



株式会社セブン&アイ・ホールディングス  
2011年2月期決算説明会

2011年4月8日

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

11/2期 連結業績実績

## 11/2期 連結業績

|       | 10/2期実績             | 11/2期実績              |        |              |
|-------|---------------------|----------------------|--------|--------------|
|       | 金額<br>[前期比]         | 金額<br>[前期比]          | 前期増減   | 前回予想<br>との差異 |
| 営業収益  | 51,112億円<br>[90.5%] | 51,197億円<br>[100.2%] | +84億円  | ▲202億円       |
| 営業利益  | 2,266億円<br>[80.4%]  | 2,433億円<br>[107.4%]  | +166億円 | +33億円        |
| 当期純利益 | 448億円<br>[48.6%]    | 1,119億円<br>[249.5%]  | +670億円 | +119億円       |

\* 前回予想...2010年10月7日公表数値



1

## 11/2期 事業セグメント別営業利益

|            | 10/2期実績            | 11/2期実績             |        |              |
|------------|--------------------|---------------------|--------|--------------|
|            | 金額<br>[前期比]        | 金額<br>[前期比]         | 前期増減   | 前回予想<br>との差異 |
| コンビニエンスストア | 1,838億円<br>[86.2%] | 1,954億円<br>[106.3%] | +116億円 | +14億円        |
| スーパーストア    | 141億円<br>[57.3%]   | 157億円<br>[110.8%]   | +15億円  | +22億円        |
| 百貨店        | 13億円<br>[7.5%]     | 56億円<br>[411.4%]    | +42億円  | ▲13億円        |
| フードサービス    | ▲27億円              | ▲1億円                | +25億円  | +3億円         |
| 金融関連       | 301億円<br>[118.3%]  | 283億円<br>[94.0%]    | ▲18億円  | +8億円         |
| その他        | 5億円<br>[27.4%]     | ▲6億円                | ▲12億円  | ▲1億円         |

\* 前回予想...2011年1月6日公表数値



2

### 11/2期 四半期別営業利益

|            | 上期      |       | 3Qのみ  |       | 4Qのみ  |        |
|------------|---------|-------|-------|-------|-------|--------|
|            | 金額      | 前期差   | 金額    | 前期差   | 金額    | 前期差    |
| 連結営業利益     | 1,193億円 | +11億円 | 564億円 | +39億円 | 675億円 | +115億円 |
| コンビニエンスストア | 1,025億円 | +35億円 | 541億円 | +60億円 | 388億円 | +21億円  |
| スーパーストア    | 34億円    | +7億円  | ▲20億円 | ▲27億円 | 143億円 | +35億円  |
| 百貨店        | ▲10億円   | ▲22億円 | ▲10億円 | +23億円 | 77億円  | +41億円  |

### 11/2期 営業利益における特殊要因

|                         | 11/2期実績  |
|-------------------------|----------|
| 営業利益                    | 2,433億円  |
| 百貨店事業の減価償却費の減少          | +29億円    |
| 百貨店事業ののれん償却額の減少         | +24億円    |
| 退職給付費用の減少               | +26億円    |
| 小計(プラス要因)               | 約+80億円   |
| SEJ:廃棄ロス15%負担による経費増     | ▲30億円    |
| SEI:会計基準の変更(FC利益の販管費計上) | ▲13億円    |
| 為替影響(前年同期比 5.86円円高)     | ▲22億円    |
| 小計(マイナス要因)              | 約▲65億円   |
| 特殊要因計                   | 約+15億円   |
| 特殊要因調整後の営業利益            | 約2,420億円 |

## 11/2期 主な特別損失の内容

|              | 10/2期実績      | 11/2期実績      | 増減            |
|--------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>特別利益</b>  | <b>28億円</b>  | <b>226億円</b> | <b>+198億円</b> |
| 匿名組合清算益      | -            | 83億円         | +83億円         |
| 受贈益          | -            | 70億円         | +70億円         |
| 地区再開発事業補助金収入 | -            | 35億円         | +35億円         |
| その他          | 28億円         | 37億円         | +9億円          |
| <b>特別損失</b>  | <b>866億円</b> | <b>422億円</b> | <b>▲444億円</b> |
| のれん償却額       | 391億円        | -            | ▲391億円        |
| 減損損失         | 280億円        | 214億円        | ▲65億円         |
| 固定資産廃棄損      | 61億円         | 65億円         | +4億円          |
| その他          | 133億円        | 142億円        | +9億円          |

## 12/2期 連結業績計画

## 12/2期 連結業績計画

|                          | 12/2期 当初計画           |                      | 12/2期 計画 |                                       |
|--------------------------|----------------------|----------------------|----------|---------------------------------------|
|                          | 金額<br>[前期比]          | 金額<br>[前期比]          | 震災影響     | 主な特殊要因<br>(▲は損益への影響額)                 |
| (参考*)<br>SEI修正前の<br>営業収益 | 52,890億円<br>[103.3%] | 51,450億円<br>[100.5%] | ▲1,440億円 | SEIの修正: ▲5,450億円<br>震災の影響: ▲1,440億円   |
| 営業収益                     | 47,440億円<br>[92.7%]  | 46,000億円<br>[89.8%]  |          |                                       |
| 営業利益                     | 2,861億円<br>[117.6%]  | 2,480億円<br>[101.9%]  | ▲381億円   | 震災の影響: ▲381億円                         |
| 当期純利益                    | 1,285億円<br>[114.8%]  | 875億円<br>[78.2%]     | ▲410億円   | 特別損失<br>震災の影響: 260億円<br>資産除去債務: 240億円 |

(参考) 資産除去債務の影響前の当初当期純利益計画は1,439億円(前期比128.5%)

\* 7-Eleven, Inc.(SEI)における営業収益の計上方法変更の影響を除いたもの

 セブン&アイ HLDGS.

6

## 12/2期 事業セグメント別営業利益計画

|                | 12/2期 当初計画 |        | 12/2期 計画 |        |        |
|----------------|------------|--------|----------|--------|--------|
|                | 金額         | 前期比    | 金額       | 前期比    | 震災影響   |
| 営業利益           | 2,861億円    | 117.6% | 2,480億円  | 101.9% | ▲381億円 |
| コンビニエンス<br>ストア | 2,068億円    | 105.8% | 2,028億円  | 103.7% | ▲40億円  |
| スーパーストア        | 333億円      | 212.0% | 120億円    | 76.4%  | ▲213億円 |
| 百貨店            | 135億円      | 240.1% | 42億円     | 74.7%  | ▲93億円  |
| フードサービス        | 5億円        | -      | 0億円      | -      | ▲5億円   |
| 金融関連           | 300億円      | 105.8% | 270億円    | 95.3%  | ▲30億円  |
| その他            | 25億円       | -      | 25億円     | -      | -      |

 セブン&アイ HLDGS.

7

12/2期 連結業績計画における震災・資産除去債務の影響

営業利益

|             | 12/2期計画 | 前期比    |
|-------------|---------|--------|
| 下記要因を除く営業利益 | 2,861億円 | 117.6% |
| 震災による影響     | ▲381億円  | -      |
| 今回発表計画      | 2,480億円 | 101.9% |

当期純利益

|               | 12/2期計画 | 前期比    |
|---------------|---------|--------|
| 下記要因を除く当期純利益  | 1,439億円 | 128.5% |
| 震災による影響（税引き後） | ▲410億円  | -      |
| 資産除去債務（税引き後）  | ▲154億円  | -      |
| 今回発表計画        | 875億円   | 78.2%  |

12/2期 連結業績計画(震災影響)

震災の当社業績への影響

| 利益影響           |               |        |
|----------------|---------------|--------|
| <b>営業利益影響額</b> | <b>▲381億円</b> | 売上影響   |
| セブン-イレブン・ジャパン  | ▲40億円         | (▲1%)  |
| イトーヨーカ堂        | ▲90億円         | (▲3%)  |
| ヨークベニマル        | ▲85億円         | (▲10%) |
| そごう・西武         | ▲88億円         | (▲7%)  |
| <b>特別損失</b>    | <b>▲260億円</b> |        |
| セブン-イレブン・ジャパン  | ▲60億円         |        |
| イトーヨーカ堂        | ▲36億円         |        |
| ヨークベニマル        | ▲150億円        |        |

\* イトーヨーカ堂の売上影響は商品売上に対する影響

## 主要事業会社の足元の販売状況

### 震災後の販売状況

セブン-イレブン・  
ジャパン

震災後は二桁増で推移  
震災直後は20%増 **3月累計で+9.5%(速報)**

イトーヨーカ堂

食品の売上は前年比プラスで推移  
食品:3月第3週約10%増 **衣料:直近は回復**

ヨークベニマル

3月後半には大幅に売上が回復(全店ベース)  
震災直後: 60%前後 **直近では前年並みまで回復**

そごう・西武

3月後半にはほぼ前年並みまで回復  
震災翌週は70%前後で推移 **直近は前年クリア**

## 12/2期計画: セブン-イレブン・ジャパン

### 12/2期の当初計画

営業利益: 1,770億円(前期比104.6%)

|           | 計画[前期比]         | 備考                       |
|-----------|-----------------|--------------------------|
| チェーン全店売上高 | 31,580億[107.1%] |                          |
| 既存店売上伸び率  | +3.0%           | ・デイリー品を中心に伸長(タバコ影響+1.7%) |
| 商品荒利率     | 30.5%[±0.0%]    | ・各カテゴリーで改善(タバコ影響▲0.3%)   |
| 店舗数       | 13,832店(+600店)  | ・出店1,200店 閉店600店         |

### 震災影響込みの計画

営業利益: 1,730億円(前期比102.3%)

|     | 利益影響額          | 備考              |
|-----|----------------|-----------------|
| 影響額 | ▲40億円          | 売上影響▲1%およびコスト減少 |
| 店舗数 | 13,832店(+600店) | 変わらず            |

## 12/2期計画：イトーヨーカ堂

### 12/2期の当初計画

営業利益：150億円(128億円増益)

|              | 計画[前期比]        | 備考                       |
|--------------|----------------|--------------------------|
| 売上高          | 13,470億[99.8%] | 出店3店、閉店7店                |
| 既存店売上伸び率     | ▲1.4%          |                          |
| 商品荒利率        | 29.3%[+0.2%]   |                          |
| 販管費削減(既存)の効果 | +100億円         | 人件費+20億円、販促費+50億円、他+30億円 |
| 新店・閉店の利益改善   | +50億円          | 新店+30億円(前年度新店含む)、閉店+20億円 |
| 売上値引きの抑制効果   | +50億円          | キャッシュバックセール等の抑制          |



### 震災影響込みの計画

営業利益：60億円(38億円増益)

|     | 利益影響額 | 備考              |
|-----|-------|-----------------|
| 影響額 | ▲90億円 | 売上影響▲3%およびコスト減少 |

\* イトーヨーカ堂の売上影響は商品売上に対する影響



12

## 12/2期 設備投資計画

|            | 11/2期実績 |        | 12/2期計画 |        |          |
|------------|---------|--------|---------|--------|----------|
|            | 金額      | 前期比    | 金額      | 前期比    | 前期増減     |
| 設備投資       | 3,386億円 | 160.4% | 2,464億円 | 72.8%  | ▲922億円   |
| コンビニエンスストア | 1,063億円 | 101.4% | 1,620億円 | 152.3% | +556億円   |
| スーパーストア    | 541億円   | 82.8%  | 360億円   | 66.5%  | ▲181億円   |
| 百貨店        | 278億円   | 140.9% | 136億円   | 48.9%  | ▲142億円   |
| フードサービス    | 5億円     | 70.1%  | 8億円     | 151.7% | +2億円     |
| 金融関連       | 196億円   | 126.2% | 200億円   | 102.0% | +3億円     |
| その他        | 1,274億円 | —      | 100億円   | 7.8%   | ▲1,174億円 |

\* 11/2期の「その他」の投資額には、西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)を含む  
\* 12/2期計画には地震による復興資金は含まれておりません



13

本資料には、当社の本資料発表日時点における計画、見通し、経営戦略および経営方針に基づいた「将来予測に関する記載」が含まれております。この「将来予測に関する記載」には発表日時点までに入手可能な情報に基づいた経営判断や前提が述べられております。そのため諸与件の変化により、実際の業績は「将来予測に関する記載」とは異なる結果となる可能性があります。従って本資料における業績予想などの「将来予測に関する記載」が将来に亘って正確であることを保証するものではないことを、ご了解いただきますようお願い致します。