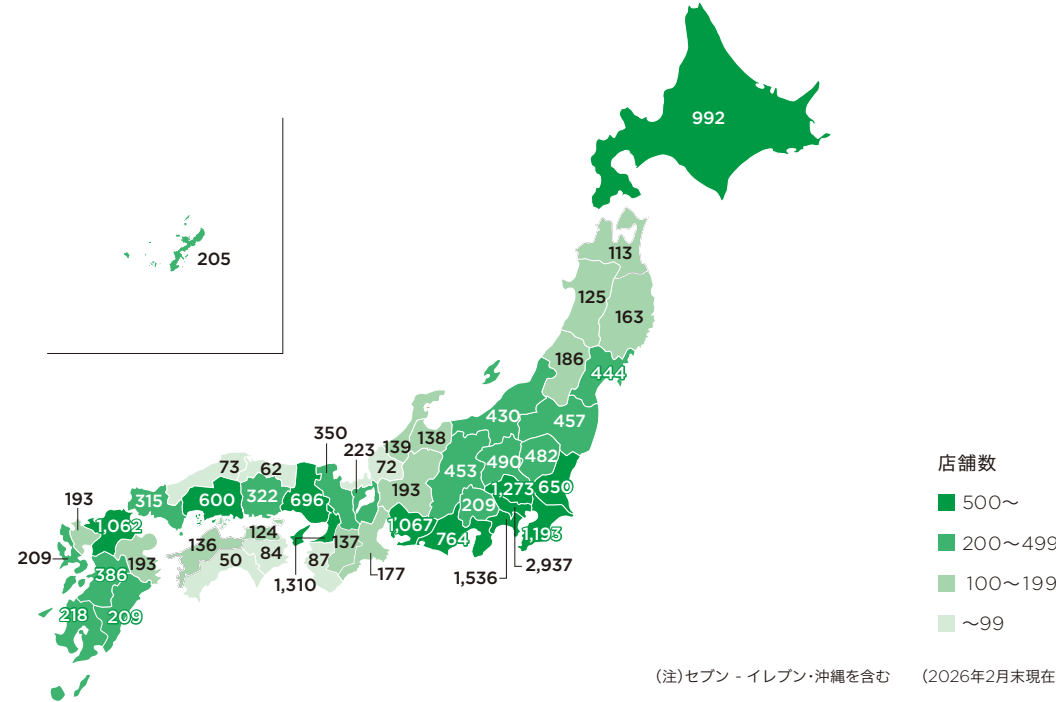
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

沿革

国内コンビニエンスストア事業

セブン - イレブン・ジャパン

店舗展開

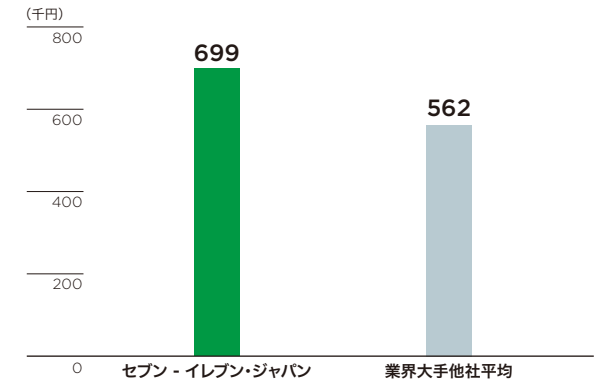


主要コンビニエンスストアチェーンの国内店舗数の推移

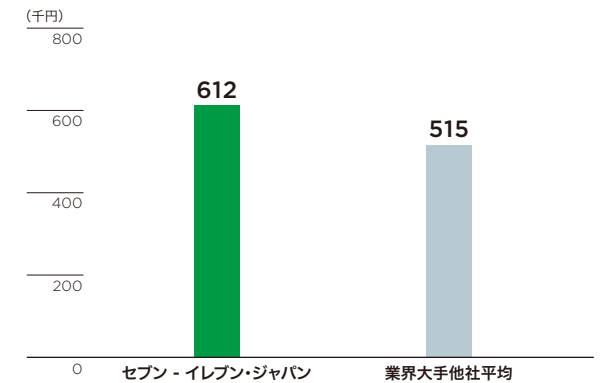
	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
セブン - イレブン*	21,167	21,327	21,402	21,535	21,743	21,927
ローソン	14,476	14,656	14,631	14,643	14,694	14,697
ファミリーマート	16,646	16,569	16,533	16,271	16,251	16,415
大手3社以外	3,608	3,379	3,286	3,208	3,161	3,110
全国	55,897	55,931	55,852	55,657	55,849	56,149

(注) 各年度末の店舗数 * セブン - イレブン・沖縄を含む
出典: 日本フランチャイズチェーン協会「コンビニエンスストア統計調査月報」、各社発表資料

全店平均日販



新店平均日販



(注) 1. 2025年度
2. 業界大手他社平均は大手コンビニエンスストアチェーン2社の単純平均
出典: 各社発表資料

セブン&アイ・ホールディングスを知る

企業プロフィール
数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況

主要事業会社のデータを見る

コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
▶ **国内コンビニエンスストア事業**
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都

株式情報を見る

株式情報

セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

沿革

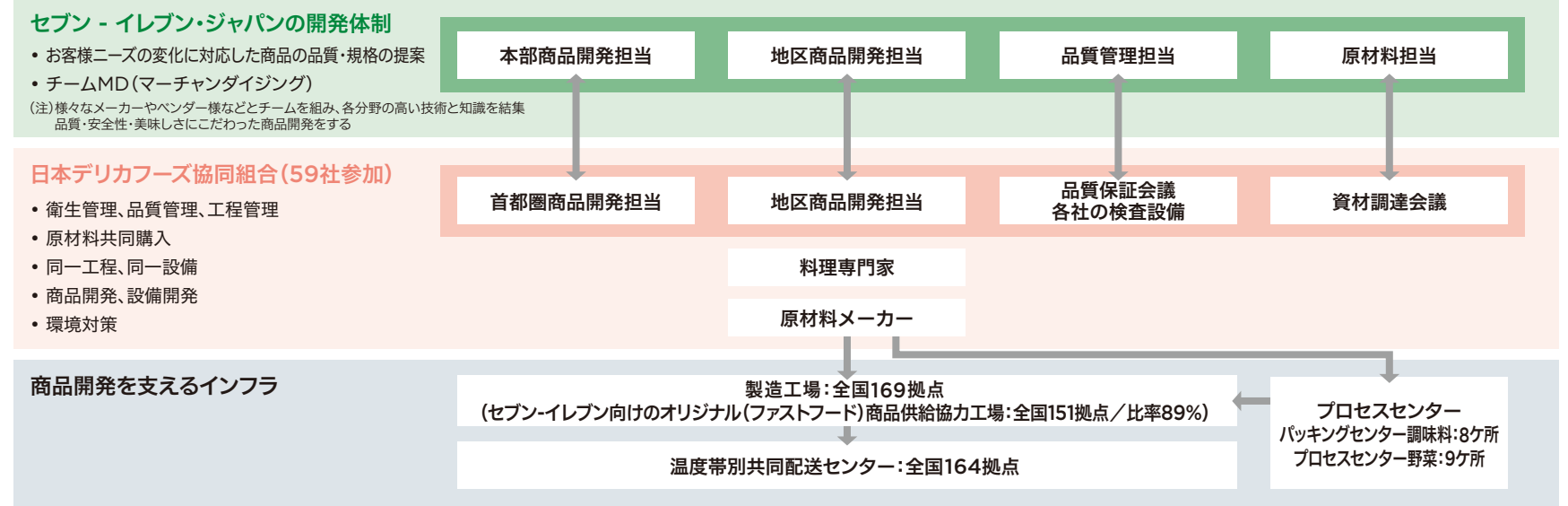
主要事業会社のデータを見る

国内コンビニエンスストア事業

セブン - イレブン・ジャパン

オリジナルフレッシュフード商品の開発

商品開発の仕組み

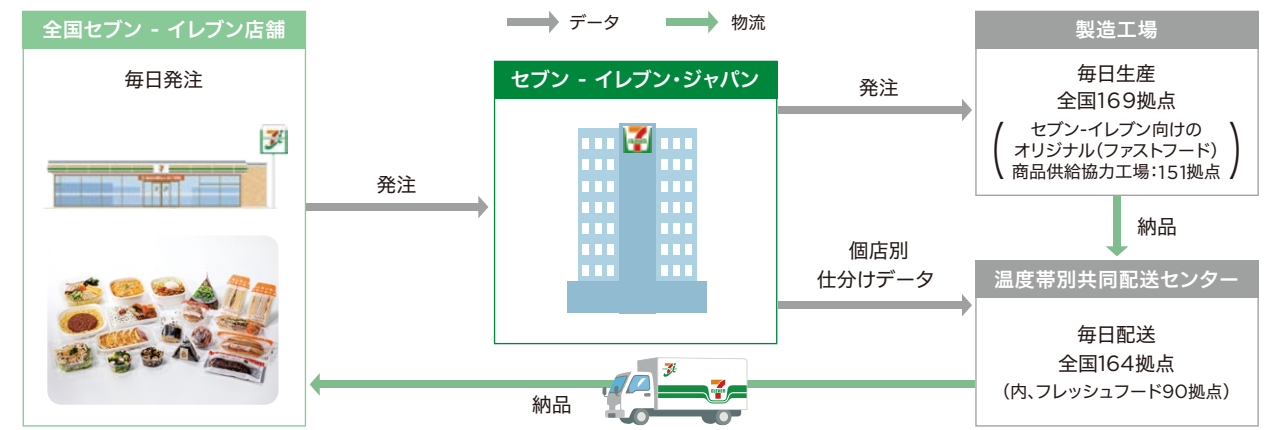


(注)1. 日本デリカフーズ協同組合: 1979年に米飯メーカーを中心に結成。現在は米飯、調理パン、惣菜、調理麺、漬物メーカー等が参加 2. 製造工場: セブン - イレブン・ジャパンの商品を製造している工場 3. 開発体制、製造工場数、セブン-イレブン向けのオリジナル(ファストフード)商品供給協力工場数、温度帯別共同配送センター、パッキングセンター及びプロセスセンター数は2026年2月末現在 4. セブン - イレブン・沖縄を含む

商品の供給システム

オリジナルフレッシュフードは、それぞれが独立した協力企業が運営するセブン - イレブン商品だけを扱う工場で製造され、温度帯別共同配送センターから店舗へ納品されます。商品開発や衛生管理、品質管理の面で差別化を図るため、当該工場と温度帯別共同配送センターは全てセブン - イレブン・ジャパンの定める基準で管理しております。店舗からの発注データを製造工場と温度帯別共同配送センターと共有することにより、短時間で効率的な納品が可能となっています。

(注)セブン - イレブン・沖縄を含む





セブン&アイ・ホールディングスを知る

企業プロフィール
数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況

主要事業会社のデータを見る

コンビニエンスストア事業に特化した企業体制

国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業

- 7-Eleven, Inc.
- 7-Eleven International LLC
- 7-Eleven Australia (Convenience Group Holdings Pty Ltd)
- セブン - イレブン北京
- セブン - イレブン天津
- セブン - イレブン成都

株式情報を見る

株式情報

セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

沿革

株式会社 **セブン&アイ** HLDGS.
コーポレートアウトライン2025

主要事業会社のデータを見る

国内コンビニエンスストア事業

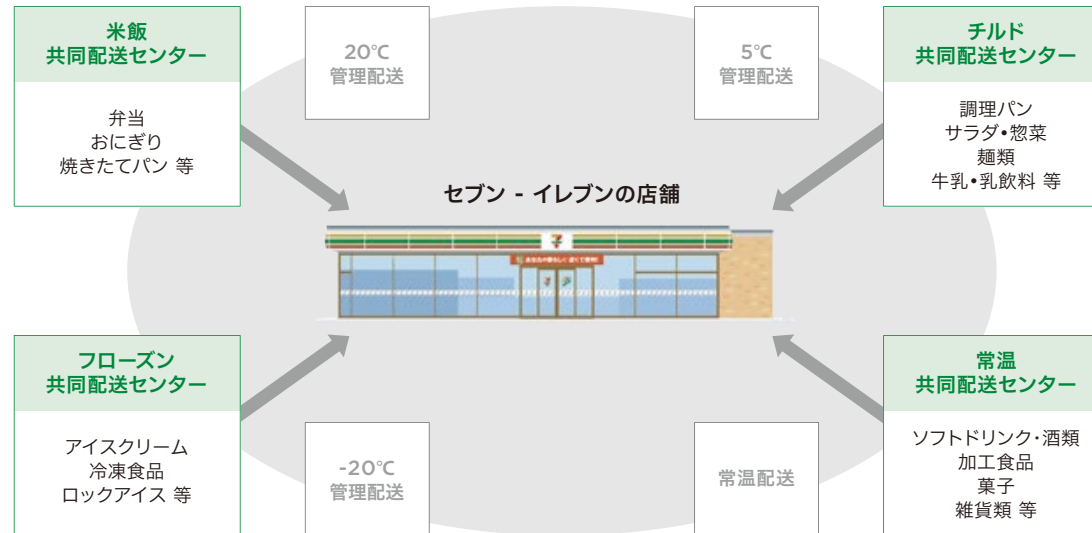
セブン - イレブン・ジャパン

物流システム

共同配送システム

オリジナルフレッシュフードは、それぞれが独立した協力企業が運営するセブン - イレブン商品だけを扱う工場で製造され、温度帯別共同配送センターから店舗へ納品されます。商品開発や衛生管理、品質管理の面で差別化を図るため、当該工場と温度帯別共同配送センターは全てセブン - イレブン・ジャパンの定める基準で管理しております。店舗からの発注データを製造工場と温度帯別共同配送センターと共有することにより、短時間で効率的な納品が可能となっています。

セブン - イレブン・ジャパンの温度帯別共同配送システム

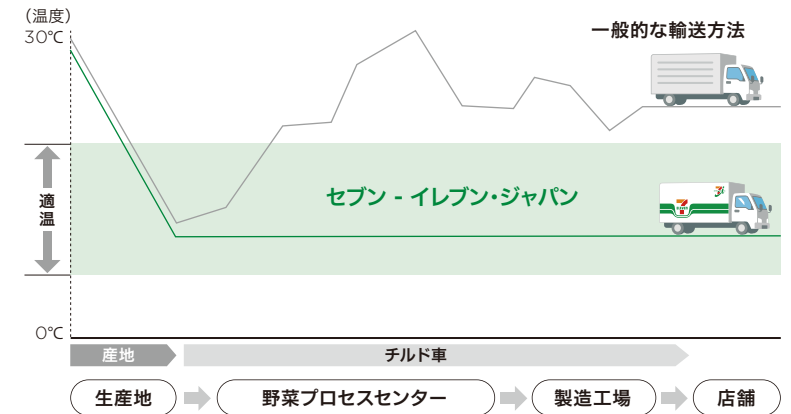


センターの設置状況

	延べセンター数	拠点数	延べセンター数
5°C管理	76	5°C 11 20°C 14	-20°C管理 22
20°C管理	79	共同 65	常温管理 52

(注) 1. 2026年2月末現在
2. 延べセンター数は、一拠点から複数の商品カテゴリーを配送している場合にカテゴリーごとでカウントした延べ数
3. セブン - イレブン・沖縄を含む

コールドチェーン(低温物流網)



鮮度管理は畑から始まっています。

畑で収穫されたばかりの野菜を新鮮なまま輸送・加工するために、「コールドチェーン」を導入しています。収穫された野菜はその場で低温保管され、特別な配送車で、生産地から野菜プロセスセンター、製造工場、店舗まで、一貫した温度管理のもとで配送されています。



セブン&アイ・ホールディングスを知る

企業プロフィール
数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況

主要事業会社のデータを見る

コンビニエンスストア事業に特化した企業体制

国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)

セブン - イレブン北京

セブン - イレブン天津

セブン - イレブン成都

株式情報を見る

株式情報

セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

沿革

株式会社 **セブン&アイ** HLDGS.
コーポレートアウトライン2025

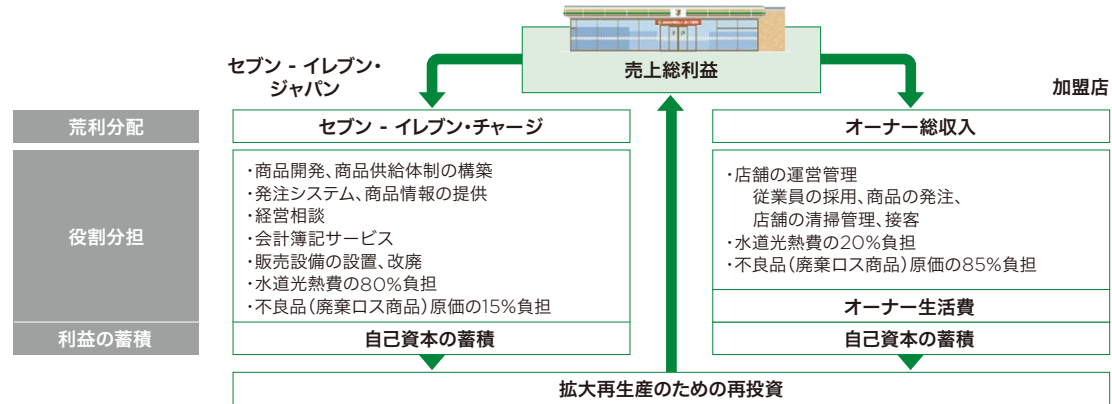
主要事業会社のデータを見る

国内コンビニエンスストア事業

セブン - イレブン・ジャパン

フランチャイズシステム

セブン - イレブン・ジャパンは「中小小売店舗の近代化・活性化」を目指し、独自のフランチャイズシステムを展開しています。セブン - イレブン・ジャパンと各加盟店は対等の立場であり、それぞれの役割分担が明確になっています。利益分配においては荒利分配方式を採用しており、その結果、セブン - イレブン・ジャパン、加盟店とも売上ではなく荒利益の向上を追求するため、双方の共存共栄へとつながります。



	Aタイプ(4,235店舗)	Cタイプ(17,329店舗)
土地、建物	加盟店が用意	セブン - イレブン・ジャパンが用意
販売什器、ストア・コンピュータ(SC)等	セブン - イレブン・ジャパンが用意	
契約期間	15年	
水道光熱費負担	セブン - イレブン・ジャパン 80%	加盟店 20%
セブン - イレブン・チャージ	売上総利益に45%を乗じた金額	売上総利益に対してスライドチャージ率を乗じた金額
	5年経過インセンティブあり(チャージの減額)	
	売上総利益550万円超/月 24時間営業 ①24時間営業 △2% ②特別減額 △1% ③月額△3.5万円 24時間以外 ①特別減額 △1% ②月額△1.5万円 売上総利益550万円以下/月 24時間営業 月額△20万円/24時間以外 月額△7万円	
不良品(廃棄ロス商品)原価負担	セブン - イレブン・ジャパン 15%	加盟店 85%
複数店経営奨励制度	複数店全店に対し、3%のインセンティブチャージを適用 開業後5年経過した加盟店が新たに複数店を開店する場合、 「5年経過店のインセンティブチャージ」を開業時から適用	
最低保証	オーナー総収入(年間) 24時間営業 2,200万円/24時間以外 1,900万円	オーナー総収入(年間) 24時間営業 2,000万円/24時間以外 1,700万円

(注)1. 店舗数は2026年2月末現在
2. 売上総利益は「売上から売上商品原価(商品の総売上原価から品減り・不良品各原価及び仕入値引金を差し引いた純売上原価)を差し引いたもの」
3. 特別減額チャージは2017年9月より当面の間実施
4. 2020年3月、セブン - イレブン・チャージの制度変更を実施
5. オーナー総収入は「売上総利益からセブン - イレブン・チャージを差し引いたもの」

日米のセブン - イレブンの比較

	日本	アメリカ・カナダ
店舗関連		
タイプ別店舗数*1	Aタイプ 4,235店舗 Cタイプ 17,329店舗 直営店 158店舗 (2026年2月末現在)	BCP店(Aタイプ)*2 594店舗 Cタイプ 6,686店舗 直営店 5,432店舗 (2025年12月末現在)
ガソリンスタンド併設店舗	201店舗*3	8,162店舗
1店舗当たり標準売場面積*4	約148㎡	約179㎡
商品とサービス		
1店舗当たりのアイテム数*4	約3,300アイテム	約2,300アイテム
商品以外の店頭サービス	ATM 料金収納代行サービス 宅急便 マルチコピー機(チケットサービス、行政サービス等) 『nanaco』ポイントサービス	ATM 料金収納代行サービス ギフトカードの販売 7Rewards
支払方法	現金、電子マネー、 クレジット、デビット、 バーコード決済等	現金、クレジット、デビット、 バーコード決済、 モバイル等

*1 Aタイプ及びBCP店は加盟店が店舗の土地・建物を用意、Cタイプは本部が店舗の土地・建物を用意
*2 BCPはBusiness Conversion Programの略称
*3 セブン - イレブン・ジャパンのガソリンスタンド併設店はENEOS株式会社との複合出店店舗
*4 最も多い仕様の売場面積とアイテム数



海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.	2022年度	2023年度	2024年度	(12月決算、百万円) 2025年度
営業総収入*1	8,747,266	8,409,039	8,619,452	7,869,863
営業総収入(百万米ドル)	66,458	59,778	56,823	52,602
内、その他の営業収入	399,777	448,656	477,242	487,595
販売費及び一般管理費	1,216,384	1,283,340	1,427,717	1,393,501
販売費及び一般管理費(百万米ドル)	9,241	9,123	9,412	9,314
営業利益	380,482	396,203	329,620	332,381
営業利益(百万米ドル)	2,890	2,816	2,172	2,221
当期純利益	259,724	269,185	223,715	235,442
当期純利益(百万米ドル)	1,973	1,913	1,474	1,573
設備投資	185,930	190,051	383,206	215,468
減価償却費	187,524	202,591	220,031	205,010
総資産	6,116,541	6,580,628	7,322,195	7,461,790
純資産	2,501,660	2,895,601	3,396,528	3,567,621
EBITDA	568,007	598,794	549,651	537,392
ROA(%)	4.7	4.1	3.2	3.4
チェーン全店売上	10,442,360	10,200,414	10,493,291	9,725,461
加工食品	1,600,058	1,796,980	1,923,604	1,895,656
ファスト・フード	458,598	512,280	551,086	528,760
日配食品	142,425	154,070	162,592	153,647
非食品	1,391,631	1,414,258	1,476,574	1,417,015
商品計	3,592,712	3,877,588	4,113,857	3,995,081
ガソリン	6,849,647	6,322,825	6,379,433	5,730,380
米国内既存店商品売上伸び率(%)*2	4.5	1.0	△2.7	△0.4
全店平均日販(千円)	747	811	858	855
全店平均日販(米ドル)	5,678	5,765	5,657	5,717
商品荒利率(%)	34.0	34.2	33.3	33.4
ガソリン販売量(百万ガロン)	13,083	12,678	12,631	12,257
ガソリン荒利(セント/ガロン)	43.91	42.25	41.42	42.52
為替換算レート(損益計算書)(円)(U.S.\$1=)	131.62	140.67	151.69	149.61
為替換算レート(貸借対照表)(円)(U.S.\$1=)	132.70	141.83	158.18	156.56
期末店舗数	13,167	13,122	12,963	12,712
出店	188	182	315	122
閉店	234	227	474	373
フランチャイズ店舗数	7,219	7,248	7,229	7,280
直営店舗数	5,948	5,874	5,734	5,432
ガソリンスタンド併設店舗数	8,239	8,255	8,314	8,162
期末売場面積(m ²)	2,314,505	2,302,211	2,320,081	2,286,254
期末社員数*3	49,391	46,062	31,112	23,480

*1 営業総収入には、直営店商品売上等・ガソリン売上とフランチャイズ店からのチャージ収入を計上
 *2 米国内既存店商品売上伸び率は、米ドルベースでの伸び率
 *3 期末社員数は翌年2月末現在
 (注)1. 7-Eleven, Inc. の数値について、2023年度まではSAM連結で記載しておりましたが、2024年度より7-Eleven, Inc. 連結で記載。
 上記表中は全て7-Eleven, Inc. 連結にて記載
 *SAM:北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのこと
 *SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去
 2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

- セブン&アイ・ホールディングスを知る
 - 企業プロフィール
 - 数字で見るセブン&アイ・ホールディングス
- マーケット環境を知る
 - 国内マクロ環境
 - 国内小売業の動向
 - 米国マクロ環境及び小売業の動向
 - 主要事業会社のマーケットシェア(単体)
- セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
 - 連結業績の推移
 - 連結業績ハイライト
 - セグメント別業績の推移
 - 財務状況
- 主要事業会社のデータを見る
 - コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
 - 国内コンビニエンスストア事業
 - セブン-イレブン・ジャパン
 - ▶ 海外コンビニエンスストア事業
 - 7-Eleven, Inc.
 - 7-Eleven International LLC
 - 7-Eleven Australia (Convenience Group Holdings Pty Ltd)
 - セブン - イレブン北京
 - セブン - イレブン天津
 - セブン - イレブン成都
- 株式情報を見る
 - 株式情報
- セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
 - 沿革



セブン&アイ・ホールディングスを知る

企業プロフィール
数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況

主要事業会社のデータを見る

コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
▶ 海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都

株式情報を見る

株式情報

セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

沿革

株式会社 **セブン&アイ** HLDGS.
コーポレートアウトライン2025

主要事業会社のデータを見る

データダウンロード

海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven International LLC

	(12月決算、百万円)			
	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
営業総収入	16,620	19,225	459,459	597,713
営業総収入(百万米ドル)	126	136	3,028	3,995
営業総利益	16,620	19,225	94,059	119,361
営業総利益(百万米ドル)	126	136	620	797
販売費及び一般管理費	3,348	4,451	79,754	98,638
販売費及び一般管理費(百万米ドル)	25	31	525	659
営業利益	13,271	14,773	14,305	20,723
営業利益(百万米ドル)	100	105	94	138
当期純利益	10,480	12,272	10,049	16,515
当期純利益(百万米ドル)	79	87	66	110
EBITDA	13,271	14,773	26,469	34,505
ROA	-	13.1	3.4	3.3

(注)1. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd(SEA) の全株式を取得。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含む
2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + 持分法投資損益*
*7INのEBITDAには持分法による投資損益を含む

7-Eleven Australia (Convenience Group Holdings Pty Ltd)

	(12月決算、百万円)	
	2024年度	2025年度
営業総収入	-	576,411
営業総収入(百万米ドル)	-	3,852
営業総利益	-	98,060
営業総利益(百万米ドル)	-	655
販売費及び一般管理費	-	93,077
販売費及び一般管理費(百万米ドル)	-	622
営業利益	-	4,983
営業利益(百万米ドル)	-	33
当期純利益	-	3,162
当期純利益(百万米ドル)	-	21
EBITDA	-	18,306
ROA	-	0.8
チェーン全店売上	457,744	601,978
加工食品	43,728	64,441
ファスト・フード	29,767	40,524
日配食品	18,267	24,202
非食品	36,679	37,131
商品計	128,441	166,299
ガソリン売上	329,302	435,678
既存店伸び率	△1.5	△0.4
全店平均日販(豪ドル)	6,248	6,282
全店平均日販(円)	618	605
商品荒利率	37.8	37.9
ガソリン販売量(百万リッター)	1,926	2,736
期末店舗数	747	765
出店	25	33
閉店	45	15
フランチャイズ店舗数	471	445
直営店	276	320
ガソリン併設店	642	659

(注) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

セブン - イレブン北京

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
売上高	20,871	24,458	26,399	26,859	21,111	22,331	18,128	18,676	16,114	13,025

セブン - イレブン天津

売上高	4,551	5,364	5,190	4,781	3,404	3,405	3,155	3,416	3,331	3,091
-----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------------

セブン - イレブン成都

売上高	3,435	4,042	4,815	4,517	3,688	3,733	3,090	2,770	2,644	2,198
-----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------------

(注) 1. 売上高は増値税(付加価値税)を除く 2. 各社とも12月決算 3. セブン - イレブン北京・天津・成都は加盟店売上を除く



海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc. (SAM連結)

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
営業総収入*1	1,935,274	1,819,838	1,658,542	1,981,533	2,821,053	2,739,833	2,191,383	5,122,154	8,763,887	8,428,264
営業総収入(百万米ドル)	18,293	15,027	15,246	17,667	25,543	25,129	20,526	46,607	66,584	59,915
内、その他の営業収入	219,307	271,081	260,078	276,179	288,136	293,415	278,766	342,088	416,397	467,881
販売費及び一般管理費	341,225	395,162	372,662	399,557	484,090	494,223	507,185	841,682	1,216,918	1,284,802
販売費及び一般管理費(百万米ドル)	3,225	3,263	3,425	3,562	4,383	4,532	4,750	7,658	9,245	9,133
営業利益	59,651	77,478	76,671	90,852	111,081	121,654	119,221	224,864	396,568	413,966
営業利益(百万米ドル)	563	639	704	810	1,005	1,115	1,116	2,046	3,012	2,942
当期純利益	35,870	45,181	45,470	76,048	77,616	83,193	82,057	144,791	267,312	277,955
当期純利益(百万米ドル)	339	373	418	678	702	763	768	1,317	2,030	1,975
設備投資	63,226	159,772	216,776	98,874	452,029	150,454	199,107	2,483,138	185,930	190,051
減価償却費	56,482	65,381	64,992	69,582	76,141	77,204	81,299	122,635	188,119	203,237
総資産	1,088,910	1,137,495	1,231,149	1,356,972	1,564,596	1,612,783	1,680,699	4,397,014	6,173,779	6,649,828
純資産	658,465	681,404	705,025	869,394	924,236	956,305	947,519	2,082,538	2,645,003	3,053,340
EBITDA	116,133	142,860	141,663	160,434	187,222	198,858	200,521	347,499	584,688	617,203
ROA(%)	3.6	4.1	3.8	5.9	5.3	5.2	5.0	4.8	5.1	4.3
チェーン全店売上	2,834,464	2,950,422	2,735,199	3,134,412	3,993,259	3,936,217	3,407,130	6,463,940	10,442,360	10,200,414
加工食品	567,290	695,119	650,509	682,470	778,741	802,806	848,435	1,148,690	1,600,058	1,796,980
ファスト・フード	216,881	261,947	244,299	248,718	282,342	289,052	244,221	346,667	458,598	512,280
日配食品	93,544	110,427	101,814	101,888	103,117	95,111	84,351	91,062	142,425	154,070
非食品	553,712	661,355	624,655	688,325	751,641	753,802	777,275	1,070,400	1,391,631	1,414,258
商品計	1,431,429	1,728,848	1,621,278	1,721,403	1,915,842	1,940,773	1,954,283	2,656,820	3,592,712	3,877,588
ガソリン	1,403,035	1,221,573	1,113,921	1,413,009	2,077,417	1,995,444	1,452,847	3,807,119	6,849,647	6,322,825
米国内既存店商品売上伸び率(%)*2	3.1	5.8	2.1	1.6	1.9	2.4	0.9	7.4	4.5	1.0
全店平均日販(千円)	473	569	519	543	549	553	545	602	747	811
全店平均日販(米ドル)	4,472	4,695	4,769	4,841	4,967	5,075	5,104	5,483	5,678	5,765
商品荒利率(%)	34.5	34.6	34.8	34.3	34.2	34.8	34.1	34.2	34.0	34.2
ガソリン販売量(千ガロン)	4,001,566	4,292,288	4,910,026	5,266,489	6,919,338	6,972,004	6,171,433	11,384,814	13,083,664	12,678,956
ガソリン荒利(セント/ガロン)	20.81	19.80	20.05	22.62	22.56	23.95	32.60	34.50	43.91	42.25
為替換算レート(損益計算書)(円)(U.S.\$1=)	105.79	121.10	108.78	112.16	110.44	109.03	106.76	109.90	131.62	140.67
為替換算レート(貸借対照表)(円)(U.S.\$1=)	120.55	120.61	116.49	113.00	111.00	109.56	103.50	115.20	132.70	141.83
期末店舗数	8,297	8,500	8,707	8,670	9,573	9,682	9,884	13,213	13,167	13,122
出店	238	344	356	214	1,245	361	436	3,806	188	182
閉店	233	141	149	251	342	252	234	477	234	227
フランチャイズ店舗数	6,390	6,752	7,008	7,161	7,213	7,379	7,485	7,404	7,219	7,248
直営店舗数	1,907	1,748	1,699	1,509	2,360	2,303	2,399	5,809	5,948	5,874
ガソリンスタンド併設店舗数	3,165	3,168	3,374	3,376	4,385	4,469	4,748	8,138	8,239	8,255
期末売場面積(m ²)	1,384,023	1,454,825	1,458,783	1,450,699	1,650,782	1,684,207	1,730,254	2,309,199	2,314,505	2,302,211
期末社員数*3	15,591	14,379	15,021	17,877	19,994	19,578	22,291	47,748	49,432	46,103

*1 営業総収入には、直営店商品売上等・ガソリン売上とフランチャイズ店からのチャージ収入を計上
 *2 米国内既存店商品売上伸び率は、米ドルベースでの伸び率
 *3 期末社員数は翌年2月末現在

(注)1. SAM:北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのこの
 2. 各年度の数値は、当社への連結決算用に組み替えたものを表記

セブン&アイ・ホールディングスを知る

企業プロフィール
 数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

国内マクロ環境
 国内小売業の動向
 米国マクロ環境及び小売業の動向
 主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

連結業績の推移
 連結業績ハイライト
 セグメント別業績の推移
 財務状況

主要事業会社のデータを見る

コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

▶ 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.
 7-Eleven International LLC
 7-Eleven Australia
 (Convenience Group Holdings Pty Ltd)
 セブン - イレブン北京
 セブン - イレブン天津
 セブン - イレブン成都

株式情報を見る

株式情報

セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

沿革

セブン&アイ・ホールディングスを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

- 国内マクロ環境
- 国内小売業の動向
- 米国マクロ環境及び小売業の動向
- 主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

- 連結業績の推移
- 連結業績ハイライト
- セグメント別業績の推移
- 財務状況

主要事業会社のデータを見る

- コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
- 国内コンビニエンスストア事業
- セブン-イレブン・ジャパン

▶ 海外コンビニエンスストア事業

- 7-Eleven, Inc.
- 7-Eleven International LLC
- 7-Eleven Australia (Convenience Group Holdings Pty Ltd)
- セブン - イレブン北京
- セブン - イレブン天津
- セブン - イレブン成都

株式情報を見る

- 株式情報

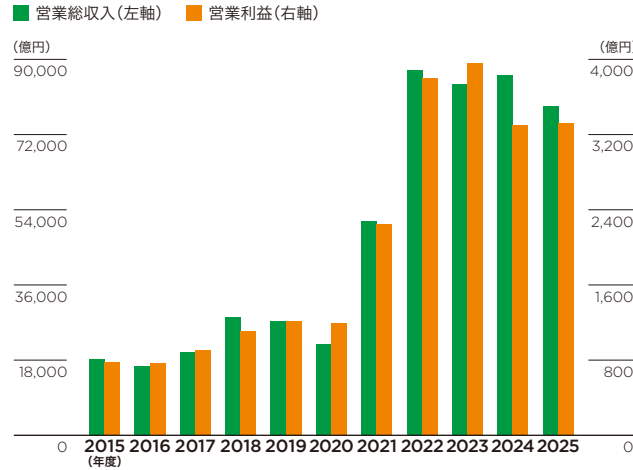
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

- 沿革

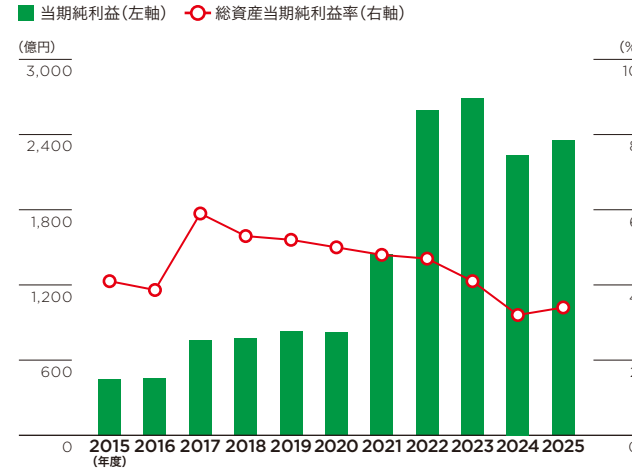
海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

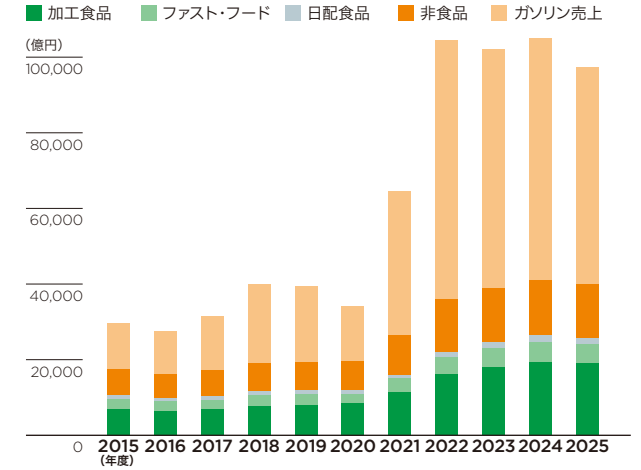
営業総収入及び営業利益



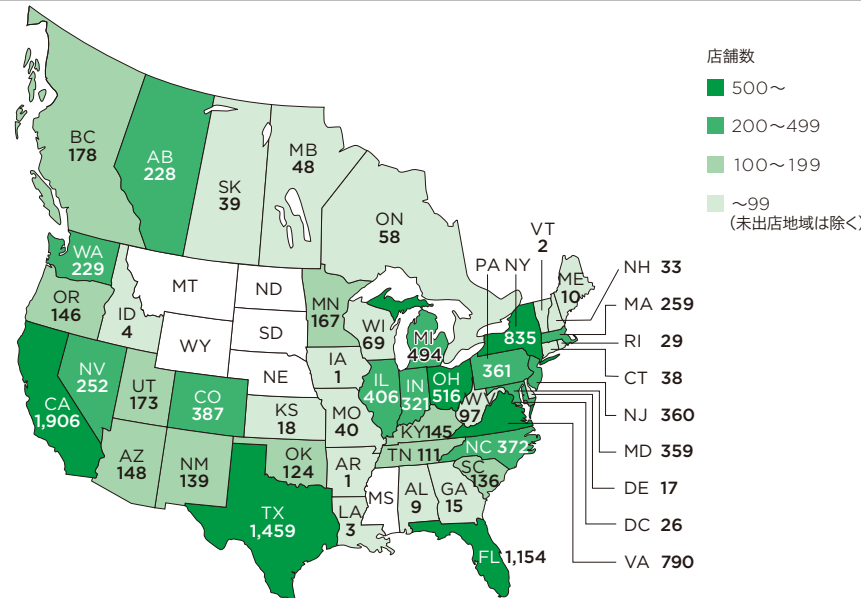
当期純利益及び総資産当期純利益率(ROA)



カテゴリ別売上推移



店舗展開





セブン&アイ・ホールディングスを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

- 国内マクロ環境
- 国内小売業の動向
- 米国マクロ環境及び小売業の動向
- 主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

- 連結業績の推移
- 連結業績ハイライト
- セグメント別業績の推移
- 財務状況

主要事業会社のデータを見る

- コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
- 国内コンビニエンスストア事業
 - セブン-イレブン・ジャパン
- ▶ 海外コンビニエンスストア事業
 - 7-Eleven, Inc.
 - 7-Eleven International LLC
 - 7-Eleven Australia (Convenience Group Holdings Pty Ltd)
 - セブン - イレブン北京
 - セブン - イレブン天津
 - セブン - イレブン成都

株式情報を見る

- 株式情報

セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

- 沿革

海外コンビニエンスストア事業

グローバルCVS事業の成長戦略

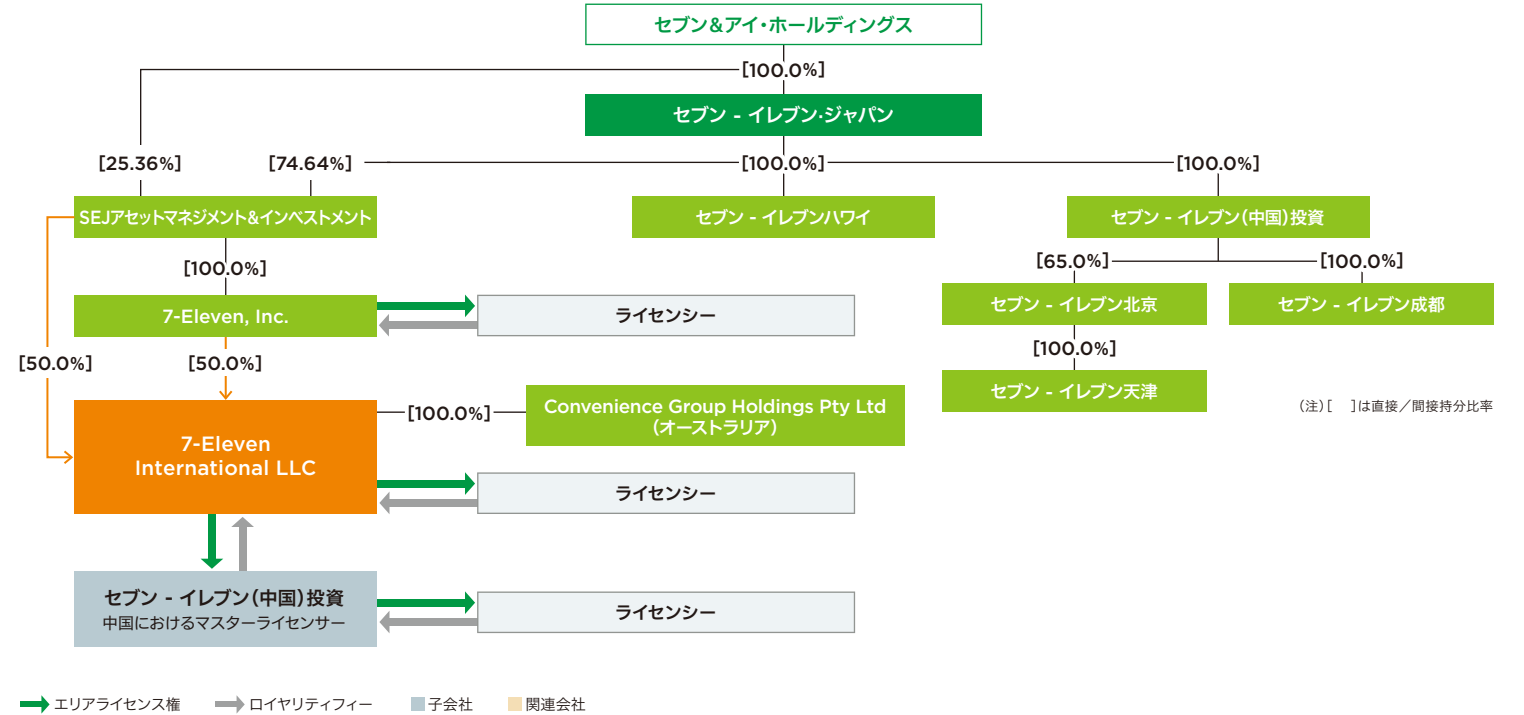
世界展開状況

コンビニエンスストア事業の資本関係

日本、北米、中国(北京・天津・成都)では、当社の子会社がセブン - イレブン店舗を運営しています。当社の子会社が運営する国や地域以外では、現地の有力な企業グループがライセンスとなり、セブン - イレブン店舗を運営しています。

世界のセブン - イレブンとの関係

日本・北米・オーストラリアを除く各エリアのセブン-イレブンについては、エリアライセンス権を付与しており、ライセンスから支払われるロイヤリティフィーを受け取っています。今般の7-Eleven International LLCの設立により、ロイヤリティフィーを受け取るライセンスサーが、7-Eleven, Inc.から7-Eleven International LLCとなりました。



世界のセブン - イレブン店舗数推移

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度 ^(店)
アジア	46,806	49,673	52,493	54,706	57,216	59,402	62,017	67,034	68,192	69,524	70,920
北米	8,868	9,077	9,061	9,974	10,000	10,159	13,562	13,511	13,267	13,102	12,812
中南米	1,879	1,878	1,835	1,801	1,829	1,822	1,841	1,889	1,925	2,076	2,079
ヨーロッパ	530	524	523	469	409	409	403	409	382	367	363
オセアニア	626	646	675	692	708	714	718	736	767	747	765
中東	2	7	13	14	12	-	-	-	8	-	-
合計	58,711	61,805	64,600	67,656	70,174	72,506	78,541	83,579	84,541	85,816	86,939

(注)1. 日本は翌年2月末、その他の国は12月末の店舗数
2. 北米はハワイを含む



セブン&アイ・ホールディングスを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

マーケット環境を知る

- 国内マクロ環境
- 国内小売業の動向
- 米国マクロ環境及び小売業の動向
- 主要事業会社のマーケットシェア(単体)

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

- 連結業績の推移
- 連結業績ハイライト
- セグメント別業績の推移
- 財務状況

主要事業会社のデータを見る

- コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
- 国内コンビニエンスストア事業
 - セブン-イレブン・ジャパン
- ▶ 海外コンビニエンスストア事業
 - 7-Eleven, Inc.
 - 7-Eleven International LLC
 - 7-Eleven Australia (Convenience Group Holdings Pty Ltd)
 - セブン - イレブン北京
 - セブン - イレブン天津
 - セブン - イレブン成都

株式情報を見る

- 株式情報

セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

- 沿革

海外コンビニエンスストア事業

グローバルCVS事業の成長戦略

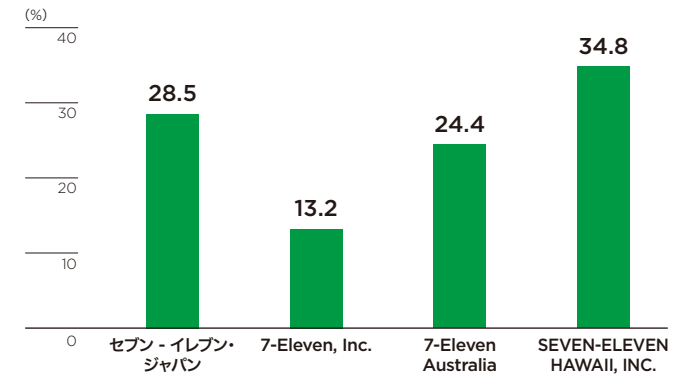
世界展開状況

世界のセブン - イレブン運営会社 (ライセンス)

エリア	運営会社	店舗数(店)
アジア	CP ALL Public Company Ltd. [Charoen Pokphand Group]	15,945
	Korea Seven Co., Ltd [Lotte Group]	11,040
	PRESIDENT CHAIN STORE CORP. [Uni-President Enterprises Corp.]	7,650
	Philippine Seven Corporation [PRESIDENT CHAIN STORE CORP.]	4,491
	7-Eleven Malaysia Sdn. Bhd. [7-Eleven Malaysia Holdings Berhad]	2,735
	South China: Guangdong Sai Yi Convenience Stores [DFI Retail Group Holdings Ltd.]	1,932
	Hong Kong/Macau: The Dairy Farm Company, Limited [DFI Retail Group Holdings Ltd.]	1,138
	SHAN DONG ZHONG DI CONVENIENCE CO., LTD. [Zhongdi Sunshine Group Co., Ltd.]	972
	DFI Retail Singapore Pte Limited (DFI Retail Group Holdings Ltd)	457
	Nanjing Golden Eagle Convenience Supermarket Management Co., Ltd. [GOLDEN EAGLE INTERNATIONAL RETAIL GROUP (CHINA) Co., Ltd.]	401
	Yunnan Qianglin Lejia Chain Convenience Store Co. Ltd. [Yunnan Qianglin Petrochemical Co. Ltd.]	367
	Uni President Supermarket (zhejiang) Convenience Store Co., Ltd. [President Chain Store (Hong Kong) Holdings Limited]	240
	Seven System Viet Nam JSC	148
	Shaan Xi Sai Wen Teke Convenience Chain CO., LTD. [SHAANXI TEKE TRADING CO., LTD.]	142
	Henan Sanyi Convenience Store Chain CO., LTD [Sanquan Food Co., Ltd.]	132
	CP ALL (Cambodia) Co., Ltd. [Charoen Pokphand Group]	112
	Fujian Rongning Convenience Store Management CO., LTD. [FUJIAN RONGNING INVESTMENT CO., LTD.][Fujian Sanfu Clothing CO., LTD.]	105
	Hunan You'a Convenience Supermarket Management Co., Ltd. [Hunan Friendship & Apollo Commercial Co., Ltd.]	92
	7-India Convenience Retail Limited [Reliance Retail Ventures Limited]	63
	Xinjiu Commercial Development Co., Ltd. [Southern Hoper Industry Co., Ltd.]	50
Hubei Dongfang Meilin Convenience Store CO., LTD. [Jiangsu Baiye Baihui Supermarket Management CO., LTD.]	46	
CP ALL Laos Co., Ltd. [Charoen Pokphand Group]	26	
北米	(複数の運営会社)	33
中南米	7-Eleven Mexico S.A. de C.V. [Valso, S.A. de C.V.]	2,079
ヨーロッパ	Reitan Convenience [Reitangruppen AS]	363

(注)1. 2025年12月末の店舗数
2. 運営会社名の[]は各社が所属する企業グループ

セブン - イレブンのファスト・フードの売上構成比(2025年度)



(注)1. 7-Eleven, Inc.、SEVEN-ELEVEN HAWAII, INC.は商品売上に対する構成比
2. 海外子会社の決算期は12月期