



株式会社セブン&アイ・ホールディングス  
2011年2月期 第3四半期決算説明会

2011年1月6日  
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

2011年2月期 第3四半期実績

## 連結決算概要

	第3四半期のみ			10/11期 累計		
	金額	前期比	前期増減	金額	前期比	前期増減
営業収益	12,663億円	99.7%	▲33億円	38,255億円	100.2%	+93億円
営業利益	564億円	107.4%	+39億円	1,757億円	103.0%	+50億円
経常利益	567億円	109.2%	+47億円	1,761億円	103.4%	+57億円
四半期純利益	277億円	108.3%	+21億円	902億円	130.1%	+208億円

## 事業セグメント別営業利益

	第3四半期のみ			10/11期 累計		
	金額	前期比	前期増減	金額	前期比	前期増減
コンビニエンスストア	541億円	112.5%	+60億円	1,566億円	106.5%	+95億円
スーパーストア	▲20億円	—	▲27億円	13億円	40.4%	▲20億円
百貨店	▲10億円	—	+23億円	▲21億円	—	+1億円
フードサービス	▲6億円	—	+7億円	▲3億円	—	+17億円
金融関連	70億円	86.0%	▲11億円	221億円	93.1%	▲16億円
その他	▲8億円	—	▲11億円	▲13億円	—	▲23億円
営業利益計	564億円	107.4%	+39億円	1,757億円	103.0%	+50億円

営業利益における特殊要因	
	10/11期実績
<b>営業利益</b>	<b>1,757億円</b>
百貨店事業の減価償却費の減少	+21億円
百貨店事業ののれん償却額の減少	+18億円
退職給付費用の減少	+14億円
<b>小計(プラス要因)</b>	<b>約+53億円</b>
SEJ:廃棄ロス15%負担による経費増	▲30億円
SEI:会計基準の変更(FC利益の販管費計上)	▲22億円
為替影響(前年同期比 5.47円円高)	▲17億円
<b>小計(マイナス要因)</b>	<b>約▲69億円</b>
<b>特殊要因計</b>	<b>約▲16億円</b>
<b>特殊要因調整後の営業利益</b>	<b>約1,775億円</b>

主な特別損益の内容			
	09/11期実績	10/11期実績	増減
<b>特別利益</b>	<b>19億円</b>	<b>206億円</b>	<b>+187億円</b>
受贈益	—	70億円	+70億円
匿名組合清算益	—	83億円	+83億円
地区再開発事業補助金収入	—	35億円	+35億円
<b>特別損失</b>	<b>231億円</b>	<b>275億円</b>	<b>+44億円</b>
減損損失	126億円	142億円	+16億円
固定資産廃棄損	39億円	52億円	+12億円

コンビニエンスストア事業の概況 - 営業利益 -

	第3四半期のみ			10/11期 累計		
	金額	前期比	前期増減	金額	前期比	前期増減
コンビニエンスストア	541億円	112.5%	+60億円	1,566億円	106.5%	+95億円
<b>(主要会社の営業利益)</b>						
セブン-イレブン・ジャパン	433億円	119.9%	+71億円	1,333億円	108.7%	+106億円
7-Eleven, Inc.	124億円	91.0%	▲12億円	285億円	96.6%	▲9億円
<b>(進捗状況)</b>						
セブン-イレブン・ジャパン	第3四半期のみ			10/11期 累計		
既存店売上伸び率	+4.3%			+1.1%		
商品荒利率	前比+0.5%			30.8% (前比+0.5%)		
店舗数	純増+78店舗			12,985(純増+232)		
7-Eleven, Inc.	第3四半期のみ			10/11期 累計		
既存店売上伸び率	+1.8%			+1.2%		
商品荒利率	前比+0.2%			35.3% (前比▲0.2%)		
店舗数	純増+49店舗			6,505 (純増+116)		

スーパーストア事業の概況 - 営業利益 -

	第3四半期のみ			10/11期 累計		
	金額	前期比	前期増減	金額	前期比	前期増減
スーパーストア	▲20億円	—	▲27億円	13億円	40.4%	▲20億円
<b>(主要会社の営業利益)</b>						
イトーヨーカ堂	▲41億円	—	▲34億円	▲74億円	—	▲23億円
ヨークベニマル	15億円	143.1%	+4億円	56億円	92.3%	▲4億円
<b>(進捗状況)</b>						
イトーヨーカ堂	第3四半期のみ			10/11期 累計		
既存店売上伸び率	▲1.5%			▲2.1%		
商品荒利率	前比+0.2%			28.8% (前比±0.0%)		
販管費	前比+16億円			前比▲64億円		
ヨークベニマル	第3四半期のみ			10/11期 累計		
既存店売上伸び率	▲1.9%			▲4.2%		
商品荒利率	前比+0.1%			26.4% (前比▲0.3%)		

百貨店事業の概況 - 営業利益 -

	第3四半期のみ			10/11期 累計		
	金額	前期比	前期増減	金額	前期比	前期増減
百貨店	▲10億円	-	+23億円	▲21億円	-	+1億円

(主要会社の営業利益)

そごう・西武	▲1億円	-	+16億円	1億円	11.7%	▲13億円
--------	------	---	-------	-----	-------	-------

(進捗状況)

そごう・西武	第3四半期のみ	10/11期 累計
既存店売上伸び率	+1.2%	▲0.4%
商品荒利率	前比▲0.6%	25.7% (前比▲0.5%)
販管費	前比▲32億円	前比▲49億円

2011年2月期業績予想

### 連結業績予想

	11/2期 計画		
	金額	前期比	前期増減
営業収益	51,400億円	100.6%	+287億円
営業利益	2,400億円	105.9%	+133億円
経常利益	2,370億円	104.4%	+100億円
当期純利益	1,000億円	222.8%	+551億円

### 連結業績予想：事業セグメント別営業利益

	11/2期 計画			
	金額	前期比	前期増減	修正額
コンビニエンスストア	1,940億円	105.5%	+101億円	+50億円
スーパーストア	135億円	95.2%	▲6億円	▲50億円
百貨店	70億円	512.2%	+56億円	—
フードサービス	▲5億円	—	+22億円	—
金融関連	275億円	91.2%	▲26億円	—
その他	▲5億円	—	▲10億円	—
営業利益計	2,400億円	105.9%	+133億円	—

主要会社の業績予想： 営業利益 ～コンビニエンスストア事業～

	11/2期 計画				10/11期 実績	
	金額	前期比	前期増減	修正額	金額	前期比
コンビニエンスストア	1,940億円	105.5%	+ 101億円	+ 50億円	1,566億円	106.5%
(主要会社の営業利益)						
セブン-イレブン・ジャパン	1,665億円	106.6%	+ 102億円	+ 50億円	1,333億円	108.7%
7-Eleven, Inc.	349億円	101.4%	+ 4億円	—	285億円	96.6%

(計画の前提)

セブン-イレブン・  
ジャパン

- チェーン全店売上： 前回28,450億円 ⇒ 修正29,250億円(+800億円)
- 既存店売上伸び率： 前回±0.0% ⇒ 修正+1.8%
- 商品荒利率： 前回30.6%(前比+0.3%) ⇒ 修正なし

主要会社の業績予想： 営業利益 ～スーパーストア事業～

	11/2期 計画				10/11期 実績	
	金額	前期比	前期増減	修正額	金額	前期比
スーパーストア	135億円	95.2%	▲6億円	▲50億円	13億円	40.4%
(主要会社の営業利益)						
イトーヨーカ堂	0億円	—	▲17億円	▲50億円	▲74億円	—
ヨークベニマル	85億円	90.4%	▲9億円	—	56億円	92.3%

(計画の前提)

イトーヨーカ堂

- 営業収益： 前回13,910億円 ⇒ 修正13,810億円(▲100億円)
- 既存店売上伸び率： 前回▲1.7% ⇒ 修正▲2.0%
- 商品荒利率： 前回28.9%(前比▲0.1%) ⇒ 修正なし