

---

---

2011年2月期 決算補足資料

---

---

2011年4月7日  
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

12/2期予想につきましては、本資料発表時点で想定しうる東日本大震災の影響額を織り込んでおります。  
詳細は次ページをご覧ください。

## 1. 決算概要

(百万円)

	09/2		10/2		11/2		12/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>営業収益</b>	<b>5,649,948</b>	<b>98.2</b>	<b>5,111,297</b>	<b>90.5</b>	<b>5,119,739</b>	<b>100.2</b>	<b>4,600,000</b>	<b>89.8</b>
コンビニエンスストア事業	2,308,690	96.4	1,968,555	85.3	2,036,464	103.4	1,552,000	76.2
スーパーストア事業	2,125,029	100.8	2,016,558	94.9	1,981,604	98.3	1,950,000	98.4
百貨店事業	993,877	96.9	922,847	92.9	915,105	99.2	880,000	96.2
フードサービス事業	102,711	90.1	86,420	84.1	80,225	92.8	79,000	98.5
金融関連事業	124,866	105.9	110,444	88.4	106,953	96.8	130,000	121.5
その他の事業	35,079	95.7	33,669	96.0	35,610	105.8	52,000	146.0
消去または全社	-40,305	-	-27,198	-	-36,224	-	-43,000	-
<b>営業利益</b>	<b>281,865</b>	<b>100.3</b>	<b>226,666</b>	<b>80.4</b>	<b>243,346</b>	<b>107.4</b>	<b>248,000</b>	<b>101.9</b>
コンビニエンスストア事業	213,367	106.1	183,837	86.2	195,477	106.3	202,800	103.7
スーパーストア事業	24,742	72.6	14,178	57.3	15,708	110.8	12,000	76.4
百貨店事業	18,335	71.2	1,366	7.5	5,622	411.4	4,200	74.7
フードサービス事業	-2,948	-	-2,741	-	-193	-	0	-
金融関連事業	25,485	120.9	30,152	118.3	28,343	94.0	27,000	95.3
その他の事業	2,069	83.2	567	27.4	-690	-	2,500	-
消去または全社	814	-	-694	-	-921	-	-500	-
営業外収益	13,102	98.0	11,190	85.4	10,390	92.9		
営業外費用	15,661	96.7	10,905	69.6	10,829	99.3		
<b>経常利益</b>	<b>279,306</b>	<b>100.4</b>	<b>226,950</b>	<b>81.3</b>	<b>242,907</b>	<b>107.0</b>	<b>245,300</b>	<b>101.0</b>
特別利益	6,202	27.7	2,809	45.3	22,655	806.3		
特別損失	70,393	96.2	86,656	123.1	42,271	48.8		
<b>税引前当期純利益</b>	<b>215,115</b>	<b>94.6</b>	<b>143,104</b>	<b>66.5</b>	<b>223,291</b>	<b>156.0</b>		
<b>当期純利益</b>	<b>92,336</b>	<b>70.7</b>	<b>44,875</b>	<b>48.6</b>	<b>111,961</b>	<b>249.5</b>	<b>87,500</b>	<b>78.2</b>
<b>1株当たり当期純利益</b>	円: <b>100.54</b>	%: <b>73.4</b>	円: <b>49.67</b>	%: <b>49.4</b>	円: <b>126.21</b>	%: <b>254.1</b>	円: <b>98.63</b>	%: <b>78.2</b>

期中平均株式数	918,389,766 株	903,458,314 株	887,128,871 株
期末発行済株式数	903,459,511 株	903,458,108 株	883,463,233 株

\*期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

### 為替換算レート

	09/2	10/2	11/2	12/2予想
損益計算書				
\$1=¥	103.48	93.65	87.79	82.00
1元=¥	14.85	13.72	12.90	12.50
貸借対照表				
\$1=¥	91.03	92.10	81.49	-
1元=¥	13.31	13.48	12.29	-

### (参考) のれん償却前営業利益

	09/2		10/2		11/2		12/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>のれん償却前営業利益</b>	<b>293,504</b>	<b>100.3</b>	<b>245,536</b>	<b>83.7</b>	<b>259,492</b>	<b>105.7</b>	<b>261,200</b>	<b>100.7</b>
コンビニエンスストア事業	213,645	106.1	191,384	89.6	202,696	105.9		
スーパーストア事業	28,090	75.1	17,549	62.5	19,079	108.7		
百貨店事業	26,022	77.8	9,055	34.8	10,875	120.1		
フードサービス事業	-2,948	-	-2,741	-	-193	-		
金融関連事業	25,778	120.7	30,380	117.9	28,602	94.1		
その他の事業	2,100	83.4	602	28.7	-646	-		
消去または全社	814	-	-694	-	-921	-		

注) コンビニエンスストア事業の7-Eleven, Inc.は、11/12期より営業収益の計上方法を変更いたします。なお、前期の計上方法に合わせた場合、12/2期予想の連結営業収益は、前期比100.5%の5,145,000百万円、コンビニエンスストア事業の営業収益は、前期比103.0%の2,097,000百万円となります。

<参考:12/2期における東日本大震災の影響>

1. 連結業績予想

	12/2当初予想		12/2予想		震災の影響額
		前期比(%)		前期比(%)	
(ご参考)					
SEI修正前の営業収益 *1	52,890億円	103.3	51,450億円	100.5	▲1,440億円
営業収益	47,440億円	92.7	46,000億円	89.8	▲1,440億円
営業利益	2,861億円	117.6	2,480億円	101.9	▲381億円
コンビニエンスストア事業	2,068億円	105.8	2,028億円	103.7	▲40億円
スーパーストア事業	333億円	212.0	120億円	76.4	▲213億円
百貨店事業	135億円	240.1	42億円	74.7	▲93億円
フードサービス事業	5億円	-	0億円	-	▲5億円
金融関連事業	300億円	105.8	270億円	95.3	▲30億円
その他の事業	25億円	-	25億円	-	-
消去または全社	▲5億円	-	▲5億円	-	-
経常利益	2,834億円	116.7	2,453億円	101.0	▲381億円
(ご参考)					
資産除去債務計上前の当期純利益 *2	1,439億円	128.5	1,285億円	114.8	-
当期純利益 *3	1,285億円	114.8	875億円	78.2	▲410億円

\*1. 7-Eleven, Inc.(SEI)における営業収益の計上方法変更の影響▲5,450億円を除いております。

\*2. 「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う特別損失240億円(税引き後154億円)を除いております。

\*3. 当期純利益の震災の影響には災害損失として260億円の特別損失を含んでおります。

2. 主要事業会社への影響

(1) 営業利益への影響

	12/2当初予想		12/2予想		震災の影響額
		前期比(%)		前期比(%)	
連結営業利益	2,861億円	117.6	2,480億円	101.9	▲381億円
セブン-イレブン・ジャパン	1,770億円	104.6	1,730億円	102.3	▲40億円
イトーヨーカ堂	150億円	696.1	60億円	278.3	▲90億円
ヨークベニマル	95億円	107.0	10億円	11.3	▲85億円
そごう・西武	150億円	203.1	62億円	83.9	▲88億円
その他の会社	-	-	-	-	▲78億円

(2) 特別損失の見込み

	12/2予想
特別損失(連結)	260億円
セブン-イレブン・ジャパン	60億円
イトーヨーカ堂	36億円
ヨークベニマル	150億円
その他の会社	14億円

## 2. セグメント情報

### (1) 事業の種類別セグメント情報

(百万円)

	09/2		10/2		11/2		12/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		構成比(%)		前期比(%)
<b>資産(期末日現在)</b>								
コンビニエンスストア事業	1,267,179	97.8	1,104,209	87.1	1,112,557	100.8	26.0	
スーパーストア事業	1,160,128	102.7	1,096,598	94.5	1,081,491	98.6	25.3	
百貨店事業	704,695	90.2	612,326	86.9	571,463	93.3	13.3	
フードサービス事業	58,206	84.1	24,636	42.3	21,105	85.7	0.5	
金融関連事業	1,055,492	115.1	1,175,963	111.4	1,350,272	114.8	31.5	
その他の事業	21,543	129.9	16,770	77.8	145,792	869.3	3.4	
消去または全社	-540,184	-	-356,900	-	-550,570	-	-	
<b>合 計</b>	<b>3,727,060</b>	<b>95.9</b>	<b>3,673,605</b>	<b>98.6</b>	<b>3,732,111</b>	<b>101.6</b>	<b>-</b>	
<b>のれん償却費</b>								
コンビニエンスストア事業	278	100.0	7,547	-	7,218	95.6	44.7	
スーパーストア事業	3,348	99.9	3,371	100.7	3,371	100.0	20.9	
百貨店事業	7,687	99.9	7,688	100.0	5,253	68.3	32.5	
フードサービス事業	-	-	-	-	-	-	-	
金融関連事業	293	100.0	228	77.7	258	113.5	1.6	
その他の事業	30	100.0	35	114.7	43	123.5	0.3	
<b>合 計</b>	<b>11,638</b>	<b>99.9</b>	<b>18,870</b>	<b>162.1</b>	<b>16,145</b>	<b>85.6</b>	<b>-</b>	
<b>減損損失</b>								
コンビニエンスストア事業	7,851	81.6	8,816	112.3	5,939	67.4	27.7	
スーパーストア事業	15,665	397.3	11,382	72.7	4,139	36.4	19.3	
百貨店事業	10,848	258.8	4,589	42.3	10,301	224.5	48.0	
フードサービス事業	3,993	175.6	2,819	70.6	378	13.4	1.8	
金融関連事業	1,014	-	445	43.9	635	142.8	3.0	
その他の事業	-	-	-	-	59	-	0.3	
<b>合 計</b>	<b>39,372</b>	<b>196.6</b>	<b>28,052</b>	<b>71.2</b>	<b>21,454</b>	<b>76.5</b>	<b>-</b>	
<b>設備投資</b>								
コンビニエンスストア事業	104,233	96.0	104,936	100.7	106,368	101.4	31.4	162,000
スーパーストア事業	46,064	80.0	65,379	141.9	54,133	82.8	16.0	36,000
百貨店事業	12,464	71.2	19,734	158.3	27,807	140.9	8.2	13,600
フードサービス事業	1,177	76.2	752	63.9	527	70.1	0.2	800
金融関連事業	23,932	74.8	15,543	65.0	19,616	126.2	5.8	20,000
その他の事業	1,058	204.1	3,702	349.9	127,429	-	37.6	10,000
全 社	12	49.4	1,140	-	2,774	243.3	0.8	4,000
<b>合 計</b>	<b>188,943</b>	<b>86.8</b>	<b>211,189</b>	<b>111.8</b>	<b>338,656</b>	<b>160.4</b>	<b>-</b>	<b>246,400</b>
<b>減価償却費</b>								
コンビニエンスストア事業	67,299	90.9	66,158	98.3	68,743	103.9	51.9	71,500
スーパーストア事業	26,115	98.7	24,335	93.2	25,890	106.4	19.6	29,300
百貨店事業	20,004	99.3	17,417	87.1	14,361	82.5	10.8	13,000
フードサービス事業	2,210	76.1	1,270	57.5	811	63.8	0.6	700
金融関連事業	24,532	124.1	22,246	90.7	20,693	93.0	15.6	22,000
その他の事業	346	127.9	588	169.6	1,598	271.7	1.2	3,200
全 社	20	92.8	214	1060.1	321	149.8	0.2	300
<b>合 計</b>	<b>140,529</b>	<b>97.8</b>	<b>132,232</b>	<b>94.1</b>	<b>132,421</b>	<b>100.1</b>	<b>-</b>	<b>140,000</b>

\* 設備投資は差入保証金を含んでおります。

注) 1. 設備投資及び減価償却費の12/2期予想は、東日本大震災前の予想を表記しております。

2. 11/2期の「その他の事業」における設備投資には、(株)セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1.230億円)が含まれております。

### (2) 事業の所在地別セグメント情報

(百万円)

	09/2		10/2		11/2	
		前期比(%)		前期比(%)		構成比(%)
<b>営業収益</b>						
日 本	3,806,717	99.6	3,602,982	94.6	3,552,691	69.3
北 米	1,766,169	94.6	1,431,042	81.0	1,484,394	29.0
そ の 他	80,401	121.7	80,561	100.2	86,033	1.7
消 去	-3,339	-	-3,289	-	-3,380	-
<b>合 計</b>	<b>5,649,948</b>	<b>98.2</b>	<b>5,111,297</b>	<b>90.5</b>	<b>5,119,739</b>	<b>100.2</b>
<b>営業利益</b>						
日 本	245,248	99.2	197,618	80.6	215,231	88.5
北 米	34,441	109.0	26,992	78.4	26,230	10.8
そ の 他	2,328	104.5	2,021	86.8	1,857	0.8
消 去	-151	-	32	-	27	-
<b>合 計</b>	<b>281,865</b>	<b>100.3</b>	<b>226,666</b>	<b>80.4</b>	<b>243,346</b>	<b>107.4</b>
<b>資産(期末日現在)</b>						
日 本	3,220,265	98.6	3,207,405	99.6	3,294,540	88.3
北 米	487,289	79.0	431,747	88.6	397,120	10.6
そ の 他	29,326	107.6	35,065	119.6	40,873	1.1
消 去	-9,820	-	-612	-	-422	-
<b>合 計</b>	<b>3,727,060</b>	<b>95.9</b>	<b>3,673,605</b>	<b>98.6</b>	<b>3,732,111</b>	<b>101.6</b>

\* 「その他」に属する国は中国であります。

### 3. 有利子負債内訳

(百万円)

	09/2		10/2		11/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
短期借入金	191,100	127.5	151,200	79.1	108,330	71.6
一年内返済予定の長期借入金	103,352	85.8	79,155	76.6	127,187	160.7
一年内償還予定の社債	50,592	312.0	20,385	40.3	36,100	177.1
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	6,391	-
小計	345,045	114.2	250,740	72.7	278,008	110.9
社債	180,448	137.7	190,068	105.3	263,973	138.9
長期借入金	249,685	77.7	244,470	97.9	177,225	72.5
コマーシャル・ペーパー	18,688	158.7	16,208	86.7	8,177	50.5
小計	448,822	96.7	450,746	100.4	449,376	99.7
<b>合計</b>	<b>793,867</b>	<b>103.6</b>	<b>701,487</b>	<b>88.4</b>	<b>727,385</b>	<b>103.7</b>
総資産に対する比率 (%)	21.3	+1.6	19.1	-2.2	19.5	+0.4
自己資本に対する比率 (%)	44.5	+5.9	40.7	-3.8	42.7	+2.0

#### (セグメント別)

コンビニエンスストア事業	25,188	70.0	20,631	81.9	16,872	81.8
スーパーストア事業	96,509	97.3	50,876	52.7	28,072	55.2
百貨店事業	336,939	89.1	304,498	90.4	272,303	89.4
フードサービス事業	-	-	-	-	-	-
その他の事業	3,750	83.3	3,000	80.0	2,250	75.0
全社	99,963	-	99,968	100.0	209,973	210.0
小計 (金融関連事業除く)	562,350	108.6	478,974	85.2	529,471	110.5
金融関連事業	231,517	93.2	222,512	96.1	197,913	88.9
<b>合計</b>	<b>793,867</b>	<b>103.6</b>	<b>701,487</b>	<b>88.4</b>	<b>727,385</b>	<b>103.7</b>

#### 社債情報

(2011年2月28日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第1回無担保社債	400億円	2008.7.3	1.48%	2013.6.20
第2回無担保社債	300億円	2008.7.3	1.68%	2015.6.19
第3回無担保社債	300億円	2008.7.3	1.94%	2018.6.20
第4回無担保社債	300億円	2010.6.29	0.541%	2015.6.19
第5回無担保社債	200億円	2010.6.29	0.852%	2017.6.20
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
セブン銀行発行				
第2回無担保社債	360億円	2006.12.4	1.45%	2011.12.20
第3回無担保社債	240億円	2006.12.4	1.67%	2013.12.20
第4回無担保社債	100億円	2009.7.2	0.744%	2012.6.20
第5回無担保社債	200億円	2009.7.2	1.038%	2014.6.20

#### 格付情報

(2011年3月31日現在)

	S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	AA-	Aa3	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	-	-	AA+
	短期	A-1+	P-1	-
7-Eleven, Inc.	AA-	Baa3	-	-
セブン銀行	AA-	-	AA	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

## 主要会社の決算概況

12/2期予想につきましては、本資料発表時点で想定しうる東日本大震災の影響額を織り込んでおります。

### セブン-イレブン・ジャパン

(百万円)

	09/2		10/2		11/2		12/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
チェーン全店売上高	2,762,557	107.3	2,784,997	100.8	2,947,606	105.8	3,130,000	106.2
加盟店売上	2,621,567	108.3	2,657,774	101.4	2,839,680	106.8	-	-
営業総収入	540,773	102.5	535,018	98.9	549,111	102.6	558,600	101.7
営業利益	178,060	105.9	156,220	87.7	169,152	108.3	173,000	102.3
国内総店舗数(店)	12,298	+264	12,753	+455	13,232	+479	13,832	+600
既存店売上高伸び率(%)	+5.2		-2.1		+2.2		+2.2	
商品荒利率(%)	30.2	-0.8	30.3	+0.1	30.5	+0.2	30.5	±0.0
全店平均日販(千円)	629	+32	616	-13	629	+13		

### 7-Eleven, Inc.

(百万円)

	08/12		09/12		10/12		11/12予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
チェーン全店売上高	-	-	-	-	-	-	1,517,000	-
営業総収入	-	-	-	-	-	-	959,000	-
営業収益	1,742,395	94.5	1,411,391	81.0	1,463,796	103.7		
売上高	1,725,910	94.7	1,394,694	80.8	1,445,571	103.6		
商品売上	967,411	90.5	883,229	91.3	859,632	97.3		
ガソリン売上	758,499	100.6	511,464	67.4	585,939	114.6		
営業利益	34,711	109.4	34,427	99.2	33,328	96.8	31,000	93.0
為替換算レート(円) \$1=¥	103.48		93.65		87.79		82.00	
総店舗数(店)	6,196	+108	6,389	+193	6,610	+221	7,020	+410
エリアライセンス(店)	17,115	+1,440	18,407	+1,292	20,296	+1,889	-	-
米国既存店商品売上高伸び率(%)	+0.4	(+0.9 <sup>※</sup> )	+0.6		+1.5		+3.8	
商品荒利率(%)	35.2	-0.7	35.2	±0.0	35.1	-0.1	35.4	+0.3

※ 米国既存店商品売上高伸び率は、ドルベースの伸び率であります。

注)1. 各年度の数値は、当社への連結決算用に組み替えたものを表記しております。

2. 7-Eleven, Inc.は、11/12期より、フランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から、純額方式に変更いたします。なお、10/12期の計上方法に合わせた場合の11/12期予想の営業収益は、前期比102.7%の1,503,000百万円となります。

3. ( )内の数値は、2007年6月に計上した米国連邦物品税還付額を除く米国既存店商品売上高伸び率を表記しております。

### イトーヨーカ堂

(百万円)

	09/2		10/2		11/2		12/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	1,462,719	98.2	1,387,831	94.9	1,373,670	99.0	1,343,000	97.8
売上高	1,436,541	98.1	1,364,765	95.0	1,349,345	98.9	1,316,000	97.5
営業利益	9,582	55.9	1,757	18.3	2,155	122.6	6,000	278.3
国内総店舗数(店)	175	-1	174	-1	170	-4	166	-4
既存店売上高伸び率(%)	-2.9		-5.7		-2.5		-4.5	
商品荒利率(%)	29.8	-0.1	29.0	-0.8	29.1	+0.1	29.2	+0.1

## ヨークベニマル

(百万円)

	09/2		10/2		11/2		12/2 予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	348,883	105.7	348,735	100.0	343,379	98.5	322,500	93.9
売上高	338,089	105.7	337,506	99.8	337,734	100.1	317,000	93.9
営業利益	11,706	104.3	9,402	80.3	8,877	94.4	1,000	11.3
国内総店舗数(店)	156	+7	164	+8	170	+6		
既存店売上高伸び率(%)	-1.0		-3.7		-4.1		-9.9	
商品荒利率(%)	27.0	-0.1	26.7	-0.3	26.6	-0.1	26.9	+0.3

注) 国内総店舗数の12/2期予想につきましては、東日本大震災の影響により現状見直しを実施しているため、表示しておりません。

## そごう・西武

(百万円)

	09/2		10/2		11/2		12/2 予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	933,571	96.2	859,265	92.0	846,796	98.5	813,700	96.1
売上高	919,634	96.2	847,044	92.1	834,723	98.5	802,500	96.1
営業利益	23,294	73.2	5,613	24.1	7,385	131.6	6,200	83.9
国内総店舗数(店)	28	±0	28	±0	27	-1	26	-1
既存店売上高伸び率(%)	-4.2		-8.4		±0.0		-2.7	
商品荒利率(%)	26.6	-0.3	25.8	-0.8	25.4	-0.4	25.3	-0.1

## セブン&アイ・フードシステムズ

(百万円)

	09/2		10/2		11/2		12/2 予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	102,711	-	86,400	84.1	80,167	92.8	78,950	98.5
売上高	102,109	-	85,885	84.1	79,609	92.7	78,400	98.5
営業利益	-3,079	-	-2,714	-	-89	-	300	-

### <レストラン事業部>

国内総店舗数(店)	595	-79	525	-70	489	-36	487	-2
既存店売上高伸び率(%)	-6.4		-7.2		+0.5		+0.5	
商品荒利率(%)	66.5	-	67.3	+0.8	68.3	+1.0	68.0	-0.3

注) 1. ミレニアムリテイリング、そごう・西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは(株)そごう・西武に名称を変更いたしました。10/2期のそごう・西武の業績および営業数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替えし、過年度の数値も合わせて組み替えております。なお、2009年9月1日に吸収合併したロビンソン百貨店の業績は10/2期の第3四半期以降、そごう・西武に含まれております。

2. 10/2期のそごう・西武の店舗数には、ロビンソン百貨店との合併による増加(2店舗)が含まれております。

## 店舗関連情報

### 1. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	09/2		10/2		11/2		12/2予想	
		増減		増減		増減		増減
<b>コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン	12,298	+264	12,753	+455	13,232	+479	13,832	+600
出店	874		966		939		1,200	
閉店	610		511		460		600	
立地移転	429		414		393			
解約閉店	181		97		67			
7-Eleven, Inc. *1	6,196	+108	6,389	+193	6,610	+221	7,020	+410
出店	172		268		303		500	
閉店	64		75		82		90	
セブン-イレブン北京 *1	72	+12	92	+20	100	+8		
出店	13		20		10			
閉店	1		0		2			
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂	175	-1	174	-1	170	-4	166	-4
出店	2		4		6		3	
閉店	3		5		10		7	
ヨークベニマル	156	+7	164	+8	170	+6		
出店	9		8		7			
閉店	2		0		1			
ヨークマート	60	±0	62	+2	65	+3	69	+4
出店	2		3		4		5	
閉店	2		1		1		1	
華糖ヨーカ堂 *1	8	+1	9	+1	8	-1	8	±0
出店	1		1		1		0	
閉店	0		0		2		0	
成都イトーヨーカ堂 *1	3	±0	4	+1	4	±0	5	+1
出店	0		1		0		1	
閉店	0		0		0		0	
王府井ヨーカ堂 *1	1	-1	1	±0	1	±0	2	+1
出店	0		0		0		1	
閉店	1		0		0		0	
赤ちゃん本舗 *3	72	+5	78	+6	85	+7	93	+8
出店	11		10		13		10	
閉店	6		4		6		2	
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武 *2	28	±0	28	±0	27	-1	26	-1
出店	0		0		0		0	
閉店	0		2		1		1	
ロフト	51	+7	55	+4	63	+8	70	+7
出店	8		5		10		7	
閉店	1		1		2		0	
<b>フードサービス事業</b>								
セブン&アイ・フードシステムズ	959	-86	892	-67	846	-46	846	±0
レストラン事業部	595	-79	525	-70	489	-36	487	-2
出店	9		14		14		13	
閉店	88		84		50		15	
コントラクトフード事業部	224	-1	232	+8	228	-4	234	+6
ファストフード事業部	140	-6	135	-5	129	-6	125	-4
セブン&アイ・レストラン(北京) *1	-	-	1	+1	2	+1		
出店	-		1		1			
閉店	-		0		0			

\*1. 12月末時点の店舗数であります。

\*2. 10/2期のそごう・西武の店舗数には、ロビンソン百貨店との合併による増加(2店舗)が含まれております。

\*3. 11/2期および12/2期予想の赤ちゃん本舗の店舗数には、FC店舗(3店舗)が含まれております。

注) ヨークベニマルの12/2期予想につきましては、東日本大震災の影響により現状見直しを実施しているため、表示しておりません。

## 2.コンビニエンスストア事業における店舗情報

### (1) 日本国内都道府県別店舗数

	09/2	10/2	11/2	増減
北海道	821	815	831	+16
岩手	44	58	68	+10
宮城	317	322	331	+9
山形	132	135	140	+5
福島	379	380	380	±0
茨城	515	523	535	+12
栃木	335	341	350	+9
群馬	346	354	362	+8
埼玉	857	874	887	+13
千葉	744	762	777	+15
東京	1,619	1,676	1,737	+61
神奈川	846	886	933	+47
新潟	339	347	350	+3
富山	11	33	54	+21
石川	-	10	28	+18
福井	9	21	27	+6
山梨	159	163	164	+1
長野	357	365	376	+11
岐阜	70	77	79	+2
静岡	454	469	495	+26
愛知	533	575	594	+19
三重	29	40	45	+5
滋賀	162	166	171	+5
京都	178	185	196	+11
大阪	523	557	594	+37
兵庫	361	374	398	+24
奈良	59	61	71	+10
和歌山	40	40	43	+3
島根	4	7	8	+1
岡山	190	198	210	+12
広島	383	391	405	+14
山口	228	236	240	+4
福岡	654	671	685	+14
佐賀	135	140	143	+3
長崎	78	83	92	+9
熊本	190	199	209	+10
大分	64	80	83	+3
宮崎	133	139	141	+2
国内合計	12,298	12,753	13,232	+479

### (2) 世界のセブン-イレブン店舗数

	09/2	10/2	11/2	増減
日本	12,298	12,753	13,232	+479
北米	6,196	6,389	6,610	+221
ハワイ	57	55	55	±0
中国(北京・天津)	72	92	100	+8
小計	18,623	19,289	19,997	+708

(エリアライセンス)

	08/12	09/12	10/12	増減
韓国	1,995	2,186	3,145	+959
中国(香港等)	1,440	1,565	1,557	-8
中国(上海)	-	13	54	+41
台湾	4,800	4,744	4,750	+6
タイ	4,778	5,270	5,790	+520
フィリピン	368	446	551	+105
マレーシア	1,013	1,103	1,212	+109
シンガポール	435	484	549	+65
オーストラリア	378	393	415	+22
インドネシア	-	1	21	+20
アメリカ	529	528	523	-5
メキシコ	969	1,177	1,223	+46
ノルウェー	183	177	173	-4
スウェーデン	96	191	189	-2
デンマーク	131	129	144	+15
小計	17,115	18,407	20,296	+1,889
合計	35,738	37,696	40,293	+2,597

- 注) 1. 日本以外は各年12月末の店舗数  
 2. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数  
 3. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含む

### 3.スーパーストア事業における店舗情報

#### (1) 国内総合スーパー(イトーヨーカ堂)

11/2期実績

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	アリオ北砂	東京都	2010.6.4	31,500	14,500
	アリオ橋本	神奈川県	2010.9.17	45,000	14,691
	食品館阿佐谷	東京都	2010.10.1	-	949
	曳舟	東京都	2010.11.27	17,000	13,400
	食品館小豆沢	東京都	2010.11.27	-	1,935
	アリオ深谷	埼玉県	2010.12.2	22,774	11,270
閉店	市原	千葉県	2010.5.9	-	11,334
	前橋	群馬県	2010.8.16	-	9,852
	府中	東京都	2010.8.22	-	9,179
	深谷(業態転換)	埼玉県	2010.8.27	-	10,251
	秋田	秋田県	2010.10.11	-	10,839
	鳴海	愛知県	2010.10.17	-	11,458
	恋ヶ窪	東京都	2010.10.31	-	7,176
	旧曳舟(S&B)	東京都	2010.11.7	-	2,858
	各務原	岐阜県	2011.1.16	-	7,494
	堺	大阪府	2011.2.13	-	15,374

12/2期予定

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	アリオ上田	長野県	2011.4.21	20,800	9,600
	あべの	大阪府	2011.4.26	12,880	10,390
	倉敷	岡山県	下期	16,500	-
閉店	上田	長野県	2011.4.10	-	7,605

\*12/2期の閉店は上記1店舗の他、6店舗の閉店を予定しております。

#### (2) 国内食品スーパー(ヨークベニマル)

11/2期実績

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	メガステージ田村	福島県	2010.3.5	2,039	1,936
	泉野村	宮城県	2010.7.16	1,994	1,882
	水戸浜田	茨城県	2010.7.30	2,011	1,903
	栃木祝町	栃木県	2010.9.22	1,994	1,890
	新荒巻	宮城県	2010.10.15	2,145	2,032
	大成	茨城県	2010.11.26	2,032	1,925
	内郷	福島県	2011.2.22	2,020	1,905
閉店	旧荒巻(S&B)	宮城県	2010.10.10	1,471	1,471

注) ヨークベニマルの12/2期予定につきましては、東日本大震災の影響により現状見直しを実施しているため、表示しておりません。

### (3) 中国(総合スーパー)

10/12期実績

	店名	所在地	実施日	売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	十里堡(ジュウリホ)	北京	2010.1.21	24,260
閉店	旧十里堡(ジュウリホ、S&B)	北京	2010.1.17	14,241
	五棵松(ウーカーソン)	北京	2010.8.29	13,200

11/12期予定

	店名	所在地	実施日	売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	高新(ガオシン)	成都	下期	30,000

注) S&B…スクラップ&ビルド

### (4) 中国(食品スーパー)

11/12期予定

	店名	所在地	実施日	売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	三里屯(サンリトン)	北京	下期	2,400

## 4. 百貨店事業における店舗情報

11/2期実績

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m <sup>2</sup> )
閉店	西武有楽町	東京都	2010.12.25	14,931

12/2期予定

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m <sup>2</sup> )
閉店	そごう八王子	東京都	2012.1.31	31,800

## 5.主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

	09/2		10/2		11/2		12/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン								
新店投資	50,300	113.9	56,056	111.4	48,333	86.2		
既存店投資等	7,561	109.3	8,346	110.4	6,690	80.2		
ソフトウェア開発費	809	92.1	1,820	225.0	1,966	108.0		
設備投資計	58,670	112.9	66,222	112.9	56,989	86.1	80,000	140.4
減価償却費	26,317	108.0	28,587	108.6	30,831	107.8	37,000	120.0
7-Eleven, Inc.								
新店投資	15,726	113.1	12,225	77.7	19,645	160.7		
既存店投資等	23,868	66.1	17,230	72.2	25,300	146.8		
ソフトウェア開発費	4,945	90.4	8,493	171.7	4,049	47.7		
設備投資計	44,540	80.3	37,948	85.2	48,996	129.1	80,900	165.1
減価償却費	38,284	78.6	34,974	91.4	37,444	107.1	35,600	95.1
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂								
新店投資	23,392	70.3	40,888	174.8	32,852	80.3		
既存店投資等	5,483	80.9	4,700	85.7	4,360	92.8		
ソフトウェア開発費	357	30.8	312	87.4	280	89.7		
設備投資計	29,232	71.0	45,900	157.0	37,492	81.7	18,000	48.0
減価償却費	15,696	94.0	13,890	88.5	14,573	104.9	16,500	113.2
ヨークベニマル								
新店投資	6,218	112.8	8,518	137.0	4,683	55.0		
既存店投資等	1,863	213.6	3,633	195.0	2,097	57.7		
ソフトウェア開発費	128	33.8	408	318.8	849	208.1		
設備投資計	8,210	121.4	12,560	153.0	7,629	60.7		
減価償却費	4,515	104.3	4,886	108.2	5,573	114.1		
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武								
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	10,443	73.5	14,461	138.5	23,079	159.6		
ソフトウェア開発費	457	44.7	1,019	223.0	2,161	212.1		
設備投資計	10,901	71.6	15,481	142.0	25,240	163.0	11,000	43.6
減価償却費	17,480	104.3	15,741	90.1	12,779	81.2	11,600	90.8

- 注) 1. 設備投資は差入保証金を含んでおります。  
 2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。  
 3. ヨークベニマルの12/2期予想につきましては、東日本大震災の影響により現状見直しを実施しているため、表示しておりません。  
 4. ミレニアムテイリング、そごう、西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは㈱そごう・西武に名称を変更いたしました。10/2期のそごう・西武の数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替えし、過年度の数値も合わせて組み替えております。なお、2009年9月1日に吸収合併したロビンソン百貨店の数値は、10/2期の第3四半期以降、そごう・西武に含まれております。

# セグメント別主要会社の営業概況

## 1. コンビニエンスストア事業

### ■セブン-イレブン・ジャパン

商品別売上高(チェーン全店売上高)

(百万円)

	09/2			10/2			11/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
加工食品	787,328	102.6	28.5	788,154	100.1	28.3	828,277	105.1	28.1
ファスト・フード	759,703	103.2	27.5	751,949	99.0	27.0	792,906	105.4	26.9
日配食品	334,269	100.7	12.1	336,984	100.8	12.1	359,607	106.7	12.2
非食品	881,255	119.3	31.9	907,909	103.0	32.6	966,814	106.5	32.8
合計	2,762,557	107.3	100.0	2,784,997	100.8	100.0	2,947,606	105.8	100.0

既存店売上高伸び率

(%)

	09/2	10/2	11/2
既存店売上高伸び率	+5.2	-2.1	+2.2
客数	+4.7	+0.5	+1.1
客単価	+0.4	-2.6	+1.1

平均日販

(千円)

	09/2		10/2		11/2	
		増減		増減		増減
全店平均日販	629	+32	616	-13	629	+13
新店平均日販	555	+38	525	-30	554	+29

商品別荒利率

(%)

	09/2		10/2		11/2	
		増減		増減		増減
加工食品	37.5	+0.4	37.9	+0.4	38.3	+0.4
ファスト・フード	33.5	+0.2	33.8	+0.3	34.1	+0.3
日配食品	32.9	-0.1	33.1	+0.2	33.3	+0.2
非食品	19.9	-1.6	19.8	-0.1	19.8	±0.0
商品計	30.2	-0.8	30.3	+0.1	30.5	+0.2

販売費・一般管理費

(百万円)

	09/2		10/2		11/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
広告宣伝費	19,328	80.4	26,279	136.0	28,209	107.3
人件費	51,398	101.5	51,639	100.5	50,505	97.8
地代家賃	64,260	111.7	72,117	112.2	79,424	110.1
減価償却費	26,317	108.0	28,587	108.6	30,831	107.8
水道光熱費	31,736	113.6	30,449	95.9	31,799	104.4
その他	66,517	105.2	76,783	115.4	80,768	105.2
合計	259,558	104.8	285,856	110.1	301,538	105.5

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

タイプ別店舗数

(店)

	09/2			10/2			11/2		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	12,298	+264	100.0	12,753	+455	100.0	13,232	+479	100.0
Aタイプ	4,638	-281	37.7	4,437	-201	34.8	4,340	-97	32.8
Cタイプ	6,946	+635	56.5	7,703	+757	60.4	8,449	+746	63.9
経営委託	53	-83	0.4	12	-41	0.1	1	-11	0.0
直営店	661	-7	5.4	601	-60	4.7	442	-159	3.3
24時間営業店	12,239	+253	99.5	12,645	+406	99.2	13,079	+434	98.8
酒有り店	12,014	+375	97.7	12,570	+556	98.6	13,072	+502	98.8
タバコ有り店	10,680	+455	86.8	11,415	+735	89.5	12,131	+716	91.7

料金収納業務

	09/2		10/2		11/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
取扱件数(千件)	308,546	106.2	323,966	105.0	342,427	105.7
取扱金額(百万円)	2,950,068	107.9	3,072,749	104.2	3,242,657	105.5

在庫日数・従業員・売場面積

	09/2		10/2		11/2	
		増減又は前期比(%)		増減又は前期比(%)		増減又は前期比(%)
在庫日数(日)	9.6	-0.2	9.4	-0.2	9.9	+0.5
期末社員数(人)	5,542	+248	5,763	+221	5,729	-34
期末売場面積(m <sup>2</sup> )	1,499,163	103.6	1,571,247	104.8	1,641,368	104.5

\* 在庫日数・・・期中平均在庫÷平均日販

■7-Eleven, Inc.

商品別売上高

(百万円)

	08/12			09/12			10/12		
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)
加工食品	376,860	91.4	21.8	330,773	87.8	23.7	319,472	96.6	22.1
ファスト・フード	148,625	91.2	8.7	136,247	91.7	9.8	133,897	98.3	9.3
日配食品	72,316	91.3	4.2	60,109	83.1	4.3	56,831	94.5	3.9
非食品	369,609	89.3	21.4	356,098	96.3	25.5	349,431	98.1	24.2
商品計	967,411	90.5	56.1	883,229	91.3	63.3	859,632	97.3	59.5
ガソリン	758,499	100.6	43.9	511,464	67.4	36.7	585,939	114.6	40.5
合計	1,725,910	94.7	100.0	1,394,694	80.8	100.0	1,445,571	103.6	100.0

既存店売上高伸び率

(%)

	08/12	09/12	10/12
米国既存店商品売上高伸び率 (ドルベース)	+0.4	+0.6	+1.5

商品荒利率

(%)

	08/12		09/12		10/12	
		増減		増減		増減
商品荒利率	35.2	-0.7	35.2	±0.0	35.1	-0.1

店舗数

(店)

	08/12			09/12			10/12		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	6,196	+108	100.0	6,389	+193	100.0	6,610	+221	100.0
フランチャイズ店舗	4,220	+179	68.1	4,649	+429	72.8	5,064	+415	76.6
BCP店(Aタイプ)	100	+54	1.6	174	+74	2.7	253	+79	3.8
Cタイプ	4,120	+125	66.5	4,475	+355	70.0	4,811	+336	72.8
直営店舗	1,976	-71	31.9	1,740	-236	27.2	1,546	-194	23.4
ガソリンスタンド併設店舗	2,486	+46	40.1	2,495	+9	39.1	2,481	-14	37.5

\*BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

売場面積

(㎡)

	08/12		09/12		10/12	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	992,237	101.8	1,016,254	102.4	1,066,020	104.9

## 2. スーパーストア事業

### ■イトーヨーカ堂

#### 商品別売上高

(百万円)

	09/2			10/2			11/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
衣料	265,682	95.5	18.5	240,060	90.4	17.6	255,052	106.2	18.9
住居	236,025	93.1	16.4	220,620	93.5	16.2	189,481	85.9	14.0
食品	680,587	101.5	47.4	663,768	97.5	48.6	656,491	98.9	48.7
商品売上計	1,182,296	98.3	82.3	1,124,450	95.1	82.4	1,101,024	97.9	81.6
テナント	231,913	102.8	16.1	222,422	95.9	16.3	233,056	104.8	17.3
その他	22,331	61.8	1.6	17,892	80.1	1.3	15,264	85.3	1.1
合計	1,436,541	98.1	100.0	1,364,765	95.0	100.0	1,349,345	98.9	100.0

注) 商品区分の見直しに伴い、11/2期より「衣料」と「住居」の売上高の一部を組み替えております。なお、10/2期の区分に合わせた場合の11/2期の前期比は「衣料」が95.6%、「住居」が97.4%となります。

#### 既存店売上高伸び率

(%)

	09/2	10/2	11/2
既存店売上高伸び率	-2.9	-5.7	-2.5
客数	-1.4	-1.7	-1.3
客単価	-1.6	-4.1	-1.2

#### 商品別荒利率

(%)

	09/2		10/2		11/2	
	増減		増減		増減	
衣料	38.2	-0.8	36.3	-1.9	35.0	-
住居	29.9	+0.4	29.8	-0.1	31.4	-
食品	26.4	+0.1	26.1	-0.3	26.1	±0.0
商品計	29.8	-0.1	29.0	-0.8	29.1	+0.1

注) 商品区分の見直しに伴い、11/2期より「衣料」と「住居」の荒利率を組み替えております。なお、10/2期の区分に合わせた場合の増減は「衣料」が+0.5%、「住居」が-0.2%となります。

#### 販売費・一般管理費

(百万円)

	09/2		10/2		11/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
宣伝装飾費	42,437	95.9	33,467	78.9	33,083	98.9
人件費	150,365	97.5	148,034	98.4	142,946	96.6
地代家賃	71,958	100.4	70,905	98.5	69,281	97.7
減価償却費	15,696	94.0	13,890	88.5	14,573	104.9
水道光熱費	22,707	109.1	18,928	83.4	18,943	100.1
その他	81,115	104.9	76,763	94.6	75,056	97.8
合計	384,280	99.8	361,989	94.2	353,884	97.8

\* 減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 在庫日数・ロス率

	09/2		10/2		11/2	
	増減		増減		増減	
在庫日数(日)	27.9	+2.1	25.0	-2.9	26.8	+1.8
ロス率(%)	8.5	-0.6	8.9	+0.4	9.6	+0.7

\* 在庫日数…期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

\* ロス率…(値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

#### 従業員

(人)

	09/2		10/2		11/2	
	増減		増減		増減	
期末社員数	9,747	-628	9,642	-105	9,484	-158
期中平均社員数	9,634	-576	9,351	-283	9,114	-237
パートタイマー	32,181	-581	30,721	-1,460	30,130	-591
パート比率(%)	77.0	+0.7	76.7	-0.3	76.8	+0.1
一人当たり商品売上(千円)	28,274	+296	28,061	-214	28,056	-5

\* パートタイマー…1日8時間換算による月平均人員

\* 一人当たり商品売上…商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

#### 売場面積

(㎡)

	09/2		10/2		11/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末自営売場面積	1,736,410	99.2	1,723,580	99.3	1,678,730	97.4
自営稼働売場面積	1,755,431	100.5	1,745,451	99.4	1,705,970	97.7
1㎡当たり商品売上(千円)	674	97.9	644	95.7	645	100.2

\* 1㎡当たり商品売上…商品売上÷自営稼働売場面積

## ■ヨークベニマル

### 商品別売上高 (百万円)

	09/2		10/2		11/2				
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)			
生鮮食品	105,649	108.7	31.2	105,558	99.9	31.3	106,107	100.5	31.4
加工食品	80,813	108.8	23.9	82,862	102.5	24.6	82,861	100.0	24.5
デイリー食品	62,535	105.1	18.5	63,017	100.8	18.7	64,042	101.6	19.0
食品計	248,999	107.8	73.6	251,439	101.0	74.5	253,011	100.6	74.9
衣料	18,437	95.4	5.5	17,230	93.5	5.1	16,586	96.3	4.9
住居	18,706	99.9	5.5	18,729	100.1	5.5	18,908	101.0	5.6
商品売上計	286,143	106.4	84.6	287,398	100.4	85.2	288,506	100.4	85.4
テナント	51,946	102.0	15.4	50,107	96.5	14.8	49,227	98.2	14.6
合計	338,089	105.7	100.0	337,506	99.8	100.0	337,734	100.1	100.0

### 既存店売上高伸び率 (%)

	09/2	10/2	11/2
既存店売上高伸び率	-1.0	-3.7	-4.1
客数	-0.1	-2.1	-4.1
客単価	-0.9	-1.6	±0.0

### 商品別荒利率 (%)

	09/2		10/2		11/2	
	増減		増減		増減	
食品	26.5	-0.1	26.1	-0.4	26.0	-0.1
衣料	33.4	-0.7	33.3	-0.1	33.6	+0.3
住居	27.4	+0.5	27.7	+0.3	27.4	-0.3
商品計	27.0	-0.1	26.7	-0.3	26.6	-0.1

### 販売費・一般管理費 (百万円)

	09/2		10/2		11/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
宣伝装飾費	4,149	104.3	4,573	110.2	4,420	96.7
人件費	38,922	107.5	40,771	104.8	41,073	100.7
地代家賃	8,307	109.3	8,351	100.5	8,632	103.4
減価償却費	4,515	104.3	4,886	108.2	5,573	114.1
水道光熱費	5,355	111.0	4,908	91.6	5,099	103.9
その他	20,147	100.7	19,859	98.6	13,399	67.5
合計	81,399	105.8	83,351	102.4	78,200	93.8

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

### 在庫日数・ロス率

	09/2		10/2		11/2	
	増減		増減		増減	
在庫日数(日)	13.8	±0.0	14.0	+0.2	14.6	+0.6
ロス率(%)	3.6	-0.2	4.9	+1.3	6.3	+1.4

\* 在庫日数…期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

\* ロス率…(値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

### 従業員 (人)

	09/2		10/2		11/2	
	増減		増減		増減	
期末社員数	2,430	+146	2,496	+66	2,508	+12
期中平均社員数	2,387	+148	2,472	+85	2,555	+83
パートタイマー	10,354	+498	10,582	+228	10,606	+24
パート比率(%)	81.3	-0.2	81.1	-0.2	80.6	-0.5
一人当たり商品売上(千円)	22,458	+219	22,016	-442	21,921	-95

\* パートタイマー…1日8時間換算による月平均人員

\* 一人当たり商品売上…商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

### 売場面積 (m<sup>2</sup>)

	09/2		10/2		11/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	524,361	105.6	547,920	104.5	560,684	102.3
期末自営売場面積	395,887	104.4	409,360	103.4	421,362	102.9
自営稼働売場面積	387,863	107.7	402,682	103.8	415,799	103.3
1m <sup>2</sup> 当たり商品売上(千円)	737	98.8	713	96.7	693	97.2

\* 1m<sup>2</sup>当たり商品売上…商品売上÷自営稼働売場面積

### 【ご参考】ヨークベニマル(ライフフーズ込み) (百万円)

	09/2		10/2		11/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	349,777	105.4	349,326	99.8	343,356	98.2
営業利益	14,066	103.8	11,654	82.8	11,528	98.9

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売している子会社であります。

### 3. 百貨店事業

#### ■そごう・西武

##### 基幹店舗売上高

(百万円)

	09/2		10/2		11/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
池袋本店	169,172	96.9	160,562	94.9	167,268	104.2
横浜店	111,654	97.0	101,788	91.2	101,710	99.9
千葉店	82,841	97.1	76,771	92.7	77,967	101.6
神戸店	53,392	95.2	49,572	92.8	50,158	101.2
広島店	47,169	95.4	43,082	91.3	41,973	97.4
渋谷店	50,510	92.2	43,583	86.3	42,325	97.1
大宮店	36,195	96.3	33,067	91.4	32,928	99.6

##### 商品別売上高

(百万円)

	09/2			10/2			11/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
衣料	455,374	94.5	49.5	401,850	88.2	47.4	384,419	95.7	46.1
雑貨	90,537	91.8	9.8	81,576	90.1	9.6	80,679	98.9	9.7
食品	167,470	101.0	18.2	165,458	98.8	19.5	170,098	102.8	20.4
商品計	713,382	95.6	77.6	648,885	91.0	76.6	635,198	97.9	76.1
テナント	166,179	96.9	18.1	155,673	93.7	18.4	159,243	102.3	19.1
法人外商部	40,072	103.9	4.4	42,485	106.0	5.0	40,281	94.8	4.8
合計	919,634	96.2	100.0	847,044	92.1	100.0	834,723	98.5	100.0

##### 既存店売上高伸び率

(%)

	09/2	10/2	11/2
既存店売上高伸び率	-4.2	-8.4	±0.0

##### 商品別荒利率

(%)

	09/2		10/2		11/2	
		増減		増減		増減
衣料	30.1	-0.3	29.5	-0.6	29.1	-0.4
住居	26.1	±0.0	25.5	-0.6	25.4	-0.1
食品	17.1	-0.1	17.1	±0.0	17.0	-0.1
商品計	26.6	-0.3	25.8	-0.8	25.4	-0.4

##### 販売費・一般管理費

(百万円)

	09/2		10/2		11/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
宣伝装飾費	28,720	95.4	26,702	93.0	25,838	96.8
人件費	57,221	98.2	55,066	96.2	52,483	95.3
地代家賃	46,485	99.7	46,964	101.0	47,658	101.5
減価償却費	17,480	104.3	15,741	90.1	12,779	81.2
水道光熱費	11,251	103.8	10,063	89.4	10,023	99.6
その他	46,400	94.8	45,848	98.8	43,254	94.3
合計	207,560	98.1	200,386	96.5	192,039	95.8

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

##### 従業員

(人)

	09/2		10/2		11/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	5,449	+11	5,416	-33	5,228	-188
期中平均社員数	5,547	+29	5,571	+24	5,362	-209
パートタイマー	5,163	-200	5,587	+424	5,404	-183
パート比率(%)	48.2	-1.1	50.1	+1.9	50.2	+0.1

\*パートタイマー・・・1日8時間換算による月平均人員

##### 売場面積

(㎡)

	09/2		10/2		11/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末売場面積	962,437	99.9	939,911	97.7	924,980	98.4
稼働売場面積	962,437	99.9	953,584	99.1	937,423	98.3
1㎡当たり売上(千円)	955	96.2	888	93.0	890	100.2

\*1㎡当たり売上・・・売上高÷稼働売場面積

注) ミレニアムリテイリング、そごう、西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは(株)そごう・西武に名称を変更いたしました。そごう・西武の業績および営業数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替え、過年度の数値も合わせて組み替えております。なお、2009年9月1日に吸収合併したロビンソン百貨店の数値は、10/2期の第3四半期以降、そごう・西武に含まれております。

#### 4. フードサービス事業

##### ■セブン&アイ・フードシステムズ

###### 事業別売上高

(百万円)

	09/2			10/2			11/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
レストラン事業部	84,109	89.1	82.4	69,394	82.5	80.8	63,668	91.7	80.0
コントラクトフード事業部	8,077	88.7	7.9	7,926	98.1	9.2	8,189	103.3	10.3
ファストフード事業部	9,922	99.5	9.7	8,564	86.3	10.0	7,751	90.5	9.7
合計	102,109	90.0	100.0	85,885	84.1	100.0	79,609	92.7	100.0

###### <レストラン事業部> 既存店売上高伸び率

(%)

	09/2	10/2	11/2
既存店売上高伸び率	-6.4	-7.2	+0.5
客数	-1.4	-2.1	+0.7
客単価	-5.1	-5.2	-0.2

###### <レストラン事業部> 商品荒利率

(%)

	09/2		10/2		11/2	
	増減		増減		増減	
商品荒利率	66.5	+0.2	67.3	+0.8	68.3	+1.0

###### 販売費・一般管理費

(百万円)

	09/2		10/2		11/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
広告宣伝費	983	-	852	86.6	762	89.5
人件費	39,604	-	34,678	87.6	31,725	91.5
地代家賃	11,407	-	9,822	86.1	8,512	86.7
減価償却費	1,749	-	1,001	57.3	634	63.4
水道光熱費	6,163	-	4,865	78.9	4,397	90.4
その他	10,155	-	8,540	84.1	7,623	89.3
合計	70,063	-	59,761	85.3	53,656	89.8

\*減価償却費は、無形固定資産償却費を含んでおります。

###### 従業員

(人)

	09/2		10/2		11/2	
	増減		増減		増減	
期末社員数	1,622	-180	1,584	-38	1,351	-233
期中平均社員数	1,735	-157	1,646	-89	1,527	-119
パートタイマー	13,004	-2,087	11,073	-1,931	10,403	-670
パート比率(%)	88.2	-0.7	87.1	-1.2	87.2	+0.1

\*パートタイマー…1日8時間換算による月平均人員

#### 5. 金融関連事業

###### セブン銀行のATM設置状況

(台)

	09/2		10/2		11/2	
	導入率(%)		導入率(%)		導入率(%)	
セブン-イレブン	12,917	99.9	13,590	99.9	14,205	99.9
イトーヨーカドー	281	100.0	280	98.9	279	98.8
ヨークベニマル	19	11.5	23	13.4	40	22.9
ヨークマート	24	40.0	30	48.4	35	53.8
その他	46	-	59	-	80	-
グループ内計	13,287	-	13,982	-	14,639	-
グループ外	468	-	588	-	717	-
ATM台数合計	13,755	-	14,570	-	15,356	-

###### セブン銀行のATM1日1台当たり期間平均利用件数

(件)

	08/3~09/2		09/3~10/2		10/3~11/2	
	前年同期差		前年同期差		前年同期差	
期間平均利用件数	114.0	+5.7	114.4	+0.4	113.1	-1.3

###### グループのカード発行状況

(万枚)

	09/2		10/2		11/2	
	増減		増減		増減	
アイワイカード	281	+19	297	+16	311	+14
ミレニアムカード	263	+15	247	-	243	-4
クラブオンカード	252	+9	244	-	241	-3
nanaco	750	+199	980	+230	1,285	+305
ポイントカード(イトーヨーカ堂)	652	+44	687	+35	712	+25
キャッシュカード(セブン銀行)	67	+10	76	+9	87	+11

注)1. アイワイカードは有効会員数のみを表示しております。

2. ミレニアムカードとクラブオンカードの会員数は、10/2期よりシステム変更に伴い算出方法を変更しております。

3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

## 注記事項

### 連結子会社及び関連会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社・関連会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社 セブン・ミールサービス	3月	6月	9月	12月
セブン銀行	6月	9月	12月	3月

\* 12月決算の連結子会社は同月現在の財務諸表を、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

### 東日本大震災の影響について

2011年3月11日に発生いたしました東日本大震災により、当社グループでも東北地方の店舗を中心に被害を受けました。業績に与える影響といたしましては、店舗や商品などへの直接的な影響に加え、今後起こりうる様々な事象によって消費マインドが大きく変動する可能性があります。12/2期の業績予想につきましては、本資料発表時点で想定しうる影響額を織り込んでおります。なお、詳細は本資料の2ページをご覧ください。

### 7-Eleven, Inc.について

7-Eleven, Inc.は、11/12期より、フランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更いたします。

### そごう・西武について

ミレニアムリテイリング、そごう、西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは(株)そごう・西武に名称を変更いたしました。10/2期のそごう・西武の業績および営業数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替えし、過年度の数値も合わせて組み替えております。なお、そごう・西武は、2009年9月1日付でロビンソン百貨店を吸収合併いたしました。これに伴い、ロビンソン百貨店の業績は10/2期の第3四半期以降、スーパーストア事業より除かれております。

本資料には、当社の本資料発表日時点における計画、見通し、経営戦略および経営方針に基づいた「将来予測に関する記載」が含まれております。この「将来予測に関する記載」には発表日時点までに入手可能な情報に基づいた経営判断や前提が述べられております。そのため諸与件の変化により、実際の業績は「将来予測に関する記載」とは異なる結果となる可能性があります。従って本資料における業績予想などの「将来予測に関する記載」が将来に亘って正確であることを保証するものではないことを、ご了解いただきますようお願い致します。