



平成19年2月期 第3四半期財務・業績の概況(連結)

平成19年1月9日

上場会社名 株式会社セブン&アイ・ホールディングス

(コード番号:3382 東証第一部)

(URL <http://www.7andi.com>)

代表者 代表取締役社長 最高執行責任者(COO)

村田 紀敏

問合せ先責任者 取締役 最高財務責任者(CFO)

氏家 忠彦 TEL (03) 6238 - 3000

1. 四半期財務情報の作成等に係る事項

会計処理の方法における簡便な方法の採用の有無	有		
最近連結会計年度からの会計処理の方法の変更の有無	無		
連結及び持分法の適用範囲の異動の有無	有	連結(新規)	6社(除外) 3社
		持分法(新規)	2社(除外) 1社

2. 平成19年2月期第3四半期財務・業績の概況 (平成18年3月1日～平成18年11月30日)

(1) 経営成績(連結)の進捗状況

(金額は百万円未満切捨)

	営業収益		営業利益		経常利益		四半期(当期)純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
19年2月期第3四半期	3,936,697	36.9	213,240	11.4	210,583	10.4	104,853	4.6
18年2月期第3四半期	2,875,381	-	191,436	-	190,804	-	100,218	-
(参考) 18年2月期	3,895,772	-	244,940	-	248,110	-	87,930	-

	1株当たり四半期(当期)純利益		潜在株式調整後1株当たり四半期(当期)純利益	
	円	銭	円	銭
19年2月期第3四半期	113	09	-	-
18年2月期第3四半期	115	41	115	24
(参考) 18年2月期	100	83	-	-

(注) 当社の設立は平成17年9月1日ですが、平成18年2月期の連結財務諸表は期首(平成17年3月1日)に設立されたものとみなして作成しております。

営業収益、営業利益、経常利益、四半期(当期)純利益におけるパーセント表示は、対前年同四半期(前期)増減率を示しております。尚、四半期財務・業績の概況は平成18年2月期の第3四半期より作成しているため、平成18年2月期第3四半期および平成18年2月期の対前年同四半期(前期)増減率は記載しておりません。

平成18年2月期第3四半期および平成18年2月期の1株当たり四半期(当期)純利益および潜在株式調整後1株当たり四半期(当期)純利益の計算にあたっては、期首(平成17年3月1日)に設立されたものとみなして計算した期中平均株式数を使用しております。尚、平成19年2月期第3四半期および平成18年2月期の潜在株式調整後1株当たり四半期(当期)純利益の金額については、調整計算の結果、希薄化しないため記載しておりません。

[経営成績(連結)の進捗状況に関する定性的情報等]

当第3四半期の当社を取り巻く環境は、企業収益の改善や民間設備投資の増加などから景気は回復基調にあったものの、個人消費の本格的な回復には至らず、厳しい経営環境が継続いたしました。

こうした環境のもと、当社はグループ企業価値の最大化に向けて既存事業領域の強化やシナジー効果の実現のための様々な施策を実施してまいりました。既存事業領域の強化につきましては、平成18年9月に、当社の関連会社であった(株)ヨークベニマルを株式交換により完全子会社化いたしました。また、平成18年8月には米国子会社7-Eleven, Inc.が、シカゴ地区において約200店舗のコンビニエンスストアを運営するWhite Hen Pantry, Inc.を買収し完全子会社といたしました。

シナジー効果の実現に向けた取り組みとしては、グループ開発商品の導入や原材料・商品の共同仕入れに注力いたしました。平成18年11月にはグループ各社のノウハウ・インフラを結集した新たなオリジナル商品の開発・導入に向けた横断的なプロジェクトを発足させております。また、当社独自の電子マネー「nanaco」の発行とポイントサービスの提供に向けた準備にも着手しております。更に、事業会社においても今後の成長に向けた積極的な投資活動を実施し、国内コンビニエンスストア事業では第6次総合情報システムの全店への導入を進めております。また、スーパーストア事業では平成18年12月に都市型モール「アリオ」を大阪府八尾市に

グランドオープンいたしました。

以上の結果、当第3四半期の連結業績は、営業収益3兆9,366億円(前年同期比36.9%増)、営業利益2,132億円(同11.4%増)、経常利益2,105億円(同10.4%増)、四半期純利益1,048億円(同4.6%増)となりました。

尚、平成18年9月1日に完全子会社化いたしました(株)ヨークベニマルの業績は、完全子会社化以前は持分法適用関連会社として、完全子会社化以降は連結子会社として当社の業績に算入しております。

(2) 財政状態(連結)の変動状況

(金額は百万円未満切捨)

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり 純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
19年2月期第3四半期	3,784,376	1,940,303	49.6	1,967 73
18年2月期第3四半期	2,565,689	1,423,222	55.5	1,665 97
(参考) 18年2月期	3,424,878	1,603,684	46.8	1,772 25

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

(百万円未満切捨)

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 四半期末(期末)残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
19年2月期第3四半期	179,018	172,343	46,289	664,274
18年2月期第3四半期	189,166	132,666	164,730	576,927
(参考) 18年2月期	217,325	388,080	103,093	610,876

[財政状態(連結)の変動状況に関する定性的情報等]

当第3四半期末における総資産は、期中に実施した(株)ミレニアムリテイリングと(株)ヨークベニマルの完全子会社化などにより前連結会計年度末に比べて3,594億円増加し3兆7,843億円となりました。負債は主に(株)ヨークベニマルの新規連結や事業会社による借入金の増加などにより1,370億円増加し1兆8,440億円となりました。純資産は四半期純利益の計上、(株)ミレニアムリテイリングおよび(株)ヨークベニマルとの株式交換による新株発行などにより3,366億円増加し1兆9,403億円となりました。

当第3四半期末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ533億円増加の6,642億円となりました。これは、営業活動によるキャッシュ・フローが、税金等調整前四半期純利益などにより1,790億円の収入、投資活動によるキャッシュ・フローが、有形固定資産の取得による支出などにより1,723億円の支出、財務活動によるキャッシュ・フローが、短期および長期借入金の純増などにより462億円の収入となったことによるものであります。

3. 平成19年2月期の連結業績予想(平成18年3月1日～平成19年2月28日)

(金額は百万円未満切捨)

	営業収益		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
通 期	5,380,000	38.1	305,000	24.5	300,000	20.9	153,000	74.0

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 160円46銭

(注) 営業収益、営業利益、経常利益、当期純利益におけるパーセント表示は、対前期増減率

[業績予想に関する定性的情報等]

当社の平成19年2月期の連結決算の業績につきましては、概ね予想通りに推移しており、本資料の公表時点では、平成18年10月12日に公表した業績予想からの変更はありません。

上記の予想は、本資料の発表日現在における将来の見通し、計画のもととなる前提、予想を含んで記載しております。実際の業績は、今後様々な要因によって上記予想とは異なる結果となる可能性があります。

<ご参考>

1. 平成19年2月期第3四半期連結業績

(単位:百万円)

	平成19年2月期第3四半期実績		平成18年2月期第3四半期実績	
	金額	前年同期比	金額	前年同期比
営業収益	3,936,697	36.9%増	2,875,381	6.4%増
営業利益	213,240	11.4%増	191,436	16.6%増
経常利益	210,583	10.4%増	190,804	16.8%増
四半期純利益	104,853	4.6%増	100,218	119.3%増

(注)平成18年2月期第3四半期の前年同期比は、平成17年2月期第3四半期のイトーヨーカ堂連結数値に対する伸び率を表示。

2. セグメント情報

(事業の種類別セグメント営業収益)

(単位:百万円)

	平成19年2月期第3四半期実績		平成18年2月期第3四半期実績	
	金額	前年同期比	金額	前年同期比
コンビニエンスストア事業	1,714,190	15.0%増	1,490,837	9.3%増
スーパーストア事業	1,342,554	8.2%増	1,241,316	2.8%増
百貨店事業	717,778	-	-	-
レストラン事業	91,969	1.8%減	93,674	1.5%減
金融関連事業	74,533	22.6%増	60,792	37.7%増
その他の事業	22,652	67.4%増	13,533	13.4%増
計	3,963,679	36.7%増	2,900,154	6.5%増
消去又は全社	26,982	-	24,773	-
合計	3,936,697	36.9%増	2,875,381	6.4%増

(注)平成18年2月期第3四半期の前年同期比は、平成17年2月期第3四半期のイトーヨーカ堂連結数値に対する伸び率を表示。

(事業の種類別セグメント営業利益)

(単位:百万円)

	平成19年2月期第3四半期実績		平成18年2月期第3四半期実績	
	金額	前年同期比	金額	前年同期比
コンビニエンスストア事業	165,486	1.0%減	167,224	8.9%増
スーパーストア事業	15,592	74.5%増	8,937	87.6%増
百貨店事業	14,637	-	-	-
レストラン事業	699	72.7%減	2,560	5.6%減
金融関連事業	18,376	39.7%増	13,154	333.5%増
その他の事業	498	26.7%減	680	-
計	215,291	11.8%増	192,557	17.3%増
消去又は全社	2,050	-	1,121	-
合計	213,240	11.4%増	191,436	16.6%増

(注)平成18年2月期第3四半期の前年同期比は、平成17年2月期第3四半期のイトーヨーカ堂連結数値に対する伸び率を表示。

(要約)四半期連結貸借対照表

(単位:百万円)

期 別 科 目	当第3四半期末 (平成18年11月30日現在)		前第3四半期末 (平成17年11月30日現在)		<参考> 前連結会計年度 (平成18年2月28日現在)	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
		%		%		%
(資産の部)						
流動資産						
現金及び預金	667,833		578,415		619,537	
受取手形及び売掛金	155,614		95,062		110,829	
営業貸付金	66,393		37,604		37,562	
たな卸資産	175,426		136,950		148,913	
繰延税金資産	33,828		27,897		31,725	
その他	167,786		124,154		156,471	
貸倒引当金	3,156		1,784		2,220	
流動資産合計	1,263,727	33.4	998,300	38.9	1,102,819	32.2
固定資産						
有形固定資産						
建物及び構築物	562,725		339,090		502,904	
器具備品	187,093		156,343		185,749	
車両運搬具	115		105		111	
土地	554,153		354,750		488,152	
建設仮勘定	18,609		36,448		23,573	
有形固定資産合計	1,322,697	35.0	886,737	34.6	1,200,492	35.0
無形固定資産	477,317	12.6	129,718	5.0	368,971	10.8
投資その他の資産						
投資有価証券	172,339		125,520		216,933	
長期差入保証金	465,453		356,867		463,238	
繰延税金資産	24,109		21,770		26,977	
その他	68,767		49,868		56,144	
貸倒引当金	10,503		3,409		10,977	
投資その他の資産合計	720,168	19.0	550,618	21.5	752,316	22.0
固定資産合計	2,520,183	66.6	1,567,074	61.1	2,321,779	67.8
繰延資産						
創立費	465		315		280	
繰延資産合計	465	0.0	315	0.0	280	0.0
資産合計	3,784,376	100.0	2,565,689	100.0	3,424,878	100.0

(単位:百万円)

期 別 科 目	当第3四半期末 (平成18年11月30日現在)		前第3四半期末 (平成17年11月30日現在)		<参考> 前連結会計年度 (平成18年2月28日現在)	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
		%		%		%
(負債の部)						
流動負債						
支払手形及び買掛金	352,477		268,143		285,123	
短期借入金	179,608		10,037		114,462	
一年内返済予定の長期借入金	59,270		18,183		47,832	
一年内償還予定の社債	30,000		-		-	
未払法人税等	30,402		27,536		94,030	
預り金	73,503		76,135		73,837	
その他	428,968		314,690		367,573	
流動負債合計	1,154,231	30.5	714,725	27.9	982,859	28.7
固定負債						
社債	85,000		115,000		115,000	
長期借入金	381,013		102,258		368,314	
コマーシャル・ペーパー	29,680		10,424		41,764	
繰延税金負債	68,733		18,268		77,212	
退職給付引当金	3,249		8,672		3,433	
役員退職慰労引当金	4,070		2,961		3,273	
長期預り金	62,040		45,812		57,820	
その他	56,053		52,543		57,318	
固定負債合計	689,841	18.2	355,940	13.8	724,139	21.2
負債合計	1,844,072	48.7	1,070,665	41.7	1,706,998	49.9
(純資産の部)						
株主資本						
資本金	50,000		-		-	
資本剰余金	766,164		-		-	
利益剰余金	1,096,376		-		-	
自己株式	41,300		-		-	
株主資本合計	1,871,240	49.5	-	-	-	-
評価・換算差額等						
その他有価証券評価差額金	1,999		-		-	
繰延ヘッジ損益	1		-		-	
為替換算調整勘定	6,996		-		-	
評価・換算差額等合計	4,995	0.1	-	-	-	-
少数株主持分	64,067	1.7	-	-	-	-
純資産合計	1,940,303	51.3	-	-	-	-
負債純資産合計	3,784,376	100.0	-	-	-	-

(単位:百万円)

期 別 科 目	当第3四半期末 (平成18年11月30日現在)		前第3四半期末 (平成17年11月30日現在)		<参考> 前連結会計年度 (平成18年2月28日現在)	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
	(少数株主持分)					
少数株主持分	-	-	71,801	2.8	114,196	3.3
(資本の部)						
資本金	-	-	50,000	2.0	50,000	1.4
資本剰余金	-	-	533,199	20.8	611,704	17.9
利益剰余金	-	-	1,053,178	41.0	1,040,613	30.4
その他有価証券評価差額金	-	-	7,240	0.3	7,953	0.2
為替換算調整勘定	-	-	2,082	0.1	6,298	0.2
自己株式	-	-	218,313	8.5	112,884	3.3
資本合計	-	-	1,423,222	55.5	1,603,684	46.8
負債、少数株主持分 及び資本合計	-	-	2,565,689	100.0	3,424,878	100.0

(要約)四半期連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	当第3四半期		前第3四半期		<参考> 前連結会計年度	
	〔自平成18年3月1日 至平成18年11月30日〕		〔自平成17年3月1日 至平成17年11月30日〕		〔自平成17年3月1日 至平成18年2月28日〕	
	金額	百分比	金額	百分比	金額	百分比
[営業収益]	[3,936,697]	%	[2,875,381]	%	[3,895,772]	%
売上高	3,562,668	100.0	2,529,427	100.0	3,437,344	100.0
売上原価	2,623,015	73.6	1,823,823	72.1	2,488,509	72.4
売上総利益	939,652	26.4	705,603	27.9	948,835	27.6
その他の営業収入	374,029	10.5	345,953	13.7	458,427	13.3
営業総利益	1,313,682	36.9	1,051,557	41.6	1,407,263	40.9
販売費及び一般管理費	1,100,442	30.9	860,120	34.0	1,162,322	33.8
営業利益	213,240	6.0	191,436	7.6	244,940	7.1
営業外収益	8,375	0.2	5,505	0.2	10,740	0.3
営業外費用	11,032	0.3	6,136	0.3	7,570	0.2
経常利益	210,583	5.9	190,804	7.5	248,110	7.2
特別利益	2,372	0.1	3,261	0.1	7,611	0.2
特別損失	22,999	0.7	12,132	0.4	77,203	2.2
税金等調整前四半期 (当期)純利益	189,956	5.3	181,933	7.2	178,518	5.2
法人税、住民税及び事業税	79,719	2.3	70,880	2.8	83,267	2.4
法人税等調整額	2,551	0.1	2,944	0.1	1,792	0.1
少数株主利益	7,935	0.2	7,890	0.3	9,111	0.3
四半期(当期)純利益	104,853	2.9	100,218	4.0	87,930	2.6

四半期連結株主資本等変動計算書

当第3四半期（自 平成18年3月1日 至 平成18年11月30日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計
平成18年2月28日残高	50,000	611,704	1,040,613	112,884	1,589,432
第3四半期中の変動額					
利益処分による利益配当			25,792		25,792
利益処分による役員賞与			168		168
剰余金の配当			23,129		23,129
四半期純利益			104,853		104,853
株式交換による増加		223,468		6,440	217,027
自己株式の取得				107	107
自己株式の処分		1,483		7,640	9,123
自己株式の消却		70,491		70,491	-
米国子会社の米国会計基準 適用に伴う増加高			0		0
その他				1	1
株主資本以外の項目の 四半期中の変動額(純額)					
第3四半期中の変動額合計		154,459	55,763	71,584	281,808
平成18年11月30日残高	50,000	766,164	1,096,376	41,300	1,871,240

	評価・換算差額等				少数株主 持分	純資産 合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延 ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計		
平成18年2月28日残高	7,953	-	6,298	14,251	114,196	1,717,880
第3四半期中の変動額						
利益処分による利益配当						25,792
利益処分による役員賞与						168
剰余金の配当						23,129
四半期純利益						104,853
株式交換による増加						217,027
自己株式の取得						107
自己株式の処分						9,123
自己株式の消却						-
米国子会社の米国会計基準 適用に伴う増加高						0
その他						1
株主資本以外の項目の 四半期中の変動額(純額)	9,952	1	698	9,256	50,129	59,385
第3四半期中の変動額合計	9,952	1	698	9,256	50,129	222,422
平成18年11月30日残高	1,999	1	6,996	4,995	64,067	1,940,303

四半期連結剰余金計算書

(単位:百万円)

期 別 科 目	前第3四半期 〔自平成17年3月1日〕 〔至平成17年11月30日〕	<参考> 前連結会計年度 〔自平成17年3月1日〕 〔至平成18年2月28日〕
	金 額	金 額
(資本剰余金の部)		
資本剰余金期首残高	122,653	122,653
資本剰余金増加高		
自己株式処分差益	0	78,702
株式移転に伴う増加高	407,086	407,086
米国子会社の米国会計基準適用に伴う増加高	3,458	3,261
合 計	410,546	489,050
資本剰余金四半期末(期末)残高	533,199	611,704
(利益剰余金の部)		
利益剰余金期首残高	983,675	983,675
利益剰余金増加高		
四半期(当期)純利益	100,218	87,930
合 計	100,218	87,930
利益剰余金減少高		
配 当 金	16,029	16,029
株式移転交付金	14,434	14,434
役員賞与	246	246
米国子会社の米国会計基準適用に伴う減少高	3	281
合 計	30,715	30,993
利益剰余金四半期末(期末)残高	1,053,178	1,040,613

(要約)四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科 目	期 別	当第3四半期 〔自 平成18年3月 1日 至 平成18年11月30日〕	前第3四半期 〔自 平成17年3月 1日 至 平成17年11月30日〕	<参考> 前連結会計年度 〔自 平成17年3月 1日 至 平成18年2月28日〕
		金 額	金 額	金 額
営業活動によるキャッシュ・フロー				
税金等調整前四半期(当期)純利益		189,956	181,933	178,518
減価償却費		97,182	70,535	97,810
持分法による投資利益		1,348	1,823	1,993
売上債権の増加額		44,577	18,676	16,477
営業貸付金の増加額		30,338	4,763	4,722
たな卸資産の増加額		18,825	13,258	3,254
仕入債務の増加又は減少()額		49,065	11,658	21,291
その他		89,712	63,210	88,802
小計		330,826	288,815	317,391
利息及び配当金の受取額		2,747	1,905	2,384
利息の支払額		7,666	5,298	6,015
法人税等の支払額		146,889	96,255	96,434
営業活動によるキャッシュ・フロー		179,018	189,166	217,325
投資活動によるキャッシュ・フロー				
有形固定資産の取得による支出		161,308	101,096	146,179
有形固定資産の売却による収入		6,528	4,060	4,702
無形固定資産の取得による支出		17,259	10,753	13,694
投資有価証券の取得による支出		129,819	75,785	101,807
投資有価証券の売却及び償還による収入		115,429	48,311	69,726
子会社株式の取得による支出		20,410	-	133,451
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出		6,159	1,874	74,709
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入		20,686	-	-
差入保証金及び建設協力立替金の差入れによる支出		15,879	15,090	24,411
差入保証金の返還による収入		23,012	18,184	29,776
その他		12,835	1,375	1,969
投資活動によるキャッシュ・フロー		172,343	132,666	388,080
財務活動によるキャッシュ・フロー				
短期借入金の純増減額		66,618	2,832	2,470
長期借入れによる収入		215,695	26,500	41,500
長期借入金の返済による支出		195,426	10,107	12,532
コマーシャル・ペーパー発行による収入		513,247	412,887	554,046
コマーシャル・ペーパー償還による支出		525,061	431,762	544,532
社債の償還による支出		300	20,000	20,000
配当金の支払額		48,530	16,029	16,045
株式移転交付金の支払額		-	14,190	14,400
自己株式の取得による支出		107	127,051	127,101
その他		20,154	12,190	244,629
財務活動によるキャッシュ・フロー		46,289	164,730	103,093
現金及び現金同等物に係る換算差額		432	2,057	4,562
現金及び現金同等物の増加又は減少()額		53,397	106,172	72,223
現金及び現金同等物の期首残高		610,876	683,100	683,100
現金及び現金同等物の四半期末(期末)残高		664,274	576,927	610,876

セグメント情報

事業の種類別セグメント情報

当第3四半期(自 平成18年3月1日 至 平成18年11月30日)

(単位:百万円)

	コンビニ エンス ストア	スーパー ストア	百貨店	レストラン	金融関連	その他	計	消去又は 全社	連結
営業収益および営業損益									
営業収益									
(1)外部顧客に対する 営業収益	1,713,413	1,334,248	717,778	90,700	63,248	17,306	3,936,696	1	3,936,697
(2)セグメント間の内部 営業収益又は振替高	777	8,306	-	1,269	11,284	5,346	26,983	26,983	-
計	1,714,190	1,342,554	717,778	91,969	74,533	22,652	3,963,679	26,982	3,936,697
営業費用	1,548,704	1,326,962	703,141	91,270	56,157	22,153	3,748,388	24,931	3,723,457
営業利益	165,486	15,592	14,637	699	18,376	498	215,291	2,050	213,240

前第3四半期(自 平成17年3月1日 至 平成17年11月30日)

(単位:百万円)

	コンビニ エンス ストア	スーパー ストア	百貨店	レストラン	金融関連	その他	計	消去又は 全社	連結
営業収益および営業損益									
営業収益									
(1)外部顧客に対する 営業収益	1,490,367	1,231,872	-	92,356	52,555	8,229	2,875,381	-	2,875,381
(2)セグメント間の内部 営業収益又は振替高	470	9,443	-	1,318	8,236	5,303	24,773	24,773	-
計	1,490,837	1,241,316	-	93,674	60,792	13,533	2,900,154	24,773	2,875,381
営業費用	1,323,613	1,232,378	-	91,113	47,637	12,852	2,707,596	23,652	2,683,944
営業利益	167,224	8,937	-	2,560	13,154	680	192,557	1,121	191,436

<参考>

前連結会計年度(自 平成17年3月1日 至 平成18年2月28日)

(単位:百万円)

	コンビニ エンス ストア	スーパー ストア	百貨店	レストラン	金融関連	その他	計	消去又は 全社	連結
営業収益および営業損益									
営業収益									
(1)外部顧客に対する 営業収益	2,014,335	1,675,203	-	122,246	71,192	12,793	3,895,772	-	3,895,772
(2)セグメント間の内部 営業収益又は振替高	900	12,530	-	1,779	11,096	6,986	33,294	33,294	-
計	2,015,236	1,687,734	-	124,025	82,289	19,780	3,929,066	33,294	3,895,772
営業費用	1,805,420	1,672,353	-	121,399	65,010	18,972	3,683,157	32,325	3,650,831
営業利益	209,815	15,381	-	2,625	17,278	808	245,909	968	244,940

(注) 1. 事業の区分は、提供する商品とサービス及び販売形態により区分しております。

2. 各事業区分の主な内容

(1)コンビニエンスストア事業

(2)スーパーストア事業

(3)百貨店事業

(4)レストラン事業

(5)金融関連事業

(6)その他の事業

セブン - イレブンの名称による直営方式およびフランチャイズ方式によるコンビニエンスストア

スーパーストア、スーパーマーケット、専門店等

そごう、西武百貨店を中心とした百貨店事業

コーヒーショップレストラン、ショッピングセンター内に展開するファミリーレストランおよび

給食の営業・受託

銀行、クレジットカード、リース等

EC事業、サービス等