

セブン&アイグループを知る

企業プロフィール
数字で見るセブン & アイグループ
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)
世界の小売業／売上高ランキング
／時価総額ランキング

セブン & アイグループの業績を見る

連結財務KPI
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況

主要事業会社のデータを見る

主要事業会社の概要
国内コンビニエンスストア事業
海外コンビニエンスストア事業
スーパースタ事業
金融関連事業
その他の事業

株式情報を見る

株式情報

セブン&アイグループの歴史を見る

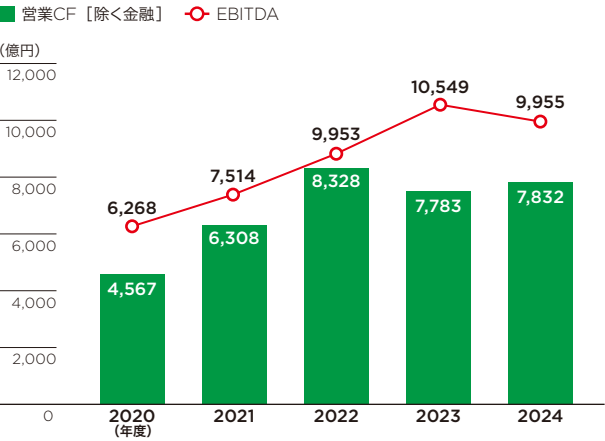
沿革

連結財務KPI

	2020年度実績	2021年度実績	2022年度実績	2023年度実績	2024年度実績
EBITDA	6,268億円	7,514億円	9,953億円	10,549億円	9,955億円
営業CF(除く金融)	4,567億円	6,308億円	8,328億円	7,783億円	7,832億円
フリーCF水準(除く金融)	1,320億円	2,795億円	4,740億円	3,916億円	4,350億円
ROE	6.8%	7.5%	8.7%	6.2% (調整後) 7.9%	4.5% (調整後) 5.1%
ROIC(除く金融)	4.7%	4.8%	5.2%	4.1% (調整後) 5.1%	3.5% (調整後) 3.9%
Debt/EBITDA倍率	2.8倍	3.9倍	3.0倍	2.6倍	2.7倍
EPS	67円	79円	106円	84円 (調整後) 108円	66円 (調整後) 76円

(注) 1. 調整後：一過性の特別損益影響を調整した値
2. ROIC(除く金融)：{純利益＋支払利息×(1－実効税率)} / {自己資本＋有利子負債(ともに期首期末平均)}
3. 2024年3月1日付で普通株式1株を3株に分割。2020年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「EPS」を算出

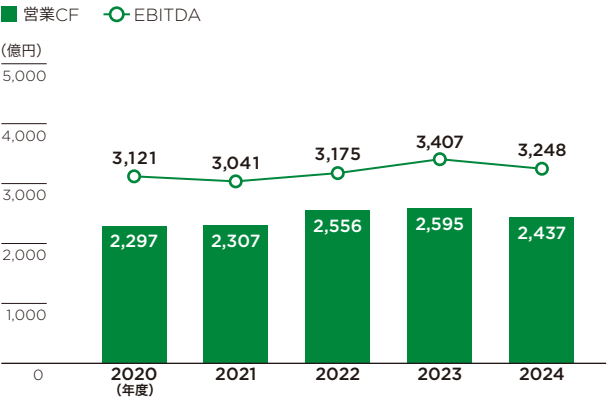
EBITDA・営業CF [除く金融]



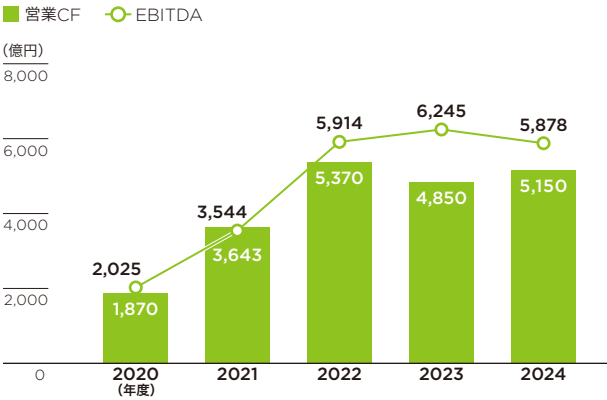
(注) 1. 営業CF：NOPATをベースとした管理会計数値
2. 為替レート：1\$=106.76円(2020年度)、1\$=109.90円(2021年度)、1\$=131.62円(2022年度)、1\$=140.67円(2023年度)、1\$=151.69円(2024年度)

セグメント別

国内CVS



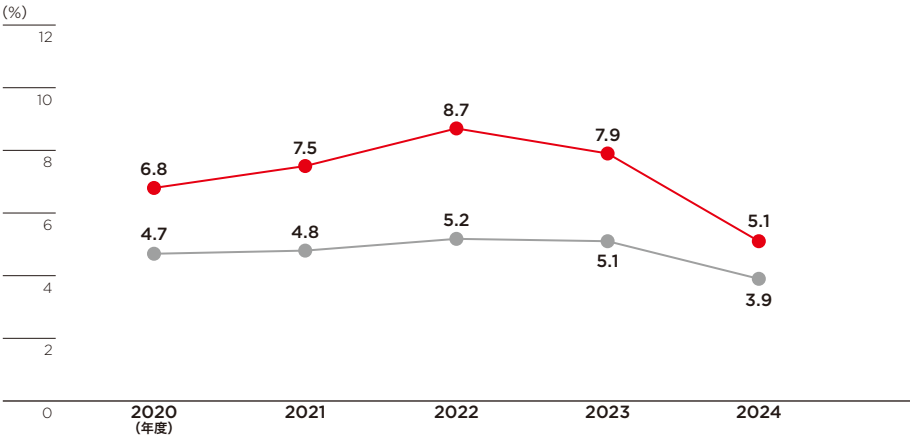
海外CVS



連結財務KPI

ROE・ROIC

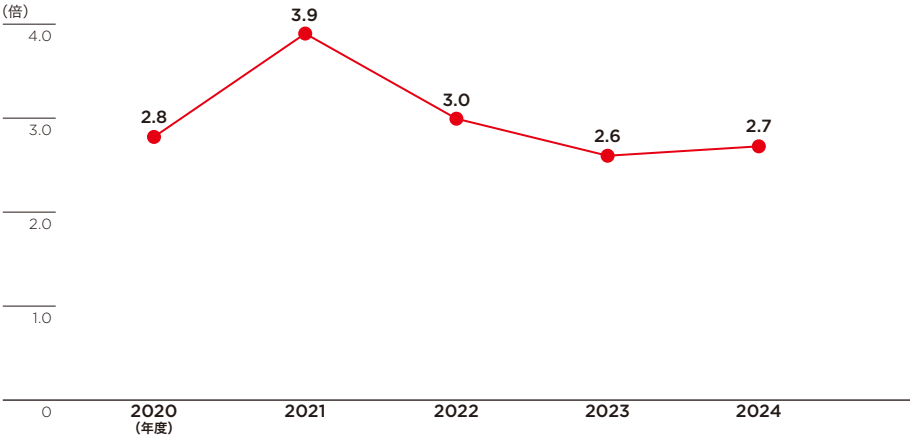
● ROE ● ROIC[除く金融]



(注) 1. 2023年度、2024年度実績：一過性の特別損益影響を調整した数値
2. ROIC：{純利益＋支払利息×(1－実効税率)} / {自己資本＋有利子負債(ともに期首期末平均)}

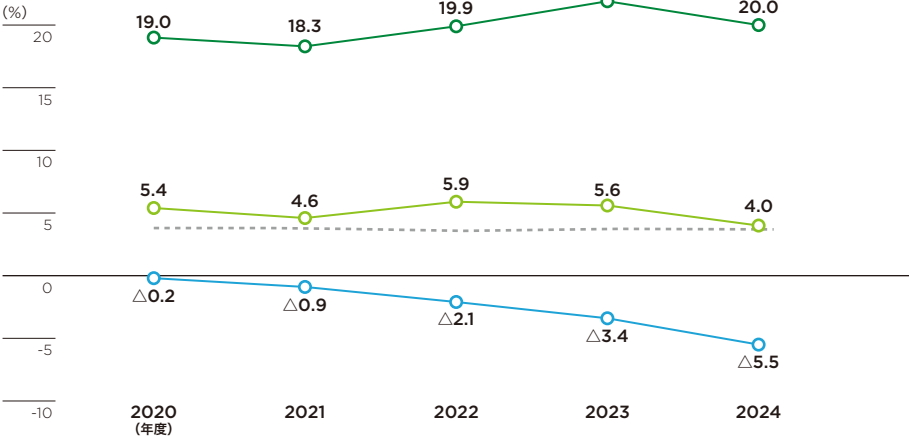
Debt/EBITDA倍率(連結)

● Debt/EBITDA



セグメント別ROIC

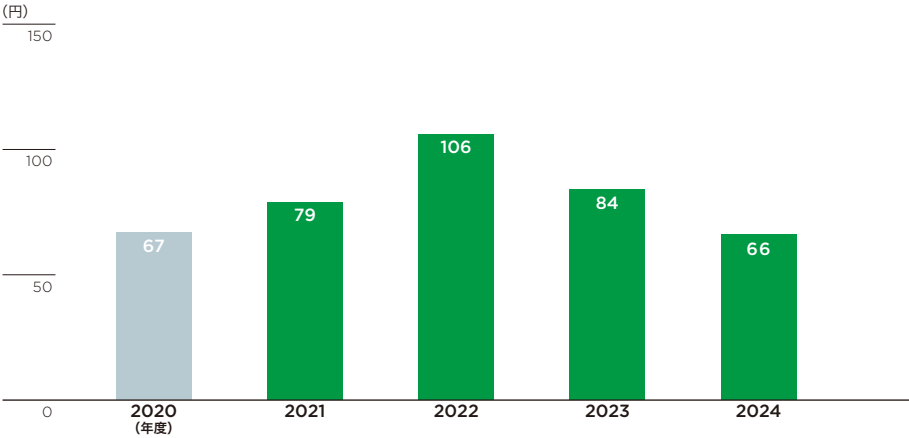
○ 国内CVS ○ 海外CVS ○ スーパーストア --- WACC[連結]



(注) グループ内資本・資金取引を調整した管理会計ベース数値

EPS

■ EPS



(注) 2024年3月1日付で普通株式1株を3株に分割。2020年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「EPS」を算出

セブン&アイグループを知る

企業プロフィール
数字で見るセブン & アイグループ
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)
世界の小売業／売上高ランキング
／時価総額ランキング

セブン & アイグループの業績を見る

連結財務KPI
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況

主要事業会社のデータを見る

主要事業会社の概要
国内コンビニエンスストア事業
海外コンビニエンスストア事業
スーパーストア事業
金融関連事業
その他の事業

株式情報を見る

株式情報

セブン&アイグループの歴史を見る

沿革

連結業績の推移

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	(百万円) 2024年度	(千米ドル) 2024年度
営業収益	6,038,948	6,045,704	5,835,689	6,037,815	6,791,215	6,644,359	5,766,718	8,749,752	11,811,303	11,471,753	11,972,762	79,818,413
営業利益	343,331	352,320	364,573	391,657	411,596	424,266	366,329	387,653	506,521	534,248	420,991	2,806,606
EBITDA*1	534,464	569,064	588,214	621,445	655,915	674,317	626,874	751,491	995,319	1,054,951	995,523	6,636,820
経常利益	341,484	350,165	364,405	390,746	406,523	417,872	357,364	358,571	475,887	507,086	374,586	2,497,240
親会社株主に帰属する当期純利益	172,979	160,930	96,750	181,150	203,004	218,185	179,262	210,774	280,976	224,623	173,068	1,153,786
総資産	5,234,705	5,441,691	5,508,888	5,494,630	5,795,065	5,996,887	6,946,832	8,739,279	10,550,956	10,592,117	11,386,111	75,907,406
純資産	2,430,917	2,505,182	2,475,806	2,575,342	2,672,486	2,757,222	2,831,335	3,147,732	3,648,161	3,900,624	4,217,445	28,116,300
非支配株主持分	128,827	129,912	137,154	145,454	148,285	155,295	162,352	166,719	173,565	184,041	187,154	1,247,693
有利子負債	948,252	1,032,970	1,048,490	983,061	1,105,189	982,960	1,761,210	2,898,733	2,975,797	2,738,654	2,694,730	17,964,866
有利子負債比率(倍)	0.41	0.44	0.45	0.41	0.44	0.38	0.66	0.97	0.86	0.74	0.67	0.67
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	37.8	43.8	57.2	48.7	44.6	48.4	48.6	33.9	25.3	15.7	14.8	14.8
営業活動によるキャッシュ・フロー	416,690	488,973	512,523	498,306	577,878	576,670	539,995	736,476	928,476	673,015	876,458	5,843,053
投資活動によるキャッシュ・フロー	△270,235	△335,949	△371,602	△240,418	△557,497	△318,047	△394,127	△2,505,566	△413,229	△431,809	△732,363	△4,882,420
フリーキャッシュ・フロー*2	146,454	153,023	140,921	257,887	20,380	258,623	145,868	△1,769,089	515,246	241,205	144,095	960,633
財務活動によるキャッシュ・フロー	△79,482	△2,312	△78,190	△168,510	△5,324	△213,204	690,542	937,077	△270,373	△377,065	△392,648	△2,617,653
現金及び現金同等物の増減額	79,395	146,830	62,576	90,886	9,824	44,126	828,980	△768,946	259,897	△112,293	△100,379	△669,193
現金及び現金同等物の期末残高	1,000,762	1,147,086	1,209,497	1,300,383	1,310,729	1,354,856	2,183,837	1,414,890	1,674,787	1,562,493	1,349,820	8,998,800
設備投資*3	341,075	399,204	384,119	347,374	539,328	360,909	377,299	439,630	431,961	473,770	552,778	3,685,186
減価償却費	172,237	195,511	207,483	213,167	221,133	226,475	235,504	292,561	376,097	400,789	436,593	2,910,620
1株当たり当期純利益(円／米ドル)	65.22	60.67	36.47	68.26	76.50	82.31	67.67	79.56	106.04	84.88	66.62	0.44
1株当たり純資産(円／米ドル)	867.07	894.37	880.46	914.69	950.14	982.27	1,007.56	1,125.16	1,311.31	1,416.94	1,553.71	10.35
1株当たりキャッシュ・フロー(円／米ドル)*4	130.16	134.38	114.69	148.60	159.83	167.76	156.59	190.00	247.99	236.32	234.68	1.56
1株当たり配当金(円／米ドル)	24.33	28.33	30.00	30.00	31.66	32.83	32.83	33.33	37.66	37.66	40.00	0.26
自己資本比率(%)	43.9	43.6	42.4	44.2	43.5	43.4	38.4	34.1	32.9	35.1	35.4	35.4
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	7.9	6.9	4.1	7.6	8.2	8.5	6.8	7.5	8.7	6.2	4.5	4.5
総資産当期純利益率(ROA)(%)	3.4	3.0	1.8	3.3	3.6	3.7	2.8	2.7	2.9	2.1	1.6	1.6
配当性向(%)	37.3	46.7	82.3	43.9	41.4	39.9	48.5	41.9	35.5	44.4	60.0	60.0
純資産配当率(%)	2.9	3.2	3.4	3.3	3.4	3.4	3.3	3.1	3.1	2.8	2.7	2.7
為替換算レート												
損益計算書(期中平均)(円)	U.S.\$ 1=	105.79	121.10	108.78	112.16	110.44	109.03	106.76	109.90	131.62	140.67	151.69
	1円=	17.18	19.23	16.42	16.62	16.71	15.78	15.48	17.04	19.50	19.82	21.04
貸借対照表(期末)(円)	U.S.\$ 1=	120.55	120.61	116.49	113.00	111.00	109.56	103.50	115.02	132.70	141.83	158.18
	1円=	19.35	18.36	16.76	17.29	16.16	15.67	15.88	18.06	19.01	19.93	21.67

*1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費

*2 フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

*3 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む。なお、店舗等の取得に伴い発生するのれん等の金額を含まない

*4 1株当たりキャッシュ・フロー=(当期純利益+減価償却費)÷期中平均株式数(自己株式を除く)

(注) 1. 米ドル表示金額は、2025年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=150円を用いて参考値として円貨額を換算

2. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は期首、期末平均の自己資本及び総資産より算出

3. 総資産は、2019年度より「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を適用。2017年度及び2018年度は、遡及適用後の数値

4. キャッシュ・フロー計算書は、2019年度より米国会計基準を適用する在外連結子会社において、ASU第2016-18号「キャッシュ・フロー計算書:拘束性現金」を適用

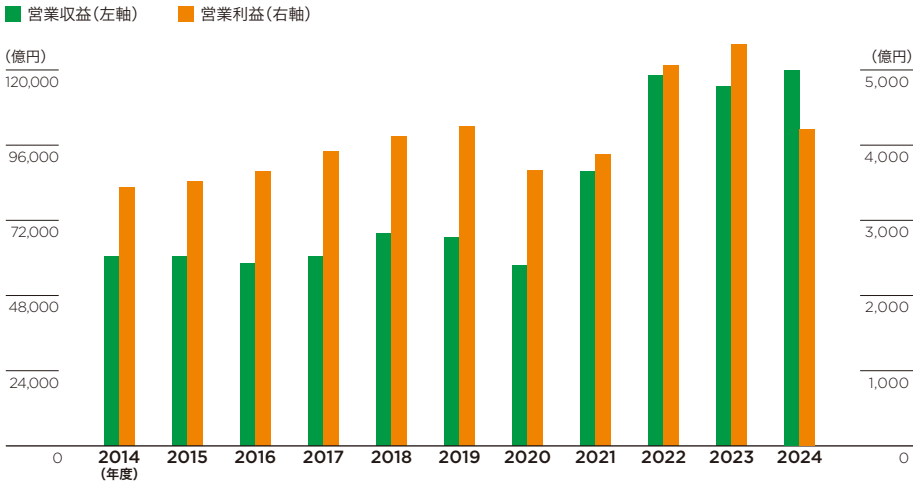
5. 2022年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用

6. 2024年3月1日付で普通株式1株を3株に分割。2023年度以前は、2014年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し算出した参考値

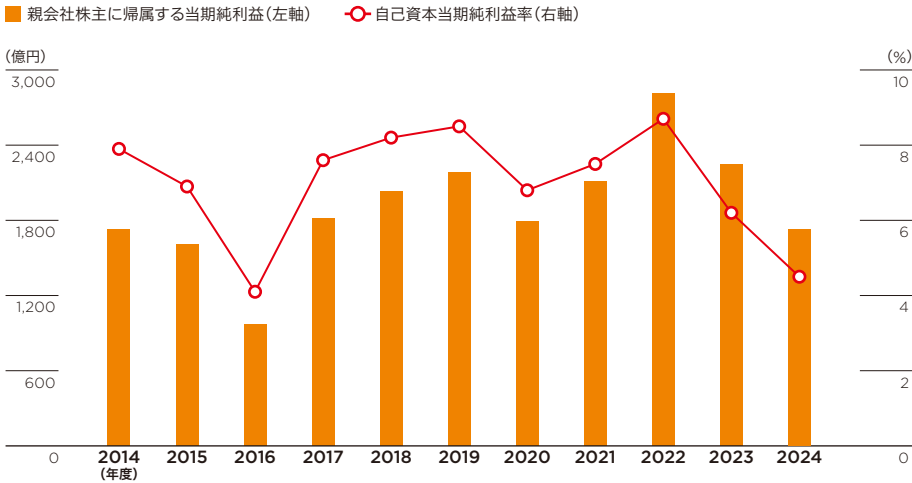
セブン&アイグループを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン&アイグループ
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)
世界の小売業／売上高ランキング
／時価総額ランキング
セブン&アイグループの業績を見る
連結財務KPI
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
主要事業会社の概要
国内コンビニエンスストア事業
海外コンビニエンスストア事業
スーパーストア事業
金融関連事業
その他の事業
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイグループの歴史を見る
沿革

連結業績ハイライト

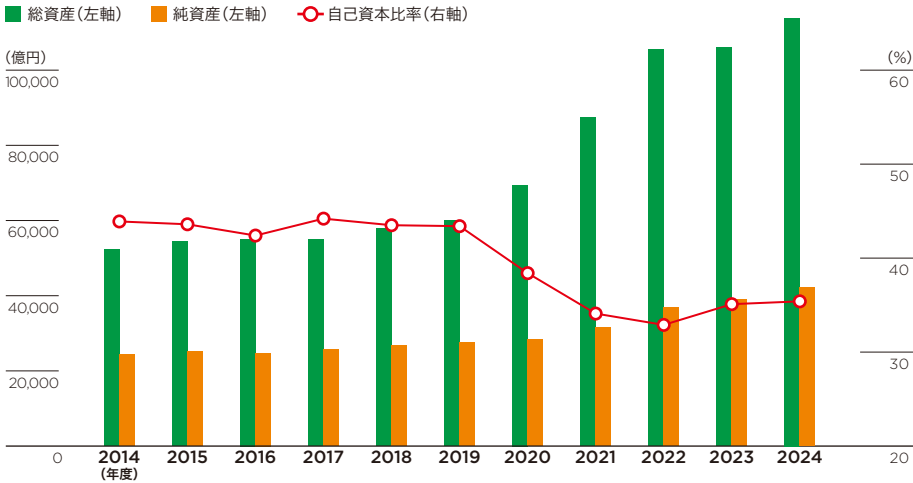
営業収益及び営業利益



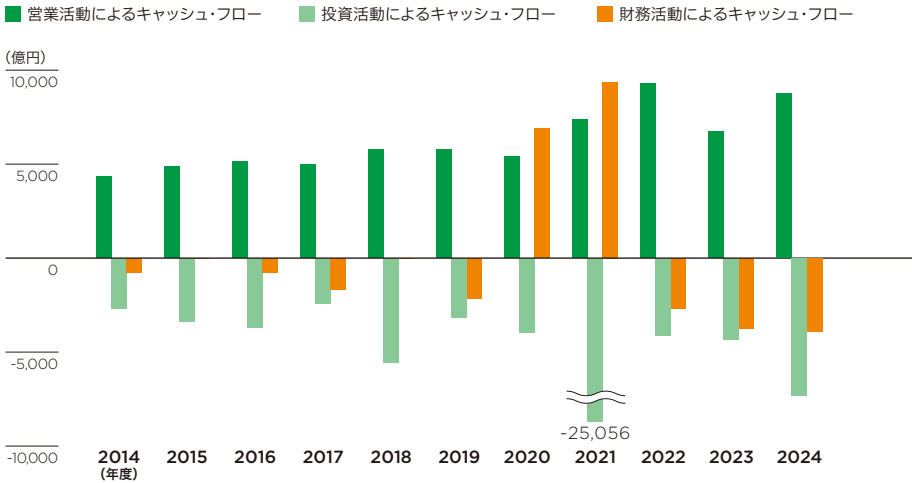
親会社株主に帰属する当期純利益及び自己資本当期純利益率(ROE)



総資産、純資産及び自己資本比率



キャッシュ・フロー



(注) 2022年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用

セブン&アイグループを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン&アイグループ
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)
世界の小売業／売上高ランキング
／時価総額ランキング
セブン&アイグループの業績を見る
連結財務KPI
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
主要事業会社の概要
国内コンビニエンスストア事業
海外コンビニエンスストア事業
スーパーストア事業
金融関連事業
その他の事業
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイグループの歴史を見る
沿革

セグメント別業績の推移

事業別セグメント

営業収益	2021年度	2022年度	2023年度	(百万円) 2024年度	(千米ドル) 2024年度
国内コンビニエンスストア事業	873,239	890,293	921,706	904,152	6,027,680
海外コンビニエンスストア事業	5,194,327	8,846,163	8,516,939	9,170,782	61,138,546
スーパーストア事業	1,810,728	1,449,165	1,477,384	1,432,126	9,547,506
金融関連事業	194,399	194,295	207,479	212,127	1,414,180
その他の事業	731,430	488,304	411,305	320,914	2,139,426
消去及び全社	△54,374	△56,920	△63,060	△67,339	△448,926
合計	8,749,752	11,811,303	11,471,753	11,972,762	79,818,413

営業利益	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2024年度
国内コンビニエンスストア事業	223,396	232,033	250,544	233,554	1,557,026
海外コンビニエンスストア事業	159,866	289,703	301,628	216,248	1,441,653
スーパーストア事業	19,024	12,395	13,588	10,415	69,433
金融関連事業	37,549	37,140	38,172	32,015	213,433
その他の事業	△8,647	2,593	2,688	5,779	38,526
消去及び全社	△43,536	△67,344	△72,373	△77,023	△513,486
合計	387,653	506,521	534,248	420,991	2,806,606

(注) 1. 米ドル表示金額は、2025年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=150円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 2022年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用
3. 2023年度より、グループ戦略再評価の結果を踏まえ事業セグメントを変更。2021年度、2022年度は、変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載

旧事業別セグメント

営業収益	2020年度	2021年度	(百万円) 2022年度
国内コンビニエンスストア事業	858,776	873,239	890,293
海外コンビニエンスストア事業	2,253,355	5,194,327	8,846,163
スーパーストア事業	1,810,884	1,810,728	1,449,165
百貨店・専門店事業	684,660	712,282	463,739
金融関連事業	198,927	194,399	194,295
その他の事業	17,323	20,340	26,044
消去及び全社	△57,209	△55,567	△58,398
合計	5,766,718	8,749,752	11,811,303

営業利益	2020年度	2021年度	2022年度
国内コンビニエンスストア事業	233,700	223,396	232,033
海外コンビニエンスストア事業	98,664	159,866	289,703
スーパーストア事業	29,681	18,791	12,107
百貨店・専門店事業	△17,444	△8,153	3,434
金融関連事業	48,077	37,549	37,140
その他の事業	△570	△115	△466
消去及び全社	△25,779	△43,681	△67,432
合計	366,329	387,653	506,521

(注) 2022年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用

設備投資	2021年度	2022年度	2023年度	(百万円) 2024年度	(千米ドル) 2024年度
国内コンビニエンスストア事業	99,801	95,913	128,460	110,009	733,393
海外コンビニエンスストア事業	178,435	188,641	192,737	290,828	1,938,853
スーパーストア事業	60,458	49,542	46,659	64,798	431,986
金融関連事業	37,323	34,223	54,679	68,041	453,606
その他の事業	19,094	24,862	26,619	7,756	51,706
消去及び全社	44,516	38,778	24,613	11,343	75,620
合計	439,630	431,961	473,770	552,778	3,685,186

減価償却費	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2024年度
国内コンビニエンスストア事業	80,781	85,553	90,172	91,312	608,746
海外コンビニエンスストア事業	127,193	192,968	207,066	237,661	1,584,406
スーパーストア事業	28,600	35,388	36,994	38,529	256,860
金融関連事業	31,783	32,227	34,463	40,024	266,826
その他の事業	15,337	14,985	10,440	6,413	42,753
消去及び全社	8,865	14,973	21,651	22,653	151,020
合計	292,561	376,097	400,789	436,593	2,910,620

設備投資	2020年度	2021年度	(百万円) 2022年度
国内コンビニエンスストア事業	128,131	99,801	95,913
海外コンビニエンスストア事業	146,067	178,435	188,641
スーパーストア事業	48,411	62,139	54,643
百貨店・専門店事業	26,160	15,090	19,292
金融関連事業	39,328	37,323	34,223
その他の事業	972	2,323	469
消去及び全社	△11,771	44,516	38,778
合計	377,299	439,630	431,961

減価償却費	2020年度	2021年度	2022年度
国内コンビニエンスストア事業	78,430	80,781	85,553
海外コンビニエンスストア事業	82,725	127,193	192,968
スーパーストア事業	26,929	28,600	35,389
百貨店・専門店事業	14,598	14,460	14,034
金融関連事業	28,766	31,783	32,227
その他の事業	1,016	877	950
消去及び全社	3,038	8,865	14,973
合計	235,504	292,561	376,097

セブン&アイグループを知る

企業プロフィール
数字で見るセブン & アイグループ
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)
世界の小売業／売上高ランキング
／時価総額ランキング

セブン & アイグループの業績を見る

連結財務KPI
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況

主要事業会社のデータを見る

主要事業会社の概要
国内コンビニエンスストア事業
海外コンビニエンスストア事業
スーパーストア事業
金融関連事業
その他の事業

株式情報を見る

株式情報

セブン&アイグループの歴史を見る

沿革

セグメント別業績の推移

旧々事業セグメント

	(百万円)				
営業収益	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
国内コンビニエンスストア事業	901,306	928,649	955,443	971,236	920,832
海外コンビニエンスストア事業	1,658,542	1,981,533	2,821,053	2,739,833	2,191,383
スーパーストア事業	1,949,313	1,901,164	1,902,507	1,849,121	1,810,884
百貨店事業	729,612	657,886	592,100	577,633	425,153
金融関連事業	201,932	202,942	215,007	217,367	198,927
専門店事業	450,488	416,616	355,474	339,660	263,803
その他の事業	23,854	23,533	23,720	25,202	22,011
消去及び全社	△79,360	△74,510	△74,093	△75,695	△66,277
合計	5,835,689	6,037,815	6,791,215	6,644,359	5,766,718

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
営業利益	243,839	245,249	246,721	256,601	234,258
国内コンビニエンスストア事業	67,421	79,078	92,266	102,001	98,097
海外コンビニエンスストア事業	20,228	21,260	21,173	21,307	29,683
スーパーストア事業	2,867	5,369	3,737	797	△6,248
百貨店事業	50,136	49,713	52,874	53,610	48,077
金融関連事業	△11,276	435	6,680	4,690	△13,572
専門店事業	4,005	3,670	2,659	1,554	1,944
その他の事業	△12,650	△13,120	△14,515	△16,296	△25,911
消去及び全社	364,573	391,657	411,596	424,266	366,329
合計					

(注) 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む。なお、店舗等の取得に伴い発生するのれん等の金額を含まない

所在地別セグメント

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	(百万円) 2024年度	(千米ドル) 2024年度
営業収益										
日本	4,032,803	3,907,835	3,812,200	3,745,475	3,435,146	3,468,840	2,930,711	2,915,628	2,761,208	18,408,053
北米	1,690,713	2,017,092	2,862,627	2,782,055	2,232,234	5,170,053	8,824,900	8,494,845	8,715,080	58,100,533
その他	113,475	113,992	117,555	118,118	100,707	112,500	71,990	77,138	514,900	3,432,666
消去	△1,303	△1,104	△1,167	△1,289	△1,371	△1,642	△16,299	△15,859	△18,426	△122,840
合計	5,835,689	6,037,815	6,791,215	6,644,359	5,766,718	8,749,752	11,811,303	11,471,753	11,972,762	79,818,413

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2024年度
営業利益										
日本	299,251	314,700	319,613	321,441	266,096	227,174	235,110	248,521	220,838	1,472,253
北米	65,548	75,626	90,411	101,777	99,582	159,507	287,265	297,926	219,207	1,461,380
その他	△238	1,320	1,562	1,199	805	1,029	△1,355	1,517	△4,402	△29,346
消去	11	10	9	△152	△154	△58	△14,499	△13,716	△14,651	△97,673
合計	364,573	391,657	411,596	424,266	366,329	387,653	506,521	534,248	420,991	2,806,606

(注) 1. 米ドル表示金額は、2025年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=150円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 所在地別セグメントの「その他」に属する国は、オーストラリア(2024年度第2四半期以降)、中国等
3. 2022年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用

セブン&アイグループを知る

企業プロフィール

数字で見るセブン & アイグループ

マーケット環境を知る

国内マクロ環境

国内小売業の動向

米国マクロ環境及び小売業の動向

グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)

世界の小売業／売上高ランキング

／時価総額ランキング

セブン & アイグループの業績を見る

連結財務KPI

連結業績の推移

連結業績ハイライト

セグメント別業績の推移

財務状況

主要事業会社のデータを見る

主要事業会社の概要

国内コンビニエンスストア事業

海外コンビニエンスストア事業

スーパーストア事業

金融関連事業

その他の事業

株式情報を見る

株式情報

セブン&アイグループの歴史を見る

沿革

セグメント別業績の推移

事業別セグメント

セグメント(2023年度～)
旧セグメント(～2022年度)
旧々セグメント(～2020年度)
旧々々セグメント(～2016年度)

国内コンビニエンスストア事業
国内コンビニエンスストア事業
国内コンビニエンスストア事業
国内コンビニエンスストア事業

海外コンビニエンスストア事業
海外コンビニエンスストア事業
海外コンビニエンスストア事業
海外コンビニエンスストア事業

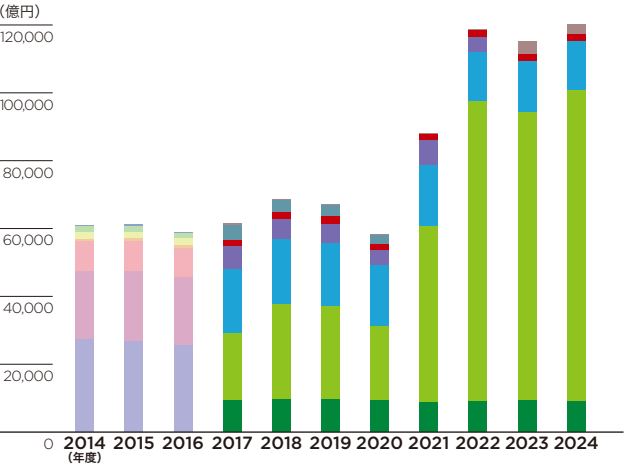
スーパーストア事業
スーパーストア事業
スーパーストア事業
スーパーストア事業

金融関連事業
百貨店・専門店事業
金融関連事業
金融関連事業

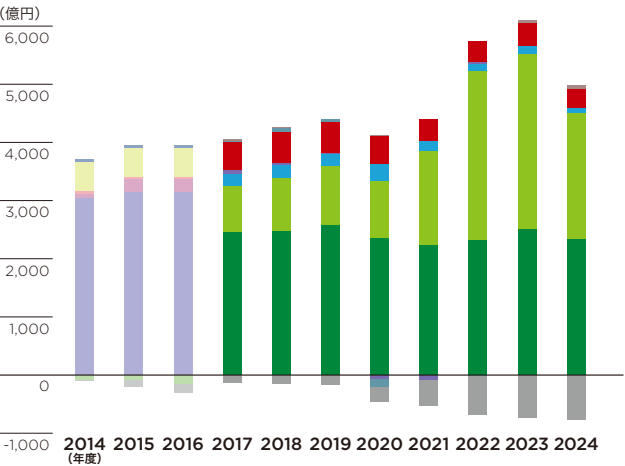
その他の事業
消去及び全社(営業収益除く)
消去及び全社(営業収益除く)
消去及び全社(営業収益除く)

専門店の事業
専門店の事業
専門店の事業
専門店の事業

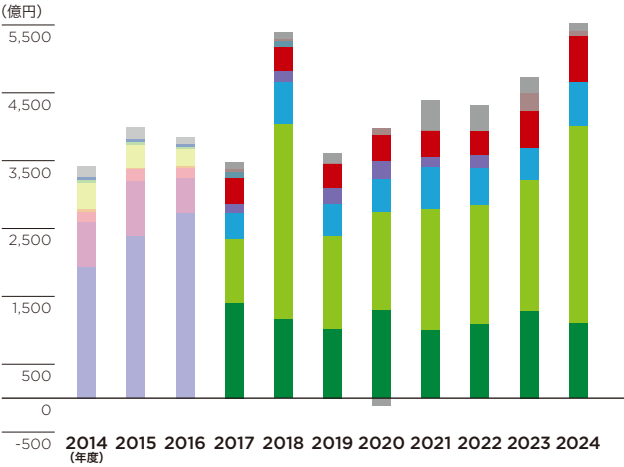
営業収益



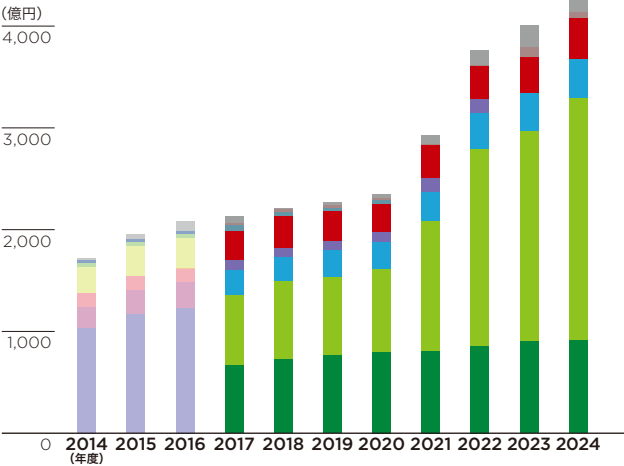
営業利益



設備投資



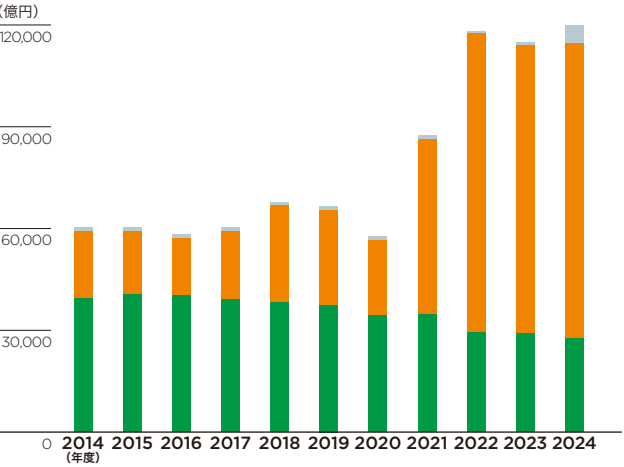
減価償却費



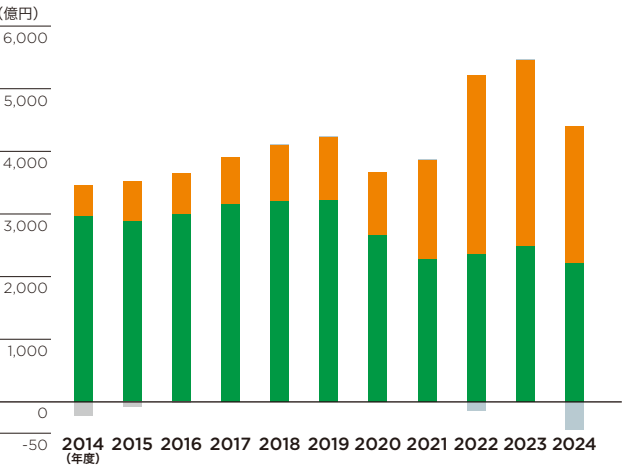
所在地別セグメント

日本 北米 その他

営業収益



営業利益



(注) 2022年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用

セブン&アイグループを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン&アイグループ
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)
世界の小売業／売上高ランキング
／時価総額ランキング
セブン&アイグループの業績を見る
連結財務KPI
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
主要事業会社の概要
国内コンビニエンスストア事業
海外コンビニエンスストア事業
スーパーストア事業
金融関連事業
その他の事業
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイグループの歴史を見る
沿革

財務状況

有利子負債の推移

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	(百万円) 2024年度	(千米ドル) 2024年度
短期借入金	619,953	140,146	143,568	84,882	172,497	1,149,980
一年内返済予定の長期借入金	146,747	121,280	145,605	138,530	290,128	1,934,187
一年内償還予定の社債	66,917	60,000	355,823	334,039	210,000	1,400,000
小計	833,618	321,427	644,997	557,452	672,625	4,484,167
長期借入金	362,592	994,399	936,070	824,616	778,068	5,187,120
社債	565,000	1,582,906	1,394,728	1,356,585	1,244,036	8,293,573
小計	927,592	2,577,306	2,330,799	2,181,202	2,022,104	13,480,693
合計	1,761,210	2,898,733	2,975,797	2,738,654	2,694,730	17,964,867

セグメント別	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	(百万円) 2024年度	(千米ドル) 2024年度
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	281,974	1,500,345	1,703,683	1,585,017	1,520,446	10,136,307
スーパーストア事業	-	-	-	526	433	2,887
百貨店・専門店事業	187,191	169,806	152,299	-	-	-
百貨店事業	146,193	-	-	-	-	-
専門店事業	40,998	-	-	-	-	-
その他の事業	-	-	-	19,963	16,562	110,413
全社	1,008,917	940,974	839,974	868,974	909,546	6,063,640
小計(金融関連事業を除く)	1,478,083	2,611,126	2,695,957	2,474,481	2,446,978	16,313,187
金融関連事業	283,127	287,607	279,839	264,172	247,751	1,651,673
合計	1,761,210	2,898,733	2,975,797	2,738,654	2,694,730	17,964,867

(注)米ドル表示金額は、2025年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=150円を用いて参考値として円貨額を換算

格付情報

		(2025年3月31日現在)			
		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	A	A2	AA-	AA
セブン - イレブン・ジャパン	長期	A	-	-	AA
	短期*	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	A	Baa2	-	-
セブン銀行	長期	A	-	AA-	-
	短期	A-1	-	-	-

* セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付(2006年1月より)

社債情報

(2025年2月28日現在)

セブン&アイ・ホールディングス発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第12回無担保社債	300億円	2015年 6月 17日	0.781%	2025年 6月20日
第14回無担保社債	1,800億円	2020年12月 14日	0.190%	2025年12月 19日
第15回無担保社債	400億円	2020年12月 14日	0.280%	2027年12月20日
第16回無担保社債	600億円	2023年11月 2日	0.400%	2026年11月 2日
第17回無担保社債	600億円	2023年11月 2日	0.687%	2028年11月 2日
第18回無担保社債	300億円	2023年11月 2日	1.040%	2030年11月 1日
第19回無担保社債	700億円	2023年11月 2日	1.392%	2033年11月 2日

7-Eleven, Inc.発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
2026年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021年 2月 10日	0.950%	2026年 2月 10日
2028年満期米ドル建無担保社債	10億米ドル	2021年 2月 10日	1.300%	2028年 2月 10日
2031年満期米ドル建無担保社債	17億米ドル	2021年 2月 10日	1.800%	2031年 2月 10日
2041年満期米ドル建無担保社債	7.5億米ドル	2021年 2月 10日	2.500%	2041年 2月 10日
2051年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021年 2月 10日	2.800%	2051年 2月 10日

セブン銀行発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第12回無担保社債	300億円	2017年10月 20日	0.390%	2027年 9月 17日
第14回無担保社債	200億円	2019年 1月 25日	0.385%	2028年12月20日