



---

---

**2011年2月期 第3四半期決算補足資料**

---

---

2011年1月6日  
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

## 注記事項

### 連結子会社及び関連会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社・関連会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社 セブン・ミールサービス	3月	6月	9月	12月
セブン銀行	6月	9月	12月	3月

\* 12月決算の連結子会社は同月現在の財務諸表を、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

### 11/2期予想について

11/2期の連結業績予想につきましては、2010年10月7日発表の予想から変更はありませんが、事業の種類別セグメント営業収益と営業利益の予想のみ修正しております。

### そごう・西武について

ミレニアムリテイリング、そごう、西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは(株)そごう・西武に名称を変更いたしました。10/2期のそごう・西武の業績および営業数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替えし、過年度の数値も合わせて組み替えております。なお、そごう・西武は、2009年9月1日付でロビンソン百貨店を吸収合併いたしました。これに伴い、ロビンソン百貨店の業績は10/2期の第3四半期以降、スーパーストア事業より除かれております。

本資料には、当社の本資料発表日時点における計画、見通し、経営戦略および経営方針に基づいた「将来予測に関する記載」が含まれております。この「将来予測に関する記載」には発表日時点までに入手可能な情報に基づいた経営判断や前提が述べられております。そのため諸与件の変化により、実際の業績は「将来予測に関する記載」とは異なる結果となる可能性があります。従って本資料における業績予想などの「将来予測に関する記載」が将来に亘って正確であることを保証するものではないことを、ご了解いただきますようお願い致します。

# 連結業績

## 1. 決算概要

(百万円)

	09/11		10/11		10/2		11/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>営業収益</b>	<b>3,816,181</b>	<b>88.2</b>	<b>3,825,557</b>	<b>100.2</b>	<b>5,111,297</b>	<b>90.5</b>	<b>5,140,000</b>	<b>100.6</b>
コンビニエンスストア事業	1,492,403	81.1	1,555,636	104.2	1,968,555	85.3	2,025,000	102.9
スーパーストア事業	1,500,605	94.7	1,467,248	97.8	2,016,558	94.9	2,010,000	99.7
百貨店事業	669,884	91.6	660,893	98.7	922,847	92.9	918,000	99.5
フードサービス事業	65,823	83.6	60,602	92.1	86,420	84.1	79,000	91.4
金融関連事業	84,241	89.4	81,392	96.6	110,444	88.4	107,000	96.9
その他の事業	25,357	98.4	25,517	100.6	33,669	96.0	35,000	104.0
消去または全社	-22,135	-	-25,732	-	-27,198	-	-34,000	-
<b>営業利益</b>	<b>170,653</b>	<b>78.2</b>	<b>175,752</b>	<b>103.0</b>	<b>226,666</b>	<b>80.4</b>	<b>240,000</b>	<b>105.9</b>
コンビニエンスストア事業	147,110	87.9	156,645	106.5	183,837	86.2	194,000	105.5
スーパーストア事業	3,394	17.0	1,370	40.4	14,178	57.3	13,500	95.2
百貨店事業	-2,243	-	-2,120	-	1,366	7.5	7,000	512.2
フードサービス事業	-2,046	-	-313	-	-2,741	-	-500	-
金融関連事業	23,762	112.6	22,113	93.1	30,152	118.3	27,500	91.2
その他の事業	956	58.4	-1,348	-	567	27.4	-500	-
消去または全社	-281	-	-594	-	-694	-	-1,000	-
営業外収益	8,488	93.7	8,554	100.8	11,190	85.4		
営業外費用	8,694	83.0	8,117	93.4	10,905	69.6		
<b>経常利益</b>	<b>170,446</b>	<b>78.6</b>	<b>176,188</b>	<b>103.4</b>	<b>226,950</b>	<b>81.3</b>	<b>237,000</b>	<b>104.4</b>
特別利益	1,957	63.4	20,660	1055.7	2,809	45.3		
特別損失	23,126	105.9	27,594	119.3	86,656	123.1		
<b>税引前四半期(当期)純利益</b>	<b>149,277</b>	<b>75.3</b>	<b>169,253</b>	<b>113.4</b>	<b>143,104</b>	<b>66.5</b>		
<b>四半期(当期)純利益</b>	<b>69,348</b>	<b>68.2</b>	<b>90,220</b>	<b>130.1</b>	<b>44,875</b>	<b>48.6</b>	<b>100,000</b>	<b>222.8</b>
<b>1株当たり</b>								
<b>四半期(当期)純利益</b>	<b>76.76</b>	<b>69.7</b>	<b>101.56</b>	<b>132.3</b>	<b>49.67</b>	<b>49.4</b>	<b>112.57</b>	<b>226.6</b>

期中平均株式数	903,458,115 株	888,328,134 株	903,458,314 株
期末発行済株式数	903,460,023 株	883,466,743 株	903,458,108 株

\*期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

### 為替換算レート

	09/11	10/11	10/2	11/2予想
損益計算書				
\$1=¥	94.96	89.49	93.65	88.00
1元=¥	13.89	13.09	13.72	12.90
貸借対照表				
\$1=¥	90.21	83.82	92.10	-
1元=¥	13.21	12.52	13.48	-

### (参考) のれん償却前営業利益

(百万円)

	09/11		10/11		10/2		11/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>のれん償却前営業利益</b>	<b>184,929</b>	<b>81.5</b>	<b>187,942</b>	<b>101.6</b>	<b>245,536</b>	<b>83.7</b>	<b>256,300</b>	<b>104.4</b>
コンビニエンスストア事業	152,898	91.3	162,150	106.1	191,384	89.6		
スーパーストア事業	5,923	26.4	3,898	65.8	17,549	62.5		
百貨店事業	3,523	22.8	1,819	51.6	9,055	34.8		
フードサービス事業	-2,046	-	-313	-	-2,741	-		
金融関連事業	23,933	112.2	22,301	93.2	30,380	117.9		
その他の事業	979	58.9	-1,319	-	602	28.7		
消去または全社	-281	-	-594	-	-694	-		

注) 11/2期の事業の種類別セグメント営業収益と営業利益の予想は、2010年10月7日に発表した予想から変更しております。

## 2. セグメント情報

### (1) 事業の種類別セグメント情報

(百万円)

	09/11		10/11			10/2		11/2予想	
		前期比(%)	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
<b>のれん償却費</b>									
コンビニエンスストア事業	5,787	-	5,504	95.1	45.2	7,547	-		
スーパーストア事業	2,528	100.7	2,528	100.0	20.7	3,371	100.7		
百貨店事業	5,766	100.0	3,939	68.3	32.3	7,688	100.0		
フードサービス事業	-	-	-	-	-	-	-		
金融関連事業	171	77.7	188	110.0	1.5	228	77.7		
その他の事業	23	100.0	29	125.9	0.2	35	114.7		
<b>合 計</b>	<b>14,276</b>	<b>163.5</b>	<b>12,190</b>	<b>85.4</b>	<b>-</b>	<b>18,870</b>	<b>162.1</b>		
<b>減損損失</b>									
コンビニエンスストア事業	4,821	85.1	4,018	83.4	28.1	8,816	112.3		
スーパーストア事業	5,663	250.4	1,813	32.0	12.7	11,382	72.7		
百貨店事業	113	-	8,166	-	57.1	4,589	42.3		
フードサービス事業	2,063	118.1	297	14.4	2.1	2,819	70.6		
金融関連事業	-	-	-	-	-	445	43.9		
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-		
<b>合 計</b>	<b>12,661</b>	<b>130.9</b>	<b>14,296</b>	<b>112.9</b>	<b>-</b>	<b>28,052</b>	<b>71.2</b>		
<b>設備投資</b>									
コンビニエンスストア事業	70,482	101.3	72,694	103.1	25.1	104,936	100.7	125,000	119.1
スーパーストア事業	51,989	147.0	48,955	94.2	16.9	65,379	141.9	59,000	90.2
百貨店事業	13,794	131.2	23,853	172.9	8.2	19,734	158.3	21,000	106.4
フードサービス事業	503	48.8	463	92.1	0.2	752	63.9	1,100	146.2
金融関連事業	11,694	59.3	13,868	118.6	4.8	15,543	65.0	10,000	64.3
その他の事業	2,084	218.0	126,904	-	43.8	3,702	349.9	126,000	-
全 社	1,115	-	2,736	245.4	0.9	1,140	-	900	78.9
<b>合 計</b>	<b>151,664</b>	<b>110.5</b>	<b>289,477</b>	<b>190.9</b>	<b>-</b>	<b>211,189</b>	<b>111.8</b>	<b>343,000</b>	<b>162.4</b>
<b>減価償却費</b>									
コンビニエンスストア事業	49,187	96.2	51,233	104.2	52.5	66,158	98.3	64,200	97.0
スーパーストア事業	17,956	92.4	18,433	102.7	18.9	24,335	93.2	26,300	108.1
百貨店事業	12,987	85.2	10,782	83.0	11.0	17,417	87.1	14,200	81.5
フードサービス事業	994	59.0	619	62.4	0.6	1,270	57.5	1,000	78.7
金融関連事業	16,614	92.4	15,332	92.3	15.7	22,246	90.7	19,000	85.4
その他の事業	382	151.0	954	249.2	1.0	588	169.6	2,100	356.9
全 社	154	1018.6	232	150.8	0.2	214	1060.1	200	93.1
<b>合 計</b>	<b>98,276</b>	<b>93.0</b>	<b>97,588</b>	<b>99.3</b>	<b>-</b>	<b>132,232</b>	<b>94.1</b>	<b>127,000</b>	<b>96.0</b>

\* 設備投資は差入保証金を含んでおります。

注) 10/11期および11/2期予想の「その他の事業」における設備投資には、(株)セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)が含まれております。

### (2) 事業の所在地別セグメント情報

(百万円)

	09/11		10/11			10/2	
		前期比(%)	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	
<b>営業収益</b>							
日 本	2,679,471	94.4	2,629,766	98.1	68.7	3,602,982	94.6
北 米	1,081,435	75.7	1,134,430	104.9	29.6	1,431,042	81.0
そ の 他	57,707	95.9	63,879	110.7	1.7	80,561	100.2
消 去	-2,432	-	-2,518	-	-	-3,289	-
<b>合 計</b>	<b>3,816,181</b>	<b>88.2</b>	<b>3,825,557</b>	<b>100.2</b>	<b>-</b>	<b>5,111,297</b>	<b>90.5</b>
<b>営業利益</b>							
日 本	144,813	76.4	151,219	104.4	86.1	197,618	80.6
北 米	23,839	88.1	23,146	97.1	13.2	26,992	78.4
そ の 他	1,953	105.8	1,364	69.9	0.8	2,021	86.8
消 去	46	-	20	-	-	32	-
<b>合 計</b>	<b>170,653</b>	<b>78.2</b>	<b>175,752</b>	<b>103.0</b>	<b>-</b>	<b>226,666</b>	<b>80.4</b>

\* 「その他」に属する国は中国であります。

### 3. 有利子負債内訳

(百万円)

	09/11		10/11		10/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
短期借入金	182,400	129.1	133,400	73.1	151,200	79.1
一年内返済予定の長期借入金	98,798	65.2	150,075	151.9	79,155	76.6
一年内償還予定の社債	20,385	30.8	100	0.5	20,385	40.3
コマーシャル・ペーパー	-	-	2,203	-	-	-
小計	301,583	83.6	285,778	94.8	250,740	72.7
社債	190,066	105.3	299,971	157.8	190,068	105.3
長期借入金	215,448	80.5	157,112	72.9	244,470	97.9
コマーシャル・ペーパー	17,317	88.1	10,620	61.3	16,208	86.7
小計	422,832	90.4	467,704	110.6	450,746	100.4
<b>合計</b>	<b>724,416</b>	<b>87.5</b>	<b>753,483</b>	<b>104.0</b>	<b>701,487</b>	<b>88.4</b>
総資産に対する比率 (%)	20.1	-0.9	20.5	+0.4	19.1	-2.2
自己資本に対する比率 (%)	41.7	-3.4	44.6	+2.9	40.7	-3.8

#### (セグメント別)

コンビニエンスストア事業	22,836	79.9	16,238	71.1	20,631	81.9
スーパーストア事業	50,950	52.3	28,105	55.2	50,876	52.7
百貨店事業	320,373	90.8	291,066	90.9	304,498	90.4
フードサービス事業	-	-	-	-	-	-
その他の事業	3,000	80.0	2,250	75.0	3,000	80.0
全社	99,966	100.0	209,971	210.0	99,968	100.0
小計 (金融関連事業除く)	497,127	85.3	547,633	110.2	478,974	85.2
金融関連事業	227,289	92.6	205,849	90.6	222,512	96.1
<b>合計</b>	<b>724,416</b>	<b>87.5</b>	<b>753,483</b>	<b>104.0</b>	<b>701,487</b>	<b>88.4</b>

#### 社債情報

(2010年11月30日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第1回無担保社債	400億円	2008.7.3	1.48%	2013.6.20
第2回無担保社債	300億円	2008.7.3	1.68%	2015.6.19
第3回無担保社債	300億円	2008.7.3	1.94%	2018.6.20
第4回無担保社債	300億円	2010.6.29	0.541%	2015.6.19
第5回無担保社債	200億円	2010.6.29	0.852%	2017.6.20
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
セブン銀行発行				
第2回無担保社債	360億円	2006.12.4	1.45%	2011.12.20
第3回無担保社債	240億円	2006.12.4	1.67%	2013.12.20
第4回無担保社債	100億円	2009.7.2	0.744%	2012.6.20
第5回無担保社債	200億円	2009.7.2	1.038%	2014.6.20

#### 格付情報

(2010年12月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	Aa3	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa3	-	-
セブン銀行	長期	AA-	-	AA	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

## 主要会社の決算概況

### セブン-イレブン・ジャパン

(百万円)

	09/11		10/11		10/2		11/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上高	2,118,604	101.3	2,216,726	104.6	2,784,997	100.8	2,925,000	105.0
加盟店売上	2,020,017	101.9	2,132,944	105.6	2,657,774	101.4	-	-
営業総収入	409,099	99.3	418,995	102.4	535,018	98.9	542,800	101.5
営業利益	122,696	87.9	133,369	108.7	156,220	87.7	166,500	106.6
国内総店舗数(店)	12,521	+223	12,985	+232	12,753	+455	13,103	+350
既存店売上高伸び率(%)	-1.5		+1.1		-2.1		+1.8	
商品荒利率(%)	30.3	±0.0	30.8	+0.5	30.3	+0.1	30.6	+0.3
全店平均日販(千円)	624	-9	630	+6	616	-13		

### 7-Eleven, Inc.

(百万円)

	09/9		10/9		09/12		10/12 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	1,066,893	75.7	1,118,740	104.9	1,411,391	81.0	1,453,000	102.9
売上高	1,055,314	75.5	1,105,524	104.8	1,394,694	80.8	1,435,000	102.9
商品売上	678,422	90.1	661,804	97.6	883,229	91.3		
ガソリン売上	376,892	58.5	443,719	117.7	511,464	67.4		
営業利益	29,513	108.1	28,515	96.6	34,427	99.2	34,900	101.4
為替換算レート(円) \$1=¥	94.96		89.49		93.65		88.00	
総店舗数(店)	6,260	+64	6,505	+116	6,389	+193	6,599	+210
エリアライセンス(店)	17,980	+865	19,575	+1,168	18,407	+1,292	-	-
米国既存店商品売上高伸び率(%)	+1.0		+1.2		+0.6		+1.0	
商品荒利率(%)	35.5	+0.1	35.3	-0.2	35.2	±0.0	35.4	+0.2

\* 各年度の数値は当社への連結決算用に組み替えたものを表記しております。

\* 米国既存店商品売上高伸び率は、ドルベースの伸び率であります。

### イトーヨーカ堂

(百万円)

	09/11		10/11		10/2		11/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	1,031,726	94.7	1,015,321	98.4	1,387,831	94.9	1,381,000	99.5
売上高	1,014,511	94.8	997,247	98.3	1,364,765	95.0	1,357,000	99.4
営業利益	-5,089	-	-7,441	-	1,757	18.3	0	-
国内総店舗数(店)	178	+3	171	-3	174	-1	170	-4
既存店売上高伸び率(%)	-5.8		-2.1		-5.7		-2.0	
商品荒利率(%)	28.8	-1.2	28.8	±0.0	29.0	-0.8	28.9	-0.1

## ヨークベニマル

(百万円)

	09/11		10/11		10/2		11/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	258,128	100.2	254,497	98.6	348,735	100.0	344,000	98.6
売上高	249,813	100.1	250,273	100.2	337,506	99.8	338,400	100.3
営業利益	6,075	75.8	5,609	92.3	9,402	80.3	8,500	90.4
国内総店舗数(店)	164	+8	169	+5	164	+8	170	+6
既存店売上高伸び率(%)	-3.2		-4.2		-3.7		-3.9	
商品荒利率(%)	26.7	-0.2	26.4	-0.3	26.7	-0.3	26.6	-0.1

## そごう・西武

(百万円)

	09/11		10/11		10/2		11/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	625,423	90.8	612,948	98.0	859,265	92.0	854,000	99.4
売上高	616,217	90.9	603,948	98.0	847,044	92.1	841,800	99.4
営業利益	1,532	10.6	179	11.7	5,613	24.1	10,000	178.1
国内総店舗数(店)	28	±0	28	±0	28	±0	27	-1
既存店売上高伸び率(%)	-9.9		-0.4		-8.4		+0.4	
商品荒利率(%)	26.2	-0.7	25.7	-0.5	25.8	-0.8	25.6	-0.2

## セブン&アイ・フードシステムズ

(百万円)

	09/11		10/11		10/2		11/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	65,812	83.6	60,560	92.0	86,400	84.1	80,600	93.3
売上高	65,420	83.5	60,137	91.9	85,885	84.1	80,100	93.3
営業利益	-2,038	-	-238	-	-2,714	-	0	-

### <レストラン事業部>

国内総店舗数(店)	536	-59	498	-27	525	-70	496	-29
既存店売上高伸び率(%)	-7.7		+0.3		-7.2		-3.4	
商品荒利率(%)	67.5	+0.6	68.5	+1.0	67.3	+0.8	68.0	+0.7

- 注) 1. セブン-イレブン・ジャパンとイトーヨーカ堂における11/2期予想は、2010年10月7日に発表した予想から修正しております。  
 2. ミレニアムリテイリング、そごう、西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは(株)そごう・西武に名称を変更いたしました。10/2期のそごう・西武の業績および営業数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替えし、過年度の数値も合わせて組み替えております。なお、2009年9月1日に吸収合併したロビンソン百貨店の業績は10/2期の第3四半期以降、そごう・西武に含まれております。  
 3. 10/2期のそごう・西武の店舗数には、ロビンソン百貨店との合併による増加(2店舗)が含まれております。  
 4. 店舗数は期首増減になります。

## 店舗関連情報

### 1. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	09/11		10/11		10/2		11/2 予想	
	期首	増減	期首	増減	期首	増減	期首	増減
<b>コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン	12,521	+223	12,985	+232	12,753	+455	13,103	+350
出店	611		576		966		1,000	
閉店	388		344		511		650	
立地移転等	305		292		414			
解約閉店	83		52		97			
7-Eleven, Inc. *1	6,260	+64	6,505	+116	6,389	+193	6,599	+210
出店	116		170		268		250	
閉店	52		54		75		40	
セブン-イレブン北京 *1	87	+15	91	-1	92	+20		
出店	15		1		20			
閉店	0		2		0			
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂	178	+3	171	-3	174	-1	170	-4
出店	4		5		4		6	
閉店	1		8		5		10	
ヨークベニマル	164	+8	169	+5	164	+8	170	+6
出店	8		6		8		7	
閉店	0		1		0		1	
ヨークマート	62	+2	65	+3	62	+2	66	+4
出店	3		4		3		5	
閉店	1		1		1		1	
華糖ヨーカ堂 *1	9	+1	8	-1	9	+1	8	-1
出店	1		1		1		1	
閉店	0		2		0		2	
成都イトーヨーカ堂 *1	3	±0	4	±0	4	+1	4	±0
出店	0		0		1		0	
閉店	0		0		0		0	
王府井ヨーカ堂 *1	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
赤ちゃん本舗	79	+7	84	+6	78	+6	85	+7
出店	10		12		10		13	
閉店	3		6		4		6	
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武 *2	28	±0	28	±0	28	±0	27	-1
出店	0		0		0		0	
閉店	2		0		2		1	
ロフト	56	+5	63	+8	55	+4	64	+9
出店	5		9		5		10	
閉店	0		1		1		1	
<b>フードサービス事業</b>								
セブン&アイ・フードシステムズ	906	-53	857	-35	892	-67	859	-33
レストラン事業部	536	-59	498	-27	525	-70	496	-29
出店	11		12		14		17	
閉店	70		39		84		46	
コントラクトフード事業部	232	+8	228	-4	232	+8	233	+1
ファストフード事業部	138	-2	131	-4	135	-5	130	-5
セブン&アイ・レストラン(北京) *1	1	+1	2	+1	1	+1		
出店	1		1		1			
閉店	0		0		0			

\*1. 09年9月末、10年9月末、09年12月末、10年12月末時点の店舗数であります。

\*2. 10/2期のそごう・西武の店舗数には、ロビンソン百貨店との合併による増加(2店舗)が含まれております。

\*3. 10/11期および11/2期予想の赤ちゃん本舗の店舗数には、FC店舗(3店舗)が含まれております。



## 2.コンビニエンスストア事業における店舗情報

### (1) 日本国内都道府県別店舗数

	09/11	10/2	10/11	期首増減
北海道	813	815	827	+12
岩手	52	58	63	+5
宮城	321	322	327	+5
山形	134	135	137	+2
福島	376	380	378	-2
茨城	520	523	534	+11
栃木	338	341	345	+4
群馬	350	354	360	+6
埼玉	867	874	880	+6
千葉	753	762	769	+7
東京	1,650	1,676	1,713	+37
神奈川	865	886	915	+29
新潟	343	347	348	+1
富山	23	33	48	+15
石川	-	10	20	+10
福井	18	21	24	+3
山梨	161	163	162	-1
長野	360	365	373	+8
岐阜	75	77	75	-2
静岡	464	469	480	+11
愛知	559	575	580	+5
三重	34	40	42	+2
滋賀	163	166	167	+1
京都	182	185	187	+2
大阪	539	557	568	+11
兵庫	368	374	388	+14
奈良	59	61	66	+5
和歌山	40	40	42	+2
島根	5	7	8	+1
岡山	192	198	202	+4
広島	383	391	394	+3
山口	232	236	238	+2
福岡	663	671	675	+4
佐賀	137	140	141	+1
長崎	80	83	87	+4
熊本	193	199	203	+4
大分	73	80	79	-1
宮崎	136	139	140	+1
国内合計	12,521	12,753	12,985	+232

### (2) 日本国内のタイプ別店舗数

	09/11	10/2	10/11	期首増減
Aタイプ	4,469	4,437	4,359	-78
Cタイプ	7,419	7,703	8,128	+425
経営委託	8	12	1	-11
直営店	625	601	497	-104
国内合計	12,521	12,753	12,985	+232

### (3) 世界のセブン-イレブン店舗数

	09/11	10/2	10/11	期首増減
日本	12,521	12,753	12,985	+232
北米	6,260	6,389	6,505	+116
ハワイ	56	55	55	±0
中国(北京・天津)	87	92	91	-1
小計	18,924	19,289	19,636	+347

#### (エリアライセンス)

	09/9	09/12	10/9	期首増減
韓国	2,129	2,186	2,705	+519
中国(香港等)	1,533	1,565	1,564	-1
中国(上海)	8	13	43	+30
台湾	4,759	4,744	4,729	-15
タイ	5,123	5,270	5,660	+390
フィリピン	400	446	520	+74
マレーシア	1,070	1,103	1,170	+67
シンガポール	459	484	547	+63
オーストラリア	391	393	403	+10
インドネシア	-	1	10	+9
アメリカ	524	528	525	-3
メキシコ	1,083	1,177	1,206	+29
ノルウェー	181	177	176	-1
スウェーデン	190	191	189	-2
デンマーク	130	129	128	-1
小計	17,980	18,407	19,575	+1,168
合計	36,904	37,696	39,211	+1,515

- 注)1. 日本以外は各年9月末、12月末の店舗数  
 2. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数  
 3. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含む

### 3.スーパーストア事業における店舗情報

#### (1) 国内総合スーパー(イトーヨーカ堂)

11/2期

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	アリオ北砂	東京都	2010.6.4	31,500	14,500
	アリオ橋本	神奈川	2010.9.17	45,000	14,691
	食品館阿佐谷	東京都	2010.10.1	-	949
	曳舟	東京都	2010.11.27	17,000	13,400
	食品館小豆沢	東京都	2010.11.27	-	1,935
	アリオ深谷	埼玉県	2010.12.2	22,774	11,270
閉店	市原	千葉県	2010.5.9	-	11,334
	前橋	群馬県	2010.8.16	-	9,852
	府中	東京都	2010.8.22	-	9,179
	深谷(業態転換)	埼玉県	2010.8.27	-	10,251
	秋田	秋田県	2010.10.11	-	10,839
	鳴海	愛知県	2010.10.17	-	11,458
	恋ヶ窪	東京都	2010.10.31	-	7,176
	旧曳舟(S&B)	東京都	2010.11.7	-	2,858
	各務原	岐阜県	2011.1.16	-	7,494
	堺	大阪府	2011.2	-	15,374

#### (2) 国内食品スーパー(ヨークベニマル)

11/2期

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	メガステージ田村	福島県	2010.3.5	2,039	1,936
	泉野村	宮城県	2010.7.16	1,994	1,882
	水戸浜田	茨城県	2010.7.30	2,011	1,903
	栃木祝町	栃木県	2010.9.22	1,994	1,890
	荒巻	宮城県	2010.10.15	2,145	2,032
	大成	茨城県	2010.11.26	2,032	1,925
	内郷	福島県	2011.2.22	2,013	1,913
	閉店	旧荒巻(S&B)	宮城県	2010.10.10	1,471

#### (3) 中国(総合スーパー)

10/12期

	店名	所在地	実施日	売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	十里堡(ジュウリホ)	北京	2010.1.21	24,260
閉店	旧十里堡(ジュウリホ、S&B)	北京	2010.1.17	14,241
	五棵松(ウーカーソン)	北京	2010.8.29	13,200

注) S&B…スクラップ&ビルド

### 4.百貨店事業における店舗情報

11/2期

	店名	所在地	実施日	店舗面積(m <sup>2</sup> )
閉店	西武有楽町	東京都	2010.12.25	14,931

5.主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

	09/11		10/11		10/2		11/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>コンビニエンスストア事業</b>								
<b>セブン-イレブン・ジャパン</b>								
新店投資	34,990	115.3	29,183	83.4	56,056	111.4		
既存店投資等	6,739	104.4	6,382	94.7	8,346	110.4		
ソフトウェア開発費	1,396	177.2	1,173	84.0	1,820	225.0		
設備投資計	43,125	117.2	36,738	85.2	66,222	112.9	70,000	105.7
減価償却費	20,770	108.4	22,503	108.3	28,587	108.6	30,000	104.9
<b>7-Eleven, Inc.</b>								
新店投資	8,525	77.3	14,211	166.7	12,225	77.7		
既存店投資等	11,301	63.6	18,262	161.6	17,230	72.2		
ソフトウェア開発費	6,951	212.5	3,326	47.8	8,493	171.7		
設備投資計	26,778	83.5	35,800	133.7	37,948	85.2	54,400	151.7
減価償却費	26,504	84.9	28,371	107.0	34,974	91.4	34,700	99.2
<b>スーパーストア事業</b>								
<b>イトーヨーカ堂</b>								
新店投資	32,370	168.5	31,285	96.6	40,888	174.8		
既存店投資等	3,611	87.1	3,463	95.9	4,700	85.7		
ソフトウェア開発費	63	18.1	148	234.9	312	87.4		
設備投資計	36,044	152.0	34,896	96.8	45,900	157.0	42,000	91.5
減価償却費	10,415	89.0	10,158	97.5	13,890	88.5	14,600	105.1
<b>ヨークベニマル</b>								
新店投資	7,435	149.0	3,691	49.6	8,518	137.0		
既存店投資等	2,710	145.6	1,731	63.9	3,633	195.0		
ソフトウェア開発費	207	255.6	838	404.8	408	318.8		
設備投資計	10,353	149.4	6,261	60.5	12,560	153.0	10,500	83.6
減価償却費	3,487	102.5	4,115	118.0	4,886	108.2	5,600	114.6
<b>百貨店事業</b>								
<b>そごう・西武</b>								
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	9,704	109.8	20,317	209.4	14,461	138.5		
ソフトウェア開発費	891	397.8	1,946	218.4	1,019	223.0		
設備投資計	10,595	116.9	22,264	210.1	15,481	142.0	19,300	124.7
減価償却費	11,760	89.7	9,639	82.0	15,741	90.1	12,800	81.3

- 注) 1. 設備投資は差入保証金を含んでおります。  
 2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。  
 3. ミレニアムリテイリング、そごう、西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは(株)そごう・西武に名称を変更いたしました。10/2期のそごう・西武の数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替えし、過年度の数値も合わせて組み替えております。なお、2009年9月1日に吸収合併したロビンソン百貨店の数値は、10/2期の第3四半期以降、そごう・西武に含まれております。

## セグメント別主要会社の営業概況

### 1. コンビニエンスストア事業

#### ■セブン-イレブン・ジャパン

商品別売上高(チェーン全店売上高)

(百万円)

	09/11			10/11			10/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
加工食品	601,683	99.9	28.4	631,766	105.0	28.5	788,154	100.1	28.3
ファスト・フード	574,141	99.1	27.1	600,732	104.6	27.1	751,949	99.0	27.0
日配食品	256,351	100.5	12.1	270,440	105.5	12.2	336,984	100.8	12.1
非食品	686,427	104.9	32.4	713,785	104.0	32.2	907,909	103.0	32.6
合計	2,118,604	101.3	100.0	2,216,726	104.6	100.0	2,784,997	100.8	100.0

平均日販

(千円)

	09/11		10/11		10/2	
	増減		増減		増減	
全店平均日販	624	-9	630	+6	616	-13
新店平均日販	538	-30	557	+19	525	-30

既存店売上高伸び率

(%)

	09/11	10/11	10/2
既存店売上高伸び率	-1.5	+1.1	-2.1
客数	+1.0	+1.0	+0.5
客単価	-2.5	+0.1	-2.6

#### ■7-Eleven, Inc.

商品別売上高

(百万円)

	09/9			10/9			09/12		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
商品	678,422	90.1	64.3	661,804	97.6	59.9	883,229	91.3	63.3
ガソリン	376,892	58.5	35.7	443,719	117.7	40.1	511,464	67.4	36.7
合計	1,055,314	75.5	100.0	1,105,524	104.8	100.0	1,394,694	80.8	100.0

店舗数

(店)

	09/9			10/9			09/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)	
店舗数	6,260	+64	100.0	6,505	+116	100.0	6,389	+193	100.0
フランチャイズ店舗	4,480	+260	71.6	4,885	+236	75.1	4,649	+429	72.8
直営店舗	1,780	-196	28.4	1,620	-120	24.9	1,740	-236	27.2

### 2. スーパーストア事業

#### ■イトーヨーカ堂

商品別売上高

(百万円)

	09/11			10/11			10/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
衣料	181,368	90.2	17.9	190,384	105.0	19.1	240,060	90.4	17.6
住居	160,480	92.3	15.8	140,089	87.3	14.0	220,620	93.5	16.2
食品	490,959	97.8	48.4	487,047	99.2	48.8	663,768	97.5	48.6
商品売上計	832,808	95.0	82.1	817,522	98.2	82.0	1,124,450	95.1	82.4
テナント	165,804	95.2	16.3	169,943	102.5	17.0	222,422	95.9	16.3
その他	15,897	81.9	1.6	9,782	61.5	1.0	17,892	80.1	1.3
合計	1,014,511	94.8	100.0	997,247	98.3	100.0	1,364,765	95.0	100.0

注) 商品区分の見直しに伴い、11/2期より「衣料」と「住居」の売上高の一部を組み替えております。なお、09/11期の商品区分に合わせた場合の10/11期の前期比は「衣料」が98.8%、「住居」が94.3%となります。

既存店売上高伸び率

(%)

	09/11	10/11	10/2
既存店売上高伸び率	-5.8	-2.1	-5.7
客数	-1.4	-0.4	-1.7
客単価	-4.5	-1.7	-4.1

## ■ヨークベニマル

### 商品別売上高

(百万円)

	09/11			10/11			10/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
食品	186,074	101.4	74.5	187,675	100.9	75.0	251,439	101.0	74.5
衣料	12,719	92.1	5.1	12,241	96.2	4.9	17,230	93.5	5.1
住居	13,857	100.4	5.5	13,890	100.2	5.5	18,729	100.1	5.5
商品売上計	212,651	100.8	85.1	213,807	100.5	85.4	287,398	100.4	85.2
テナント	37,161	96.3	14.9	36,466	98.1	14.6	50,107	96.5	14.8
合計	249,813	100.1	100.0	250,273	100.2	100.0	337,506	99.8	100.0

### 既存店売上高伸び率

(%)

	09/11	10/11	10/2
既存店売上高伸び率	-3.2	-4.2	-3.7
客数	-1.5	-4.1	-2.1
客単価	-1.7	-0.1	-1.6

## 3. 百貨店事業

### ■そごう・西武

#### 主要店舗売上高

(百万円)

	09/11		10/11		10/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
池袋本店	115,986	92.7	118,892	102.5	160,554	94.9
横浜店	73,859	90.2	73,522	99.5	101,788	91.2
千葉店	55,692	91.6	56,247	101.0	76,771	92.7
神戸店	35,658	90.3	36,529	102.4	49,572	92.8
広島店	31,364	90.5	30,366	96.8	43,082	91.3

\*店舗売上高は法人外商を含む

#### 商品別売上高

(百万円)

	09/11			10/11			10/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
衣料	297,915	86.9	48.3	283,102	95.0	46.9	401,850	88.2	47.4
雑貨	60,869	88.0	9.9	60,003	98.6	9.9	81,576	90.1	9.6
食品	111,645	97.6	18.1	115,507	103.5	19.1	165,458	98.8	19.5
商品計	470,430	89.3	76.3	458,613	97.5	75.9	648,885	91.0	76.6
テナント	114,670	92.7	18.6	116,378	101.5	19.3	155,673	93.7	18.4
法人外商部	31,116	112.5	5.0	28,956	93.1	4.8	42,485	106.0	5.0
合計	616,217	90.9	100.0	603,948	98.0	100.0	847,044	92.1	100.0

注)ミレニアムリテイリング、そごう、西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは㈱そごう・西武に名称を変更いたしました。そごう・西武の業績および営業数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替え、過年度の数値も合わせて組み替えております。

#### 4. フードサービス事業

##### ■セブン&アイ・フードシステムズ

事業別売上高

(百万円)

	09/11			10/11			10/2		
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	
レストラン事業	53,124	82.1	81.2	48,330	91.0	80.4	69,394	82.5	80.8
コントラクトフード事業	5,870	96.2	9.0	5,995	102.1	10.0	7,926	98.1	9.2
ファストフード事業	6,425	85.8	9.8	5,811	90.4	9.7	8,564	86.3	10.0
合計	65,420	83.5	100.0	60,137	91.9	100.0	85,885	84.1	100.0

<レストラン事業部> 既存店売上高伸び率

(%)

	09/11	10/11	10/2
既存店売上高伸び率	-7.7	+0.3	-7.2
客数	-2.4	+1.3	-2.1
客単価	-5.5	-1.0	-5.2

#### 5. 金融関連事業

##### ■セブン銀行

セブン銀行のATM設置状況

(台)

	09/11		10/11		10/2	
	導入率(%)		導入率(%)		導入率(%)	
セブン-イレブン	13,333	99.9	13,938	99.9	13,590	99.9
イトーヨーカドー	287	98.9	285	99.4	280	98.9
ヨークベニマル	21	12.2	40	23.1	23	13.4
ヨークマート	30	48.4	35	53.8	30	48.4
その他	54	-	75	-	59	-
グループ内計	13,725	-	14,373	-	13,982	-
グループ外	568	-	686	-	588	-
ATM台数合計	14,293	-	15,059	-	14,570	-

セブン銀行のATM1日1台当たり期間平均利用件数

(件)

	09/3~09/11		10/3~10/11		09/3~10/2	
	前年同期差		前年同期差		前年同期差	
期間平均利用件数	115.4	+1.0	114.2	-1.2	114.4	+0.4