



---

---

2013年2月期 第3四半期決算補足資料

---

---

2013年1月8日  
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

# 連結業績

## 1. 決算概要

(百万円)

	11/11		12/11		12/2		13/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>グループ売上*</b>	<b>6,004,661</b>	<b>106.4</b>	<b>6,321,905</b>	<b>105.3</b>	<b>8,048,156</b>	<b>106.6</b>	<b>8,530,000</b>	<b>106.0</b>
<b>営業収益</b>	<b>3,548,480</b>	<b>92.8</b>	<b>3,677,545</b>	<b>103.6</b>	<b>4,786,344</b>	<b>93.5</b>	<b>5,030,000</b>	<b>105.1</b>
コンビニエンスストア事業	1,284,257	82.6	1,412,033	109.9	1,690,924	83.0	1,900,000	112.4
スーパーストア事業	1,465,255	99.9	1,471,210	100.4	1,992,298	100.5	2,020,000	101.4
百貨店事業	647,125	97.9	634,540	98.1	900,222	98.4	887,000	98.5
フードサービス事業	58,129	95.9	58,720	101.0	78,026	97.3	79,000	101.2
金融関連事業	96,693	118.8	107,760	111.4	129,601	121.2	143,000	110.3
その他の事業	35,059	137.4	37,720	107.6	47,464	133.3	56,000	118.0
消去または全社	-38,038	-	-44,440	-	-52,193	-	-55,000	-
<b>営業利益</b>	<b>216,216</b>	<b>123.0</b>	<b>216,417</b>	<b>100.1</b>	<b>292,060</b>	<b>120.0</b>	<b>308,000</b>	<b>105.5</b>
コンビニエンスストア事業	166,998	106.6	172,471	103.3	214,637	109.8	231,600	107.9
スーパーストア事業	21,805	-	12,879	59.1	32,432	206.5	25,800	79.6
百貨店事業	1,467	-	-152	-	9,948	176.9	11,800	118.6
フードサービス事業	-336	-	437	-	-95	-	1,100	-
金融関連事業	25,437	115.0	28,845	113.4	33,778	119.2	35,600	105.4
その他の事業	1,369	-	3,008	219.7	2,304	-	3,600	156.2
消去または全社	-525	-	-1,072	-	-945	-	-1,500	-
営業外収益	7,768	90.8	8,046	103.6	10,150	97.7		
営業外費用	6,731	82.9	8,135	120.9	9,039	83.5		
<b>経常利益</b>	<b>217,253</b>	<b>123.3</b>	<b>216,328</b>	<b>99.6</b>	<b>293,171</b>	<b>120.7</b>	<b>308,000</b>	<b>105.1</b>
特別利益	6,957	33.7	1,069	15.4	10,428	46.0		
特別損失	61,023	221.1	24,437	40.0	72,782	172.2		
<b>税引前四半期(当期)純利益</b>	<b>163,188</b>	<b>96.4</b>	<b>192,960</b>	<b>118.2</b>	<b>230,817</b>	<b>103.4</b>		
<b>四半期(当期)純利益</b>	<b>83,656</b>	<b>92.7</b>	<b>96,964</b>	<b>115.9</b>	<b>129,837</b>	<b>116.0</b>	<b>143,000</b>	<b>110.1</b>
<b>1株当たり</b>								
<b>四半期(当期)純利益</b>	<b>94.69</b>	<b>93.2</b>	<b>109.75</b>	<b>115.9</b>	<b>146.96</b>	<b>116.4</b>	<b>161.85</b>	<b>110.1</b>
期中平均株式数*2	883,496,838 株		883,530,956 株		883,499,397 株			
期末発行済株式数*2	883,507,887 株		883,536,617 株		883,506,457 株			

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上高を含めた数値を表示しております。

セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上高を含めたコンビニエンスストア事業の売上につきましては、

11/11期が3,740,437百万円、12/11期が4,056,393百万円、12/2期が4,952,736百万円、13/2期予想が5,400,000百万円となります。

\*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

### 為替換算レート

		11/11	12/11	12/2	13/2予想
損益計算書	U.S.\$1=¥	80.59	79.39	79.80	80.00
	1元=¥	12.36	12.53	12.32	12.50
貸借対照表	U.S.\$1=¥	76.65	77.60	77.74	-
	1元=¥	12.04	12.33	12.31	-

### (参考) のれん償却前営業利益

	11/11		12/11		12/2		13/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>のれん償却前営業利益</b>	<b>226,093</b>	<b>120.3</b>	<b>226,919</b>	<b>100.4</b>	<b>304,975</b>	<b>117.5</b>	<b>322,000</b>	<b>105.6</b>
コンビニエンスストア事業	169,907	104.8	175,957	103.6	218,257	107.7		
スーパーストア事業	24,334	624.2	15,408	63.3	35,804	187.7		
百貨店事業	5,407	297.3	3,820	70.6	15,201	139.8		
フードサービス事業	-336	-	437	-	-95	-		
金融関連事業	25,891	116.1	29,315	113.2	34,388	120.2		
その他の事業	1,413	-	3,052	215.9	2,363	-		
消去または全社	-525	-	-1,072	-	-945	-		

注) コンビニエンスストア事業の7-Eleven, Inc.は、11/12期より営業収益の計上方法を変更しております。

## 2. 主な増減要因

※主要事業会社の決算概況につきましては、5～6ページをご参照下さい

(百万円)

	12/11		主な増減要因
		増減	
グループ売上*	6,321,905	+317,244	①営業収益の増収 ②コンビニエンスストア事業のチェーン全店売上高の伸長 ・セブン-イレブン・ジャパンにおける店舗増と既存店投資効果による売上の伸長 ・7-Eleven, Inc.における事業取得等に伴う店舗増とガソリン売上の伸長
営業収益	3,677,545	+129,064	①コンビニエンスストア事業の増収 ②金融関連事業の増収 ③百貨店事業の減収 ・そごう八王子店の閉鎖(2012年1月31日)
営業利益	216,417	+200	
コンビニエンスストア	172,471	+5,472	①セブン-イレブン・ジャパン ・デイリー品やグループのPB商品「セブンプレミアム」が牽引し、既存店売上、荒利率ともに伸長 ②7-Eleven, Inc. ・飲料やファスト・フード商品、PB商品「セブンセレクト」が牽引し、商品売上、荒利率ともに伸長
スーパーストア	12,879	-8,926	①イトーヨーカ堂 ・上期においては前年震災後の需要増加の反動があったものの、3Q(9月-11月)は主に衣料品を中心とした荒利率の改善により増益 ②ヨークベニマル ・上期においては前年震災後の需要増加の反動があったものの、3Q(9月-11月)は売上、荒利率ともに回復傾向
百貨店	-152	-1,620	○そごう・西武 ・2Q以降の天候要因が影響
フードサービス	437	+774	○セブン&アイ・フードシステムズの増益
金融関連	28,845	+3,407	①セブン銀行の増益 ②カード事業の増益 ・クレジット事業、電子マネー事業とも好調に推移
その他	3,008	+1,638	
経常利益	216,328	-925	・営業外費用の増加
税引前四半期純利益	192,960	+29,772	①特別損失の減少 ・前年、資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額と災害による損失を計上 ・今期、西武沼津店及びそごう呉店の閉鎖に伴う特別損失の計上 ②特別利益の減少 ・前年、在外子会社の会計方針変更に伴う修正益を計上
少数株主利益	9,027	+942	・主にセブン銀行の増益に伴う少数株主利益の増加
四半期純利益	96,964	+13,307	

\*「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.におけるチェーン全店売上高を含めた数値を表示しております。

### 3. セグメント情報

#### (1) 事業の種類別セグメント情報

(百万円)

	11/11		12/11			12/2		13/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>設備投資</b>									
コンビニエンスストア事業	117,686	161.9	144,967	123.2	63.4	164,973	155.1	216,000	130.9
スーパーストア事業	25,072	51.2	32,623	130.1	14.3	40,284	74.4	51,500	127.8
百貨店事業	12,866	53.9	15,443	120.0	6.8	16,068	57.8	19,000	118.2
フードサービス事業	634	137.0	1,015	160.0	0.4	831	157.6	3,000	360.8
金融関連事業	19,334	139.4	30,771	159.2	13.5	26,783	136.5	32,200	120.2
その他の事業	7,453	5.9	3,366	45.2	1.5	3,114	2.4	4,000	128.4
全社	1,213	44.4	570	47.0	0.2	3,371	121.5	300	8.9
<b>合計</b>	<b>184,262</b>	<b>63.7</b>	<b>228,758</b>	<b>124.1</b>	<b>100.0</b>	<b>255,426</b>	<b>75.4</b>	<b>326,000</b>	<b>127.6</b>
<b>減価償却費</b>									
コンビニエンスストア事業	53,614	104.6	60,851	113.5	53.7	73,291	106.6	87,700	119.7
スーパーストア事業	20,718	112.4	21,325	102.9	18.8	28,626	110.6	29,300	102.4
百貨店事業	10,402	96.5	10,978	105.5	9.7	14,010	97.6	13,300	94.9
フードサービス事業	494	79.7	469	95.0	0.4	667	82.2	700	104.9
金融関連事業	14,650	95.5	17,047	116.4	15.0	20,331	98.3	24,200	119.0
その他の事業	1,974	206.9	1,860	94.2	1.6	2,588	161.9	3,300	127.5
全社	342	146.9	813	237.6	0.7	480	149.1	500	104.2
<b>合計</b>	<b>102,196</b>	<b>104.7</b>	<b>113,345</b>	<b>110.9</b>	<b>100.0</b>	<b>139,994</b>	<b>105.7</b>	<b>159,000</b>	<b>113.6</b>
<b>のれん償却費</b>									
コンビニエンスストア事業	2,909	52.8	3,485	119.8	33.2	3,620	50.2		
スーパーストア事業	2,529	100.0	2,529	100.0	24.1	3,372	100.0		
百貨店事業	3,939	100.0	3,972	100.8	37.8	5,253	100.0		
フードサービス事業	-	-	-	-	-	-	-		
金融関連事業	453	240.8	469	103.5	4.5	610	235.6		
その他の事業	44	151.7	44	100.0	0.4	58	134.8		
<b>合計</b>	<b>9,876</b>	<b>81.0</b>	<b>10,501</b>	<b>106.3</b>	<b>100.0</b>	<b>12,915</b>	<b>80.0</b>		
<b>減損損失</b>									
コンビニエンスストア事業	3,625	90.2	4,203	115.9	37.6	4,301	72.4		
スーパーストア事業	1,964	108.3	2,143	109.1	19.2	7,238	174.9		
百貨店事業	871	10.7	4,247	487.5	38.0	2,059	20.0		
フードサービス事業	368	123.5	256	69.8	2.3	428	113.1		
金融関連事業	-	-	308	-	2.8	97	15.4		
その他の事業	-	-	28	-	0.3	334	559.6		
<b>合計</b>	<b>6,829</b>	<b>47.8</b>	<b>11,188</b>	<b>163.8</b>	<b>100.0</b>	<b>14,460</b>	<b>67.4</b>		

注) 1. 設備投資は差入保証金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2. 設備投資には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。

#### (2) 事業の所在地別セグメント情報

(百万円)

	11/11		12/11			12/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
<b>営業収益</b>							
日本	2,641,297	100.4	2,671,335	101.1	72.6	3,590,917	101.1
北米	842,274	74.2	934,677	111.0	25.4	1,106,449	74.5
その他	65,321	102.3	72,150	110.5	2.0	89,524	104.1
消去	-411	-	-618	-	-	-546	-
<b>合計</b>	<b>3,548,480</b>	<b>92.8</b>	<b>3,677,545</b>	<b>103.6</b>	<b>-</b>	<b>4,786,344</b>	<b>93.5</b>
<b>営業利益</b>							
日本	191,275	126.5	190,437	99.6	88.0	261,531	121.5
北米	23,162	100.1	26,082	112.6	12.1	29,181	111.3
その他	1,760	129.0	-110	-	-0.1	1,324	71.3
消去	18	-	7	-	-	22	-
<b>合計</b>	<b>216,216</b>	<b>123.0</b>	<b>216,417</b>	<b>100.1</b>	<b>-</b>	<b>292,060</b>	<b>120.0</b>

注) 「その他」に属する国は中国であります。

#### 4. 有利子負債内訳

(百万円)

	11/11		12/11		12/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
短期借入金	136,600	102.4	146,800	107.5	139,690	128.9
一年内返済予定の長期借入金	52,895	35.2	90,064	170.3	88,786	69.8
一年内償還予定の社債	46,000	-	39,999	87.0	10,000	27.7
コマーシャル・ペーパー	16,709	758.4	3,569	21.4	21,455	335.7
小計	252,204	88.3	280,433	111.2	259,931	93.5
社債	253,976	84.7	253,982	100.0	253,978	96.2
長期借入金	241,624	153.8	255,520	105.8	198,167	111.8
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	-	-
小計	495,601	106.0	509,503	102.8	452,145	100.6
<b>合計</b>	<b>747,805</b>	<b>99.2</b>	<b>789,936</b>	<b>105.6</b>	<b>712,077</b>	<b>97.9</b>
総資産に対する比率 (%)	18.9	-1.6	19.1	+0.2	18.3	-1.2
自己資本に対する比率 (%)	43.6	-1.0	43.7	+0.1	40.3	-2.4

#### (セグメント別)

コンビニエンスストア事業	24,397	150.2	61,791	253.3	29,252	173.4
スーパーストア事業	26,268	93.5	21,871	83.3	26,219	93.4
百貨店事業	211,138	72.5	192,129	91.0	200,154	73.5
フードサービス事業	-	-	-	-	-	-
その他の事業	1,500	66.7	750	50.0	1,500	66.7
全社	209,976	100.0	209,981	100.0	209,978	100.0
小計 (金融関連事業除く)	473,281	86.4	486,523	102.8	467,103	88.2
金融関連事業	274,524	133.4	303,412	110.5	244,973	123.8
<b>合計</b>	<b>747,805</b>	<b>99.2</b>	<b>789,936</b>	<b>105.6</b>	<b>712,077</b>	<b>97.9</b>

#### 社債情報

(2012年11月30日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第1回無担保社債	400億円	2008.7.3	1.48%	2013.6.20
第2回無担保社債	300億円	2008.7.3	1.68%	2015.6.19
第3回無担保社債	300億円	2008.7.3	1.94%	2018.6.20
第4回無担保社債	300億円	2010.6.29	0.541%	2015.6.19
第5回無担保社債	200億円	2010.6.29	0.852%	2017.6.20
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
セブン銀行発行				
第3回無担保社債	240億円	2006.12.4	1.67%	2013.12.20
第5回無担保社債	200億円	2009.7.2	1.038%	2014.6.20
第6回無担保社債	300億円	2012.5.31	0.398%	2017.6.20
第7回無担保社債	100億円	2012.5.31	0.613%	2019.6.20

#### 格付情報

(2012年12月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	Aa3	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	AA-	-	AA	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

## 主要会社の決算概況

### セブン-イレブン・ジャパン

(百万円)

	11/11		12/11		12/2		13/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業総収入	436,158	104.1	467,988	107.3	576,186	104.9	619,000	107.4
営業利益	141,903	106.4	145,024	102.2	183,160	108.3	195,000	106.5
チェーン全店売上高	2,472,497	111.5	2,653,644	107.3	3,280,512	111.3	3,522,000	107.4
加盟店売上	2,402,551	112.6	2,585,384	107.6	3,189,317	112.3		
既存店売上高伸び率(%)	+7.6		+1.6		+6.7		+1.7	
商品荒利率(%)	29.9	-0.9	30.1	+0.2	29.7	-0.8	30.0	+0.3
全店平均日販(千円)	675	+45	677	+2	669	+40		
国内総店舗数(店)	13,685	+453	14,783	+778	14,005	+773	15,005	+1,000

### 7-Eleven, Inc.

(百万円)

	11/9		12/9		11/12		12/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業総収入	827,237	-	918,625	111.0	1,086,522	-	1,246,500	114.7
営業利益	26,011	91.2	29,523	113.5	32,737	98.2	40,000	122.2
営業利益(千ドル)	322,759	101.3	371,880	115.2	410,241	108.1	500,000	121.9
チェーン全店売上高	1,233,264	109.8	1,362,378	110.5	1,624,095	110.4	1,840,000	113.3
商品売上	664,419	97.9	709,924	106.8	876,672	99.2		
ガソリン売上	568,844	128.0	652,454	114.7	747,423	127.4		
米国内既存店商品売上高伸び率(%)*1、2	+2.7		+3.0		+2.8		+2.7	
商品荒利率(%)*1	34.7	-0.6	35.3	+0.6	34.7	-0.4	35.3	+0.6
全店商品平均日販(ドル)*1	4,429	+39	4,455	+26	4,372	+37		
総店舗数(店)	7,048	+438	7,546	+397	7,149	+539	8,019	+870
為替換算レート(円) U.S.\$1=¥	80.59		79.39		79.80		80.00	

注)1. 各年度の数値は、当社への連結決算用に組み替えたものを表記しております。なお、ドル単位の営業利益は連結決算用に組み替えた営業利益をドルに換算しております。

2. 7-Eleven, Inc.は、11/12期より、フランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更し、営業総収入として表示しております。

\*1. ガソリン売上は含んでおりません。

\*2. 米国内既存店商品売上高伸び率は、ドルベースの伸び率であります。

### イトーヨーカ堂

(百万円)

	11/11		12/11		12/2		13/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	999,498	98.4	980,096	98.1	1,361,060	99.1	1,347,000	99.0
売上高	979,623	98.2	958,320	97.8	1,334,297	98.9	1,318,000	98.8
営業利益	3,643	-	1,368	37.6	10,554	489.6	7,000	66.3
既存店売上高伸び率(%)	-3.4		-3.9		-2.6		-3.1	
商品荒利率(%)	29.9	+1.1	29.9	±0.0	29.7	+0.6	29.7	±0.0
国内総店舗数(店)	172	+2	175	+2	173	+3	174	+1

## ヨークベニマル

(百万円)

	11/11		12/11		12/2		13/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	256,423	100.8	268,719	104.8	348,600	101.5	369,000	105.9
売上高	252,190	100.8	264,408	104.8	342,944	101.5	363,000	105.8
営業利益	11,883	211.9	7,905	66.5	14,955	168.5	12,000	80.2
既存店売上高伸び率(%)	+0.9		+0.6		+1.5		+2.0	
商品荒利率(%)	27.1	+0.7	25.8	-1.3	27.0	+0.4	26.6	-0.4
国内総店舗数(店)	174	+4	182	+6	176	+6	184	+8

## 【ご参考】ライフフーズを含めた業績\*

(百万円)

	11/11		12/11		12/2		13/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	14,448	190.1	10,795	74.7	18,407	159.6	15,300	83.1

注) 上記業績は管理上の数値であり、参考値として表示しております。

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売している子会社であります。

## そごう・西武

(百万円)

	11/11		12/11		12/2		13/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	595,787	97.2	582,339	97.7	830,340	98.1	826,600	99.5
売上高	586,627	97.1	573,019	97.7	817,927	98.0	813,900	99.5
営業利益	3,385	-	1,747	51.6	11,159	151.1	12,500	112.0
既存店売上高伸び率(%)	-1.6		+0.7		-0.5		+2.6	
商品荒利率(%)	25.3	-0.4	25.2	-0.1	25.1	-0.3	25.2	+0.1
国内総店舗数(店)	27	±0	26	±0	26	-1	24	-2

## セブン&アイ・フードシステムズ

(百万円)

	11/11		12/11		12/2		13/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	58,064	95.9	58,624	101.0	77,940	97.2	79,500	102.0
売上高	57,660	95.9	58,225	101.0	77,400	97.2	79,000	102.1
営業利益	-260	-	545	-	22	-	1,300	-

## <レストラン事業部>

既存店売上高伸び率(%)	-2.1		+1.3		-1.0		+1.7	
商品荒利率(%)	68.5	±0.0	69.2	+0.7	68.3	±0.0	68.9	+0.6
国内総店舗数(店)	489	±0	481	-5	486	-3	488	+2

注) 店舗数は期首増減になります。

## 店舗関連情報

### 1. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	11/11		12/11		12/2		13/2予想	
	期首増減		期首増減		増減		増減	
<b>コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン	13,685	+453	14,783	+778	14,005	+773	15,005	+1,000
出店	776		1,008		1,201		1,350	
閉店	323		230		428		350	
立地移転等	255		190		346			
解約閉店	68		40		82			
7-Eleven, Inc.*1	7,048	+438	7,546	+397	7,149	+539	8,019	+870
出店	508		463		643		970	
閉店	70		66		104		100	
セブン-イレブン北京*1,2	121	+21	177	+30	147	+47	200	+53
出店	22		30		48		54	
閉店	1		0		1		1	
セブン-イレブン成都*1	25	+25	70	+29	41	+41	90	+49
出店	25		30		41		50	
閉店	0		1		0		1	
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂	172	+2	175	+2	173	+3	174	+1
出店	3		3		5		3	
閉店	1		1		2		2	
ヨークベニマル*3	174	+4	182	+6	176	+6	184	+8
出店	5		9		8		11	
閉店	1		2		2		2	
ヨークマート	69	+4	71	+3	68	+3	71	+3
出店	5		5		5		5	
閉店	1		2		2		2	
華糖ヨーカ堂*1	8	±0	8	±0	8	±0	8	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
成都イトーヨーカ堂*1	4	±0	5	±0	5	+1	5	±0
出店	0		0		1		0	
閉店	0		0		0		0	
王府井ヨーカ堂*1	1	±0	2	±0	2	+1	2	±0
出店	0		0		1		0	
閉店	0		0		0		0	
赤ちゃん本舗*4	86	+1	92	+5	87	+2	93	+6
出店	8		8		11		9	
閉店	7		3		9		3	
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武	27	±0	26	±0	26	-1	24	-2
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		1		2	
ロフト*5	73	+10	82	+9	73	+10	82	+9
出店	11		9		12		9	
閉店	1		0		2		0	
<b>フードサービス事業</b>								
セブン&アイ・フードシステムズ	861	+15	852	-6	858	+12	848	-10
レストラン事業部	489	±0	481	-5	486	-3	488	+2
出店	10		8		12		6	
閉店	10		13		15		4	
コントラクトフード事業部	243	+15	249	+5	244	+16	247	+3
ファストフード事業部	129	±0	122	-6	128	-1	113	-15
セブン&アイ・レストラン(北京)*1	2	±0	3	±0	3	+1	3	±0
出店	0		0		1		0	
閉店	0		0		0		0	

\*1. 11年9月末、12年9月末、11年12月末、12年12月末時点の店舗数であります。

\*2. セブン-イレブン北京の店舗数には、天津の店舗数が11/9期に13店舗、12/9期に46店舗、11/12期に28店舗含まれております。

\*3. 12/11期実績と13/2期予想のヨークベニマルの出店には、震災による長期休業後の新装開店(1店舗)が含まれております。

\*4. 赤ちゃん本舗の店舗数には、各期においてFC店舗(3店舗)が含まれております。

\*5. ロフトの店舗数には、FC店舗が11/11期に9店舗、12/11期に11店舗、12/2期に9店舗含まれております。



## 2. コンビニエンスストア事業における店舗情報

### (1) 日本国内都道府県別店舗数

	11/11	12/2	12/11	期首増減
北海道	835	844	875	+31
岩手	74	78	82	+4
宮城	336	339	341	+2
秋田	-	-	11	+11
山形	145	150	155	+5
福島	377	382	380	-2
茨城	546	555	569	+14
栃木	357	363	369	+6
群馬	370	379	397	+18
埼玉	909	929	960	+31
千葉	799	813	842	+29
東京	1,812	1,848	1,956	+108
神奈川	974	986	1,053	+67
新潟	355	360	374	+14
富山	58	71	85	+14
石川	39	46	61	+15
福井	29	31	37	+6
山梨	167	170	170	±0
長野	386	386	399	+13
岐阜	85	88	100	+12
静岡	509	522	552	+30
愛知	643	657	741	+84
三重	50	50	57	+7
滋賀	174	179	179	±0
京都	204	209	222	+13
大阪	618	646	704	+58
兵庫	415	425	454	+29
奈良	77	78	84	+6
和歌山	43	45	48	+3
島根	8	8	10	+2
岡山	221	225	237	+12
広島	416	429	445	+16
山口	242	245	254	+9
福岡	694	706	742	+36
佐賀	144	148	153	+5
長崎	96	99	103	+4
熊本	223	227	239	+12
大分	89	92	106	+14
宮崎	140	142	148	+6
鹿児島	26	55	89	+34
国内合計	13,685	14,005	14,783	+778

### (2) 世界のセブン-イレブン店舗数

	11/11	12/2	12/11	期首増減
日本	13,685	14,005	14,783	+778
北米	7,048	7,149	7,546	+397
ハワイ	56	58	58	±0
中国(北京・天津)	121	147	177	+30
中国(成都)	25	41	70	+29
小計	20,935	21,400	22,634	+1,234

#### (エリアライセンス)

	11/9	11/12	12/9	期首増減
韓国	4,755	5,249	6,621	+1,372
中国(香港等)	1,505	1,510	1,532	+22
中国(上海)	81	94	102	+8
台湾	4,783	4,801	4,830	+29
タイ	6,206	6,276	6,773	+497
フィリピン	631	689	781	+92
マレーシア	1,305	1,328	1,383	+55
シンガポール	556	561	569	+8
インドネシア	42	57	83	+26
オーストラリア	531	579	589	+10
アメリカ	523	545	430	-115
メキシコ	1,286	1,351	1,429	+78
ノルウェー	167	164	162	-2
スウェーデン	185	185	186	+1
デンマーク	195	196	197	+1
小計	22,751	23,585	25,667	+2,082
合計	43,686	44,985	48,301	+3,316

- 注)1. 日本以外は各年9月末、12月末の店舗数  
 2. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数  
 3. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含む

※2012年11月末現在、セブン-イレブン・ジャパンは40都道府県で展開。

### 3. スーパーストア事業における店舗情報

#### (1) 国内総合スーパー(イトーヨーカ堂)

13/2期

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	食品館練馬高野台	東京都	2012.6.28	-	846
	食品館早稲田	東京都	2012.8.17	965	695
	アリオ鷺宮	埼玉県	2012.11.22	29,119	11,472
閉店	ザ・プライス鎌ヶ谷	千葉県	2012.4.19	-	1,825
	土浦	茨城県	2013.2	-	10,159

#### (2) 国内食品スーパー(ヨークベニマル)

13/2期

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	仙台愛子	宮城県	2012.3.23	1,990	1,849
	矢野目	福島県	2012.4.27	1,982	1,876
	湊鹿妻 <sup>*1</sup>	宮城県	2012.7.20	3,601	3,315
	佐野伊勢山町	栃木県	2012.7.27	2,061	1,929
	東大島(S&B)	茨城県	2012.9.14	2,007	1,883
	名取バイパス	宮城県	2012.10.11	2,185	2,040
	上山	山形県	2012.10.26	3,190	3,041
	町北町	福島県	2012.11.16	1,990	1,857
	小山雨ヶ谷	栃木県	2012.11.30	2,315	2,180
	新笹谷(S&B)	福島県	2013.1.25	1,650	1,550
	牛久南 <sup>*2</sup>	茨城県	2013.2	2,000	1,900
閉店	笹谷(S&B)	福島県	2012.4.23	1,516	1,431
	田彦(S&B)	茨城県	2012.9.9	1,763	1,673

注) S&B…スクラップ&ビルド

\*1. 湊鹿妻店は、震災による長期休業後の新装開店であります。

\*2. 2013年1月8日現在の仮称であります。

### 4. 百貨店事業における店舗情報

13/2期

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m <sup>2</sup> )
閉店	西武沼津	静岡県	2013.1.31	9,732
	そごう呉	広島県	2013.1.31	21,395

5. 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

	11/11		12/11		12/2		13/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン								
新店投資	40,464	138.7	55,476	137.1	61,523	127.3		
既存店投資等	22,300	349.4	27,657	124.0	31,441	470.0		
ソフトウェア開発費	496	42.3	900	181.5	680	34.6		
設備投資計	63,260	172.2	84,034	132.8	93,644	164.3	110,000	117.5
減価償却費	27,429	121.9	33,324	121.5	38,368	124.4	47,000	122.5
7-Eleven, Inc.								
新店投資	64,973	457.2	54,801	84.3	74,720	380.4		
既存店投資等	19,214	105.2	15,815	82.3	25,333	100.1		
ソフトウェア開発費	2,781	83.6	3,522	126.6	3,421	84.5		
設備投資計*	86,969	242.9	74,139	85.2	103,475	211.2	104,000	100.5
減価償却費	27,894	98.3	29,123	104.4	37,180	99.3	40,000	107.6
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂								
新店投資	7,925	25.3	7,389	93.2	10,507	32.0		
既存店投資等	4,634	133.8	8,398	181.2	7,326	168.0		
ソフトウェア開発費	191	129.1	146	76.4	241	86.1		
設備投資計	12,750	36.5	15,933	125.0	18,074	48.2	28,600	158.2
減価償却費	12,395	122.0	11,712	94.5	16,822	115.4	16,000	95.1
ヨークベニマル								
新店投資	3,258	88.3	6,067	186.2	5,079	108.5		
既存店投資等	1,216	70.2	226	18.6	1,899	90.6		
ソフトウェア開発費	77	9.2	95	123.4	96	11.3		
設備投資計	4,552	72.7	6,388	140.3	7,075	92.7	9,000	127.2
減価償却費	3,744	91.0	3,802	101.5	5,122	91.9	5,500	107.4
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武								
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	9,130	44.9	10,347	113.3	11,908	51.6		
ソフトウェア開発費	1,340	68.9	2,376	177.3	1,466	67.8		
設備投資計	10,470	47.0	12,723	121.5	13,374	53.0	16,000	119.6
減価償却費	9,077	94.2	9,481	104.4	12,181	95.3	11,700	96.1

注) 1. 設備投資は差入保証金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\* 7-Eleven, Inc.の設備投資には、店舗等取得に伴い発生するのれん等の金額を含んでおります。

# セグメント別主要会社の営業概況

## 1. コンビニエンスストア事業

### ■セブン-イレブン・ジャパン

商品別売上高(チェーン全店売上高)

(百万円)

	11/11			12/11			12/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
加工食品	665,101	105.3	26.9	705,869	106.1	26.6	872,616	105.4	26.6
ファスト・フード	637,904	106.2	25.8	708,523	111.1	26.7	852,933	107.6	26.0
日配食品	301,644	111.5	12.2	337,012	111.7	12.7	403,503	112.2	12.3
非食品	865,374	121.2	35.0	902,239	104.3	34.0	1,151,459	119.1	35.1
合計	2,472,497	111.5	100.0	2,653,644	107.3	100.0	3,280,512	111.3	100.0

既存店売上高伸び率

(%)

	11/11	12/11	12/2
既存店売上高伸び率	+7.6	+1.6	+6.7
客数	+3.0	+0.7	+2.6
客単価	+4.5	+0.9	+4.0

平均日販

(千円)

	11/11		12/11		12/2	
		増減		増減		増減
全店平均日販	675	+45	677	+2	669	+40
新店平均日販	582	+25	544	-38	570	+16

商品別荒利率

(%)

	11/11		12/11		12/2	
		増減		増減		増減
加工食品	38.6	+0.2	38.4	-0.2	38.3	±0.0
ファスト・フード	34.5	+0.4	34.3	-0.2	34.3	+0.2
日配食品	33.4	+0.1	33.3	-0.1	33.2	-0.1
非食品	18.6	-1.7	19.1	+0.5	18.6	-1.2
商品計	29.9	-0.9	30.1	+0.2	29.7	-0.8

販売費・一般管理費

(百万円)

	11/11		12/11		12/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
広告宣伝費	29,329	132.2	35,224	120.1	36,318	128.7
人件費	37,229	97.9	38,702	104.0	50,710	100.4
地代家賃	64,431	109.2	72,858	113.1	87,199	109.8
減価償却費*	27,429	121.9	33,324	121.5	38,368	124.4
水道光熱費	24,955	106.9	28,753	115.2	33,124	104.2
その他	59,700	99.8	64,306	107.7	80,494	99.7
合計	243,076	108.1	273,169	112.4	326,216	108.2

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

タイプ別店舗数

(店)

	11/11			12/11			12/2		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	13,685	+453	100.0	14,783	+778	100.0	14,005	+773	100.0
Aタイプ	4,276	-64	31.2	4,236	-27	28.7	4,263	-77	30.4
Cタイプ	9,006	+557	65.8	10,121	+777	68.5	9,344	+895	66.7
経営委託	1	±0	0.0	1	±0	0.0	1	±0	0.0
直営店	402	-40	2.9	425	+28	2.9	397	-45	2.8
24時間営業店	13,499	+420	98.6	14,558	+745	98.5	13,813	+734	98.6
酒有り店	13,544	+472	99.0	14,619	+772	98.9	13,847	+775	98.9
タバコ有り店	12,680	+549	92.7	13,894	+897	94.0	12,997	+866	92.8

商品別売上高(チェーン全店売上高)

(百万円)

	11/9			12/9			11/12		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
加工食品	252,204	98.8	20.5	278,712	110.5	20.5	330,041	100.5	20.3
ファスト・フード	103,110	96.7	8.4	110,517	107.2	8.1	136,335	99.0	8.4
日配食品	43,387	97.8	3.5	45,991	106.0	3.4	58,393	99.9	3.6
非食品	265,717	97.5	21.5	274,703	103.4	20.1	351,902	98.0	21.7
商品計	664,419	97.9	53.9	709,924	106.8	52.1	876,672	99.2	54.0
ガソリン	568,844	128.0	46.1	652,454	114.7	47.9	747,423	127.4	46.0
合計	1,233,264	109.8	100.0	1,362,378	110.5	100.0	1,624,095	110.4	100.0

既存店売上高伸び率

(%)

	11/9	12/9	11/12
米国内既存店商品売上高 伸び率 (ドルベース)	+2.7	+3.0	+2.8

平均日販(全店)

	11/9		12/9		11/12	
		増減		増減		増減
商品平均日販(ドル)	4,429	+39	4,455	+26	4,372	+37
商品平均日販(千円)	356	-35	354	-3	349	-32

商品荒利率

(%)

	11/9		12/9		11/12	
		増減		増減		増減
商品荒利率	34.7	-0.6	35.3	+0.6	34.7	-0.4

店舗数

(店)

	11/9			12/9			11/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	7,048	+438	100.0	7,546	+397	100.0	7,149	+539	100.0
フランチャイズ店	5,264	+200	74.7	5,703	+266	75.6	5,437	+373	76.1
BCP店(Aタイプ)*	284	+31	4.0	341	+42	4.5	299	+46	4.2
Cタイプ	4,980	+169	70.7	5,362	+224	71.1	5,138	+327	71.9
直営店	1,784	+238	25.3	1,843	+131	24.4	1,712	+166	23.9
ガソリンスタンド併設店	2,690	+209	38.2	2,878	+159	38.1	2,719	+238	38.0

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

## 2. スーパーストア事業

### ■イトーヨーカ堂

#### 商品別売上高

(百万円)

	11/11		12/11		12/2	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
衣料	175,563	92.2	171,105	97.5	240,068	94.1
住居	127,400	90.9	118,641	93.1	173,049	91.3
食品	476,515	97.8	458,250	96.2	648,506	98.8
商品売上計	779,479	95.3	747,997	96.0	1,061,624	96.4
テナント	184,961	108.8	199,078	107.6	252,709	108.4
その他	15,183	155.2	11,243	74.1	19,964	130.8
合計	979,623	98.2	958,320	97.8	1,334,297	98.9

注)12/2期以降、「セブン美のガーデン」を㈱セブン美のガーデンに事業移管しております。なお、前期の数値を同様に組替えた場合の11/11期、12/11期及び12/2期の前期比は「住居」が97.8%、97.0%、98.2%、「商品売上計」が96.5%、96.7%、97.6%となります。

#### 既存店売上高伸び率

(%)

	11/11	12/11	12/2
既存店売上高伸び率	-3.4	-3.9	-2.6
客数	-5.2	-5.3	-4.6
客単価	+2.0	+1.6	+2.0

#### 商品別荒利率

(%)

	11/11		12/11		12/2	
	増減		増減		増減	
衣料	37.2	+2.0	37.7	+0.5	36.4	+1.4
住居	32.0	+0.8	31.6	-0.4	31.8	+0.4
食品	26.6	+1.0	26.5	-0.1	26.7	+0.6
商品計	29.9	+1.1	29.9	±0.0	29.7	+0.6

注)12/2期以降、「セブン美のガーデン」を㈱セブン美のガーデンに事業移管しております。なお、前期の数値を同様に組替えた場合の11/11期、12/11期及び12/2期の増減は「住居」が+0.7%、-0.5%、+0.5%、「商品計」が+1.1%、±0.0%、+0.7%となります。

#### 販売費・一般管理費

(百万円)

	11/11		12/11		12/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
宣伝装飾費	24,334	94.3	22,929	94.2	32,562	98.4
人件費	106,844	99.2	102,769	96.2	142,452	99.7
地代家賃	50,863	97.3	50,298	98.9	67,900	98.0
減価償却費*	12,395	122.0	11,712	94.5	16,822	115.4
水道光熱費	14,157	91.6	15,814	111.7	18,480	97.6
その他	53,921	95.4	53,197	98.7	72,761	96.9
合計	262,516	98.0	256,721	97.8	350,981	99.2

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

■ヨークベニマル

商品別売上高

(百万円)

	11/11		12/11		12/2				
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)			
生鮮食品	78,965	100.8	31.3	84,249	106.7	31.9	108,226	102.0	31.5
加工食品	61,533	100.2	24.4	63,702	103.5	24.1	83,542	100.8	24.4
デイリー食品	48,296	100.8	19.2	51,062	105.7	19.3	65,222	101.8	19.0
食品	188,795	100.6	74.9	199,015	105.4	75.3	256,991	101.6	74.9
衣料	12,721	103.9	5.0	13,080	102.8	4.9	17,358	104.7	5.1
住居	14,606	105.2	5.8	14,314	98.0	5.4	19,474	103.0	5.7
商品売上計	216,123	101.1	85.7	226,409	104.8	85.6	293,824	101.8	85.7
テナント	36,067	98.9	14.3	37,999	105.4	14.4	49,120	99.8	14.3
合計	252,190	100.8	100.0	264,408	104.8	100.0	342,944	101.5	100.0

既存店売上高伸び率

(%)

	11/11	12/11	12/2
既存店売上高伸び率	+0.9	+0.6	+1.5
客数	-4.7	+2.2	-3.3
客単価	+5.7	-1.6	+4.9

商品別荒利率

(%)

	11/11		12/11		12/2	
		増減		増減		増減
食品	26.5	+0.7	25.1	-1.4	26.3	+0.3
衣料	35.3	+1.5	34.1	-1.2	34.6	+1.0
住居	28.0	+0.8	26.8	-1.2	28.2	+0.8
商品計	27.1	+0.7	25.8	-1.3	27.0	+0.4

販売費・一般管理費

(百万円)

	11/11		12/11		12/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
宣伝装飾費	2,990	90.8	3,245	108.5	4,256	96.3
人件費	29,170	94.9	30,958	106.1	39,516	96.2
地代家賃	6,094	94.4	6,369	104.5	8,193	94.9
減価償却費*	3,744	91.0	3,802	101.5	5,122	91.9
水道光熱費	3,326	86.3	3,822	114.9	4,576	89.7
その他	9,105	90.5	10,249	112.6	13,019	97.2
合計	54,432	93.0	58,447	107.4	74,686	95.5

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

### 3. 百貨店事業

#### ■そごう・西武

##### 主要店舗売上高

(百万円)

	11/11		12/11		12/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
池袋本店	126,816	106.7	128,767	101.5	176,475	105.5
横浜店	72,022	98.0	75,115	104.3	100,996	99.3
千葉店	56,343	100.2	56,652	100.5	78,632	100.9
神戸店	35,023	95.9	33,969	97.0	48,279	96.3
広島店	29,965	98.7	29,696	99.1	41,446	98.7
渋谷店	28,453	93.3	28,038	98.5	39,802	94.0
大宮店	23,279	97.4	23,422	100.6	32,418	98.5

注) 店舗売上高は法人外商を含む

##### 商品別売上高

(百万円)

	11/11			12/11			12/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
衣料	261,713	92.4	44.6	254,293	97.2	44.4	361,550	94.1	44.2
雑貨	58,356	97.3	9.9	57,190	98.0	10.0	79,476	98.5	9.7
食品	115,898	100.3	19.8	109,781	94.7	19.2	170,707	100.4	20.9
商品計	435,968	95.1	74.3	421,265	96.6	73.5	611,735	96.3	74.8
テナント	119,664	102.8	20.4	122,627	102.5	21.4	164,297	103.2	20.1
法人外商部	30,993	107.0	5.3	29,126	94.0	5.1	41,895	104.0	5.1
合計	586,627	97.1	100.0	573,019	97.7	100.0	817,927	98.0	100.0

##### 既存店売上高伸び率

(%)

	11/11	12/11	12/2
既存店売上高伸び率	-1.6	+0.7	-0.5

##### 商品別荒利率

(%)

	11/11		12/11		12/2	
		増減		増減		増減
衣料	29.3	-0.2	29.2	-0.1	29.0	-0.1
雑貨	25.2	-0.3	24.8	-0.4	25.0	-0.4
食品	16.4	-0.2	16.3	-0.1	16.8	-0.2
商品計	25.3	-0.4	25.2	-0.1	25.1	-0.3

##### 販売費・一般管理費

(百万円)

	11/11		12/11		12/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
宣伝装飾費	20,646	103.8	20,316	98.4	26,245	101.6
人件費	36,944	93.7	35,708	96.7	49,871	95.0
地代家賃	33,134	91.7	32,092	96.9	44,222	92.8
減価償却費*	9,077	94.2	9,481	104.4	12,181	95.3
水道光熱費	7,156	90.8	7,502	104.8	9,343	93.2
その他	28,499	87.2	28,047	98.4	38,909	90.0
合計	135,458	93.0	133,149	98.3	180,772	94.1

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。



#### 4. フードサービス事業

##### ■セブン&アイ・フードシステムズ

事業部別売上高

(百万円)

	11/11		12/11		12/2	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
レストラン事業部	45,357	93.8	45,695	100.7	60,821	95.5
コントラクトフード事業部	6,890	114.9	7,541	109.5	9,346	114.1
ファストフード事業部	5,412	93.1	4,988	92.2	7,231	93.3
合計	57,660	95.9	58,225	101.0	77,400	97.2

<レストラン事業部> 既存店売上高伸び率

(%)

	11/11	12/11	12/2
既存店売上高伸び率	-2.1	+1.3	-1.0
客数	-3.7	+0.3	-2.6
客単価	+1.7	+1.0	+1.6

<レストラン事業部> 商品荒利率

(%)

	11/11	増減	12/11	増減	12/2	増減
商品荒利率	68.5	±0.0	69.2	+0.7	68.3	±0.0

販売費・一般管理費

(百万円)

	11/11		12/11		12/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
広告宣伝費	788	138.7	652	82.7	1,007	132.1
人件費	23,086	95.7	22,600	97.9	30,716	96.8
地代家賃	5,880	91.0	5,829	99.1	7,858	92.3
減価償却費*	413	85.5	426	103.2	560	88.3
水道光熱費	3,207	95.3	3,491	108.9	4,293	97.6
その他	5,573	95.4	5,652	101.4	7,274	95.4
合計	38,951	95.4	38,653	99.2	51,711	96.4

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 5. 金融関連事業

セブン銀行のATM設置状況

(台)

	11/11		12/11		12/2	
	導入率(%)		導入率(%)		導入率(%)	
セブン-イレブン	14,720	99.8	15,946	99.9	15,077	99.8
イトーヨーカドー	298	98.3	306	98.3	299	98.3
ヨークベニマル	59	33.3	66	35.7	60	33.5
ヨークマート	40	58.0	47	66.2	40	58.8
その他	73	-	77	-	74	-
グループ内計	15,190	-	16,442	-	15,550	-
グループ外	955	-	1,137	-	990	-
ATM台数合計	16,145	-	17,579	-	16,540	-

セブン銀行のATM1日1台当たり期間平均利用件数

(件)

	11/3~11/11	12/3~12/11	11/3~12/2
	前年同期差	前年同期差	前年同期差
期間平均利用件数	113.2	112.0	112.2
	-1.0	-1.2	-0.9

カード発行状況

(万枚)

	11/11		12/11		12/2	
	増減		増減		増減	
クレジットカード						
セブンカード	319	+11	333	+14	322	+11
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン	308	-	315	+7	312	-
電子マネー(nanaco)	1,572	+333	2,080	+508	1,636	+351
キャッシュカード(セブン銀行)	94	+11	103	+9	96	+9

- 注) 1. セブンカード及びクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。  
 2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。  
 3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

## 注記事項

### 連結子会社及び関連会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社・関連会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行	6月	9月	12月	3月

\* 12月決算の連結子会社は第3四半期(9月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は11月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

### 7-Eleven, Inc.について

7-Eleven, Inc.は、11/12期より、フランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更しております。

本資料には、当社の本資料発表日時点における計画、見通し、経営戦略および経営方針に基づいた「将来予測に関する記載」が含まれております。この「将来予測に関する記載」には発表日時点までに入手可能な情報に基づいた経営判断や前提が述べられております。そのため諸与件の変化により、実際の業績は「将来予測に関する記載」とは異なる結果となる可能性があります。従って本資料における業績予想などの「将来予測に関する記載」が将来に亘って正確であることを保証するものではないことを、ご了解いただきますようお願い致します。