

平成20年2月期 決算短信

平成20年4月10日

上場会社名 株式会社 セブン&アイ・ホールディングス

上場取引所 東証一部

コード番号 3 3 8 2 URL http://www.7andi.com

代

代表取締役社長 最高執行責任者(COO)

村田 紀敏 氏家 忠彦

問合せ先責任者

取締役 最高財務責任者(CFO)

TEL (03) 6238-3000

定時株主総会開催予定日

平成20年5月22日

有価証券報告書提出予定日

平成20年5月23日

配当支払開始予定日

平成20年5月23日

1. 20年2月期の連結業績 (平成19年3月1日~平成20年2月29日)

(百万円未満切捨て)

(1) 連結経営成績	t .			(%表示は対前期増減率)
	営 業 収 益	営 業 利 益	経常 利益	当期純利益
	百万円 %	百万円 %	百万円 %	百万円 %
20年2月期	5,752,392 7.8	281,088 △ 2.0	278,262 riangle 1.3	$130,657$ $\triangle 2.1$
19年2月期	5,337,806 37.0	286,838 17.1	282,016 13.7	133,419 51.7

	1株当7 当期純		潜在株式調1株当たり当期		自己資本 当期純利益率	総 資 産 経常利益率	営業収益 営業利益率
	円	銭	円	銭	%	%	%
20年2月期	137	03	_	-	6.7	7.2	4.9
19年2月期	142	90	_	-	7.6	7.8	5.4

(参考) 持分法投資損益

20年2月期

1,072百万円

19年2月期

1,321百万円

(2) 連結財政状能

(I) XETHINI A DINE	総 資 産	純 資 産	自己資本比率	1株当たり純資産	
	百万円	百万円	%	円 銭	
20年2月期	3,886,680	2,058,038	51.1	2,081 85	
19年2月期	3,809,192	1,969,149	50.1	1,999 77	

(参考) 自己資本

20年2月期

1,985,018百万円

19年2月期

1,906,798百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

V. 242 1 1 2 2	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期 末 残 高	
	百万円	百万円	百万円	百万円	
20年2月期	465,380	△ 237,184	△ 130,136	667,770	
19年2月期	157,209	△ 235,983	37,241	570,133	

2. 配当の状況

1株当たり配当金				配当金総額	配当性向	純資産
(基準日)	中間期末	期末	年間	(年間)	(連結)	配当率 (連結)
	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
19年2月期	25 00	27 00	52 00	49,556	36.4	2.8
20年2月期	26 00	28 00	54 00	51,938	39.4	2.6
21年2月期(予想)	27 00	27 00	54 00		37.6	

3. 21年2月期の連結業績予想 (平成20年3月1日~平成21年2月28日)

(%表示は、通期は対前期、中間期は対前年中間期増減率)

			(7: • • •	101(10)71100 4 144774 1 11477	31 4 5 4 14 4 1 1 1 1 4 7 7 4 H 1 7 4 1 7
	営 業 収 益	営 業 利 益	経 常 利 益	当期純利益	1株当たり当期純利益
	百万円	% 百万円 %	百万円 %	百万円 %	円 銭
中間期	2,850,000 1.2	150,000 4.2	149,000 2.5	72,000 4.1	75 51
通期	5,760,000 0.1	294,000 4.6	290,000 4.2	137,000 4.9	143 68

4. その他

(1)期中における重要な子会社の異動 (連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) 有

除外 新規 - 社 1 社(社名 株式会社デニーズジャパン)

- (注) 詳細は、9ページ「企業集団の状況」をご覧ください。
- (2)連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更(連結財務諸表作成のための基本となる 重要な事項の変更に記載されるもの)
 - ① 会計基準等の改正に伴う変更 有
 - 無 ② ①以外の変更
 - (注) 詳細は、27ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご覧ください。
- (3) 発行済株式数(普通株式)
- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)

20年2月期

956,441,983株 19年2月期 967,770,983株

② 期末自己株式数

20年2月期

2,954,728株 19年2月期

14,262,380株

(%表示は対前期増減率)

(注)1株当たり当期純利益(連結)の算定の基礎となる株式数については、46ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

(参考)個別業績の概要

(1)個別経堂成績

1. 20年2月期の個別業績 (平成19年3月1日~平成20年2月29日)

V - / III / / III / / III / / III				(/ - 2 (-) 3 (3) / 3 (-)
	営 業 収 益	営 業 利 益	経 常 利 益	当期純利益
	百万円 %	百万円 %	百万円 %	百万円 %
20年2月期	58,734 △5.8	$51,943$ $\triangle 2.3$	$50,294$ $\triangle 3.7$	47,899 △8.1
19年2月期	62,366 -	53,168 -	52,214 -	52,135 -

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
20年2月期	50 15	
19年2月期	55 01	

(注)当社は平成17年9月1日の設立のため、平成19年2月期の対前期増減率は記載しておりません。

(2)個別財政状態

	総資産	純 資 産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
20年2月期	1,768,915	1,565,344	88.5	1,636 77
19年2月期	1,775,726	1,602,661	90.3	1,656 13

19年2月期 (参考) 自己資本 1,602,661百万円 20年2月期 1,565,344百万円

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に掲載されている業績予想は、本資料の発表日現在における将来の見通し、計画のもととなる前提、 予測を含んでおります。

実際の業績は、今後様々な要因によって本資料に掲載した予想とは異なる可能性があります。

なお、上記業績予想に関する事項につきましては、本資料の6ページから7ページを参照してください。

I.経営成績

1. 経営成績に関する分析

(1) 当期の経営成績

当連結会計年度の当社を取り巻く環境は、堅調な企業業績や民間設備投資が増加基調で推移したものの、個人消費は依然として本格的な回復には至らず、厳しい経営環境が継続しました。

このような環境におきまして、当社及びグループの各事業会社は企業価値の最大化に向け既存事業か らの収益の維持・向上に努めるとともに、更なる事業の強化を目的とした資本・業務提携を実施いたしました。 スーパーストア事業におきましては、㈱イトーヨーカ堂が平成19年7月に㈱赤ちゃん本舗を子会社化し、 11月には㈱ヨークベニマルが福島県いわき市で食品スーパーを展開する㈱藤越を子会社化いたしました。 また、百貨店事業におきましては、㈱ミレニアムリテイリングが平成 19 年 3 月に㈱ロフトを子会社化するなど、 既存事業を補完するだけではなく、新たな事業の展開に向けた取組も推進いたしました。更に、グループ シナジーの実現に向けたグループ横断的な取組にも注力いたしました。5 月からは㈱セブンーイレブン・ジャ パンの商品開発ノウハウやグループの販売力を最大限に活用した新たなプライベートブランド商品「セブン プレミアム」の販売を国内の総合スーパーと食品スーパーにおける加工食品とデイリー食品の分野で開始 いたしました。ナショナルブランド商品と同等以上の品質やリーズナブル・プライスなどが好評をいただき、 販売は好調に推移しております。11 月からは紙製品や洗剤などの住居関連商品における商品展開を開始 するなど品揃えの拡大に注力した結果、当連結会計年度末時点の総開発単品数は約 300 単品にまで 拡大いたしました。また、8 月からは㈱セブン-イレブン・ジャパンにおきましても身近で便利な店舗に対する お客様のニーズに応える商品として「セブンプレミアム」の取り扱いを開始しており、展開単品数は約 70 単品にまで拡大いたしました。更に、グループ独自の電子マネー「nanaco(ナナコ)」の導入も推進いたしま した。5 月には㈱セブン-イレブン・ジャパンの全店舗への導入を完了し、2 月には㈱セブン&アイ・フード システムズが運営するデニーズ全店舗への導入も完了いたしました。これらの結果、当連結会計年度末 時点の「nanaco(ナナコ)」の発行件数は 551 万件となりました。

【連結業績概況】

営業収益は、米国のコンビニエンスストア事業の売上が好調に推移したことに加え、㈱ヨークベニマルが平成18年9月から連結対象となったことによる当中間連結会計期間における業績の貢献や、当連結会計年度における㈱ロフト、㈱赤ちゃん本舗、㈱藤越の新規連結などにより、5兆7,523億9千2百万円(前期比7.8%増)となりました。

営業利益は、フードサービス事業の業績が厳しいまま推移したことに加え、国内コンビニエンスストア事業と金融関連事業における「nanaco(ナナコ)」の導入などに伴う先行投資に係る費用の発生により、2,810億8千8百万円(同2.0%減)となりました。

経常利益は、営業利益の減益要因などにより、2,782億6千2百万円(同1.3%減)となりました。 当期純利益は、経常利益の減益要因などにより、1,306億5千7百万円(同2.1%減)となりました。

(連結業績) (単位: 百万円)

	平成19年2月期		平成 20 年 2 月期	
		前期比		前期比
営業収益	5,337,806	37.0%増	5,752,392	7.8%増
営業利益	286,838	17.1%増	281,088	2.0%減
経常利益	282,016	13.7%増	278,262	1.3%減
当期純利益	133,419	51.7%増	130,657	2.1%減

(2)事業のセグメント別の営業概況

当連結会計年度における事業のセグメント別の営業概況は以下のとおりです。平成 18 年 9 月に子会社 化いたしました㈱ヨークベニマル、平成 19 年 7 月に子会社化いたしました㈱赤ちゃん本舗、11 月に子会社 化いたしました㈱藤越の業績は連結子会社としてスーパーストア事業に含んでおります。また、平成 19 年 3 月に子会社化いたしました㈱ロフトの業績は連結子会社として百貨店事業に含んでおります。尚、当連結 会計年度の連結業績に含まれる㈱赤ちゃん本舗の業績は、決算期を 12 月から 2 月に変更したことにより、 平成 19 年 7 月から平成 20 年 2 月までの 8 ヶ月間の業績となります。また、㈱セブン&アイ・フードシステム

平成

ズの設立に伴う外食事業の再編を行った事により、当連結会計年度よりレストラン事業をフードサービス 事業へ名称変更いたしました。 事業セグメント区分の詳細につきましては、9 ページ「企業集団の状況」をご 参照下さい。

平成19年2月期

(事業のセグメント別営業収益)

	(単位: 百万円)
20 4	年2月期
	前期比
'01	6.5%増
)49	12.0%増

	1 /4/2 10	1 7 / 1 / 91	1 /- 20	1 7 / 1 / 7 / 7
		前期比		前期比
コンビニエンスストア事業	2,249,648	11.6%増	2,395,701	6.5%増
スーパーストア事業	1,882,935	11.6%増	2,109,049	12.0%増
百貨店事業	988,357	_	1,025,354	3.7%増
フードサービス事業	121,683	1.9%減	113,980	6.3%減
金融関連事業	100,295	21.9%増	117,955	17.6%増
その他の事業	32,340	63.5%増	36,653	13.3%増
計	5,375,261	36.8%増	5,798,695	7.9%增
消去又は全社	△37,454		△46,302	
合 計	5,337,806	37.0%増	5,752,392	7.8%增

(事業のセグメント別営業利益)

(単位: 百万円)	
-----------	--

	平成 19 4	年2月期	平成 20 4	年2月期
		前期比		前期比
コンビニエンスストア事業	206,090	1.8%減	201,032	2.5%減
スーパーストア事業	29,170	89.6%増	34,058	16.8%増
百貨店事業	26,772		25,764	3.8%減
フードサービス事業	931	64.5%減	△4,231	_
金融関連事業	24,547	42.1%増	21,071	14.2%減
その他の事業	1,621	100.7%増	2,488	53.5%増
<u>≓</u> +	289,135	17.6%増	280,185	3.1%減
消去又は全社	△2,296		902	_
合 計	286,838	17.1%增	281,088	2.0%減

①コンビニエンスストア事業

国内におきましては、出店の基本戦略である「高密度集中出店方式」に基づき都市部への出店を強化 するとともに、好立地への店舗移転を積極的に推進いたしました。これらの結果、当連結会計年度末時点 の店舗数は34都道府県で12,034店舗(前期末比299店舗増)となりました。商品面では、安心・安全な商品 や地域限定商品の開発を継続するとともに、地方自治体との連携を強化し、地産地消や健康増進・食育な どのコンセプトに基づいた商品の開発にも注力いたしました。また、店内のフライヤー(揚物用調理器具)で 調理したフライドチキンなどの新たなファスト・フード商品の販売も開始いたしました。当連結会計年度末 時点におきまして、新たなファスト・フード商品の取り扱いは約2,700店舗にまで順調に拡大するとともに、 販売面におきましても好調に推移しております。

北米におきましては、出店加速及びフランチャイズ化の促進に向け店舗開発担当者の育成に注力すると ともに、既存店舗の積極的な改装や不採算店舗の閉鎖も推進いたしました。これらの結果、当連結会計 年度末時点の北米における店舗数はフランチャイズ店の4,041店(前期末比213店舗増)を含む6,088店舗 (同38店舗増)となりました。商品面では、ファスト・フード商品の品揃えの拡大や地区商品の開発に引き続 き注力いたしました。米国経済が減速する中におきましても、米国既存店商品売上高伸び率は好調に推移 し、45四半期連続でプラス成長を維持いたしました。

中国におきましては、北京市内に60店舗(前期末比10店舗増)を出店しており、本格的なフランチャイズ 展開に向けた準備を進めております。

以上の結果、コンビニエンスストア事業の営業収益は北米の好調な売上により2兆3,957億1百万円(前期 比6.5%増)、営業利益は国内における「nanaco(ナナコ)」の導入などに伴う先行投資に係る費用の発生に より2,010億3千2百万円(同2.5%減)となりました。

②スーパーストア事業

国内で総合スーパーを展開する㈱イトーヨーカ堂は、平成19年11月に出店したモール型ショッピングセンターとして6店舗目となる「Ario(アリオ)西新井」を含む3店舗の開店と1店舗の閉店により176店舗(前期末比2店舗増)を運営しております。商品面では、食品分野における安心・安全な商品の提供を目的に、国産に限定し生産者まで明確にした「顔が見える食品。」の品揃えを強化するとともに、グループの新たなプライベートブランド商品である「セブンプレミアム」の販売にも注力いたしました。また、衣料品部門や住居関連商品部門におきましては、個店ごとの客層、立地条件、店舗規模に合わせて品揃えや売場展開を見直すなど、収益性の改善に努めました。更に、新たな販売チャネルとして、お客様がインターネットを介して注文された商品をご自宅までお届けするネットスーパーの実施店舗を当連結会計年度末時点で80店舗にまで拡大いたしました。

国内で食品スーパーを展開する㈱ヨークベニマルは東北地方を中心に 149 店舗(スーパーカドヤとの合併 16 店舗含む、前期末比 21 店舗増)を、㈱ヨークマートは首都圏を中心に 60 店舗(同 2 店舗増)を運営しております。㈱ヨークベニマルは、競合環境が厳しい東北地方におきまして、「小商圏において繰り返し来店されるお客様の日常の食卓をより楽しく、豊かに、便利にする」といったコンセプトのもと、「セブンプレミアム」の品揃えと販売を強化するとともに、店舗運営面におきましては作業計画の精度向上を図ることにより作業効率の改善やコスト削減にも注力いたしました。

中国におきましては、北京市で華糖洋華堂商業有限公司が総合スーパー7店舗(前期末比1店舗増)を、北京王府井洋華堂商業有限公司が食品スーパー2店舗(同1店舗増)を展開しており、四川省成都市では成都伊藤洋華堂有限公司が総合スーパー3店舗(同1店舗増)を展開しております。店舗運営面では、現地の幹部やスタッフの登用を積極的に進めるとともに、お客様のニーズにあった品揃えや売場展開の強化にも努めてきた結果、各店舗の業績は好調に推移しております。

以上の結果、スーパーストア事業の営業収益は㈱ヨークベニマル、㈱赤ちゃん本舗、㈱藤越の連結効果などにより2兆1,090億4千9百万円(前期比12.0%増)、営業利益は340億5千8百万円(同16.8%増)となり、増収増益を収めることができました。

③百貨店事業

(株西武百貨店は平成19年3月に渋谷店、9月に所沢店を全館リニューアルオープンいたしました。渋谷店におきましては、日本有数の高質マーケットに特化した店舗として、高感度なファッションを独自に提案した「自主編集売場」やこだわりの食材を集めた「グルメマルシェ」を展開するなど新たなニーズへの対応を推進いたしました。また、日本最大級の54のブランドを誇る「ラグジュアリーゾーン」や高質エステをはじめとする総合的な「ビューティーゾーン」を展開するなど渋谷店ならではの特徴づくりにも注力いたしました。所沢店におきましては、都市部でしか手に入らなかった高感度なファッションを独自に提案する「自主編集売場」や県内有数規模の「ビューティー&ケアゾーン」を展開するとともに、旬・鮮度・品質はもとより価格にもこだわった食材を提案する「食のゾーン」を展開するなど、地域に根ざした近郊百貨店モデル店舗として新生いたしました。

その他の既存店舗につきましては、マーチャンダイジングを軸として地域・店舗別にマーケットや競合与件を踏まえ、きめ細かな店舗運営に注力いたしました。

以上の結果、百貨店事業の営業収益は店舗改装効果や㈱ロフトの連結効果などにより1兆253億5千4百万円(前期比3.7%増)、営業利益は店舗改装に伴う費用の発生などにより257億6千4百万円(同3.8%減)となりました。

④フードサービス事業

(㈱セブン&アイ・フードシステムズは平成19年9月に㈱デニーズジャパン、㈱ファミール、ヨーク物産㈱を吸収合併し、既存事業をレストラン、コントラクトフード(社員食堂、病院、学校などにおける給食サービスの受託)、ファストフードの3事業部に再編いたしました。これにより、フードサービス事業の収益性の改善に向けた取組に着手するための体制を整備いたしました。

レストラン事業部は、外食業界を取り巻く厳しい事業環境の中、接客サービスの向上や新たなメニューの 開発による既存店舗活性化に注力するとともに、新業態開発などの多様化するニーズへの対応も推進いた しました。しかしながら、夏場の天候不順に加え、様々な施策の効果が十分に発揮できなかったことなどに より業績は厳しいまま推移いたしました。

以上の結果、フードサービス事業の営業収益は1,139億8千万円(前期比6.3%減)、営業利益は42億3千 1百万円の赤字となりました。

⑤金融関連事業

ATM事業を展開する㈱セブン銀行は、グループ店舗へのATM設置を拡大するとともに、野村證券㈱の全支店や空港、ホテルなどのグループ外への設置も推進いたしました。また、平成19年7月には海外で発行されたキャッシュカードやクレジットカードによる日本円の引出し及び残高照会のサービスを開始するなど、新たなサービスの展開によるATMサービスの付加価値向上に努めました。これらの結果、平成20年2月末時点のATM設置台数は13,017台(前年同月比916台増)となり、1日1台当たりの平均利用件数は108件(前年同期比11件増)と好調に推移いたしました。

クレジットカード事業を展開する㈱アイワイ・カード・サービスは、「nanaco(ナナコ)」カードの発行を推進するとともに、クレジットカードの発行及び利用の促進にも注力いたしました。この結果、当連結会計年度末時点のクレジットカードの発行枚数は295万枚(前期末比15万枚増)となり、利用率の上昇とともに収益性も向上しております。

以上の結果、金融関連事業の営業収益は㈱セブン銀行の好調な収益などにより1,179億5千5百万円(前期比17.6%増)、営業利益は㈱セブン銀行における新型ATMへの入れ替えや、㈱アイワイ・カード・サービスにおける「nanaco(ナナコ)」の発行などに伴う先行投資に係る費用の発生により210億7千1百万円(同14.2%減)となりました。

⑥その他の事業

IT事業におきましては、平成19年12月に次世代型ショッピングポータルサイトの展開を目的に設立された「㈱日テレ7(ニッテレセブン)」へ出資いたしました。これにより、国内における約13,000のグループ店舗網を活用し、「メディアと消費の融合」を目指す新たなビジネスモデルの構築に向けた準備に着手いたしました。

配食事業を展開する㈱セブン・ミールサービスの業績は、平成19年7月までにサービス展開エリアを㈱セブンーイレブン・ジャパンの全出店地域へ順次拡大したことにより、好調に推移いたしました。

以上の結果、その他の事業の営業収益は366億5千3百万円(前期比13.3%増)、営業利益は24億8千8百万円(同53.5%増)となりました。

(3)次期の見通し

次連結会計年度における小売業を取り巻く環境は、原油や穀物などの原材料価格の高騰に伴う製品価格の上昇などにより、依然として厳しいまま推移することが予想されます。このような環境におきまして、当社及びグループの各事業会社は「新・総合生活産業」の実現に向けて既存事業の強化及び収益性の向上に努めてまいります。

国内のコンビニエンスストア事業におきましては、新たに北陸地方の富山県、福井県、石川県への出店に向けた準備に着手いたしました。また、当連結会計年度より販売を開始いたしましたフライヤーで調理した新たなファスト・フードの導入を加速し、平成20年8月末には8,000店舗にまで拡大することを予定しております。更に、6月にはインターネットによる物販サービスを提供する「セブン-イレブンネット」の開設を予定しており、店舗の品揃えを補完するとともに身近で便利な店舗としての更なる機能の付加に努めてまいります。

海外のコンビニエンスストア事業におきましては、エリアライセンシー(7-Eleven, Inc.より、限定されたエリアでセブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)に対する㈱セブン-イレブン・ジャパンの情報システム、物流システム、商品開発などに係る様々なノウハウの提供を一層積極化いたします。また、北米におきましては、出店加速及びフランチャイズ化の促進に注力するとともに、既存店舗の改装やファスト・フード商品の品揃え拡大及び地区商品の開発など、既存店舗の活性化策も推進いたします。更に、中国におきましては、平成20年4月に「セブン-イレブン中国有限公司」を設立し、北京市以外の地域への店舗展開に向けた準備を進めるとともに、その他の国や地域における新たな店舗展開も、随時、検討を進めてまいります。

国内で総合スーパーを展開する(株イトーヨーカ堂は、平成20年3月に大阪府堺市にモール型ショッピングセンターとして7店舗目となる「Ario(アリオ) 鳳」を出店いたしました。また、その他の既存店舗におきましては商品の値下げや廃棄の抑制を推進するとともに、個店ごとの品揃えや売場展開を一層強化いたします。また、不採算店舗の閉鎖につきましても検討を進めてまいります。

中国の総合スーパー事業におきましては、華糖洋華堂商業有限公司と成都伊藤洋華堂有限公司が それぞれ北京市及び四川省成都市への出店を継続するとともに、現地の幹部やスタッフの登用を積極的 に進めることにより、お客様のニーズに合わせた店舗運営を推進いたします。

百貨店事業におきましては、平成20年3月に㈱そごうが八王子店を上質都市型百貨店として全館リニュ

ーアルオープンいたしました。また、(株西武百貨店の基幹店舗である池袋本店は、平成 20 年秋の婦人雑貨・衣料売場のリニューアルオープンを皮切りとした3年間に亘る段階的な改装工事に着手いたします。その他の既存店舗におきましても、マーチャンダイジングを軸とした営業強化や催事展開の強化などの店頭を重視した取組を推進いたします。

グループシナジー効果の拡大に向けた取組といたしましては、プライベートブランド商品「セブンプレミアム」の一層の拡大を推進し、累計開発単品数を当連結会計年度末時点の300単品から次連結会計年度末時点には800単品にまで拡大することを予定しております。これにより、お客様のニーズに応えるとともに、競合他社との差別化を明確に推進してまいります。また、平成20年3月からは電子マネー「nanaco(ナナコ)」の利用可能店舗を東京都内の㈱イトーヨーカ堂の店舗にまで拡大するとともに、4月にはセブンーイレブン・ジャパンの全店舗で後払い方式の電子マネー「QUICPay(クイックペイ)」の利用を開始するなど、利便性の向上に努めてまいります。

尚、平成 21 年 2 月期(平成 20 年 3 月 1 日~平成 21 年 2 月 28 日)の通期連結業績予想は、以下のとおりです。

(連結業績予想)

(単位: 百万円)

	平成21年2月期				
		前期比			
営業収益	5,760,000	0.1%増			
営業利益	294,000	4.6%増			
経常利益	290,000	4.2%増			
当期純利益	137,000	4.9%増			

前提となる為替レート: US \$1=100.00 円、1 元=14.00 円

(事業の種類別営業収益・営業利益予想)

(単位: 百万円)

	平成 21 年 2 月期							
	営業	収益	営業利益					
		前期比		前期比				
コンビニエンスストア事業	2,290,000	4.4%減	205,000	2.0%増				
スーパーストア事業	2,190,000	3.8%增	39,000	14.5%増				
百貨店事業	1,048,000	2.2%増	26,000	0.9%増				
フードサービス事業	110,000	3.5%減	△1,500	_				
金融関連事業	128,000	8.5%增	22,000	4.4%増				
その他の事業	42,000	14.6%増	2,600	4.5%増				
計	5,808,000	0.2%増	293,100	4.6%増				
消去又は全社	△48,000		900	_				
合 計	5,760,000	0.1%増	294,000	4.6%増				

2. 財政状態に関する分析

(1) 当期における資産、負債及び純資産の状況

総資産は、クレディセゾン株式の売却及び評価損の計上による投資有価証券の減少に対し、㈱ロフト、 ㈱赤ちゃん本舗、㈱藤越の新規連結に伴う増加などにより、3兆8,866億8千万円となりました。

負債は、㈱ロフト、㈱赤ちゃん本舗、㈱藤越の新規連結による増加に対し、借入金の減少などにより、1兆8,286億4千1百万円となりました。

純資産は、中間期末の剰余金の配当の支払いによる減少などに対し、当期純利益の計上に伴う増加により、2兆580億3千8百万円となりました。

(連結財政状態) (単位: 百万円)

	平成19年2月期	平成20年2月期	増減
総資産	3,809,192	3,886,680	77,487
負債	1,840,043	1,828,641	△11,402
純資産	1,969,149	2,058,038	88,889

(2) 当期におけるキャッシュ・フローの状況

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益が 2,274 億 4 千 1 百万円、減価償却費が 1,436 億 4 千 2 百万円となったことに加え、(㈱セブン銀行におけるコールローンが 1,078 億円減少したことなどにより、4,653 億 8 千万円の収入となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、店舗の新規出店や改装などに伴う有形固定資産の取得による 支出が1,773 億5千7百万円となったことなどにより、2,371億8千4百万円の支出となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払額が504億9千8百万円、㈱イトーヨーカ堂の社債の償還300億円を含む社債の償還による支出が303億9千万円となったことなどにより、1,301億3千6百万円の支出となりました。

現金及び現金同等物の期末残高は、以上の結果により、6,677億7千万円となりました。

(連結キャッシュ・フロー)

(単位: 百万円)

	平成19年2月期	平成20年2月期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	157,209	465,380	308,171
投資活動によるキャッシュ・フロー	△235,983	△237,184	△1,201
財務活動によるキャッシュ・フロー	37,241	△130,136	△167,377
現金及び現金同等物の期末残高	570,133	667,770	97,636

(キャッシュ・フロー関連指標の推移)

	平成18年2月期	平成19年2月期	平成20年2月期
自己資本比率(%)	46.8	50.1	51.1
時価ベースの自己資本比率(%)	126.3	95.1	64.5
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年)	1.6	5.4	1.7
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	34.9	14.6	36.6

- (注) 1. 自己資本比率: 自己資本/総資産
 - 2. 時価ベースの自己資本比率: 株式時価総額/総資産
 - 3. キャッシュ・フロー対有利子負債比率: 有利子負債/営業キャッシュ・フロー
 - 4. インタレスト・カバレッジ・レシオ: 営業キャッシュ・フロー/利払い
 - *各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。
 - *株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。
 - *平成18年2月期におきましては、㈱ミレニアムリテイリング及びその子会社は貸借対照表のみを連結しているためそれらの会社の有利子負債は上記計算に含んでおりません。

3. 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、利益向上に見合った利益還元を行うことを基本方針としております。配当金額につきましては年間50円をベースとし、目標連結配当性向35%を維持しつつ更なる向上を目指してまいります。内部留保金につきましては、明確な投資基準に基づいた積極的な既存事業への投資を行うとともに、新規事業への投資による事業再編も実施してまいります。

尚、当期末の剰余金の配当につきましては、平成20年1月10日に発表いたしましたとおり2円増配の28円とさせていただく予定です。当中間期末における剰余金の配当(1株当たり26円)とあわせまして、通期では54円とさせていただく予定です。また、次期の剰余金の配当につきましては、中間期末27円を予定しており、通期では54円とさせていただく予定です。

4. 事業等のリスク

最近の有価証券報告書(平成19年5月25日提出)における記載から、速やかに伝達すべき新たなリスクが顕在化していないため記載を省略しております。

尚、当該有価証券報告書は、次のURLからご覧いただくことができます。

(当社ホームページ)

http://www.7andi.com/ir/fi/secrepo.html

(金融庁ホームページ EDINET)

http://info.edinet-fsa.go.jp/

Ⅱ. 企業集団の状況

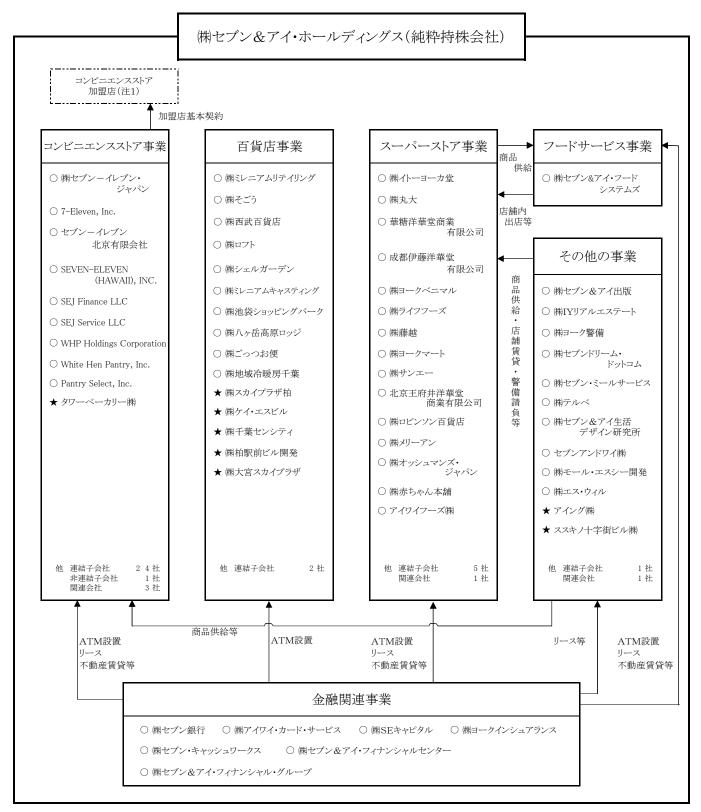
当社グループは、当社を純粋持株会社とする99社(当社を含む)によって形成される、流通業を中心とする企業グループであり、主としてコンビニエンスストア事業、スーパーストア事業、百貨店事業、フードサービス事業*1および金融関連事業を行っております。

各種事業内容と主な会社名および会社数は次のとおりであり、当区分は事業別セグメント情報の区分と一致しております。

事業内容等	主 な 会 社 名	会社数
コンビニエンスストア事業	㈱セブンーイレブン・ジャパン、 7-Eleven, Inc. セブンーイレブン北京有限会社 SEVEN-ELEVEN (HAWAII), INC.、SEJ Finance LLC*2 SEJ Service LLC*2、WHP Holdings Corporation*3 White Hen Pantry, Inc.、Pantry Select, Inc. タワーベーカリー(桝*4	連結子会社 33社 非連結子会社 1社 関連会社 4社 計 38社
スーパーストア事業	(株)イトーヨーカ堂、(株)丸大 華糖洋華堂商業有限公司、成都伊藤洋華堂有限公司 (株)ヨークベニマル*5、(株)ライフフーズ、(株)藤越*6 (株)ヨークマート、(株)サンエー 北京王府井洋華堂商業有限公司 (株)ロビンソン百貨店、(株)メリーアン、 (株)オッシュマンズ・ジャパン、(株)赤ちゃん本舗*7 アイワイフーズ(株)	連結子会社 20社 関連会社 1社計 21社
百 貨 店 事 業	(㈱ミレニアムリテイリング*8 (㈱そごう、(㈱西武百貨店、(㈱ロフト*9 (㈱シェルガーデン、(㈱ミレニアムキャスティング (㈱池袋ショッピングパーク、(㈱八ヶ岳高原ロッジ (㈱ごっつお便、(㈱地域冷暖房千葉 (㈱スカイプラザ柏*1、(㈱ケイ・エスビル*4、(㈱千葉センシティ*4 (㈱柏駅前ビル開発*1、(㈱大宮スカイプラザ*4	連結子会社 12社 関連会社 5社 計 17社
フードサービス事業	㈱セブン&アイ・フードシステムズ*1	連結子会社 1社
金融 関連 事業	(㈱セブン銀行、㈱アイワイ・カード・サービス、㈱SEキャピタル ㈱ヨークインシュアランス、㈱セブン・キャッシュワークス ㈱セブン&アイ・フィナンシャルセンター ㈱セブン&アイ・フィナンシャル・グループ*10	連結子会社 7社
その他の事業	(㈱セブン&アイ出版、㈱IYリアルエステート (㈱ヨーク警備、㈱セブンドリーム・ドットコム (㈱セブン・ミールサービス、㈱テルベ (㈱セブン&アイ生活デザイン研究所、セブンアンドワイ㈱ (㈱モール・エスシー開発、(㈱エス・ウィル アイング(㈱*4、ススキノ十字街ビル(㈱*4	連結子会社 11社 関連会社 3社 計 14社

- (注) *1 (㈱セブン&アイ・フードシステムズの設立に伴う外食事業の再編を行ったことにより、当連結会計年度よりレストラン事業をフードサービス事業へ名称変更しております。尚、㈱セブン&アイ・フードシステムズは、平成19年9月1日に㈱デニーズジャパン、㈱ファミール、ヨーク物産㈱を吸収合併しております。
 - *2 SEJ Finance LLC 及び SEJ Service LLC は、7-Eleven, Inc.の持株会社であります。
 - *3 WHP Holdings Corporationは、White Hen Pantry, Inc.及びPantry Select, Inc.の持株会社であります。
 - *4 上表主な会社名欄に掲げられているタワーベーカリー㈱、㈱スカイプラザ柏、㈱ケイ・エスビル、㈱千葉センシティ、 (㈱柏駅前ビル開発、㈱大宮スカイプラザ、アイング㈱、ススキノ十字街ビル㈱は関連会社であり、その他はすべて 連結子会社であります。
 - *5 ㈱ヨークベニマルは、平成19年9月1日付で㈱スーパーカドヤを吸収合併しております。
 - *6 ㈱藤越は、平成19年11月1日付で株式取得により連結子会社となりました。
 - *7 ㈱赤ちゃん本舗は、平成19年7月31日付で株式取得により連結子会社となりました。
 - *8 ㈱ミレニアムリテイリングは、㈱そごう及び㈱西武百貨店等の持株会社であります。
 - *9 ㈱ロフトは、平成19年3月23日付で株式取得により連結子会社となりました。
 - *10 ㈱セブン&アイ・フィナンシャル・グループは平成20年1月11日付で当社の完全子会社として設立されました。

事業の系統は概ね次の図のとおりであります。



- 連結子会社 ★ 持分法適用関連会社
- (注) 1. コンビニエンスストア加盟店は、(㈱セブンーイレブン・ジャパン 又は 7-Eleven, Inc. と加盟店基本契約を締結している 独立した事業体であります。
 - 2. ㈱セブン銀行は平成20年2月末時点で、グループ各店を中心に13,017台のATMを設置しております。

関係会社の状況

							関係内容
		資本金又は	主要な事業	議決権の	役員の	兼任等	
名称	住所	出資金 (百万円)	の内容	所有割合 (%)	当社 当社 役員 従業員 (人) (人)		営業上の取引等
(連結子会社) 株式会社セブンーイレブン・ ジャパン (注)3	東京都千代田区	17,200	コンビニエンス ストア事業	100.0	4	4	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
7-Eleven, Inc.	アメリカ テキサス州	千米ドル 11	コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	1	_	_
株式会社イトーヨーカ堂 (注)3,4	東京都千代田区	40,000	スーパーストア 事業	100.0	7	5	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社ヨークベニマル (注)3	福島県郡山市	9,927	スーパーストア 事業	100.0	2	_	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社ミレニアムリテイリング (注)3	東京都千代田区	37,733	百貨店事業	100.0	5	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託および委託を行っております。
株式会社そごう	大阪市 中央区	1,000	百貨店事業	100.0 (100.0)	_	_	_
株式会社西武百貨店 (注)3	東京都豊島区	6,000	百貨店事業	100.0 (100.0)	1	1	_
株式会社セブン&アイ・フードシ ステムズ	東京都千代田区	3,000	フードサービ ス事業	100.0	1	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブン銀行 (注)3,4,5	東京都千代田区	30,500	金融関連事業	47.8 (47.8)	2	1	_
セブンーイレブン北京有限会社	中国北京市	千米ドル 35,000	コンビニエンス ストア事業	65.0 (65.0)	_	1	_
SEVEN-ELEVEN (HAWAII), INC.	アメリカ ハワイ州	千米ドル 20,000	コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	1	2	-
SEJ Finance LLC (注)3	アメリカ デラウェア 州	千米ドル 916,147	コンビニエンス ストア事業		_	_	_
SEJ Service LLC (注)3	アメリカ デラウェア 州	千米ドル 1,276,984	コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	_	_	_
WHP Holdings Corpration	アメリカ デラウェア 州	米ドル 17,098	コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	_	_	_
White Hen Pantry, Inc.	アメリカ デラウェア 州	米ドル 13,130	コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	_	_	_
Pantry Select, Inc.	アメリカ イリノイ州	米ドル 10	コンビニエンス ストア事業	100.0 (100.0)	_	_	_
株式会社丸大	新潟県 長岡市	213	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	1	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。

							関係内容
		資本金又は	主要な事業	議決権の	役員の	兼任等	
名称	住所	出資金 (百万円)	の内容	所有割合 (%)	当社 役員 (人)	当社 従業員 (人)	営業上の取引等
華糖洋華堂商業有限公司 (注)3	中国 北京市	千米ドル 65,000	スーパーストア 事業	75.8 (75.8)	-	_	-
成都伊藤洋華堂有限公司	中国 四川省	千米ドル 17,300	スーパーストア 事業	74.0 (74.0)	_	_	-
株式会社ヨークマート	東京都千代田区	1,000	スーパーストア 事業	100.0	1	_	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
株式会社サンエー	宮城県石巻市	138	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	ı	3	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
北京王府井洋華堂商業有限 公司	中国 北京市	千米ドル 12,000	スーパーストア 事業	60.0 (60.0)	1	_	-
株式会社ロビンソン百貨店 (注)3	埼玉県 春日部市	5,500	スーパーストア事業	87.5 (87.5)	_	_	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
株式会社メリーアン	東京都千代田区	200	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	I	_	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
株式会社オッシュマンズ・ ジャパン	東京都千代田区	1,200	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	I	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
株式会社赤ちゃん本舗	大阪市 中央区	680	スーパーストア 事業	66.7 (66.7)	_	1	-
アイワイフーズ株式会社	埼玉県 北埼玉郡 大利根町	75	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	1	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
株式会社ライフフーズ	福島県 郡山市	120	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	1	_	-
株式会社藤越	福島県いわき市	10	スーパーストア 事業	100.0 (100.0)	1	_	-
株式会社ロフト	東京都 渋谷区	750	百貨店事業	70.7 (70.7)	-	_	-
株式会社シェルガーデン	東京都 目黒区	989	百貨店事業	100.0 (100.0)	-	_	-
株式会社ミレニアムキャス ティング	東京都中央区	208	百貨店事業	51.8 (51.8) [48.2]	_	_	
株式会社池袋ショッピング パーク	東京都豊島区	1,200	百貨店事業	50.6 (50.6)	-	_	-
株式会社八ヶ岳高原ロッジ	長野県 南佐久郡 南牧村	100	百貨店事業	100.0 (100.0)	_	_	_
株式会社ごっつお便	東京都 豊島区	10	百貨店事業	100.0 (100.0)	_	_	_
株式会社地域冷暖房千葉	千葉市 中央区	1,000	百貨店事業	43.4 (43.4) [18.2]	-	_	_

							関係内容
to the	A.Tr	資本金又は	主要な事業	議決権の	役員の	兼任等	
名称	住所	出資金 (百万円)	の内容	所有割合 (%)	当社 役員 (人)	当社 従業員 (人)	営業上の取引等
株式会社アイワイ・カード・サー ビス (注)3	東京都千代田区	10,000	金融関連事業	94.1	-	2	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
株式会社SEキャピタル	東京都千代田区	75	金融関連事業	100.0 (90.0)	1	3	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
株式会社ヨークインシュアランス	東京都千代田区	30	金融関連事業	100.0	I	4	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブン・キャッシュワー クス	東京都 千代田区	1,500	金融関連事業	85.5 (5.0)	Ι	1	・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブン&アイ・フィナン シャルセンター	東京都 千代田区	10	金融関連事業	100.0	1	4	・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブン&アイ・フィナン シャル・グループ	東京都 千代田区	10	金融関連事業	100.0	1	2	_
株式会社セブン&アイ出版	東京都千代田区	242	その他の事業	100.0 (100.0)	_	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社IYリアルエステート	東京都千代田区	58	その他の事業	100.0 (100.0)	_	3	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
株式会社ヨーク警備	東京都千代田区	10	その他の事業	100.0 (100.0)	1	3	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブンドリーム・ドットコム (注)3	東京都千代田区	5,000	その他の事業	68.0 (68.0)	I	2	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。
株式会社セブン・ミールサービ ス	東京都 千代田区	300	その他の事業	90.0 (90.0)	1	1	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。
株式会社テルベ	北海道 北見市	400	その他の事業	99.0 (99.0)	1	2	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託を行っております。
株式会社セブン&アイ生活デザ イン研究所	東京都 千代田区	435	その他の事業	100.0 (14.5)	2	_	・各種業務の受託を行っております。
セブンアンドワイ株式会社	東京都 千代田区	438	その他の事業	50.8 (50.8)	_	_	_
株式会社モール・エスシー開発	東京都千代田区	622	その他の事業	90.0 (15.0)	2	3	・当社は経営戦略に関するものの他、各種役務および便益等を提供し、対価を受領しております。 ・各種業務の受託および委託を行っております。
株式会社エス・ウィル	東京都 千代田区	0	その他の事業	100.0	2	2	・各種業務の受託を行っております。
その他 32 社 (注)6	_	_	_	_	_	_	-

							関係内容
名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業	議決権の 所有割合	役員の	兼任等	
石 怀	注別	(百万円)	の内容	(%)	当社 役員 (人)	当社 従業員 (人)	営業上の取引等
(持分法適用関連会社)							
タワーベーカリー株式会社	埼玉県 越谷市	495	コンビニエンス ストア事業	20.0 (20.0)	_	_	_
株式会社スカイプラザ柏	千葉県 柏市	10	百貨店事業	45.5 (45.5)	_	_	-
株式会社ケイ・エスビル	神戸市 中央区	100	百貨店事業	40.0 (40.0)	_	_	_
株式会社千葉センシティ	千葉市 中央区	297	百貨店事業	34.8 (34.8)	_	_	-
株式会社柏駅前ビル開発	千葉県 柏市	10	百貨店事業	27.2 (27.2)	_	_	-
株式会社大宮スカイプラザ	さいたま市 大宮区	10	百貨店事業	20.0 (20.0)	_	_	_
ススキノ十字街ビル株式会社	札幌市 中央区	100	その他の事業	37.6 (37.6)	_	1	_
アイング株式会社	東京都 千代田区	107	その他の事業	23.2 (23.2)	_	1	_
その他 4 社 (注)6	_	_	_	_	_	_	_

- (注)1 主要な事業の内容欄には、事業の種類別セグメントの名称を記載しております。
 - 2 議決権の所有割合欄の(内書)は間接所有であり、[外書]は緊密な者の所有割合であります。
 - 3 特定子会社に該当しております。
 - 4 有価証券届出書または有価証券報告書を提出しております。
 - 5 実質的に判断して連結子会社としております。
 - 6 その他の会社につきましては、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため記載を省略しております。

Ⅲ.経営方針

1. 経営の基本方針

当社は、平成17年9月1日に、㈱セブンーイレブン・ジャパン、㈱イトーヨーカ堂、㈱デニーズジャパンの3社の共同株式移転により設立された純粋持株会社です。流通業を中心として、傘下に約100社の事業会社を擁する当社は、お客様のニーズ、マーケット、そして急速な社会の変化に迅速に対応し、業務改革、事業構造の革新を不断に進め、グローバルな「新・総合生活産業」を目指してまいります。そのために、当社は、ガバナンスの強化とグループシナジーの追求によりグループ企業価値の最大化に努めるとともに、グループを代表する上場会社としてステークホルダーに対する説明責任を果たしてまいります。また、各事業会社は与えられた事業範囲における責任を全うし、各々の自立性を発揮しながら、利益の成長及び資本効率の向上を追求してまいります。

2. 目標とする経営指標

当社は、グループ企業価値の最大化のための経営目標として、連結営業利益及び連結自己資本当期 純利益率(ROE)を重視しております。平成20年4月10日に発表いたしました中期計画に基づき、平成23年2月期には連結営業利益3,320億円*1、連結自己資本当期純利益率(ROE)8%以上の達成を目指してまいります。

- *1 平成22年2月期より発生いたします海外子会社におけるのれん代償却額(約80億円)を費用に含んだ金額
- 注) 平成23年2月期計画の為替換算レートは、\$1=100.00円

3. 中長期的な経営戦略

連結営業利益向上のため、グループ全体及び各事業会社において内部体制の強化、新しい事業への挑戦、既存事業の事業再編を重点課題として事業を展開してまいります。

4. 対処すべき課題

当社は「新・総合生活産業」を目指し、シナジー効果の追求によるグループ企業価値の最大化を推進してまいります。その目的達成のため、以下の3点の行為計画を掲げております。

- (1) 新規事業を中心とした事業再編の推進
- (2)事業再編推進のための財務戦略の構築
- (3)グループ機能の高度化
 - ①調達、物流、商品開発、販売等における、マーチャンダイジング面でのシナジー効果の追求
 - ② 高付加価値サービスの提供とコスト削減を目指した管理部門の統合
 - ③ 知的財産の一元管理
 - ④ CSRを重視した企業行動の徹底

特に、グループマーチャンダイジングにおいては、グループ全体で持つ「強さ」の共有と一層の向上を目指して設置したグループシナジー委員会と、その下部組織であるグループMD部会により、グループ各社の事業インフラの活用を進める体制を整備しております。また、グループ内におけるシステム統合を推進し、投資・運用コストの低減を図るとともに、グループ内で情報を共有することで、マーチャンダイジングにおける精度の向上と一層のスケールメリットの活用を図ってまいります。

尚、中期計画の詳細につきましては、平成20年4月10日に発表いたしました「中期計画(平成23年2月期収益計画)について」をご参照ください。

IV. 連結財務諸表

1. 連結貸借対照表

(単位・百万円)

-			T		(単位:百万円)
期別	前連結会計		当連結会計		増減額
科目	(平成19年2月28		(平成20年2月29日現在)		(△は減)
科目	金額	構成比	金額	構成比	金額
(資産の部)		%		%	
I 流動資産					
現金及び預金	575,643		649,167		73,523
コールローン	131,300		23,500		△ 107,800
受取手形及び売掛金	128,336		128,852		515
営 業 貸 付 金	72,724		75,741		3,017
有 価 証 券	, _		94,524		94,524
たな卸資産	159,897		169,026		9,129
前払費用	31,010		33,298		2,288
繰 延 税 金 資 産	36,700		35,730		\triangle 970
そ の 他	141,723		147,563		5,840
貸 倒 引 当 金	$\triangle 2,959$		△ 2,987		△ 28
流動資産合計	1,274,376	33.5	1,354,417	34.8	80,040
Ⅱ 固定資産					
有形固定資産	FFC CO4		F40.704		A 7.010
建物及び構築物	556,604		548,784		△ 7,819
器 具 備 品 <mark> </mark> 車 両 運 搬 具	175,285		173,772		△ 1,512
車 両 運 搬 具 土 地 地	120		145 561,204		25
エ	564,223 36,923		53,234		\triangle 3,018 16,311
を	1,333,157	35.0	1,337,142	34.4	3,985
17. 10 四尺	1,000,107	33.0	1,007,142	34.4	3,903
無形固定資産					
の れ ん	-		360,348		360,348
連結調整勘定	375,301		-		\triangle 375,301
ソフトウェア	37,162		41,247		4,084
そ の 他	66,324		64,251		△ 2,073
無形固定資産合計	478,788	12.6	465,847	12.0	△ 12,941
投資その他の資産					
投資有価証券	173,206		160,094		△ 13,112
長期貸付金	14,828		15,177		349
前払年金費用	5,965		12,727		6,761
長期差入保証金	463,601		460,951		△ 2,649
建設協力立替金	6,174		11,489		5,314
繰 延 税 金 資 産	21,654		28,114		6,459
そ の 他	46,010		48,985		2,974
貸倒引当金	△ 9,006		△ 8,575		430
投資その他の資産合計	722,435	18.9	728,964	18.8	6,528
固定資産合計	2,534,381	66.5	2,531,954	65.2	△ 2,427
Ⅲ 繰延資産					
創 立 費	434		308		△ 126
繰延資産合計	434	0.0	308	0.0	△ 126
	3,809,192	100.0	3,886,680	100.0	77,487

期別	前連結会計	午 庄	当連結会計	在 由	(単位:百万円) 増減額
期 別	前		(平成20年2月29 (平成20年2月29		(△は減)
科目	金 額	構成比	金 額	構成比	金額
(負債の部)	亚	%		%	
I 流動負債		, -		, ,	
支払手形及び買掛金	305,529		321,402		15,872
短期借入金	176,913		149,861		\triangle 27,052
一年内返済予定の長期借入金	61,398		120,419		59,020
一年内償還予定の社債	30,000		16,217		△ 13,782
未払法人税等	44,925		44,773		△ 151
未 払 費 用	95,157		84,605		△ 10,551
預り金	76,010		87,205		11,194
販売促進引当金	19,515		21,188		1,673
賞与引当金	14,788		16,109		1,320
役員賞与引当金	315		326		11
商品券回収損引当金	_		6,899		6,899
銀行業における預金	106,167		142,205		36,037
そ の 他	166,934		166,280		\triangle 654
流動負債合計	1,097,656	28.8	1,177,493	30.3	79,836
Ⅱ 固定負債					
	145,000		131,077		△ 13,922
長期借入金	370,457		321,336		\triangle 49,120
コマーシャル・ペーパー	30,344		11,777		△ 18,566
操延税金負債	74,167		62,017		△ 12,149
退職給付引当金	3,357		4,347		990
役員退職慰労引当金	4,201		4,032		△ 169
長期預り金	61,124		61,534		410
そ の 他	53,733		55,023		1,289
固定負債合計	742,386	19.5	651,147	16.7	△ 91,239
負債合計	1,840,043	48.3	1,828,641	47.0	△ 11,402
(対次立の切)					
(純資産の部)					
I 株主資本 資 本 金	50,000		50,000		
	•				A 94 FC9
資本剰余金	766,185		731,621		△ 34,563
利益剰余金	1,124,892		1,205,042		80,149
自 己 株 式	△ 41,309		△ 6,815		34,493
株主資本合計	1,899,768	49.9	1,979,848	51.0	80,079
Ⅱ 評価・換算差額等					
その他有価証券評価差額金	\triangle 2,100		3,885		5,985
繰延ヘッジ損益	△ 370		△ 676		△ 305
為替換算調整勘定	9,500		1,961		△ 7,538
評価•換算差額等合計	7,029	0.2	5,170	0.1	△ 1,859
Ⅲ 少数株主持分	62,350	1.6	73,020	1.9	10,669
純 資 産 合 計	1,969,149	51.7	2,058,038	53.0	88,889
負債純資産合計	3,809,192	100.0	3,886,680	100.0	77,487

2.連結損益計算書

					(単位:	: 百万円)
期別	前連結会計年	度	当連結会計	年度	増減額	
	自 平成18年3月		↑ 自 平成19年3		(△は減)	前期比
科目	至 平成19年2月2		至 平成20年2			
AT E	金額	百分比	金額	百分比	金額	0./
[営 業 収 益]	[5,337,806]	%	[5,752,392]	%	[414,586]	% [107.8]
		100.0	5,223,832	100.0	384,278	107.9
	3,568,335	73.7	3,863,847	74.0	295,512	108.3
売 上 総 利 益	1,271,218	26.3	1,359,984	26.0	88,766	107.0
Ⅲその他の営業収入	498,252	10.3	528,560	10.2	30,307	106.1
営業総利益	1,769,471	36.6	1,888,545	36.2	119,074	106.7
IV 販売費及び一般管理費	1,482,632	30.7	1,607,457	30.8	124,824	108.4
宣伝装飾費	111,230		115,789			
従業員給与・賞与	399,393		439,713			
賞 与 引 当 金 繰 入 額	14,755		16,065			
退 職 給 付 費 用 法 定 福 利 ・ 厚 生 費	10,406 46,148		8,895 50,834			
地代家賃	227,782		244,575			
減価償却費	125,794		136,110			
水道光熱費	93,137		100,124			
店舗管理·修繕費	77,517		79,781			
そ の 他	376,466		415,566			
営業利 益	286,838	5.9	281,088	5.4	△ 5,750	98.0
V 営 業 外 収 益	10,430	0.2	13,371	0.2	2,940	128.2
受取利息及び配当金	4,583		6,431			
持分法による投資利益	1,321		1,072			
そ の 他	4,526		5,866			
VI 営業外費用	15,252	0.3	16,196	0.3	944	106.2
支 払 利 息	9,997		10,901			
社 債 利 息	1,176		764			
為	1,326		2,244			
その他	2,751		2,286			
备 常 利 益	282,016	5.8	278,262	5.3	△ 3,754	98.7
VII 特 別 利 益	3,873	0.1	22,352	0.5	18,479	577.1
固定資産売却益	2,792		7,128			
子 会 社 株 式 売 却 益 米 国 連 邦 物 品 税 還 付 額	_		2,620			
米国連邦物品税還付額持分変動利益	_		4,035 5,016			
受 贈 益	_		1,600			
そ の 他	1,080		1,952			
WI 特 別 損 失	42,830	0.9	73,173	1.4	30,343	170.8
固定資産廃棄損	18,781		8,480		,	
減損損失	14,199		20,030			
投資有価証券売却損	_		17,942			
投資有価証券評価損	_		11,122			
商品券回収損引当金繰入額	_		7,085			
そ の 他	9,849		8,512			
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	243,060	5.0	227,441	4.4	△ 15,618	93.6
法人税、住民税及び事業税	99,526	2.0	109,461	2.1	9,935	110.0
法 人 税 等 調 整 額	1,095	0.0	\triangle 21,222	\triangle 0.4	\triangle 22,318	_
少数株主利益	9,019	0.2	8,545	0.2	△ 474	94.7
当期 純 利 益	133,419	2.8	130,657	2.5	△ 2,761	97.9

3.連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 平成18年3月1日 至 平成19年2月28日)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計
平成18年2月28日残高	50,000	611,704	1,040,613	△112,884	1,589,432
連結会計年度中の変動額					
利益処分による利益配当			△25,792		△25,792
利益処分による役員賞与			△168		△168
剰余金の配当			△23,129		△23,129
当期純利益			133,419		133,419
株式交換による増加		223,468		△6,440	217,027
自己株式の取得				△128	△128
自己株式の処分		1,504		7,652	9,157
自己株式の消却		△70 , 491		70,491	_
米国子会社の米国会計基準適用に 伴う増加高			△49		△49
その他				0	0
株主資本以外の項目の連結会計年 度中の変動額(純額)					
連結会計年度中の変動額合計	_	154,481	84,279	71,575	310,336
平成19年2月28日残高	50,000	766,185	1,124,892	△41,309	1,899,768

		評価•換				
	その他 有価証券 評価差額金	繰延 ヘッジ 損益	為替換算調整勘定	評価·換算 差額等合計	少数株主 持分	純資産 合計
平成18年2月28日残高	7,953	-	6,298	14,251	114,196	1,717,880
連結会計年度中の変動額						
利益処分による利益配当						△25,792
利益処分による役員賞与						△168
剰余金の配当						△23,129
当期純利益						133,419
株式交換による増加						217,027
自己株式の取得						△128
自己株式の処分						9,157
自己株式の消却						_
米国子会社の米国会計基準適用に 伴う増加高						△49
その他						0
株主資本以外の項目の連結会計年 度中の変動額(純額)	△10,053	△370	3,202	△7,222	△51,845	△59,068
連結会計年度中の変動額合計	△10,053	△370	3,202	△7,222	△51,845	251,268
平成19年2月28日残高	△2,100	△370	9,500	7,029	62,350	1,969,149

当連結会計年度(自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)

	10/1111 17	74-0 -/3-01·/			(十匹:口2717)
	株主資本				
	資本金	資本 剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計
平成19年2月28日残高	50,000	766,185	1,124,892	△41,309	1,899,768
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△50,536		△50,536
当期純利益			130,657		130,657
自己株式の取得				△76	△76
自己株式の処分		2		5	8
自己株式の消却		△34 , 565		34,565	_
米国子会社の米国会計基準 適用に伴う増加高			27		27
その他				$\triangle 1$	Δ1
株主資本以外の項目の連結会計年 度中の変動額(純額)					
連結会計年度中の変動額合計		△34,563	80,149	34,493	80,079
平成20年2月29日残高	50,000	731,621	1,205,042	△6,815	1,979,848

		評価•換算				
	その他 有価証券 評価差額金	繰延 ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	評価·換算 差額等合計	少数株主 持分	純資産 合計
平成19年2月28日残高	Δ2,100	△370	9,500	7,029	62,350	1,969,149
連結会計年度中の変動額						
剰余金の配当						△50,536
当期純利益						130,657
自己株式の取得						△76
自己株式の処分						8
自己株式の消却						_
米国子会社の米国会計基準 適用に伴う増加高						27
その他						Δ1
株主資本以外の項目の連結会計年 度中の変動額(純額)	5,985	△305	△7,538	△1,859	10,669	8,810
連結会計年度中の変動額合計	5,985	△305	△7,538	△1,859	10,669	88,889
平成20年2月29日残高	3,885	△676	1,961	5,170	73,020	2,058,038

4.連結キャッシュ・フロー計算書

	共津休人割と中	14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 1	(単位:百万円)
期別	前連結会計年度 自 平成18年3月1日	当連結会計年度 自 平成19年3月1日	増減額
	至 平成19年2月28日	至 平成20年2月29日	(△は減)
科 目	金額	金額	金額
I 営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	243,060	227,441	△ 15,618
減価償却費	132,693	143,642	10,949
減損損失	14,199	20,030	5,831
賞与引当金の増加又は減少(△)額	△ 448	984	1,432
前払年金費用の増加額	△ 5,232	△ 6,701	△ 1,469
受取利息及び受取配当金	△ 4,583	△ 6,431	△ 1,848
支払利息及び社債利息	11,173	11,665	492
為替差損益	419	789	370
持分法による投資利益	△ 1,321	△ 1,072	248
固定資産売却益	△ 2,792	△ 7,128	$\triangle 4,335$
固定資産廃棄損	18,781	8,480	△ 10,301
子会社株式売却益		△ 2,620	△ 2,620
持分変動利益	_	△ 5,016	△ 5,016
投資有価証券売却損	_	17,942	17,942
投資有価証券評価損	_	11,122	11,122
売上債権の増加額	△ 17,030	△ 333	16,697
営業貸付金の増加額	△ 36,669	△ 3,167	33,501
たな卸資産の増加(△)又は減少額	△ 2,869	1,463	4,333
仕入債務の増加額	2,717	5,191	2,474
銀行業における借入金の増加額	4,000	-	$\triangle 4,000$
銀行業における社債の増加額	60,000	_	△ 60,000
銀行業における預金の純増減	9,921	36,037	26,116
銀行業におけるコールローンの純増減	△ 131,300	107,800	239,100
その他	20,433	16,269	$\triangle 4,163$
小計	315,152	576,391	261,239
利息及び配当金の受取額	3,605	4,474	869
利息の支払額	△ 10,167	△ 11,576	△ 1,409
法人税等の支払額	△ 151,381	△ 103,909	47,471
営業活動によるキャッシュ・フロー	157,209	465,380	308,171
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー	107,200	400,000	000,171
有形固定資産の取得による支出	△ 220,540	△ 177,357	43,182
有形固定資産の売却による収入	9,907	20,213	10,305
無形固定資産の取得による支出	△ 18,848	△ 16,842	2,006
投資有価証券の取得による支出	△ 159,371	△ 454,543	$\triangle 295,171$
投資有価証券の売却及び償還による収入	147,518	449,104	301,586
子会社株式等の取得による支出	△ 24,666	△ 420	24,246
子会社株式の売却による収入	6,094		△ 6,094
連結範囲の変更を伴う子会社株式等の取得による支出	△ 6,195	△ 7,108	△ 912
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	20,686	2,360	△ 18,326
貸付金の貸付による支出	△ 51,315	△ 637	50,678
貸付金の回収による収入	51,326	2,087	△ 49,238
差入保証金及び建設協力立替金の差入れによる支出	△ 24,933	$\triangle 29,757$	△ 4,823
差入保証金の返還等による収入	30,449	30,924	475
預り保証金の預りによる収入	7,482	5,535	△ 1,947
預り保証金の返還による支出	△ 4,611	△ 3,449	1,161
定期預金の預入による支出	∠ 4,011 —	△ 28,353	$\triangle 28,353$
度別頃金の頃人による文山 譲渡性預金の預入による支出		\triangle 28,333 \triangle 42,000	\triangle 28,333 \triangle 42,000
譲吸性頂並の頂八による又田 その他	1 026	13,058	∠ 42,000 12,021
	1,036		
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 235,983	△ 237,184	△ 1,201

				(単位:白力円)
£1	期 別	前連結会計年度 自 平成18年3月1日 至 平成19年2月28日	当連結会計年度 自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日	増減額 (△は減)
科		金額	金 額	金額
Ш	財務活動によるキャッシュ・フロー			
	短期借入金の純増減額	63,945	△ 39,231	△ 103,177
	長期借入れによる収入	227,695	65,869	△ 161,825
	長期借入金の返済による支出	△ 215,316	△ 67,354	147,962
	コマーシャル・ペーパー発行による収入	680,261	715,519	35,257
	コマーシャル・ペーパー償還による支出	△ 683,990	△ 725,063	△ 41,073
	社債の償還による支出	△ 300	△ 30,390	△ 30,090
	配当金の支払額	△ 48,881	△ 50,498	△ 1,617
	少数株主からの払込による収入	6,191	435	△ 5,756
	少数株主への配当金の支払額	△ 30	△ 3,240	△ 3,209
	自己株式の売却による収入	10,183	8	△ 10,175
	子会社による子会社自己株式売却による収入	_	7,134	7,134
	その他	△ 2,516	△ 3,324	△ 807
	財務活動によるキャッシュ・フロー	37,241	Δ 130,136	△ 167,377
IV	現金及び現金同等物に係る換算差額	790	△ 422	△ 1,212
V	現金及び現金同等物の増加又は減少(△)額	△ 40,742	97,636	138,379
VI	現金及び現金同等物の期首残高	610,876	570,133	△ 40,742
VII	現金及び現金同等物の期末残高	570,133	667,770	97,636

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

項目	内容
1 連結の範囲に関する事項	(1) 連結子会社の数 84社 主要な連結子会社の名称 株式会社セブンーイレブン・ジャパン 株式会社セブンークリテイリング 株式会社モブンとアムリテイリング 株式会社モブシ&アイ・フードシステムズ 株式会社モブン&アイ・フードシステムズ 株式会社セブン銀行 7-Eleven, Inc. 当連結会計年度において、株式の追加取得により、当社の持分法を適用した関連会社であった株式会社ロフトを連結の範囲に含めております。また、株式会社セブン・キャッシュワークスおよびに、おります。また、株式会社でブン・カループの2社を設立し、より、それぞれの子会社も含め、連結子会社が10社増加しております。一方、株式会社を多め、連結チ会社が10社増加しております。一方、株式会社セブンをアイ・フードシステムが、株式会社デニーズジャパン、株式会社ファミール、ヨーク物産株式会社デニーズジャパン、株式会社ファミールが、株式会社フーパーカドヤを吸収合併したことにより、連結子会社に該当しなくなっております。 (2) 非連結子会社名 7-Eleven Limited 連結の範囲から除いた理由 非連結子会社に、小規模であり、総資産、売上高、当期純損益 (持分に見合う額) および利益剰余金 (持分に見合う額) 等はいずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。
2 持分法の適用に関する事項	(1) 持分法を適用した非連結子会社の数 13社 主要な会社等の名称 プライムデリカ株式会社 株式会社赤ちゃん本舗の株式取得に伴い、持分法を適用する関連会社が4社増加しましたが、その内、3社は当連結会計年度において株式を売却したこと等により減少しております。また、新たに設立された株式会社日テレ7に出資をし、持分法を適用する関連会社に加えております。 なお、当連結会計年度において、株式の追加取得により、株式会社ロフトは持分法を適用した関連会社から連結子会社へ異動しております。 (3) 持分法を適用しない非連結子会社の名称 7-Eleven Limited 持分法を適用しない理由 持分法を適用しない理由 持分法を適用しない理由 持分法を適用しない理由 持分法を適用の手続についても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。 (4) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項 ① 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。 ② 債務超過会社に対する持分額は、当該会社に対する貸付金を考慮して、貸付金の一部を消去しております。

項目	内容
3 連結子会社の事業年度等に関する事項	連結財務諸表作成にあたり、12月31日が決算日の連結子会社は、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。なお、当連結会計年度より連結子会社となった株式会社赤ちゃん本舗は12月31日から2月末日への決算期の変更を行っております。それに伴い、当連結会計年度においては連結対象となった7月以降12月末までの6ヶ月分に加え、決算期変更の2ヶ月分と合わせて8ヶ月分の損益を取り込んでおります。 3月31日が決算日の連結子会社は、連結決算日現在で実施した正規の決算に準ずる合理的な手続によって作成された財務諸表を使用しております。
4 会計処理基準に関する事項	(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法 ① 有価証券 a 満期保有目的の債券 億均原価法(定額法) b その他の有価証券 時価のあるもの 連結決算目の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定) 時価のないもの 主として移動平均法による原価法 ② デリバティブ 時価法 ③ たな卸資産 a 商品 国内連結子会社は主として売価還元法による低価法により、在外連結子会社は主として後入先出法による低価法により評価しております。 b 貯蔵品 主として最終仕入原価法による原価法 ② 有形固定資産 当社および国内連結子会社(百貨店事業を除く)は定率法により、百貨店事業は主として行額法により、在外連結子会社(百貨店事業を除く)は定率法により、百貨店事業としてで額法により、在外連結子会社(定額法により、在外連結子会社(定額法により、正り申請といる場合等の改更) 当連結会計方針の変更の 当連結会を表して定額法により、在外連結子会社に定額法により、正り申請といる。 「会計方針の変更の」 当連結会は下の必要更のよけの表別の表別の表別の表別の表別の表別の表別の表別の表別の方法に変の上におります。 「会計方針の変更しております。とだし、自社利用のソフトウェアについては、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。これによる損益への影響は軽微であります。 これによる損益への影響は軽微であります。 第下固定資産国内連結子会社は定額法によっております。ただし、自社利用のソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

項目	内容
	(4) 重要な引当金の計上基準
	① 貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権は貸倒実
	績率により、貸倒懸念債権等特定の債権は個別に回収可能性
	を検討し、回収不能見込額を計上しております。 ② 販売促進引当金
	販売促進を目的とするポイントカード制度に基づき、顧客 へ付与したポイントの利用に備えるため当連結会計年度末に
	おいて、将来利用されると見込まれる額を計上しております。
	なお、百貨店事業では、将来のお買物券発行費用発生に備え るため当連結会計年度末におけるポイント残高に対する将来
	のお買物券発行見積額のうち費用負担となる原価相当額を計
	上しております。 ③ 商品券回収損引当金
	一部の連結子会社が発行している商品券の未回収分につい て、一定期間経過後収益に計上したものに対する将来の回収
	に備えるため、過去の実績に基づく将来の回収見込額を計上
	しております。 (会計方針の変更)
	一部の連結子会社は、従来、当該会社が発行した商品券に ついて、一定期間経過後負債計上を中止し収益計上してまい
	りましたが、当連結会計年度において「租税特別措置法上の
	準備金及び特別法上の引当金又は準備金並びに役員退職慰労 引当金等に関する監査上の取り扱い」(日本公認会計士協会
	平成19年4月13日 監査・保証実務委員会報告第42号)が 公表され、「負債計上を中止した項目に係る引当金」の考え
	方が整理されたことに伴い、収益計上後の回収により発生す
	る損失に備えるため、商品券回収損引当金を計上する方法に 変更しております。
	なお、この変更により 7,085百万円を「商品券回収損引当
	金繰入額」として特別損失に計上し、税金等調整前当期純利 益は同額減少しております。
	④ 賞与引当金 従業員に対する賞与支給のため、支給見込額基準による算
	出額を計上しております。
	⑤ 役員賞与引当金 役員に対する賞与支給のため、支給見込額を計上しており
	ます。 ⑥ 退職給付引当金(前払年金費用)
	従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上してお
	ります。当連結会計年度末については、年金資産見込額が退
	職給付債務見込額に未認識数理計算上の差異を加減した額を 超過しているため、超過額を前払年金費用に計上しておりま
	す。また、一部の国内連結子会社および米国連結子会社においては退職給付引当金を計上しております。
	なお、数理計算上の差異については、その発生時の従業員
	の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法 により翌連結会計年度から償却処理をすることとしておりま
	す。また、過去勤務債務については、その発生時の従業員の
	平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として5年)による 定額法により費用処理しております。
	⑦ 役員退職慰労引当金 役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づいて算
	定した期末要支給額を計上しております。
	なお、当社および一部の連結子会社は、役員退職慰労引当 金制度を廃止し、一部の連結子会社は退任時に支給すること
	としております。

項目	内容
ZA F	(5) 連結財務諸表の作成の基礎となった連結会社の財務諸表の作成に当たって採用した重要な外貨建の資産または負債の本邦通貨への換算の基準外貨建金銭債権債務は、連結決算目の直物為替相場により円貨に換算と社と、換算差額は損益として処理しております。為替相場により円貨に換算に換算差額は超さして、投算とは、決算目の直物為替相場により円貨に換算し、収益的であり、投資をでは、決算目の直り、大き算別では、換算差額は純資産の部の少数株主持分および、為替換算調整制定に含めております。 重要なり一ス取引の処理方法 当社および国内連結子会社は、リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法にで通常の売買取引に準じた会計処理によっております。 (7) 重要なヘッジ会計の方法 「① ヘッジ会計の方法 「即として、繰びる金利スワップは特例処理によっております。 (2) ヘッジ方針 金利スワップ対象 ヘッジが対象 ヘッジが対象 ヘッジが対象 ヘッジが対象 ・ッジが対象・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・
5 連結子会社の資産及び負債の評価に 関する事項	連結子会社の資産および負債の評価方法は、部分時価評価法によっております。
6 のれん及び負ののれんの償却に 関する事項	のれん及び負ののれんは、主として20年間で均等償却しておりまただし、米国連結子会社は、米国財務会計基準審議会基準書第142号(のれん及び他の無形資産)を適用して減損の判定を実施し、減損が発生している場合には帳簿価額を減額することとしております。また、金額が僅少な場合には、発生時にその全額を償却しております。なお、持分法の適用にあたり、発生した投資差額についても、上記と同様の方法を採用しております。
7 連結キャッシュ・フロー計算書に おける資金の範囲	手許現金、要求払預金および取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資であります。

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

(企業結合に係る会計基準等)

当連結会計年度から、「企業結合に係る会計基準」(企業会計審議会 平成15年10月31日)および「事業分離等に 関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成17年12月27日 企業会計基準第7号)ならびに「企業結合会計基準及 び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準委員会 最終改正平成18年12月22日 企業会計基準適用 指針第10号)を適用しております。

連結財務諸表規則の改正による連結財務諸表の表示に関する変更は以下のとおりであります。

(連結貸借対照表)

「連結調整勘定」は当連結会計年度から「のれん」に含めて表示しております。

表示方法の変更

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において「現金及び預金」に含めて表示しておりました譲渡性預金は、「金融商品会計に関する 実務指針」(会計制度委員会報告第14号 最終改正 平成19年7月4日)、及び「金融商品会計に関するQ&A」 (日本公認会計士協会会計制度委員会 最終改正 平成19年11月6日)が改正されたことに伴い、当連結会計年度 より「有価証券」に含めて表示しております。当連結会計年度において「有価証券」に含まれている譲渡性預金は、 94,500百万円であります。

なお、前連結会計年度の「現金及び預金」に含まれる譲渡性預金の金額は 72,000百万円であります。

注記事項

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度 (平成 19 年 2 月 28 日現在)

当連結会計年度 (平成20年2月29日現在)

1 有形固定資産の減価償却累計額

1,052,750 百万円

2 担保資産

担保に供している資産の内訳

 その他の流動資産
 2,274 百万円

 建物及び構築物
 66,046 百万円

 器具備品
 925 百万円

 土地
 99,461 百万円

 その他の無形固定資産
 10,355 百万円

 投資有価証券
 59,475 百万円

 長期差入保証金
 4,757 百万円

 計
 243,296 百万円

上記担保資産に対応する債務

短期借入金 613 百万円 長期借入金 240, 257 百万円

(1年以内返済予定額を含む)

長期未払金 1,776百万円

この他、建物 1,095 百万円と土地 2,363 百万円 を関連会社および取引先の借入金4,024 百万円の 担保に供しております。

また、為替決済取引の担保として、投資有価証券5,498百万円、宅地建物取引業に伴う供託として投資有価証券34百万円、保証金25百万円、信託受益権販売業に伴う供託として投資有価証券9百万円、割賦販売法に基づく供託として保証金2,210百万円を差し入れております。

その他、前払式証票の規制等に関する法律等に 基づき、投資有価証券580百万円、保証金213百万円を担保に供しております。

3 偶発債務

連結子会社以外の会社および従業員の金融機 関からの借入金に対する債務保証は次のとおり であります。

五所川原街づくり㈱650 百万円従業員1,001 百万円計1,652 百万円

4 その他

店舗不動産の証券化について

株式会社西武百貨店は、店舗の土地、借地権および建物の一部について、不動産信託を設定し、当該信託受益権を特別目的会社に売却しております。一方、特別目的会社との間に匿名組合契約を締結し、匿名組合出資をするとともに、信託受託者から当該物件を賃借しております。当該出資金は、匿名組合契約により、他の匿名組合員および匿名組合員以外の第三者に対する一切の債務に劣後しております。

店舗、出資金額、特別目的会社の内容は下記の とおりです。

1 有形固定資産の減価償却累計額

1,148,496 百万円

2 担保資産

担保に供している資産の内訳

その他の流動資産 2,274 百万円 建物及び構築物 61,594 百万円 器具備品 790 百万円 土地 102,902 百万円 その他の無形固定資産 10,355 百万円 投資有価証券 64,473 百万円 長期差入保証金 4,606 百万円 246,998 百万円 上記担保資産に対応する債務

短期借入金2,569 百万円長期借入金214,565 百万円

(1年以内返済予定額を含む)

長期未払金 1,216 百万円 長期預り金 188 百万円

この他、建物 1,020 百万円と土地 2,032 百万円 を関連会社および取引先の借入金3,985 百万円の担保に供しております。

また、為替決済取引の担保として、投資有価証券 27,525 百万円、宅地建物取引業に伴う供託として投資有価証券 34 百万円、保証金 25 百万円、信託受益権販売業に伴う供託として投資有価証券 9 百万円、割賦販売法に基づく供託として保証金 1,877 百万円を差し入れております。

その他、前払式証票の規制等に関する法律等に 基づき、投資有価証券 580 百万円、保証金 259 百 万円を担保に供しております。

3 偶発債務

連結子会社以外の会社および従業員の金融 機関からの借入金に対する債務保証は次のと おりであります。

五所川原街づくり㈱336 百万円従業員908 百万円計1,244 百万円

4 その他

(1)店舗不動産の証券化について

株式会社西武百貨店は、店舗の土地、借地権および建物の一部について、不動産信託を設定し、当該信託受益権を特別目的会社に売却しております。一方、特別目的会社との間に匿名組合契約を締結し、匿名組合出資をするとともに、信託受託者から当該物件を賃借しております。当該出資金は、匿名組合契約により、他の匿名組合員および匿名組合員以外の第三者に対する一切の債務に劣後しております。

店舗、出資金額、特別目的会社の内容は下記のとおりです。

前連結会計年度 (平成19年2月28日現在) 当連結会計年度 (平成 20 年 2 月 29 日現在)

	出資金額		特別目的	会社
店舗	(百万円)	名称	決算期	直前決算期末 総資産 (百万円)
池袋店	5, 850	有限会社 アセット イケセイ	7月	124, 200

	出資金額	特別目的会社			
店舗	(百万円)	名称	決算期	直前決算期末 総資産 (百万円)	
池袋店	5, 850	有限会社 アセット イケセイ	7月	124, 866	

(2) 株式会社セブン銀行の所有する国債について 当社の連結子会社である株式会社セブン銀行 は、為替決済取引や日本銀行当座貸越取引の担保 目的で国債を所有しております。これらの国債は 償還期間が1年内ではありますが、実質的に拘束 性があるため連結貸借対照表上では、投資有価証 券に含めて表示しております。

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度 (自 平成 18 年 3 月 1 日 至 平成 19 年 2 月 28 日)

- 当連結会計年度 (自 平成 19 年 3 月 1 日 至 平成 20 年 2 月 29 日)
- 1 売上原価のうち商品のたな卸高は低価法による評価減6,911百万円を行った後の金額によって計上されています。
- 2 株式会社セブンーイレブン・ジャパンの加盟店から の収入359,770百万円は、その他の営業収入に含ま れております。この収入の対象となる加盟店売上高 は2,379,890百万円であります。
- 3 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。

建物及び構築物1,117 百万円土地1,367 百万円その他308 百万円計2,792 百万円

- 4 ———
- 5 固定資産廃棄損の内訳は、次のとおりであります。

建物及び構築物 7,457 百万円 器 具 備 品 7,525 百万円 そ の 他 3,799 百万円 計 18,781 百万円

- 1 売上原価のうち商品のたな卸高は低価法による評価減3,476百万円を行った後の金額によって計上されています。
- 2 株式会社セブンーイレブン・ジャパンの加盟店から の収入 369, 466 百万円は、その他の営業収入に含ま れております。この収入の対象となる加盟店売上高 は 2, 421, 352 百万円であります。
- 3 固定資産売却益の内訳は、次のとおりであります。

建物及び構築物4,091 百万円土地2,168 百万円その他868 百万円計7,128 百万円

- 4 受贈益は金銭による受贈であります。
- 5 固定資産廃棄損の内訳は、次のとおりであります。

建物及び構築物3,579 百万円器 具 備 品1,958 百万円そ の 他2,942 百万円計8,480 百万円

前連結会計年度 (自 平成 18 年 3 月 1 日 至 平成 19 年 2 月 28 日)

6 当社グループは当期において以下の資産グループ について減損損失14,199百万円を計上しております。

	1		A
用途	種類	場所	金 額 (百万円)
店舗 (コンヒ゛ニエ ンスストア)	土地及び 建物等	東京都 46 店舗 神奈川県 22 店舗 その他 (米国他含む)	
店舗 (スーパース トア)	土地及び 建物等	埼玉県4店舗 東京都2店舗 その他12店舗	13, 801
店舗 (百 貨 店)	土地及び 建物等	北海道1店舗 埼玉県1店舗	
店舗 (レストラン)	建物及び 構築物等	東京都他 51 店舗	
その他の 施設等	土地及び 建物等	茨城県1物件	397
		合 計	14, 199

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小の単位として、店舗ごとに資産のグルーピングをしております。

営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている店舗や土地の時価の下落が著しい店舗等を対象とし、回収可能価額が帳簿価額を下回るものについて帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

減損損失の内訳は次のとおりであります。

	店 舗(百万円)	その他の 施設等 (百万円)	合 計 (百万円)
建物及び 構築物	7, 511	5	7, 516
土地	4, 402	392	4, 794
その他	1,887		1, 887
合計	13, 801	397	14, 199

回収可能価額が正味売却価額の場合には、不動産鑑定 評価基準に基づき評価しております。また、回収可能価 額が使用価値の場合は、将来キャッシュ・フローを 3.1% ~6.2%で割り引いて算定しております。 当連結会計年度

(自 平成19年3月 1日

至 平成20年2月29日)

6 当社グループは当期において以下の資産グループ について減損損失20,030百万円を計上しております。

用途	種 類	場所	金 額 (百万円)
店舗 (コンヒ [*] ニエ ンスストア) 店舗	土地及び 建物等 土地及び	東京都 70 店舗 神奈川県 39 店舗 その他 (米国他含む) 福島県 14 店舗	
(スーパース トア) 店舗 (百 貨	建物等 建物及び 構築物等	埼玉県5店舗 その他15店舗 大阪府1店舗 神奈川県1店舗	18, 403
店) 店舗 (フード サービス)	土地及び 建物等	東京都他 130 店舗	
その他	建物及び ソフトウェア等	大阪府 米国他	1,627
		合 計	20, 030

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小の単位として、店舗ごとに資産のグルーピングをしております。

営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている店舗や土地の時価の下落が著しい店舗等を対象とし、回収可能価額が帳簿価額を下回るものについて帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

減損損失の内訳は次のとおりであります。

	店 舗(百万円)	その他 (百万円)	合 計 (百万円)
建物及び 構築物	10, 304	12	10, 317
土地	5, 851	-	5, 851
ソフトウェア	0	1, 573	1, 574
その他	2, 246	41	2, 288
合計	18, 403	1, 627	20, 030

回収可能価額が正味売却価額の場合には、不動産鑑定 評価基準に基づき評価しております。また、回収可能価 額が使用価値の場合は、将来キャッシュ・フローを 3.1% ~6.0%で割り引いて算定しております。

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成18年3月1日 至 平成19年2月28日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前連結会計年度末 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	1, 346, 383	48, 897	427, 509	967, 770
自己株式				
普通株式	441, 608	2, 912	430, 258	14, 262

- (注) 1. 普通株式の発行済株式総数の増加 48,897 千株は、株式会社ミレニアムリテイリングおよび株式会社ヨークベニマルとの株式交換に基づく新株の発行による増加であります。
 - 2. 普通株式の発行済株式総数の減少 427,509 千株は、自己株式の消却による減少であります。
 - 3. 普通株式の自己株式の株式数の増加 2,912 千株のうち主なものは、株式会社ヨークベニマルとの株式交換により同社の株式を所有していた当社の子会社が所有することになった自己株式(当社株式)の当社帰属分の増加 2,179 千株であります。
 - 4. 普通株式の自己株式の株式数の減少 430,258 千株のうち主なものは、消却による減少 427,509 千株および連結子会社が売却した自己株式(当社株式)の当社帰属分の減少 2,512 千株であります。
- 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項 該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成 18 年 5 月 25 日 定時株主総会	普通株式	26, 187	28円50銭	平成 18 年 2 月 28 日	平成 18 年 5 月 26 日
平成 18 年 10 月 12 日 取締役会	普通株式	23, 428	25円00銭	平成 18 年 8 月 31 日	平成 18 年 11 月 15 日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成 19 年 5 月 24 日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	26, 128	27円00銭	平成 19 年 2 月 28 日	平成 19 年 5 月 25 日

当連結会計年度(自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前連結会計年度末 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	967, 770		11, 329	956, 441
自己株式				
普通株式	14, 262	23	11, 331	2, 954

- (注) 1. 普通株式の発行済株式総数の減少 11,329 千株は、自己株式の消却による減少であります。
 - 2. 普通株式の自己株式の株式数の増加 23 千株のうち主なものは、単元未満株式の買取りによる増加 23 千株であります。
 - 3. 普通株式の自己株式の株式数の減少 11,331 千株のうち主なものは、消却による減少 11,329 千株であります。
- 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項 該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成 19 年 5 月 24 日 定時株主総会	普通株式	26, 128	27円00銭	平成 19 年 2 月 28 日	平成 19 年 5 月 25 日
平成 19 年 10 月 11 日 取締役会	普通株式	25, 160	26円00銭	平成 19 年 8 月 31 日	平成 19 年 11 月 15 日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成 20 年 5 月 22 日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	26, 778	28円00銭	平成 20 年 2 月 29 日	平成 20 年 5 月 23 日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度	当連結会計年度 (自 平成19年3月 1日					
(自 平成18年3月 1日 至 平成19年2月28日)	至 平成20年2月29日)					
1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表 に掲記されている科目の金額との関係	1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表 に掲記されている科目の金額との関係					
現金及び預金 575,643 百万円	現金及び預金 649, 167 百万円					
預入期間が3ヶ月を超える定期預金 △ 5,509 百万円	有価証券勘定に含まれる譲渡性預金 94,500 百万円					
現金及び現金同等物 570,133 百万円	預入期間が3ヶ月を超える 定期預金及び譲渡性預金 △ 75,896 百万円					
	<u>定期預金及び譲渡性預金 △ 75,896 百万円</u> 現金及び現金同等物 667,770 百万円					
	91.2.X 0 91.2.N 4 W					
2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社 の資産及び負債の主な内訳	2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社 の資産及び負債の主な内訳					
株式の取得により新たに連結したことに伴う連結	株式の取得により新たに連結したことに伴う連結					
開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額	開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額					
と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりで あります。	と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりで あります。					
.,						
White Hen Pantry, Inc. 流動資産 1,696 百万円	株式会社ロフト 流動資産 10,096 百万円					
加 <u></u> 期資産 1,696 日 刀 円 固定資産 4,878 百万円	加勤資産					
連結調整勘定 2,926 百万円	のれん 8, 263 百万円					
流動負債 △ 2,668 百万円	流動負債 △ 9,972 百万円					
固定負債 △ 574 百万円	固定負債 △ 752 百万円					
当該会社株式の取得価額 6,258 百万円	少数株主持分 △ 1,431 百万円					
当該会社の現金及び現金同等物 △ 63 百万円	小計 11,722 百万円					
差引: 当該会社取得のための支出 6,195 百万円	支配獲得時までの持分法適用後の					
	株式の連結貸借対照表計上額 △ 1,747 百万円					
株式会社ヨークベニマル(注1)	当該会社の支配獲得時の取得価額 9,975 百万円					
流動資産 49,521 百万円 固定資産 105,379 百万円	当該会社の現金及び現金同等物△ 3,260 百万円差引:当該会社取得のための支出6,714 百万円					
連結調整勘定 62,036 百万円	左切・日政会性取得のための文山 6,714 日ガロ					
流動負債 △ 32,415 百万円	株式会社赤ちゃん本舗					
固定負債 △ 2,014 百万円	流動資産 14,723 百万円					
小計 182,508 百万円	固定資產 23,783 百万円					
支配獲得時までの持分法適用後の	のれん △ 1,295 百万円					
株式の連結貸借対照表計上額 △ 39,667 百万円	流動負債 △ 25,406 百万円					
当該会社の支配獲得時の取得価額 142,840 百万円	固定負債 △ 9,403 百万円					
株式交換 △ 142,840 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 20,686 百万円	<u>少数株主持分</u> △ 1,167 百万円 当該会社株式の取得価額 1,235 百万円					
<u>当該会社の現金及び現金同等物</u> △ 20,686 百万円 差引: 当該会社取得のための	当該会社株式の取得価額 1,235 百万円 当該会社の現金及び現金同等物 △ 3,563 百万円					
支出(△収入) △ 20,686 百万円	差引: 当該会社取得のための					
7. (- tv	支出(△収入) △ 2,328 百万円					
(注1) 当該会社の子会社も含めた資産、負債の 内訳であります。						
9 季亜わ北次ム時刊の中安	2 季亜な北次を取引の中央					
3 重要な非資金取引の内容	3 重要な非資金取引の内容					
当連結会計年度に連結貸借対照表に	当連結会計年度に連結貸借対照表に					
計上したリース資産の取得額 1,280 百万円	計上したリース資産の取得額 633 百万円					

(セグメント情報)

1. 事業の種類別セグメント情報

前連結会計年度(自 平成18年3月1日 至 平成19年2月28日)

(単位:百万円)

· 的连相去的平及(6 平成10平5万11 至 平成13平2万26日)								正・口/2 17	
	コンヒ゛ニエンスストア	スーハ゜ーストア	百貨店	レストラン	金融関連	その他	計	消去又は全社	連結
I 営業収益および営業損益									
営業収益									
(1)外部顧客に対する									
営業収益	2,248,400	1,871,834	988,357	119,972	84,432	24,807	5,337,804	1	5,337,806
(2)セグメント間の内部									
営業収益又は振替高	1,248	11,101	_	1,710	15,862	7,532	37,456	△ 37,456	_
計	2,249,648	1,882,935	988,357	121,683	100,295	32,340	5,375,261	△ 37,454	5,337,806
営業費用	2,043,558	1,853,765	961,584	120,752	75,747	30,718	5,086,126	△ 35,158	5,050,968
営業利益	206,090	29,170	26,772	931	24,547	1,621	289,135	△ 2,296	286,838
Ⅱ 資産、減価償却費、									
減損損失及び資本的支出									
資産	1,221,548	1,118,593	811,465	78,638	896,116	11,830	4,138,193	△ 329,000	3,809,192
減価償却費	71,799	24,070	19,042	3,454	14,173	134	132,673	19	132,693
減損損失	5,481	5,785	1,969	962	_	_	14,199	_	14,199
資本的支出	81,556	43,515	92,530	4,117	31,823	241	253,785	77	253,863

当連結会計年度(自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)

(単位:百万円)

	コンヒ゛ニエンスストア	スーハ゜ーストア	百貨店	フート゛サーヒ゛ス	金融関連	その他	計	消去又は全社	連結
I 営業収益および営業損益									
営業収益									
(1)外部顧客に対する									
営業収益	2,393,220	2,098,013	1,025,349	113,113	93,902	28,792	5,752,392	_	5,752,392
(2)セグメント間の内部									
営業収益又は振替高	2,481	11,036	5	867	24,052	7,860	46,302	△ 46,302	1
計	2,395,701	2,109,049	1,025,354	113,980	117,955	36,653	5,798,695	△ 46,302	5,752,392
営業費用	2,194,669	2,074,990	999,590	118,211	96,883	34,164	5,518,510	△ 47,205	5,471,304
営業利益又は営業損失(△)	201,032	34,058	25,764	△ 4,231	21,071	2,488	280,185	902	281,088
Ⅱ 資産、減価償却費、									
減損損失及び資本的支出									
資産	1,295,164	1,129,181	781,267	69,204	916,729	16,580	4,208,128	△ 321,448	3,886,680
減価償却費	74,065	26,452	20,154	2,903	19,773	271	143,620	21	143,642
減損損失	9,621	3,943	4,191	2,274	_	_	20,030	_	20,030
資本的支出	91,173	47,299	16,669	1,395	31,532	483	188,553	23	188,577

- (注)1. 事業の区分は、提供する商品とサービス及び販売形態により区分しております。
 - 2. ㈱セブン&アイ・フードシステムズの設立に伴う外食事業の再編を行ったことにより、当連結会計年度よりレストラン事業をフードサービス事業へ名称変更しております。
 - 3. 各事業区分の主な内容

(1)コンビニエンスストア事業 セブン-イレブンの名称によるフランチャイズ方式及び直営方式によるコンビニエンスストア

(2)スーパーストア事業 スーパーストア、スーパーマーケット、専門店等 (3)百貨店事業 そごう、西武百貨店を中心とした百貨店事業

(4)フードサービス事業 レストラン事業、コントラクトフード事業(社員食堂、病院、学校などにおける給食サービスの受託)、

ファストフード事業

(5)金融関連事業 銀行、クレジットカード、リース等

(6)その他の事業 EC事業、サービス等

4. 営業費用のうち、消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の当連結会計年度の金額は、6,791百万円(前連結会計年度は9,197百万円)であり、これは当社の一般管理費であります。

2. 所在地別セグメント情報

前連結会計年度(自 平成18年3月1日 至 平成19年2月28日)

(単位:百万円)

	日本	北米	その他の地域	計	消去	連結
I 営業収益および営業損益						
営業収益						
(1)外部顧客に対する						
営業収益	3,562,124	1,725,922	49,759	5,337,806	_	5,337,806
(2)セグメント間の内部						
営業収益又は振替高	247	2,559		2,806	△ 2,806	_
計	3,562,372	1,728,481	49,759	5,340,613	△ 2,806	5,337,806
営業費用	3,308,403	1,696,496	48,879	5,053,779	△ 2,810	5,050,968
営業利益	253,968	31,985	879	286,834	4	286,838
Ⅱ資産	3,162,319	662,673	21,039	3,846,032	△ 36,839	3,809,192

- (注)1. 国または地域の区分は、地理的近接度によっております。
 - 2. その他の地域に属する国は、主に中国であります。

当連結会計年度(自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)

	10/111 - 1/2/20 2/12/21						
	日本	北米	その他の地域	計	消去	連結	
I 営業収益および営業損益 営業収益 (1)外部顧客に対する 営業収益	3,821,898	1,864,450	66,043	5,752,392	_	5,752,392	
(2)セグメント間の内部 営業収益又は振替高	311	2,616	_	2,928	△ 2,928	_	
古未収無人は派行向	311	2,010		2,320	△ 2,320		
計	3,822,210	1,867,067	66,043	5,755,321	△ 2,928	5,752,392	
営業費用	3,574,937	1,835,484	63,815	5,474,237	△ 2,932	5,471,304	
営業利益	247,272	31,582	2,228	281,084	3	281,088	
Ⅱ 資 産	3,265,018	616,626	27,242	3,908,888	△ 22,207	3,886,680	

- (注) 1. 国または地域の区分は、地理的近接度によっております。
 - 2. その他の地域に属する国は、中国であります。

3. 海外壳上高

前連結会計年度(自 平成18年3月1日 至 平成19年2月28日)

(単位:百万円)

	北米	その他の地域	合計
I 海外営業収益	1,725,922	49,759	1,775,681
Ⅱ 連結営業収益	-	_	5,337,806
Ⅲ 連結営業収益に占める 海外営業収益の割合(%)	32.4	0.9	33.3

- (注) 1. 国または地域の区分は、地理的近接度によっております。
 - 2. その他の地域に属する国は、主に中国であります。
 - 3. 海外営業収益は、連結子会社の本邦以外の国または地域における売上高およびその他の営業収入の合計額であります。

当連結会計年度(自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)

	北米	その他の地域	合計
I 海外営業収益	1,864,450	66,043	1,930,494
Ⅲ 連結営業収益	_	_	5,752,392
Ⅲ 連結営業収益に占める 海外営業収益の割合(%)	32.4	1.2	33.6

- (注) 1. 国または地域の区分は、地理的近接度によっております。
 - 2. その他の地域に属する国は、中国であります。
 - 3. 海外営業収益は、連結子会社の本邦以外の国または地域における売上高およびその他の営業収入の合計額であります。

(リース取引関係)

前連結会計年度

(自 平成18年3月 1日 平成19年2月28日)

- 1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められ るもの以外のファイナンス・リース取引 (借主側)
 - ①リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相 当額、減損損失累計額相当額および期末残高相当

	取得価額相 当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	減損損失 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)
器具備品	82, 083	25, 230	24	56, 827
ソフトウェア	1, 094	393	-	700
合計	83, 177	25, 624	24	57, 528

- (注)取得価額相当額は、未経過リース料期末残高 が有形固定資産の期末残高等に占める割合が 低いため、支払利子込み法により算定してお ります。
- ②未経過リース料期末残高相当額等

1年内 15,171 百万円 1年超 42,381 百万円 57,553 百万円 合計 リース資産減 24 百万円 損勘定の残高

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リ ース料期末残高が有形固定資産の期末残高等 に占める割合が低いため、支払利子込み法に より算定しております。

未経過リース料期末残高相当額には、リース 資産減損勘定の残高24百万円が含まれてお

- ③支払リース料、減価償却費相当額および減損損失 支払リース料 12,762 百万円 減価償却費相当額 12,762 百万円 減損損失 24 百万円
- ④減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とす る定額法によっております。

当連結会計年度

(自 平成19年3月 1日 平成 20 年 2 月 29 日)

- 1. リース物件の所有権が借主に移転すると認められ るもの以外のファイナンス・リース取引 (借主側)
- ①リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相 当額、減損損失累計額相当額および期末残高相当

	取得価額相 当額 (百万円)	減価償却 累計額 相当額 (百万円)	減損損失 累計額 相当額 (百万円)	期末残高 相当額 (百万円)
器具備品	95, 022	32, 224	102	62, 695
ソフトウェア	1, 774	629	-	1, 145
合計	96, 797	32, 853	102	63, 841

同左

②未経過リース料期末残高相当額等

1年内 17,801 百万円 1年超 46,142 百万円 63,944 百万円 合計 リース資産減 102 百万円 損勘定の残高

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リ ース料期末残高が有形固定資産の期末残高等 に占める割合が低いため、支払利子込み法に より算定しております。

> 未経過リース料期末残高相当額には、リース 資産減損勘定の残高 102 百万円が含まれてお ります。

③支払リース料、リース資産減損勘定の取崩額、減価 償却費相当額および減損損失

> 支払リース料 17,849 百万円

リース資産減損

勘定の取崩額 90 百万円 減価償却費相当額 17,939 百万円 減損損失 3 百万円

④減価償却費相当額の算定方法

同左

前連結会計年度 (自 平成 18 年 3 月 1 日 至 平成 19 年 2 月 28 日)

(貸主側)

①リース物件の取得価額、減価償却累計額および期 末残高

	取得価額 (百万円)	減価償却累計額 (百万円)	期末残高 (百万円)
器具備品	24, 075	10, 437	13, 638
合計	24, 075	10, 437	13, 638

②未経過リース料期末残高相当額

 1年内
 4,053百万円

 1年超
 9,923百万円

 合計
 13,976百万円

③受取リース料、減価償却費および

受取利息相当額

受取リース料 4,390 百万円 減価償却費 4,048 百万円 受取利息相当額 422 百万円

④利息相当額の算定方法

利息相当額の各期への配分方法については、利息法によっております。

2. オペレーティング・リース取引

(借主側)

未経過リース料

1 年内66,988 百万円1 年超405,825 百万円合計472,814 百万円

当連結会計年度

(自 平成19年3月 1日 至 平成20年2月29日)

(貸主側)

①リース物件の取得価額、減価償却累計額および期 末残高

	取得価額 (百万円)	減価償却累計額 (百万円)	期末残高 (百万円)
器具備品	25, 800	12, 306	13, 494
合計	25, 800	12, 306	13, 494

②未経過リース料期末残高相当額

1年内4,422百万円1年超9,455百万円合計13,877百万円

③受取リース料、減価償却費および

受取利息相当額

受取リース料
減価償却費4,605 百万円
4,243 百万円受取利息相当額430 百万円

④利息相当額の算定方法

同左

2. オペレーティング・リース取引

(借主側)

未経過リース料

1年内66,483百万円1年超422,874百万円合計489,357百万円

(関連当事者との取引関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

(†	总効果会計関係) ※対象を計関係)			110-1-71 A -17-1-1-	-		
	前連結会計年度		当連結会計年度				
	(平成19年2月28日現在)		(平成20年2月29日現在)				
1	繰延税金資産および繰延税金負債の発生の 別内訳	主な原因	1	繰延税金資産および繰延税金負債の発生の 別内訳	主な原因		
	(繰延税金資産)	(百万円)		(繰延税金資産)	(百万円)		
	商品低価引当金	3, 754		商品低価引当金	2, 615		
	賞与引当金	6,010		賞与引当金	6, 529		
	販売促進引当金	7, 424		販売促進引当金	8, 160		
	未払人件費自己否認額	4, 034		未払人件費自己否認額	3, 720		
	では	1, 707		~ 44 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1, 761		
	退職給付引当金損金算入限度超過額	501		退職給付引当金損金算入限度超過額	330		
	返職和刊刊	8, 479		時効商品券回収損失引当金	2, 796		
	減価質が損金鼻へ限度起過額 税務上の繰越欠損金	46, 581		減価償却損金算入限度超過額	2, 790 9, 112		
	有価証券評価損	1,682		税務上の繰越欠損金	34, 939		
	貸倒引当金損金算入限度超過額	1,834		有価証券評価損	5, 707		
	固定資産評価差額	9, 193		貸倒引当金損金算入限度超過額	3, 167		
	土地評価損および減損損失否認額	33, 425		固定資産評価差額	12, 174		
	未払事業税・事業所税	4, 769		土地評価損および減損損失否認額	36, 058		
	未払費用自己否認額	8,874		未払事業税・事業所税	4, 913		
	その他	11,631		未払費用自己否認額	10, 145		
	繰延税金資産小計	149, 904		その他	10, 251		
	評価性引当額	△ 76, 838		繰延税金資産小計	152, 384		
	繰延税金資産合計	73, 065		評価性引当額	△ 83,001		
	(繰延税金負債)	(百万円)		繰延税金資産合計	69, 382		
	固定資産評価差額	\triangle 51,021		(繰延税金負債)	(百万円)		
	ロイヤルティ等評価差額	\triangle 17, 321		固定資産評価差額	\triangle 37, 284		
	固定資産圧縮積立金	\triangle 1, 308		ロイヤルティ等評価差額	△ 16, 390		
	有価証券評価差額金	\triangle 16, 018		固定資産圧縮積立金	\triangle 1, 178		
	その他	\triangle 3, 433		有価証券評価差額金	\triangle 5, 515		
	繰延税金負債合計	△ 89, 103		前払年金費用	△ 4, 983		
	繰延税金負債の純額	△ 16, 037		その他	\triangle 2,628		
	繰延税金負債の純額は、連結貸借対照	表の以下の		繰延税金負債合計	△ 67, 980		
	項目に含まれております。			繰延税金資産の純額	1, 401		
		(百万円)		繰延税金資産の純額は、連結貸借対照	表の以下の		
	流動資産-繰延税金資産	36, 700		項目に含まれております。			
	固定資產一繰延税金資產	21,654			(百万円)		
	流動負債ーその他(流動負債)	\triangle 225		流動資産-繰延税金資産	35, 730		
	固定負債一繰延税金負債	\triangle 74, 167		固定資産-繰延税金資産	28, 114		
				流動負債ーその他(流動負債)	\triangle 425		
				固定負債一繰延税金負債	\triangle 62,017		
		<i>bb</i> - <i>b</i> I□		N THANK TO AN THE A STATE OF THE	/ hefer At D		
2	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税		2	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税			
	率との差異の原因となった主要な項目別内			率との差異の原因となった主要な項目別内			
	VI. + + + 1 + V + +	(%)		VI. clared at M. de	(%)		
	法定実効税率	40. 7		法定実効税率	40. 7		
	(調整)			(調整)	, , ,		
	持分法投資損益	\triangle 0.2		持分法投資損益	\triangle 0.2		
	交際費等永久に損金に算入されない項目	0.3		交際費等永久に損金に算入されない項目			
	評価性引当額の増減額	\triangle 1. 3		評価性引当額の増減額	\triangle 2.6		
	住民税均等割	0. 7		住民税均等割	0.6		
	連結調整勘定償却額	1.5		のれん償却額	1. 9		
	その他	△ 0.3		その他	<u> </u>		
	税効果会計適用後の法人税等の負担率	41.4		税効果会計適用後の法人税等の負担率	38.8		

(有価証券関係)

有価証券

1 満期保有目的の債券で時価のあるもの

(単位:百万円)

		前連結会計年月 19年2月28日		当連結会計年度 (平成20年2月29日現在)		
区分	連結決算日 における連結 貸借対照表 計上額	連結決算日 における 時価	差 額	連結決算日 における連結 貸借対照表 計上額	連結決算日 における 時価	差 額
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	_		_	605	606	1
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	614	612	$\triangle 2$	9	9	$\triangle 0$
合 計	614	612	$\triangle 2$	614	616	1

2 その他有価証券で時価のあるもの

(単位:百万円)

区分				前連結会計年月 19年2月28日		当連結会計年度 (平成20年2月29日現在)		
	種	種類	取得原価	連結決算日 における連結 貸借対照表 計上額	差 額	取得原価	連結決算日 における連結 貸借対照表 計上額	差 額
	株	式	12,521	27,010	14,488	9,340	17,782	8,441
連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えるもの	債	券	5,536	5,536	0	5,521	5,522	0
	小	計	18,058	32,547	14,489	14,862	23,304	8,442
	株	式	65,101	46,203	△18,898	19,126	17,306	△1,820
連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えないもの	債	券	64,516	64,490	△26	92,019	91,996	△22
., .,	小	計	129,618	110,693	△18,924	111,145	109,302	△1,843
合 計			147,676	143,241	△4,435	126,008	132,607	6,598

3 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (平成19年2月28日現在)	当連結会計年度 (平成20年2月29日現在)
売却額		23,785
売却益の合計額	_	99
売却損の合計額	_	△17,891

4 時価評価されていない主な有価証券の内容

区分	前連結会計年度 (平成19年2月28日現在)	当連結会計年度 (平成20年2月29日現在)
<u>Д</u> Д	連結貸借対照表計上額	連結貸借対照表計上額
満期保有目的の債券		
社債	203	203
슴計	203	203
その他有価証券		
非上場株式	16,749	16,925
非上場外国株式	5,041	3,041
債券	_	24
譲渡性預金	_	94,500
슴計	21,790	114,492

5 その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の今後の償還予定額

種 類	前連結	会計年度(平成	19年2月28日	現在)	当連結会計年度(平成20年2月29日現在)			
	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
国債•地方債等	70,017	624			97,518	614		
社債	_	203	-	_	3	199	_	_
債 券		_			24	_		_
譲渡性預金		_			94,500	_		_
合 計	70,017	828	_	_	192,046	814	_	_

(デリバティブ取引関係)

デリバティブ取引の契約額等、時価および評価損益

1 通貨関連 (単位:百万円)

種類	前連結会計年度 (平成 19 年 2 月 28 日現在)			太南 不日			E)	
	契約額等	契約額等 のうち 1年超	時価	評価損益	契約額等	契約額等 のうち 1年超	時価	評価損益
為替予約取引								
買建								
米ドル	3, 977	_	3, 975	$\triangle 2$	4, 774	_	4, 497	△277
ユーロ	79	_	80	1	181	_	179	$\triangle 2$
通貨スワップ取引								
米ドル	35, 454	23, 636	601	601	24, 502	12, 684	2, 413	2, 413
合計	39, 511	23, 636	4, 657	600	29, 459	12, 684	7, 090	2, 133

(注) 時価の算定方法

為替予約取引……・金融機関より入手した価格に基づいております。

通貨スワップ取引・・・・・・金融機関より入手した価格に基づいております。

2 金利関連 (単位:百万円)

種類	前連結会計年度 (平成 19 年 2 月 28 日現在)			当連結会計年度 (平成 20 年 2 月 29 日現在)				
	契約額等	契約額等 のうち 1年超	時価	評価 損益	契約額等	契約額等 のうち 1年超	時価	評価 損益
金利スワップ取引								
受取変動・支払固定	35, 000	35,000	25	25	36, 000	_	76	76
受取固定・支払変動	20,000	10,000	△77	△77	10,000	10,000	△35	△35
合計	55, 000	45, 000	△51	△51	46,000	10,000	41	41

- (注) 1 時価の算定方法……・金融機関より入手した価格に基づいております。
 - 2 ヘッジ会計を適用しているものについては、注記の対象から除外しております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社および国内連結子会社は、主に確定給付型の制度として企業年金基金制度を設けており、一部の子会社については、確定拠出型の制度または退職一時金制度を採用しております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

一部の米国連結子会社は、確定給付型の退職給付制度のほか、確定拠出型の年金制度を設けております。

2 退職給付債務に関する事項

(単位:百万円)

	項 目	前連結会計年度	当連結会計年度
	項 目	(平成19年2月28日現在)	(平成20年2月29日現在)
イ	退職給付債務(注)	△ 171, 277	△ 177, 921
口	年金資産(退職給付信託含む)	190, 335	178, 555
ハ	未積立退職給付債務(イ+ロ)	19, 058	633
Ξ	未認識数理計算上の差異	△ 14, 155	9, 212
ホ	未認識過去勤務債務	\triangle 2, 293	△ 1,466
^	連結貸借対照表計上額の純額(ハ+ニ+ホ)	2, 608	8, 379
ト	前払年金費用	5, 965	12, 727
チ	退職給付引当金(ヘート)	△ 3, 357	△ 4,347

(注)

前連結会計年度	当連結会計年度	
(平成19年2月28日現在)	(平成20年2月29日現在)	
一部の連結子会社は、退職給付債務の算定に	同 七	
あたり、簡便法を採用しております。	同左	

3 退職給付費用に関する事項

		前連結会計年度	当連結会計年度
	項 目	(自 平成18年 3月 1日	(自 平成19年 3月 1日
		至 平成19年 2月28日)	至 平成20年 2月29日)
イ	勤務費用(注)1	10, 631	10, 869
口	利息費用	4, 293	4, 407
ハ	期待運用収益	\triangle 6, 273	△ 6,682
=	数理計算上の差異の費用処理額	△ 646	△ 1,009
ホ	過去勤務債務の費用処理額	△ 704	△ 751
^	臨時に支払った割増額	1, 737	672
7	退職給付費用(イ+ロ+ハ+ニ+ホ+へ)	9, 038	7, 505

(注)

	前連結会計年度	当連結会計年度		
	(自 平成18年 3月 1日 (自 平成19年 3月 1日		(自 平成19年 3月 1日	
	至 平成19年 2月28日)	年 2月28日) 至 平成20年 2月29日)		
1	簡便法を採用している連結子会社の退職給付	1	簡便法を採用している連結子会社の退職給付	
	費用は、「イ 勤務費用」に計上しておりま		費用は、「イ 勤務費用」に計上しておりま	
	す。		す。	
2	上記の退職給付費用以外に、一部の米国連結	2	上記の退職給付費用以外に、一部の米国連結	
	子会社における確定拠出型の退職給付費用		子会社における確定拠出型の退職給付費用	
	1,384百万円を計上しております。		1,414百万円を計上しております。	

4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

(単位:百万円)

		前連結会計年度	当連結会計年度
	項 目	(自 平成18年 3月 1日	(自 平成19年 3月 1日
		至 平成19年 2月28日)	至 平成20年 2月29日)
イ	退職給付見込額の期間配分方法	ポイント基準	ポイント基準
口	割引率	主として2.5%	主として2.5%
		米国連結子会社は、	米国連結子会社は、
		6.0%であります。	6.25%であります。
ハ	期待運用収益率	主として3.5%	主として3.5%
=	過去勤務債務の額の処理年数	5年または10年	5年または10年
ホ	数理計算上の差異の処理年数	当社および国内連結	当社および国内連結
		子会社は、主として	子会社は、主として
		10年(主として発生時	10年(主として発生時
		の従業員の平均残存	の従業員の平均残存
		勤務期間以内の一定	勤務期間以内の一定
		の年数により、翌期	の年数により、翌期
		から費用処理するこ	から費用処理するこ
		ととしています。)	ととしています。)
		米国連結子会社は、	米国連結子会社は、
		回廊アプローチによ	回廊アプローチによ
		っております。	っております。

(ストック・オプション等関係) 該当事項はありません。

(企業結合等関係) 該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成18年3月1日 至 平成19年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)		
1株当たり純資産額	1,999円 77銭	2,081円 85銭		
1株当たり当期純利益	142円 90銭	137円 03銭		

なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、調整計算の結果希薄化しないため記載しておりません。

(注)1. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

		前連結会計年度 (自 平成18年3月1日 至 平成19年2月28日)	当連結会計年度 (自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)
連結損益計算書上の当期純利益	(百万円)	133,419	130,657
普通株式に係る当期純利益	(百万円)	133,419	130,657
普通株式に帰属しない金額	(百万円)	-	-
普通株式の期中平均株式数	(千株)	933,675	953,496

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

		前連結会計年度	当連結会計年度
		(平成19年2月28日現在)	(平成20年2月29日現在)
純資産の部の合計額	(百万円)	1,969,149	2,058,038
純資産の部の合計額から控除する金額	(百万円)	62,350	73,020
(うち少数株主持分)	(百万円)	(62,350)	(73,020)
普通株式に係る期末の純資産額	(百万円)	1,906,798	1,985,018
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数	(千株)	953,508	953,487

(重要な後発事象)

1. 自己株式の取得及び消却

当社は、平成20年4月10日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される 同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項を決議するとともに、この決議によって取得する自己株式 を会社法第178条の規定に基づき消却することを決議いたしました。

(1) 自己株式の取得を行う理由

株主還元をより充実させるとともに、資本効率向上を目指した経営を実践するため

(2) 自己株式の取得内容

①取得する株式の種類 当社普通株式

②取得しうる株式の総数 5,000万株を上限とする

(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合5.23%)

③株式の取得価額の総数 1,700億円を上限とする

④取得期間 平成20年4月18日~平成20年6月30日

⑤取得方法 市場買付

(3) 自己株式の消却内容

①消却する株式の種類 ②消却する株式の数 当社普通株式 5,000万株(予定)

(消却前発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合5.23%) 上記(2)に記載の自己株式の取得により取得した全株式を消却する

③消却後の発行済株式総数 906,441,983株 (予定)

④消却予定日 平成20年7月31日

V. 個別財務諸表

1. 貸借対照表

11	前事業年	F 庄	当事業年	宇宙	(単位:日万円)
期別					増減額
	(平成19年2月2	28日現在)	(平成20年2月)	29日現在)	(△は減)
科目	金額	構成比	金額	構成比	金額
(資産の部)		%		%	
I 流動資産					
1 加到貝性					
現金及び預金	14,595		10,443		
前 払 費 用	253		258		
未 収 入 金	11,741		11,015		
そ の 他	199		288		
流動資産合計	26,789	1.5	22,006	1.2	△4,783
Ⅱ 固定資産					
有形固定資産					
建物及び構築物	43		52		
器具備品	12		10		
有形固定資産合計	56	0.0	63	0.0	6
投資その他の資産					
投資有価証券	999		3,828		
関係会社株式	1,745,230		1,740,330		
前払年金費用	97		201		
長 期 差 入 保 証 金	2,342		2,342		
そ の 他	_		2		
投資その他の資産合計	1,748,670	98.5	1,746,706	98.8	△1,964
固定資産合計	1,748,726	98.5	1,746,769	98.8	△1,957
Ⅲ 繰延資産					
創 立 費	210		140		△70
繰延資産合計	210	0.0	140	0.0	△70
資産合計	1,775,726	100.0	1,768,915	100.0	△6,810

期別	前事業年	前事業年度		当事業年度				
	(平成19年2月	28日現在)	(平成20年2月	(△は減)				
科目	金額	構成比	金額	構成比	金額			
(負債の部)		%		%				
I 流動負債								
関係会社短期借入金	170,000		200,000					
未 払 金	213		337					
未 払 費 用	214		312					
未払法人税等	17		271					
前 受 金 賞 与 引 当 金	202		198					
日	193 65		225 73					
そ の 他	136		208					
流動負債合計	171,043	9.6	201,627	11.4	30,584			
Ⅱ 固定負債								
操 延 税 金 負 債	39		82					
役員退職慰労引当金	72		—					
長期預り金	1,910		1,861					
固定負債合計	2,021	0.1	1,944	0.1	△77			
負債合計	173,065	9.7	203,571	11.5	30,506			
(純資産の部)								
│ │Ⅰ 株主資本								
資本金	50,000		50,000					
資本剰余金								
資 本 準 備 金	1,175,496		1,175,496					
その他資本剰余金	327,756		295,125					
資本剰余金合計	1,503,253		1,470,622					
利益剰余金								
その他利益剰余金								
繰越利益剰余金	49,515	1	46,126					
利益剰余金合計	49,515		46,126					
自己株式	△106		△229					
株主資本合計	1,602,661	90.3	1,566,520	88.6	△36,141			
Ⅱ 評価・換算差額等								
その他有価証券評価差額金	_	:	$\triangle 1,175$					
評価・換算差額等合計	<u> </u>	_	$\triangle 1,175$	Δ 0.1	△1,175			
純資産合計	1,602,661	90.3	1,565,344	88.5	△37,317			
負債純資産合計	1,775,726	100.0	1,768,915	100.0	△6,810			

2. 損益計算書

			1		(単	位:百万円)
期別	前事業年		当事業學		増減額	
	(自 平成18年3 至 平成19年2		自 平成19年 至 平成20年2		(△は減)	前期比
科目	金額	百分比	金 額	百分比	金 額	
		%		%		
I 営 業 収 益	62,366	100.0	58,734	100.0	△3,632	94.2
受 取 配 当 金 収 入	55,604		51,654			
経営管理料収入	3,571		3,984			
業務受託料収入	3,189		3,095			
Ⅱ販売費及び一般管理費	9,197	14.7	6,791	11.6	△2,406	73.8
広 告 費	241		202			
従業員給与・賞与	2,808		2,868			
賞与引当金繰入額	193		225			
法 定 福 利 ・ 厚 生 費	373		386			
退職給付費用	128		117			
地 代 家 賃	509		488			
支 払 手 数 料	896		1,202			
そ の 他	4,046		1,301			
営業利益	53,168	85.3	51,943	88.4	△1,225	97.7
Ⅲ 営 業 外 収 益	45	0.0	108	0.2	62	236.7
受 取 利 息	8		26			
受 取 配 当 金	2		15			
そ の 他	34		66			
IV 営業外費用	999	1.6	1,756	3.0	756	175.7
支 払 利 息	889		1,674			
創 立 費 償 却	70		70			
そ の 他	40		12			
経 常 利 益	52,214	83.7	50,294	85.6	△1,919	96.3
V 特 別 利 益	_	_	1,600	2.8	1,600	_
受 贈 益	_		1,600			
VI 特 別 損 失	_	_	3,877	6.6	3,877	_
抱合せ株式消滅差損	_		3,737			
そ の 他	_		140			
税引前当期純利益	52,214	83.7	48,016	81.8	△4,197	92.0
法人税、住民税及び事業税	39	0.0	74	0.1	35	191.1
法 人 税 等 調 整 額	39	0.1	42	0.1	2	106.4
当期純利益	52,135	83.6	47,899	81.6	△4,235	91.9

3. 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 平成18年3月1日 至 平成19年2月28日)

				株主	資本					
			資本剰余金	.,.	利益乗	削余金				
	資本金	資本	その他 資本	資本 剰余金	その他 利益剰余金	利益剰余金	自己 株式	株主 資本 合計	純資産 合計	
		準備金	剰余金	合計	繰越 利益剰余金	合計				
平成18年2月28日 残高	50,000	1,375,211	1	1,375,212	32,515	32,515	Δ122	1,457,606	1,457,606	
事業年度中の変動額										
利益処分による利益配当					△26,187	△26,187		△26,187	△26,187	
利益処分による役員賞与					△17	△17		Δ17	△17	
剰余金の配当					△23,428	△23,428		△23,428	△23,428	
当期純利益					52,135	52,135		52,135	52,135	
合併による増加					14,497	14,497	△99,870	△85,372	△85,372	
株式交換による増加		100,285	127,758	228,043				228,043	228,043	
資本準備金の取崩し		△300,000	300,000	_				_	_	
自己株式の取得							△128	△128	△128	
自己株式の処分			8	8			2	10	10	
自己株式の消却			△100,011	Δ100,011			100,011	_	_	
事業年度中の変動額合計	_	△199,714	327,754	128,040	16,999	16,999	15	145,055	145,055	
平成19年2月28日 残高	50,000	1,175,496	327,756	1,503,253	49,515	49,515	△106	1,602,661	1,602,661	

当事業年度(自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)

		株主資本						
			資本剰余金		利益剰	訓余金		
	資本金	資本	その他 資本	資本 剰余金	その他 利益剰余金	利益剰余金	自己 株式	株主 資本 合計
		準備金	剰余金	合計	繰越 利益剰余金	合計		
平成19年2月28日 残高	50,000	1,175,496	327,756	1,503,253	49,515	49,515	Δ106	1,602,661
事業年度中の変動額								
剰余金の配当					△51,288	△51,288		△51,288
当期純利益					47,899	47,899		47,899
自己株式の取得							△32,760	△32,760
自己株式の処分			2	2			5	8
自己株式の消却			△32,632	△32,632			32,632	_
株主資本以外の項目の 事業年度中の 変動額(純額)								_
事業年度中の変動額合計	_	_	△32,630	△32,630	△3,388	△3,388	Δ122	△36,141
平成20年2月29日 残高	50,000	1,175,496	295,125	1,470,622	46,126	46,126	△229	1,566,520

	評価•換	算差額等	
	その他有価証券 評価差額金	評価·換算差額等 合計	純資産·合計
平成19年2月28日 残高	_		1,602,661
事業年度中の変動額			
剰余金の配当			△51,288
当期純利益			47,899
自己株式の取得			△32,760
自己株式の処分			8
自己株式の消却			_
株主資本以外の項目の 事業年度中の 変動額(純額)	△1,175	△1,175	△1,175
事業年度中の変動額合計	△1,175	△1,175	△37,317
平成20年2月29日 残高	△1,175	△1,175	1,565,344

注記事項

(貸借対照表関係)

前事業年度		当事業年度				
(平成19年2月28日)		(平成20年2月29日)				
1. 関係会社に関する注記		1. 関係会社に関する注記				
区分掲記されたもの以外で	各科目に含まれて	区分掲記されたもの以外で	各科目に含まれて			
いる関係会社に対するものは	次のとおりであり	いる関係会社に対するものは	次のとおりであり			
ます。		ます。				
未収入金	661百万円	未収入金	676百万円			
その他の流動資産	195百万円	その他の流動資産	286百万円			
未払金	105百万円	未払金	130百万円			
未払費用	91百万円	未払費用	169百万円			
前受金	200百万円	前受金	196百万円			
長期預り金	1,887百万円	長期預り金	1,839百万円			
2. 偶発債務		2. 偶発債務				
債務保証は次のとおりであり	ます。	債務保証は次のとおりであります。				
(1)関係会社である株式会社	土アイワイ・カード	(1)関係会社である株式会社アイワイ・カード				
・サービスの借入金に対	するもの	・サービスの借入金に対	するもの			
4,000百万円		10,000百万円				
(2)関係会社である株式会社イトーヨーカ堂が		(2)関係会社である株式会社イトーヨーカ堂が				
発行している社債に対す	るもの	発行している社債に対するもの				
	100,000百万円		70,000百万円			

(損益計算書関係)

前事業年度		当事業年度			
(自 平成18年3月	1 日	(自 平成19年3月1日			
至 平成19年2月28日)		至 平成20年2月29日)			
1. 関係会社との取引にかかるもの		1. 関係会社との取引にかかるもの	\mathcal{D}		
受取配当金収入	55,604百万円	受取配当金収入	51,654百万円		
経営管理料収入	3,571百万円	経営管理料収入	3,984百万円		
業務受託料収入	3,187百万円	業務受託料収入	3,094百万円		
広告費	21百万円	広告費	27百万円		
支払手数料	514百万円	支払手数料	845百万円		
支払利息	889百万円	支払利息	1,674百万円		

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成18年3月1日 至 平成19年2月28日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前事業年度末株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末株式数
	(千株)	(千株)	(千株)	(千株)
普通株式	29	427, 541	427, 512	58
合計	29	427, 541	427, 512	58

- (注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加427,541千株のうち主なものは、株式会社イトーヨーカ堂SHC (旧株式会社イトーヨーカ堂)の吸収合併による427,509千株であります。
 - 2. 普通株式の自己株式の株式数の減少427,512千株のうち主なものは、消却による427,509千株であります。

当事業年度(自 平成19年3月1日 至 平成20年2月29日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

	前事業年度末株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末株式数
	(千株)	(千株)	(千株)	(千株)
普通株式	58	11, 352	11, 331	79
合計	58	11, 352	11, 331	79

- (注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加11,352千株のうち主なものは、関係会社である株式会社セブンーイレブン・ジャパンが保有していた親会社株式の買取りによる増加11,329千株であります。
 - 2. 普通株式の自己株式の株式数の減少11,331千株のうち主なものは、消却による11,329千株であります。

【ご参考】 株式会社 セブン-イレブン・ジャパン

貸借対照表

期 別 前事業年度 当事業年度					
期別					増減額 (△は減)
科目	(平成19年2月28		(平成20年2月29	1	
(次辛の却)	金額	構成比 %	金額	構成比 %	金額
(資産の部)		·		·	
Ⅰ 流動資産					
現金及び預金	157,744		155,373		
加盟店貸勘定	7,726		9,821		
有 価 証 券 親 会 社 株 式	42.050		10,000		
商品	43,050 4,397		3,543		
前 払 費 用	5,628		9,129		
預け金	120,000		215,000		
繰 延 税 金 資 産	867		5,765		
未 収 入 金	7,373		8,977		
その他	640		763		
貸 倒 引 当 金	△ 99	20.0	△ 144	04.4	70.000
流動資産合計	347,329	30.2	418,229	34.4	70,899
Ⅱ 固定資産					
有形固定資産					
建物	90,797		96,558		
構 築 物	16,630		18,028		
器具備品	20,307		18,916		
土 地 建 設 仮 勘 定	116,322 489		109,106 767		
有形固定資産合計	244,547	21.3	243,377	20.0	△ 1,170
無形固定資産	,		,		,
借地地権	4,810		5,246		
ソフトウェア	6,205		5,107		
そ の 他	32		43		
無形固定資産合計	11,048	0.9	10,397	0.9	△ 651
投資その他の資産					
投 資 有 価 証 券	16,249		12,180		
関係会社株式	38,727		38,727		
関係会社転換社債	33,307		33,307		
関係会社出資金 長期貸付金	299,806		299,806		
関係会社長期貸付金	3,130 41,016		2,680 27,951		
長期前払費用	13,732		15,982		
繰 延 税 金 資 産	6,346		8,608		
長期差入保証金	99,421		107,583		
その他 質倒引当金	439		444 ^ 4 500		
貸 倒 引 当 金 投資その他の資産合計	△ 5,126 547,051	47.6	△ 4,588 542,684	44.7	△ 4,366
投員での他の負産占計 固定資産合計	802,647	47.0 69.8	796,460	65.6	△ 4,300 △ 6,187
資産合計	1,149,977	100.0	1,214,689	100.0	64,711
> <del	1,1 10,077	. 55.5	1,211,000	. 55.5	01,711

株式会社 セブンーイレブン・ジャパン

					(単位:百万円)
期別	前事業年	E 度	当事業年	三度	増減額
	(平成19年2月2	28日現在)	(平成20年2月2	29日現在)	(△は減)
科目	金額	構成比	金額	構成比	金額
(負債の部)		%		%	
I 流動負債					
買掛金	107,465		109,647		
加盟店借勘定	4,466		4,164		
未払金	15,004		15,246		
未 払 法 人 税 等 未 払 消 費 税 等	23,801		31,927		
未 払 費 用	2,625 4,955		1,869 4,575		
預り金	55,009		57,111		
役 員 賞 与 引 当 金	61		69		
賞 与 引 当 金	1,990		2,112		
販 売 促 進 引 当 金	154		2,308		
そ の 他	270		369		
流動負債合計	215,803	18.8	229,402	18.9	13,599
Ⅱ 固定負債					
長期預り金	5,612		6,058		
長期前受収益 退職給付引当金	400		347		
で 職 和 刊 引 ヨ 金 役 員 退 職 慰 労 引 当 金	947 1,070		306 1,116		
情務保証損失引当金	1,500		1,650		
	·	0.0		0.0	A F2
固定負債合計 負債合計	9,530	0.8	9,477	0.8	△ 53
	225,334	19.6	238,880	19.7	13,545
(純資産の部)					
I 株主資本					
資本金	17,200		17,200		
資本剰余金	04.500		04.500		
資本準備金 その他資本剰余金	24 , 563		24,563 1		
資本剰余金合計	24,565		24,565		
利益剰余金	24,000		24,000		
利益準備金	4,300		4,300		
その他利益剰余金	_,,,,,		_,,		
別途積立金	703,409		823,409		
繰越利益剰余金	166,561		104,344		
利益剰余金合計	874,270		932,053		
株主資本合計	916,036	79.7	973,819	80.2	57,783
Ⅱ 評価·換算差額等					
その他有価証券評価差額金	8,606		1,989		
評価・換算差額等合計	8,606	0.7	1,989	0.1	△ 6,617
純資産合計	924,642	80.4	975,809	80.3	51,166
負債純資産合計	1,149,977	100.0	1,214,689	100.0	64,711

株式会社 セブンーイレブン・ジャパン

損益計算書

					(+	型位:自力円)
期別	前事業年	丰度	当事業年	F 度	(36) 54	
771 171	← 自 平成18年3		(自 平成19年)		増減額	前期比
	至 平成19年2		至 平成20年2		(△は減)	11/0/12
科目					^ 455	
	金額	百分比	金額	百分比	金額	- /
- N/. N/		%		%		%
I 営業収入	363,323		374,713		11,390	103.1
加盟店からの収入	359,770		369,466			
加盟店からの収入の対象となる						
加盟店売上高 前事業年度 2,379,890百万円						
当事業年度 2,421,352百万円						
自営店売上高との合計						
前事業年度 2,533,534百万円						
当事業年度 2,574,306百万円						
その他の営業収入	3,553		5,247			
Ⅱ 売 上 高	153,644		152,953		△ 690	99.6
営 業 総 収 入	516,967	100.0	527,667	100.0	10,699	102.1
Ⅲ 売 上 原 価	112,300	21.7	111,786	21.2	△ 514	99.5
営業総利益	404,667	78.3	415,881	78.8	11,214	102.8
IV 販売費及び一般管理費	231,929	44.9	247,709	46.9	15,780	106.8
地 代 家 賃 給 与 手 当	50,861 34,545		57,535			
水道光熱費	26,752		35,710 27,937			
減価償却費	23,452		22,379			
広 告 宣 伝 費	24,583		21,718			
そ の 他	71,734		82,427			
営 業 利 益	172,737	33.4	168,171	31.9	△ 4,565	97.4
	5,826	1.1	8,697	1.6	2,870	149.3
受 取 利 息	2,690		3,552			
有 価 証 券 利 息	1,591		2,191			
受 取 配 当 金	851		2,346			
で の 他 VI 営 業 外 費 用	693	0.0	605	0.1	A 1 207	00.4
VI	1,800 46	0.3	403	0.1	\triangle 1,397	22.4
情務保証損失引当金繰入額 情務保証損失引当金繰入額	1,500		150			
その他	253		253			
経 常 利 益	176,763	34.2	176,465	33.4	△ 297	99.8
VII 特别利益	3,294	0.6	908	0.2	\triangle 2,386	27.6
固定資産売却益	806		415			
貸倒引当金戻入益	_		492			
親会社株式売却益	2,488	a =	-	<u> </u>	A = = = =	
₩ 特 別 損 失	14,192	2.7	12,683	2.4	\triangle 1,508	89.4
固定資産売却損 固定資産廃棄損	111		113			
	7,943 4,521		2,302 7,904			
関係会社株式評価損	1,271		- 1,304			
親会社株式売却損	- 1,211		1,933			
その他	344		429			
税引前当期純利益	165,865	32.1	164,690	31.2	△ 1,175	99.3
法人税、住民税及び事業税	65,079	12.6	65,590	12.4	511	100.8
法人税等調整額	2,383	0.5	△ 2,617	$\triangle 0.5$	△ 5,001	_
当期 純利 益	98,402	19.0	101,717	19.3	3,314	103.4

【ご参考】株式会社 イトーヨーカ堂

貸借対照表

			T		(単位:百万円)	
期別	前事業		当事業		増減額	
ф	(平成19年2月	28日現在)	(平成20年2月	29日現在)	(△は減)	
科目	金額	構成比	金 額	構成比	金額	
(資産の部)		%		%		
I 流動資産						
現金及び預金	143,316		81,670			
売 掛 金 有 価 証 券	19,412 —		20,528 115,000			
商品品	77,933		73,745			
貯 蔵 品 前 渡 金	108 500		80 390			
前 払 費 用	7,583		7,904			
繰 延 税 金 資 産 従業員に対する短期貸付金	12,070 54		9,652 44			
短期貸付金	331		330			
預 け 金 未 収 入 金	85,000		4 212			
短 期 差 入 保 証 金	5,105 9,446		4,312 8,785			
立	1,654		1,358			
そ の 他	881	00.0	691		4 00 007	
流動資産合計	363,401	38.9	324,493	36.4	△38,907	
II 固定資産 有形固定資産						
建物	116,577		104,508			
構築物	9,561		8,492			
車 両 運 搬 具 器 具 備 品	1		0			
在 共	9,102 97,423		7,995 93,780			
建 設 仮 勘 定	10,727		32,870			
有形固定資産合計	243,394	26.1	247,647	27.8	4,253	
無形固定資産						
借 地 権 商 標	947 72		939 65			
ソ フ ト ウ ェ ア	1,529		1,911			
その他	247		242			
無形固定資産合計	2,797	0.3	3,159	0.4	362	
投資その他の資産						
投 資 有 価 証 券 関 係 会 社 株 式	27,946		47,715			
出 資 金	29,397 10		8,066 10			
関係会社出資金 長期貸付金	11,333		11,770			
	10,998 7,309		10,667 9,152			
前 払 年 金 費 用	4,295		8,711			
長 期 差 入 保 証 金 建 設 協 力 立 替 金	224,439 5,110		209,123 10,752			
破 産 更 生 債 権 等	_		3,069			
繰 延 税 金 資 産 そ の 他	5,967 2,730		 1,915			
貸 倒 引 当 金	$\triangle 5,755$		△5,177			
投資その他の資産合計	323,784	34.7	315,778	35.4	△8,005	
固定資産合計	569,976	61.1	566,586	63.6	△3,390	
Ⅲ 繰延資産						
創 立 費	224		168			
繰延資産合計	224	0.0	168	0.0	△56	
資産合計	933,602	100.0	891,248	100.0	△42,353	

株式会社 イトーヨーカ堂

			T		(単位:百万円)
期別	前事業	年度	当事業	年度	増減額
	(平成19年2月	28日現在)	(平成20年2月	29日現在)	(△は減)
科目	金 額	構成比	金額	構成比	金 額
(負債の部)		%		%	
I 流動負債					
買短ーー未未未 期済償 と 等 用金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金	70,999 1,600 675 30,000 14,638 6,929 8,237 10,357 503 6,012 5,197 44 3,675		70,022 1,790 675 — 14,834 801 2,720 10,676 496 2,543 5,225 50 3,289		
商品券回収損引当金 設備関係支払手形 商品券 その他	1,302 10,179 1,184		2,229 — 9,935 1,185		
流動負債合計	171,536	18.4	126,475	14.2	△45,060
■ 固定負債 社長期借入払引の金金金長期職慰財務の対象のの対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象の対象	70,000 7,762 1,150 1,287 48,618 — —	13.8	70,000 7,087 1,120 1,273 49,356 278 4,524	15.0	4,820
負債合計	300,354	32.2	260,114	29.2	△40,239
(純資産の部) I 株主資本 資本金 資本剰余金	40,000		40,000		
資本準備金 資本剰余金合計	165,621 165,621		165,621		
利益剰余金 利 益 準 備 金 その他利益剰余金	165,621 11,700		165,621 11,700		
固定資産圧縮積立金	1,273		986		
繰越利益剰余金 利益剰余金合計	409,621 422,594		395,302 407,989		
株主資本合計	628,216	67.3	613,610	68.8	△14,605
T 評価・換算差額等	020,210	07.3	010,010	00.0	△17,000
その他有価証券評価差額金	5,031		17,523		
評価・換算差額等合計	5,031	0.5	17,523	2.0	12,491
純資産合計	633,247	67.8	631,133	70.8	△2,114
負債純資産合計	933,602	100.0	891,248	100.0	△42,353
ᆽᆽᇧᇿᆽᆂᆸᄗ	300,002	100.0	001,270	100.0	△72,000

株式会社 イトーヨーカ堂

損益計算書

俱 並 可 昇音					<u>í</u>)	単位: 百万円)
期別	前事業年度		当事業年度		1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1	
	│ 自 平成18年	3月1日]	∫ 自 平成19年	三3月1日]	増減額 (△は減)	前期比
	至 平成19年	2月28日 人	至 平成20年	三2月29日 人	(215/%)	
科目	金 額	百分比	金 額	百分比	金額	
		%		%		%
[営 業 収 益]	[1,511,530]		[1,489,380]		$[\triangle 22,149]$	[98.5]
I 売 上 高	1,487,480	100.0	1,464,094	100.0	△23,386	98.4
Ⅱ 売 上 原 価 [1,098,160	73.8	1,087,298	74.3	△10,861	99.0
売 上 総 利 益	389,320	26.2	376,795	25.7	△12,524	96.8
Ⅲ営業収入	24,049	1.6	25,286	1.8	1,236	105.1
不 動 産 賃 貸 収 入	18,844		19,505			
その他の営業収入	5,205		5,781			
営 業 総 利 益	413,370	27.8	402,082	27.5	△11,287	97.3
IV販売費及び一般管理費	395,047	26.6	384,955	26.3	△10,092	97.4
宣伝装飾費	50,601		44,229			
従業員給与・賞与	132,027		131,509			
地 代 家 賃 減 価 償 却 費	74,510		71,642			
減 価 償 却 費 を の 他	18,188 119,718		16,694 120,879			
		1.0		1.0	A 1 10F	00.5
営業 利益 V営業 外収益	1 8,322 4,654	1.2 0.3	17,126 4,063	1. 2 0.2	△ 1,1 95 △590	93.5 87.3
受 取 利 息	1,371	0.5	1,366	0.2	△590	01.0
有価証券利息	1,371		556			
受 取 配 当 金	2,947		1,607			
そ の 他	334		533			
VI営業外費用	1,994	0.1	1,849	0.1	△145	92.7
支 払 利 息	285		278			
社 債 利 息	1,176		764			
そ の 他	533		805			
経 常 利 益	20,982	1.4	19,341	1.3	△1,640	92.2
VII 特 別 利 益	3,670	0.3	10,101	0.7	6,430	275.2
固定資産売却益	430		5,647			
投資有価証券売却益	_		3,438			
関係会社株式売却益	3,240		_			
そ の 他	_		1,015			
Ⅷ特 別 損 失	3,909	0.3	10,566	0.7	6,656	270.3
固定資産売却損	-		603			
固定資産廃棄損	525		789			
減 損 損 失	3,077		3,348			
商品券回収損引当金繰入額	_		2,549			
関係会社株式評価損 そ の 他	— 306		1,770 1,504			
					A	64.6
税引前当期純利益	20,743	1.4	18,876	1.3	△1,867	91.0
法人税、住民税及び事業税	7,048	0.5	3,451	0.2	△3,597	49.0
法人税等調整額	338	0.0	4,336	0.3	3,998	_
当期純利益	13,356	0.9	11,088	0.8	△2,268	83.0

【ご参考】株式会社ヨークベニマル

貸借対照表

貸借対照表 					(単位:百万円)
期別前事業年度当事業年度			度	増減額 (△は減)	
	(平成19年2月28	日現在)	(平成20年2月29	月現在)	(2141/94)
科目	金額	構成比	金額	構成比	金額
(資産の部)		%		%	
I 流動資産					
現金及び預金	18,686		10,621		
売掛金	664		846		
親 会 社 株 式	2,601		1,800		
有 価 証 券	_		2,500		
商品品	6,902		7,188		
貯 蔵 品	5		4		
前払費用	695		811		
繰 延 税 金 資 産	525		961		
短期貸付金	1,795		1,629		
短 期 預 け 金 未 収 入 金	6,000 4,303		14,500 3,729		
立 本 立 を を	4,303		72		
- To	956		1,010		
流動資産合計	43,197	33.0	45,677	31.5	2,480
Ⅱ 固定資産			,		,
有形固定資産					
建物	23,749		25,213		
構築物	4,620		4,805		
器 具 備 品	1,710		1,415		
土地	24,278		30,025		
建 設 仮 勘 定 有形固定資産合計	4,405 58,764	44.9	1,147 62,607	43.1	3,843
	36,764	44.9	62,607	43.1	3,043
無形固定資産					
のれん	_		2,220		
借地推	_		90		
ソフトウェア	831		816		
そ の 他	35	0.7	38	0.0	0.000
無形固定資産合計	866	0.7	3,165	2.2	2,298
投資その他の資産					
投 資 有 価 証 券	4,510		9,567		
関係会社株式	2,146		821		
出資金	1		1		
関係会社出資金 長期貸付金	256		256		
長期前払費用	223 2,749		829 2,961		
操 延 税 金 資 産	2,749		2,901		
前払年金費用	814		1,260		
長期差入保証金	16,853		18,272		
建設協力立替金	963		415		
貸 倒 引 当 金	△606]	△606]	
投資その他の資産合計	27,972	21.4	33,780	23.2	5,807
固定資産合計	87,604	67.0	99,553	68.5	11,949
資産合計	130,801	100.0	145,230	100.0	14,429
	1	1		i	I .

株式会社ョークベニマル

					(単位:百万円)
期別	前事業年	度	当事業年	増減額	
科目	(平成19年2月28		(平成20年2月29		(△は減)
	金額	構成比	金額	構成比	金額
(負債の部)		%		%	
I 流動負債					
買掛金	12,933		13,481		
未 払 金	2,540		3,265		
未 払 法 人 税 等	2,388		2,475		
未 払 費 用	2,113		2,376		
預り金	409		429		
前 受 収 益	153		195		
商品券	_		17		
賞 与 引 当 金	1,193		1,416		
役員賞与引当金	42		34		
時効商品券回収損引当金	_]	52	<u> </u>	
流動負債合計	21,772	16.6	23,744	16.4	1,971
Ⅱ 固定負債					
役員退職慰労引当金	519		338		
繰 延 税 金 負 債	_		2,884		
そ の 他	2,094		2,477		
固定負債合計	2,613	2.0	5,701	3.9	3,087
負債合計	24,386	18.6	29,445	20.3	5,058
(純資産の部)					
│ │ Ⅰ 株主資本					
資本金	9,927		9,927		
資本剰余金					
資 本 準 備 金	12,605		12,605		
その他資本剰余金	0		0		
資本剰余金合計	12,605]	12,605		
利益剰余金					
利益準備金	2,186		2,186		
その他利益剰余金	,		ĺ		
任意積立金	69,476		69,462		
繰越利益剰余金	10,711]	17,537		
利益剰余金合計	82,373		89,186		
株主資本合計	104,906	80.2	111,720	76.9	6,813
Ⅱ 評価・換算差額等					
その他有価証券評価差額金	1,508]	4,065		
評価・換算差額等合計	1,508	1.2	4,065	2.8	2,557
純資産合計	106,414	81.4	115,785	79.7	9,370
負債純資産合計	130,801	100.0	145,230	100.0	14,429

株式会社ョークベニマル

損益計算書

(単位: 百万円) 前事業年度 当事業年度 期別 増減額 自 平成19年3月1日 〕 自 平成18年3月1日 (△は減) 前期比 至 平成19年2月28日 至 平成20年2月29日 金 額 百分比 金 額 百分比 金 額 科 目 % % [営 業 収 益] 105.2] 313,935] 330,145] 16,209] 売 上 高 304,855 100.0 319,931 100.0 15,076 104.9 10,259 Π 売 上 原 侕 231,718 76.0 241,977 75.6 104.4 売 利 益 上 総 73,136 24.0 77,953 24.4 4,817 106.6 Ⅲ営 業 収 入 9,080 3.0 10,213 3.2 1,132 112.5 受取手数料収入 6,994 7,567 不動産賃貸収入 2,086 2,646 業 総 利 82,217 27.0 88,167 27.6 5,950 107.2 IV 販売費及び一般管理費 71,910 23.6 76,940 24.1 5,029 107.0 従業員給料賞与 28,463 30,331 賞与引当金繰入額 1,193 1,416 地 代 6,871 7,603 家 賃 店舗管理修繕費 3,866 4,001 減 価 償 却 費 4,673 4,959 水 道 光 熱 費 4,449 4,823 配 送 費 5,310 5,851 そ 0) 17,082 17,953 他 営 業 利 益 10,306 3.4 11,227 3.5 920 108.9 営 業 外 IJΔ 益 996 0.3 1,341 0.4 134.5 344 受取利息及び有価証券利息 127 受 利 息 取 189 証 券 利 息 有 価 46 受 取 配 当 金 758 1,023 そ 0) 他 110 81 VI 営 用 業 外 42 0.0 42 0.0 0 100.6 そ 他 42 \mathcal{O} 42 常 経 利 益 11,261 3.7 12,525 3.9 1,264 111.2 VII 特 别 利 益 743 2,865 2,121 385.3 0.3 0.9 固定資産売却益 644 41 投資有価証券売却益 99 2 親会社株式売却益 0 役員退職慰労引当金戻入益 48 抱合株式消滅差益 2,773 別 損 失 Ⅷ特 1,212 0.4 535 0.2 \triangle 676 44.2 固定資産売却損 19 0 固定資産廃棄損 84 147 投資有価証券評価損 3 損 損 減 失 803 326 時効商品券回収損引当 57 年 度 294 システム統合費用 1 \mathcal{O} 他 9 税引前当期純利益 10,792 3.6 14,854 4.6 4,062 137.6 法人税、住民税及び事業税 4,467 1.5 4,672 1.4 205 104.6 法人税等調整額 1,883 1,032 0.6 0.3 $\triangle 851$ 54.8 当 期 純 利 益 4,441 1.5 9,150 2.9 4,708 206.0

【ご参考】株式会社 ミレニアムリテイリング

貸借対照表

					(単位:百万円)
期別	前事業年	度	当事業年	度	増減額
	(平成19年2月28	3日現在)	(平成20年2月29	日現在)	(△は減)
科目	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額
(資産の部)		%		%	
I 流動資産					
現金及び預金	17,950		8,411		
貯 蔵 品	0		0		
前 払 費 用	19		56		
繰延税金資産	195		206		
関係会社短期貸付金 未 収 入 金	300		200		
未収入金	501 1		1,369 2		
流動資産合計		00.4		10.0	Δ 0 704
	18,969	22.4	10,245	12.0	△ 8,724
Ⅱ 固定資産					
有形固定資産					
建物	332		254		
器 具 及 び 備 品	54		43		
土 地	47		_		
有形固定資産合計	434	0.5	298	0.4	△ 136
無形固定資産					
ソフトウェア	6,073		5,299		
その他の無形固定資産	86		70		
無形固定資産合計	6,159	7.3	5,370	6.3	△ 788
投資その他の資産					
投 資 有 価 証 券	1,319		1,321		
関係 会社 株式	57,352		67,327		
敷 金・保 証 金	456		457		
繰 延 税 金 資 産	68		1		
その他の投資	2		30]	
投資その他の資産合計	59,199	69.8	69,138	81.3	9,939
固定資産合計	65,793	77.6	74,807	88.0	9,014
資産合計	84,763	100.0	85,053	100.0	289

株式会社 ミレニアムリテイリング

<u> </u>	7				(単位:百万円)	
期別	前事業年	前事業年度		度	増減額	
	(平成19年2月2	8日現在)	(平成20年2月2	(△は減)		
科目	金額	構成比	金 額	構成比	金 額	
(負債の部)		%		%		
┃ ┃Ⅰ 流動負債						
未 払 金	843		835			
未 払 費 用	91		91			
未 払 法 人 税 等	53		62			
未 払 消 費 税 等	133		146			
預り金	19		14			
賞 与 引 当 金	365		379			
その他の流動負債	8		7			
流動負債合計	1,515	1.8	1,537	1.8	21	
Ⅱ 固定負債						
長期 未 払 金	32		31			
役員退職慰労引当金	167		154			
固定負債合計	199	0.2	185	0.2	Δ 13	
負債合計	1,715	2.0	1,723	2.0	7	
(純資産の部)						
┃ ┃Ⅰ 株主資本						
資本金	37,733		37,733			
資本剰余金						
資 本 準 備 金	38,817		38,817			
その他資本剰余金	6,000		1,894			
資本剰余金合計	44,817		40,711			
利益剰余金						
その他利益剰余金						
繰越利益剰余金	497		4,887			
利益剰余金合計	497		4,887			
株主資本合計	83,047	98.0	83,332	98.0	284	
Ⅱ評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	△ 0		<u>△2</u>			
評価·換算差額等合計 	Δ 0	△0.0	Δ2	△0.0	Δ2	
純資産合計	83,047	98.0	83,329	98.0	282	
負債純資産合計	84,763	100.0	85,053	100.0	289	

株式会社 ミレニアムリテイリング

損益計算書

					(半年)	<u> </u>
期別	前事業年度	芰	当事業年月	冲	増減額	
	┌ 自 平成18年3月		┌ 自 平成19年3月		(△は減)	前期比
A I	至 平成19年2月		至平成20年2月			
科目	金額	百分比	金額	百分比	金額	
		%		%		%
 I 営 業 収 入	10,172	100.0	14,789	100.0	4,616	145.4
関係会社受取配当金収入	-	-	4,770	32.2	1,010	
経営指導料収入	9,556	94.0	9,282	62.8		
商標使用料収入	600	5.9	720	4.9		
その他の営業収入	15	0.1	16	0.1		
営業総利益	10,172	100.0	14,789	100.0	4,616	145.4
Ⅲ販売費及び一般管理費	9,870	97.0	9,738	65.8	△ 131	98.7
人件費	5,322		5,414			
地代家賃	496		393			
減価償却費	1,707		1,841			
水道光熱費	26		18			
そ の 他	2,317		2,070			
営業利益	302	3.0	5,050	34.2	4,748	_
Ⅲ 営 業 外 収 益	173	1.7	50	0.3	△ 123	29.1
受取利息・配当金	158		48			
その他の営業外収益	15		2			
IV 営 業 外 費 用	62	0.6	40	0.3	△ 22	64.3
株式交付費償却	48		_			
その他の営業外費用	14		40			
経 常 利 益	413	4.1	5,061	34.2	4,647	_
V 特 別 利 益	66	0.6	12	0.1	△ 53	19.0
関係会社株式売却益	66		-			
固 定 資 産 売 却 益	_		12			
VI 特別損失	245	2.4	15	0.1	△ 230	6.3
固定資産除却損	210		1			
その他の特別損失	35		14			
税引前当期純利益	233	2.3	5,058	34.2	4,824	_
法人税、住民税及び事業税	18	0.2	112	0.8	94	600.5
法 人 税 等 調 整 額	46	0.4	57	0.4	11	123.9
当 期 純 利 益	168	1.7	4,887	33.0	4,719	_

【ご参考】 株式会社 そごう

貸借対照表

					(単位:百万円)	
期別	前事業年度		当事業年	度	増減額	
	(平成19年2月2	28日現在)	(平成20年2月29	9日現在)	(△は減)	
科目	金 額	構成比	金額	構成比	金 額	
(資産の部)		%		%		
I 流動資産						
現金及び預金	32,237		23,406			
受 取 手 形	429		401			
売 掛 金	12,107		12,542			
商品	9,184		10,164			
貯 蔵 品	63		73			
前 払 費 用	2,592		2,743			
繰 延 税 金 資 産	9,550		5,377			
一	2 2,733		1 2,600			
一年内回収予定建設協力金	3,475		2,720			
その他の流動資産	468		498			
貸倒引当金	△ 8		△ 7			
流動資産合計	72,836	23.7	60,523	20.9	△ 12,312	
Ⅱ 固定資産						
有形固定資産						
建物	83,169		78,186			
構築物	1,528		1,419			
機械及び装置	581		529			
器具及び備品等	5,152		4,315			
土 地	60,383		60,379			
	-		3,217			
有形固定資産合計	150,815	49.0	148,048	51.2	△ 2,766	
無形固定資産						
借 地 権	19,068		19,068			
その他の無形固定資産	115		40			
無形固定資産合計	19,184	6.2	19,108	6.6	△ 75	
投資その他の資産						
投 資 有 価 証 券	822		793			
関係会社株式	338		338			
長 期 貸 付 金	14		12			
敷 金 ・ 保 証 金	32,472		32,440			
建設協力金	25,851		23,209			
長期未収入金	1,774		1,512			
破産更生債権	2,324		2,027			
その他の投資	1,812		1,726			
貸倒引当金	△ 479		△ 601			
投資その他の資産合計	64,931	21.1	61,458	21.3	△ 3,473	
固定資産合計	234,931	76.3	228,616	79.1	△ 6,314	
資産合計	307,767	100.0	289,139	100.0	△ 18,627	

株式会社 そごう

-					(単位:百万円)
期別	前事業年	度	当事業年	度	増減額
	(平成19年2月28	8日現在)	(平成20年2月2	9日現在)	(△は減)
科目	金額	構成比	金額	構成比	金 額
(負債の部)		%		%	
I 流動負債					
買掛金	20,167		20,153		
短 期 借 入 金	98,000		90,000		
未 払 金	3,917		7,076		
未 払 費 用	2,037		2,309		
未払法人税等	198		299		
未払消費税等	1,101		784		
前 受 金	1,428		1,519		
商品券	10,304		10,387		
預 り 金	3,118		3,302		
賞 与 引 当 金	1,810		1,899		
顧客還付費引当金商品券回収損失引当金	4,745		4,862		
その他の流動負債	159		1,936 166		
流動負債合計	146,991	47.7	144,698	50.0	△ 2,292
Ⅱ 固定負債	1 10,001	',,,	111,000	00.0	<i>□</i> 2,202
	97,758		79,607		
長期 未払金	867		422		
預り協力金・保証金	3,163		3,116		
操 延 税 金 負 債	7,019		7,778		
役員退職慰労引当金	75		88		
固定負債合計	108,884	35.4	91,013	31.5	△ 17,870
負債合計	255,875	83.1	235,712	81.5	Δ 20,163
(純資産の部)					
│ Ⅰ 株主資本					
資本金	1,000		1,000		
資本剰余金	,		ŕ		
資 本 準 備 金	500		500		
資本剰余金合計	500		500		
利益剰余金					
その他利益剰余金					
繰 越 利 益 剰 余 金	50,341		51,890		
利益剰余金合計	50,341	1	51,890		
株主資本合計	51,841	16.9	53,390	18.5	1,549
Ⅱ 評価・換算差額等					
その他有価証券評価差額金	50		36		
評価・換算差額等合計	50	0.0	36	0.0	Δ 13
純資産合計	51,891	16.9	53,427	18.5	1,535
負債純資産合計	307,767	100.0	289,139	100.0	△ 18,627
英原作名任日日	307,707	100.0	200,100	100.0	△ 10,02 <i>1</i>

株式会社 そごう

損益計算書

期別	前事業年	由 由	当事業年	由	(平	位:日万円)
朔 加			ョ ラ 東 東 年		増減額	前期比
	至 平成19年2		至 平成20年2		(△は減)	刊がひた
科目	金額	百分比	金額	百分比	金額	
		%		%		%
[営業収益]	[500,714]		[502,001]	·	[1,286]	[100.3]
I 売 上 高	494,349	100.0	495,336	100.0	986	100.2
Ⅱ 売 上 原 価	373,102	75.5	375,561	75.8	2,459	100.7
売 上 総 利 益	121,247	24.5	119,775	24.2	△ 1,472	98.8
Ⅲその他の営業収入	6,365	1.3	6,664	1.3	299	104.7
営 業 総 利 益	127,612	25.8	126,440	25.5	△ 1,172	99.1
IV販売費及び一般管理費	110,858	22.4	110,197	22.2	△ 661	99.4
宣伝装飾費	15,918		16,224			
人 件 費	26,204		26,901			
地 代 家 賃	23,588		23,612			
減 価 償 却 費	8,731		8,557			
水道光熱費	5,787		5,790			
そ の 他	30,627		29,109			
営 業 利 益	16,754	3.4	16,242	3.3	△ 511	96.9
V 営 業 外 収 益	1,987	0.4	1,016	0.2	\triangle 971	51.1
受取利息・配当金	157		204			
売場改装工事協賛金	828		222			
券 類 未 回 収 整 理 益	770		254			
その他の営業外収益	231		334			
VI 営 業 外 費 用	3,376	0.7	2,548	0.5	\triangle 827	75.5
支 払 利 息	2,355		2,267			
券 類 整 理 後 回 収 損	785		_			
その他の営業外費用	235		281			
経 常 利 益	15,365	3.1	14,710	3.0	△ 654	95.7
₩	370	0.1	511	0.1	140	138.0
投資有価証券売却益	229		_			
固定資産売却益	5		48			
その他の特別利益	136		462			
₩# 別 損 失	2,847	0.6	4,053	0.9	1,205	142.4
固定資産除却損	2,626		1,602			
固定資産売却損	31		1			
商品券回収損失引当金繰入損	_		2,130			
その他の特別損失	189		319			
税引前当期純利益	12,888	2.6	11,169	2.2	△ 1,719	86.7
法人税、住民税及び事業税	114	0.0	75	0.0	$\triangle 39$	65.8
法 人 税 等 調 整 額	5,357	1.1	4,941	1.0	△ 415	92.2
当期純利益	7,416	1.5	6,151	1.2	△ 1,264	82.9

【ご参考】 株式会社 西武百貨店

貸借対照表

	St. Listle t	. 1.	to tollar		単位:百万円)
期別	前事業年	度	当事業年	度	増減額
	(平成19年2月28	8日現在)	(平成20年2月29	月現在)	(△は減)
科目	金額	構成比	金額	構成比	金 額
(資産の部)		%		%	
I 流動資産					
現金及び預金	23,720		39,039		
受 取 手 形	562		476		
売 掛 金	13,275		14,950		
商品	8,330		9,267		
販売用不動産	3,101		3,115		
貯 蔵 品 前 払 費 用	86		88		
則 払 賃 用 繰 延 税 金 資 産	2,747		2,815 6,065		
短期貸付金	11		0,005		
未 収 入 金	5,930		5,112		
一年内回収予定建設協力金	883		412		
その他の流動資産	219		236		
貸 倒 引 当 金	△ 39		△ 30		
流動資産合計	58,829	17.5	81,560	25.7	22,731
Ⅱ 固定資産					
有形固定資産					
建物	55,787		57,403		
構築物	890		815		
機械及び装置	323		250		
器 具 及 び 備 品 等	2,720		3,000		
土 地	103,234		103,251		
建 設 仮 勘 定	8,385	_	509		
有形固定資産合計	171,340	50.9	165,231	52.1	△ 6,108
無形固定資産					
借地地権	2,178		2,178		
その他の無形固定資産	243		175		
無形固定資産合計	2,422	0.7	2,353	0.7	△ 68
投資その他の資産					
投 資 有 価 証 券	52,609		18,705		
関係会社株式	5,732		5,732		
匿名組合出資金	5,850		5,850		
長期貸付金	382		371		
敷 金 ・ 保 証 金	33,092		32,730		
建設協力金	3,792		3,460		
破産更生債権	645		615		
その他の投資	2,712		1,321		
貸 倒 引 当 金	△ 686		△ 660		
投資その他の資産合計	104,130	30.9	68,126	21.5	△ 36,004
固定資産合計	277,893	82.5	235,712	74.3	△ 42,181
資産合計	336,722	100.0	317,272	100.0	△ 19,450

株式会社 西武百貨店

(畄位・石万田)

			1		(単位:百万円)
期別	前事業年	三度	当事業年	度	増減額
	(平成19年2月2	8日現在)	(平成20年2月2	9日現在)	(△は減)
科目	金額	構成比	金 額	構成比	金 額
(負債の部)		%		%	
I 流動負債					
支 払 手 形	2,060		2,409		
質 掛 金	18,695		19,931		
短期 借入金 未 払	107,000 13,847		125,000 5,114		
未 払 費 用	2,261		2,613		
未 払 法 人 税 等	253		464		
未 払 消 費 税 等	_		542		
前 受 金	2,747		1,647		
商 品 預 り 金	9,346		9,121		
預 り 金 設 備 支 払 手 形	2,706 5,087		3,097 3,038		
賞 与 引 当 金	1,689		1,747		
顧客還付費引当金	4,354		4,411		
商品券回収損失引当金	_		2,585		
その他の流動負債	367		368		
流動負債合計	170,416	50.6	182,094	57.4	11,677
□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□	110,000		01.000		
長期借入金 長期未払金	113,000 1,535		81,000 1,233		
預り協力金・保証金	6,657		6,084		
繰 延 税 金 負 債	8,152		1,338		
役員退職慰労引当金	58		89		
その他の固定負債 固定負債合計	428	- 00.0	710	00.5	A 00 074
回	129,831 300,248	38.6 89.2	90,457	28.5 85.9	△ 39,374
央 (東口 n l	300,240	09.2	272,551	65.9	△ 27,696
(純資産の部)					
I 株主資本					
資本金	6,000		6,000		
資本剰余金 資 本 準 備 金	6,529		6,529		
資本剰余金合計	6,529	-	6,529		
利益剰余金	0,525		0,323		
その他利益剰余金					
繰越利益剰余金	12,431		30,918		
利益剰余金合計	12,431		30,918	1	
株主資本合計	24,960	7.4	43,447	13.7	18,486
II 評価·換算差額等	,		,		,
その他有価証券評価差額金	11,883		1,950		
繰延ヘッジ損益	△369		△676		
評価・換算差額等合計	11,514	3.4	1,273	0.4	△10,240
純資産合計	36,474	10.8	44,721	14.1	8,246
負債純資産合計	336,722	100.0	317,272	100.0	△19,450

株式会社 西武百貨店

損益計算書

	1			_	(位:百万円)
期別	前事業年		当事業年		増減額	前期比
	[自 平成18年3 至 平成19年2		[自 平成19年3 至 平成20年2		(△は減)	削粉比
科目	金 額	百分比	金額	百分比	金額	
		%		%		%
[営業収益]	[465,831]		[468,063]		[2,231]	[100.5]
I 売 上 高	459,074	100.0	461,079	100.0	2,004	100.4
Ⅱ 売 上 原 価	348,407	75.9	351,885	76.3	3,478	101.0
売 上 総 利 益	110,667	24.1	109,193	23.7	△ 1,473	98.7
Ⅲその他の営業収入	6,756	1.5	6,983	1.5	227	103.4
営 業 総 利 益	117,424	25.6	116,177	25.2	△ 1,246	98.9
IV販売費及び一般管理費	99,970	21.8	100,885	21.9	915	100.9
宣 伝 装 飾 費	13,195		13,869			
人 件 費	25,658		25,970			
地 代 家 賃	23,733		22,610			
減価償却費	5,710		6,363			
水道光熱費	4,968		5,033			
そ の 他	26,703		27,038			
営 業 利 益	17,454	3.8	15,292	3.3	△ 2,162	87.6
V 営 業 外 収 益	2,829	0.6	2,211	0.5	\triangle 617	78.2
受取利息・配当金	634		634			
その他の営業外収益	2,194		1,576			
VI 営業外費用	3,472	0.8	3,236	0.7	$\triangle 235$	93.2
支 払 利 息	2,096		2,930			
その他の営業外費用	1,376		306			
経 常 利 益	16,811	3.7	14,267	3.1	△ 2,543	84.9
₩	634	0.1	6,952	1.5	6,318	-
投資有価証券売却益	103		6,873			
固定資産売却益	26		1			
店舗閉鎖損失引当金戻入益	177		_			
その他の特別利益	326		76			
₩ 特 別 損 失	14,826	3.2	8,718	1.9	\triangle 6,107	58.8
固定資産売却損	1		4			
固定資産除却損	3,587		1,864			
減 損 損 失	10,223		4,191			
商品券回収損失引当金繰入損	_		2,241			
その他の特別損失	1,013		416			
税引前当期純利益	2,619	0.6	12,501	2.7	9,882	477.3
法人税、住民税及び事業税	72	0.0	79	0.0	6	109.5
法人税等調整額	-	_	△ 6,065	△ 1.3	△ 6,065	-
当期純利益	2,546	0.6	18,486	4.0	15,940	725.9

【ご参考】 株式会社 セブン&アイ・フードシステムズ

貸借対照表

(畄	付.	百万	Ш)
(++-	11/	\Box /J	1 1	1

R		<u>[z:百万円)</u>	
期別当事業年度			
	(平成20年2月29	月現在)	
科目	金額	構成比	
(資産の部)		%	
I 流動資産			
現金及び預金	8,883		
売 掛 金	526		
有 価 証 券	15,000		
商品	157		
原材料	520		
貯 蔵 品	27		
前 払 費 用	985		
未 収 入 金 預 け 金	1,138		
短期差入保証金	13,200 428		
その他	67		
流動資産合計	40,935	62.3	
Ⅲ 固定資産	·		
有形固定資産			
建物	8,080		
構築物	941		
車両運搬具	0		
器 具 備 品	1,382		
土 地	1,686		
建設仮勘定	11		
有形固定資産合計	12,102	18.4	
無形固定資産			
o h λ	28		
借地地権	89		
ソフトウエア	238		
施 設 利 用 権	30		
そ の 他	0		
無形固定資産合計	388	0.6	
投資その他の資産			
投 資 有 価 証 券	420		
長期 前払費用	283		
前 払 年 金 費 用	838		
長 期 差 入 保 証 金	10,600		
貸 倒 引 当 金	△ 38		
そ の 他	212		
投資その他の資産合計	12,317	18.7	
固定資産合計	24,808	37.7	
資産合計	65,743	100.0	

株式会社 セブン&アイ・フードシステムズ

		<u>ī:百万円)</u>
期別	当事業年	·
	(平成20年2月29	9日現在)
科目	金額	構成比
(負債の部)		%
I 流動負債		
買 掛 金	2,824	
未 払 金	1,524	
未 払 法 人 税 等	287	
未 払 消 費 税 等	253	
未 払 費 用	3,800	
前 受 金	492	
頭 り 金	123	
役員賞与引当金	23	
賞 与 引 当 金	663	
設備関係未払金	111	
リース資産減損勘定	141	
そ の 他	122	
流動負債合計	10,369	15.8
Ⅱ 固定負債		
長期繰延税金負債	464	
長期リース資産減損勘定	268	
そ の 他	70	
固定負債合計	803	1.2
負債合計	11,173	17.0
(純資産の部)		
I 株主資本		
資本金	3,000	
資本剰余金		
資 本 準 備 金	750	
その他資本剰余金	55,571	
資本剰余金合計	56,321	
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	△ 4,898	
利益剰余金合計	△ 4,898	
株主資本合計	54,423	82.8
Ⅱ 評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	146	
評価•換算差額合計	146	0.2
純資産合計	54,570	83.0
負債純資産合計	65,743	100.0

株式会社 セブン&アイ・フードシステムズ

損益計算書

頂無可 <i>弄</i> 百		(単位:	百万円)
期別		当事業年度	
		[自 平成19年3月 至 平成20年2月2	
科目	、	金 額	百分比
			%
[営 業 収 益] [54,958]	, -
I 売 上 再	ጎ	54,702	100.0
Ⅱ 売 上 原 位	Щ	19,603	35.8
売 上 総 利 益	益	35,099	64.2
Ⅲ 営 業 収 万	Λ.	255	0.5
営 業 総 利 益	益	35,355	64.7
IV 販売費及び一般管理費	責	38,278	70.0
給 与 · 賞 与	手	19,441	
地代家質	重	6,128	
水道光熱費	ŧ	3,230	
減価償却費	ŧ	1,075	
法 定 福 利 費	ŧ	1,395	
	<u>h</u>	7,007	
	ŧ	2,923	△ 5.3
	益	219	0.4
	1	12	
	1	124	
	仓	1	
	Λ.	38	
	1	42	
	Ħ,	57	0.1
	<u>ا</u>	57	
	ŧ	2,761	△ 5.0
		610	1.1
抱合せ株式消滅る		603	
	<u>打</u>	7	
	Ę .	2,394	4.4
	員	83	
	Ę .	1,058	
	Į I	267	
	Ħ h	689	
	<u>†</u> ►	294	A 0.0
税引前当期純損约		4,545	Δ 8.3
法人税、住民税及び事業科		157	0.3
	頁 -	195	0.3
当期純損 5	ŧ	4,897	△ 8.9