

## 2017年2月期 決算補足資料

### 目 次

#### 連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 決算概要（新セグメント）	P 6
■ VI. セグメント情報（新セグメント）	P 7
■ VII. 有利子負債（新セグメント）	P 7

#### セグメント別主要会社の決算および営業概況

■ I. コンビニエンスストア事業	P 8
■ II. スーパーストア事業	P 10
■ III. 百貨店事業	P 12
■ IV. フードサービス事業	P 13
■ V. 金融関連事業	P 13
■ VI. グループ戦略	P 14
■ VII. 主要会社の設備投資および減価償却費	P 15

#### 店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店	P 16
■ II. コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 17
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 18
■ IV. 百貨店事業における店舗情報	P 19
■ V. タイプ別店舗数	P 20
■ VI. 売場面積	P 20
■ VII. 従業員およびその他の情報	P 21

2017年4月6日

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

## ■ 連結業績

※18/2期より事業セグメントを変更いたします。新事業セグメントの数値は、6～7ページをご参照下さい。

### I. 決算概要

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上*1	10,235,664	106.6	10,703,064	104.6	10,621,530	99.2	11,150,000	105.0
営業収益	6,038,948	107.2	6,045,704	100.1	5,835,689	96.5	6,100,000	104.5
コンビニエンスストア事業	2,727,780	107.8	2,675,890	98.1	2,550,640	95.3	2,902,000	113.8
スーパーストア事業	2,012,176	100.1	2,060,516	102.4	2,025,534	98.3	1,999,000	98.7
百貨店事業	875,027	100.4	884,716	101.1	852,174	96.3	806,400	94.6
フードサービス事業	80,980	103.1	83,839	103.5	82,562	98.5	83,000	100.5
金融関連事業	178,221	112.2	192,487	108.0	201,932	104.9	210,000	104.0
通信販売事業	185,802	-	158,732	85.4	139,226	87.7	108,000	77.6
その他の事業	53,897	106.7	61,582	114.3	57,424	93.2	63,000	109.7
消去および当社	-74,937	-	-72,061	-	-73,805	-	-71,400	-
営業利益	343,331	101.1	352,320	102.6	364,573	103.5	386,500	106.0
コンビニエンスストア事業	276,745	107.5	304,110	109.9	313,195	103.0	323,800	103.4
スーパーストア事業	19,340	65.2	7,234	37.4	22,903	316.6	27,900	121.8
百貨店事業	7,059	107.1	3,832	54.3	3,672	95.8	6,700	182.4
フードサービス事業	44	7.3	917	-	515	56.2	600	116.4
金融関連事業	47,182	105.1	49,697	105.3	50,130	100.9	51,500	102.7
通信販売事業	-7,521	-	-8,451	-	-15,097	-	-6,700	-
その他の事業	3,669	169.4	5,559	151.5	4,632	83.3	4,900	105.8
消去および当社	-3,188	-	-10,578	-	-15,379	-	-22,200	-
経常利益	341,484	100.7	350,165	102.5	364,405	104.1	385,000	105.7
特別利益	4,835	145.1	6,103	126.2	4,411	72.3		
特別損失	36,124	115.8	52,493	145.3	151,248	288.1		
税引前当期純利益	310,195	99.7	303,775	97.9	217,569	71.6		
親会社株主に帰属する 当期純利益	172,979	98.5	160,930	93.0	96,750	60.1	177,000	182.9
1株当たり当期純利益	円 195.66	% 98.4	円 182.02	% 93.0	円 109.42	% 60.1	円 200.18	% 182.9
期中平均株式数*2	884,064,278株		884,132,485株		884,214,252株			
期末発行済株式数*2	884,066,302株		884,151,095株		884,402,184株			

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

#### 【為替換算レート】

(円)

	15/2	16/2	17/2	18/2予想
損益計算書 U.S.\$1=	105.79	121.10	108.78	110.00
1元=	17.18	19.23	16.42	16.00
貸借対照表 U.S.\$1=	120.55	120.61	116.49	-
1元=	19.35	18.36	16.76	-

#### 【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	362,226	101.1	373,552	103.1	380,731	101.9	403,400	106.0
コンビニエンスストア事業	285,454	107.4	314,788	110.3	322,445	102.4		
スーパーストア事業	22,480	68.6	10,374	46.1	26,002	250.6		
百貨店事業	12,342	103.9	9,120	73.9	5,848	64.1		
フードサービス事業	44	7.3	917	-	515	56.2		
金融関連事業	48,742	104.5	51,392	105.4	51,437	100.1		
通信販売事業	-7,512	-	-8,446	-	-15,097	-		
その他の事業	3,862	172.7	5,984	155.0	4,959	82.9		
消去および当社	-3,188	-	-10,578	-	-15,379	-		

注) 営業利益における「消去および当社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

## II. 主な増減要因

※主要事業会社の決算および営業概況につきましては、8～15ページをご参照下さい。

(百万円)

	17/2		主な増減要因
		増減	
グループ売上*1	10,621,530	-81,533	①為替円高による押し下げ影響(3,355億円) ②セブン-イレブン・ジャパンにおけるチェーン全店売上の増加も補いきれず減少
営業収益	5,835,689	-210,014	①為替円高による押し下げ影響(2,109億円) ②スーパーストア事業、および百貨店事業等の減収
営業利益	364,573	+12,252	・ コンビニエンスストア、スーパーストア及び金融関連の増益により、為替円高に伴う押し下げ影響(87億円)があるも増益
コンビニエンスストア	313,195	+9,084	①セブン-イレブン・ジャパン ・ サンドイッチ、フライヤーなどの基本カテゴリー商品の牽引による既存店売上伸長と荒利率の改善等により増益 ②7-Eleven, Inc. ・ フレッシュフードや飲料の牽引による商品売上やガソリン売上の伸長等も、為替円高影響により減益
スーパーストア	22,903	+15,668	①イトーヨーカ堂 ・ 既存店売上はマイナスも、適正な販売促進策への見直しや荒利率の改善等により増益 ②ヨークベニマル(ライフフーズ*2を含む) ・ 既存店売上の伸長や荒利率改善等により増益
百貨店	3,672	-159	①そごう・西武 ・ 既存店売上のマイナスや荒利率の悪化等により減益 ②ロフトの減益
フードサービス	515	-401	○セブン&アイ・フードシステムズの減益
金融関連	50,130	+433	①セブン銀行の増益 ②ノンバンク事業の増益
通信販売	-15,097	-6,645	○ニッセンホールディングスの減益
その他	4,632	-926	
消去および当社*3	-15,379	-4,801	・ 統合サイトの減価償却費増等により減益
経常利益	364,405	+14,240	・ 営業利益の増益要因
親会社株主に帰属する 四半期純利益	96,750	-64,179	・ 特別損失の増加により減益

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

\*3. 営業利益における「消去および当社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

### Ⅲ. セグメント情報

#### 【事業別情報】

	15/2		16/2		17/2			18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
資産（期末日現在）	5,234,705	108.8	5,441,691	104.0	5,508,888	101.2	-		
コンビニエンスストア事業	1,927,221	118.2	1,982,681	102.9	2,105,931	106.2	36.7		
スーパーストア事業	1,040,068	104.0	1,047,824	100.7	1,004,561	95.9	17.5		
百貨店事業	495,961	98.8	485,700	97.9	431,589	88.9	7.5		
フードサービス事業	26,307	117.5	25,200	95.8	26,399	104.8	0.5		
金融関連事業	1,871,705	104.1	1,929,839	103.1	1,925,815	99.8	33.6		
通信販売事業	105,717	102.2	81,941	77.5	56,610	69.1	1.0		
その他の事業	207,073	122.1	186,078	89.9	179,884	96.7	3.1		
消去および当社	-439,351	-	-297,574	-	-221,904	-	-		
設備投資	341,075	101.3	399,204	117.0	384,119	96.2	100.0	807,000	210.1
			[374,928]	[109.9]	[377,090]	[100.6]			
コンビニエンスストア事業*	193,235	97.7	238,372	123.4	273,072	114.6	71.1	693,200*	253.9
スーパーストア事業	65,490	98.2	81,354	124.2	50,630	62.2	13.2	42,000	83.0
			[57,078]	[87.2]	[43,601]	[53.6]			
百貨店事業	15,380	98.6	17,515	113.9	15,195	86.8	4.0	15,900	104.6
フードサービス事業	3,506	154.0	1,853	52.9	2,081	112.3	0.5	2,500	120.1
金融関連事業	39,110	99.5	33,422	85.5	26,070	78.0	6.8	37,700	144.6
通信販売事業	3,815	-	4,766	124.9	1,864	39.1	0.5	3,800	203.8
その他の事業	5,381	71.1	3,678	68.3	4,830	131.3	1.3	1,900	39.3
当 社	15,152	199.7	18,240	120.4	10,373	56.9	2.7	10,000	96.4
減価償却費	172,237	116.9	195,511	113.5	207,483	106.1	100.0	222,100	107.0
コンビニエンスストア事業	103,247	113.1	116,514	112.9	123,131	105.7	59.3	138,000	112.1
スーパーストア事業	20,696	112.0	23,800	115.0	25,280	106.2	12.2	26,000	102.8
百貨店事業	13,399	99.5	13,569	101.3	12,982	95.7	6.3	12,400	95.5
フードサービス事業	709	162.0	828	116.7	869	105.0	0.4	1,000	115.0
金融関連事業	25,233	124.9	29,071	115.2	29,416	101.2	14.2	29,000	98.6
通信販売事業	3,842	-	3,730	97.1	3,956	106.0	1.9	1,800	45.5
その他の事業	2,689	106.5	2,958	110.0	2,983	100.8	1.4	3,100	103.9
当 社	2,419	235.0	5,036	208.2	8,862	176.0	4.3	10,800	121.9
のれん償却費	18,894	101.5	21,232	112.4	16,158	76.1	100.0	16,900	104.6
コンビニエンスストア事業	8,709	103.8	10,677	122.6	9,249	86.6	57.2		
スーパーストア事業	3,140	100.3	3,140	100.0	3,098	98.7	19.2		
百貨店事業	5,282	99.9	5,288	100.1	2,176	41.1	13.5		
フードサービス事業	-	-	-	-	-	-	-		
金融関連事業	1,560	89.3	1,695	108.7	1,306	77.1	8.1		
通信販売事業	9	-	4	50.5	-	-	-		
その他の事業	192	277.3	425	221.1	326	76.7	2.0		
減損損失	15,220	100.8	28,800	189.2	59,719	207.4	100.0		
コンビニエンスストア事業	5,739	132.8	9,369	163.3	10,374	110.7	17.4		
スーパーストア事業	7,111	104.4	12,273	172.6	24,040	195.9	40.3		
百貨店事業	1,763	56.3	3,972	225.3	18,681	470.3	31.3		
フードサービス事業	471	77.8	636	134.9	1,102	173.2	1.8		
金融関連事業	-	-	28	-	-	-	-		
通信販売事業	90	-	2,358	-	3,854	163.4	6.5		
その他の事業	44	23.1	161	361.4	1,666	-	2.8		

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。なお、「当社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。

3. 「設備投資」におきまして、[ ]の数値はスーパーストア事業における新店の資産流動化を反映した数値を表示しております。

4. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「当社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

5. 「のれん償却費」は販売費および一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

6. 「減損損失」の内、16/2期は6,108百万円、17/2期は10,611百万円が決算短信における連結損益計算書の事業構造改革費用に含まれております。

\* 7-Eleven, Inc.における18/2期予想の設備投資額にはSunoco LP社からの一部事業取得を含んでおります。

## 【所在地別情報】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)
資産(期末日現在)	5,234,705	108.8	5,441,691	104.0	5,508,888	101.2	-
日本	4,186,888	106.4	4,373,165	104.4	4,371,861	100.0	79.3
北米	999,391	121.0	1,025,762	102.6	1,094,861	106.7	19.9
その他	48,848	93.7	43,470	89.0	48,023	110.5	0.9
消去	-422	-	-706	-	-5,857	-	-
営業収益	6,038,948	107.2	6,045,704	100.1	5,835,689	96.5	-
日本	3,941,337	107.0	4,056,272	102.9	4,032,803	99.4	69.1
北米	1,968,854	107.5	1,855,305	94.2	1,690,713	91.1	29.0
その他	131,058	109.9	136,058	103.8	113,475	83.4	1.9
消去	-2,301	-	-1,931	-	-1,303	-	-
営業利益	343,331	101.1	352,320	102.6	364,573	103.5	-
日本	295,666	98.7	288,068	97.4	299,251	103.9	82.1
北米	49,825	120.0	65,148	130.8	65,548	100.6	18.0
その他	-2,161	-	-842	-	-238	-	-0.1
消去	1	-	-53	-	11	-	-

注) 「その他」に属する国は中国等でありませ

## IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	15/2		16/2		17/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	130,780	112.6	130,782	100.0	150,376	115.0
一年内返済予定の長期借入金	70,013	69.5	101,329	144.7	64,301	63.5
一年内償還予定の社債	59,999	300.0	40,000	66.7	50,000	125.0
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	-	-
小計	260,792	110.1	272,111	104.3	264,678	97.3
社債	319,992	87.7	399,994	125.0	349,996	87.5
長期借入金	367,467	110.5	360,864	98.2	433,814	120.2
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	-	-
小計	687,459	98.6	760,858	110.7	783,811	103.0
合計	948,252	101.5	1,032,970	108.9	1,048,490	101.5
総資産に対する比率(%)	18.1	-1.3	19.0	+0.9	19.0	±0.0
自己資本に対する比率(%)	41.2	-3.4	43.5	+2.3	44.9	+1.4

## (金融関連事業除くセグメント情報)

コンビニエンスストア事業	132,632	114.4	132,671	100.0	177,601	133.9
スーパーストア事業	16,131	83.8	12,927	80.1	9,570	74.0
百貨店事業	174,395	96.7	176,716	101.3	196,268	111.1
フードサービス事業	-	-	-	-	-	-
通信販売事業	24,158	141.3	28,048	116.1	33,080	117.9
その他の事業	4,810	-	5,850	121.6	5,912	101.1
当社	269,991	100.0	329,994	122.2	289,996	87.9
小計	622,119	103.2	686,207	110.3	712,429	103.8
金融関連事業	326,132	98.3	346,763	106.3	336,060	96.9
合計	948,252	101.5	1,032,970	108.9	1,048,490	101.5

【社債情報】

(2017年2月28日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第3回無担保社債	300億円	2008.7.3	1.94%	2018.6.20
第5回無担保社債	200億円	2010.6.29	0.852%	2017.6.20
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
第8回無担保社債	400億円	2013.4.26	0.383%	2019.6.20
第9回無担保社債	200億円	2013.4.26	0.671%	2023.3.20
第10回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.150%	2018.6.20
第11回無担保社債	600億円	2015.6.17	0.514%	2022.6.20
第12回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.781%	2025.6.20
セブン銀行発行				
第6回無担保社債	300億円	2012.5.31	0.398%	2017.6.20
第7回無担保社債	100億円	2012.5.31	0.613%	2019.6.20
第8回無担保社債	150億円	2013.3.7	0.243%	2018.3.20
第9回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.460%	2020.3.19
第10回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.803%	2023.3.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20

【格付情報】

(2017年3月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

## ■連結業績（新セグメント情報）

### [マネジメントアプローチの観点による事業セグメントの変更について]

18/2期より中期経営計画の推進に向け、マネジメントアプローチによるセグメント管理をより強化いたします。  
詳細につきましては、「決算短信」および「事業セグメントの変更に関するお知らせ」をご参照下さい。  
新セグメントに合わせ、16/2期及び17/2期の数値を組替えております。

## V. 決算概要

(百万円)

	16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上*1	10,703,064	104.6	10,621,530	99.2	11,150,000	105.0
営業収益	6,045,704	100.1	5,835,689	96.5	6,100,000	104.5
国内コンビニエンスストア事業	863,373	-	901,306	104.4	935,000	103.7
海外コンビニエンスストア事業	1,819,838	-	1,658,542	91.1	1,978,000	119.3
スーパーストア事業	1,982,381	-	1,949,313	98.3	1,920,000	98.5
百貨店事業	768,757	-	729,612	94.9	674,000	92.4
金融関連事業	192,486	-	201,932	104.9	207,000	102.5
専門店事業	468,003	-	450,488	96.3	422,000	93.7
その他の事業	30,340	-	23,854	78.6	30,800	129.1
消去および当社	-79,477	-	-79,360	-	-66,800	-
営業利益	352,320	102.6	364,573	103.5	386,500	106.0
国内コンビニエンスストア事業	235,093	-	243,839	103.7	245,000	100.5
海外コンビニエンスストア事業	66,804	-	67,421	100.9	77,000	114.2
スーパーストア事業	3,910	-	20,228	517.3	25,200	124.6
百貨店事業	3,041	-	2,867	94.3	5,200	181.4
金融関連事業	49,672	-	50,136	100.9	51,500	102.7
専門店事業	-3,006	-	-11,276	-	-1,700	-
その他の事業	4,651	-	4,005	86.1	3,600	89.9
消去および当社	-7,846	-	-12,650	-	-19,300	-
経常利益	350,165	102.5	364,405	104.1	385,000	105.7
特別利益	6,103	126.2	4,411	72.3		
特別損失	52,493	145.3	151,248	288.1		
税引前当期純利益	303,775	97.9	217,569	71.6		
親会社株主に帰属する 当期純利益	160,930	93.0	96,750	60.1	177,000	182.9
1株当たり当期純利益	円: 182.02	% 93.0	円: 109.42	% 60.1	円: 200.18	% 182.9
期中平均株式数*2	884,132,485株		884,214,252株			
期末発行済株式数*2	884,151,095株		884,402,184株			

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

### 【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	373,552	103.1	380,731	101.9	403,400	106.0
国内コンビニエンスストア事業	235,093	-	243,839	103.7		
海外コンビニエンスストア事業	77,482	-	76,671	99.0		
スーパーストア事業	7,025	-	23,329	332.1		
百貨店事業	7,912	-	4,627	58.5		
金融関連事業	51,368	-	51,443	100.1		
専門店事業	-2,231	-	-10,537	-		
その他の事業	4,747	-	4,005	84.4		
消去および当社	-7,846	-	-12,650	-		

注) 営業利益における「消去および当社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

## VI. セグメント情報

### 【事業別情報】

(百万円)

	16/2		17/2			18/2 予想	
		前期比 (%)		前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)
設備投資	399,204	117.0	384,119	96.2	100.0	807,000	210.1
	[374,928]	[109.9]	[377,090]	[100.6]			
国内コンビニエンスストア事業	125,958	-	125,970	100.0	32.8	183,200	145.4
海外コンビニエンスストア事業*	112,807	-	147,226	130.5	38.3	510,000*	346.4
スーパーストア事業	81,097	-	50,086	61.8	13.0	41,100	82.1
	[56,821]		[43,057]	[75.8]			
百貨店事業	13,368	-	12,151	90.9	3.2	13,300	109.5
金融関連事業	33,422	-	26,070	78.0	6.8	37,700	144.6
専門店事業	11,708	-	8,979	76.7	2.3	10,000	111.4
その他の事業	2,601	-	3,259	125.3	0.8	1,700	52.1
当 社	18,240	-	10,373	56.9	2.7	10,000	96.4
減価償却費	195,511	113.5	207,483	106.1	100.0	222,100	107.0
国内コンビニエンスストア事業	54,024	-	61,101	113.1	29.4	69,200	113.3
海外コンビニエンスストア事業	65,381	-	64,992	99.4	31.3	69,000	106.2
スーパーストア事業	22,850	-	24,397	106.8	11.8	25,200	103.3
百貨店事業	12,205	-	11,472	94.0	5.5	10,800	94.1
金融関連事業	29,071	-	29,416	101.2	14.2	29,000	98.6
専門店事業	7,284	-	7,787	106.9	3.8	5,800	74.5
その他の事業	2,393	-	2,189	91.5	1.1	2,300	105.0
当 社	2,299	-	6,125	266.4	3.0	10,800	176.3
のれん償却費	21,232	112.4	16,158	76.1	100.0	16,900	104.6
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-		
海外コンビニエンスストア事業	10,677	-	9,249	86.6	57.2		
スーパーストア事業	3,115	-	3,101	99.5	19.2		
百貨店事業	4,871	-	1,760	36.1	10.9		
金融関連事業	1,695	-	1,306	77.1	8.1		
専門店事業	775	-	739	95.4	4.6		
その他の事業	96	-	-	-	-		
減損損失	28,800	189.2	59,719	207.4	100.0		
国内コンビニエンスストア事業	7,427	-	8,783	118.2	14.7		
海外コンビニエンスストア事業	1,941	-	1,591	82.0	2.7		
スーパーストア事業	11,655	-	23,285	199.8	39.0		
百貨店事業	3,351	-	17,623	525.9	29.5		
金融関連事業	28	-	-	-	-		
専門店事業	4,250	-	7,522	177.0	12.6		
その他の事業	145	-	913	626.2	1.5		

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。なお、「当社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。
3. 「設備投資」におきまして、[ ]の数値はスーパーストア事業における新店の資産流動化を反映した数値を表示しております。
4. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「当社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
5. 「のれん償却費」は販売費および一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
6. 「減損損失」の内、16/2期は6,108百万円、17/2期は10,611百万円が決算短信における連結損益計算書の事業構造改革費用に含まれております。

\* 7-Eleven, Inc.における18/2期予想の設備投資額にはSunoco LP社からの一部事業取得を含んでおります。

## VII. 有利子負債内訳

### (セグメント情報)

(百万円)

	16/2		17/2	
		前期比 (%)		
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	132,671	-	177,601	133.9
スーパーストア事業	4,462	-	3,187	71.4
百貨店事業	169,856	-	187,908	110.6
金融関連事業	346,763	-	336,060	96.9
専門店事業	49,223	-	53,735	109.2
その他の事業	-	-	-	-
当 社	329,994	-	289,996	87.9
小 計	1,032,970	108.9	1,048,490	101.5



## ■セグメント別主要会社の決算および営業概況

### I. コンビニエンスストア事業

#### セブン-イレブン・ジャパン

##### 【決算概況】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	4,008,261	106.0	4,291,067	107.1	4,515,605	105.2	4,708,000	104.3
内、加盟店売上	3,905,369	106.0	4,182,231	107.1	4,409,084	105.4		
営業総収入	736,343	108.4	793,661	107.8	833,743	105.1	857,800	102.9
内、加盟店からの収入	628,867	108.6	680,413	108.2	723,021	106.3		
営業総利益	663,142	108.6	716,395	108.0	758,400	105.9		
販売費および一般管理費	439,785	110.6	481,362	109.5	514,907	107.0		
広告宣伝費	58,170	110.8	66,464	114.3	69,002	103.8		
人件費	60,856	102.0	67,298	110.6	72,547	107.8		
地代家賃	126,663	112.3	140,340	110.8	154,863	110.3		
減価償却費	47,698	122.3	51,784	108.6	58,829	113.6		
水道光熱費	48,343	111.1	47,784	98.8	43,993	92.1		
その他	98,053	108.5	107,688	109.8	115,671	107.4		
営業利益	223,356	105.0	235,033	105.2	243,493	103.6	244,000	100.2

##### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想				
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)			
合計	4,008,261	106.0	100.0	4,291,067	107.1	100.0	4,515,605	105.2	100.0	4,708,000	104.3
加工食品	1,034,131	105.6	25.8	1,115,677	107.9	26.0	1,183,088	106.0	26.2		
ファスト・フード	1,186,445	110.1	29.6	1,278,738	107.8	29.8	1,350,166	105.6	29.9		
日配食品	517,065	106.0	12.9	579,294	112.0	13.5	614,122	106.0	13.6		
非食品	1,270,618	102.8	31.7	1,317,357	103.7	30.7	1,368,228	103.9	30.3		

##### 【平均日販】

(千円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	655	-9	656	+1	657	+1		
新店	513	-9	530	+17	533	+3		

##### 【既存店売上伸び率】

(%)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
既存店売上伸び率	+2.4		+2.9		+1.8		+1.5	
客数	+0.7		+1.3		+0.1			
客単価	+1.7		+1.6		+1.7			

##### 【商品別荒利率】

(%)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	31.4	+0.7	31.6	+0.2	31.8	+0.2	32.1	+0.3
加工食品	38.8	+0.1	38.9	+0.1	39.2	+0.3		
ファスト・フード	35.7	+0.6	35.5	-0.2	35.7	+0.2		
日配食品	33.1	-0.1	33.2	+0.1	33.4	+0.2		
非食品	20.7	+1.1	20.9	+0.2	21.0	+0.1		

## 7-Eleven, Inc.

## 【決算概況】

(百万円)

	14/12		15/12		16/12		17/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,834,464	107.3	2,950,422	104.1	2,735,199	92.7	3,141,000	114.8
直営店商品売上	312,932	107.6	327,183	104.6	284,542	87.0		
加盟店商品売上	1,118,497	115.8	1,401,665	125.3	1,336,735	95.4		
ガソリン売上	1,403,035	102.4	1,221,573	87.1	1,113,921	91.2		
営業総収入	1,935,274	107.5	1,819,838	94.0	1,658,542	91.1	1,978,000	119.3
直営店商品売上	312,932	104.6	327,183	104.6	284,542	87.0		
ガソリン売上	1,403,035	102.4	1,221,573	87.1	1,113,921	91.2		
その他営業収入	219,307	113.8	271,081	123.6	260,078	95.9		
内、加盟店からの収入	198,282	114.8	246,123	124.1	236,957	96.3		
営業総利益	400,877	111.6	472,640	117.9	449,334	95.1		
販売費および一般管理費	341,225	110.8	395,162	115.8	372,662	94.3		
同上(千ドル)	3,225,503	102.4	3,263,107	101.2	3,425,836	105.0		
内、直営店に係る販売費	571,750	100.8	527,541	92.3	515,342	97.7		
営業利益	59,651	116.5	77,478	129.9	76,671	99.0	89,000	116.1
同上(千ドル)	563,868	107.6	639,790	113.5	704,832	110.2	809,091	114.8

## 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	14/12		15/12		16/12		17/12予想	
	前期比(%)	商品売上 構成比 (%)	前期比(%)	商品売上 構成比 (%)	前期比(%)	商品売上 構成比 (%)	前期比(%)	商品売上 構成比 (%)
合計	2,834,464	107.3	2,950,422	104.1	2,735,199	92.7	3,141,000	114.8
商品売上計	1,431,429	112.6	1,728,848	120.8	1,621,278	93.8		
加工食品	567,290	113.3	695,119	122.5	650,509	93.6		
ファスト・フード	216,881	115.6	261,947	120.8	244,299	93.3		
日配食品	93,544	115.4	110,427	118.0	101,814	92.2		
非食品	553,712	110.4	661,355	119.4	624,655	94.5		
ガソリン	1,403,035	102.4	1,221,573	87.1	1,113,921	91.2		

## 【既存店売上伸び率】

(%)

	14/12	15/12	16/12	17/12予想
米国内既存店商品 売上伸び率(ドル)	+3.1	+5.8	+2.1	+3.1

## 【平均日販】

	14/12		15/12		16/12		17/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,472	+132	4,695	+223	4,769	+74		
全店(千円)	473	+49	569	+96	519	-50		

## 【商品荒利率】

(%)

	14/12		15/12		16/12		17/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.5	-0.3	34.6	+0.1	34.8	+0.2	34.9	+0.1

## 【ガソリン】

	14/12		15/12		16/12		17/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	13,262,457	94.6	10,087,316	76.1	10,240,133	101.5		
販売量(千ガロン)	4,001,566	99.1	4,292,288	107.3	4,910,026	114.4		
荒利(セント/ガロン)*	20.81	+0.52	19.80	-1.01	20.05	+0.25		
平均小売単価(ドル/ガロン)	3.39	-0.15	2.45	-0.94	2.17	-0.28		
小売荒利(セント/ガロン)	22.43	+2.39	21.51	-0.92	20.50	-1.01		

\* 卸売を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

## 【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	14/12	15/12	16/12	17/12予想
U.S. \$1=	105.79	121.10	108.78	110.00

## II. スーパーストア事業

### イトーヨーカ堂

#### 【決算概況】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	1,285,942	98.0	1,289,586	100.3	1,255,017	97.3	1,260,000	100.4
売上高	1,253,296	97.9	1,255,608	100.2	1,219,252	97.1	1,230,000	100.9
営業総利益	334,978	96.5	320,399	95.6	316,932	98.9		
販売費および一般管理費	333,118	99.2	334,380	100.4	316,879	94.8		
宣伝装飾費	29,951	98.3	33,586	112.1	19,389	57.7		
人件費	132,941	97.5	132,138	99.4	133,112	100.7		
地代家賃	63,580	97.8	61,175	96.2	61,687	100.8		
減価償却費	11,137	111.2	13,125	117.9	13,654	104.0		
水道光熱費	22,029	102.7	19,321	87.7	15,779	81.7		
その他	73,476	101.3	75,033	102.1	73,256	97.6		
営業利益	1,859	16.6	-13,980	-	52	-	4,000	-

#### 【商品別売上高】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	1,253,296	97.9	1,255,608	100.2	1,219,252	97.1	1,230,000	100.9
商品売上計	939,774	96.1	931,531	99.1	886,930	95.2		
衣料	193,354	94.8	187,047	96.7	179,027	95.7		
住居	153,506	92.9	142,811	93.0	122,445	85.7		
食品	592,913	97.5	601,672	101.5	585,457	97.3		
テナント	301,376	104.7	314,612	104.4	322,191	102.4		
その他	12,145	80.7	9,464	77.9	10,130	107.0		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	15/2	16/2	17/2	18/2予想
既存店売上伸び率	-4.5	+0.2	-4.2	±0.0
衣料	-5.5	-0.8	-6.3	
住居	-5.2	-0.3	-7.1	
食品	-4.0	+0.6	-2.9	
客数	-5.7	-0.1	-4.4	
客単価	+1.3	+0.4	+0.3	

#### 【商品別荒利率】

(%)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	29.9	-0.3	28.6	-1.3	29.1	+0.5	30.1	+1.0
衣料	37.2	-2.4	32.3	-4.9	32.5	+0.2		
住居	30.3	+0.1	29.7	-0.6	30.2	+0.5		
食品	27.5	+0.5	27.2	-0.3	27.8	+0.6		

<イトーヨーカ堂の事業再編について>

イトーヨーカ堂の住居事業部におけるコスメドラッグ売場を㈱セブン美のガーデンに事業分割しておりましたが、イトーヨーカ堂の売場編集を柔軟に行えるよう、2017年3月1日に㈱セブン美のガーデンを吸収合併いたしました。

これにより、18/2期予想はセブン美のガーデンの数値を反映したものになっております。

なお、既存店売上は組み替え後の数値を使用しているため、既存店売上伸び率への影響はございません。

荒利率への影響は軽微となります。

ヨークベニマル

【決算概況】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	396,930	104.2	412,977	104.0	426,172	103.2	447,000	104.9
売上高	390,492	104.2	406,223	104.0	418,729	103.1	440,000	105.1
営業総利益	97,616	104.2	102,109	104.6	106,240	104.0		
販売費および一般管理費	84,796	104.7	88,784	104.7	92,185	103.8		
宣伝装飾費	6,105	109.0	6,667	109.2	6,624	99.4		
人件費	44,171	103.4	45,946	104.0	48,472	105.5		
地代家賃	8,956	102.5	9,136	102.0	9,378	102.6		
減価償却費	3,569	112.7	3,931	110.1	4,519	115.0		
水道光熱費	6,516	112.6	6,127	94.0	5,413	88.3		
その他	15,477	103.5	16,975	109.7	17,777	104.7		
営業利益	12,820	100.8	13,324	103.9	14,054	105.5	14,700	104.6

【ご参考】ライフフーズ\*を含めた業績

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	17,025	102.9	17,747	104.2	18,760	105.7	19,600	104.5

注) 上記業績は管理上の数値です。

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	390,492	104.2	406,223	104.0	418,729	103.1	440,000	105.1
商品売上計	335,445	104.1	348,970	104.0	360,290	103.2		
食品	298,136	104.9	312,683	104.9	325,026	103.9		
生鮮食品	132,110	107.4	139,489	105.6	145,105	104.0		
加工食品	92,181	102.7	95,761	103.9	98,819	103.2		
デイリー食品	73,843	103.3	77,433	104.9	81,101	104.7		
衣料	16,614	94.4	15,887	95.6	14,967	94.2		
住居	20,694	101.7	20,398	98.6	20,296	99.5		
テナント	55,047	104.8	57,253	104.0	58,439	102.1		
ライフフーズ*	45,578	106.0	47,569	104.4	48,856	102.7		
その他	9,469	99.0	9,684	102.3	9,583	99.0		

\* ヨークベニマル店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	15/2	16/2	17/2	18/2予想
既存店売上伸び率	+0.2	+1.2	+0.5	+1.2
食品	+0.6	+1.8	+0.9	
衣料	-6.4	-5.4	-3.9	
住居	-1.5	-2.1	+0.5	
客数	-0.1	+1.5	+0.8	
客単価	+0.2	-0.3	-0.3	

【商品別荒利率】

(%)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	25.6	±0.0	25.7	+0.1	25.8	+0.1	26.0	+0.2
食品	25.2	+0.1	25.4	+0.2	25.5	+0.1		
衣料	31.2	-0.9	30.8	-0.4	31.5	+0.7		
住居	26.2	±0.0	26.6	+0.4	26.8	+0.2		

### Ⅲ. 百貨店事業

そごう・西武

#### 【決算概況】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	802,996	100.2	803,443	100.1	760,692	94.7	708,900	93.2
売上高	790,244	100.1	790,708	100.1	747,951	94.6	696,200	93.1
営業総利益	180,927	106.8	177,925	98.3	165,647	93.1		
販売費および一般管理費	170,700	99.5	170,514	99.9	161,306	94.6		
宣伝装飾費	26,053	106.5	27,005	103.7	25,467	94.3		
人件費	43,626	94.1	43,977	100.8	41,770	95.0		
地代家賃	41,252	98.7	41,404	100.4	40,523	97.9		
減価償却費	11,996	101.7	11,751	98.0	10,664	90.7		
水道光熱費	10,836	105.2	10,202	94.1	8,473	83.1		
その他	36,935	100.0	36,173	97.9	34,406	95.1		
営業利益	10,226	100.8	7,411	72.5	4,341	58.6	5,000	115.2

#### 【主要店舗売上高】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
池袋本店	187,330	101.6	190,018	101.4	186,597	98.2		
横浜店	112,986	102.8	114,200	101.1	109,690	96.1		
千葉店	76,908	97.4	76,053	98.9	73,381	96.5		
神戸店	46,045	100.6	46,757	101.5	45,197	96.7		
広島店	43,049	100.2	43,115	100.2	41,438	96.1		
渋谷店	40,211	101.8	42,376	105.4	41,779	98.6		
大宮店	34,572	100.9	33,654	97.3	33,058	98.2		

注) 店舗売上高は法人外商を含みます。

#### 【商品別売上高】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	790,244	100.1	790,708	100.1	747,951	94.6	696,200	93.1
商品売上計	569,717	99.1	561,435	98.5	524,410	93.4		
衣料	328,008	97.8	317,260	96.7	291,470	91.9		
雑貨	80,217	98.4	81,115	101.1	75,770	93.4		
食品	161,491	102.3	163,059	101.0	157,168	96.4		
テナント	180,085	103.2	188,554	104.7	183,696	97.4		
法人外商部	40,440	100.7	40,718	100.7	39,844	97.9		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	15/2	16/2	17/2	18/2予想
既存店売上伸び率	+0.1	±0.0	-2.7	-0.5

#### 【商品別荒利率】

(%)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	24.6	-0.2	24.3	-0.3	23.9	-0.4	24.2	+0.3
衣料	28.9	±0.0	28.7	-0.2	28.2	-0.5		
雑貨	23.9	-0.3	23.7	-0.2	23.6	-0.1		
食品	16.2	-0.1	16.2	±0.0	16.0	-0.2		

#### IV. フードサービス事業

##### セブン&アイ・フードシステムズ

###### 【決算概況】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	80,932	103.1	83,839	103.6	82,562	98.5	83,200	100.8
売上高	80,685	103.3	83,680	103.7	82,394	98.5	83,100	100.9
営業総利益	53,008	101.0	53,658	101.2	52,516	97.9		
販売費および一般管理費	52,844	102.3	52,636	99.6	52,001	98.8		
宣伝装飾費	919	90.6	998	108.6	1,124	112.6		
人件費	31,414	102.6	30,791	98.0	30,224	98.2		
地代家賃	7,565	100.2	7,570	100.1	7,643	101.0		
減価償却費	701	166.1	823	117.5	866	105.2		
水道光熱費	4,430	95.6	4,016	90.6	3,540	88.2		
その他	7,812	105.3	8,435	108.0	8,600	102.0		
営業利益	163	19.7	1,021	625.1	515	50.4	600	116.4

###### 【事業部別売上高】

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想				
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)			
合計	80,685	103.3	100.0	83,680	103.7	100.0	82,394	98.5	100.0	83,100	100.9
レストラン事業部	62,496	101.6	77.5	62,797	100.5	75.0	60,790	96.8	73.8		
給食事業部	12,231	117.8	15.2	15,227	124.5	18.2	16,422	107.8	19.9		
ファストフード事業部	5,957	96.3	7.4	5,655	94.9	6.8	5,181	91.6	6.3		

###### 【既存店売上伸び率(レストラン事業部\*)】

(%)

	15/2	16/2	17/2	18/2予想
既存店売上伸び率	+1.7	-0.2	-2.8	+3.4
客数	-0.5	-3.5	±0.0	
客単価	+2.2	+3.4	-2.8	

###### 【商品荒利率(レストラン事業部\*)】

(%)

	15/2	16/2	17/2	18/2予想
	増減	増減	増減	増減
商品荒利率	68.8	-0.6	68.2	-0.6
			68.4	+0.2
				68.0
				-0.4

\* 18/2期より「レストラン事業部」はデニーズブランドのみとし、ファミールなどの他のブランドを「ファストフード事業部」から名称変更した「インスタ・専門店事業部」に集約いたします。これに伴い、過年度の既存店売上伸び率および商品荒利率を変更しております。

#### V. 金融関連事業

##### 【セブン銀行のATM設置状況】

###### 1. 国内設置状況

(台)

	15/2		16/2		17/2	
		増減		増減		増減
ATM台数合計	20,939	+1,545	22,388	+1,449	23,353	+965
グループ内計	19,257	+1,176	20,373	+1,116	21,232	+859
セブン-イレブン	18,710	+1,151	19,777	+1,067	20,606	+829
イトーヨーカドー	316	+4	320	+4	312	-8
ヨークベニマル	83	+12	115	+32	148	+33
ヨークマート	66	+11	69	+3	74	+5
その他	82	-2	92	+10	92	±0
グループ外	1,682	+369	2,015	+333	2,121	+106

###### 2. 海外設置状況

(台)

	14/12		15/12		16/12	
		増減		増減		増減
北米	6,329	-847	6,625	+296	6,227	-398

【セブン銀行の国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	15/2		16/2		17/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	101.2	-7.2	99.2	-2.0	95.6	-3.6

【セブン銀行の海外送金サービス】

	15/2		16/2		17/2	
		増減		増減		増減
累計契約口座数(千口座)	97	+38	144	+47	182	+38
期間累計送金件数(千件)	614	+242	803	+189	967	+164

【カード発行状況】

(万枚)

	15/2		16/2		17/2	
		増減		増減		増減
クレジットカード	679	+1	673	-6	670	-3
セブンカード・プラス/セブンカード	359	+9	351	-8	347	-4
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン	320	-8	322	+2	323	+1
電子マネー(nanaco)	3,717	+878	4,543	+826	5,350	+807

- 注) 1. セブンカード・プラス/セブンカードおよびクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。  
 2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。  
 3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

VI. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	15/2		16/2		17/2	
		増減		増減		増減
売上(億円)	8,150	+1,450	10,010	+1,860	11,500	+1,490
アイテム数	2,860	+460	3,300	+440	3,650	+350

2. EC売上\*1

(百万円)

	15/2		16/2		17/2	
		増減		増減		増減
EC売上			85,442		97,660	+12,218
セブンネットショッピング			8,659		14,104	+5,445
セブンミール*2			23,089		26,678	+3,589
イトーヨーカドー			541		2,661	+2,120
ネットスーパー*2			43,417		44,735	+1,318
アカチャンホンポ			6,584		5,617	-967
そごう・西武			2,371		2,851	+480
ロフト			156		592	+436
その他			626		422	-204

\*1. 2016年9月より「omni7」サイトを通じた売上

\*2. 配達型、それ以外は通販型

Ⅶ. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	129,438	104.1	124,543	96.2	125,045	100.4	180,000	143.9
新店投資	84,020	97.6	79,978	95.2	74,070	92.6		
既存店投資等	43,862	119.9	37,808	86.2	45,733	121.0		
ソフトウェア開発費	1,555	93.9	6,757	434.5	5,241	77.6		
減価償却費	47,698	122.3	51,784	108.6	58,829	113.6	67,500	114.7
7-Eleven, Inc.								
設備投資計*1	63,226	78.8	159,772	252.7	216,776	135.7	510,000*1	235.3
新店投資等	27,017	52.4	103,862	384.4	161,327	155.3		
既存店投資等	30,068	158.3	47,822	159.0	48,233	100.9		
ソフトウェア開発費	6,139	63.5	8,087	131.7	7,216	89.2		
減価償却費	56,482	105.8	65,381	115.8	64,992	99.4	69,000	106.2
スーパースタ事業								
イトーヨーカ堂*2								
設備投資計	41,067	85.7	58,555	142.6	30,636	52.3	19,300	63.0
			[34,279]	[83.5]	[23,607]	[68.9]		
新店投資	21,959	59.2	35,289	160.7	19,032	53.9		
			[11,013]	[50.2]	[12,003]	[109.0]		
既存店投資等	18,377	171.1	15,842	86.2	11,136	70.3		
ソフトウェア開発費	731	731.0	7,424	-	468	6.3		
減価償却費	11,137	111.2	13,125	117.9	13,654	104.0	13,050	95.6
ヨークベニマル								
設備投資計	14,120	132.0	10,642	75.4	12,330	115.9	15,000	121.7
新店投資	10,843	116.5	6,958	64.2	8,934	128.4		
既存店投資等	2,838	224.4	3,473	122.3	3,280	94.5		
ソフトウェア開発費	438	336.9	212	48.4	116	54.7		
減価償却費	3,569	112.7	3,931	110.1	4,519	115.0	5,200	115.1
百貨店事業								
そごう・西武								
設備投資計	12,762	105.0	12,650	99.1	11,773	93.1	13,000	110.4
新店投資		-		-		-		
既存店投資等	9,389	88.9	10,735	114.3	10,977	102.3		
ソフトウェア開発費	3,373	211.7	1,916	56.8	796	41.5		
減価償却費	11,996	101.7	11,751	98.0	10,664	90.7	10,300	96.6

注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2. 設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。

3. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*1. 7-Eleven, Inc.における18/2期予想の設備投資額にはSunoco LP社からの一部事業取得を含んでおります。

\*2. [ ]の数値はイトーヨーカ堂における新店の資産流動化を反映した数値を表示しております。



## ■店舗関連情報

### I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

	15/2		16/2		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
<b>コンビニエンスストア事業</b>								
セブン・イレブン・ジャパン	17,491	+1,172	18,572	+1,081	19,422	+850	20,122	+700
出店	1,602		1,651		1,682		1,600	
閉店	430		570		832		900	
立地移転等	347		450		670			
解約閉店	83		120		162			
7-Eleven, Inc.*1,4	8,297	+5	8,500	+203	8,707	+207	9,895*4	+1,188
出店	238		344		356		1,408	
閉店	233		141		149		220	
セブン・イレブン北京*1	175	+25	187	+12	219	+32	259	+40
出店	32		15		40		50	
閉店	7		3		8		10	
セブン・イレブン天津*1	60	+4	70	+10	82	+12	111	+29
出店	10		16		18		35	
閉店	6		6		6		6	
セブン・イレブン成都*1	66	-13	60	-6	67	+7	87	+20
出店	10		5		16		29	
閉店	23		11		9		9	
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂	181	+2	182	+1	171	-11	164	-7
出店	3		3		4		1	
閉店	1		2		15		8	
ヨークベニマル	200	+7	205	+5	213	+8	224	+11
出店	8		6		9		13	
閉店	1		1		1		2	
ヨークマート	76	+2	76	±0	78	+2	78	±0
出店	2		4		2		1	
閉店	0		4		0		1	
華糖ヨーカ堂*1	6	-3	5	-1	2	-3	2	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	3		1		3		0	
成都イトーヨーカ堂*1	6	+1	6	±0	6	±0	7	+1
出店	1		0		0		1	
閉店	0		0		0		0	
赤ちゃん本舗	99	+6	103	+4	106	+3	109	+3
出店	7		8		8		7	
閉店	1		4		5		4	
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武	24	±0	23	-1	19	-4	19	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		1		4		0	
ロフト*2	94	+5	102	+8	109	+7	112	+3
出店	6		10		8		5	
閉店	1		2		1		2	
<b>フードサービス事業</b>								
セブン&アイ・フードシステムズ*3	846	+6	851	+5	815	-36	802	-13
レストラン事業部	392	+6	389	-3	386	-3	385	-1
出店	10		5		5		6	
閉店	4		8		8		7	
給食事業部	265	+11	275	+10	270	-5	269	-1
インスタ・専門店事業部	189	-11	187	-2	159	-28	148	-11

\*1. 12月末時点の店舗数であります。

\*2. ロフトの店舗数には、フランチャイズ店舗が15/2期に11店舗、16/2期に14店舗、17/2期に16店舗含まれております。

\*3. 18/2期より「レストラン事業部」をデニースブランドのみとし、ファミリーなどのその他ブランドを「ファストフード事業部」から名称変更した「インスタ・専門店事業部」に集約いたします。これに伴い、過年度店舗数を変更しております。

\*4. 7-Eleven, Inc.における18/2期予想の店舗数はSunoco LP社からの一部事業取得を含んでおります。

## II. コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【日本国内都道府県別店舗数】

	15/2	16/2	17/2	増減
北海道	922	941	959	+18
青森	-	27	49	+22
岩手	113	124	131	+7
宮城	368	381	389	+8
秋田	60	75	85	+10
山形	170	173	173	±0
福島	406	410	420	+10
茨城	618	629	632	+3
栃木	397	411	422	+11
群馬	446	458	456	-2
埼玉	1,068	1,109	1,140	+31
千葉	951	1,006	1,055	+49
東京	2,281	2,396	2,483	+87
神奈川	1,244	1,319	1,361	+42
新潟	402	407	407	±0
富山	115	127	130	+3
石川	104	116	126	+10
福井	58	65	67	+2
山梨	180	194	207	+13
長野	431	440	442	+2
岐阜	158	163	167	+4
静岡	640	678	703	+25
愛知	947	996	1,018	+22
三重	96	119	138	+19
滋賀	215	220	228	+8
京都	268	301	320	+19
大阪	902	1,014	1,140	+126
兵庫	547	615	682	+67
奈良	114	128	141	+13
和歌山	59	67	77	+10
鳥取	-	4	16	+12
島根	12	23	43	+20
岡山	277	286	295	+9
広島	512	540	566	+26
山口	277	292	307	+15
徳島	85	89	90	+1
香川	91	101	101	±0
愛媛	50	77	97	+20
高知	-	21	34	+13
福岡	835	893	937	+44
佐賀	172	180	185	+5
長崎	145	159	172	+13
熊本	271	290	308	+18
大分	143	151	157	+6
宮崎	171	179	182	+3
鹿児島	170	178	184	+6
小計	17,491	18,572	19,422	+850

### 【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)	15/2	16/2	17/2	増減
日本	17,491	18,572	19,422	+850
北米*	8,297	8,500	8,707	+207
アメリカ	7,803	7,995	8,057	+62
カナダ	494	505	650	+145
ハワイ	60	63	63	±0
中国(北京)	175	187	219	+32
中国(天津)	60	70	82	+12
中国(成都)	66	60	67	+7
小計	26,149	27,452	28,560	+1,108

\* 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ、カナダで展開するフランチャイズおよび直営の店舗数であります。

### (エリアライセンス)

	14/12	15/12	16/12	増減
韓国	7,231	8,000	8,556	+556
中国(香港等)*	1,652	1,727	1,814	+87
中国(上海)	76	81	102	+21
中国(山東)	25	32	38	+6
中国(重慶)	10	25	35	+10
台湾	5,040	5,029	5,107	+78
タイ	8,127	8,832	9,542	+710
フィリピン	1,282	1,602	1,995	+393
マレーシア	1,745	1,944	2,122	+178
シンガポール	493	458	417	-41
インドネシア	187	187	155	-32
オーストラリア	611	626	646	+20
UAE	-	2	7	+5
アメリカ	289	305	307	+2
メキシコ	1,826	1,879	1,878	-1
ノルウェー	156	156	154	-2
スウェーデン	192	185	183	-2
デンマーク	190	189	187	-2
小計	29,132	31,259	33,245	+1,986

\* 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含みます。

	15/2	16/2	17/2	増減
合計	55,281	58,711	61,805	+3,094

注) 1. 日本以外は14年12月末、15年12月末、16年12月末の店舗数であります。

2. 2017年2月末現在、セブン-イレブン・ジャパンは46都道府県で展開しております。

なお、2017年2月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン-イレブン店舗数は62,053店舗であります。

### Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

#### 1. イトーヨーカ堂

##### 【17/2期】

	店名	所在地	実施日	店舗面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	食品館三ノ輪 (S&B)	東京都	2016.4.22	983	983
	セブンパーク アリオ柏	千葉県	2016.4.25	65,000	11,143
	食品館ららぽーと湘南平塚	神奈川県	2016.10.6	2,258	2,057
	食品館梅島	東京都	2016.12.2	2,405	1,751
閉店	プライス千住 (S&B)	東京都	2016.4.10	-	3,540
	食品館本牧	神奈川県	2016.7.18	-	2,625
	戸越	東京都	2016.8.21	-	1,524
	食品館倉敷	岡山県	2016.8.31	-	2,522
	プライス蕨	埼玉県	2016.10.2	-	4,725
	坂戸	埼玉県	2016.10.16	-	6,627
	プライス東松山	埼玉県	2016.10.30	-	2,066
	川越 (S&B)	埼玉県	2016.10.30	-	4,131
	豊橋	愛知県	2017.1.9	-	11,200
	藤岡	群馬県	2017.1.29	-	6,705
	六地蔵	京都府	2017.2.19	-	11,387
	厚木	神奈川県	2017.2.19	-	10,613
	東習志野	千葉県	2017.2.26	-	12,042
	犬山	愛知県	2017.2.26	-	6,201
	岡山	岡山県	2017.2.28	-	13,830

##### 【18/2期予定】

	店名	所在地	実施日	店舗面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
閉店	秦野	神奈川県	2017.3.5	-	4,511
	食品館高井戸	東京都	2017.3.12	-	875
	上大岡	神奈川県	2017.3.20	-	9,055
	広畑	兵庫県	2017.3.26	-	13,466
	新浦安	千葉県	2017.5月	-	14,276

上記の5店舗は17/2期に決定しておりました閉店になります。

上記の他、1店舗の開店と3店舗の閉店を予定しております。

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

#### 2. ヨークベニマル

##### 【17/2期】

	店名	所在地	実施日	店舗面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	仙台田子西	宮城県	2016.3.25	2,110	1,933
	登米中田	宮城県	2016.6.24	2,080	1,892
	塩釜北浜	宮城県	2016.7.22	1,990	1,818
	仙山西の平	宮城県	2016.8.25	2,124	1,911
	大津	茨城県	2016.11.18	2,015	1,831
	戸祭	栃木県	2016.11.25	1,973	1,790
	大田原住吉	栃木県	2017.1.20	2,406	2,209
	古川中里	宮城県	2017.1.27	2,091	1,920
	山形下条町	山形県	2017.2.17	1,707	1,553
	閉店	古川	宮城県	2017.1.22	2,392

##### 【18/2期予定】

	店名	所在地	実施日	店舗面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	土浦生田町	茨城県	2017.3.17	2,034	1,834
	新富岡	福島県	2017.3.30	1,090	1,050

上記の他、11店舗の開店と2店舗の閉店を予定しております。

### 3. 中国(総合スーパー)

#### 【16/12期】

	店名	所在地	実施日	売場面積(m <sup>2</sup> )
閉店	大興(ダイコウ)	北京	2016.6.30	17,498
	十里堡(ジュウリホ)	北京	2016.10.31	23,000
	三里屯(サンリトン)	北京	2016.12.18	2,100

#### 【17/12期】

	店名	所在地	実施日	売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	眉山(ビザン)	眉山	2017.1.12	21,650

### IV. 百貨店事業における店舗情報

#### 【17/2期】

	店名	所在地	実施日	売場面積(m <sup>2</sup> )
閉店	そごう柏	千葉県	2016.9.30	28,096
	西武旭川	北海道	2016.9.30	30,043
	西武八尾	大阪府	2017.2.28	38,169
	西武筑波	茨城県	2017.2.28	26,905

## V. タイプ別店舗数

### 【セブン・イレブン・ジャパン】 (店)

	15/2			16/2			17/2		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	17,491	+1,172	100.0	18,572	+1,081	100.0	19,422	+850	100.0
フランチャイズ店	17,021	+1,142	97.3	18,071	+1,050	97.3	18,977	+906	97.7
Aタイプ	4,353	+20	24.9	4,448	+95	24.0	4,554	+106	23.4
Cタイプ	12,668	+1,122	72.4	13,623	+955	73.4	14,423	+800	74.3
直営店	470	+30	2.7	501	+31	2.7	445	-56	2.3
24時間営業店	17,105	+1,065	97.8	18,023	+918	97.0	18,679	+656	96.2
酒有り店	17,307	+1,148	98.9	18,327	+1,020	98.7	19,146	+819	98.6
タバコ有り店	16,708	+1,230	95.5	17,731	+1,023	95.5	18,582	+851	95.7

### 【7-Eleven, Inc.】 (店)

	14/12			15/12			16/12		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	8,297	+5	100.0	8,500	+203	100.0	8,707	+207	100.0
フランチャイズ店	6,390	+171	77.0	6,752	+362	79.4	7,008	+256	80.5
BCP店(Aタイプ)*	432	+22	5.2	446	+14	5.2	452	+6	5.2
Cタイプ	5,958	+149	71.8	6,306	+348	74.2	6,556	+250	75.3
直営店	1,907	-166	23.0	1,748	-159	20.6	1,699	-49	19.5
ガソリンスタンド併設店	3,165	-135	38.1	3,168	+3	37.3	3,374	+206	38.8

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

## VI. 売場面積

### 【セブン・イレブン・ジャパン】 (㎡)

	15/2		16/2		17/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	2,278,784	108.2	2,439,550	107.1	2,566,701	105.2

### 【7-Eleven, Inc.】 (㎡)

	14/12		15/12		16/12	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	1,384,023	100.3	1,454,825	105.1	1,458,783	100.3

### 【イトーヨーカ堂】 (㎡)

	15/2		16/2		17/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,832,235	100.5	2,802,078	98.9	2,776,875	99.1
期末自営売場面積	1,630,246	99.4	1,590,958	97.6	1,508,282	94.8
期中平均自営売場面積	1,643,647	100.4	1,591,697	96.8	1,573,791	98.9
1㎡当たり商品売上(千円)	572	95.8	585	102.4	564	96.3

### 【ヨークベニマル】 (㎡)

	15/2		16/2		17/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	628,639	103.6	640,667	101.9	656,950	102.5
期末自営売場面積	485,123	103.4	494,201	101.9	505,269	102.2
期中平均自営売場面積*	464,772	104.1	479,684	103.2	491,259	102.4
1㎡当たり商品売上(千円)	721	100.0	727	100.8	733	100.8

\* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

### 【そごう・西武】 (㎡)

	15/2		16/2		17/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	870,584	100.2	871,437	100.1	770,189	88.4
期中平均売場面積	869,159	100.2	870,909	100.2	803,825	92.3
1㎡当たり商品売上(千円)	909	100.0	907	99.8	930	102.5

注) 1㎡当たり商品売上：商品売上÷期中平均自営売場面積(そごう・西武は期中平均売場面積)

## VII. 従業員およびその他の情報

### 【セブン・イレブン・ジャパン】

	15/2		16/2		17/2	
		前期差		前期差		前期差
料金収納業務						
取扱件数(千件)	418,845	103.9	439,138	104.8	460,585	104.9
取扱金額(百万円)	4,346,959	107.6	4,579,660	105.4	4,691,738	102.4
在庫日数(日)*1	10.4	+0.5	10.5	+0.1	10.9	+0.4
期末社員数(人)	7,191	+624	8,054	+863	8,562	+508

### 【イトーヨーカ堂】

	15/2		16/2		17/2	
		前期差		前期差		前期差
在庫日数(日)*2	33.3	+4.2	34.7	+1.4	26.9	-7.8
ロス率(%)*3	9.5	+0.5	9.4	-0.1	7.2	-2.2
期末社員数	8,029	-260	7,820	-209	7,654	-166
期中平均社員数	7,472	-391	7,136	-336	6,949	-187
パートタイマー*4	28,571	-302	28,556	-15	27,540	-1,016
パート比率(%)	79.3	+0.7	80.0	+0.7	79.9	-0.1
一人当たり商品売上(千円)*5	26,074	-540	26,099	+25	25,716	-383

### 【ヨークベニマル】

	15/2		16/2		17/2	
		前期差		前期差		前期差
在庫日数(日)*2	13.9	±0.0	14.1	+0.2	13.8	-0.3
ロス率(%)*3	6.0	-0.5	5.7	-0.3	5.6	-0.1
期末社員数	2,614	+76	2,660	+46	2,685	+25
期中平均社員数	2,648	+69	2,704	+56	2,731	+27
パートタイマー*4	10,984	+255	11,168	+184	11,353	+185
パート比率(%)	80.6	±0.0	80.5	-0.1	80.6	+0.1
一人当たり商品売上(千円)*5	24,607	+392	25,156	+549	25,581	+425

### 【そごう・西武】

	15/2		16/2		17/2	
		前期差		前期差		前期差
期末社員数	3,883	-219	3,671	-212	3,269	-402
期中平均社員数	3,988	-314	3,832	-156	3,533	-299
パートタイマー*4	5,395	+286	5,652	+257	5,317	-335
パート比率(%)	57.4	+3.1	59.5	+2.1	60.0	+0.5

### 【セブン&アイ・フードシステムズ】

	15/2		16/2		17/2	
		前期差		前期差		前期差
期末社員数	1,372	+71	1,420	+48	1,395	-25
期中平均社員数	1,378	+69	1,421	+43	1,427	+6
パートタイマー*4	10,013	+39	9,453	-560	8,938	-515
パート比率(%)	87.9	-0.5	86.9	-1.0	86.2	-0.7

\*1. 期中平均在庫÷平均日販

\*2. 期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

\*3. (値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

\*4. 月間163時間換算による月平均人員

\*5. 商品売上÷期中平均自営売場面積(ヨークベニマルは休業店舗の売場面積を含まず)

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。