

### 平成24年2月期 決算短信[日本基準](連結)

平成24年4月5日 上場取引所 東

上場会社名 株式会社 セブン&アイ・ホールディングス

コード番号 3382 URL <a href="http://www.7andi.com">http://www.7andi.com</a>

(氏名) 村田 紀敏 代表者 (役職名) 代表取締役社長 最高執行責任者 問合せ先責任者(役職名)執行役員IR部シニアオフィサー

(氏名) 松本 忍 TEL 03-6238-3000 定時株主総会開催予定日 平成24年5月24日 配当支払開始予定日 平成24年5月25日

有価証券報告書提出予定日 平成24年5月28日

決算補足説明資料作成の有無 : 有 決算説明会開催の有無 :有

(百万円未満切捨て)

#### 1. 平成24年2月期の連結業績(平成23年3月1日~平成24年2月29日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	営業収	<b>ໄ</b> 益	営業利	<b> 益</b>	経常和	J益	当期純	利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年2月期	4,786,344	△6.5	292,060	20.0	293,171	20.7	129,837	16.0
23年2月期	5,119,739	0.2	243,346	7.4	242,907	7.0	111,961	149.5

(注)包括利益 24年2月期 125,504百万円 (45.2%) 23年2月期 86,430百万円 (—%)

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	自己資本当期純利益率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円銭	円銭	%	%	%
24年2月其	146.96	146.88	7.5	7.7	6.1
23年2月其	126.21	126.15	6.5	6.6	4.8

(参考) 持分法投資損益

24年2月期 2,061百万円

23年2月期 1,007百万円

※セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc におけるチェーン全店売上高を含めたグループ売上: 平成24年2月期:8,048,156百万円(前年同期比6.6%増) 平成23年2月期:7,547,178百万円(前年同期比2.2%増)

#### (2) 連結財政状態

(-/ <u>~~</u> (-) 1	D 17 C			
	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円銭
24年2月期	3,889,358	1,860,954	45.4	1,998.84
23年2月期	3,732,111	1,776,512	45.6	1,927.09

(参考) 自己資本 24年2月期 1,765,983百万円 23年2月期 1,702,514百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
24年2月期	462,642	△342,805	△40,561	733,707
23年2月期	310,527	△312,081	△56,258	656,747

#### 2. 配当の状況

<u> </u>	· BIONN							
			配当金総額		純資産配当			
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計	(合計)	(連結)	率(連結)
	円銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
23年2月期	_	28.00	_	29.00	57.00	50,358	45.2	3.0
24年2月期	_	29.00	_	33.00	62.00	54,778	42.2	3.2
25年2月期(予想)	_	31.00	_	31.00	62.00		35.3	

#### 3. 平成25年 2月期の連結業績予想(平成24年 3月 1日~平成25年 2月28日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	営業収	<b>ζ</b> 益	営業和	J益	経常和	刂益	当期純	利益	1株当たり当期 純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	2,480,000	5.2	154,500	2.9	153,000	1.4	74,000	40.2	83.76
通期	5,060,000	5.7	315,000	7.9	312,000	6.4	155,000	19.4	175.44

※セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上高を含めたグループ売上予想: 第2四半期(累計):4,200,000百万円(前年同期比5.6%増) 通期:8,550,000百万円(前年同期比6.2%増)

### ※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 新規 一社 (社名) 、除外 —社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 :有 ② ①以外の会計方針の変更 : 有 ③ 会計上の見積りの変更 無 ④ 修正再表示

(注)詳細は、26ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」及び30ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご 覧ください。

#### (3) 発行済株式数(普通株式)

886,441,983 株 23年2月期 ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) 24年2月期 ② 期末自己株式数 24年2月期 2,935,526 株 23年2月期 ③ 期中平均株式数 24年2月期 883,499,397 株 23年2月期

(注)1株当たり当期純利益(連結)の算定の基礎となる株式数については、52ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

#### (参考)個別業績の概要

平成24年2月期の個別業績(平成23年3月1日~平成24年2月29日)

#### (1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

886,441,983 株 2,978,750 株

887,128,871 株

	営業収	7益	営業利	J益	経常利	J益	当期純	利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
24年2月期	78,047	11.5	70,849	12.6	68,030	13.5	72,211	8.0
23年2月期	70,011	△52.5	62,896	△55.1	59,924	△56.1	66,872	2.9

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり当期純 利益
	円銭	円 銭
24年2月期	81.73	81.69
23年2月期	75.38	75.35

#### (2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
24年2月期	1,884,912	1,386,624	73.5	1,568.28
23年2月期	1,850,473	1,364,914	73.7	1,543.99

(参考) 自己資本 24年2月期 1,385,622百万円 23年2月期 1,364,087百万円

#### ※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は終 了しておりません。

### ※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

A、本資料に掲載されている業績予想は、本資料の発表日現在における将来の見通し、計画のもととなる前提、予測を含んで記載しております。実際の業績は、今後様々な要因によって本資料に記載した予想とは異なる可能性があります。なお、業績予想に関する事項につきましては、本資料の5ページから6ページをご覧下さい。
2. 決算補足資料は当社ホームページ(http://www.7andi.com/ir/fi/kh.html)に掲載しております。また、平成24年4月6日(金)に開催予定の決算説明会にて使用した業績に関する資料につきましては、開催後、速やかに当社ホームページに掲載いたします。

# 【添付資料】

# 〔目次〕

1 V7 24 - 12 V = 1	
1. 経営成績	
(1)経営成績に関する分析・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(2)財政状態に関する分析・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(3)利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• • 8
(4)事業等のリスク・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
2. 企業集団の状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 9
3. 経営方針・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 15
4. 連結財務諸表	
(1)連結貸借対照表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 16
(2)連結損益計算書及び連結包括利益計算書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(3)連結株主資本等変動計算書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(4)連結キャッシュ・フロー計算書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(5)継続企業の前提に重要な疑義を抱かせる事項又は状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(6)連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(7)連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(8)表示方法の変更・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 30
(9)追加情報・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 30
(10)注記事項	
(連結貸借対照表関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 31
(連結損益計算書関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(連結包括利益計算書関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(連結株主資本等変動計算書関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(連結休土貝平寺変期計算者)(本はより、 ファージ 英書間に)	• 36
(連結キャッシュ・フロー計算書関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(セグメント情報等)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(リース取引関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(関連当事者情報)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(税効果会計関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 47
(退職給付関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 49
(開示対象特別目的会社関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 51
(1株当たり情報)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(重要な後発事象)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
5. 個別財務諸表	00
o. 個別知務確衣 (1)貸借対照表・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	г 4
(2) 損益計算書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(3) 株主資本等変動計算書・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(4)継続企業の前提に関する注記・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	59
(5)注記事項 (貸借対照表関係)····································	Ε0.
(責借対思表関係) (損益計算書関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
(撰並訂异音與係) (株主資本等変動計算書関係)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 60 • 60
(体工員平等を期间 昇音関係) 【ご参考】	- 00
本式会社セブン-イレブン・ジャパン	
(貸借対照表)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 61
(損益計算書)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 63
株式会社イトーヨーカ党	
(貸借対照表)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 64
(損益計算書)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 66
株式会社ヨークベニマル	
(貸借対照表)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 67
(損益計算書)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 69
株式会社そごう・西武	
(貸借対照表)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 70
(損益計算書)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 72
株式会社セブン&アイ・フードシステムズ	
(貸借対照表)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・(損益計算書)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 73
(損益計算書)・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	• 75

# 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

### ① 当期の業績概況

当連結会計年度における小売業を取り巻く環境は、平成23年3月11日に発生した東日本大震災の影響を受け一時的に弱含みとなったものの、その後個人消費全般は緩やかな回復傾向が続きました。しかしながら景気動向は、円高や欧州の債務危機などの影響から依然として不透明な状況のまま推移いたしました。

このような環境の中、当社グループは事業戦略の推進とグループシナジー効果の最大化に向けた取り組みに注力いたしました。コンビニエンスストア事業におきましては、積極的な出店による店舗網の拡大を図るとともに、「近くて便利」なお店の実現に向けた品揃えの拡充を図りました。国内の総合スーパーや百貨店におきましては、販売力の強化や商品開発に注力するとともに、ロスの低減や経費削減を中心とした収益性の向上に努めました。

グループシナジー効果の最大化に向けましては、グループのプライベートブランド商品「セブンプレミアム」の開発および販売に注力した結果、当連結会計年度における販売額は4,200億円まで拡大いたしました。また、グループの総合スーパーや百貨店、専門店などを組み合わせて大型店の集客力を高めるなど、グループ各社の強みを相互に活用した売場改革の取り組みも開始いたしました。更に、金融関連事業における新しいサービスといたしまして、平成23年6月に当社グループで発行しているクレジットカードの「ポイント優遇サービス」を、また9月にはグループ各社が発行するポイントを「nanaco(ナナコ)」のポイントに合算できる「nanacoポイントクラブ」を開始いたしました。

これらの結果、当連結会計年度における当社の連結業績は以下のとおりとなりました。

営業収益は、北米のコンビニエンスストア事業におきまして営業収益の計上方法変更に伴う押し下げ影響が 5,211 億 9 千 9 百万円あったことなどにより 4 兆 7,863 億 4 千 4 百万円(前年同期比 6.5%減)となりました。

営業利益は、主にコンビニエンスストア事業とスーパーストア事業の増益により 2,920 億 6 千万円(同 20.0%増)、経常利益は、2,931 億 7 千 1 百万円(同 20.7%増)となりました。

当期純利益は、特別損失におきまして東日本大震災の発生に伴う災害による損失257億4千1百万円と資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額225億円を計上したものの、経常利益までの増益に加え、翌連結会計年度からの連結納税制度の適用による繰延税金資産の計上額の増加に伴い法人税等合計が減少したことなどにより1,298億3千7百万円(同16.0%増)となりました。

なお、株式会社セブン・イレブン・ジャパンと 7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上高を含めた「グループ売上」は、8 兆 481 億 5 千 6 百万円(同 6.6%増)となりました。

(連結業績) (単位:百万円)

	平成 23 年	2 月期	平成 24 年 2	2月期
		前年同期比		前年同期比
営業収益	5,119,739	0.2%増	4,786,344	6.5%減
営業利益	243,346	7.4%増	292,060	20.0%增
経常利益	242,907	7.0%増	293,171	20.7%增
当期純利益	111,961	149.5%増	129,837	16.0%増

   為替レート	US\$1=87.79 円	US\$1=79.80 円
	1 元=12.90 円	1元=12.32円

### ② セグメント別の営業概況

(セグメント別営業収益) (単位:百万円)

	平成 23 4	年2月期	平成24年2月期		
		前年同期比		前年同期比	
コンビニエンスストア事業	2,036,464	3.4%増	1,690,924	17.0%減	
スーパーストア事業	1,981,604	1.7%減	1,992,298	0.5%増	
百貨店事業	915,105	0.8%減	900,222	1.6%減	
フードサービス事業	80,225	7.2%減	78,026	2.7%減	
金融関連事業	106,953	3.2%減	129,601	21.2%増	
その他の事業	35,610	5.8%增	47,464	33.3%増	
計	5,155,963	0.3%增	4,838,538	6.2%減	
消去又は全社	△36,224		△52,193	_	
合 計	5,119,739	0.2%增	4,786,344	6.5%減	

(セグメント別営業利益) (単位:百万円)

	平成 23 4	年2月期	平成 24	年2月期
		前年同期比		前年同期比
コンビニエンスストア事業	195,477	6.3%増	214,637	9.8%増
スーパーストア事業	15,708	10.8%増	32,432	106.5%増
百貨店事業	5,622	311.4%増	9,948	76.9%増
フードサービス事業	△193	_	riangle 95	_
金融関連事業	28,343	6.0%減	33,778	19.2%増
その他の事業	△690	_	2,304	_
計	244,268	7.4%增	293,005	20.0%増
消去又は全社	△921		$\triangle 945$	
合 計	243,346	7.4%增	292,060	20.0%増

### コンビニエンスストア事業

コンビニエンスストア事業における営業収益は7-Eleven, Inc.における計上方法変更に伴う押し下げ影響があったことなどにより1兆6,909億2千4百万円(前年同期比17.0%減)、営業利益は2,146億3千7百万円(同9.8%増)となりました。

国内におきましては、株式会社セブン・イレブン・ジャパンが平成23年3月に鹿児島県へ出店地域を拡大するとともに、出店の基本戦略である「高密度集中出店方式」に基づき都市部への出店を強化するなど積極的な店舗展開を推進いたしました。その結果、出店数は過去最高となる1,201店舗となり、当連結会計年度末時点の店舗数は39都道府県で14,005店舗(前期末比773店舗増)となりました。設備面では節電対応の強化を目的として、店内照明や店頭誘導看板のLED化を進めました。商品開発では、高齢化や働く女性の増加といった社会の変化に対応した「近くて便利」なお店の実現に向けて、質の高いファスト・フード商品の開発に引き続き注力するとともに、「セブンプレミアム」や惣菜、野菜といった食卓でのニーズが高い商品の品揃えを強化いたしました。更に、商品政策をより一層効果的に推進することを目的にチルド商品用の新型什器の導入を開始し、当連結会計年度末時点で7,535店舗に設置いたしました。また、サービス面におきましても住民票の写しや印鑑登録証明書を発行する行政サービスを積極的に拡大したことに加え、コンサートやスポーツ観戦などの各種チケットの品揃えを強化するなど、更なる利便性の向上に努めました。当連結会計年度におきましては、上記の施策による売上改善に加え、増税に伴うタバコの売上伸長により、既存店売上高伸び率は前年を大幅に上回りました。なお、自営店と加盟店の売上を合計したチェーン全店売上高は3兆2,805億1千2百万円(前年同期比11.3%増)となりました。

北米におきましては、7-Eleven、Inc.が平成23年12月末時点でフランチャイズ店の5,437店舗(前年同月末比373店舗増)を含む7,149店舗(同539店舗増)を展開しております。店舗面では、フロリダ州に展開するエクソンモービルなどの店

舗取得を含めた643店舗を出店するなど、積極的な店舗網の拡大を図りました。販売面では、ファスト・フード商品やプライベートブランド商品の開発および販売に引き続き注力したことに加え、タバコの売上伸長による押し上げ効果もあり、ドルベースの米国既存店商品売上高伸び率は前年を上回りました。なお、チェーン全店売上高は為替の円高影響はあったものの、主にガソリン単価の伸長により1兆6,240億9千5百万円(前年同期比10.4%増)となりました。

中国におきましては、セブン・イレブン北京有限公司が平成23年12月末時点で147店舗(前年同月末比47店舗増)を展開しており、119店舗は北京市内にて、28店舗は天津市内にてそれぞれ運営しております。いずれのエリアにおきましても、地元のお客様のニーズを捉え、売上は好調に推移いたしました。また、同年3月に出店を開始したセブン・イレブン成都有限公司は同年12月末までに41店舗を出店いたしました。

なお、当セグメントにおける円高押し下げの影響は営業収益におきまして約1,090億円、営業利益におきまして約33億円となっております。

### スーパーストア事業

スーパーストア事業における営業収益は 1 兆 9,922 億 9 千 8 百万円(前年同期比 0.5%増)、営業利益は 324 億 3 千 2 百万円(同 106.5%増)となりました。

国内の総合スーパーにおきましては、株式会社イトーヨーカ堂が当連結会計年度末時点で 173 店舗(前期末比 3 店舗増)を運営しております。衣料品分野では、プライベートブランド商品の開発および販売を一層強化するため、機能性肌着や婦人ファッション「GALLORIA(ギャローリア)」などに加え、新たにカジュアルファッション「goodday(グッデイ)」を立ち上げました。食品分野では、安全・安心な商品を提供するとともに、上質な商品の品揃えの強化に努めました。また、これらの商品価値を訴求するためにメディアを活用したプロモーションを推進いたしました。当連結会計年度の既存店売上高伸び率は大型セールを抑制したことなどにより前年割れとなりましたが、値下げロスの低減などにより収益性は大幅に改善いたしました。

国内の食品スーパーにおきましては、当連結会計年度末時点で株式会社ヨークベニマルが東北地方を中心に 176 店舗(前期末比 6 店舗増)、株式会社ヨークマートが首都圏に 68 店舗(同 3 店舗増)を運営しております。株式会社ヨークベニマルでは東日本大震災により甚大な被害を受けましたが、懸命の復旧作業によって通常営業の早期再開を果たすとともに、5 月には新規店舗を開店するなど、地域の本格的な復興に向けて全社一丸となって邁進いたしました。また、「セブンプレミアム」の積極的な販売を継続するとともに、お客様の来店頻度を高めることを目的として生鮮食品における更なる品質と価格の強化に努めました。更に、被災地の復興に必要な衣料品および住居関連商品の品揃えを拡充いたしました。既存店売上高伸び率は震災の影響により3月は非常に厳しい状況だったものの、当連結会計年度では4月以降の回復により前年を上回りました。

国内でベビー・マタニティ用品を販売する株式会社赤ちゃん本舗におきましては、イトーヨーカドーの店内を中心に当連結会計年度末時点で87店舗(前期末比2店舗増)を運営しております。

中国におきましては、平成 23 年 12 月末時点で北京市に総合スーパー8 店舗と食品スーパー2 店舗(前年同月末比 1 店舗増)、四川省成都市に総合スーパー5店舗(同1店舗増)をそれぞれ展開しております。北京市と成都市の総合スーパーにおける当連結会計年度の既存店売上高伸び率は、地元のお客様のニーズに対応した売場づくりに努めた結果、いずれも前年を上回りました。

#### 百貨店事業

百貨店事業における営業収益は 9,002 億 2 千 2 百万円(前年同期比 1.6%減)、営業利益は 99 億 4 千 8 百万円(同 76.9%増)となりました。

株式会社そごう・西武におきましては、基幹店舗である西武池袋本店における店舗改装の効果を最大化するとともに、 改装の成功事例を他の店舗へ波及させる取り組みを推進いたしました。また、平成 23 年 4 月にカード制度を変更したこと に合わせて積極的なキャンペーンを実施し、新規顧客の獲得と既存のカード会員の利便性向上に注力いたしました。一方、 経営資源の集中と資産効率の向上を目的として、平成 24 年 1 月にそごう八王子店を閉鎖いたしました。既存店売上高伸 び率は、4 月以降は高級雑貨や食品を中心に売上が回復したものの、震災の影響による営業時間の短縮によって 3 月が 厳しく推移したため、当連結会計年度では若干の前年割れにとどまりました。

生活雑貨専門店を展開する株式会社ロフトにおきましては、西武とそごうや株式会社イトーヨーカ堂が展開する大型ショ

ッピングセンター「Ario(アリオ)」内の店舗を中心に、当連結会計年度末時点で 73 店舗(前期末比 10 店舗増)を運営しております。

### フードサービス事業

フードサービス事業における営業収益は 780 億 2 千 6 百万円(前年同期比 2.7%減)、9 千 5 百万円の営業損失(前年同期から 9 千 8 百万円の改善)となりました。

株式会社セブン&アイ・フードシステムズにおけるレストラン事業部門の既存店売上高伸び率は、震災に伴う営業時間 短縮などの影響を受けて特に 3 月が厳しく推移したため、当連結会計年度では前年を下回りました。しかしながら、主力ア イテムのメニュー強化や接客力の向上による既存店舗の活性化に加え、ハンバーグ専門店やベトナム料理専門店等の新 業態への挑戦により下期の売上は前年を上回って推移いたしました。更に、収益性の改善に向けて人件費や店舗費を中 心に経費削減を進めた結果、株式会社セブン&アイ・フードシステムズの営業利益は前期の赤字から黒字となりました。

中国におきましては、セブン&アイ・レストラン(北京)有限会社が平成23年12月末時点で3店舗(前年同月末比1店舗増)を運営しております。

### 金融関連事業

金融関連事業におきましては、株式会社セブンCSカードサービスが新規に連結されたことなどにより、営業収益は1,296億1百万円(前年同期比21.2%増)、営業利益は337億7千8百万円(同19.2%増)となりました。

株式会社セブン銀行におきましては、当連結会計年度末時点のATM設置台数が16,540台(前期末比1,184台増)まで拡大いたしました。当連結会計年度中の1日1台当たり平均利用件数につきましては、法改正に伴うノンバンク取引件数の減少により112.2件(前年同期比0.9件減)となりましたが、ATM設置台数の増加に加え預貯金金融機関の取引件数が伸長したことにより総利用件数は着実に増加いたしました。

クレジットカード事業におきましては、株式会社セブン・カードサービスが発行する「セブンカード」の当連結会計年度末の会員数が 322 万人(前期末比 11 万人増)、株式会社セブン CS カードサービスが発行する「クラブ・オン/ミレニアムカード セブン」の当連結会計年度末の会員数が 312 万人となりました。

電子マネー事業におきましては、株式会社セブン・カードサービスが「nanaco」のグループ内外への拡大を積極的に推進した結果、当連結会計年度末時点の発行総件数は 1,636 万件(前期末比 351 万件増)となり、利用可能店舗数は約101,800店舗(同約22,800店舗増)となりました。

また、グループ各社で発行しているポイントを共通化して相互送客効果を拡大することを目的に、グループ各社が連携した新しいサービスを開始いたしました。平成23年6月に当社グループで発行しているクレジットカードをグループの各事業会社で利用した際に付与する「ポイント優遇サービス」を、更に同年9月にはグループ各社で発行したポイントを「nanaco」のポイントに合算できる「nanaco ポイントクラブ」を開始いたしました。

#### その他の事業

その他の事業におきましては、株式会社セブン&アイ・アセットマネジメントが寄与したことにより、営業収益は 474 億 6 千 4 百万円(前年同期比 33.3%増)、営業利益は前年同期から 29 億 9 千 4 百万円改善の 23 億 4 百万円となりました。

IT 事業におきましては、株式会社セブンネットショッピングが運営しているネット通販「セブンネットショッピング」のサイト内に、株式会社イトーヨーカ堂が運営する「ネットスーパー」や株式会社そごう・西武が運営する「e. デパート」を開設するなど、グループが持つインフラを活用した利便性の高いサービスの拡充に注力いたしました。

#### ③ 次期の見通し

次期の見通しにつきましては、個人消費や雇用情勢は緩やかな回復傾向にあるものの、円高水準の継続や欧州の債務問題などの影響から本格的な景気回復については不透明な状況が続くことが予想されます。

このような環境におきまして、当社グループは経済環境や社会構造の変化に対応した新しい価値の創造に挑戦していくとともに、グループ力を結集してシナジー効果を発揮し、グループ全体の収益向上に努めてまいります。また、ATM 事業やカード事業などの金融サービスや、ネット通販などの IT サービスの分野におきましても、グループ共通インフラとして既存事業とのシナジー効果を発揮できる体制づくりに注力してまいります。

国内のコンビニエンスストア事業につきましては、株式会社セブン・イレブン・ジャパンにおきまして、高齢化や単身世帯の増加、中小小売店舗数の減少、働く女性の増加といった社会構造の変化を成長機会と捉え、コンビニエンスストアに求められる役割を果たすため、更なる「近くて便利」なお店の実現を目指してまいります。店舗面では、好立地への出店強化に加えて新規エリアへの展開として上期中に秋田県への出店を開始するなど、過去最高となる 1,350 店舗を出店してまいります。また、ファスト・フード商品の更なる品質向上を図るとともに、チルド商品用の新型什器の導入を継続するなど、日常の食卓に必要な商品の品揃えの拡充にも注力してまいります。

海外のコンビニエンスストア事業につきましては、北米の 7-Eleven, Inc.が店舗取得を含めた新規出店と既存店舗のフランチャイズ化の促進を継続するとともに、ファスト・フード商品の販売強化のための設備をエリアごとに集中的に導入するなど、既存店舗の活性化にも注力してまいります。また、中国におきましては既存店舗の店舗運営を強化するとともに、積極的な出店による店舗網拡大に取り組んでまいります。

スーパーストア事業の株式会社イトーヨーカ堂におきましては、店舗構造改革の一環としてグループ内外の専門店を活用した売場改革に注力するとともに、プライベートブランド商品の開発および販売の強化と値下げロスの低減により、更なる収益基盤の改善を推進してまいります。株式会社ヨークベニマルにおきましては、被災地の本格的な復興に向けて地域のニーズに対応した品揃えの強化を継続するとともに、積極的な出店にも取り組んでまいります。

百貨店事業の株式会社そごう・西武におきましては、基幹店舗である西武池袋本店における店舗改装の成功事例を他の店舗に拡大してまいります。商品面では店舗の魅力を高めることを目的に、自主マーチャンダイジング体制の構築に引き続き挑戦していくとともに、新たな商品情報システムを導入し、販売データから独自の属性分析を実施して売れ筋商品をいち早く調達できる体制を確立してまいります。

なお、平成25年2月期(平成24年3月1日~平成25年2月28日)の通期連結業績予想は以下のとおりです。

#### (連結業績予想)

(単位:百万円)

	平成25年2月期		
		前年同期比	
営業収益	5,060,000	5.7%增	
営業利益	315,000	7.9%增	
経常利益	312,000	6.4%増	
当期純利益	155,000	19.4%増	

※前提となる為替レート: US\$1=80.00 円、1元=12.50 円

※株式会社セブン・イレブン・ジャパンと 7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上高を含めた「グループ売上」の予想は、8 兆 5,500 億円(前年同期比 6.2%増)となっております。

#### (セグメント別営業収益・営業利益予想)

(単位:百万円)

	平成 25 年 2 月期					
	営業	収益	営業利益			
		前年同期比		前年同期比		
コンビニエンスストア事業	1,870,000	10.6%増	228,900	6.6%增		
スーパーストア事業	2,060,000	3.4%増	35,000	7.9%增		
百貨店事業	906,000	0.6%増	12,900	29.7%增		
フードサービス事業	80,000	2.5%増	1,300	_		
金融関連事業	140,000	8.0%増	35,600	5.4%増		
その他の事業	65,000	36.9%増	2,800	21.5%増		
計	5,121,000	5.8%增	316,500	8.0%增		
消去又は全社	△61,000		△1,500	_		
合 計	5,060,000	5.7%增	315,000	7.9%增		

### (2) 財政状態に関する分析

### ① 資産、負債及び純資産の状況

株式会社セブンCSカードサービスを新規に連結したことにより、総資産、負債、純資産がそれぞれ増加しております。総 資産は、前期末に比べ1,572億4千6百万円増の3兆8,893億5千8百万円となりました。負債は、上記要因に加え、借入金 の返済や株式会社セブン銀行における社債の償還による減少はあったものの、資産除去債務の計上などにより前期末に 比べ728億4百万円増の2兆284億3百万円となりました。純資産は、配当金の支払いによる減少や為替換算調整勘定の減 少はあったものの、当期純利益の計上に伴う増加などにより前期末に比べ844億4千2百万円増の1兆8,609億5千4百万円 となりました。

(連結財政状態) (単位:百万円)

,	C110 4 2 4 4 6 6 6			(
		平成23年2月期末	平成24年2月期末	増減
	総資産	3,732,111	3,889,358	157,246
	負債	1,955,599	2,028,403	72,804
	純資産	1,776,512	1,860,954	84,442

為替レート	US\$1=81.49円	US\$1=77.74円
為省レート	1元=12.29円	1元=12.31円

### ② キャッシュ・フローの状況

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益が 2,308 億 1 千 7 百万円、減価償却費が 1,399 億 9 千 4 百万円となったことに加え、銀行業におけるコールローンの減少などにより 4,626 億 4 千 2 百万円の収入となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、店舗の新規出店や改装などに伴う有形固定資産の取得による支出に加え、株式会社セブン CSカードサービスの株式取得による支出および事業承継による支出を計上したことなどにより 3,428 億 5 百万円の支出となりました。財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払いによる支出などにより 405 億 6 千 1 百万円の支出となりました。

以上の結果、現金及び現金同等物の期末残高は7.337億7百万円となりました。

(連結キャッシュ・フロー) (単位:百万円)

(CENT 1 1)			(
	平成23年2月期	平成24年2月期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	310,527	462,642	152,114
投資活動によるキャッシュ・フロー	△312,081	$\triangle 342,805$	△30,724
財務活動によるキャッシュ・フロー	△56,258	$\triangle 40,561$	15,696
現金及び現金同等物の期末残高	656,747	733,707	76,960

#### (キャッシュ・フロー関連指標の推移)

(TT) TO			
	平成22年2月期	平成23年2月期	平成24年2月期
自己資本比率(%)	46.9	45.6	45.4
時価ベースの自己資本比率(%)	49.3	53.9	51.0
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年)	2.2	2.4	1.6
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	28.2	30.0	49.0

- (注) 1. 自己資本比率: 自己資本/総資産
  - 2. 時価ベースの自己資本比率: 株式時価総額/総資産
  - 3. キャッシュ・フロー対有利子負債比率: 有利子負債/営業キャッシュ・フロー
  - 4. インタレスト・カバレッジ・レシオ: 営業キャッシュ・フロー/利払い
  - \*各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。
  - \*株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

### (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、利益向上に見合った利益還元を行うことを基本方針としております。1 株当たり配当金につきましては年間 50 円をベースとし、目標連結配当性向 35%を維持しつつ更なる向上を目指してまいります。内部留保金につきましては、明確な投資基準に基づいた積極的な既存事業への投資を行うとともに、新規事業への投資による事業再編も実施してまいります。

当期末の剰余金の配当につきましては、平成 24 年 1 月 6 日に発表した予想のとおり、前期から 4 円増配の 33 円とさせていただく予定です。この結果、当中間配当の 1 株当たり 29 円と合わせまして、年間では 62 円とさせていただく予定です。また、次期の剰余金の配当につきましては、中間 31 円、期末 31 円を予定しており、年間では 62 円とさせていただく予定です。

### (4) 事業等のリスク

最近の有価証券報告書(平成23年5月27日提出)における記載から、速やかに伝達すべき新たなリスクが顕在化していないため記載を省略しております。

なお、当該有価証券報告書は、次のURLからご覧いただくことができます。

(当社ホームページ) http://www.7andi.com/ir/fi/secrepo.html

(金融庁ホームページ EDINET) http://info.edinet-fsa.go.jp/

# 2. 企業集団の状況

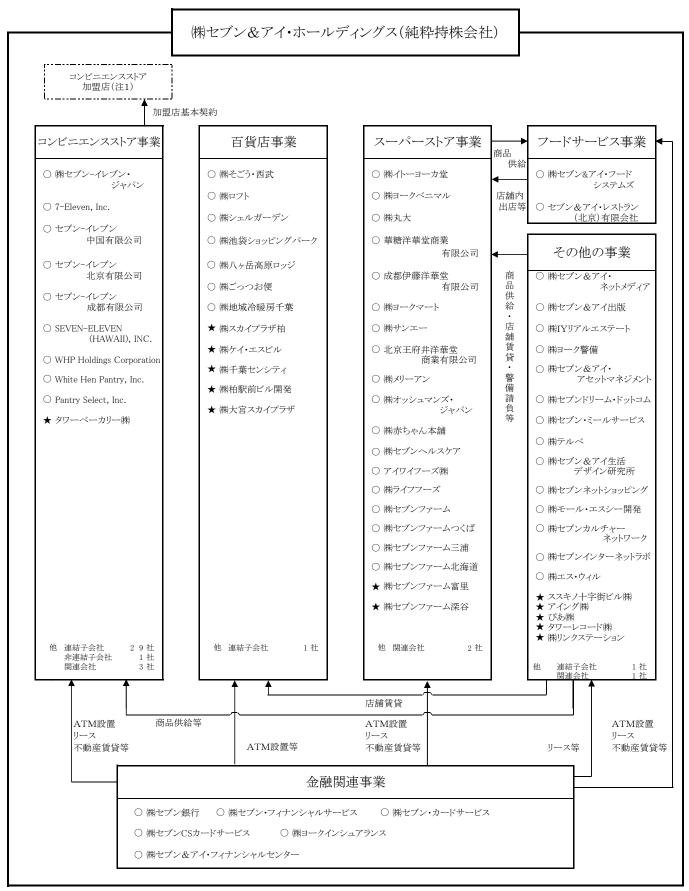
当社グループは、当社を純粋持株会社とする108社(当社を含む)によって形成される、流通業を中心とする企業 グループであり、主としてコンビニエンスストア事業、スーパーストア事業、百貨店事業、フードサービス事業および 金融関連事業を行っております。

各種事業内容と主な会社名および会社数は次のとおりであり、当区分は報告セグメントの区分と一致しております。

		事業内	容等			主 な 会 社 名	会社数
<b>コ</b> ン	ノビニ	エン	スス	トア	事 業	㈱セブン-イレブン・ジャパン、 7-Eleven, Inc. セブン-イレブン中国有限公司 セブン-イレブン北京有限公司 セブン-イレブン成都有限公司 SEVEN-ELEVEN (HAWAII), INC. WHP Holdings Corporation*1 White Hen Pantry, Inc., Pantry Select, Inc. タワーベーカリー㈱*2 ㈱イトーヨーカ堂、㈱ヨークベニマル、㈱丸大	連結子会社 38社 非連結子会社 1社 関連会社 4社 計 43社
ス	ーパ	- 7	<b>ス</b> ト	<b>7</b> [	事 業	華糖洋華堂商業有限公司、成都伊藤洋華堂有限公司 (株)ヨークマート、(株)サンエー 北京王府井洋華堂商業有限公司 (株)メリーアン、(株)オッシュマンズ・ジャパン (株)オリーアン、(株)セブンへルスケア、アイワイフーズ(株) (株)ライフフーズ、(株)セブンファーム (株)セブンファームつくば、(株)セブンファーム三浦 (株)セブンファーム北海道*3、(株)セブンファーム富里*2 (株)セブンファーム深谷*2	連結子会社 18社 関連会社 4社 計 22社
百	貨	店	ī	事	業	(株)	連結子会社 8社 関連会社 5社 計 13社
フ	- F	サー	- ビ	ス	事 業	(株)セブン&アイ・フードシステムズ セブン&アイ・レストラン(北京)有限会社	連結子会社 2社
金	融	関	連	事	業	(㈱セブン銀行、㈱セブン・フィナンシャルサービス*4 (㈱セブン・カードサービス、㈱セブンCSカードサービス*5 (㈱ヨークインシュアランス、 (㈱セブン&アイ・フィナンシャルセンター	連結子会社 6社
~	Ø	他	Ø	事	業	(株)セブン&アイ・ネットメディア、(株)セブン&アイ出版 (株)「Yリアルエステート、(株)ヨーク警備 (株)セブン&アイ・アセットマネジメント (株)セブンドリーム・ドットコム、(株)セブン・ミールサービス (株)セブンドリーム・ドットコム、(株)セブン・ミールサービス (株)セブンネットショッピング、(株)モール・エスシー開発 (株)セブンカルチャーネットワーク、(株)セブンインターネットラボ (株)エス・ウィル、ススキノ十字街ビル(株)*2、アイング(株)*2 であ(株)*2、タワーレコード(株)*2、(株)リンクステーション*2	連結子会社 15社 関連会社 6社 計 21社

- (注) \*1 WHP Holdings Corporationは、White Hen Pantry, Inc.及びPantry Select, Inc.の持株会社であります。
  - \*2 上表主な会社名欄に掲げられているタワーベーカリー㈱、㈱セブンファーム富里、㈱セブンファーム深谷、㈱スカイプラザ柏、 ㈱ケイ・エスビル、㈱千葉センシティ、㈱柏駅前ビル開発、㈱大宮スカイプラザ、ススキノ十字街ビル㈱、アイング㈱、ぴあ㈱、 タワーレコード㈱、㈱リンクステーションは関連会社であり、その他はすべて連結子会社であります。
  - \*3 ㈱セブンファーム北海道は、平成24年1月27日付で当社の連結子会社として設立されました。
  - \*4 ㈱SEキャピタル、㈱セブン&アイ・フィナンシャル・グループ、㈱セブン・キャッシュワークスの3社は、平成23年3月1日に合併し、存続会社である㈱SEキャピタルは、㈱セブン・フィナンシャルサービスに商号を変更いたしました。
  - \*5 ㈱セブンCSカードサービスは、平成23年4月1日付の株式取得により、当社の連結子会社となりました。

事業の系統は概ね次の図のとおりであります。



- 連結子会社 ★ 持分法適用関連会社
- (注) 1. コンビニエンスストア加盟店は、(㈱セブン-イレブン・ジャパン、7-Eleven, Inc. 及びセブン-イレブン北京有限公司と加盟店基本契約を締結している独立した事業体であります。
  - 2. ㈱セブン銀行は平成24年2月末時点で、グループ各店を中心に16,540台のATMを設置しております。

# 関係会社の状況

							関係内容
		資本金又は	主要な事業	議決権の	役員の	兼任等	
名称	住所	出資金 (百万円)	の内容	所有割合 (%)	当社 役員 (人)	当社 従業員 (人)	営業上の取引等
<ul><li>(連結子会社)</li><li>株式会社セブン-イレブン・</li><li>ジャパン</li><li>(注)3</li></ul>	東京都千代田区	17,200	コンビニエンス ストア事業	100.0	3	2	<ul><li>・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。</li><li>・各種業務の受託を行っております。</li></ul>
7-Eleven, Inc.	アメリカ テキサス州	千米ドル 13	コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	2	1	-
株式会社イトーヨーカ堂 (注)3	東京都千代田区	40,000	スーパーストア事業	100.0	5	2	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託および委託を行っております。
株式会社ヨークベニマル (注)3	福島県郡山市	9,927	スーパーストア事業	100.0	2	1	<ul><li>・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。</li><li>・各種業務の受託を行っております。</li></ul>
株式会社そごう・西武 (注)3	東京都千代田区	10,000	百貨店事業	100.0	3	2	<ul><li>・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。</li><li>・各種業務の受託を行っております。</li></ul>
株式会社セブン&アイ・フードシ ステムズ	東京都千代田区	3,000	フードサービス 事業	100.0	1	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託および委託を行っております。
株式会社セブン銀行 (注)3,4,5	東京都 千代田区	30,505	金融関連事業	45.8 (45.8)	1	1	-
セブン-イレブン中国有限公司	中国 北京市		コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	_	2	-
セブン-イレブン北京有限公司	中国 北京市		コンビニエンス ストア事業	65.0 (65.0)	_	1	_
セブン-イレブン成都有限公司	中国 四川省		コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	-	1	-
SEVEN-ELEVEN (HAWAII), INC.	アメリカ ハワイ州		コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	2	1	-
WHP Holdings Corpration	アメリカ デラウェア 州		コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	-	_	_
White Hen Pantry, Inc.	アメリカ デラウェア 州		コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	-	_	-
Pantry Select, Inc.	アメリカ イリノイ州	米ドル 10	コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	Ι	_	Т
株式会社丸大	新潟県 長岡市	213	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	1	2	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
華糖洋華堂商業有限公司 (注)3	中国 北京市	千米ドル 65,000	スーパーストア 事業	75.8 (75.8)	_	_	
成都伊藤洋華堂有限公司	中国 四川省	千米ドル 23,000	スーパーストア 事業	74.0 (74.0)	_		
株式会社ヨークマート	東京都千代田区	1,000	スーパーストア 事業	100.0	1	1	<ul><li>・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。</li><li>・各種業務の受託を行っております。</li></ul>

							関係内容
		資本金又は	主要な事業	議決権の	役員の	兼任等	
名称	住所	出資金 (百万円)	土安な事業の内容	所有割合 (%)	当社 役員 (人)	当社 従業員 (人)	営業上の取引等
株式会社サンエー	宮城県 石巻市	138	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	l	2	<ul><li>・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。</li><li>・各種業務の受託を行っております。</li></ul>
北京王府井洋華堂商業有限 公司	中国 北京市	千米ドル 18,000	スーパーストア 事業	60.0 (60.0)	_	_	_
株式会社メリーアン	東京都千代田区	200	スーパーストア 事業	100.0	ı	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社オッシュマンズ・ ジャパン	東京都千代田区	1,200	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	ı	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社赤ちゃん本舗	大阪市 中央区	3,080	スーパーストア 事業	93.7 (12.9)	1	_	<ul><li>・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。</li><li>・各種業務の受託を行っております。</li></ul>
株式会社セブンヘルスケア	東京都千代田区	450	スーパーストア 事業	91.3 (88.3)	2	_	<ul><li>・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。</li><li>・各種業務の受託を行っております。</li></ul>
アイワイフーズ株式会社	埼玉県 加須市	75	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	_	1	<ul><li>・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。</li><li>・各種業務の受託を行っております。</li></ul>
株式会社ライフフーズ	福島県 郡山市	120	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	1	_	ı
株式会社セブンファーム	東京都 千代田区	13	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	_	_	・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブンファームつくば	茨城県 筑西市	1	スーパーストア 事業	85.0 (85.0)	_	_	-
株式会社セブンファーム三浦	神奈川県横須賀市	1	スーパーストア 事業	85.0 (85.0)	_	_	-
株式会社セブンファーム北海道	北海道 上川郡	1	スーパーストア 事業	85.0 (85.0)	_	_	-
株式会社ロフト	東京都 渋谷区	750	百貨店事業	70.7 (70.7)	_	_	_
株式会社シェルガーデン	東京都 目黒区	989	百貨店事業	100.0 (100.0)	_	_	-
株式会社池袋ショッピング パーク	東京都 豊島区	1,200	百貨店事業	65.2 (65.2)	_	_	
株式会社八ヶ岳高原ロッジ	長野県 南佐久郡 南牧村	100	百貨店事業	100.0 (100.0)	-	-	
株式会社ごっつお便	東京都 豊島区	10	百貨店事業	100.0 (100.0)	_	_	
株式会社地域冷暖房千葉	千葉市 中央区	1,000	百貨店事業	43.4 (43.4) [18.2]	-	_	_
セブン&アイ・レストラン(北京) 有限会社	中国 北京市	千元 100,000	フードサービス 事業	75.0 (75.0)	_	_	<del>-</del>
株式会社セブン・フィナンシャル サービス	東京都千代田区	75	金融関連事業	100.0	1	1	<ul><li>・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。</li><li>・各種業務の受託および委託を行っております。</li></ul>

							関係内容
		資本金又は	主要な事業	議決権の	役員の	兼任等	
名称	名称     住所     出資金     Taga の内容     所有割合       (百万円)     (%)	所有割合 (%)	当社 役員 (人)	当社 従業員 (人)	営業上の取引等		
株式会社セブン・カードサービス (注)3	東京都千代田区	7,500	金融関連事業	95.5 (95.5)	1	_	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブンCSカードサービ ス	東京都 千代田区	100	金融関連事業	51.0 (51.0)	_	1	・各種業務の受託を行っております。
株式会社ヨークインシュアランス	東京都	30	金融関連事業	100.0 (100.0)	_	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブン&アイ・フィナン シャルセンター	東京都 千代田区	10	金融関連事業	100.0	1	1	<ul><li>・資金の預入を行っております。</li><li>・各種業務の受託を行っております。</li></ul>
株式会社セブン&アイ・ネットメ ディア (注)3	東京都千代田区	7,665	その他の事業	100.0	2	_	・各種業務の受託および委託を行っております。
株式会社セブン&アイ出版	東京都千代田区	242	その他の事業	100.0 (100.0)	_	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社IYリアルエステート	東京都千代田区	58	その他の事業	100.0 (100.0)	-	2	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社ヨーク警備	東京都千代田区	10	その他の事業	100.0 (100.0)	_	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブン&アイ・アセット マネジメント (注)3	東京都千代田区	10,000	その他の事業	100.0	1	3	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブンドリーム・ドットコ ム	東京都千代田区	450	その他の事業	68.0 (68.0)	1	_	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブン・ミールサービス	東京都千代田区	300	その他の事業	90.0 (90.0)	_	_	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社テルベ	北海道 北見市	400	その他の事業	99.0 (99.0)	1	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブン&アイ生活デザ イン研究所	東京都千代田区	435	その他の事業	100.0 (14.5)	1	_	・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブンネットショッピン グ	東京都千代田区	3,000	その他の事業	77.9 (77.9)	1	_	<ul><li>・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。</li><li>・各種業務の受託を行っております。</li></ul>
株式会社モール・エスシー開発	東京都千代田区	622	その他の事業	100.0 (15.0)	1	3	<ul><li>・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。</li><li>・各種業務の受託および委託を行っております。</li></ul>
株式会社セブンカルチャーネット ワーク	東京都千代田区	900	その他の事業	100.0 (100.0)	2	_	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブンインターネットラ ボ	東京都 千代田区	499	その他の事業	70.0 (70.0)	1	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。
株式会社エス・ウィル	東京都 千代田区	0	その他の事業	100.0	_	_	
その他 31 社 (注)6	_	_	_	_	_	_	

								関係内容		
		資本金又は	主要な事業	議決権の	役員の	兼任等				
名称	住所	出資金 (百万円)	の内容	所有割合(%)	当社 役員 (人)	当社 従業員 (人)	営業上の取引等			
(持分法適用関連会社)										
タワーベーカリー株式会社	埼玉県 越谷市	495	コンビニエンス ストア事業	20.0 (20.0)	_	_	-			
株式会社セブンファーム富里	千葉県 富里市	2	スーパーストア 事業	25.9 (25.9)	_	_	_			
株式会社セブンファーム深谷	埼玉県 深谷市	1	スーパーストア 事業	25.0 (25.0)	_	_	・各種業務の受託を行っております。			
株式会社スカイプラザ柏	千葉県 柏市	10	百貨店事業	45.5 (45.5)	_	_	_			
株式会社ケイ・エスビル	神戸市 中央区	100	百貨店事業	40.0 (40.0)	_	-	_			
株式会社千葉センシティ	千葉市 中央区	297	百貨店事業	34.8 (34.8)	_	-	-			
株式会社柏駅前ビル開発	千葉県 柏市	10	百貨店事業	27.2 (27.2)	_	_	-			
株式会社大宮スカイプラザ	さいたま市 大宮区	10	百貨店事業	20.0 (20.0)	-	_	1.			
ススキノ十字街ビル株式会社	札幌市 中央区	100	その他の事業	37.6 (37.6)	_	2	-			
アイング株式会社	東京都 千代田区	99	その他の事業	29.7 (29.7)	_	2	-			
ぴあ株式会社	東京都 渋谷区	4,239	その他の事業	20.0 (10.0)	1	_	-			
タワーレコード株式会社	東京都 品川区	6,545	その他の事業	44.6	1	2	-			
株式会社リンクステーション	青森県 青森市	102	その他の事業	25.0 (25.0)	-	_	_			
その他 6 社 (注)6	_	_	_	_	_	_	-			

- (注)1 主要な事業の内容欄には、報告セグメントの名称を記載しております。
  - 2 議決権の所有割合欄の(内書)は間接所有であり、[外書]は緊密な者の所有割合であります。
  - 3 特定子会社に該当しております。
  - 4 有価証券届出書または有価証券報告書を提出しております。
  - 5 実質的に判断して連結子会社としております。
  - 6 その他の会社につきましては、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため記載を省略しております。

# 3. 経営方針

### (1) 経営の基本方針

当社は、平成 17 年 9 月 1 日に、株式会社セブン・イレブン・ジャパン、株式会社イトーヨーカ堂、株式会社デニーズジャパンの 3 社の共同株式移転により設立された純粋持株会社です。流通業を中心として、傘下に約 100 社の事業会社を擁する当社は、お客様のニーズ、マーケット、そして急速な社会の変化に迅速に対応し、業務改革、事業構造の革新を不断に進め、グローバルな「新・総合生活産業」を目指してまいります。そのために、当社は、ガバナンスの強化とグループシナジーの追求によりグループ企業価値の最大化に努めるとともに、グループを代表する上場会社としてステークホルダーに対する説明責任を果たしてまいります。また、各事業会社は与えられた事業範囲における責任を全うし、各々の自立性を発揮しながら、利益の成長及び資本効率の向上を追求してまいります。

### (2) 目標とする経営指標

当社は、グループ企業価値の最大化のための経営目標として、連結営業利益及び連結自己資本当期純利益率 (ROE)を重視しており、連結自己資本当期純利益率(ROE) 8%以上の達成を目指してまいります。

### (3) 中長期的な経営戦略

連結営業利益向上のため、グループ全体および各事業会社において内部体制の強化、新しい事業への挑戦、グループ力を活用した既存事業の活性化を重点課題として事業を展開してまいります。

### (4) 対処すべき課題

当社は「新・総合生活産業」を目指し、社会・経済環境の変化に迅速に対応すべく、グループ力の十分な活用によるグループ企業価値の最大化を推進してまいります。その目的達成のため、以下の行為計画を掲げております。

- i. 多様な業態を持つ小売グループとしての総合力を活かした新規事業の創出と既存事業の活性化
- ii. グループ機能の高度化
  - ① 調達、物流、商品開発、販売等における、マーチャンダイジング面でのシナジー効果の追求
  - ② 高付加価値サービスの提供とコスト削減を目指した管理部門の統合
  - ③ 知的財産の一元管理
  - ④ CSR を重視した企業行動の徹底

特に、シナジー効果の追求につきましては、グループ共通のプライベートブランド商品「セブンプレミアム」の開発を行っている「グループ MD 改革プロジェクト」において、各事業会社が業態の違いを超えた新たなマーチャンダイジングに挑戦しております。これらの取り組みを中心にグループ内で情報を共有することでコストの効率化を図るとともに、マーチャンダイジングにおける精度の向上と一層のスケールメリットの活用を図ってまいります。

### 4. 連結財務諸表 (1) 連結貸借対照表

	前連結会計年度 (平成23年2月28日)	当連結会計年度 (平成24年2月29日)
・ 登産の部		
流動資産		
現金及び預金	654, 833	711, 629
コールローン	120, 000	5, 00
受取手形及び売掛金	122, 411	270, 95
営業貸付金	60, 269	68, 69
有価証券	26, 534	43, 02
商品及び製品	158, 511	149, 45
仕掛品	32	35
原材料及び貯蔵品	2, 567	2, 39
前払費用	31, 109	29, 87
繰延税金資産	30, 875	38, 90
その他	203, 098	201, 06
貸倒引当金	△3, 650	$\triangle 4,75$
流動資産合計	1, 406, 594	1, 516, 58
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	519, 957	565, 19
工具、器具及び備品(純額)	122, 610	129, 43
車両運搬具(純額)	1,675	4, 52
土地	581, 185	590, 52
リース資産 (純額)	12, 754	13, 92
建設仮勘定	9, 640	16, 56
有形固定資産合計	1, 247, 823	1, 320, 17
無形固定資産		
のれん	172, 186	184, 30
ソフトウエア	34, 050	32, 34
その他	118, 418	116, 51
無形固定資産合計	324, 655	333, 15
投資その他の資産	021,000	000, 10
投資有価証券	227, 371	181, 86
長期貸付金	18, 675	18, 27
前払年金費用	9, 978	6, 67
長期差入保証金	418, 585	412, 09
建設協力立替金	8,743	8, 32
繰延税金資産	20, 717	40, 14
その他	55, 356	57, 80
貸倒引当金	$\triangle 6,450$	△6, 16
投資その他の資産合計	752, 979	719, 03
	2, 325, 459	
固定資産合計	2, 323, 439	2, 372, 36
繰延資産		
創立費	58	4
開業費		36
繰延資産合計	58	40
資産合計	3, 732, 111	3, 889, 35

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (平成23年2月28日)	当連結会計年度 (平成24年2月29日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	284, 795	316, 072
短期借入金	108, 330	139, 690
1年内返済予定の長期借入金	127, 187	88, 786
1年内償還予定の社債	36, 100	10,000
未払法人税等	51,007	58, 295
未払費用	75, 300	71, 700
預り金	138, 527	116, 569
販売促進引当金	16, 261	15, 092
賞与引当金	13, 685	14, 755
役員賞与引当金	301	341
商品券回収損引当金	2, 544	4, 089
災害損失引当金	_	1, 063
銀行業における預金	275, 696	288, 228
その他	218, 991	261, 043
流動負債合計	1, 348, 728	1, 385, 728
固定負債		
社債	263, 973	253, 978
長期借入金	177, 225	198, 167
コマーシャル・ペーパー	8, 177	_
繰延税金負債	35, 955	34, 550
退職給付引当金	3, 356	3, 796
役員退職慰労引当金	2, 292	2, 191
長期預り金	56, 048	55, 380
資産除去債務	_	43, 740
その他	59, 840	50, 870
固定負債合計	606, 871	642, 675
負債合計	1, 955, 599	2, 028, 403
純資産の部		
株主資本		
資本金	50,000	50,000
資本剰余金	526, 899	526, 886
利益剰余金	1, 234, 204	1, 312, 613
自己株式	△7, 320	△7, 212
株主資本合計	1, 803, 783	1, 882, 287
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	3, 226	3, 360
繰延ヘッジ損益	△328	$\triangle 3$
為替換算調整勘定	△104, 167	△119, 661
その他の包括利益累計額合計	△101, 268	△116, 303
新株予約権	981	1, 222
少数株主持分	73, 016	93, 748
純資産合計	1,776,512	1, 860, 954
負債純資産合計	3, 732, 111	3, 889, 358
只貝뽄貝圧口口	3, 732, 111	3, 009, 358

### (2)連結損益計算書及び連結包括利益計算書 (連結損益計算書)

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)
営業収益	5, 119, 739	4, 786, 344
売上高	4, 530, 684	4, 013, 617
売上原価	3, 364, 412	3, 078, 575
売上総利益	1, 166, 272	935, 041
その他の営業収入	589, 054	772, 727
営業総利益	1, 755, 327	1, 707, 768
販売費及び一般管理費		
宣伝装飾費	101, 218	111, 420
従業員給与・賞与	380, 694	378, 066
賞与引当金繰入額	13, 635	14, 699
退職給付費用	16, 572	17, 562
法定福利及び厚生費	48, 301	47, 504
地代家賃	260, 034	258, 652
減価償却費	126, 674	133, 914
水道光熱費	94, 214	92, 704
店舗管理・修繕費 その他	70, 371	69, 824
	400, 262	291, 358
販売費及び一般管理費合計	1, 511, 980	1, 415, 708
営業利益	243, 346	292, 060
営業外収益		
受取利息	5, 260	5, 044
受取配当金	788	757
持分法による投資利益	1, 007	2, 061
その他	3, 333	2, 286
営業外収益合計	10, 390	10, 150
営業外費用		
支払利息	5, 258	4, 114
社債利息	2, 494	2, 859
為替差損	351	_
その他	2, 725	2, 065
営業外費用合計	10, 829	9, 039
経常利益	242, 907	293, 171

(単位		五十四)	
(里1)/	- 1	$H \cap H \cap$	

		(単位:自力円)
	前連結会計年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)
特別利益		
固定資産売却益	1, 174	2, 135
投資有価証券売却益	1, 367	1, 198
在外子会社の会計方針変更に伴う修正益	_	4, 503
受贈益	7,000	_
匿名組合清算益	8, 305	_
地区再開発事業補助金収入	3, 590	_
その他	1, 216	2, 591
特別利益合計	22, 655	10, 428
特別損失		
固定資産廃棄損	6, 566	5, 468
減損損失	21, 454	14, 460
災害による損失	<del>-</del>	25, 741
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	_	22, 500
その他	14, 250	4, 611
特別損失合計	42, 271	72, 782
税金等調整前当期純利益	223, 291	230, 817
法人税、住民税及び事業税	97, 602	116, 366
法人税等調整額	4,696	△26, 109
法人税等合計	102, 298	90, 257
少数株主損益調整前当期純利益		140, 559
少数株主利益	9, 031	10, 722
当期純利益	111, 961	129, 837

### (連結包括利益計算書)

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)
少数株主損益調整前当期純利益	_	140, 559
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	_	103
繰延ヘッジ損益	_	328
為替換算調整勘定	_	△15 <b>,</b> 481
持分法適用会社に対する持分相当額		△5
その他の包括利益合計	_	△15, 055
包括利益	<del>-</del>	125, 504
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	<del>_</del>	114, 802
少数株主に係る包括利益	_	10, 701

### (3) 連結株主資本等変動計算書

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)
1d+ 2 1/60 La	主 平成23年2月28日)	主 平成24年2月29日)
株主資本 資本金		
前期末残高	50,000	50,000
当期変動額	30,000	50, 000
当期変動額合計	_	_
当期末残高	50,000	50,000
資本剰余金	30,000	33, 333
前期末残高	576, 072	526, 899
当期変動額	310, 012	020, 033
自己株式の処分	$\triangle 2$	△12
自己株式の消却	$\triangle 49, 170$	
当期変動額合計	△49, 173	△12
当期末残高	526, 899	526, 886
利益剰余金	020, 033	020, 000
前期末残高	1, 172, 263	1, 234, 204
当期変動額	1, 172, 200	1, 204, 204
剰余金の配当	△50, 034	△51, 243
当期純利益	111, 961	129, 837
米国子会社の米国会計基準適用に伴う増減	13	△184
当期変動額合計	61, 940	78, 409
当期末残高	1, 234, 204	1, 312, 613
自己株式		
前期末残高	△9, 270	△7, 320
当期変動額		
自己株式の取得	$\triangle 47,256$	△10
自己株式の処分	40	123
自己株式の消却	49, 170	_
その他 	△3	△5
当期変動額合計	1, 950	107
当期末残高	△7, 320	$\triangle 7,212$
株主資本合計		
前期末残高	1, 789, 065	1, 803, 783
当期変動額		
剰余金の配当	△50, 034	△51, 243
当期純利益	111, 961	129, 837
自己株式の取得	$\triangle 47,256$	△10
自己株式の処分	38	110
米国子会社の米国会計基準適用に伴う増減	13	△184
その他	<u>△3</u>	<u>△5</u>
当期変動額合計	14, 718	78, 504
当期末残高	1, 803, 783	1, 882, 287

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	3, 227	3, 220
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1	133
当期変動額合計	△1	133
当期末残高	3, 226	3, 36
繰延ヘッジ損益		
前期末残高	△549	△32
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	220	329
当期変動額合計	220	32
当期末残高 当期末残高	△328	Δ
為替換算調整勘定 為替換算調整勘定		
前期末残高	$\triangle$ 69, 776	△104, 16
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△34, 390	△15, 49
当期変動額合計	△34, 390	△15, 49
当期末残高	△104, 167	△119, 66
前期末残高	△67, 097	△101, 26
当期変動額	·	•
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△34, 171	△15, 03
当期変動額合計	△34, 171	△15, 03
当期末残高	△101, 268	△116, 30
新株予約権		_ ,
前期末残高	721	98
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	259	24
当期変動額合計	259	24
当期末残高 	981	1, 22
少数株主持分		-,
前期末残高	71, 251	73, 01
当期変動額	11, 201	10,01
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,764	20, 73
当期変動額合計	1, 764	20, 73
当期末残高	73, 016	93, 74
コガ <i>小7</i> 天同	75,010	93, 14

	1331			_	_		`
- (	(単	177	•	百	$\vdash$	ш	1

		(単位・日ガ門)
	前連結会計年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)
純資産合計		
前期末残高	1, 793, 940	1, 776, 512
当期変動額		
剰余金の配当	△50 <b>,</b> 034	△51, 243
当期純利益	111, 961	129, 837
自己株式の取得	△47, 256	$\triangle 10$
自己株式の処分	38	110
米国子会社の米国会計基準適用に伴う増減	13	△184
その他	$\triangle 3$	△5
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△32, 146	5, 938
当期変動額合計	△17, 428	84, 442
当期末残高	1, 776, 512	1, 860, 954

### (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

税金等調整前当期純利益 122, 291 230, 81 減価値知費 132, 421 139, 99 減損失 21, 454 14, 46 00 12, 91 百6, 606 12, 91 百6, 604 12, 91 百6, 92 五十 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10,	(4) 連縮ヤヤッシュ・フロー計算書		(単位:百万円)
税金等調整前当期純利益 122, 291 230, 81 減価値知費 132, 421 139, 99 減損失 21, 454 14, 46 00 12, 91 百6, 606 12, 91 百6, 604 12, 91 百6, 92 五十 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10, 10,		(自 平成22年3月1日	(自 平成23年3月1日
減価償却費	営業活動によるキャッシュ・フロー		
減損損失 21,454 14,46 のれん償却額 16,606 12,91 賞与引当金の増減額(△は減少) △691 1,03 前払年金費用の増減額(△は増加) 2,170 3,30 受取利息及び受取配当金 △6,049 △5,80 支払利息及び社債利息 7,753 6,97 為替差損益(△は益) 374 一 持分法による投資損益(△は益) △1,007 △2,06 固定資産廃棄損 6,566 5,46 在外子会社の会計方針変更に伴う修正益 6,566 5,46 在外子会社の会計方針変更に伴う修正益 6,566 5,46 在外子会社の会計方針変更に伴う修正益 △8,305 一 匿名組合清算益 △8,305 一 北西門廃事業補助金収入 △3,590 一 売上債権の増減額(△は増加) △4,523 △12,53 営業貸付金の増減額(△は増加) △4,523 △12,53 営業貸付金の増減額(△は増加) △4,523 △12,53 (大の消費産の増減額(△は増加) △4,298 △10,11 仕入債務の増減額(△は減少) △3,311 32,86 銀行業における借入金の純増減(△は減少) △12,866 △10,14 銀行業における借入金の純増減(△は減少) △15,500 △3,20 銀行業における日企の純増減(△は減少) 89,950 12,53 銀行業におけるコールローンの純増減(△は増加 △104,000 115,00 銀行業におけるコールローンの純増減(△は対  △104,000 115,00 銀行業におけるコールマネーの純増減(△は対  △104,000 15,000 ATM未決済資金の純増減(△は対  △104,000 ATM未決済資金の砂塊額(△は対  △104,000 ATM未決済資金の砂塊額(△は増加) 66,434 3,73 その他 13,653 50,72 小計 390,431 571,48	税金等調整前当期純利益	223, 291	230, 817
のれん償却額	減価償却費	132, 421	139, 994
賞与引当金の増減額 (△は域か)       △691       1,03         前私年金費用の増減額 (△は増加)       2,170       3,30         受取利息及び受取配当金       △6,049       △5,80         支払利息及び社債利息       7,753       6,97         為替差損益 (△は益)       374       -         持分法による投資損益 (△は益)       △1,007       △2,06         固定資産売却益       △1,174       △2,13         固定資産廃棄損       6,566       5,46         在外子会社の会計方針変更に伴う修正益       -       △4,50         資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額       -       22,50         匿名組合清算益       △8,305       -         地区再開発事業補助金収入       △3,590       -         売上債権に増減額 (△は増加)       △4,523       △12,53         完実付金の増減額 (△は増加)       △4,523       △12,53         定業付金の増減額 (△は増加)       △4,298       △10,11         仕入債務の増減額 (△は増加)       △4,298       △10,11         仕入債務の増減額 (△は減少)       △3,311       32,86         流り金の増減額 (△は減少)       △12,866       △10,14         銀行業における社会の純増減 (△は減少)       -       △36,00         銀行業における日金の純増減 (△は減少)       -       △36,00         銀行業における日本の純増減 (△は域少)       -       △36,00         銀行業における日本の純増減 (△は増加)       △10,00       115,00         場行業における日本の純増減 (△	減損損失	21, 454	14, 460
前払年金費用の増減額(△は増加) 2,170 3,30 受取利息及び受取配当金 △6,049 △5,80 支払利息及び社債利息 7,753 6,97 持予法による投資損益(△は益) 374 - 一 持分法による投資損益(△は益) △1,007 △2,06 固定資産廃棄損 6,566 5,46 在外子会社の会計方針変更に伴う修正益 - △4,50 愛産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 - 22,50 匿名組合清算益 △8,305 - 一 地区再開発事業補助金収入 △3,590 - 一 売上債権の増減額(△は増加) 4,523 △12,53 営業貸付金の増減額(△は増加) 7,973 12,65 たな預資産の増減額(△は増加) 4,298 △10,11 仕入債務の増減額(△は増加) 4,298 △10,11 仕入債務の増減額(△は減少) △3,311 32,86 預り金の増減額(△は減少) △12,866 △10,14 銀行業における借入金の純増減(△は減少) △15,500 △3,20 銀行業における社債の純増減(△は減少) - △36,00 銀行業における社債の純増減(△は減少) 89,950 12,53 銀行業における五の純増減(△は減少) 89,950 12,53 銀行業におけるコールローンの純増減(△は増加) 66,434 3,73 その他 13,653 50,72 小計 390,431 571,86 入月,00 大月の受払額 3,205 3,01 利息の支払額 3,205 3,01 利息の支払額 △7,859 △7,00 法人税等の支払額 △7,859 △7,00	のれん償却額	16, 606	12, 915
受取利息及び受取配当金       △6,049       △5,80         支払利息及び社債利息       7,753       6,97         為替差損益(△は益)       374       -         持分法による投資損益(△は益)       △1,007       △2,06         固定資産売却益       △1,174       △2,13         固定資産廃棄損       6,566       5,46         在外子会社の会計方針変更に伴う修正益       -       △4,50         資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額       -       22,50         匿名組合清算益       △8,305       -         地区再開発事業補助金収入       △3,590       -         売上債権の増減額(△は増加)       7,973       12,65         たな削資産の増減額(△は増加)       7,973       12,65         たな削資産の増減額(△は増加)       △4,298       △10,11         仕入債務の増減額(△は減少)       △12,866       △10,14         銀行業における社債の純増減(△は減少)       △15,500       △3,20         銀行業における社債の純増減(△は減少)       89,950       12,53         銀行業におけるコールローンの純増減(△は増加)       △104,000       115,00         銀行業におけるコールマネーの純増減(△は対別       △32,900       △7,00         銀行業におけるコールマネーの純増減(△は対別       △66,434       3,73         その他       13,653       50,72         小計       390,431       571,48         利息の支払額       △7,859       △7,09         法の他       △75,248 </td <td>賞与引当金の増減額(△は減少)</td> <td>△691</td> <td>1,032</td>	賞与引当金の増減額(△は減少)	△691	1,032
支払利息及び社債利息       7,753       6,97         為替差損益(△は益)       374       -         持分法による投資損益(△は益)       △1,007       △2,06         固定資産売却益       △1,174       △2,13         固定資産廃棄損       6,566       5,44         在外子会社の会計方針変更に伴う修正益       -       △4,50         資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額       -       22,50         匿名組合清算益       △8,305       -         地区再開発事業補助金収入       △3,590       -         売上債権の増減額(△は増加)       7,973       12,66         たな卸資産の増減額(△は増加)       △4,523       △12,53         定業貸付金の増減額(△は増加)       △4,298       △10,11         仕入債務の増減額(△は減少)       △12,866       △10,11         投行業における借入金の純増減(△は減少)       △15,500       △3,20         銀行業における社債の純増減(△は減少)       -       △36,00         銀行業における社債の純増減(△は減少)       89,950       12,53         銀行業におけるコールマネーの純増減(△は増加)       △104,000       115,00         銀行業におけるコールマネーの純増減(△は増加)       △66,434       3,73         その他       13,653       50,72         小計       390,431       571,48         利息の支払額       △7,859       △7,09         法人税等の支払額       △75,248       △104,76	前払年金費用の増減額(△は増加)	2, 170	3, 303
為替差損益(△は益)       374         持分法による投資損益(△は益)       △1,007       △2,06         固定資産廃棄損       6,566       5,46         在外子会社の会計方針変更に伴う修正益       —       △4,50         資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額       —       22,50         匿名組合清算益       △8,305       —         地区再開発事業補助金収入       △3,590       —         売上債権の増減額(△は増加)       △4,523       △12,53         営業貸付金の増減額(△は増加)       △4,298       △10,11         仕入債務の増減額(△は増加)       △4,298       △10,11         住入債務の増減額(△は増加)       △12,866       △10,14         銀行業における借入金の純増減(△は減少)       △15,500       △3,20         銀行業における社債の純増減(△は減少)       —       △36,00         銀行業における可止の地増減(△は減少)       89,950       12,53         銀行業におけるコールローンの純増減(△は増加)       △104,000       115,00         銀行業におけるコールマネーの純増減(△は増加)       △66,434       3,73         その他       13,653       50,72         小計       390,431       571,48         利息及び配当金の受取額       3,205       3,01         利息の支払額       △7,859       △7,00         法人税等の支払額       △75,248       △104,76	受取利息及び受取配当金	△6, 049	△5, 802
持分法による投資損益(△は益)       △1,007       △2,06         固定資産売却益       △1,174       △2,13         固定資産廃棄損       6,566       5,46         在外子会社の会計方針変更に伴う修正益       —       △4,50         資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額       —       22,50         匿名組合清算益       △3,590       —         地区再開発事業補助金収入       △3,590       —         売上債権の増減額(△は増加)       7,973       12,65         たな飼資産の増減額(△は増加)       △4,523       △12,53         たな飼資産の増減額(△は増加)       △4,298       △10,11         住入債務の増減額(△は減少)       △3,311       32,86         預り金の増減額(△は減少)       △12,866       △10,14         銀行業における借入金の純増減(△は減少)       —       △36,00         銀行業における可一ルローンの純増減(△は減少)       89,950       12,53         銀行業におけるコールローンの純増減(△は減少)       89,950       12,53         銀行業におけるコールローンの純増減(△は対均)       △32,900       △7,00         ATM未決済資金の純増減(△は増加)       66,434       3,73         その他       13,653       50,72         小計       390,431       571,48         利息の支払額       △7,859       △7,89         法人税等の支払額       △75,248       △104,76	支払利息及び社債利息	7, 753	6, 974
□定資産売却益	為替差損益(△は益)	374	_
固定資産廃棄損 在外子会社の会計方針変更に伴う修正益	持分法による投資損益(△は益)	△1, 007	△2, 061
在外子会社の会計方針変更に伴う修正益 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額       -       △4,50         資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額       -       22,50         匿名組合清算益 地区再開発事業補助金収入       △3,590       -         売上債権の増減額 (△は増加)       △4,523       △12,53         営業貸付金の増減額 (△は増加)       7,973       12,65         たな卸資産の増減額 (△は増加)       △4,298       △10,11         仕入債務の増減額 (△は減少)       △3,311       32,86         預り金の増減額 (△は減少)       △12,866       △10,11         銀行業における借入金の純増減 (△は減少)       -       △36,00         銀行業における社債の純増減 (△は減少)       89,950       12,53         銀行業におけるコールローンの純増減 (△は減少)       89,950       12,53         銀行業におけるコールローンの純増減 (△は増加)       △104,000       115,00         ATM未決済資金の純増減 (△は増加)       66,434       3,73         その他       13,653       50,72         小計       390,431       571,48         利息及び配当金の受取額       3,205       3,01         利息の支払額       △7,859       △7,09         法人税等の支払額       △75,248       △104,76	固定資産売却益	$\triangle 1,174$	△2, 135
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	固定資産廃棄損	6, 566	5, 468
匿名組合清算益       △8,305       -         地区再開発事業補助金収入       △3,590       -         売上債権の増減額(△は増加)       △4,523       △12,53         営業貸付金の増減額(△は増加)       7,973       12,65         たな卸資産の増減額(△は増加)       △4,298       △10,11         仕入債務の増減額(△は減少)       △3,311       32,86         預り金の増減額(△は減少)       △12,866       △10,14         銀行業における借入金の純増減(△は減少)       -       △36,00         銀行業における社債の純増減(△は減少)       89,950       12,53         銀行業におけるコールローンの純増減(△は増加)       △104,000       115,00         銀行業におけるコールマネーの純増減(△は増加)       △32,900       △7,00         外       ATM未決済資金の純増減(△は増加)       66,434       3,73         その他       13,653       50,72         小計       390,431       571,48         利息及び配当金の受取額       3,205       3,01         利息の支払額       △7,859       △7,09         法人税等の支払額       △75,248       △104,76	在外子会社の会計方針変更に伴う修正益	_	△4, 503
地区再開発事業補助金収入	資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	_	22, 500
売上債権の増減額(△は増加)	匿名組合清算益	△8, 305	_
営業貸付金の増減額(△は増加) 7,973 12,65 たな卸資産の増減額(△は増加)	地区再開発事業補助金収入	△3, 590	_
たな卸資産の増減額(△は増加)	売上債権の増減額(△は増加)	△4, 523	△12, 530
仕入債務の増減額(△は減少)△3,31132,86預り金の増減額(△は減少)△12,866△10,14銀行業における借入金の純増減(△は減少)△15,500△3,20銀行業における社債の純増減(△は減少)89,95012,53銀行業におけるコールローンの純増減(△は増加)△104,000115,00銀行業におけるコールマネーの純増減(△は減少)△32,900△7,00ATM未決済資金の純増減(△は増加)66,4343,73その他13,65350,72小計390,431571,48利息及び配当金の受取額3,2053,01利息の支払額△7,859△7,09法人税等の支払額△75,248△104,76	営業貸付金の増減額 (△は増加)	7, 973	12, 651
預り金の増減額(△は減少)△12,866△10,14銀行業における借入金の純増減(△は減少)一△36,00銀行業における預金の純増減(△は減少)89,95012,53銀行業におけるコールローンの純増減(△は増加)△104,000115,00銀行業におけるコールマネーの純増減(△は増加)△32,900△7,00ATM未決済資金の純増減(△は増加)66,4343,73その他13,65350,72小計390,431571,48利息及び配当金の受取額3,2053,01利息の支払額△7,859△7,09法人税等の支払額△75,248△104,76	たな卸資産の増減額 (△は増加)	△4, 298	△10, 110
銀行業における借入金の純増減(△は減少)	仕入債務の増減額(△は減少)	△3, 311	32, 861
銀行業における社債の純増減(△は減少) 89,950 12,53 銀行業における預金の純増減(△は減少) 89,950 12,53 銀行業におけるコールローンの純増減(△は増加) △104,000 115,00 銀行業におけるコールマネーの純増減(△は減少) ATM未決済資金の純増減(△は増加) 66,434 3,73 その他 13,653 50,72 小計 390,431 571,48 利息及び配当金の受取額 3,205 3,01 利息の支払額 △7,859 △7,09 法人税等の支払額 △75,248 △104,76	預り金の増減額(△は減少)	△12, 866	△10, 145
銀行業における預金の純増減(△は減少) 89,950 12,53 銀行業におけるコールローンの純増減(△は増加) △104,000 115,00 銀行業におけるコールマネーの純増減(△は減少) ATM未決済資金の純増減(△は増加) 66,434 3,73 その他 13,653 50,72 小計 390,431 571,48 利息及び配当金の受取額 3,205 3,01 利息の支払額 △7,859 △7,09 法人税等の支払額 △75,248 △104,76	銀行業における借入金の純増減(△は減少)	△15, 500	△3, 200
銀行業におけるコールローンの純増減(△は増加)	銀行業における社債の純増減(△は減少)	_	△36, 000
加)	銀行業における預金の純増減(△は減少)	89, 950	12, 532
少)乙52,900乙7,00A T M未決済資金の純増減(△は増加)66,4343,73その他13,65350,72小計390,431571,48利息及び配当金の受取額3,2053,01利息の支払額△7,859△7,09法人税等の支払額△75,248△104,76	7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	△104, 000	115, 000
その他13,65350,72小計390,431571,48利息及び配当金の受取額3,2053,01利息の支払額△7,859△7,09法人税等の支払額△75,248△104,76		△32, 900	△7,000
小計390,431571,48利息及び配当金の受取額3,2053,01利息の支払額△7,859△7,09法人税等の支払額△75,248△104,76	ATM未決済資金の純増減(△は増加)	66, 434	3, 739
利息及び配当金の受取額3,2053,01利息の支払額△7,859△7,09法人税等の支払額△75,248△104,76	その他	13, 653	50, 720
利息の支払額△7,859△7,09法人税等の支払額△75,248△104,76	小計	390, 431	571, 482
利息の支払額△7,859△7,09法人税等の支払額△75,248△104,76	利息及び配当金の受取額	3, 205	3, 017
法人税等の支払額			$\triangle 7,092$
			$\triangle 104,765$
	営業活動によるキャッシュ・フロー	310, 527	462, 642

(単位:百万円)

有形固定資産の売却による収入       5,335       12,543         無形固定資産の取得による支出       △75,313       △11,193         投資有価証券の取得による収入       249,696       224,549         投資有価証券の取得による収入       249,696       224,549         子会社株式の取得による収入       -       △2,151         連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による       -       △18,275         支出       台付けによる支出       △101       -         貸付をの回収による収入       991       -         差入保証金の商収による収入       40,282       29,843         獲り保証金の返還による支出       △4,747       △5,276         子会社の自己株式の取得による支出       △4,747       △5,276         子会社の自己株式の取得による支出       △4,747       △5,276         生会社の言算による収入       8,305       -         地区再開発事業補助金による支出       -       △12,999         世界機能による支出       -       △12,339         定期預金の投入による支出       -       △12,339         定期預金の投入による支出       -       △12,339         定期預金の投入による支出       -       △22,978         定期預金の私戻による収入       40,000       -         その他       △2,512       △4,257         投資活動によるキャッシュ・フロー       公312,081       ○342,806         財務活動によるキャッシュ・フロー       公360,075       △361,262         財債の保証とよる対 <th></th> <th></th> <th>(単位:百万円)</th>			(単位:百万円)
有形固定管産の取得による支出		(自 平成22年3月1日	(自 平成23年3月1日
有形固定資産の走却による収入 5,335 12,542 無形固定資産の政得による支出 公75,313 公11,193 投資有価証券の定却による収入 249,696 224,548 子会社株式の取得による支出	投資活動によるキャッシュ・フロー		
無形固定管産の取得による支出	有形固定資産の取得による支出	$\triangle 232,270$	△209, 604
投資有価証券の売得による支出 投資有価証券の売却による収入 子会社株式の取得による支出 受付けによる支出 貸付けによる支出 貸付けによる収入       1       249,696       224,548         費付けによる支出 受付けによる支出 貸付けによる支出 資子会社株式の取得による支出 差入保証金の受入による支出 差入保証金の受入による支出 差入保証金の回収による収入       1010       -         産人保証金の受入による支出 差入保証金の受入による収入       40,282       29,845         預り保証金の交人による収入       5,830       5,333         預り保証金の受入による支出 大会社の自己株式の取得による支出 生の自己株式の取得による支出 地区再開発事業補助金による支出 地区再開発事業補助金による収入       4,999       -         地区再開発事業補助金による支出 主規預金の租入による支出 定期預金の預入による支出 定期預金の預入による支出 定期預金の極大による収入       1,045       2,546         定期預金の預入による支出 定期預金の極大による収入       40,000       -         定期預金の預入による支出 定期債金の経内による取入       40,000       -         をの他       2,512       4,257         投資活動によるキャッシュ・フロー 短期借入金の経済域(公は減少) 長期借入金の経済域(公は減少) 長期借入のの総済による支出 コマーシャル・ペーパーの発行による収入       66,040       113,486         ロマーシャル・ペーパーの発行による収入 も付の償還による支出 公債の発行による収入       109,624       -         社債の償還による支出 出債の発行による収入       40,000       -         土債の償還による支出 対債の発行による収入       109,624       -         社債の償還による支出 対債の資産による支出 公政株主からの社込みによる収入       40,000       -         企り収集による支出 対債の資産による支出 公の収集による支出 公のの場による支出 公司の場合しているのの場合しているの場合しているの場合しているのののののののののののののののののののののののののののののののののののの	有形固定資産の売却による収入	5, 335	12, 543
接資有価証券の売却による収入 子会社株式の取得による支出	無形固定資産の取得による支出	△75, 313	△11, 193
子会社株式の取得による支出       一       公2,151         連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による 支出 貸付けによる支出       △101       一         貸付せの回収による収入       991       一         差入保証金の意入による支出       △26,513       △22,365         差入保証金の回収による収入       40,282       29,845         預り保証金の受入による収入       5,830       5,333         預り保証金の受浸による支出       △4,747       △5,276         子会社の自己株式の取得による支出       △4,999       一         匿名組合音算による支出       4,999       一         地区再開棄事業輔助金による収入       1,045       2,546         事業承継による支出       -       △135,794         事業取得による支出       -       △22,917         事業所得による支出       △12,339       △13,020         護護性預金の預入による支出       △45,000       一         定期預金の預入による支出       △45,000       一         その他       △2,512       △4,257         投資活動によるキャッシュ・フロー       △312,081       △342,805         財務活動によるキャッシュ・フロー       ●312,081       △342,805         財務借入への経済による支出       △60,040       113,480         長期借入への経済による支出       △67,638       △134,666         日本のの経済による支出       △66,032       313,252         社債の管定による支出       △60,040       113,480         日本のより中外・ベーベーベーの管理に	投資有価証券の取得による支出	△280, 601	△178, 692
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による 支出 貸付けによる支出 貸付金の回収による収入         一位101 991         一 一位 会人保証金の差入による支出         2 22,365           差入保証金の差入による支出         40,285         29,848           養入保証金の可収による収入         5,830         5,333           預り保証金の受入による収入         5,830         5,333           預り保証金の逻定による収入         6,4747         6,527           学会社の自己株式の取得による支出         △4,999         一年           匿名組合清算による収入         8,305         一           事業取得による支出         – 人135,769           事業取得による支出         – 人135,769           定期預金の預入による支出         – 人22,978           定期預金の租入による支出         – 人32,978           定期預金の租人による支出         40,000         – 人32,978           譲渡性預金の租人による収入         40,000         – 人2,512           その他         △2,512         △4,257           投資活動によるキャッシュ・フロー         短話高速による支出         △60,040         113,486           日間十分金の経営練舗(△は減少)         △38,370         38,324           長期借入金の設済による支出         △67,638         △134,666           ロマーシャル・ペーパーの管理による支出         △67,638         △134,666           ロマーシャル・ペーパーの管理による支出         △360,075         △361,252           社債の発行による収入         661         22           少数株主小の配場による収入         △37,774	投資有価証券の売却による収入	249, 696	224, 549
受付けによる支出	子会社株式の取得による支出	_	△2, 151
貸付金の回収による収入       991       一         差入保証金の差入による支出       △26,513       △22,365         差入保証金の回収による収入       40,282       29,845         預り保証金の返還による収入       5,830       5,333         預り保証金の返還による支出       △4,747       △5,276         子会社の自己株式の取得による支出       △4,999       一         匿名組合計算による収入       8,305       一         地区再開発事業補助金による収入       1,045       2,545         事業取得による支出       一       △125,739         定期預金の預入による支出       △12,339       △13,026         定期預金の投による支出       △45,000       一         定期預金の投による収入       20,831       15,987         譲渡性預金のお戻による収入       40,000       一         その他       △2,512       △4,257         投資活動によるキャッシュ・フロー       場話活動によるキャッシュ・フロー       場別借入社による収入       60,040       113,486         長期借入金の経済はよる支出       △66,638       △13,666       38,304         長期借入社による収入       60,040       13,486         日マーシャル・ペーパーの管管による支出       △66,638       △13,509         社債の管運による支出       △20,385       △100         日空の支払額       △3,774       △3,509         日世株式の取得による支出       △47,290       △16         その他       660       △10,713		_	△18, 279
差入保証金の選入による支出		△101	<u> </u>
差入保証金の回収による収入 5,830 5,333 預り保証金の受入による収入 5,830 5,333 預り保証金の返還による支出 △4,747 △5,5,276 子会社の自己株式の取得による支出 △4,999 —— 匿名組合清算による収入 8,305 —— 加工の再開発事業補助金による収入 1,045 2,546 事業取得による支出 —— △135,794 声業取得による支出 —— △22,976 定期預金の預入による支出 △45,000 —— △32,976 定期預金の科戸による支出 △45,000 —— ○20,200 譲渡性預金の科戸による収入 40,000 —— ○20,200 表演性預金の科戸による収入 40,000 —— ○20,200 表演性預金の科戸による収入 40,000 —— ○20,200 表演性預金の科戸による収入 40,000 —— ○20,200 表別務活動によるキャッシュ・フロー ※312,081 △342,805 財務活動によるキャッシュ・フロー ※312,081 △342,805 財務活動によるキャッシュ・フロー ※312,081 △342,805 財務活動によるキャッシュ・フロー ※314,081 △38,370 38,324 長期借入金の純増減額(△は減少) △38,370 38,324 長期借入金の純増減額(△は減少) △360,321 369,005 長期借入金の返済による支出 △67,638 △134,666 コマーシャル・ペーパーの発行による収入 360,321 369,005 社債の発行による収入 109,624 —— ○20,305 社債の発行による収入 109,624 —— ○20,305 社債の発行による収入 109,624 —— ○20,305 社債の管屋による支出 △20,385 △100 配当金の支払額 △50,022 △51,258 少数株主への配当金の支払額 △3,774 △3,596 自己株式の取得による支出 △47,290 △10 その他 660 △10,713 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) △56,258 △40,561 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) △56,573 76,960	貸付金の回収による収入	991	_
預り保証金の受入による収入 5,830 5,333 行り保証金の返還による支出 △4,747 △5,276 子会社の自己株式の取得による支出 △4,999 — 医名組合清算による収入 8,305 — 地区再開発事業補助金による収入 1,045 2,546 事業承継による支出 — △135,794 事業取得による支出 — △135,794 市業取得による支出 — △32,975 位現預金の預入による支出 — △32,975 位現預金の預入による支出 — △32,975 位現預金の預入による支出 △45,000 — 定期預金の私戻による収入 20,831 15,987 譲渡性預金の私戻による収入 40,000 — ○2,512 △4,257 位表 2512 位表 2512 △4,257 位表 2512	差入保証金の差入による支出	$\triangle 26,513$	△22, 365
預り保証金の返還による支出		40, 282	29, 849
子会社の自己株式の取得による支出       △4,999       一         匿名組合清算による収入       8,305       一         地区再開発事業補助金による収入       1,045       2,545         事業承継による支出       一       △125,794         事業取得による支出       一       △32,975         定期預金の預入による支出       △45,000       一         定期預金の預入による支出       △45,000       一         定期預金の私戻による収入       20,831       15,987         定期預金の私戻による収入       40,000       一         その他       △2,512       △4,257         投資活動によるキャッシュ・フロー       短期借入金の縮増減額(△仕減少)       △38,370       38,324         長期借入金の海増減額(△仕減少)       △38,370       38,324         長期借入金の海増減額(△仕減少)       △60,040       113,466         コマーシャル・ペーパーの発行による収入       60,040       113,466         コマーシャル・ペーパーの管置による支出       △360,075       △361,252         社債の管理による支出       △20,385       △100         配当金の支払額       △50,022       △51,258         少数株主小らの払込みによる収入       651       222         少数株主小の配当金の支払額       △3,774       △3,596         自己株式の取得による支出       △47,290       △10         その他       660       △10,713         財務活動によるキャッシュ・フロー       △56,258       △40,561         現	•	5, 830	5, 333
匿名組合清算による収入       8,305       一         地区再開発事業補助金による収入       1,045       2,546         事業承継による支出       一       △135,794         事業取得による支出       一       △32,979         定期預金の預入による支出       △45,000       一         定期預金の払戻による収入       20,831       15,987         譲渡性預金の払戻による収入       40,000       一         その他       △2,512       △4,257         投資活動によるキャッシュ・フロー       短期借入金の組増減額 (△は減少)       △38,370       38,324         長期借入れによる収入       60,040       113,480         長期借入金の返済による支出       △67,638       △134,666         コマーシャル・ペーパーの発行による収入       360,321       369,009         コマーシャル・ペーパーの管理による支出       △360,075       △361,252         社債の発行による収入       109,624       —         社債の管理による支出       △20,385       △100         配当金の支払額       △50,022       △51,258         少数株主からの私込みによる収入       651       222         少数株主からの私込みによる収入       661       222         少数株主からの配当金の支払額       △3,774       △3,596         サッジュ・フロー       △56,258       △40,561         財務活動によるキャッシュ・フロー       △56,258       △47,290         大の他       660       △10,713         財務活動によるキャ			$\triangle 5,276$
地区再開発事業補助金による収入       1,045       2,546         事業承継による支出       -       △135,794         事業取得による支出       -       △32,978         定期預金の預入による支出       △45,000       -         定期預金の私戻による収入       20,831       15,987         譲渡性預金の私戻による収入       40,000       -         その他       △2,512       △4,257         投資活動によるキャッシュ・フロー       毎期借入金の純増減額 (△は減少)       △38,370       38,324         長期借入金の経神臓額 (△は減少)       △38,370       38,324         長期借入金の返済による支出       △67,638       △134,666         コマーシャル・ペーパーの発行による収入       360,921       369,005         コマーシャル・ペーパーの償還による支出       △360,021       369,005         コマーシャル・ペーパーの償還による支出       △360,075       △361,252         社債の償還による攻入       109,624       -         社債の償還による支出       △20,385       △100         配当金の支払額       △50,022       △51,258         少数株主からの私込みによる収入       651       222         少数株主への配当金の支払額       △3,774       △3,596         ウと水電の取得による支出       △47,290       △16         その他       660       △10,713         財務活動によるキャッシュ・フロー       △56,258       △40,561         現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)       △66,573       76,960			_
事業承継による支出       -       △135,794         事業取得による支出       -       △32,973         定期預金の預入による支出       △12,339       △13,020         護渡性預金の預入による支出       △45,000       -         定期預金の社戻による収入       20,831       15,987         設護性預金の私戻による収入       40,000       -         その他       △2,512       △4,257         投資活動によるキャッシュ・フロー       公312,081       △342,805         財務活動によるキャッシュ・フロー       毎期借入金の純増減額(△は減少)       △38,370       38,324         長期借入金の経増減額(△は減少)       △38,370       38,324         長期借入金の返済による支出       △67,638       △134,666         長期借入金の返済による支出       △67,638       △134,666         コーシャル・ペーパーの負還による収入       360,321       369,005         コマーシャル・ペーパーの負還による支出       △360,075       △361,252         社債の発行による収入       109,624       -         社債の償還による支出       △20,385       △100         配当金の支払額       △50,022       △51,258         少数株主からの私込みによる収入       651       222         少数株主からの社込みによる支出       △47,290       △10         その他       660       △10,713         財務活動による支出       △47,290       △10         その他       660       △10,713         財務			_
事業取得による支出       一       △32,979         定期預金の預入による支出       △12,339       △13,020         譲渡性預金の租入による支出       △45,000       一         定期預金の私戻による収入       20,831       15,987         その他       △2,512       △4,257         投資活動によるキャッシュ・フロー       △312,081       △342,805         財務活動によるキャッシュ・フロー       短期借入金の純増減額(△は減少)       △38,370       38,324         長期借入金の純増減額(△は減少)       △38,370       38,324         長期借入金の純増減額(△は減少)       △67,638       △13,4,666         長期借入金の返済による支出       △67,638       △134,666         コマーシャル・ペーパーの発行による収入       360,321       369,009         コマーシャル・ペーパーの管置による支出       △360,075       △361,252         社債の管置による支出       △20,385       △100         配当金の支払額       △50,022       △51,258         少数株主への配当金の支払額       △3,774       △3,596         少数株主への配当金の支払額       △3,774       △3,596         その他       660       △10,713         財務活動によるキャッシュ・フロー       △56,258       △40,561         現金及び現金同等物に係る換算差額       △2,760       △2,314         現金及び現金同等物の増減額(△は減少)       △60,573       76,960         現金及び現金同等物の増減額(△は減少)       △66,573       76,960         現金及び現金に対域を持続 <t< td=""><td></td><td>1, 045</td><td></td></t<>		1, 045	
定期預金の預入による支出		_	
譲渡性預金の預入による支出△45,000一定期預金の払戻による収入20,83115,987譲渡性預金の払戻による収入40,000一その他△2,512△4,257投資活動によるキャッシュ・フロー公312,081△342,805財務活動によるキャッシュ・フロー短期借入金の純増減額(△は減少)△38,37038,324長期借入金の純増減額(△は減少)△67,638△134,666コマーシャル・ペーパーの発行による収入360,021369,009コマーシャル・ペーパーの発行による収入360,321369,009コマーシャル・ペーパーの償還による支出△360,075△361,252社債の発行による収入109,624—社債の償還による支出△20,385△100配当金の支払額△50,022△51,258少数株主からの払込みによる収入651222少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596自己株式の取得による支出△47,290△10その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747		<u> </u>	·
定期預金の払戻による収入       20,831       15,987         譲渡性預金の払戻による収入       40,000       -         その他       △2,512       △4,257         投資活動によるキャッシュ・フロー       △312,081       △342,805         財務活動によるキャッシュ・フロー       毎期借入金の純増減額(△は減少)       △38,370       38,324         長期借入金の純増減額(△は減少)       △60,040       113,480         長期借入金の返済による支出       △67,638       △134,666         コマーシャル・ペーパーの発行による収入       360,321       369,009         コマーシャル・ペーパーの償還による支出       △360,075       △361,252         社債の発行による収入       109,624       -         社債の償還による支出       △20,385       △100         配当金の支払額       △50,022       △51,252         少数株主からの払込みによる収入       651       222         少数株主への配当金の支払額       △3,774       △3,596         自己株式の取得による支出       △47,290       △10         その他       660       △10,713         財務活動によるキャッシュ・フロー       △56,258       △40,561         現金及び現金同等物の増減額(△は減少)       △60,573       76,960         現金及び現金同等物の増減額(△は減少)       △60,573       76,960         現金及び現金同等物の増減額(へは減少)       △65,747			△13, 020
議渡性預金の払戻による収入 その他			_
その他△2,512△4,257投資活動によるキャッシュ・フロー公312,081公342,805短期借入金の純増減額(△は減少)△38,37038,324長期借入九による収入60,040113,480長期借入金の返済による支出△67,638△134,666コマーシャル・ペーパーの発行による収入360,321369,009コマーシャル・ペーパーの償還による支出△360,075△361,252社債の発行による収入109,624—社債の償還による支出△20,385△100配当金の支払額△50,022△51,258少数株主からの払込みによる収入651222少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596自己株式の取得による支出△47,290△10その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960			15, 987
投資活動によるキャッシュ・フロー△312,081△342,805短期借入金の純増減額 (△は減少)△38,37038,324長期借入れによる収入60,040113,486長期借入金の返済による支出△67,638△134,666コマーシャル・ペーパーの発行による収入360,321369,009コマーシャル・ペーパーの償還による支出△360,075△361,252社債の発行による収入109,624—社債の償還による支出△20,385△100配当金の支払額△50,022△51,258少数株主からの私込みによる収入651222少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596自己株式の取得による支出△47,290△10その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747			-
財務活動によるキャッシュ・フロー       短期借入金の純増減額(△は減少)       △38,370       38,324         長期借入れによる収入       60,040       113,480         長期借入金の返済による支出       △67,638       △134,666         コマーシャル・ペーパーの発行による収入       360,321       369,009         コマーシャル・ペーパーの償還による支出       △360,075       △361,252         社債の発行による収入       109,624       —         社債の償還による支出       △20,385       △100         配当金の支払額       △50,022       △51,258         少数株主からの私込みによる収入       651       222         少数株主への配当金の支払額       △3,774       △3,596         自己株式の取得による支出       △47,290       △10         その他       660       △10,713         財務活動によるキャッシュ・フロー       △56,258       △40,561         現金及び現金同等物の増減額(△は減少)       △60,573       76,960         現金及び現金同等物の期首残高       717,320       656,747	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
短期借入金の純増減額 (△は減少)△38,37038,324長期借入れによる収入60,040113,480長期借入金の返済による支出△67,638△134,666コマーシャル・ペーパーの発行による収入360,321369,009コマーシャル・ペーパーの償還による支出△360,075△361,252社債の発行による収入109,624—社債の償還による支出△20,385△100配当金の支払額△50,022△51,258少数株主からの払込みによる収入651222少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596自己株式の取得による支出△47,290△10その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747	投資活動によるキャッシュ・フロー	△312, 081	△342, 805
長期借入れによる収入60,040113,480長期借入金の返済による支出△67,638△134,666コマーシャル・ペーパーの発行による収入360,321369,009コマーシャル・ペーパーの償還による支出△360,075△361,252社債の発行による収入109,624—社債の償還による支出△20,385△100配当金の支払額△50,022△51,258少数株主からの払込みによる収入651222少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747	財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入金の返済による支出△67,638△134,666コマーシャル・ペーパーの発行による収入360,321369,009コマーシャル・ペーパーの償還による支出△360,075△361,252社債の発行による収入109,624—社債の償還による支出△20,385△100配当金の支払額△50,022△51,258少数株主からの払込みによる収入651222少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596自己株式の取得による支出△47,290△10その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747		△38, 370	38, 324
コマーシャル・ペーパーの発行による収入360,321369,009コマーシャル・ペーパーの償還による支出△360,075△361,252社債の発行による収入109,624—社債の償還による支出△20,385△100配当金の支払額△50,022△51,258少数株主からの払込みによる収入651222少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596自己株式の取得による支出△47,290△10その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747	長期借入れによる収入		113, 480
□マーシャル・ペーパーの償還による支出		△67, 638	△134, 666
社債の発行による収入109,624一社債の償還による支出△20,385△100配当金の支払額△50,022△51,258少数株主からの払込みによる収入651222少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596自己株式の取得による支出△47,290△10その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747			
社債の償還による支出△20,385△100配当金の支払額△50,022△51,258少数株主からの払込みによる収入651222少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596自己株式の取得による支出△47,290△10その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747		△360, 075	△361, 252
配当金の支払額△50,022△51,258少数株主からの払込みによる収入651222少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596自己株式の取得による支出△47,290△10その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747			_
少数株主からの払込みによる収入651222少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596自己株式の取得による支出△47,290△10その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747			△100
少数株主への配当金の支払額△3,774△3,596自己株式の取得による支出△47,290△10その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747		△50, 022	△51, 258
自己株式の取得による支出 その他△47, 290 660△10, 713財務活動によるキャッシュ・フロー 現金及び現金同等物に係る換算差額 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)△2, 760 △60, 573△2, 314現金及び現金同等物の期首残高717, 320656, 747			222
その他660△10,713財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747		$\triangle 3,774$	△3, 596
財務活動によるキャッシュ・フロー△56,258△40,561現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額(△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747			△10
現金及び現金同等物に係る換算差額△2,760△2,314現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747	その他	660	△10, 713
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)△60,57376,960現金及び現金同等物の期首残高717,320656,747	財務活動によるキャッシュ・フロー	△56, 258	△40, 561
現金及び現金同等物の期首残高 717,320 656,747	現金及び現金同等物に係る換算差額	△2, 760	△2, 314
現金及び現金同等物の期首残高 717,320 656,747	現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△60, 573	76, 960
	-	<u> </u>	
元业人 ( つ元业 円 寸物 / 対) 木 / 入 同 133, 101	- in the second of the second		
	現金及い現金回寺物の期末残局 -	000, 141	133, 10

- (5) 継続企業の前提に重要な疑義を抱かせる事項又は状況 該当事項はありません。
- (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

項目	内容
1 連結の範囲に関する事項	(1) 連結子会社の数 87社 主要な連結子会社の名称 株式会社セプンーイレブン・ジャパン 株式会社イトーヨーカ党 株式会社モブンをアイ・フードシステムズ 株式会社セブンをアイ・フードシステムズ 株式会社セブン銀行 7-Eleven, Inc. 以下の5社を新たに連結子会社といたしました。 株式取得: 株式会社セブンCSカードサービス WFI Group, Inc. Wilson Farms, Inc. Wilson Farms Assets, LLC. 設立: 株式会社セブンファーム北海道 以下の2社を連結から除外いたしました。解散: 株式会社セブンファーム北海道 以下の2社を連結から除外いたしました。解散: 株式会社セブン・キャッシュワークス 解散した理由 株式会社セブン・キャッシュワークス 解散した理由 株式会社セブン・キャッシュワークスの両社は、平成23年3月1日付で当社の連結子会社である株式会社SEキャピタルを存続会社とする吸収合併により解散しております。なお、株式会社SEキャピタルは同日付で株式会社セブン・フィナンシャルサービスに商号変更しております。 (2) 非連結子会社名 7-Eleven Limited 連結の範囲から除いた理由 非連結子会社は、小規模であめり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額) および利益剰余金(持分に見合う額) 等はいずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。
2 持分法の適用に関する事項	(1) 持分法を適用した非連結子会社の数 19社 主要な会社等の名称 プライムデリカ株式会社 びあ株式会社 びあ株式会社 びあ株式会社 以下を新たに持分法適用会社といたしました。株式の取得: 株式会社近商ストア (3) 持分法を適用しない非連結子会社の名称 7-Eleven Limited 持分法を適用しない理由 持分法を適用しない理由 持分法非適用会社は、当期純損益(持分に見合う額)および利益剰余金(持分に見合う額)等が連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。 (4) 持分法の適用の手続きについて特に記載する必要があると認められる事項 ① 持分法の適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。 ② 債務超過会社に対する持分額は、当該会社に対する貸付金を考慮して、貸付金の一部を消去しております。

項目	内容
項 目 3 連結子会社の事業年度等に関する事項	連結財務諸表作成にあたり、12月31日決算日の連結子会社は、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。なお、株式会社セブン・ミールサービスは12月末日から2月末日への決算期の変更を行っております。それに伴い、当連結年度においては従来の12ヶ月分に加え、決算期変更の2ヶ月分と合わせて14ヶ月分の損益を取り込んでおります。3月31日が決算日の連結子会社は、連結決算日現在で実施した正規の決算に準ずる合理的な手続きによって作成された財務諸表を使用しております。
4 会計処理基準に関する事項	(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

項目		
	(3)	重要な繰延資産の処理方法
	(0)	重要な様延負性の処性が伝 ① 創立費
		5年間(定額)で償却しております。ただし、金額的に重要
		性がない場合は、支出時に費用として計上しております。
		② 開業費 5年間(定額)で償却しております。ただし、金額的に重要
		性がない場合は、支出時に費用として計上しております。
	(4)	重要な引当金の計上基準
		① 貸倒引当金
		債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権は貸倒実 績率により、貸倒懸念債権等特定の債権は個別に回収可能性
		を検討し、回収不能見込額を計上しております。
		② 販売促進引当金
		販売促進を目的とするポイントカード制度に基づき、顧客
		へ付与したポイントの利用に備えるため当連結会計年度末に おいて、将来利用されると見込まれる額を計上しております。
		③ 商品券回収損引当金
		一部の連結子会社が発行している商品券の未回収分につい
		て、一定期間経過後収益に計上したものに対する将来の回収
		に備えるため、過去の実績に基づく将来の回収見込額を計上 しております。
		<ul><li>④ 賞与引当金</li></ul>
		従業員に対する賞与支給のため、支給見込額基準による算
		出額を計上しております。
		⑤ 役員賞与引当金 役員に対する賞与支給のため、支給見込額を計上しており
		ます。
		⑥ 災害損失引当金
		東日本大震災により被害を受けた建物、設備等の原状回復
		に要する費用等に備えるため、当連結会計年度末における当 該見積額を計上しております。
		<ul><li>② 退職給付引当金(前払年金費用)</li></ul>
		従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末におけ
		る退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。
		ります。当連結会計年度末については、年金資産見込額が退 職給付債務見込額に未認識数理計算上の差異を加減した額を
		超過しているため、超過額を前払年金費用に計上しておりま
		す。また、一部の国内連結子会社および米国連結子会社にお
		いては退職給付引当金を計上しております。
		なお、数理計算上の差異については、その発生時の従業員 の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法
		により翌連結会計年度から償却処理をすることとしておりま
		す。また、過去勤務債務については、その発生時の従業員の
		平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年又は10年)による
		定額法により費用処理しております。 ⑧ 役員退職慰労引当金
		役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づいて算
		定した期末要支給額を計上しております。
		なお、当社および一部の連結子会社は、役員退職慰労引当会制度も廃止し、対の連結子会社は退び時に表給されてい
		金制度を廃止し、一部の連結子会社は退任時に支給すること としております。

項目		内容
	(5)	連結財務諸表の作成の基礎となった連結会社の財務諸表の作成 にあたって採用した重要な外貨建の資産または負債の本邦通貨へ の換算の基準
	(6)	外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨 に換算し、換算差額は損益として処理しております。 在外子会社等の資産および負債は、決算日の直物為替相場によ り円貨に換算し、収益および費用は期中平均相場により円貨に換 算し、換算差額は純資産の部の少数株主持分および為替換算調整 勘定に含めております。 重要なヘッジ会計の方法
		<ul><li>① ヘッジ会計の方法 原則として、繰延ヘッジ処理によっております。特例処理 の要件を満たしている金利スワップは特例処理によっており ます。</li></ul>
		<ul> <li>② ヘッジ手段とヘッジ対象</li></ul>
		金利等の相場変動リスクの軽減、資金調達コストの低減、または、将来のキャッシュ・フローを最適化する為にデリバティブ取引を行っております。短期的な売買差益の獲得や投機を目的とするデリバティブ取引は行わない方針であります。
		④ ヘッジ有効性評価の方法 ヘッジ対象の相場変動とヘッジ手段の相場変動を四半期毎 に比較し、両者の変動額を基礎にして、ヘッジの有効性を評 価することとしております。特例処理によっているスワップ は、有効性の判定を省略しております。
	(7)	のれん及び負ののれんの償却に関する事項 のれんおよび平成23年2月28日以前に発生した負ののれんについて、主として20年間で均等償却しております。また、金額が僅少な場合には、発生時にその全額を償却しております。 平成23年3月1日以降に発生した負ののれんについては、当該 負ののれんが生じた連結会計年度の利益として処理をしております。 なお、持分法の適用にあたり、発生した投資差額についても、
	(8)	上記と同様の方法を採用しております。 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 手許現金、要求払預金および取得日から3ヶ月以内に満期日の 到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変
	(9)	動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資であります。 その他連結財務諸表作成のための重要な事項 ① コンビニエンス事業におけるフランチャイズに係る会計処理 株式会社セブンーイレブン・ジャパンおよび米国連結子会社
		の7-Eleven, Inc. は、フランチャイジーからのチャージ収入を営業収入として認識しております。 (会計処理の変更) 米国連結子会社の7-Eleven, Inc. は、従来、フランチャイ ジーによる売上高、売上原価、販管費を同社の財務諸表に含め
		て認識しておりましたが、コンビニエンスストア事業における 会計処理の整合性を考慮し、当連結会計年度より、フランチャイジーからのチャージ収入を営業収入として認識する会計処 理に変更しております。
		この変更により、営業収益は521,199百万円減少しておりますが、営業利益、経常利益および税金等調整前当期純利益への影響はありません。 ② 消費税等の会計処理方法
		当社および国内連結子会社は、消費税等の会計処理について税抜方式を採用しております。北米の連結子会社は、売上税について売上高に含める会計処理を採用しております。

#### (7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

項目	内容
1 資産除去債務に関する会計基準	当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用しております。 これに伴い、営業利益、経常利益は1,911百万円、税金等調整前当期純利益は24,412百万円減少しております。また、当会計基準等の適用開始による資産除去債務の変動額は33,233百万円であります。
2 企業結合に関する会計基準等	当連結会計年度より、「企業結合に関する会計基準」(企業会計 基準第21号 平成20年12月26日)、「連結財務諸表に関する会計基 準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)、「『研究開発費 等に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第23号 平成20年 12月26日)、「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成20年12月26日)、「持分法に関する会計基準」(企業会計基準 第16号 平成20年12月26日)及び「企業結合会計基準及び事業分離 等に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成20年 12月26日)を適用しております。 これに伴い、連結子会社の資産および負債の評価方法について、 部分時価評価法から全面時価評価法へ変更しております。 この変更による損益への影響はありません。

#### (8) 表示方法の変更

#### (連結貸借対照表)

前連結会計年度まで、固定負債の「その他」に含めて表示しておりました 7-Eleven, Inc.の「資産除去債務」は、当連結会計年度より「資産除去債務に関する会計基準」等を適用したことにより、区分掲記することとしました。

なお、前連結会計年度末の固定負債の「その他」に計上されていた 7-Eleven, Inc. の「資産除去債務」は7,056百万円であります。

#### (連結損益計算書)

当連結会計年度より「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12年26日)に基づく「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令)(平成21年3月24日 内閣府令第5号)の適用により、「少数株主損益調整前当期純利益」の科目で表示しております。

#### (連結キャッシュ・フロー計算書)

- 1 営業活動によるキャッシュ・フローの「為替差損益(△は益)」は当連結会計年度において、金額的重要性が 乏しくなったため「その他」に含めております。
  - なお、当連結会計年度の「その他」に含まれている「為替差損益(△は益)」は90百万円であります。
- 2 投資活動によるキャッシュ・フローの「貸付による支出」および「貸付金の回収による収入」は当連結会計年度において、金額的重要性が乏しくなったため「その他」に含めております。

なお、当連結会計年度の「その他」に含まれている「貸付による支出」および「貸付金の回収による収入」は、 それぞれ△0百万円、849百万円であります。

#### (9) 追加情報

#### (連結納税制度導入に伴う会計処理)

当社及び一部の連結子会社は、当連結会計年度中に連結納税制度の承認申請を行い、翌連結会計年度から連結納税制度が適用されることとなったため、当連結会計年度より「連結納税制度を適用する場合の税効果会計に関する当面の取扱い(その1)」(企業会計基準委員会 実務対応報告第5号 平成23年3月18日)及び「連結納税制度を適用する場合の税効果会計に関する当面の取扱い(その2)」(企業会計基準委員会 実務対応報告第7号 平成22年6月30日)に基づき、連結納税制度の適用を前提とした会計処理を行っております。

#### (包括利益の表示に関する会計基準)

当連結会計年度より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 平成22年6月30日)を適用しております。ただし、「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の前連結会計年度の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載しております。

# (10) 注記事項

(連結貸借対照表関係)

26 V2 64 A 31 For pt	10 to 64 A 21 for the	
前連結会計年度	当連結会計年度	
(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)	
1 有形固定資産の減価償却累計額 1,227,077 百万円	1 有形固定資産の減価償却累計額 1,287,359 百万円	
2 担保資産	2 担保資産	
担保に供している資産の内訳	担保に供している資産の内訳	
建物及び構築物 47,970 百万円	建物及び構築物 18,135 百万円	
土地 100,773 百万円	土地 47,144 百万円	
その他の無形固定資産 10,151 百万円	投資有価証券 100,681 百万円	
投資有価証券 122,445 百万円	長期差入保証金 3,954 百万円	
長期差入保証金 4,103 百万円	計 169,915 百万円	
計 285,443 百万円		
上記担保資産に対応する債務	上記担保資産に対応する債務	
短期借入金 3,400 百万円	短期借入金 3,400 百万円	
長期借入金 154,157 百万円	長期借入金 62,911 百万円	
(1年以内返済予定額を含む)	(1年以内返済予定額を含む)	
長期未払金 884 百万円	長期未払金 773 百万円	
長期預り金 138 百万円	長期預り金 121 百万円	
この他、建物523百万円と土地1,368百万円を関連会社の借入金3,543百万円の担保に供しております。 また、為替決済取引の担保として、投資有価証券27,630百万円、宅地建物取引業に伴う供託として投資有価証券19百万円、保証金50百万円、割賦販売法に基づく供託として保証金1,586百万円を差し入れております。 その他、資金決済に関する法律等に基づき、投資有価証券584百万円、保証金481百万円を担保に供しております。	この他、建物487百万円と土地1,368百万円を関連会社の借入金3,443百万円の担保に供しております。 また、為替決済取引の担保として、投資有価証券6,025百万円、宅地建物取引業に伴う供託として投資有価証券19百万円、保証金35百万円、割賦販売法に基づく供託として保証金1,335百万円を差し入れております。 その他、資金決済に関する法律等に基づき、投資有価証券422百万円、保証金710百万円を担保に供しております。	
3 偶発債務     連結子会社以外の会社および従業員の金融機関 からの借入金に対する債務保証は次のとおりであります。     五所川原街づくり株式会社 112 百万円     従業員 487 百万円     計 599 百万円	3 偶発債務連結子会社以外の会社および従業員の金融機関からの借入金に対する債務保証は次のとおりであります。五所川原街づくり株式会社38 百万円従業員397 百万円計435 百万円	

### 前連結会計年度 (平成23年2月28日)

### 4 貸出コミットメント

株式会社セブン・カードサービスは、クレジットカード業務に附帯するキャッシング業務等を 行っております。当該業務における貸出コミットメントに係る貸出未実行残高は次のとおりであります。

貸出コミットメント総額

449,090 百万円 16,280 百万円

差引額

貸出実行残高

432,809 百万円

なお、上記差引額の多くは、融資実行されずに 終了されるものであるため、融資未実行残高その ものが必ずしも同社の将来のキャッシュ・フロー に影響を与えるものではありません。また、顧客 の信用状況の変化、その他相当の事由がある場合 には、同社は融資の中止又は利用限度額の減額を することができます。

#### 5 その他

株式会社セブン銀行の所有する国債について

当社の連結子会社である株式会社セブン銀行は、 為替決済取引や日本銀行当座貸越取引の担保目的 で国債を所有しております。これらの国債は償還 期間が1年内ではありますが、実質的に拘束性が あるため連結貸借対照表上では、投資有価証券に 含めて表示しております。

### 当連結会計年度 (平成24年2月29日)

#### 4 貸出コミットメント

株式会社セブン・カードサービスおよび株式会社 セブンCSカードサービスは、クレジットカード業 務に附帯するキャッシング業務等を行っておりま す。当該業務における貸出コミットメントに係る 貸出未実行残高は次のとおりであります。

貸出コミットメント総額 貸出実行残高 1,026,657 百万円 31,176 百万円

差引額

995,480 百万円

なお、上記差引額の多くは、融資実行されずに 終了されるものであるため、融資未実行残高その ものが必ずしも同社の将来のキャッシュ・フロー に影響を与えるものではありません。また、顧客 の信用状況の変化、その他相当の事由がある場合 には、同社は融資の中止又は利用限度額の減額を することができます。

#### 5 その他

同左

### (連結損益計算書関係)

前連結会			会計年度
(自 平成22年3月1日		(自 平成23年3月1日	
至 平成23年			24年2月29日)
1 株式会社セブンーイレブ			/ブン・ジャパンおよび7-
らの収入435,873百万円は、	その他の営業収入に含	Eleven, Inc. の加盟店か	らの収入479,825百万円、
まれております。この収入	の対象となる加盟店売上	119,251百万円は、その何	他の営業収入に含まれており
高は2,839,680百万円であり	)ます。	ます。この収入の対象と	: なる加盟店売上高はそれぞれ
		3, 189, 317百万円、666, 9	930百万円であります。
2 固定資産売却益の内訳は、	次のとおりであります。	2 固定資産売却益の内訳は	は、次のとおりであります。
建物及び構築物	414 百万円	建物及び構築物	895 百万円
土地	742 百万円	土地	1,217 百万円
その他	18 百万円	その他	22 百万円
計	1,174 百万円	計	2,135 百万円
3 受贈益は金銭による受贈で	あります。	3 ———	
4 固定資産廃棄損の内訳は、	次のとおりであります。	4 固定資産廃棄損の内訳は	は、次のとおりであります。
建物及び構築物	2,995 百万円	建物及び構築物	2,667 百万円
器具備品	798 百万円	器具備品	563 百万円
その他	2,773 百万円	その他	2,237 百万円
計	6,566 百万円	計	5,468 百万円

前連結会計年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日) 当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

5 当社グループは当期において以下の資産グループ について減損損失21,454百万円を計上しております。

用途	種類	場所	金額 (百万円)
店舗 (コンビニエンス ストア)	土地及び 建物等	東京都 43店舗 大阪府 29店舗 その他 (米国含む)	
店舗 (スーパーストア)	土地及び 建物等	埼玉県 7店舗 東京都 4店舗 その他 16店舗	20, 200
店舗(百貨店)	土地及び 建物等	千葉県 1店舗 その他 4店舗	
店舗 (フードサービス)	土地及び 建物等	東京都他 43店舗	
その他	土地及び 建物等	福島県 米国他	1, 253
		合 計	21, 454

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す 最小の単位として、店舗ごとに資産のグルーピング をしております。

営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている店舗や土地の時価の下落が著しい店舗等を対象とし、回収可能価額が帳簿価額を下回るものについて帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

減損損失の内訳は次のとおりであります。

17/17/17/17	<b>3</b> р (19.9 С -	•• / • / / /	, , ,
	店舗 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
建物及び構築物	10, 652	144	10, 797
土地	7, 331	14	7, 345
ソフトウェア	1	950	950
その他	2, 216	144	2, 361
合計	20, 200	1, 253	21, 454

回収可能価額が正味売却価額の場合には、不動産鑑定評価基準に基づき評価しております。また、回収可能価額が使用価値の場合は、将来キャッシュ・フローを1.7%~6.0%で割り引いて算定しております。

5 当社グループは当期において以下の資産グループ について減損損失14,460百万円を計上しております。

用途	種類	場所	金額 (百万円)
店舗 (コンビニエンス ストア)	土地及び 建物等	東京都 47店舗 大阪府 46店舗 その他 (米国含む)	
店舗 (スーパーストア)	土地及び 建物等	東京都 14店舗 埼玉県 12店舗 その他 27店舗	13, 721
店舗(百貨店)	土地及び 建物等	静岡県 1店舗 その他 1店舗	
店舗 (フードサービス)	土地及び 建物等	東京都他 38店舗	
その他	土地及び 建物等	福島県 米国他	739
	•	合 計	14, 460

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す 最小の単位として、店舗ごとに資産のグルーピング をしております。

営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている店舗や土地の時価の下落が著しい店舗等を対象とし、回収可能価額が帳簿価額を下回るものについて帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

減損損失の内訳は次のとおりであります。

	店舗 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
建物及び構築物	7, 616	200	7,816
土地	5, 024	328	5, 353
ソフトウェア	5	94	99
その他	1, 075	116	1, 191
合計	13, 721	739	14, 460

回収可能価額が正味売却価額の場合には、不動産鑑定評価基準に基づき評価しております。また、回収可能価額が使用価値の場合は、将来キャッシュ・フローを1.8%~6.0%で割り引いて算定しております。

6 災害による損失は、東日本大震災に関する損失で あり、内訳は次の通りであります。

商品の滅失等 建物・設備等の滅失及び原 状回復費用等 4,568 百万円 13,522 百万円

営業停止期間中の固定費 その他復旧等に係る費用 4,425 百万円 3,223 百万円

計 25,741 百万円

上記金額には、災害損失引当金繰入額1,063百万円 を含んでおります。

6

(連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

※1. 当連結会計年度の直前連結会計年度における包括利益

親会社株主に係る包括利益 77,790 百万円

少数株主に係る包括利益 8,640 百万円

計 86,430 百万円

※2. 当連結会計年度の直前連結会計年度におけるその他の包括利益

その他有価証券評価差額金 24 百万円

繰延ヘッジ損益 219 百万円

為替換算調整勘定 △ 34,808 百万円

持分法適用会社に対する持分相当額 2 百万円

計 △ 34,562 百万円

#### (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前連結会計年度末 株式数 (千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	906,441	ı	20,000	886,441
自己株式				
普通株式	2,983	20,010	20,015	2,978

- (注) 1. 普通株式の発行済株式総数の減少 20,000千株は、自己株式の消却による減少であります。
  - 2. 普通株式の自己株式の株式数の増加 20,010千株のうち主なものは、取締役会決議による自己株式の取得による増加 20,000千株および単元未満株式の買取による増加 8千株であります。
  - 3. 普通株式の自己株式の株式数の減少20,015千株は、消却による減少20,000千株、ストック・オプションの行使による減少15千株および単元未満株式の売渡しによる減少0千株であります。

### 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

		新株予約権	新株-	予約権の目的	となる株式の数	(株)	当連結会計
区分	新株予約権の内訳	の目的となる 株式の種類	前連結会計 年度末	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	年度末残高 (百万円)
提出会社 (親会社)	ストック・オプションとして の新株予約権	_		_	_	_	826
連結子会社	ストック・オプションとして の新株予約権	_	_	_	_	_	154
	合計	_		_	_	_	981

#### 3. 配当に関する事項

# (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成22年5月27日 定時株主総会	普通株式	25,297	28円00銭	平成22年2月28日	平成22年5月28日
平成22年10月7日 取締役会	普通株式	24,737	28円00銭	平成22年8月31日	平成22年11月12日

#### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成23年5月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	25,621	29円00銭	平成23年2月28日	平成23年5月27日

当連結会計年度(自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前連結会計年度末 株式数 (千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	886,441	ĺ		886,441
自己株式				
普通株式	2,978	7	50	2,935

- (注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加7千株のうち主なものは、単元未満株式の買取による増加4千株であります。 2. 普通株式の自己株式の株式数の減少50千株は、ストック・オプションの行使による減少50千株および単元未満株式の 売渡しによる減少 0千株であります。

# 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

		新株予約権	新株	予約権の目的	となる株式の数	(株)	当連結会計
区分	新株予約権の内訳	の目的となる 株式の種類	前連結会計 年度末	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	年度末残高 (百万円)
提出会社 (親会社)	ストック・オプションとして の新株予約権	_	_	_	_	_	1,001
連結子会社	ストック・オプションとして の新株予約権	_	_	_	_	_	220
	合計	_	_	_	_	_	1,222

# 3. 配当に関する事項

# (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成23年5月26日 定時株主総会	普通株式	25,621	29円00銭	平成23年2月28日	平成23年5月27日
平成23年10月4日 取締役会	普通株式	25,622	29円00銭	平成23年8月31日	平成23年11月15日

### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成24年5月24日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	29,156	33円00銭	平成24年2月29日	平成24年5月25日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前本経会計中版	2674744 V 31 F FF	1/2+44 A 31 F F
<ul> <li>単金及び現金同幹物の期来収益と試験情報別求表に提記されている科目の金額との関係</li> <li>現金及び現金同業の開係</li> <li>現金及び現金回染の関係</li> <li>現金及び現金の関係</li> <li>664,833 百万円 核人期間が3ヶ月を超える</li> <li>金別間が3ヶ月を超える</li> <li>金別開放3ヶ月を超える</li> <li>金別開放3ヶ月を超える</li> <li>金別開放3ヶ月を超える</li> <li>金別開放3ヶ月を超える</li> <li>金別開放40年の譲渡性預金 △ 24,586 百万円 投入期間が3ヶ月を超える</li> <li>金別開放40年の譲渡性預金 △ 24,586 百万円 投入期間が3ヶ月を超える</li> <li>金別開か3ヶ月を超える</li> <li>金別収金回染物</li> <li>656,747 百万円</li> <li>2 当連結会計年度の「事業系継に出る文出」は、株式会社でプンでSカードサービスによる株式会社センディセメンからの事業系線が値の支払であります。</li> <li>株式会社でプンでSカードサービスによる株式会社クレディセメンからの事業系線が値の支払であります。</li> <li>株式会社でプンでSカードサービスにおけて会社となった会社の実施の場ではより新たに連結したことに伴う適益 関始時の資産及び負債の自み並びに株式等の取得価値 当該会社株式の取得価値 132 百万円 海経資産 394 百万円 のれん 7,251 百万円 海経資産 394 百万円 のれん 7,251 百万円 海経資産 394 百万円 のれん 7,251 百万円 当該会社株式の取得価値 138 248 百万円 海経産産 394 百万円 金統主持分 △ 10,738 百万円 当該会社株式の取得価値 118,279 百万円 241 重要な非資金取引の内容 当該会社株式の取得価値 38,279 百万円 25 事取得による支出の内容 14 重要な非資金取引機 12,491 百万円 当該会社の現金が対金のを対しまる 12,491 百万円 当該会社の保険の定 3,297 百万円 201 年 12,491 百万円 34形固定資産 20,181 百万円 201 年 22,191 百万円 34形固定資産 20,181 百万円 201 日 22,191 百万円 34形固定資産 20,181 百万円 201 日 20,181 百万円 201 日 20</li></ul>		
「送記されている科目の金額との関係 現金及び領金 「通知なられている科目の金額との関係 現金及び領金 「強和なられている科目の金額との関係 現金及び領金 「東知程なるび譲渡性頂金		
有価証券勘定に含まれる酸酸性預金		
預入期間が3ヶ月を担える   定期預金及び譲渡性預金 △ 24.586 百万円   現金及び現金同等物	現金及び預金 654,833 百万円	現金及び預金 711,629 百万円
空期租金及び議談性預金 △ 24,586 百万円 現金及び現金同等物	有価証券勘定に含まれる譲渡性預金 26,500 百万円	有価証券勘定に含まれる譲渡性預金 43,000 百万円
現金及び現金同等物 656,747 百万円 2 当連結会計年度の「事業未継による支出」は、株式会社セプンCSカードサービスによる株式会社クレディセグンからの事業系維対価の支払であります。 3 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の方な内訳 株式等の取得価額と取得のための支出「緑鋼」との関係は次のとおりであります。 株式会社セプンCSカードサービス 流動資産 158,447 百万円 総・政資産 1940 百万円 総・政資産 394 百万円 2011 11,867 百万円 当該会社取得のための支出 18,279 百万円 当該会社を現金及び現金同等物 4 18 百万円 第分1・当該会社取得のための支出 18,279 百万円 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	預入期間が3ヶ月を超える	預入期間が3ヶ月を超える
2 当連結会計年度の「事業承継による史出」は、株式会社センンでSカードサービスによる株式会社シレディセソンからの事業承継対価の支払であります。 3 株式の取得により新たに連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内放並びに株式等の取得価額と取得のための支出 (純銅)との関係は次のとおりであります。株式会社セプンでSカードサービス。漁動資産 132 百万円	定期預金及び譲渡性預金 △ 24,586 百万円	定期預金及び譲渡性預金 △ 20,922 百万円
会社セプンC S カードサービスによる民株会社タレディセプンからの事業承継対価の支払であります。  3 株式の取得により新たに連結したことに伴う連結 開始時の資産及び負債の内別並びに株式等の取得価額 と取得のための支出 (純額) との関係は次のとおりで あります。 株式会社セプンC S カードサービス 流動資産 158, 447 百万円 固定資産 192 百万円 繰延資産 394 百万円 のれん 7, 251 百万円 漁鉱資産 394 百万円 20 数株主持分 △ 137, 695 百万円 当該会社株式の取得価額 18, 428 百万円 当該会社水式の取得価額 12, 491 百万円 当該会社水式の取得価額 12, 491 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18, 279 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18, 279 百万円 を引:当該会社取得のための支出 18, 279 百万円 を引・当連結会計年度に連結合情対照表 に計上したリース資産の取得額 12, 491 百万円 当連結会計年度に連結合情対照表 に計上したリース資産の取得額 38, 130 百万円 当連結会計年度に連結合情対照表 に計上したリース資産の取得による支出の内容 当連結会計年度に連結合情対照表 に計上したリース資産の取得による大田の内容 当連結会計年度に連結合情対照表 に計上したリース資産の取得による大田の内容 当連結会計年度に連結合情対照表 に計上したリース資産の取得による大田の内容 当連結会計年度に連結合情対限表 に計上したリース資産の取得による大田の内容 第24, 181 百万円 小計 32, 979 百万円 有形固定資産 20, 181 百万円 なお、上記の内、有形固定資産20, 181 百万円 なお、上記の内、有形固定資産20, 181 百万円 なお、上記の内、有形固定資産20, 181 百万円	現金及び現金同等物 656,747 百万円	現金及び現金同等物 733,707 百万円
<ul> <li>養産及び負債の主な内訳</li> <li>株式等の取得により新たに連結したことに伴う連結 開始時の資産及び負債の内訳並びに株式等の取得価額と取得のための支出 (純額)との関係は次のとおりであります。</li> <li>株式会社セプンCSカードサービス流動資産 122 百万円圏定資産 394 百万円のれん 7,251 百万円を数株主管 394 百万円のれん 7,251 百万円を数株主持分 △ 107,788 百万円と数株主持分 ○ 107,788 百万円と数株主がの取得価額 18,428 百万円と数株主持の現金及び現金同等物 △ 148 百万円当該会社株式の取得価額 18,428 百万円当該会社株式の取得価額 18,428 百万円当該会社株式の取得価額 18,428 百万円当該会社株式の取得価額 12,491 百万円当該会社を別場のための支出 18,279 百万円当該会社を別場のための支出 18,279 百万円当該会社を関係のための支出 18,279 百万円当該会計中度に連結貸借対照表に計上したリース資産の取得額 12,491 百万円当業組合会計年度に連結貸借対照表に計上した資産除法債務の額 38,130 百万円当業組合会計年度に連結受債が照表に計上した資産の表計である7-Eleven、Inc.が取得した資産等に対する支出の内容海外連結子会社である7-Eleven、Inc.が取得した資産等に対する支出の内認は以下のとおりであります。たな卸資産等に対する支出の内認は以下のとおりであります。たな卸資産の内心、22,795 百万円充りのれん 22,795 百万円有形固定資産 20,181 百万円有形固定資産 20,181 百万円有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、表示しているの表示している。</li></ul>	2	会社セブンCSカードサービスによる株式会社クレ
開始時の資産及び負債の内訳並びに株式等の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。 株式会社セプンCSカードサービス流動資産 158,447 百万円 固定資産 132 百万円 繰延資産 394 百万円 のれん 7,251 百万円 地数株主持分 △ 10,738 百万円 当該会社株式の取得価額 18,428 百万円 当該会社を表出取得のための支出 18,279 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 当該会社の表の表の支出 18,279 百万円 差別:当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 当該会社の表の表の支出 18,279 百万円 差別:当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表に計上にたリース資産の取得額 12,491 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表に計上にたり一て資産の取得額 38,130 百万円 5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内部は以下のとおりであります。たな削資産 8,747 百万円のれん 22,795 百万円のれん 22,795 百万円 流動負債 △ 5,266 百万円 その他 6,693 百万円 イ形固定資産 20,181 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 在形固定資産の取得による支出に含めて表示し	3 ———	
あります。 株式会社セプンCSカードサービス 流動資産 158,447 百万円 固定資産 132 百万円 線延資産 394 百万円 のれん 7,251 百万円 少数株主持分 △ 137,059 百万円 少数株主持分 △ 10,738 百万円 当該会社株式の取得価額 18,428 百万円 当該会社株式の取得価額 18,428 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18,279 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18,279 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18,279 百万円 差引:当該会社取得のための支出 38,130 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 12,491 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上した資産除去債務の額 38,130 百万円 5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産 等に対する支出の内部は以下のとおりであります。 たな卸資産 8,747 百万円 のれん 22,795 百万円 のれん 22,795 百万円 不計 32,979 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 有形固定資産 20,181 百万円		開始時の資産及び負債の内訳並びに株式等の取得価額
議動資産 158,447 百万円 固定資産 132 百万円 繰延資産 394 百万円 のれん 7,251 百万円 のれん 7,251 百万円 が動負債 △ 137,059 百万円 少数株主持分 △ 10,738 百万円 当該会社株式の取得価額 18,428 百万円 当該会社取得のための支出 18,279 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18,279 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18,279 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18,279 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 12,491 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上した資産除去債務の額 38,130 百万円 5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内部は以下のとおりであります。 たな卸資産 8,747 百万円 のれん 22,795 百万円 たな卸資産 9,747 百万円 のれん 22,795 百万円 行形固定資産 20,181 百万円 本形固定資産 20,181 百万円 本形固定資産の取得による支出に含めて表示し		あります。
固定資産 394 百万円 繰延資産 394 百万円 のれん 7, 251 百万円 池敷負債 △ 137, 059 百万円 少数株主持分 △ 10, 738 百万円 当該会社株式の取得価額 18, 428 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18, 279 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18, 279 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 12, 491 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上した資産除去債務の額 38, 130 百万円 5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内訳は以下のとおりであります。 たな飼資産 8, 747 百万円 のれん 22, 795 百万円 でかん 22, 795 百万円 流動負債 △ 5, 256 百万円 その他 6, 693 百万円 1 32, 979 百万円 1 1 32, 979 百万円 1 1 33, 160 百万円 本お、上記の内、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		1
#延資産 394 百万円 のれん 7,251 百万円 のれん 7,251 百万円 のれん 7,251 百万円 流動負債 △ 137,059 百万円 少数株主持分 △ 10,738 百万円 当該会社・対理会及び現金同等物 △ 148 百万円 当該会社・対理会及び現金同等物 △ 148 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18,279 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18,279 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 12,491 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したり一ス資産の取得額 12,491 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上した資産除去債務の額 38,130 百万円 5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven、Inc. が取得した資産等に対する支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven、Inc. が取得した資産等に対する支出の内の訳は以下のとおりであります。 たな卸資産 8,747 百万円のれん 22,795 百万円 その他 6,693 百万円 その他 6,693 百万円 千形固定資産 20,181 百万円 1 53,160 百万円 本お、上記の内、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		
のれん 7,251 百万円 流動負債 △ 137,059 百万円 少数株主持分 △ 10,738 百万円 少数株主持分 △ 10,738 百万円 当該会社株式の取得価額 18,428 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18,279 百万円 差引:当該会社取得のための支出 18,279 百万円 4 重要な非資金取引の内容 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 12,491 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上した資産除去債務の額 38,130 百万円 5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内部は以下のとおりであります。たな卸資産 8,747 百万円 のれん 22,795 百万円 元助負債 △ 5,256 百万円 元助負債 △ 5,256 百万円 元動負債 △ 5,256 百万円 元列 分別 32,979 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 なお、上記の内、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		
<ul> <li>流動負債 △ 137,059 百万円 少数株主持分 △ 10,738 百万円 当該会社株式の取得価額 18,428 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円 差引: 当該会社取得のための支出 18,279 百万円 差引: 当該会社取得のための支出 18,279 百万円         </li> <li>4 重要な非資金取引の内容 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 12,491 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 38,130 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上した資産除去債務の額 38,130 百万円 当連結会計年度に連結貸付対照表 に計上した資産除去債務の額 38,730 百万円 当連結会計年度に連結貸付対照表 に計上した資産除去債務の額 38,747 百万円 のれん 22,795 百万円 のれん 22,795 百万円 のれん 22,795 百万円 売動負債 △ 5,256 百万円 その他 6,693 百万円 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・</li></ul>		
4 重要な非資金取引の内容 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 11,867 百万円  11,867 百万円  4 重要な非資金取引の内容 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 12,491 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したりース資産の取得額 12,491 百万円 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上した資産除法債務の額 38,130 百万円 5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内訳は以下のとおりであります。たな卸資産 8,747 百万円のれん 22,795 百万円のれん 22,795 百万円が動負債 △5,256 百万円元のれた 32,979 百万円有形固定資産 20,181 百万円表形固定資産 20,181 百万円有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示しては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		, —,
当該会社株式の取得価額 18,428 百万円   当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円   当該会社の現金及び現金同等物 △ 148 百万円   差引: 当該会社取得のための支出 18,279 百万円   差引: 当該会社取得のための支出 18,279 百万円   4 重要な非資金取引の内容   当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 11,867 百万円   当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上した資産除去債務の額 38,130 百万円   本別・企業を収入を定義を表しの内容   海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内訳は以下のとおりであります。 たな創資産 8,747 百万円 のれん 22,795 百万円 のれん 22,795 百万円 のれん 22,795 百万円 行のれん 22,795 百万円 行のれん 22,795 百万円 行のれん 22,795 百万円 行のれん 22,795 百万円 方のれん 32,979 百万円 方の他 6,693 百万円		
当該会社の現金及び現金同等物		
差引: 当該会社取得のための支出 18,279 百万円  4 重要な非資金取引の内容 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 11,867 百万円  5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内認は以下のとおりであります。 たな卸資産 8,747 百万円のれん 22,795 百万円 20れん 22,795 百万円 その他 6,693 百万円 4形固定資産 20,181 百万円 計 33,979 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 おお、上記の内、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
4 重要な非資金取引の内容 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 11,867 百万円 5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産 等に対する支出の内部は以下のとおりであります。 たな卸資産 8,747 百万円 のれん 22,795 百万円 流動負債 △ 5,256 百万円 その他 6,693 百万円 カ計 32,979 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 計 53,160 百万円 なお、上記の内、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		
4 重要な非資金取引の内容 当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 11,867 百万円  12,491 百万円  当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上した資産除去債務の額 38,130 百万円  5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産 等に対する支出の内訳は以下のとおりであります。 たな卸資産 8,747 百万円 のれん 22,795 百万円 流動負債 △ 5,256 百万円 その他 6,693 百万円 小計 32,979 百万円 有形固定資産 20,181 百万円		
当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上したリース資産の取得額 11,867 百万円  11,867 百万円  11,867 百万円  11,867 百万円  12,491 百万円  当連結会計年度に連結貸借対照表 に計上した資産除去債務の額 38,130 百万円  5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産 等に対する支出の内訳は以下のとおりであります。 たな卸資産 8,747 百万円 のれん 22,795 百万円 流動負債 △ 5,256 百万円 その他 6,693 百万円 小計 32,979 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 計 53,160 百万円  なお、上記の内、有形固定資産20,181百万円については、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し	4 重亜な非際を取引の内窓	
<ul> <li>に計上したリース資産の取得額</li> <li>11,867 百万円</li> <li>当連結会計年度に連結貸借対照表に計上した資産除去債務の額</li> <li>38,130 百万円</li> <li>事業取得による支出の内容海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内訳は以下のとおりであります。たな卸資産 8,747 百万円のれん 22,795 百万円流動負債 △5,256 百万円その他 6,693 百万円イ計 32,979 百万円有形固定資産 20,181 百万円計 53,160 百万円</li> <li>なお、上記の内、有形固定資産20,181百万円については、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し</li> </ul>		
5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産 等に対する支出の内訳は以下のとおりであります。 たな卸資産 8,747 百万円 のれん 22,795 百万円 流動負債 △ 5,256 百万円 その他 6,693 百万円 小計 32,979 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 計 53,160 百万円		
5 事業取得による支出の内容 海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産 等に対する支出の内訳は以下のとおりであります。 たな餌資産 8,747 百万円 のれん 22,795 百万円 流動負債 △ 5,256 百万円 その他 6,693 百万円 小計 32,979 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 計 53,160 百万円 なお、上記の内、有形固定資産20,181百万円については、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し	に計上したリース資産の取得額 11,867 白万円 	
海外連結子会社である7-Eleven, Inc. が取得した資産等に対する支出の内訳は以下のとおりであります。 たな卸資産 8,747 百万円のれん 22,795 百万円流動負債 △ 5,256 百万円をの他 6,693 百万円小計 32,979 百万円有形固定資産 20,181 百万円 計 53,160 百万円 おお、上記の内、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し	5 ———	に計上した資産除去債務の額 38,130 日万円
等に対する支出の内訳は以下のとおりであります。 たな卸資産 8,747 百万円 のれん 22,795 百万円 流動負債 △ 5,256 百万円 その他 6,693 百万円 小計 32,979 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 計 53,160 百万円 なお、上記の内、有形固定資産20,181百万円につい ては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		
たな卸資産 8,747 百万円 のれん 22,795 百万円 流動負債 △ 5,256 百万円 流動負債 △ 5,256 百万円 その他 6,693 百万円 小計 32,979 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 計 53,160 百万円 なお、上記の内、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		
のれん 22,795 百万円 流動負債 △ 5,256 百万円 その他 6,693 百万円 小計 32,979 百万円 有形固定資産 20,181 百万円 計 53,160 百万円		
流動負債		
その他6,693 百万円小計32,979 百万円有形固定資産20,181 百万円計53,160 百万円なお、上記の内、有形固定資産20,181百万円については、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		·
小計32,979 百万円有形固定資産20,181 百万円計53,160 百万円なお、上記の内、有形固定資産20,181百万円については、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		
有形固定資産20,181 百万円計53,160 百万円なお、上記の内、有形固定資産20,181百万円については、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		
計 53,160 百万円 なお、上記の内、有形固定資産20,181百万円につい ては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		
なお、上記の内、有形固定資産20,181百万円につい ては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		
ては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し		ы оо, 100 д Л П
l l		ては、有形固定資産の取得による支出に含めて表示し

#### (セグメント情報等)

#### 【事業の種類別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)

(単位:百万円)

		コンピニエンスストア	スーハ゜ーストア	百貨店	フート゛サーヒ゛ス	金融関連	その他	計	消去又は全社	連結
Ι	営業収益および営業損益									
	営業収益									
	(1)外部顧客に対する 営業収益	2,035,927	1,972,649	914,182	79,241	93,104	24,634	5,119,739	-	5,119,739
	(2)セグメント間の内部 営業収益又は振替高	536	8,955	923	984	13,848	10,975	36,224	△ 36,224	_
	計	2,036,464	1,981,604	915,105	80,225	106,953	35,610	5,155,963	△ 36,224	5,119,739
	営業費用	1,840,986	1,965,895	909,483	80,419	78,609	36,300	4,911,695	△ 35,302	4,876,392
	営業利益又は営業損失(△)	195,477	15,708	5,622	△ 193	28,343	△ 690	244,268	△ 921	243,346
Π	資産、減価償却費、									
	減損損失及び資本的支出									
	資産	1,112,557	1,081,491	571,463	21,105	1,350,272	145,792	4,282,682	△ 550,570	3,732,111
	減価償却費	68,743	25,890	14,361	811	20,693	1,598	132,099	321	132,421
	減損損失	5,939	4,139	10,301	378	635	59	21,454	-	21,454
	資本的支出	91,626	44,797	25,559	443	16,979	127,389	306,797	2,773	309,570

- (注)1. 事業の区分は、提供する商品とサービス及び販売形態により区分しております。
  - 2. 各事業区分の主な内容

(1)コンビニエンスストア事業 セブン-イレブンの名称による直営方式及びフランチャイズ方式によるコンビニエンスストア

(2)スーパーストア事業 総合スーパー、食品スーパー、専門店等 (3)百貨店事業 株式会社そごう・西武を中心とした百貨店事業

(4)フードサービス事業 レストラン事業、コントラクトフード事業(社員食堂、病院、学校などにおける給食サービスの受託)、

ファストフード事業

(5)金融関連事業 銀行、クレジットカード、リース等

(6)その他の事業 IT事業、サービス等

3. 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の当連結会計年度の金額は、7,115百万円であり、これは当社の一般管理費であります。

4. 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の当連結会計年度の金額は、383,912百万円であり、その主なものは、グループ預け金であります。

#### 【所在地別セグメント情報】

前連結会計年度(自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)

		日本	北米	その他の地域	計	消去	連結
Ι	営業収益および営業損益						
	営業収益						
	(1)外部顧客に対する 営業収益	3,552,271	1,481,434	86,033	5,119,739	-	5,119,739
	(2)セグメント間の内部 営業収益又は振替高	419	2,960	-	3,380	△ 3,380	-
	計	3,552,691	1,484,394	86,033	5,123,119	△ 3,380	5,119,739
	営業費用	3,337,459	1,458,164	84,176	4,879,800	△ 3,407	4,876,392
	営業利益	215,231	26,230	1,857	243,319	27	243,346
Π	資 産	3,294,540	397,120	40,873	3,732,533	△ 422	3,732,111

<sup>(</sup>注) 1. 国または地域の区分は、地理的近接度によっております。

<sup>2.</sup> その他の地域に属する国は、中国であります。

# 【海外売上高】

前連結会計年度(自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)

	北米	その他の地域	合計
I 海外営業収益	1,481,434	86,033	1,567,468
Ⅱ 連結営業収益	-	-	5,119,739
Ⅲ 連結営業収益に占める 海外営業収益の割合(%)	28.9	1.7	30.6

- (注) 1. 国または地域の区分は、地理的近接度によっております。
  - 2. その他の地域に属する国は、中国であります。
  - 3. 海外営業収益は、連結子会社の本邦以外の国または地域における売上高およびその他の営業収入の合計額であります。

#### 【セグメント情報】

#### 1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源配分の決定 および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループでは持株会社体制の下、提供する商品とサービスおよび販売形態により各事業会社を分類し、「コンビニエンスストア事業」、「スーパーストア事業」、「百貨店事業」、「フードサービス事業」、「金融関連事業」、「その他の事業」を報告セグメントとしております。

「コンビニエンスストア事業」は、セブンーイレブンの名称による直営方式及びフランチャイズ方式によるコンビニエンスストアを運営しております。「スーパーストア事業」は、総合スーパー、食品スーパー、専門店等を運営しております。「百貨店事業」は、株式会社そごう・西武を中心とした百貨店事業を行っております。「フードサービス事業」は、レストラン事業、コントラクトフード事業(社員食堂、病院、学校などにおける給食サービスの受託)、ファストフード事業を行っております。「金融関連事業」は、銀行業、クレジットカード事業、リース事業等を行っております。「その他の事業」は、IT事業、サービス事業等を行っております。

2. 報告セグメントごとの営業収益及び利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。 報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値、負債は有利子負債の残高であります。セグメント間の内部営業収益及び振替高は、市場実勢 価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの営業収益及び利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)

			報告セ	グメント					連結 財務諸表 計上額
	コンビニ エンス ストア事業	スーパー ストア 事業	百貨店事業	フード サービス 事業	金融関連 事業	その他の 事業	計	調整額	
営業収益									
外部顧客への営業収益	2,035,927	1,972,649	914,182	79,241	93,104	24,634	5,119,739	_	5,119,739
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	536	8,955	923	984	13,848	10,975	36,224	△ 36,224	_
1	2,036,464	1,981,604	915,105	80,225	106,953	35,610	5,155,963	△ 36,224	5,119,739
セグメント利益又は損失(△)	195,477	15,708	5,622	△ 193	28,343	△ 690	244,268	△ 921	243,346
セグメント資産	1,112,557	1,081,491	571,463	21,105	1,350,272	145,792	4,282,682	△ 550,570	3,732,111
セグメント負債(有利子負債)	16,872	28,072	272,303	_	197,913	2,250	517,411	209,973	727,385
その他の項目									
減価償却費	68,743	25,890	14,361	811	20,693	1,598	132,099	321	132,421
のれん償却額	7,218	3,371	5,253	_	258	43	16,145	_	16,145
持分法適用会社 への投資額	7,214	3	426	_	_	6,701	14,346	_	14,346
減損損失	5,939	4,139	10,301	378	635	59	21,454	_	21,454
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	91,626	44,797	25,559	443	16,979	127,389	306,797	2,773	309,570

- (注)1. セグメント利益の調整額△921百万円は、セグメント間取引消去および全社費用であります。
  - 2. セグメント資産の調整額△550,570百万円は、セグメント間取引消去および全社資産であります。
  - 3. セグメント負債の調整額209,973百万円は、全社負債であり、当社の社債であります。なお、各報告セグメントの残高は、内部取引消去後の金額であります。
  - 4. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

(単位:百万円)

			報告セ	グメント					連結
	コンビニ エンス ストア事業	スーパー ストア 事業	百貨店事業	フード サービス 事業	金融関連 事業	その他の 事業	計	調整額	財務諸表計上額
営業収益									
外部顧客への営業収益	1,690,384	1,982,099	898,977	77,029	112,354	25,499	4,786,344	_	4,786,344
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	539	10,199	1,245	996	17,246	21,965	52,193	△ 52,193	_
計	1,690,924	1,992,298	900,222	78,026	129,601	47,464	4,838,538	△ 52,193	4,786,344
セグメント利益又は損失(△)	214,637	32,432	9,948	△ 95	33,778	2,304	293,005	△ 945	292,060
セグメント資産	1,077,608	1,048,661	541,929	21,026	1,565,291	153,852	4,408,369	△ 519,010	3,889,358
セグメント負債(有利子負債)	29,252	26,219	200,154	-	244,973	1,500	502,099	209,978	712,077
その他の項目									
減価償却費	73,291	28,626	14,010	667	20,331	2,588	139,514	480	139,994
のれん償却額	3,620	3,372	5,253	_	610	58	12,915	_	12,915
持分法適用会社 への投資額	7,625	1,656	467	_	_	7,947	17,697	_	17,697
減損損失	4,301	7,238	2,059	428	97	334	14,460	_	14,460
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	147,051	37,376	14,763	719	23,891	2,995	226,797	3,371	230,168

- (注)1. セグメント利益の調整額△945百万円は、セグメント間取引消去および全社費用であります。
  - 2. セグメント資産の調整額△519,010百万円は、セグメント間取引消去および全社資産であります。
  - 3. セグメント負債の調整額209,978百万円は、全社負債であり、当社の社債であります。なお、各報告セグメントの残高は、内部取引消去後の金額であります。
  - 4. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

### (追加情報)

当連結会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)および「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用しております。

# (参考情報)

所在地別の営業収益および営業利益は以下のとおりであります。

当連結会計年度(自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

(単位:百万円)

	日本	北米	その他の地域	計	消去	連結
営業収益						
外部顧客への営業収益	3,590,473	1,106,347	89,524	4,786,344	_	4,786,344
所在地間の内部営業収益 又は振替高	444	101	I	546	△ 546	_
計	3,590,917	1,106,449	89,524	4,786,890	△ 546	4,786,344
営業利益	261,531	29,181	1,324	292,037	22	292,060

- (注) 1. 国または地域の区分は、地理的近接度によっております。
  - 2. その他の地域に属する国は、中国であります。

#### 【関連情報】

当連結会計年度(自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

### 2. 地域ごとの情報

### (1) 営業収益

(単位:百万円)

日本	北米	その他の地域	計	
3,590,473	1,106,347	89,524	4,786,344	

### (2) 有形固定資産

(単位:百万円)

日本	北米	その他の地域	計
1,072,898	245,108	2,167	1,320,174

### 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手先がないため、記載しておりません。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損に関する情報】

当連結会計年度(自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日) セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

# 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当連結会計年度(自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

(単位:百万円)

			報告セ	ゲメント					連結 財務諸表 計上額
	コンビニ エンス ストア事業	スーパー ストア 事業	百貨店事業	フード サービス 事業	金融関連 事業	その他の 事業	計	全社·消去	
(のれん)									
当期償却額	3,620	3,372	5,253	_	610	58	12,915	_	12,915
当期末残高	48,844	48,892	74,974	_	10,976	931	184,619	_	184,619
(負ののれん)									
当期償却額	_	23	3	4	_	13	44	_	44
当期末残高	_	257	_	46	_	10	313	_	313

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日) 該当事項はありません。

#### (リース取引関係)

前連結会計年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)

- 1 リース取引開始日が平成21年2月28日以前の所有権 移転外ファイナンス・リース取引 (通常の賃貸借取 引に係る方法に準じた会計処理によっているもの) (借主側)
  - (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額 相当額、減損損失累計額相当額および期末残高 相当額

	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	減損損失 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)
器具備品	84, 297	59, 730	154	24, 411
ソフトウェア	424	245	_	178
合計	84, 721	59, 976	154	24, 590

- (注)取得価額相当額は、未経過リース料期末残高 が有形固定資産の期末残高等に占める割合が 低いため、支払利子込み法により算定してお ります。
- (2) 未経過リース料期末残高相当額等

1年内14,129 百万円1年超10,615 百万円合計24,745 百万円リース資産<br/>減損勘定の残高154 百万円

(注)未経過リース料期末残高相当額は、未経過 リース料期末残高が有形固定資産の期末残高 等に占める割合が低いため、支払利子込み法 により算定しております。

未経過リース料期末残高相当額には、リース 資産減損勘定の残高154百万円が含まれてお ります。

(3)支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額および減損損失

支払リース料

16,676 百万円

リース資産

減損損失

177 百万円

38 百万円

減損勘定の取崩額

減価償却費相当額

16,854 百万円

(4)減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零と する定額法によっております。 当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

- 1 リース取引開始日が平成21年2月28日以前の所有権 移転外ファイナンス・リース取引 (通常の賃貸借取 引に係る方法に準じた会計処理によっているもの) (借主側)
  - (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額 相当額、減損損失累計額相当額および期末残高 相当額

	取得価額 相当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	減損損失 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)
器具備品	66, 341	55, 917	65	10, 358
ソフトウェア	164	134	-	30
合計	66, 506	56, 052	65	10, 388

- (注)取得価額相当額は、未経過リース料期末残高 が有形固定資産の期末残高等に占める割合が 低いため、支払利子込み法により算定してお ります。
- (2)未経過リース料期末残高相当額等

1年内8,832 百万円1年超1,622 百万円合計10,454 百万円リース資産<br/>減損勘定の残高65 百万円

(注)未経過リース料期末残高相当額は、未経過 リース料期末残高が有形固定資産の期末残高 等に占める割合が低いため、支払利子込み法 により算定しております。

未経過リース料期末残高相当額には、リース 資産減損勘定の残高65百万円が含まれてお ります。

(3)支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価償却費相当額および減損損失

支払リース料

13,921 百万円

リース資産

129 百万円

減損勘定の取崩額

14,050 百万円

減価償却費相当額減損損失

39 百万円

(4)減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零と する定額法によっております。 前連結会計年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日) 当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

#### (貸主側)

(1) リース物件の取得価額、減価償却累計額および 期末残高

	取得価額 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)	期末残高 (百万円)
器具備品	16, 601	11, 892	4, 709
合計	16, 601	11, 892	4, 709

(2)未経過リース料期末残高相当額

1年内2,434 百万円1年超2,553 百万円合計4,988 百万円

(3)受取リース料、減価償却費および受取利息相当 箱

受取リース料

3,185 百万円

減価償却費 受取利息相当額

2,911 百万円 224 百万円

(4) 利息相当額の算定方法

利息相当額の各期への配分方法については、利息法によっております。

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能の ものに係る未経過リース料

1年内	61, 673	百万円
1年超	379, 850	百万円
合計	441, 523	百万円

#### (貸主側)

(1) リース物件の取得価額、減価償却累計額および 期末残高

	取得価額 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)	期末残高 (百万円)	
器具備品	10, 560	8, 248	2, 311	
合計	10, 560	8, 248	2, 311	

(2) 未経過リース料期末残高相当額

1 年内1,452 百万円1 年超1,027 百万円合計2,480 百万円

(3)受取リース料、減価償却費および受取利息相当 額

受取リース料 1,954 百万円 減価償却費 1,776 百万円 受取利息相当額 118 百万円

(4)利息相当額の算定方法

利息相当額の各期への配分方法については、利息法によっております。

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能の ものに係る未経過リース料

1年内62,082 百万円1年超360,904 百万円合計422,987 百万円

#### (貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能の ものに係る未経過リース料

1 年内1,867 百万円1 年超6,107 百万円合計7,975 百万円

#### (関連当事者情報)

前連結会計年度(自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)

#### 関連当事者との取引

(1)連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主 (個人の場合に限る。) 等

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の 内容又 は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当 事者と の関係	取引の 内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員の 近親者	伊藤雅俊	_	_		(被所有) 直接 1.9		寄附金 受贈	5, 000		_

- (注) 1. 上記金額には消費税等は含まれておりません。
  - 2. 当社グループ企業が横断的に利用できる研修施設建設の資金として金銭にて受贈しております。
  - 3. 伊藤雅俊氏は、当社取締役 伊藤順朗の実父であります。
- (2)連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の 内容又 は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当 事者と の関係	取引の 内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員の 近親者	鈴木康弘	-	-	-	(被所有) 直接 0.0	-	子会社の第 三者割当増 資に伴う払 込	160	-	_

- (注) 1. 上記金額には消費税等は含まれておりません。
  - 2. 取引条件および取引条件の決定方針等 払込金額は、第三者に算定を依頼し、その算定結果を参考に決定しております。
  - 3. 鈴木康弘氏は、当社代表取締役会長 鈴木敏文の実子であります。

当連結会計年度(自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

(税効果会計関係)						
	連結会計年度		当連結会計年度			
	₹23年2月28日) 繰延税金負債の発生の主な原因	1	(平成24年2月29日) 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主	か原因		
別内訳	体延枕並負債の光土の土なが凶	1	別内訳	こなが囚		
(繰延税金資産)	(百万円)		(繰延税金資産)	(百万円)		
賞与引当金	5, 622		賞与引当金	5, 954		
販売促進引当金	6, 269		販売促進引当金	5, 921		
未払人件費自己否認			未払人件費自己否認額	4,647		
役員退職慰労引当会			役員退職慰労引当金	893		
退職給付引当金損金 商品券回収損引当金			退職給付引当金損金算入限度超過額 商品券回収損引当金	579 1, 572		
電子マネー預り金	4, 254		間田分回収損力ヨ金 電子マネー預り金	4, 673		
減価償却損金算入			減価償却損金算入限度超過額	13, 196		
税務上の繰越欠損金			税務上の繰越欠損金	35, 380		
有価証券評価損	1, 262		有価証券評価損	1, 170		
貸倒引当金損金算力			貸倒引当金損金算入限度超過額	3, 040		
固定資産評価差額 土地評価損および減	13,062 或損損失否認額 42,042		固定資産評価差額 土地評価損および減損損失否認額	12, 307		
土地評価損わよりの			土地評価負わよい減負負大石認領未払事業税・事業所税	41, 681 5, 555		
未払費用自己否認物			未払費用自己否認額	7, 718		
その他	12, 811		資産除去債務	13, 377		
繰延税金資産小計	167, 093		商標権	9, 112		
評価性引当額	<u>△ 97, 330</u>		その他	21, 488		
繰延税金資産合計	69, 763		繰延税金資産小計	188, 273		
			評価性引当額 繰延税金資産合計	$\triangle$ 83, 895 104, 377		
			深处忧生其生石司	104, 377		
(繰延税金負債)			(繰延税金負債)			
固定資産評価差額	△ 31, 334		固定資産評価差額	$\triangle$ 33, 728		
ロイヤルティ等評価			ロイヤルティ等評価差額	$\triangle$ 9,533		
固定資産圧縮積立金			固定資産圧縮積立金	△ 1,063		
有価証券評価差額金 前払年金費用	△ 636 △ 4,003		有価証券評価差額金 前払年金費用	$\triangle$ 1, 017 $\triangle$ 2, 362		
譲渡損益調整資産	$\triangle 4,003$ $\triangle 5,372$		前	$\triangle$ 2, 302 $\triangle$ 4, 704		
その他	$\triangle$ 1, 328		資産除去債務に対応する除去費用	$\triangle$ 4, 499		
繰延税金負債合計	△ 54, 125		その他	$\triangle$ 2, 965		
繰延税金資産の純額			繰延税金負債合計	△ 59,874		
	<b>吨額は、連結貸借対照表の以下の</b>		繰延税金資産の純額	44, 502		
項目に含まれており	)ます。 (百万円)		繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表 項目に含まれております。	の以下の		
流動資産-繰延利			頃日に召まれてわりまり。	(百万円)		
固定資産一繰延利			流動資産-繰延税金資産	38, 905		
固定負債-繰延利	总金負債 △ 35,955		固定資産-繰延税金資産	40, 147		
			固定負債一繰延税金負債	△ 34, 550		
0 计中中共码本上码台	田会社済田後の辻上税炊の名相	0	汁ウ字が税表し税が用入利を用効の対し税を	をの会セ		
	果会計適用後の法人税等の負担 なった主要な項目別内訳	2	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等率との差異の原因となった主要な項目別内割			
中での左乗の原因と	(%)		平との左乗の原因となった工 <b>安</b> な項目別110	(%)		
法定実効税率	40.7		法定実効税率	40. 7		
(調整)			(調整)			
持分法投資損益	$\triangle 0.2$		持分法投資損益	$\triangle$ 0.4		
	金に算入されない項目 0.2		交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2		
評価性引当額の増減 住民税均等割	ず類 △ 0.8 0.6		評価性引当額の増減額 住民税均等割	$\triangle 0.7$ $0.6$		
のれん償却額	3.0		のれん償却額	2. 3		
連結子会社株式売却			連結納税による影響	$\triangle 4.3$		
その他	<u> </u>		税率変更による期末繰延税金資産の減額修正額	1.6		
税効果会計適用額	後の法人税等の負担率 45.8		その他	△ 0.9		
			税効果会計適用後の法人税等の負担率	39. 1		

前連結会計年度	当連結会計年度		
(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)		
3 (平成25年 2 月26日)	3 法人税率の変更等による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正 「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」(平成23年法律第114号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」(平成23年法律第117号)が平成23年12月2日に公布され、平成24年4月1日以後に開始する連結会計年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の40.7%から、平成25年3月1日に開始する連結会計年度に解消が見込まれる一時差異については38.0%に、平成28年3月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異については38.0%に、平成28年3月1日に開始する連結会計の場に、平成28年3月1日に開始する連結会計の場所で見込まれる一時差異については35.6%となります。この税率変更により、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)は3,608百万円減少し、法人税等調整額が3,609百万円増加しております。		

# (退職給付関係)

### 1 採用している退職給付制度の概要

当社および国内連結子会社は、主に確定給付型の制度として企業年金基金制度を設けており、一部の子会社については、確定拠出型の制度または退職一時金制度を採用しております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

一部の米国連結子会社は、確定給付型の退職給付制度のほか、確定拠出型の年金制度を設けております。

# 2 退職給付債務に関する事項

(単位:百万円)

	項目	前連結会計年度	当連結会計年度
	<b>Д</b> П	(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
イ	退職給付債務(注)	△ 197,559	△ 202, 157
ロ	年金資産(退職給付信託含む)	168, 688	171, 852
ハ	未積立退職給付債務(イ+ロ)	△ 28,870	△ 30, 304
=	未認識数理計算上の差異	34, 975	32, 809
ホ	未認識過去勤務債務	517	374
^	連結貸借対照表計上額の純額(ハ+ニ+ホ)	6, 621	2, 878
1	前払年金費用	9, 978	6, 674
チ	退職給付引当金(ヘート)	△ 3,356	△ 3,796

### (注)

前連結会計年度	当連結会計年度	
(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)	
一部の連結子会社は、退職給付債務の算定に	E +	
あたり、簡便法を採用しております。	同左	

### 3 退職給付費用に関する事項

		前連結会計年度	当連結会計年度
	項目	(自 平成22年3月1日	(自 平成23年3月1日
		至 平成23年2月28日)	至 平成24年2月29日)
イ	勤務費用(注)	11, 753	11, 599
口	利息費用	3, 961	4, 054
ハ	期待運用収益	△ 4,710	△ 4, 201
=	数理計算上の差異の費用処理額	5, 578	5, 253
ホ	過去勤務債務の費用処理額	△ 515	151
^	臨時に支払った割増額	1, 511	130
7	退職給付費用(イ+ロ+ハ+ニ+ホ+へ)	17, 578	16, 987

(注)

	工/			
	前連結会計年度		当連結会計年度	
(自 平成22年3月1日		(自 平成23年3月1日		
至 平成23年2月28日)		至 平成24年2月29日)		
1	簡便法を採用している連結子会社の退職給付	1	同左	
	費用は、「イ 勤務費用」に計上しておりま			
	す。			
2	上記の退職給付費用以外に、一部の米国連結	2	上記の退職給付費用以外に、一部の米国連結	
	子会社における確定拠出型の退職給付費用		子会社における確定拠出型の退職給付費用	
	535百万円を計上しております。		614百万円を計上しております。	

# 4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

		前連結会計年度	当連結会計年度
	項 目	(自 平成22年3月1日	(自 平成23年3月1日
		至 平成23年2月28日)	至 平成24年2月29日)
イ	退職給付見込額の期間配分方法	ポイント基準	ポイント基準
ロ	割引率	主として2.0%	主として2.0%
		米国連結子会社は、	米国連結子会社は、
		5.7%であります。	5.0%であります。
ハ	期待運用収益率	主として3.0%	主として2.5%
=	過去勤務債務の額の処理年数	5年または10年	5年または10年
ホ	数理計算上の差異の処理年数	当社および国内連結	当社および国内連結
		子会社は、10年(主と	子会社は、10年(主と
		して発生時の従業員の	して発生時の従業員の
		平均残存勤務期間以内	平均残存勤務期間以內
		の一定の年数により、	の一定の年数により、
		翌期から費用処理する	翌期から費用処理する
		こととしています。)	こととしています。)
		米国連結子会社は、	米国連結子会社は、
		回廊アプローチによ	回廊アプローチによ
		っております。	っております。

#### (開示対象特別目的会社関係)

前連結会計年度(自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)

1. 開示対象特別目的会社の概要及び開示対象特別目的会社を利用した取引の概要

株式会社そごう・西武(旧株式会社西武百貨店)は、平成12年8月に店舗の土地、借地権および建物の一部について、不動産信託を設定し、当該信託受益権を特別目的会社である有限会社アセットイケセイに売却いたしました(以下、証券化)。一方、有限会社アセットイケセイとの間に匿名組合契約を締結し、匿名組合出資をするとともに、信託受託者から当該物件を賃借しておりました。

当該証券化については、平成22年9月24日付で当社の連結子会社である株式会社セブン&アイ・アセットマネジメントが有限会社アセットイケセイから信託受益権(固定資産)を取得し、当該信託受益権に関する不動産信託契約は同日付で解除しております。また、匿名組合契約についても同日付で契約を終了しております。

2. 当連結会計年度における特別目的会社との取引金額等

	主な取引の金額又は 当連結会計期間	主な損益		
	末残高(百万円)	項 目 金 額(百万円		
未収配当金	_	匿名組合利益配当	2,886	
匿名組合出資金	_	清算最終分配金	8,305	
賃借取引	_	支払賃料(注)	6,090	

(注) 当該物件の賃貸借契約は信託受託者との間で締結しており、支払賃料は、当該賃貸借契約に基づき 信託受託者へ支払っている金額を記載しております。

なお、当連結会計年度においては、平成22年3月1日から平成22年9月23日までの賃料を支払っております。

当連結会計年度(自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

該当事項はありません。

# (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)	
1株当たり純資産額	1,927円 09銭	1,998円 84銭	
1株当たり当期純利益	126円 21銭	146円 96銭	
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	126円 15銭	146円 88銭	

# (注)1. 1株当たり当期純利益および潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

		前連結会計年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)
連結損益計算書上の当期純利益	(百万円)	111,961	129,837
普通株式に帰属しない金額	(百万円)	_	_
普通株式に係る当期純利益	(百万円)	111,961	129,837
普通株式の期中平均株式数	(千株)	887,128	883,499
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	盆の算定に用いられた		
当期純利益調整額の内訳	(百万円)		
少数株主利益		4	6
当期純利益調整額	(百万円)	4	6
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	盆の算定に用いられた		
普通株式増加数の内訳	(千株)		
新株予約権		331	442
普通株式増加数	(千株)	331	442

# 2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

		前連結会計年度	当連結会計年度
		(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
純資産の部の合計額	(百万円)	1,776,512	1,860,954
純資産の部の合計額から控除する金額	(百万円)	73,997	94,970
(うち新株予約権)	(百万円)	(981)	(1,222)
(うち少数株主持分)	(百万円)	(73,016)	(93,748)
普通株式に係る期末の純資産額	(百万円)	1,702,514	1,765,983
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数	(千株)	883,463	883,506

# (重要な後発事象)

該当事項はありません。

# (開示の省略)

金融商品、有価証券、デリバティブ取引、ストック・オプション等、企業結合等、資産除去債務、賃貸等不動産に 関する注記事項については、決算短信における開示の必要性が大きくないと考えられるため開示を省略しております。

# 5. 個別財務諸表 (1)貸借対照表

(1) 負旧利忠衣		(単位:百万円)
	前事業年度 (平成23年2月28日)	当事業年度 (平成24年2月29日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	376	409
原材料及び貯蔵品	1	1
前払費用	254	271
繰延税金資産	_	4, 613
未収入金	13, 339	14, 977
関係会社預け金	17, 003	207
その他	703	737
流動資産合計	31,677	21, 218
固定資産		
有形固定資産		
建物(純額)	48	58
構築物(純額)	0	0
車両運搬具及び工具器具備品(純額)	10	34
土地	2, 712	2, 712
建設仮勘定	38	3, 153
有形固定資産合計	2,810	5, 958
無形固定資産		
リース資産	1, 314	1,726
その他		2
無形固定資産合計	1, 314	1, 729
投資その他の資産		
投資有価証券	13, 379	14, 337
関係会社株式	1, 688, 901	1, 729, 312
従業員に対する長期貸付金	6	19
関係会社長期預け金	110, 000	110, 000
前払年金費用	146	94
長期差入保証金	2, 214	2, 214
その他	22	27
投資その他の資産合計	1, 814, 670	1, 856, 005
固定資産合計	1, 818, 796	1, 863, 693
資産合計	1, 850, 473	1, 884, 912

1年内返済予定の関係会社長期借入金 378 566 表社金 552 1,265 表社会 552 1,265 未払費用 1,048 1,144 未払法人税等 162 66 181 181 188 賞与引当金 206 233 役員賞与引当金 206 233 役員賞与引当金 268 288 288 流動負債合計 272,859 284,800 18定負債 209,973 209,978 18係会社長期借入金 6 116 19 1,27 議延税金負債 - 51 長期預り金 1,019 1,27 議延税金負債 - 51 長期預り金 1,701 1,700 国定負債合計 212,699 213,48 負債合計 212,699 213,48 負債合計 212,699 213,48 負債合計 212,699 213,48 有債合計		前事業年度 (平成23年 2 月28日)	(単位:自万円) 当事業年度 (平成24年2月29日)
関係会社短期借入金 270,000 281,000 1年内返済予定の関係会社長期借入金 3 3 566 大払金 4552 1,265 大払金 5552 1,265 大払金 1,048 1,144 大払法人税等 162 6.65 前受金 181 188 質与引当金 206 233 役員賞与引当金 206 233 665 552 600 288 288 286 286 288 286 288 288 286 288 288	負債の部		
1年内返済予定の関係会社長期借入金       378       56-52       1,267         未払金       552       1,267         未払費用       1,048       1,142         未払法人税等       162       66         前受金       181       188         賞与引当金       206       231         その他       288       288         流動負債合計       272,859       284,800         固定負債       209,973       209,978         関係会社長期借入金       6       15         長期預り金       1,019       1,277         機成配金負債       -       51-1         長期預り金       1,701       1,700         固定負債合計       485,559       498,287         純資産の部       株主資本       212,699       213,486         負債合計       485,559       498,287         純資産の部       株主資本       50,000       50,000         資本未開金会       50,000       50,000         資本未開金会合計       1,245,634       1,245,621         利益利余会合計       74,619       95,587         利益利余会合計       74,619       95,587         利益利余会合計       74,619       95,587         科主資本会合計       1,362,970       1,384,035         非価・検算差額等       1,117<	流動負債		
リース債務     378     566       未払費用     1,048     1,144       未払責用     1,048     1,144       未払責人税等     162     66       前受金     181     188       賞与引当金     266     233       役員賞与引当金     36     55       その他     288     288       流動負債合計     272,859     284,80       固定負債     209,973     209,978       関係会社長期借入金     6     15       長期預り金     1,019     1,271       模成金合計     1,701     1,700       固定負債合計     485,559     498,287       純資産の部     485,559     498,287       株主資本     50,000     50,000       資本準備金     875,496     875,496       資本事余金     50,000     50,000       資本事余金合計     1,245,634     1,245,632       利益剩余金     74,619     95,587       利益剩余金合計     74,619     95,587       利益剩余金合計     74,619     95,587       利益剩余金合計     74,619     95,587       科主資本会計     1,362,970     1,384,033       評価・検算差額等     1,117     1,582       評価・検算差額等合計     1,117     1,582       評価・検算差額等合計     1,117     1,582       評価・検算を額計     1,364,914     1,	関係会社短期借入金	270, 000	281, 000
未払金用         1,048         1,146           未払き人税等         162         64           前受金         181         181           賞与引当金         206         23           役員賞与引当金         36         55           その他         288         286           流動負債合計         272,859         284,803           固定負債         209,973         209,978           世債         209,973         209,978           関係会社長期借入金         6         115           リース債務         1,019         1,271           維延税金負債         -         514           長期預り金         1,701         1,700           固定負債合計         485,559         498,287           負債合計         485,559         498,287           純資産の部         70,000         50,000           資本率常金         50,000         50,000           資本準備金         875,496         875,496           その他資本剩余金合計         1,245,634         1,245,622           利益剩余金合計         74,619         95,587           利益剩余金合計         74,619         95,587           利益剩余金合計         74,619         95,587           日本大会会計         1,362,970         1,384,032	1年内返済予定の関係会社長期借入金	3	7
未払費用     1,048     1,142       未払法人税等     162     66       前受金     181     188       賞与引当金     206     233       役員賞与引当金     36     55       その他     288     286       減動負債合計     272,859     284,805       固定負債     209,973     209,978       関係会社長期借入金     6     19,019     1,271       減延稅金負債     -     51     50       長期預り金     1,701     1,700     1,700       固定負債合計     212,699     213,484       負債合計     485,559     498,287       純資産の部     株主資本     50,000     50,000       資本準備金     370,437     370,120       資本準衛金     370,137     370,120       資本期余金合計     1,245,634     1,245,632       利益剩余金合計     1,245,634     1,245,632       利益剩余金合計     74,619     95,583       利益剩余金合計     74,619     95,583       利益剩余金合計     74,619     95,583       村益稅     九,166     48,583     2,600       株主資本合計     1,362,970     1,384,033       野価・検算差額等     1,117     1,583       新株予約権     826     1,000       純資産合計     1,364,914     1,386,62	リース債務	378	564
未払法人税等     162     66       前交会     181     186       賞与引当金     206     231       その他     288     286       流動負債合計     272,859     284,802       固定負債     209,973     209,976       関係会社長期借入金     6     15       リース債務     1,019     1,271       繰延税金負債     —     51-6       長期預り金     1,701     1,701       固定負債合計     212,699     213,48-6       負債合計     485,559     498,287       純養産の部     **     **       株主資本     50,000     50,000       資本剩余金     50,000     50,000       資本剩余金合計     1,245,634     1,245,621       利益剩余金合計     1,245,634     1,245,621       利益剩余金合計     1,245,634     1,245,621       利益剩余金合計     1,245,634     1,245,621       利益剩余金合計     74,619     95,587       自己株式     △7,282     △7,166       株主資本合計     1,362,970     1,384,037       評価・換算差額等     1,117     1,588       新株予約権     826     1,000       純資産合計     1,117     1,588       新株予約権     826     1,000       純資産合計     1,364,914     1,386,62			1, 267
前受金     181     186       賞与引当金     206     231       その他     288     288       流動負債合計     272,859     284,803       固定負債     272,859     284,803       固定負債     209,973     209,978       関係会社長期借入金     6     151       具期質り金     1,019     1,271       長期預り金     1,701     1,700       固定負債合計     212,699     213,484       負債合計     485,559     498,287       純資産の部     212,699     213,482       株主資本     50,000     50,000       資本期余金     875,496     875,496       その他資本剩余金     370,137     370,12       資本利金剩余金合計     1,245,634     1,245,62       利益剩余金     74,619     95,587       自己株式     △7,282     △7,168       株主資本合計     1,362,970     1,384,93       評価・換算差額等     -2,000     1,117     1,588       評価・換算差額等     1,117     1,588       評価・換算差額等     1,117     1,588       新株予約権     826     1,000       純資産合計     1,364,914     1,386,62			1, 142
賞与引当会       206       23         役員賞与引当会       36       55         その他       288       286         流動負債合計       272,859       284,805         固定負債       272,859       284,805         世債       209,973       209,978         関係会社長期借入金       6       11         リース債務       1,019       1,275         繰延税金負債       -       51-         長期預り金       1,701       1,700         固定負債合計       485,559       498,285         純資産の部       株主資本       50,000       50,000         資本組金       50,000       50,000       50,000         資本利金会会       370,137       370,122       資本利金会会計       1,245,634       1,245,622         利益剩余金       370,137       370,122       資本利金会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会会			63
役員賞与引当金     36     52       その他     288     284       流動負債合計     272,859     284,803       固定負債     209,973     209,978       関係会社長期借入金     6     19       リース債務     1,019     1,277       繰延税金負債     -     514       長期預り金     1,701     1,700       固定負債合計     212,699     213,484       負債合計     485,559     498,283       純資産の部     株主資本     第本       資本率備金     50,000     50,000       資本準備金     875,496     875,496       その他資本剩余金     370,137     370,122       資本剰余金合計     1,245,634     1,245,632       利益剩余金合計     74,619     95,587       利益剩余金合計     74,619     95,587       利益剩余金合計     74,619     95,587       利益剩余金合計     74,619     95,587       自己株式     △7,282     △7,164       株主資本合計     1,362,970     1,384,033       評価・換算差額等     1,117     1,588       野畑・換算差額等合計     1,117     1,588       新株予約権     826     1,000       純資産合計     1,364,914     1,386,624			186
その他     288     286       流動負債合計     272,859     284,803       固定負債     209,973     209,978       関係会社長期借入金     6     15       リース債務     1,019     1,271       繰延税金負債     -     514       長期預り金     1,701     1,700       固定負債合計     212,699     213,486       負債合計     485,559     498,285       純資産の部     **       株主資本     50,000     50,000       資本準備金     875,496     875,496       その他資本剩余金     370,137     370,126       資本剩余金合計     1,245,634     1,245,632       利益剩余金     2     4     4       株主資本合計     74,619     95,587       利益剩余金合計     74,619     95,587       利益剩余金合計     74,619     95,587       村主政本合計     1,362,970     1,384,037       評価・換算差額等     1,117     1,582       評価・換算差額等合計     1,117     1,582       新株予約権     826     1,001       純資産合計     1,364,914     1,386,624			
満動負債合計			
固定負債		_	
社債     209,973     209,976       関係会社長期借入金     6     15       リース債務     1,019     1,27       機延税金負債     -     514       長期預り金     1,701     1,700       固定負債合計     212,699     213,48       負債合計     485,559     498,287       純資産の部     **     **       株主資本     50,000     50,000     50,000       資本利余金     875,496     875,496       その他資本剰余金     370,137     370,12       資本利余金合計     1,245,634     1,245,632       利益剰余金合計     74,619     95,587       利益剰余金合計     74,619     95,587       自己株式     △7,282     △7,166       株主資本合計     1,362,970     1,384,035       評価・換算差額等     1,117     1,582       評価・換算差額等     1,117     1,583       新株子約権     826     1,001       純資産合計     1,364,914     1,386,624		272, 859	284, 803
関係会社長期借入金 6 19     リース債務 1,019 1,275 繰延税金負債 - 514 長期預り金 1,700 固定負債合計 212,699 213,484 負債合計 485,559 498,285 純資産の部 株主資本 50,000 50,000 資本剰余金 50,000 50,000 資本利余金 370,137 370,124 資本利益利余金合計 1,245,634 1,245,621 利益利余金合計 74,619 95,585 利益利余金合計 74,619 95,585 自己株式 △7,282 △7,166 株主資本合計 74,619 95,585 自己株式 △7,282 △7,166 株主資本合計 1,362,970 1,384,035 評価・換算差額等 2,000 有価証券評価差額金 1,117 1,585 評価・換算差額等合計 1,117 1,585 新株子約権 826 1,000 純資産合計 1,364,914 1,386,625	固定負債		
リース債務       1,019       1,277         繰延税金負債       -       514         長期預り金       1,701       1,700         固定負債合計       212,699       213,484         負債合計       485,559       498,287         純資産の部       **         株主資本       50,000       50,000         資本剰余金       875,496       875,496         資本利余金合計       1,245,634       1,245,621         利益剰余金       74,619       95,587         利益剰余金合計       74,619       95,587         自己株式       △7,282       △7,166         株主資本合計       1,362,970       1,384,033         評価・換算差額等       1,117       1,587         新株予約権       826       1,001         純資産合計       1,364,914       1,386,624		209, 973	209, 978
繰延税金負債 長期預り金       一       514 長月(2009)       514 1,701       1,700         固定負債合計       212,699       213,484         負債合計       485,559       498,287         純資産の部 株主資本 資本金       50,000       50,000         資本準備金       875,496       875,496         その他資本剰余金 資本利余金合計       370,137       370,122         資本剩余金合計       1,245,634       1,245,621         利益剩余金 その他利益剩余金 計 利益剩余金合計       74,619       95,587         自己株式       △7,282       △7,166         株主資本合計       1,362,970       1,384,032         評価・換算差額等       1,117       1,587         新株予約権 納資產合計       826       1,000         純資産合計       1,364,914       1,386,624			19
長期預り金1,7011,700固定負債合計212,699213,480負債合計485,559498,287純資産の部株主資本 資本金 資本和余金 資本準備金 その他資本剩余金 資本剩余金合計 子の他資本剩余金 資本剩余金合計 名の他利益剩余金 人の他利益剩余金 根越利益剩余金 人の他利益剩余金合計 有人619875,496 370,137 370,122 1,245,634875,496 370,137 1,245,622利益剩余金 根越利益剩余金合計 村、61995,587 74,61995,587 95,587自己株式 株主資本合計 株主資本合計 工、1,362,9701,384,037評価・換算差額等 子の他有価証券評価差額金 評価・換算差額等合計 計、1,117 1,587 新株予約権 486 526 1,001 4.619 1,364,9141,386,624		1, 019	1, 271
固定負債合計       212,699       213,484         負債合計       485,559       498,287         純資産の部       株主資本 資本金 資本金 資本準備金 その他資本剰余金 資本剰余金合計 イの他資本剰余金合計 イの利益利余金 業裁利益剰余金 (2000年) イの他利益剰余金 (2000年) イの他利益利金金合計 (2000年) 利益利金金合計 (2000年) (		_	514
負債合計485,559498,287純資産の部株主資本資本金 資本剰余金 資本準備金 資本剰余金合計 資本利余金合計 ・その他資本剰余金合計 ・その他利益剰余金 ・その他利益剰余金 ・その他利益剰余金 ・経験財産業務 ・株主資本合計1,245,634 ・イ,619 ・イ,6		1,701	1,700
(株主資本)         資本金       50,000       50,000         資本剰余金       875,496       875,496         資本剰余金合計       370,137       370,124         資本剰余金合計       1,245,634       1,245,621         利益剰余金       74,619       95,585         利益剰余金合計       74,619       95,585         自己株式       △7,282       △7,166         株主資本合計       1,362,970       1,384,035         評価・換算差額等       1,117       1,585         評価・換算差額等合計       1,117       1,585         新株予約権       826       1,001         純資産合計       1,364,914       1,386,624	固定負債合計	212, 699	213, 484
株主資本 資本金 資本組備金 資本準備金 その他資本剰余金 資本利余金 資本利余金合計875, 496 370, 137 1, 245, 634875, 496 370, 137 370, 124 資本利余金合計 名の他利益利余金 未の他利益利余金 科益利金全合計 日己株式 株主資本合計 株主資本合計 第四・換算差額等 その他有価証券評価差額金 第四・換算差額等合計74, 619 1, 362, 970 1, 384, 038 1, 117 1, 583 1, 117 1, 583 1, 117 1, 583 1, 364, 914新株予約権 純資産合計826 1, 001 1, 364, 9141, 386, 624	負債合計	485, 559	498, 287
資本金50,00050,000資本剰余金875,496875,496資本準備金370,137370,124資本剰余金合計1,245,6341,245,621利益剰余金74,61995,587利益剰余金合計74,61995,587利益剰余金合計74,61995,587自己株式△7,282△7,166株主資本合計1,362,9701,384,038評価・換算差額等1,1171,583評価・換算差額等合計1,1171,583新株予約権8261,001純資産合計1,364,9141,386,624	純資産の部		
資本剰余金 資本準備金875, 496875, 496その他資本剰余金370, 137370, 124資本剰余金合計1, 245, 6341, 245, 621利益剰余金 機越利益剰余金 利益剰余金合計74, 61995, 587利益剰余金合計74, 61995, 587自己株式△7, 282△7, 169株主資本合計1, 362, 9701, 384, 036評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金1, 1171, 583評価・換算差額等合計1, 1171, 583新株予約権8261, 001純資産合計1, 364, 9141, 386, 624	株主資本		
資本準備金875, 496875, 496その他資本剰余金370, 137370, 124資本剰余金合計1, 245, 6341, 245, 621利益剰余金74, 61995, 587利益剰余金合計74, 61995, 587自己株式△7, 282△7, 165株主資本合計1, 362, 9701, 384, 038評価・換算差額等1, 1171, 583評価・換算差額等合計1, 1171, 583新株予約権8261, 007純資産合計1, 364, 9141, 386, 624	資本金	50, 000	50,000
その他資本剰余金370, 137370, 124資本剰余金合計1, 245, 6341, 245, 621利益剰余金その他利益剰余金科益剰余金合計74, 61995, 587自己株式△7, 282△7, 169株主資本合計1, 362, 9701, 384, 039評価・換算差額等1, 1171, 583新株予約権8261, 001純資産合計1, 364, 9141, 386, 624	資本剰余金		
資本剰余金合計1,245,6341,245,621利益剰余金 ・機越利益剰余金 ・利益剰余金合計74,61995,587利益剰余金合計74,61995,587自己株式 ・株主資本合計△7,282△7,169株主資本合計1,362,9701,384,039評価・換算差額等 ・その他有価証券評価差額金 ・対算差額等合計1,1171,587新株予約権 ・純資産合計8261,001純資産合計1,364,9141,386,624	資本準備金	875, 496	875, 496
利益剰余金	その他資本剰余金	370, 137	370, 124
その他利益剰余金74,61995,587利益剰余金合計74,61995,587自己株式△7,282△7,169株主資本合計1,362,9701,384,039評価・換算差額等2の他有価証券評価差額金1,1171,583評価・換算差額等合計1,1171,583新株予約権8261,000純資産合計1,364,9141,386,624	資本剰余金合計	1, 245, 634	1, 245, 621
その他利益剰余金74,61995,587利益剰余金合計74,61995,587自己株式△7,282△7,169株主資本合計1,362,9701,384,039評価・換算差額等2の他有価証券評価差額金1,1171,583評価・換算差額等合計1,1171,583新株予約権8261,000純資産合計1,364,9141,386,624	利益剰余金		
利益剰余金合計74,61995,587自己株式△7,282△7,169株主資本合計1,362,9701,384,039評価・換算差額等1,1171,583評価・換算差額等合計1,1171,583新株予約権8261,001純資産合計1,364,9141,386,624	その他利益剰余金		
自己株式△7,282△7,169株主資本合計1,362,9701,384,039評価・換算差額等20他有価証券評価差額金1,1171,583評価・換算差額等合計1,1171,583新株予約権8261,000純資産合計1,364,9141,386,624	繰越利益剰余金	74, 619	95, 587
自己株式△7, 282△7, 169株主資本合計1, 362, 9701, 384, 039評価・換算差額等20他有価証券評価差額金1, 1171, 583評価・換算差額等合計1, 1171, 583新株予約権8261, 001純資産合計1, 364, 9141, 386, 624	利益剰余金合計	74, 619	
株主資本合計1,362,9701,384,039評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金1,1171,583評価・換算差額等合計1,1171,583新株予約権8261,000純資産合計1,364,9141,386,624	自己株式		
評価・換算差額等1,1171,583評価・換算差額等合計1,1171,583新株予約権8261,000純資産合計1,364,9141,386,624			
その他有価証券評価差額金1,1171,583評価・換算差額等合計1,1171,583新株予約権8261,000純資産合計1,364,9141,386,624		1, 002, 010	1,001,000
評価・換算差額等合計1,1171,583新株予約権8261,000純資産合計1,364,9141,386,624		1 117	1 509
新株予約権8261,000純資産合計1,364,9141,386,624			
純資産合計 1,364,914 1,386,624			
負債純資産合計 1,850,473 1,884,912	純資産合計	1, 364, 914	1, 386, 624
	負債純資産合計	1, 850, 473	1, 884, 912

# (2)損益計算書

		(単位:百万円)
	前事業年度 (自 平成22年3月1日 ( 至 平成23年2月28日)	当事業年度 自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)
営業収益		
受取配当金収入	63, 716	71,533
経営管理料収入	3, 459	3, 762
業務受託料収入	2,836	2, 751
営業収益合計	70, 011	78, 047
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	205	219
従業員給与・賞与	3, 028	3, 109
賞与引当金繰入額	206	231
法定福利及び厚生費	445	475
退職給付費用	250	275
地代家賃	644	616
支払手数料	738	699
その他	1, 596	1, 570
販売費及び一般管理費合計	7, 115	7, 198
営業利益	62, 896	70, 849
営業外収益		
受取利息	1,021	1, 513
受取配当金	202	283
株式割当益	218	_
除斥配当金受入益	49	<del>-</del>
その他	18	63
営業外収益合計	1,510	1,860
営業外費用		
支払利息	1, 608	1, 814
社債利息	2, 465	2, 859
社債発行費償却	375	_
その他	33	5
営業外費用合計	4, 482	4, 679
経常利益	59, 924	68, 030
特別利益		
受贈益	7,000	
特別利益合計	7, 000	_
特別損失		
固定資産廃棄損	47	_
災害による損失		406
特別損失合計	47	406
税引前当期純利益	66, 876	67, 624
法人税、住民税及び事業税	4	3
法人税等調整額		△4, 590
法人税等合計	4	△4, 586
当期純利益	66, 872	72, 211

# (3) 株主資本等変動計算書

				(単位:百万円)
	(自 至	前事業年度 平成22年3月1日 平成23年2月28日)	(自 至	当事業年度 平成23年3月1日 平成24年2月29日)
株主資本				
資本金				
前期末残高		50,000		50, 000
当期変動額				
当期変動額合計				_
当期末残高		50, 000		50,000
資本剰余金				
資本準備金				
前期末残高		875, 496		875, 496
当期変動額				
当期変動額合計		_		_
当期末残高		875, 496		875, 496
その他資本剰余金				
前期末残高		419, 384		370, 137
当期変動額				
自己株式の処分		$\triangle 2$		△12
自己株式の消却		△49, 244		_
当期変動額合計		△49, 247		△12
当期末残高		370, 137		370, 124
資本剰余金合計				
前期末残高		1, 294, 881		1, 245, 634
当期変動額				
自己株式の処分		$\triangle 2$		$\triangle 12$
自己株式の消却	_	△49, 244		
当期変動額合計		△49, 247		△12
当期末残高		1, 245, 634		1, 245, 621
利益剰余金				
その他利益剰余金				
繰越利益剰余金				
前期末残高		57, 781		74, 619
当期変動額				
剰余金の配当		△50, 034		△51, 243
当期純利益		66, 872		72, 211
当期変動額合計		16, 837		20, 968
当期末残高		74, 619		95, 587
利益剰余金合計				
前期末残高		57, 781		74, 619
当期変動額				
剰余金の配当		△50, 034		△51, 243
当期純利益		66, 872		72, 211
当期変動額合計		16, 837		20, 968
当期末残高		74, 619		95, 587

		(単位:百万円)
	前事業年度 (自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)	当事業年度 (自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)
自己株式		
前期末残高	△9, 311	△7, 282
当期変動額		
自己株式の取得	$\triangle 47,256$	△10
自己株式の処分	40	123
自己株式の消却	49, 244	
当期変動額合計	2, 028	113
当期末残高	△7, 282	△7, 169
株主資本合計		
前期末残高	1, 393, 351	1, 362, 970
当期変動額		
剰余金の配当	△50 <b>,</b> 034	△51, 243
当期純利益	66, 872	72, 211
自己株式の取得	△47, 256	△10
自己株式の処分	38	110
当期変動額合計	△30, 381	21, 069
当期末残高	1, 362, 970	1, 384, 039
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	992	1, 117
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	124	465
当期変動額合計	124	465
	1, 117	1, 583
評価・換算差額等合計	•	•
前期末残高	992	1, 117
当期変動額		·
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	124	465
当期変動額合計	124	465
	1, 117	1, 583
新株予約権	1, 11.	1,000
前期末残高	633	826
当期変動額	000	020
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	193	175
当期変動額合計	193	175
当期末残高	826	1,001
	820	1,001
純資産合計 前期末残高	1 204 077	1 264 014
当期変動額	1, 394, 977	1, 364, 914
剰余金の配当	△50, 034	△51, 243
当期純利益	66, 872	72, 211
自己株式の取得	$\triangle 47, 256$	↑2,211 △10
自己株式の処分	38	110
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	318	641
当期変動額合計	△30, 063	21, 710
当期末残高	1, 364, 914	1, 386, 624
コガルルル 回	1, 304, 314	1, 300, 024

# (4)継続企業の前提に関する注記 該当事項はありません。

# (5) 注記事項

(貸借対照表関係)

前事業年度末		当事業年度末	
(平成23年2月28日)		(平成24年2月29日)	
1. 有形固定資産の減価償却累計額		1. 有形固定資産の減価償却累計額	
	78百万円		100百万円
2. 関係会社に関する注記		2. 関係会社に関する注記	
区分掲記されたもの以外で各科	目に含まれて	区分掲記されたもの以外で各科	目に含まれて
いる関係会社に対するものは次の	とおりであり	いる関係会社に対するものは次の	とおりであり
ます。		ます。	
未収入金	544百万円	未収入金	629百万円
その他の流動資産	694百万円	その他の流動資産	734百万円
リース債務 (流動負債)	378百万円	リース債務(流動負債)	564百万円
未払金	147百万円	未払金	243百万円
未払費用	359百万円	未払費用	436百万円
前受金	177百万円	前受金	179百万円
リース債務(固定負債)	1,019百万円	リース債務 (固定負債)	1,271百万円
長期預り金	1,664百万円	長期預り金	1,684百万円
3. 偶発債務		3. 偶発債務	
債務保証は次のとおりであります		債務保証は次のとおりであります	•
(1)関係会社である株式会社セフ	ブン・カード	(1)関係会社である株式会社セン	ブン・カード
サービスの借入金に対するも	の	サービスの借入金に対するも	0
	10,000百万円		10,000百万円
(2)関係会社である株式会社セブン・カード		(2)関係会社である株式会社セン	ブン・カード
サービスが前払式証票の規則等に関する法律		サービスが前払式証票の規則	等に関する法律
により保証している電子マネ	一に対するもの	により保証している電子マネ	一に対するもの
	4,739百万円		5,985百万円

#### (損益計算書関係)

前事業年度		当事業年度	
(自 平成22年3月	1 日	(自 平成23年3月	11日
至 平成23年2月2	28日)	至 平成24年2月	] 29日)
1. 関係会社との取引にかかるもの		1. 関係会社との取引にかかるもの	
受取配当金収入	63,716百万円	受取配当金収入	71,533百万円
経営管理料収入	3,459百万円	経営管理料収入	3,762百万円
業務受託料収入	2,835百万円	業務受託料収入	2,750百万円
受取利息	1,020百万円	受取利息	1,513百万円
支払利息	1,608百万円	支払利息	1,814百万円

# (株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成22年3月1日 至 平成23年2月28日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前事業年度末株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末株式数
	(千株)	(千株)	(千株)	(千株)
普通株式	2, 965	20, 008	20, 015	2, 958
合計	2, 965	20, 008	20, 015	2, 958

- (注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加20,008千株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加20,000千株、 単元未満株式の買取による増加8千株であります。
  - 2. 普通株式の自己株式の株式数の減少20,015千株は、消却による減少20,000千株、ストック・オプションの行使による減少15千株および単元未満株式の売渡しによる減少0千株であります。

当事業年度(自 平成23年3月1日 至 平成24年2月29日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前事業年度末株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末株式数
	(千株)	(千株)	(千株)	(千株)
普通株式	2, 958	4	50	2, 913
合計	2, 958	4	50	2, 913

- (注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加4千株は、単元未満株式の買取による増加であります。
  - 2. 普通株式の自己株式の株式数の減少50千株は、ストック・オプションの行使による減少50千株および単元未満株式の売渡しによる減少0千株であります。

# 【ご参考】 株式会社 セブン-イレブン・ジャパン

(貸借対照表)

1/2	前事業年度末	当事業年度末
期別	(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
科目		
H D	金 額	金 額
(資産の部)		
I 流動資産		
現金及び預金	202,906	46,966
加盟店貸勘定	9,190	9,736
リース投資資産	1,313	1,973
商品品	2,075	1,919
前 払 費 用	10,525	12,758
繰 延 税 金 資 産	6,679	7,335
預けなる	260,303	397,811
未 収 入 金	21,022	27,219
その他	623	1,088
貸 倒 引 当 金	△ 150	△ 377
流動資産合計	514,490	506,432
Ⅱ 固定資産		
有形固定資産		
建物	119,454	154,000
構築物	21,241	24,364
器 具 備 品	17,853	20,377
土 地	93,915	90,250
リース資産	4,435	10,518
建 設 仮 勘 定	144	868
有形固定資産合計	257,045	300,380
無形固定資産		
借地地權	7,583	8,444
商標權	17	24,890
ソ フ ト ウ エ ア	3,925	3,164
その他	8	8
無形固定資産合計	11,535	36,507
投資その他の資産		
投 資 有 価 証 券	9,214	9,107
関係会社株式	397,976	397,976
関係会社出資金	3,912	5,148
長期貸付金	2,255	1,883
関係会社長期貸付金 長期前 払費 用	3,752	3,622
	25,728 124,722	26,693
	13,056	133,240 16,089
その他	477	511
貸 倒 引 当 金	△ 5,332	$\triangle$ 4,764
投資その他の資産合計	575,765	589,507
固定資産合計	844,346	926,395
資産合計	1,358,837	1,432,828
	<u> </u>	

# 株式会社 セブン-イレブン・ジャパン

		(単位:百万円)
期別	前事業年度末	当事業年度末
N E	(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
科目	金額	金額
(負債の部)		
I 流動負債		
買掛金	109,298	123,087
加盟店借勘定	8,441	8,283
リース債務	1,368	2,761
未   払   金     未   払   費   用	17,412	18,989
	7,075 38,295	8,974 39,872
未 払 消 費 税 等	3,057	1,220
預り金	85,796	75,831
賞 与 引 当 金	2,203	2,347
役員賞与引当金	27	38
災 害 損 失 引 当 金 販 売 促 進 引 当 金	1.740	172
	1,749 572	2,441 696
流動負債合計	275,298	284,717
	273,298	204,717
Ⅱ 固定負債	0.000	= 00=
長期預り金	6,826	7,225
長期前受収益 長期借入金	118 180	41 211
リース債務	4,672	10,435
退職給付引当金	914	1,386
役員退職慰労引当金	621	584
債務保証損失引当金	1,750	1,750
資 産 除 去 債 務	_	21,530
固定負債合計	15,084	43,166
負債合計	290,383	327,884
(純資産の部)		
I 株主資本		
資本金	17,200	17,200
資本剰余金		
資本準備金	24,563	24,563
その他資本剰余金	1	1
資本剰余金合計	24,565	24,565
利益剰余金 利 益 準 備 金	4 200	4 200
利 益 準 備 金 と その他利益剰余金	4,300	4,300
別途積立金	823,409	823,409
操越利益剰余金	199,027	235,416
利益剰余金合計	1,026,737	1,063,125
株主資本合計	1,068,502	1,104,891
Ⅲ 評価・換算差額等	1,000,002	1,104,031
その他有価証券評価差額金	△ 49	52
評価・換算差額等合計	△ 49	52
純資産合計	1,068,453	1,104,944
	1,358,837	1,432,828
	-,,-	-,,

# 株式会社 セブン-イレブン・ジャパン

(損益計算書)

		(単位:百万円)
期別	前事業年度	当事業年度
	(自 平成22年3月 1日	(自 平成23年3月 1日
科目	至 平成23年2月28日)	至 平成24年2月29日)
11 11	金額	金額
1 24 44 117 7	441 100	40.4.001
I営業収入	441,186	484,991
加盟店からの収入	435,873	479,825
加盟店からの収入の対象となる		
加盟店売上高		
前事業年度 2,839,680百万円		
当事業年度 3,189,317百万円		
自営店売上高との合計		
前事業年度 2,947,606百万円		
当事業年度 3,280,512百万円		
その他の営業収入	5,312	5,165
Ⅱ売上高	107,925	91,195
営 業 総 収 入	549,111	576,186
Ⅲ売 上 原 価	78,420	66,809
営業総利益	470,691	509,377
Ⅳ販売費及び一般管理費	301,538	326,216
地代家賃	79,424	87,199
広 告 宣 伝 費	27,548	35,626
減価償却費	28,867	34,168
水道光熱費	31,799	33,124
給 与 手 当	33,769	32,690
そ の 他	100,128	103,406
営業利益	169,152	183,160
	7,589	6,944
受 取 利 息	3,821	3,940
有価証券利息	982	3,940
受取配当金	2,153	2,617
その他		
VI 営業外費用	631	386
	596	345
支 払 利 息	104	173
貸倒引当金繰入額	96	-
貸 倒 損 失	144	-
	251	171
経 常 利 益	176,144	189,759
₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩	242	227
固定資産売却益	112	117
貸倒引当金戻入益	19	59
投資有価証券売却益	73	_
株式報酬受入益	37	50
Ⅷ特 別 損 失	6,987	19,974
固定資産売却損	305	647
固定資産廃棄損	1,015	748
減 損 損 失	5,306	3,504
閉 店 費 用	230	-
災 害 損 失	-	4,238
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	-	10,502
投資有価証券評価損	-	272
	129	60
税引前当期純利益	169,400	170,012
法人税、住民税及び事業税	68,781	73,024
法 人 税 等 調 整 額	△ 1,430	△ 3,750
当期 純利 益	102,049	100,738

# 【ご参考】株式会社 イトーヨーカ堂

(貸借対照表)

(単位・百万円)

		(単位:百万円)
期別	前事業年度末	当事業年度末
	(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
科目	金額	金額
(資産の部) I 流動資産		
金金券品品金用産金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金	33,239 24,010 64,500 72,190 57 271 7,614 7,249 254 394 29,252 11,956 12,180 3,262 664	29,082 24,830 42,000 70,420 46 376 7,605 6,625 273 394 80,712 11,908 11,700 3,019 779
流動資産合計	267,100	289,777
Ⅱ 固定資産		
有形固定資産		
建 構 車 順 ル 選 備 選 機 単 機 単 は 上 リ ー こ と り し り し り り り り り り り り り り り り り り り	104,627 7,271 0 5,256 135,181 1,235 3,323	102,776 7,402 0 4,711 135,481 2,263 2,398
有形固定資産合計	256,895	255,034
無形固定資産		
借     地     権       商     標     権       ソ     フ     ト     ウ     ェ     ア       そ     の     他       無形固定資産合計	903 33 1,002 194 <b>2,134</b>	891 28 762 168 1,851
投資その他の資産	,	,
券式金金金用用金金等産他 が式金金金用用金金等産他 がすりででは、 では、 では、 では、 では、 では、 では、 では、	14,824 5,898 165 12,098 15,689 10,332 8,119 175,890 8,131 154 2,507 1,932	14,067 8,099 454 12,098 15,327 9,217 6,285 165,432 7,708 11 5,918 1,866
	△2,486	△2,298
投資その他の資産合計 固定資産合計	253,258 512,288	244,188 501,074
資産合計	779,389	790,851

# 株式会社 イトーヨーカ堂

	V de Weter de L	(単位:百万円)
期別	前事業年度末	当事業年度末
科目	(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
	金額	金額
(負債の部)		
I 流動負債		
買掛金	63,942	64,200
短 期 借 入 金	115	106
一年内返済予定の長期借入金 リ ー ス 債 務	1,381 395	1,416 662
	19,684	19,783
未 払 法 人 税 等	910	1,724
未 払 消 費 税 等 未 払 費 用	- 0.050	2,796
未     払     費     用       前     受     金	9,058 637	8,910 632
預り金	4,582	8,324
賞 与 引 当 金	3,940	4,426
役 員 賞 与 引 当 金 販 売 促 進 引 当 金	16 2,026	30 1,651
	1,110	900
商品券	12,315	12,337
そ の 他	1,240	1,323
流動負債合計	121,359	129,226
Ⅱ 固定負債		
	9,819	8,576
リ ー ス 債 務	901	1,714
役員退職慰労引当金	688	625
長期預り金 債務保証損失引当金	44,040 1,397	42,454 778
資産除去債務	_	9,874
   固定負債合計	56,847	64,024
負債合計	178,206	193,250
(純資産の部)		
資本金	40,000	40,000
資本剰余金	,	,
資本準備金	165,621	165,621
資本剰余金合計	165,621	165,621
利益剰余金	11.700	11.700
利 益 準 備 金 その他利益剰余金	11,700	11,700
固定資産圧縮積立金	1,038	1,324
繰越利益剰余金	379,131	375,249
利益剰余金合計	391,870	388,274
株主資本合計	597,491	593,895
Ⅱ 評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,691	3,705
評価•換算差額等合計	3,691	3,705
純資産合計	601,182	597,601
負債純資産合計	779,389	790,851

# 株式会社 イトーヨーカ堂

(損益計算書)

		(単位: 百万円)
期別	前事業年度	当事業年度
朔 別	(自 平成22年3月 1日	(自 平成23年3月 1日
	至 平成23年2月28日)	至 平成24年2月29日)
科目		
	金額	金額
[ 営 業 収 益 ]	[1 272 670 ]	[1 261 060 ]
	[1,373,670]	[1,361,060]
I 売 上 高	1,349,345	1,334,297
Ⅱ 売 上 原 価 _	1,017,630	999,524
売 上 総 利 益	331,714	334,773
Ⅲ営業収入	24,325	26,762
不 動 産 賃 貸 収 入	19,435	22,222
その他の営業収入	4,889	4,540
営業総利益	356,040	361,536
IV 販売費及び一般管理費	353,884	350,981
宣 伝 装 飾 費	33,083	32,562
従 業 員 給 与・賞 与	118,131	115,911
地 代 家 賃	69,281	67,900
減 価 償 却 費	14,573	16,822
その他	118,813	117,783
営 業 利 益	2,155	10,554
V 営 業 外 収 益	3,658	3,400
受 取 利 息	1,487	1,578
有 価 証 券 利 息	52	49
受 取 配 当 金	1,546	1,130
そ の 他	571	642
VI 営業外費用	689	484
支 払 利 息	262	263
社 債 利 息	29	_
そ の 他	398	221
経 常 利 益	5,124	13,471
WI 特 別 私 益	16,917	1,077
固定資産売却益	11	519
投資有価証券売却益	13,286	0
株式報酬受入益	27	38
地区再開発事業補助金収入	3,590	_
そ の 他	2	519
WII 特 別 損 失 日	8,949	15,912
固定資産売却損	437	11
固定資産廃棄損	1,091	971
減 損 損 失	2,880	1,066
店舗閉鎖損失	1,530	_
関係会社株式評価損	918	
債務保証損失引当金繰入額	1,397	538
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 災害による損失	_	8,532
災害による損失       その他	692	3,241
		1,552
税引前当期純利益(△損失)	13,092	△1,364
法人税、住民税及び事業税	448	1,500
法 人 税 等 調 整 額	5,948	△2,344
当期純利益(△損失)	6,696	△520
	l e e e e e e e e e e e e e e e e e e e	

# 【ご参考】株式会社ヨークベニマル

(貸借対照表)

期	別	前事業年度末	(単位:白万円) 当事業年度末
		(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
	<u></u>	金額	金額
(資産の部)			
I 流動資産			
現金及び預	金	14,805	13,567
売 掛	金	49	43
有 価 証	券	-	1,000
商	品品	7,882	7,857
貯   蔵     前   払     費	品 用	23	16 725
M	産	739 1,541	735 1,658
短 期 貸 付	金	69	1,030
短期預け	金	7,000	12,000
未収入	金	6,112	7,231
立 替	金	2,318	2,670
その	他	857	787
流動資産合計		41,399	47,654
Ⅱ 固定資産			
有形固定資産			
建	物	27,551	27,636
構築	物	4,589	4,515
器   具   備	品	2,018	1,584
土	地	37,067	38,108
建設仮勘	定	1,780	1,659
有形固定資産合計		73,007	73,505
無形固定資産			
のれ	$\lambda$	1,586	1,374
ソフトウェ	ア	1,238	937
ح م 	他	38	35
無形固定資産合計		2,862	2,347
投資その他の資産			
投 資 有 価 証	券	9,426	8,277
関係 会社 株	式	170	170
出資	金	1	1
関係会社出資	金	207	207
長期貸付	金	248	272
長期前払費	用田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田	2,327	2,119
前払年金費	用	906	564
長 期 差 入 保 証 建 設 協 力 立 替	金 金	16,760	16,362
	金 金	137	$\begin{array}{c} 32\\ \triangle 726\end{array}$
貝 円 フ コ コ   投資その他の資産合計	亚.	30,185	27,281
固定資産合計		106,055	103,134
資産合計		147,454	150,789
<b>貝</b> 佐口叫		147,434	130,768

# 株式会社ヨークベニマル

		(単位:百万円)
期別	前事業年度末	当事業年度末
	(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
科目	金 額	金 額
(負債の部)		
I 流動負債		
買掛金	13,398	14,988
短 期 借 入 金	58	75
未 払 金	3,192	5,670
未 払 法 人 税 等	2,380	2,380
未 払 費 用	2,484	2,557
預 り 金	436	444
仮 受 金	266	0
前 受 収 益	233	222
商品券	44	42
賞 与 引 当 金	1,490	1,482
役員賞与引当金	25	31
時 郊 商 品 券 回 収 損 引 当 金 災 害 損 失 引 当 金	32	26 813
流動負債合計	24,042	28,735
Ⅱ 固定負債		
長期借入金	126	158
役員退職慰労引当金	312	312
繰延税金負債	2,411	1,072
資 産 除 去 債 務	-	747
そ の 他	2,747	2,671
固定負債合計	5,598	4,963
負債合計	29,640	33,698
(純資産の部)		
I 株主資本		
資 本 金 資本剰余金	9,927	9,927
資本利宗金	12,605	12,605
その他資本剰余金	0	0
資本剰余金合計	12,605	12,605
利益剰余金		
利 益 準 備 金 その他利益剰余金	2,186	2,186
任意積立金	69,426	69,433
操越利益剰余金	20,479	19,871
利益剰余金合計	92,092	91,491
株主資本合計	114,626	114,025
Ⅱ 評価·換算差額等		
その他有価証券評価差額金	3,188	3,065
評価・換算差額等合計	3,188	3,065
純資産合計	117,814	117,090
負債純資産合計	147,454	150,789
天灰心ス圧目用	17,707	100,709

# 株式会社ヨークベニマル

(損益計算書)

	•	(単位: 百万円)
期別	前事業年度	当事業年度
	(自 平成22年3月 1日 至 平成23年2月28日)	(自 平成23年3月 1日 至 平成24年2月29日)
科目	金額	金額
	5 0 10 0 70 3	5.0.0.00.3
[ 営業収益]	[ 343,379 ]	[ 348,600 ]
I 売 上 高	337,734	342,944
Ⅱ 売 上 原 価	256,302	258,959
売 上 総 利 益	81,431	83,985
Ⅲ営業収入	5,645	5,656
受 取 手 数 料 収 入	2,148	2,195
不動産賃貸収入	3,497	3,460
営業総利益	87,077	89,641
Ⅳ 販売費及び一般管理費	78,200	74,686
従 業 員 給 料 賞 与	33,644	32,028
賞 与 引 当 金 繰 入 額	1,490	1,482
地 代 家 賃	8,632	8,193
店 舗 管 理 修 繕 費	3,866	3,854
減 価 償 却 費	6,010	5,625
水 道 光 熱 費	5,099	4,576
配    送   費	205	223
そ の 他	19,250	18,701
営 業 利 益	8,877	14,955
V 営 業 外 収 益	1,502	1,395
受 取 利 息	135	134
有 価 証 券 利 息	0	1
受 取 配 当 金	1,329	1,230
そ の 他	36	29
VI 営業外費用	102	44
支 払 利 息	3	5
遊休資産維持管理費用	42	29
そ の 他	56	9
経 常 利 益	10,276	16,305
VII 特 別 利 益	47	908
固定資産売却益	-	0
投資有価証券売却益	-	485
株式報酬受入益	31	38
役員退職慰労引当金戻入益	6	_
移 転 補 償 金 収 入	-	384
その他	8	-
₩ 特 別 損 失	1,276	14,224
固定資産売却損	17	53
固定資産廃棄損	162	56
投資有価証券評価損	0	_
減損損失	356	391
事業構造改革費用	703	- 10.004
災害による損失 資産除去債務会計基準の	-	13,224
適用に伴う影響額	-	474
その他	37	25
税引前当期純利益	9,048	2,989
法人税、住民税及び事業税	4,111	2,545
法 人 税 等 調 整 額	△156	△986
当期純利益	5,093	1,430

# 【ご参考】 株式会社 そごう・西武

(貸借対照表)

(負旧外席权)		(単位:百万円)
期別	前事業年度末	当事業年度末
	(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
科目	金額	金額
(資産の部)		
I 流動資産		
現金及び預金	35,154	18,938
受 取 手 形	1,265	1,106
売 商 品	20,791	21,944
販売用不動産	18,107 2,789	17,975 2,596
貯 蔵 品	185	281
前 払 費 用	4,215	4,017
繰 延 税 金 資 産	9,251	10,606
短期貸付金	80	47
預 け 金 未 収 入 金	5,000 12,798	- 5,353
一年内回収予定建設協力金	2,764	2,675
その他の流動資産	919	1,032
貸 倒 引 当 金	$\triangle$ 4	△ 2
流動資産合計	113,317	86,572
Ⅱ 固定資産		
有形固定資産		
建物	98,520	94,768
構築物	1,440	1,389
機 械 及 び 装 置 器 具 及 び 備 品 等	435	425
が 兵 及 び 備 叩 寺 リ ー ス 資 産	4,501 5,514	3,873 5,857
土 地	134,805	134,636
建設仮勘定	18	20
有形固定資産合計	245,237	240,971
無形固定資産		
借地権	21,191	21,177
その他の無形固定資産	3,385	3,714
無形固定資産合計	24,576	24,891
投資その他の資産		
投資有価証券 関係会社株式	7,579	7,465
長期貸付金	26,070 242	28,222 282
敷 金 ・ 保 証 金	64,614	63,587
建設協力金	18,162	15,252
長期未収入金	995	463
破 産 更 生 債 権 繰 延 税 金 資 産	1,892	1,761 5,411
その他の投資	2,020	1,931
貸倒引当金	△ 1,424	△ 965
投資その他の資産合計	120,153	123,413
固定資産合計	389,967	389,276
資産合計	503,285	475,849

# 株式会社 そごう・西武

	<b>- * * * * * * * * *</b> * * * * * * * * * *	(単位:百万円)
期別	前事業年度末	当事業年度末
	(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
科目	金額	金額
(負債の部)		
I 流動負債		
買 掛 金	34,574	34,360
短 期 借 入 金	191,239	152,696
未 払 金	9,879	9,780
リ	737	945
未 払 費 用   未 払 法 人 税 等	3,845 433	3,751 472
未払消費税等	-	1,029
前    受    金	2,732	1,421
商品券	18,536	15,989
預り金	7,068	6,981
賞 与 引 当 金	2,713	2,903
役員賞与引当金	44	34
顧客還付費引当金 商品券回収損失引当金	6,740	4,992
店舗閉鎖損失引当金	1,401 2,042	3,161 470
災害損失引当金	2,042	2
資産除去債務	_	1,038
その他の流動負債	468	476
流動負債合計	282,460	240,511
Ⅲ 固定負債		
長期借入金	85,154	91,059
長 期 未 払 金	1,222	1,093
リース 債務	5,363	5,522
預り協力金・保証金	8,063	7,853
繰 延 税 金 負 債	363	_
役員退職慰労引当金 環境債務引当金	86	68
	349	399 20
固定負債合計	100,603	106,018
負債合計	383,063	346,529
(純資産の部)	,	,
│ Ⅰ 株主資本		
資本金	10,000	10,000
資本剰余金		
資本準備金	39,317	39,317
その他資本剰余金	12,981	12,981
資本剰余金合計	52,298	52,298
利益剰余金		
その他利益剰余金	50.005	07.011
繰越利益剰余金     利益剰余金合計	58,235 58,235	67,011 67,011
村益利永並宣司 <u></u> 株主資本合計	120,533	129,309
□ 評価・換算差額等	120,000	120,000
その他有価証券評価差額金	16	10
繰延ヘッジ損益	△328	
評価・換算差額等合計	Δ312	10
純資産合計	120,221	129,320
負債純資産合計	503,285	475,849

# 株式会社 そごう・西武

# (損益計算書)

	<b>兴市米</b> 左床	(単位:白万円)
期別	前事業年度	当事業年度
	(自 平成22年3月 1日 至 平成23年2月28日)	(自 平成23年3月 1日 至 平成24年2月29日)
科目	金額	金額
[ 営業収益]	[ 846,796 ]	[ 830,340 ]
I 売 上 高	834,723	817,927
Ⅱ 売 上 原 価	647,371	638,408
売 上 総 利 益	187,351	179,519
Ⅲその他の営業収入	12,073	12,412
営 業 総 利 益	199,424	191,932
Ⅳ販売費及び一般管理費	192,039	180,772
宣 伝 装 飾 費	25,838	26,245
人 件 費	52,483	49,871
地 代 家 賃	47,658	44,222
減 価 償 却 費	12,779	12,181
水 道 光 熱 費	10,023	9,343
そ の 他	43,254	38,909
営 業 利 益	7,385	11,159
V 営 業 外 収 益	1,537	1,337
受 取 利 息・配 当 金	795	703
売場改装工事協賛金	131	240
その他の営業外収益	610	394
VI 営業外費用	3,299	2,606
支 払 利 息	2,910	2,254
その他の営業外費用	388	352
経 常 利 益	5,623	9,890
Ⅷ 特 別 利 益	12,313	657
投資有価証券売却益	3,011	_
固定資産売却益	224	161
匿名組合清算益	8,305	_
貸倒引当金戻入益	_	409
その他の特別利益	770	86
₩ 特 別 損 失	14,225	7,602
固定資産売却損	4	_
固定資産除却損	2,725	2,110
減損損失	6,625	1,779
災 害 損 失	1.500	1,826
店舗閉鎖損失引当金繰入額	1,586	_
顧客還付費引当金繰入額 その他の特別損失	2,993 289	1 885
		1,885
税 引 前 当 期 純 利 益 法人税、住民税及び事業税	<b>3,711</b> 105	<b>2,946</b> 106
法人税等調整額       当期     純利益	△ 2,225	△ 7,125
	5,831	9,964

# 【ご参考】 株式会社 セブン&アイ・フードシステムズ

(貸借対照表)

<u>(                                    </u>
--

期別	前事業年度末	当事業年度末 当事業年度末
	(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
科目	金額	金 額
(資産の部)		
Ⅰ 流動資産		
現 金 及 び 預 金 売 掛	3,654 485 84 361 29 685	2,935 556 90 380 27 626
未収入金繰延税金資産預け金一年内回収予定の差入保証金の他	879 — 23,873 270 163	888 244 24,585 222 164
流動資産合計	30,487	30,722
Ⅱ 固定資産		
有形固定資産		
建   物     構   築     物	2,301 159	2,174 144
器具備品	284	320
土 地 リース有形資産	1,456 78	1,456 55
建設仮勘定	28	61
有形固定資産合計	4,307	4,211
無形固定資産		
世 権 ソフトウエア 施 設 利 用 権 そ の 他	37 51 7 7	36 30 6 6
無形固定資産合計	104	79
投資その他の資産	104	73
提長前長期 出金金産金	208 188 400 7,153 1,001 — △ 57	205 180 102 6,804 1,001 1,375 △ 30
そ の 他	152	123
投資その他の資産合計 固定資産合計	9,048 13,460	9,764 14,055
資産合計	43,948	44,777
ス圧目前	10,010	TT, I I I

# 株式会社 セブン&アイ・フードシステムズ

lie est	<b>岩市光左</b>	(単位:百万円)
期別	前事業年度末	当事業年度末
	(平成23年2月28日)	(平成24年2月29日)
科目	金額	金額
(負債の部)		
I 流動負債		
買掛金	1,795	1,828
未 払 金	900	808
未 払 法 人 税 等	370	366
未 払 消 費 税 等	230	211
未 払 費 用	2,336	2,311
前    受    金	24	24
預 り 金	139	147
役員賞与引当金	15	18
賞 与 引 当 金	414	462
設備関係未払金	94	45
リース資産減損勘定	155	80
そ の 他	119	126
流動負債合計	6,597	6,432
□ 固定負債		
操 延 税 金 負 債	222	
長期リース資産減損勘定	83	11
リース債務	79	71
資産除去債務	_	2,172
長期預り保証金 そ の 他	90	85
グ   □   □   □   □   □   □   □   □   □	519	2,379
負債合計	7,116	8,811
英模口引	7,110	0,011
(純資産の部)		
I 株主資本		
資本金	3,000	3,000
資本剰余金		
資 本 準 備 金	750	750
その他資本剰余金	53,483	53,483
資本剰余金合計	54,233	54,233
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	△ 20,411	△ 21,290
利益剰余金合計	△ 20,411	△ 21,290
株主資本合計	36,821	35,942
Ⅲ 評価・換算差額等	50,021	00,042
- ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** **	9	23
評価・換算差額合計	9	23
純資産合計	36,831	35,966
<u> </u>		
負債純資産合計	43,948	44,777

# 株式会社 セブン&アイ・フードシステムズ

(損益計算書)

## T/	前事業年度	(単位: 日万円) 当事業年度
期別	(自 平成22年3月 1日	(自 平成23年3月 1日
	至 平成23年2月28日)	至 平成23年3月 1日 至 平成24年2月29日)
科目	金額	金額
[ 営 業 収 益 ]	[ 80,167 ]	[ 77,940 ]
I 売 上 高	79,609	77,400
Ⅱ 売 上 原 価	26,600	26,206
売 上 総 利 益	53,009	51,193
Ⅲ 営 業 収 入	557	540
営 業 総 利 益	53,566	51,734
IV 販売費及び一般管理費	53,656	51,711
給料及び賞与	27,867	26,965
地 代 家 賃	8,512	7,858
水 道 光 熱 費	4,397	4,293
減 価 償 却 費	540	532
法 定 福 利 費	2,205	2,100
そ の 他	10,133	9,961
営業利益又は営業損失(△)	△ 89	22
V 営 業 外 収 益	237	231
受 取 利 息	142	140
受 取 配 当 金	4	4
広告媒体設置収入	18	11
雑 収 入	71	74
VI 営業外費用	35	50
雑 損 失	35	50
経 常 利 益	112	203
VII 特 別 利 益	155	60
退店店舗補償金	73	16
そ の 他	81	44
Ⅷ 特 別 損 失	2,199	2,708
減 損 損 失	378	428
退店撒去費用	481	13
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	_	2,040
災害による損失	_	193
退職特別加算金	1,273	_
そ の 他	65	32
税引前当期純損失(△)	△ 1,931	△ 2,444
法人税、住民税及び事業税	222	275
法 人 税 等 調 整 額	△ 145	△ 1,840
当期純損失(△)	△ 2,009	△ 879