



---

---

2010年2月期 決算補足資料

---

---

2010年4月8日  
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

## 注記事項

### 連結子会社及び関連会社の決算期について

|                         | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 通期  |
|-------------------------|-------|-------|-------|-----|
| 下記以外の連結子会社・関連会社         | 5月    | 8月    | 11月   | 2月  |
| 海外の連結子会社<br>セブン・ミールサービス | 3月    | 6月    | 9月    | 12月 |
| セブン銀行                   | 6月    | 9月    | 12月   | 3月  |

- \* 12月決算の連結子会社は同月現在の財務諸表を、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。
- \* セブンドリーム・ドットコムは、10/2期より12月決算から2月決算に変更しております。

### そごう・西武について

ミレニアムリテイリング、そごう、西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは(株)そごう・西武に名称を変更いたしました。10/2期のそごう・西武の業績および営業数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替えし、過年度の数値も合わせて組み替えております。なお、そごう・西武は、2009年9月1日付でロビンソン百貨店を吸収合併いたしました。これに伴い、ロビンソン百貨店の業績は10/2期の第3四半期以降、スーパーストア事業より除かれております。

本資料には、当社の本資料発表日時点における計画、見通し、経営戦略および経営方針に基づいた「将来予測に関する記載」が含まれております。この「将来予測に関する記載」には発表日時点までに入手可能な情報に基づいた経営判断や前提が述べられております。そのため諸与件の変化により、実際の業績は「将来予測に関する記載」とは異なる結果となる可能性があります。従って本資料における業績予想などの「将来予測に関する記載」が将来に亘って正確であることを保証するものではないことを、ご了解いただきますようお願い致します。

# 連結業績

## 1. 決算概要

(百万円)

|                   | 08/2             |                | 09/2             |                | 10/2             |                | 11/2予想           |                 |
|-------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|
|                   |                  | 前期比(%)         |                  | 前期比(%)         |                  | 前期比(%)         |                  | 前期比(%)          |
| <b>営業収益</b>       | <b>5,752,392</b> | <b>107.8</b>   | <b>5,649,948</b> | <b>98.2</b>    | <b>5,111,297</b> | <b>90.5</b>    | <b>5,200,000</b> | <b>101.7</b>    |
| コンビニエンスストア事業      | 2,395,701        | 106.5          | 2,308,690        | 96.4           | 1,968,555        | 85.3           | 2,040,000        | 103.6           |
| スーパーストア事業         | 2,109,049        | 112.0          | 2,125,029        | 100.8          | 2,016,558        | 94.9           | 2,030,000        | 100.7           |
| 百貨店事業             | 1,025,354        | 103.7          | 993,877          | 96.9           | 922,847          | 92.9           | 928,000          | 100.6           |
| フードサービス事業         | 113,980          | 93.7           | 102,711          | 90.1           | 86,420           | 84.1           | 79,000           | 91.4            |
| 金融関連事業            | 117,955          | 117.6          | 124,866          | 105.9          | 110,444          | 88.4           | 107,000          | 96.9            |
| その他の事業            | 36,653           | 113.3          | 35,079           | 95.7           | 33,669           | 96.0           | 50,000           | 148.5           |
| 消去または全社           | -46,302          | -              | -40,305          | -              | -27,198          | -              | -34,000          | -               |
| <b>営業利益</b>       | <b>281,088</b>   | <b>98.0</b>    | <b>281,865</b>   | <b>100.3</b>   | <b>226,666</b>   | <b>80.4</b>    | <b>240,000</b>   | <b>105.9</b>    |
| コンビニエンスストア事業      | 201,032          | 97.5           | 213,367          | 106.1          | 183,837          | 86.2           | 185,500          | 100.9           |
| スーパーストア事業         | 34,058           | 116.8          | 24,742           | 72.6           | 14,178           | 57.3           | 22,000           | 155.2           |
| 百貨店事業             | 25,764           | 96.2           | 18,335           | 71.2           | 1,366            | 7.5            | 7,000            | 512.2           |
| フードサービス事業         | -4,231           | -              | -2,948           | -              | -2,741           | -              | -500             | -               |
| 金融関連事業            | 21,071           | 85.8           | 25,485           | 120.9          | 30,152           | 118.3          | 26,500           | 87.9            |
| その他の事業            | 2,488            | 153.5          | 2,069            | 83.2           | 567              | 27.4           | 500              | 88.1            |
| 消去または全社           | 902              | -              | 814              | -              | -694             | -              | -1,000           | -               |
| 営業外収益             | 13,371           | 128.2          | 13,102           | 98.0           | 11,190           | 85.4           |                  |                 |
| 営業外費用             | 16,196           | 106.2          | 15,661           | 96.7           | 10,905           | 69.6           |                  |                 |
| <b>経常利益</b>       | <b>278,262</b>   | <b>98.7</b>    | <b>279,306</b>   | <b>100.4</b>   | <b>226,950</b>   | <b>81.3</b>    | <b>237,000</b>   | <b>104.4</b>    |
| 特別利益              | 22,352           | 577.1          | 6,202            | 27.7           | 2,809            | 45.3           |                  |                 |
| 特別損失              | 73,173           | 170.8          | 70,393           | 96.2           | 86,656           | 123.1          |                  |                 |
| <b>税引前当期純利益</b>   | <b>227,441</b>   | <b>93.6</b>    | <b>215,115</b>   | <b>94.6</b>    | <b>143,104</b>   | <b>66.5</b>    |                  |                 |
| <b>当期純利益</b>      | <b>130,657</b>   | <b>97.9</b>    | <b>92,336</b>    | <b>70.7</b>    | <b>44,875</b>    | <b>48.6</b>    | <b>100,000</b>   | <b>222.8</b>    |
| <b>1株当たり当期純利益</b> | 円: <b>137.03</b> | %: <b>95.9</b> | 円: <b>100.54</b> | %: <b>73.4</b> | 円: <b>49.67</b>  | %: <b>49.4</b> | 円: <b>110.69</b> | %: <b>222.9</b> |

|          |               |               |               |
|----------|---------------|---------------|---------------|
| 期中平均株式数  | 953,496,897 株 | 918,389,766 株 | 903,458,314 株 |
| 期末発行済株式数 | 953,487,255 株 | 903,459,511 株 | 903,458,108 株 |

\*期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

### 為替換算レート

|       | 08/2   | 09/2   | 10/2  | 11/2予想 |
|-------|--------|--------|-------|--------|
| 損益計算書 |        |        |       |        |
| \$1=¥ | 117.85 | 103.48 | 93.65 | 90.00  |
| 1元=¥  | 15.51  | 14.85  | 13.72 | 13.00  |
| 貸借対照表 |        |        |       |        |
| \$1=¥ | 114.15 | 91.03  | 92.10 | -      |
| 1元=¥  | 15.62  | 13.31  | 13.48 | -      |

### (参考) のれん償却前営業利益

|                   | 08/2           |             | 09/2           |              | 10/2           |             | 11/2予想         |              |
|-------------------|----------------|-------------|----------------|--------------|----------------|-------------|----------------|--------------|
|                   |                | 前期比(%)      |                | 前期比(%)       |                | 前期比(%)      |                | 前期比(%)       |
| <b>のれん償却前営業利益</b> | <b>292,733</b> | <b>99.0</b> | <b>293,504</b> | <b>100.3</b> | <b>245,536</b> | <b>83.7</b> | <b>256,300</b> | <b>104.4</b> |
| コンビニエンスストア事業      | 201,310        | 97.5        | 213,645        | 106.1        | 191,384        | 89.6        |                |              |
| スーパーストア事業         | 37,409         | 121.4       | 28,090         | 75.1         | 17,549         | 62.5        |                |              |
| 百貨店事業             | 33,456         | 99.7        | 26,022         | 77.8         | 9,055          | 34.8        |                |              |
| フードサービス事業         | -4,231         | -           | -2,948         | -            | -2,741         | -           |                |              |
| 金融関連事業            | 21,365         | 86.4        | 25,778         | 120.7        | 30,380         | 117.9       |                |              |
| その他の事業            | 2,519          | 148.7       | 2,100          | 83.4         | 602            | 28.7        |                |              |
| 消去または全社           | 902            | -           | 814            | -            | -694           | -           |                |              |

## 2. セグメント情報

### (1) 事業の種類別セグメント情報

(百万円)

|                  | 08/2             |              | 09/2             |              | 10/2             |              | 11/2予想       |                |
|------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|--------------|----------------|
|                  |                  | 前期比(%)       |                  | 前期比(%)       |                  | 構成比(%)       |              | 前期比(%)         |
| <b>資産(期末日現在)</b> |                  |              |                  |              |                  |              |              |                |
| コンビニエンスストア事業     | 1,295,164        | 106.0        | 1,267,179        | 97.8         | 1,104,209        | 87.1         | 27.4         |                |
| スーパーストア事業        | 1,129,181        | 100.9        | 1,160,128        | 102.7        | 1,096,598        | 94.5         | 27.2         |                |
| 百貨店事業            | 781,267          | 96.3         | 704,695          | 90.2         | 612,326          | 86.9         | 15.2         |                |
| フードサービス事業        | 69,204           | 88.0         | 58,206           | 84.1         | 24,636           | 42.3         | 0.6          |                |
| 金融関連事業           | 916,729          | 102.3        | 1,055,492        | 115.1        | 1,175,963        | 111.4        | 29.2         |                |
| その他の事業           | 16,580           | 140.1        | 21,543           | 129.9        | 16,770           | 77.8         | 0.4          |                |
| 消去または全社          | -321,448         | -            | -540,184         | -            | -356,900         | -            | -            |                |
| <b>合計</b>        | <b>3,886,680</b> | <b>102.0</b> | <b>3,727,060</b> | <b>95.9</b>  | <b>3,673,605</b> | <b>98.6</b>  | <b>-</b>     |                |
| <b>のれん償却費</b>    |                  |              |                  |              |                  |              |              |                |
| コンビニエンスストア事業     | 278              | 89.3         | 278              | 100.0        | 7,547            | -            | 40.0         |                |
| スーパーストア事業        | 3,350            | 203.1        | 3,348            | 99.9         | 3,371            | 100.7        | 17.9         |                |
| 百貨店事業            | 7,691            | 113.5        | 7,687            | 99.9         | 7,688            | 100.0        | 40.7         |                |
| フードサービス事業        | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -            |                |
| 金融関連事業           | 293              | 163.6        | 293              | 100.0        | 228              | 77.7         | 1.2          |                |
| その他の事業           | 30               | 42.1         | 30               | 100.0        | 35               | 114.7        | 0.2          |                |
| <b>合計</b>        | <b>11,644</b>    | <b>129.5</b> | <b>11,638</b>    | <b>99.9</b>  | <b>18,870</b>    | <b>162.1</b> | <b>100.0</b> |                |
| <b>減損損失</b>      |                  |              |                  |              |                  |              |              |                |
| コンビニエンスストア事業     | 9,621            | 175.5        | 7,851            | 81.6         | 8,816            | 112.3        | 31.4         |                |
| スーパーストア事業        | 3,943            | 68.2         | 15,665           | 397.3        | 11,382           | 72.7         | 40.6         |                |
| 百貨店事業            | 4,191            | 212.8        | 10,848           | 258.8        | 4,589            | 42.3         | 16.4         |                |
| フードサービス事業        | 2,274            | 236.3        | 3,993            | 175.6        | 2,819            | 70.6         | 10.1         |                |
| 金融関連事業           | -                | -            | 1,014            | -            | 445              | 43.9         | 1.6          |                |
| その他の事業           | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -            |                |
| <b>合計</b>        | <b>20,030</b>    | <b>141.1</b> | <b>39,372</b>    | <b>196.6</b> | <b>28,052</b>    | <b>71.2</b>  | <b>100.0</b> |                |
| <b>設備投資</b>      |                  |              |                  |              |                  |              |              |                |
| コンビニエンスストア事業     | 108,585          | 110.2        | 104,233          | 96.0         | 104,936          | 100.7        | 49.7         | 125,000        |
| スーパーストア事業        | 57,561           | 116.4        | 46,064           | 80.0         | 65,379           | 141.9        | 31.0         | 59,000         |
| 百貨店事業            | 17,512           | 18.7         | 12,464           | 71.2         | 19,734           | 158.3        | 9.3          | 21,000         |
| フードサービス事業        | 1,545            | 34.5         | 1,177            | 76.2         | 752              | 63.9         | 0.4          | 1,100          |
| 金融関連事業           | 31,990           | 100.4        | 23,932           | 74.8         | 15,543           | 65.0         | 7.4          | 10,000         |
| その他の事業           | 518              | 173.7        | 1,058            | 204.1        | 3,702            | 349.9        | 1.8          | 3,000          |
| 全社               | 24               | 19.9         | 12               | 49.4         | 1,140            | -            | 0.5          | 900            |
| <b>合計</b>        | <b>217,738</b>   | <b>78.2</b>  | <b>188,943</b>   | <b>86.8</b>  | <b>211,189</b>   | <b>111.8</b> | <b>100.0</b> | <b>220,000</b> |
| <b>減価償却費</b>     |                  |              |                  |              |                  |              |              |                |
| コンビニエンスストア事業     | 74,065           | 103.2        | 67,299           | 90.9         | 66,158           | 98.3         | 50.0         | 64,200         |
| スーパーストア事業        | 26,452           | 109.9        | 26,115           | 98.7         | 24,335           | 93.2         | 18.4         | 26,300         |
| 百貨店事業            | 20,154           | 105.8        | 20,004           | 99.3         | 17,417           | 87.1         | 13.2         | 14,200         |
| フードサービス事業        | 2,903            | 84.1         | 2,210            | 76.1         | 1,270            | 57.5         | 1.0          | 1,000          |
| 金融関連事業           | 19,773           | 139.5        | 24,532           | 124.1        | 22,246           | 90.7         | 16.8         | 19,000         |
| その他の事業           | 271              | 202.3        | 346              | 127.9        | 588              | 169.6        | 0.4          | 1,100          |
| 全社               | 21               | 114.1        | 20               | 92.8         | 214              | 1060.1       | 0.2          | 200            |
| <b>合計</b>        | <b>143,642</b>   | <b>108.3</b> | <b>140,529</b>   | <b>97.8</b>  | <b>132,232</b>   | <b>94.1</b>  | <b>100.0</b> | <b>126,000</b> |

\* 設備投資は差入保証金を含んでおります。

### (2) 事業の所在地別セグメント情報

|                  | 08/2             |              | 09/2             |              | 10/2             |             |
|------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|-------------|
|                  |                  | 前期比(%)       |                  | 前期比(%)       |                  | 構成比(%)      |
| <b>営業収益</b>      |                  |              |                  |              |                  |             |
| 日本               | 3,822,210        | 107.3        | 3,806,717        | 99.6         | 3,602,982        | 94.6        |
| 北米               | 1,867,067        | 108.0        | 1,766,169        | 94.6         | 1,431,042        | 81.0        |
| その他              | 66,043           | 132.7        | 80,401           | 121.7        | 80,561           | 100.2       |
| 消去               | -2,928           | -            | -3,339           | -            | -3,289           | -           |
| <b>合計</b>        | <b>5,752,392</b> | <b>107.8</b> | <b>5,649,948</b> | <b>98.2</b>  | <b>5,111,297</b> | <b>90.5</b> |
| <b>営業利益</b>      |                  |              |                  |              |                  |             |
| 日本               | 247,272          | 97.4         | 245,248          | 99.2         | 197,618          | 80.6        |
| 北米               | 31,582           | 98.7         | 34,441           | 109.0        | 26,992           | 78.4        |
| その他              | 2,228            | 253.3        | 2,328            | 104.5        | 2,021            | 86.8        |
| 消去               | 3                | -            | -151             | -            | 32               | -           |
| <b>合計</b>        | <b>281,088</b>   | <b>98.0</b>  | <b>281,865</b>   | <b>100.3</b> | <b>226,666</b>   | <b>80.4</b> |
| <b>資産(期末日現在)</b> |                  |              |                  |              |                  |             |
| 日本               | 3,265,018        | 103.2        | 3,220,265        | 98.6         | 3,207,405        | 99.6        |
| 北米               | 616,626          | 93.1         | 487,289          | 79.0         | 431,747          | 88.6        |
| その他              | 27,242           | 129.5        | 29,326           | 107.6        | 35,065           | 119.6       |
| 消去               | -22,207          | -            | -9,820           | -            | -612             | -           |
| <b>合計</b>        | <b>3,886,680</b> | <b>102.0</b> | <b>3,727,060</b> | <b>95.9</b>  | <b>3,673,605</b> | <b>98.6</b> |

\* 「その他」に属する国は中国であります。

### 3. 有利子負債内訳

(百万円)

|                | 08/2           |             | 09/2           |              | 10/2           |             |
|----------------|----------------|-------------|----------------|--------------|----------------|-------------|
|                |                | 前期比(%)      |                | 前期比(%)       |                | 前期比(%)      |
| 短期借入金          | 149,861        | 84.7        | 191,100        | 127.5        | 151,200        | 79.1        |
| 一年内返済予定の長期借入金  | 120,419        | 196.1       | 103,352        | 85.8         | 79,155         | 76.6        |
| 一年内償還予定の社債     | 16,217         | 54.1        | 50,592         | 312.0        | 20,385         | 40.3        |
| コマースナル・ペーパー    | 15,668         | 196.0       | -              | -            | -              | -           |
| 小計             | 302,166        | 109.4       | 345,045        | 114.2        | 250,740        | 72.7        |
| 社債             | 131,077        | 90.4        | 180,448        | 137.7        | 190,068        | 105.3       |
| 長期借入金          | 321,336        | 86.7        | 249,685        | 77.7         | 244,470        | 97.9        |
| コマースナル・ペーパー    | 11,777         | 38.8        | 18,688         | 158.7        | 16,208         | 86.7        |
| 小計             | 464,191        | 85.0        | 448,822        | 96.7         | 450,746        | 100.4       |
| <b>合計</b>      | <b>766,358</b> | <b>93.2</b> | <b>793,867</b> | <b>103.6</b> | <b>701,487</b> | <b>88.4</b> |
| 総資産に対する比率 (%)  | 19.7           | -1.9        | 21.3           | +1.6         | 19.1           | -2.2        |
| 自己資本に対する比率 (%) | 38.6           | -4.5        | 44.5           | +5.9         | 40.7           | -3.8        |

#### (セグメント別)

|               |                |             |                |              |                |             |
|---------------|----------------|-------------|----------------|--------------|----------------|-------------|
| コンビニエンスストア事業  | 35,991         | 74.4        | 25,188         | 70.0         | 20,631         | 81.9        |
| スーパーストア事業     | 99,211         | 90.2        | 96,509         | 97.3         | 50,876         | 52.7        |
| 百貨店事業         | 378,243        | 90.8        | 336,939        | 89.1         | 304,498        | 90.4        |
| フードサービス事業     | -              | -           | -              | -            | -              | -           |
| その他の事業        | 4,500          | 85.7        | 3,750          | 83.3         | 3,000          | 80.0        |
| 全社            | -              | -           | 99,963         | -            | 99,968         | 100.0       |
| 小計 (金融関連事業除く) | 517,945        | 89.2        | 562,350        | 108.6        | 478,974        | 85.2        |
| 金融関連事業        | 248,413        | 102.8       | 231,517        | 93.2         | 222,512        | 96.1        |
| <b>合計</b>     | <b>766,358</b> | <b>93.2</b> | <b>793,867</b> | <b>103.6</b> | <b>701,487</b> | <b>88.4</b> |

#### 社債情報

(2010年2月28日現在)

|                   | 発行総額  | 発行年月日     | 利率     | 償還期限       |
|-------------------|-------|-----------|--------|------------|
| セブン&アイ・ホールディングス発行 |       |           |        |            |
| 第1回無担保社債          | 400億円 | 2008.7.3  | 1.48%  | 2013.6.20  |
| 第2回無担保社債          | 300億円 | 2008.7.3  | 1.68%  | 2015.6.19  |
| 第3回無担保社債          | 300億円 | 2008.7.3  | 1.94%  | 2018.6.20  |
| イトーヨーカ堂発行         |       |           |        |            |
| 第4回無担保社債          | 200億円 | 2000.3.29 | 1.96%  | 2010.3.29  |
| セブン銀行発行           |       |           |        |            |
| 第2回無担保社債          | 360億円 | 2006.12.4 | 1.45%  | 2011.12.20 |
| 第3回無担保社債          | 240億円 | 2006.12.4 | 1.67%  | 2013.12.20 |
| 第4回無担保社債          | 100億円 | 2009.7.2  | 0.744% | 2012.6.20  |
| 第5回無担保社債          | 200億円 | 2009.7.2  | 1.038% | 2014.6.20  |

#### 格付情報

(2010年3月31日現在)

|                 |    | S&P  | Moody's | R&I | JCR |
|-----------------|----|------|---------|-----|-----|
| セブン&アイ・ホールディングス | 長期 | AA-  | Aa3     | AA  | AA+ |
| セブン-イレブン・ジャパン   | 長期 | AA-  | -       | -   | AA+ |
|                 | 短期 | A-1+ | P-1     | -   | -   |
| 7-Eleven, Inc.  | 長期 | A    | Baa3    | -   | -   |
| セブン銀行           | 長期 | AA-  | -       | AA  | -   |

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

注) イトーヨーカ堂発行の社債を2010年3月29日に償還したことに伴い、イトーヨーカ堂の格付を取り下げしております。

## 主要会社の決算概況

### セブン-イレブン・ジャパン

(百万円)

|              | 08/2      |        | 09/2      |        | 10/2      |        | 11/2 予想   |        |
|--------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|              |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| チェーン全店売上高    | 2,574,306 | 101.6  | 2,762,557 | 107.3  | 2,784,997 | 100.8  | 2,845,000 | 102.2  |
| 加盟店売上        | 2,421,352 | 101.7  | 2,621,567 | 108.3  | 2,657,774 | 101.4  | -         | -      |
| 営業総収入        | 527,667   | 102.1  | 540,773   | 102.5  | 535,018   | 98.9   | 532,800   | 99.6   |
| 営業利益         | 168,171   | 97.4   | 178,060   | 105.9  | 156,220   | 87.7   | 158,000   | 101.1  |
| 国内総店舗数(店)    | 12,034    | +299   | 12,298    | +264   | 12,753    | +455   | 13,103    | +350   |
| 既存店売上高伸び率(%) | -1.5      |        | +5.2      |        | -2.1      |        | ±0.0      |        |
| 商品荒利率(%)     | 31.0      | +0.1   | 30.2      | -0.8   | 30.3      | +0.1   | 30.6      | +0.3   |
| 全店平均日販(千円)   | 597       | -13    | 629       | +32    | 616       | -13    |           |        |

### 7-Eleven, Inc.

(百万円)

|                  | 07/12     |                      | 08/12     |                      | 09/12     |        | 10/12 予想  |        |
|------------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|--------|-----------|--------|
|                  |           | 前期比(%)               |           | 前期比(%)               |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 営業収益             | 1,843,408 | 108.0                | 1,742,395 | 94.5                 | 1,411,391 | 81.0   | 1,478,000 | 104.7  |
| 売上高              | 1,822,737 | 107.8                | 1,725,910 | 94.7                 | 1,394,694 | 80.8   | 1,460,000 | 104.7  |
| 商品売上             | 1,068,453 | 105.9                | 967,411   | 90.5                 | 883,229   | 91.3   |           |        |
| ガソリン売上           | 754,283   | 110.6                | 758,499   | 100.6                | 511,464   | 67.4   |           |        |
| 営業利益             | 31,726    | 99.1                 | 34,711    | 109.4                | 34,427    | 99.2   | 34,900    | 101.4  |
| 為替換算レート(円) \$1=¥ | 117.85    |                      | 103.48    |                      | 93.65     |        | 90.00     |        |
| 総店舗数(店)          | 6,088     | +38                  | 6,196     | +108                 | 6,389     | +193   | 6,599     | +210   |
| エリアライセンス(店)      | 15,675    | +1,729               | 17,115    | +1,440               | 18,407    | +1,292 | -         | -      |
| 米国既存店商品売上高伸び率(%) | +3.1      | (+2.7 <sup>※</sup> ) | +0.4      | (+0.9 <sup>※</sup> ) | +0.6      |        | +1.0      |        |
| 商品荒利率(%)         | 35.9      | -0.1                 | 35.2      | -0.7                 | 35.2      | ±0.0   | 35.4      | +0.2   |

\* 各年度の数値は当社への連結決算用に組み替えたものを表記しております。

\* 米国既存店商品売上高伸び率は、ドルベースの伸び率であります。

※( )内の数値は、2007年6月に計上した米国連邦物品税還付額を除く米国既存店商品売上高伸び率を表記しております。

### イトーヨーカ堂

(百万円)

|              | 08/2      |        | 09/2      |        | 10/2      |        | 11/2 予想   |        |
|--------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|              |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 営業収益         | 1,489,380 | 98.5   | 1,462,719 | 98.2   | 1,387,831 | 94.9   | 1,400,000 | 100.9  |
| 売上高          | 1,464,094 | 98.4   | 1,436,541 | 98.1   | 1,364,765 | 95.0   | 1,376,000 | 100.8  |
| 営業利益         | 17,126    | 93.5   | 9,582     | 55.9   | 1,757     | 18.3   | 10,000    | 568.9  |
| 国内総店舗数(店)    | 176       | +2     | 175       | -1     | 174       | -1     | 168       | -6     |
| 既存店売上高伸び率(%) | -2        |        | -2.9      |        | -5.7      |        | -3.1      |        |
| 商品荒利率(%)     | 29.9      | -0.4   | 29.8      | -0.1   | 29.0      | -0.8   | 29.0      | ±0.0   |

## ヨークベニマル

(百万円)

|              | 08/2    |       | 09/2    |       | 10/2    |       | 11/2 予想 |       |
|--------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|              | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       |
| 営業収益         | 330,145 | 105.2 | 348,883 | 105.7 | 348,735 | 100.0 | 351,800 | 100.9 |
| 売上高          | 319,931 | 104.9 | 338,089 | 105.7 | 337,506 | 99.8  | 346,000 | 102.5 |
| 営業利益         | 11,227  | 108.9 | 11,706  | 104.3 | 9,402   | 80.3  | 10,300  | 109.5 |
| 国内総店舗数(店)    | 149     | +21   | 156     | +7    | 164     | +8    | 170     | +6    |
| 既存店売上高伸び率(%) | -2.6    |       | -1.0    |       | -3.7    |       | -1.8    |       |
| 商品荒利率(%)     | 27.1    | +0.2  | 27.0    | -0.1  | 26.7    | -0.3  | 26.8    | +0.1  |

\* 08/2期の店舗増にはスーパーカドヤとの合併による増加が含まれております。

## そごう・西武

(百万円)

|              | 08/2    |       | 09/2    |      | 10/2    |      | 11/2 予想 |       |
|--------------|---------|-------|---------|------|---------|------|---------|-------|
|              | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |      | 前期比(%)  |      | 前期比(%)  |       |
| 営業収益         | 970,827 | 99.6  | 933,571 | 96.2 | 859,265 | 92.0 | 864,500 | 100.6 |
| 売上高          | 956,415 | 99.7  | 919,634 | 96.2 | 847,044 | 92.1 | 852,100 | 100.6 |
| 営業利益         | 31,815  | 108.5 | 23,294  | 73.2 | 5,613   | 24.1 | 10,000  | 178.1 |
| 国内総店舗数(店)    | 28      | ±0    | 28      | ±0   | 28      | ±0   | 27      | -1    |
| 既存店売上高伸び率(%) | +0.4    |       | -4.2    |      | -8.4    |      | +1.6    |       |
| 商品荒利率(%)     | 26.9    | -0.4  | 26.6    | -0.3 | 25.8    | -0.8 | 25.8    | ±0.0  |

## セブン&アイ・フードシステムズ

(百万円)

|      | 08/2   |  | 09/2    |   | 10/2   |      | 11/2 予想 |      |
|------|--------|--|---------|---|--------|------|---------|------|
|      | 前期比(%) |  | 前期比(%)  |   | 前期比(%) |      | 前期比(%)  |      |
| 営業収益 |        |  | 102,711 | - | 86,400 | 84.1 | 80,600  | 93.3 |
| 売上高  |        |  | 102,109 | - | 85,885 | 84.1 | 80,100  | 93.3 |
| 営業利益 |        |  | -3,079  | - | -2,714 | -    | 0       | -    |

### <レストラン事業部>

|              |     |     |      |     |      |      |      |      |
|--------------|-----|-----|------|-----|------|------|------|------|
| 国内総店舗数(店)    | 674 | -18 | 595  | -79 | 525  | -70  | 500  | -25  |
| 既存店売上高伸び率(%) |     |     | -6.4 |     | -7.2 |      | -3.4 |      |
| 商品荒利率(%)     |     |     | 66.5 | -   | 67.3 | +0.8 | 68.0 | +0.7 |

- 注) 1. ミレニアムリテイリング、そごう・西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは(株)そごう・西武に名称を変更いたしました。10/2期のそごう・西武の業績および営業数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替えし、過年度の数値も合わせて組み替えております。なお、2009年9月1日に吸収合併したロビンソン百貨店の業績は10/2期の第3四半期以降、そごう・西武に含まれております。
2. 10/2期のそごう・西武の店舗数には、ロビンソン百貨店との合併による増加(2店舗)が含まれております。
3. セブン&アイ・フードシステムズは2007年1月に設立、同年9月にデニーズジャパン、ファミリー、ヨーク物産の3社を吸収合併しております。レストラン事業部の店舗数は旧3社のシステム統合によりイトーヨーカドー内にある店舗のカウント方法を変更した結果、08/2期において3店舗減少しております。

# 店舗関連情報

## 1. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

|                     | 08/2   |      | 09/2   |      | 10/2   |      | 11/2 予想 |      |
|---------------------|--------|------|--------|------|--------|------|---------|------|
|                     | 増減     | 増減   | 増減     | 増減   | 増減     | 増減   | 増減      |      |
| <b>コンビニエンスストア事業</b> |        |      |        |      |        |      |         |      |
| セブン-イレブン・ジャパン       | 12,034 | +299 | 12,298 | +264 | 12,753 | +455 | 13,103  | +350 |
| 出店                  | 816    |      | 874    |      | 966    |      | 1,000   |      |
| 閉店                  | 517    |      | 610    |      | 511    |      | 650     |      |
| 立地移転                | 365    |      | 429    |      | 414    |      |         |      |
| 解約閉店                | 152    |      | 181    |      | 97     |      |         |      |
| 7-Eleven, Inc. *1   | 6,088  | +38  | 6,196  | +108 | 6,389  | +193 | 6,599   | +210 |
| 出店                  | 106    |      | 172    |      | 268    |      | 250     |      |
| 閉店                  | 68     |      | 64     |      | 75     |      | 40      |      |
| セブン-イレブン北京 *1       | 60     | +10  | 72     | +12  | 92     | +20  |         |      |
| 出店                  | 10     |      | 13     |      | 20     |      |         |      |
| 閉店                  | 0      |      | 1      |      | 0      |      |         |      |
| <b>スーパーストア事業</b>    |        |      |        |      |        |      |         |      |
| イトーヨーカ堂             | 176    | +2   | 175    | -1   | 174    | -1   | 168     | -6   |
| 出店                  | 3      |      | 2      |      | 4      |      | 5       |      |
| 閉店                  | 1      |      | 3      |      | 5      |      | 11      |      |
| ヨークベニマル *2          | 149    | +21  | 156    | +7   | 164    | +8   | 170     | +6   |
| 出店                  | 8      |      | 9      |      | 8      |      | 7       |      |
| 閉店                  | 3      |      | 2      |      | 0      |      | 1       |      |
| ヨークマート              | 60     | +2   | 60     | ±0   | 62     | +2   | 66      | +4   |
| 出店                  | 2      |      | 2      |      | 3      |      | 5       |      |
| 閉店                  | 0      |      | 2      |      | 1      |      | 1       |      |
| 華糖ヨーカ堂 *1           | 7      | +1   | 8      | +1   | 9      | +1   | 9       | ±0   |
| 出店                  | 1      |      | 1      |      | 1      |      | 1       |      |
| 閉店                  | 0      |      | 0      |      | 0      |      | 1       |      |
| 成都イトーヨーカ堂 *1        | 3      | +1   | 3      | ±0   | 4      | +1   | 4       | ±0   |
| 出店                  | 1      |      | 0      |      | 1      |      | 0       |      |
| 閉店                  | 0      |      | 0      |      | 0      |      | 0       |      |
| 王府井ヨーカ堂 *1          | 2      | +1   | 1      | -1   | 1      | ±0   | 2       | +1   |
| 出店                  | 1      |      | 0      |      | 0      |      | 1       |      |
| 閉店                  | 0      |      | 1      |      | 0      |      | 0       |      |
| 赤ちゃん本舗              | 67     | ±0   | 72     | +5   | 78     | +6   | 82      | +4   |
| 出店                  | 9      |      | 11     |      | 10     |      | 11      |      |
| 閉店                  | 9      |      | 6      |      | 4      |      | 7       |      |
| <b>百貨店事業</b>        |        |      |        |      |        |      |         |      |
| そごう・西武 *3           | 28     | ±0   | 28     | ±0   | 28     | ±0   | 27      | -1   |
| 出店                  | 0      |      | 0      |      | 0      |      | 0       |      |
| 閉店                  | 0      |      | 0      |      | 2      |      | 1       |      |
| ロフト                 | 44     | +11  | 51     | +7   | 55     | +4   | 61      | +6   |
| 出店                  | 11     |      | 8      |      | 5      |      | 7       |      |
| 閉店                  | 0      |      | 1      |      | 1      |      | 1       |      |
| <b>フードサービス事業</b>    |        |      |        |      |        |      |         |      |
| セブン&アイ・フードシステムズ *4  | 1,045  | -2   | 959    | -86  | 892    | -67  | 876     | -16  |
| レストラン事業部            | 674    | -18  | 595    | -79  | 525    | -70  | 500     | -25  |
| 出店                  | 21     |      | 9      |      | 14     |      | 25      |      |
| 閉店                  | 39     |      | 88     |      | 84     |      | 50      |      |
| コントラクトフード事業部        | 225    | +12  | 224    | -1   | 232    | +8   | 243     | +11  |
| ファストフード事業部          | 146    | +4   | 140    | -6   | 135    | -5   | 133     | -2   |
| セブン&アイ・レストラン(北京) *1 | -      | -    | -      | -    | 1      | +1   |         |      |
| 出店                  | -      |      | -      |      | 1      |      |         |      |
| 閉店                  | -      |      | -      |      | 0      |      |         |      |

\*1. 12月末時点の店舗数であります。

\*2. ヨークベニマルの08/2期の店舗増にはスーパーカドヤとの合併による増加が含まれております。

\*3. 10/2期のそごう・西武の店舗数には、ロビンソン百貨店との合併による増加(2店舗)が含まれております。

\*4. セブン&アイ・フードシステムズの店舗数は旧3社のシステム統合により、イトーヨーカドー内にある店舗のカウント方法を  
変更した結果、08/2期においてレストラン事業部で3店舗減少、ファストフード事業部で1店舗増加しております。



## 2.コンビニエンスストア事業における店舗展開

### (1) 日本国内都道府県別店舗数

|      | 08/2   | 09/2   | 10/2   | 増減   |
|------|--------|--------|--------|------|
| 北海道  | 819    | 821    | 815    | -6   |
| 岩手   | 25     | 44     | 58     | +14  |
| 宮城   | 324    | 317    | 322    | +5   |
| 山形   | 131    | 132    | 135    | +3   |
| 福島   | 380    | 379    | 380    | +1   |
| 茨城   | 504    | 515    | 523    | +8   |
| 栃木   | 339    | 335    | 341    | +6   |
| 群馬   | 342    | 346    | 354    | +8   |
| 埼玉   | 842    | 857    | 874    | +17  |
| 千葉   | 742    | 744    | 762    | +18  |
| 東京   | 1,577  | 1,619  | 1,676  | +57  |
| 神奈川  | 838    | 846    | 886    | +40  |
| 新潟   | 339    | 339    | 347    | +8   |
| 富山   | -      | 11     | 33     | +22  |
| 石川   | -      | -      | 10     | +10  |
| 福井   | -      | 9      | 21     | +12  |
| 山梨   | 156    | 159    | 163    | +4   |
| 長野   | 351    | 357    | 365    | +8   |
| 岐阜   | 63     | 70     | 77     | +7   |
| 静岡   | 453    | 454    | 469    | +15  |
| 愛知   | 493    | 533    | 575    | +42  |
| 三重   | 18     | 29     | 40     | +11  |
| 滋賀   | 155    | 162    | 166    | +4   |
| 京都   | 174    | 178    | 185    | +7   |
| 大阪   | 508    | 523    | 557    | +34  |
| 兵庫   | 359    | 361    | 374    | +13  |
| 奈良   | 55     | 59     | 61     | +2   |
| 和歌山  | 38     | 40     | 40     | ±0   |
| 島根   | -      | 4      | 7      | +3   |
| 岡山   | 190    | 190    | 198    | +8   |
| 広島   | 374    | 383    | 391    | +8   |
| 山口   | 220    | 228    | 236    | +8   |
| 福岡   | 658    | 654    | 671    | +17  |
| 佐賀   | 134    | 135    | 140    | +5   |
| 長崎   | 75     | 78     | 83     | +5   |
| 熊本   | 185    | 190    | 199    | +9   |
| 大分   | 43     | 64     | 80     | +16  |
| 宮崎   | 130    | 133    | 139    | +6   |
| 国内合計 | 12,034 | 12,298 | 12,753 | +455 |

### (2) 日本国内のタイプ別店舗数

|      | 08/2   | 09/2   | 10/2   | 増減   |
|------|--------|--------|--------|------|
| Aタイプ | 4,919  | 4,638  | 4,437  | -201 |
| Cタイプ | 6,311  | 6,946  | 7,703  | +757 |
| 経営委託 | 136    | 53     | 12     | -41  |
| 直営店  | 668    | 661    | 601    | -60  |
| 国内合計 | 12,034 | 12,298 | 12,753 | +455 |

### (3) 世界のセブン-イレブン店舗数

|           | 08/2   | 09/2   | 10/2   | 増減   |
|-----------|--------|--------|--------|------|
| 日本        | 12,034 | 12,298 | 12,753 | +455 |
| 北米        | 6,088  | 6,196  | 6,389  | +193 |
| ハワイ       | 56     | 57     | 55     | -2   |
| 中国(北京・天津) | 60     | 72     | 92     | +20  |
| 小計        | 18,238 | 18,623 | 19,289 | +666 |

#### (エリアライセンス)

|         | 07/12  | 08/12  | 09/12  | 増減     |
|---------|--------|--------|--------|--------|
| 韓国      | 1,750  | 1,995  | 2,186  | +191   |
| 中国(香港等) | 1,298  | 1,440  | 1,565  | +125   |
| 中国(上海)  | -      | -      | 13     | +13    |
| 台湾      | 4,705  | 4,800  | 4,744  | -56    |
| タイ      | 4,279  | 4,778  | 5,270  | +492   |
| フィリピン   | 311    | 368    | 446    | +78    |
| マレーシア   | 877    | 1,013  | 1,103  | +90    |
| シンガポール  | 415    | 435    | 484    | +49    |
| オーストラリア | 364    | 378    | 393    | +15    |
| インドネシア  | -      | -      | 1      | +1     |
| アメリカ    | 539    | 529    | 528    | -1     |
| メキシコ    | 810    | 969    | 1,177  | +208   |
| プエルトリコ  | 11     | -      | -      | -      |
| ノルウェー   | 97     | 183    | 177    | -6     |
| スウェーデン  | 76     | 96     | 191    | +95    |
| デンマーク   | 69     | 131    | 129    | -2     |
| トルコ     | 74     | -      | -      | -      |
| 小計      | 15,675 | 17,115 | 18,407 | +1,292 |
| 合計      | 33,913 | 35,738 | 37,696 | +1,958 |

注) 1. 日本以外は各年12月末の店舗数

2. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開する  
フランチャイズ及び直営の店舗数

3. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含む

### 3. スーパーストア事業における出店・閉店情報

#### (1) 国内総合スーパー(イトーヨーカ堂)

##### 10/2期実績

|    | 店名          | 所在地 | 実施日        | 店舗面積(㎡) | 自営売場面積(㎡) |
|----|-------------|-----|------------|---------|-----------|
| 出店 | 武蔵小金井       | 東京都 | 2009.3.19  | 18,760  | 12,741    |
|    | すすきの        | 北海道 | 2009.3.26  | 4,514   | 1,778     |
|    | 食品館新三郷      | 埼玉県 | 2009.9.17  | -       | 3,950     |
|    | ザ・プライスせんげん台 | 埼玉県 | 2009.11.20 | 4,930   | 2,770     |
| 閉店 | 越ヶ谷         | 埼玉県 | 2009.5.10  | -       | 8,392     |
|    | 富士          | 静岡県 | 2010.1.11  | -       | 6,912     |
|    | 苫小牧         | 北海道 | 2010.1.11  | -       | 9,165     |
|    | 石巻中里        | 宮城県 | 2010.1.17  | -       | 2,693     |
|    | 塩尻          | 長野県 | 2010.2.21  | -       | 7,343     |

##### 11/2期予定

|    | 店名       | 所在地  | 実施日    | 店舗面積(㎡) | 自営売場面積(㎡) |
|----|----------|------|--------|---------|-----------|
| 出店 | アリオ北砂    | 東京都  | 2010.6 | -       | -         |
|    | アリオ橋本    | 神奈川県 | 下期     | -       | -         |
|    | アリオ深谷    | 埼玉県  | 下期     | -       | -         |
|    | 曳舟       | 東京都  | 下期     | -       | -         |
|    | 食品館小豆沢   | 東京都  | 下期     | -       | -         |
| 閉店 | 市原       | 千葉県  | 上期     | -       | 11,334    |
|    | 前橋       | 群馬県  | 上期     | -       | 9,852     |
|    | 秋田       | 秋田県  | 下期     | -       | 10,839    |
|    | 旧曳舟(S&B) | 東京都  | 下期     | -       | 2,858     |
|    | 深谷(業態転換) | 埼玉県  | 下期     | -       | 10,251    |

\*11/2期の閉店は上記5店舗の他、6店舗の閉店を予定しております。

#### (2) 国内食品スーパー(ヨークベニマル)

##### 10/2期実績

|    | 店名      | 所在地 | 実施日        | 店舗面積(㎡) | 自営売場面積(㎡) |
|----|---------|-----|------------|---------|-----------|
| 出店 | 希望ヶ丘    | 福島県 | 2009.5.29  | 1,660   | 1,572     |
|    | 太平寺     | 福島県 | 2009.7.17  | 2,044   | 1,929     |
|    | 結城四ツ京   | 茨城県 | 2009.7.31  | 2,260   | 2,152     |
|    | 好間      | 福島県 | 2009.9.18  | 1,710   | 1,611     |
|    | 山形深町    | 山形県 | 2009.10.16 | 1,987   | 1,884     |
|    | 堤下      | 福島県 | 2009.10.30 | 4,341   | 1,968     |
|    | フオレオ東仙台 | 宮城県 | 2009.11.13 | 1,888   | 1,796     |
|    | あすと長町   | 宮城県 | 2009.11.27 | 5,919   | 1,856     |

##### 11/2期予定

|    | 店名       | 所在地      | 実施日      | 店舗面積(㎡) | 自営売場面積(㎡) |
|----|----------|----------|----------|---------|-----------|
| 出店 | メガステージ田村 | 福島県      | 2010.3.5 | 2,039   | 1,936     |
|    | 水戸浜田     | 茨城県      | 2010.7   | 2,011   | 1,911     |
|    | 泉野村      | 宮城県      | 2010.7   | 1,994   | 1,894     |
|    | 栃木祝町     | 栃木県      | 2010.9   | 1,994   | 1,894     |
|    | 荒巻       | 宮城県      | 2010.10  | 2,053   | 1,953     |
|    | ひたちなか金上  | 茨城県      | 2010.11  | 2,026   | 1,926     |
|    | いわき御殿町   | 福島県      | 2011.2   | 2,013   | 1,913     |
|    | 閉店       | 旧荒巻(S&B) | 宮城県      | 2010.10 | 1,471     |

#### (3) 中国(総合スーパー)

##### 09/12期実績

|    | 店名       | 所在地 | 実施日        | 売場面積(㎡) |
|----|----------|-----|------------|---------|
| 出店 | 北苑(ベイエン) | 北京  | 2009.9.25  | 19,600  |
|    | 建設路      | 成都  | 2009.11.24 | 30,000  |

##### 10/12期予定

|    | 店名              | 所在地 | 実施日       | 売場面積(㎡) |
|----|-----------------|-----|-----------|---------|
| 出店 | 十里堡(ジュウリホ)      | 北京  | 2010.1.21 | 24,260  |
| 閉店 | 旧十里堡(ジュウリホ、S&B) | 北京  | 2010.1.17 | 14,241  |

注) S&B…スクラップ&ビルド

### 4. 百貨店事業の店舗情報

##### 10/2期実績

|    | 店名     | 所在地 | 実施日       | 店舗面積(㎡) |
|----|--------|-----|-----------|---------|
| 閉店 | そごう心斎橋 | 大阪府 | 2009.8.31 | 40,780  |
|    | 西武札幌   | 北海道 | 2009.9.30 | 28,924  |

##### 11/2期予定

|    | 店名    | 所在地 | 実施日        | 店舗面積(㎡) |
|----|-------|-----|------------|---------|
| 閉店 | 西武有楽町 | 東京都 | 2010.12.25 | 15,700  |

## 5.主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

|                     | 08/2   |        | 09/2   |        | 10/2   |        | 11/2予想 |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                     |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |        | 前期比(%) |
| <b>コンビニエンスストア事業</b> |        |        |        |        |        |        |        |        |
| セブン-イレブン・ジャパン       |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 新店投資                | 44,152 | 112.1  | 50,300 | 113.9  | 56,056 | 111.4  |        |        |
| 既存店投資等              | 6,915  | 86.9   | 7,561  | 109.3  | 8,346  | 110.4  |        |        |
| ソフトウェア開発費           | 878    | 22.1   | 809    | 92.1   | 1,820  | 225.0  |        |        |
| 設備投資計               | 51,945 | 101.3  | 58,670 | 112.9  | 66,222 | 112.9  | 70,000 | 105.7  |
| 減価償却費               | 24,368 | 96.7   | 26,317 | 108.0  | 28,587 | 108.6  | 30,000 | 104.9  |
| 7-Eleven, Inc.      |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 新店投資                | 13,900 | 143.3  | 15,726 | 113.1  | 12,225 | 77.7   |        |        |
| 既存店投資等              | 36,125 | 124.4  | 23,868 | 66.1   | 17,230 | 72.2   |        |        |
| ソフトウェア開発費           | 5,472  | 72.6   | 4,945  | 90.4   | 8,493  | 171.7  |        |        |
| 設備投資計               | 55,499 | 119.9  | 44,540 | 80.3   | 37,948 | 85.2   | 54,400 | 151.7  |
| 減価償却費               | 48,713 | 106.9  | 38,284 | 78.6   | 34,974 | 91.4   | 34,700 | 99.2   |
| <b>スーパーストア事業</b>    |        |        |        |        |        |        |        |        |
| イトーヨーカ堂             |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 新店投資                | 33,262 | 99.1   | 23,392 | 70.3   | 40,888 | 174.8  |        |        |
| 既存店投資等              | 6,778  | 154.7  | 5,483  | 80.9   | 4,700  | 85.7   |        |        |
| ソフトウェア開発費           | 1,160  | -      | 357    | 30.8   | 312    | 87.4   |        |        |
| 設備投資計               | 41,200 | 108.4  | 29,232 | 71.0   | 45,900 | 157.0  | 42,000 | 91.5   |
| 減価償却費               | 16,694 | 91.8   | 15,696 | 94.0   | 13,890 | 88.5   | 14,600 | 105.1  |
| ヨークベニマル             |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 新店投資                | 5,513  | 84.0   | 6,218  | 112.8  | 8,518  | 137.0  |        |        |
| 既存店投資等              | 872    | 63.6   | 1,863  | 213.6  | 3,633  | 195.0  |        |        |
| ソフトウェア開発費           | 379    | 43.3   | 128    | 33.8   | 408    | 318.8  |        |        |
| 設備投資計               | 6,765  | 76.8   | 8,210  | 121.4  | 12,560 | 153.0  | 10,500 | 83.6   |
| 減価償却費               | 4,327  | 103.4  | 4,515  | 104.3  | 4,886  | 108.2  | 5,600  | 114.6  |
| <b>百貨店事業</b>        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| そごう・西武              |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 新店投資                | -      | -      | -      | -      | -      | -      |        |        |
| 改装投資等               | 14,205 | 15.6   | 10,443 | 73.5   | 14,461 | 138.5  |        |        |
| ソフトウェア開発費           | 1,022  | 49.4   | 457    | 44.7   | 1,019  | 223.0  |        |        |
| 設備投資計               | 15,228 | 16.3   | 10,901 | 71.6   | 15,481 | 142.0  | 19,300 | 124.7  |
| 減価償却費               | 16,762 | 103.8  | 17,480 | 104.3  | 15,741 | 90.1   | 12,800 | 81.3   |

- 注) 1. 設備投資は差入保証金を含んでおります。  
 2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。  
 3. ミレニアムリテイリング、そごう、西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは㈱そごう・西武に名称を変更いたしました。10/2期のそごう・西武の数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替えし、過年度の数値も合わせて組み替えております。なお、2009年9月1日に吸収合併したロビンソン百貨店の数値は、10/2期の第3四半期以降、そごう・西武に含まれております。

# セグメント別主要会社の営業概況

## 1. コンビニエンスストア事業

### ■セブン-イレブン・ジャパン

商品別売上高(チェーン全店売上高)

(百万円)

|          | 08/2      |        |       | 09/2      |        |       | 10/2      |        |       |
|----------|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|
|          | 前期比(%)    | 構成比(%) |       | 前期比(%)    | 構成比(%) |       | 前期比(%)    | 構成比(%) |       |
| 加工食品     | 767,143   | 102.0  | 29.8  | 787,328   | 102.6  | 28.5  | 788,154   | 100.1  | 28.3  |
| ファスト・フード | 736,251   | 100.2  | 28.6  | 759,703   | 103.2  | 27.5  | 751,949   | 99.0   | 27.0  |
| 日配食品     | 332,085   | 100.8  | 12.9  | 334,269   | 100.7  | 12.1  | 336,984   | 100.8  | 12.1  |
| 非食品      | 738,825   | 103.0  | 28.7  | 881,255   | 119.3  | 31.9  | 907,909   | 103.0  | 32.6  |
| 合計       | 2,574,306 | 101.6  | 100.0 | 2,762,557 | 107.3  | 100.0 | 2,784,997 | 100.8  | 100.0 |

平均日販

(千円)

|        | 08/2 |     | 09/2 |     | 10/2 |     |
|--------|------|-----|------|-----|------|-----|
|        | 増減   |     | 増減   |     | 増減   |     |
| 全店平均日販 | 597  | -13 | 629  | +32 | 616  | -13 |
| 新店平均日販 | 517  | +2  | 555  | +38 | 525  | -30 |

既存店売上高伸び率

(%)

|           | 08/2 | 09/2 | 10/2 |
|-----------|------|------|------|
| 既存店売上高伸び率 | -1.5 | +5.2 | -2.1 |
| 客数        | +0.4 | +4.7 | +0.5 |
| 客単価       | -1.9 | +0.4 | -2.6 |

24時間営業店・酒有り店・タバコ有り店

(店)

|         | 08/2   |        |      | 09/2   |        |      | 10/2   |        |      |
|---------|--------|--------|------|--------|--------|------|--------|--------|------|
|         | 前期比(%) | 構成比(%) |      | 前期比(%) | 構成比(%) |      | 前期比(%) | 構成比(%) |      |
| 24時間営業店 | 11,986 | 102.5  | 99.6 | 12,239 | 102.1  | 99.5 | 12,645 | 103.3  | 99.2 |
| 酒有り店    | 11,639 | 107.7  | 96.7 | 12,014 | 103.2  | 97.7 | 12,570 | 104.6  | 98.6 |
| タバコ有り店  | 10,225 | 105.5  | 85.0 | 10,680 | 104.4  | 86.8 | 11,415 | 106.9  | 89.5 |

料金収納業務

|           | 08/2      |       | 09/2      |       | 10/2      |       |
|-----------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|           | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |       | 前期比(%)    |       |
| 取扱件数(千件)  | 290,474   | 112.1 | 308,546   | 106.2 | 323,966   | 105.0 |
| 取扱金額(百万円) | 2,734,184 | 114.7 | 2,950,068 | 107.9 | 3,072,749 | 104.2 |

在庫日数・従業員・売場面積

|                         | 08/2       |       | 09/2       |       | 10/2       |       |
|-------------------------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
|                         | 増減又は前期比(%) |       | 増減又は前期比(%) |       | 増減又は前期比(%) |       |
| 在庫日数(日)                 | 9.8        | +0.1  | 9.6        | -0.2  | 9.4        | -0.2  |
| 期末社員数(人)                | 5,294      | +331  | 5,542      | +248  | 5,763      | +221  |
| 期末売場面積(m <sup>2</sup> ) | 1,446,872  | 104.1 | 1,499,163  | 103.6 | 1,571,247  | 104.8 |

\* 在庫日数・・・期中平均在庫÷平均日販

### ■7-Eleven, Inc.

商品別売上高

(百万円)

|      | 07/12     |        |       | 08/12     |        |       | 09/12     |        |       |
|------|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|-----------|--------|-------|
|      | 前期比(%)    | 構成比(%) |       | 前期比(%)    | 構成比(%) |       | 前期比(%)    | 構成比(%) |       |
| 商品   | 1,068,453 | 105.9  | 58.6  | 967,411   | 90.5   | 56.1  | 883,229   | 91.3   | 63.3  |
| ガソリン | 754,283   | 110.6  | 41.4  | 758,499   | 100.6  | 43.9  | 511,464   | 67.4   | 36.7  |
| 合計   | 1,822,737 | 107.8  | 100.0 | 1,725,910 | 94.7   | 100.0 | 1,394,694 | 80.8   | 100.0 |

既存店売上高伸び率

(%)

|                      | 07/12 | 08/12 | 09/12 |
|----------------------|-------|-------|-------|
| 米国既存店商品売上高伸び率(ドルベース) | +3.1  | +0.4  | +0.6  |

店舗数

(店)

|              | 07/12 |      | 08/12 |      | 09/12 |      |
|--------------|-------|------|-------|------|-------|------|
|              | 増減    |      | 増減    |      | 増減    |      |
| 店舗数          | 6,088 | +38  | 6,196 | +108 | 6,389 | +193 |
| フランチャイズ店舗    | 4,041 | +213 | 4,220 | +179 | 4,649 | +429 |
| 直営店舗         | 2,047 | -175 | 1,976 | -71  | 1,740 | -236 |
| ガソリンスタンド併設店舗 | 2,440 | +4   | 2,486 | +46  | 2,495 | +9   |

売場面積

(m<sup>2</sup>)

|        | 07/12   |       | 08/12   |       | 09/12     |       |
|--------|---------|-------|---------|-------|-----------|-------|
|        | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |       | 前期比(%)    |       |
| 期末売場面積 | 974,970 | 100.8 | 992,237 | 101.8 | 1,016,254 | 102.4 |

## 2. スーパーストア事業

### ■イトーヨーカ堂

#### 商品別売上高

(百万円)

|       | 08/2      |        | 09/2   |           | 10/2   |        |           |      |       |
|-------|-----------|--------|--------|-----------|--------|--------|-----------|------|-------|
|       | 前期比(%)    | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%)    | 前期比(%) | 構成比(%) |           |      |       |
| 衣料    | 278,168   | 95.7   | 19.0   | 265,682   | 95.5   | 18.5   | 240,060   | 90.4 | 17.6  |
| 住居    | 253,609   | 96.1   | 17.3   | 236,025   | 93.1   | 16.4   | 220,620   | 93.5 | 16.2  |
| 食品    | 670,532   | 99.7   | 45.8   | 680,587   | 101.5  | 47.4   | 663,768   | 97.5 | 48.6  |
| 商品売上計 | 1,202,310 | 98.0   | 82.1   | 1,182,296 | 98.3   | 82.3   | 1,124,450 | 95.1 | 82.4  |
| テナント  | 225,619   | 101.2  | 15.4   | 231,913   | 102.8  | 16.1   | 222,422   | 95.9 | 16.3  |
| その他   | 36,164    | 96.0   | 2.5    | 22,331    | 61.8   | 1.6    | 17,892    | 80.1 | 1.3   |
| 合計    | 1,464,094 | 98.4   | 100.0  | 1,436,541 | 98.1   | 100.0  | 1,364,765 | 95.0 | 100.0 |

#### 既存店売上高伸び率

(%)

|           | 08/2 | 09/2 | 10/2 |
|-----------|------|------|------|
| 既存店売上高伸び率 | -2   | -2.9 | -5.7 |
| 客数        | -2   | -1.4 | -1.7 |
| 客単価       | ±0   | -1.6 | -4.1 |

#### 在庫日数・ロス率

|         | 08/2 |      | 09/2 |      | 10/2 |      |
|---------|------|------|------|------|------|------|
|         |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |
| 在庫日数(日) | 25.8 | -2.2 | 27.9 | +2.1 | 25.0 | -2.9 |
| ロス率(%)  | 9.1  | -0.3 | 8.5  | -0.6 | 8.9  | +0.4 |

\* 在庫日数…期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

\* ロス率…(値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

#### 従業員

(人)

|               | 08/2   |      | 09/2   |      | 10/2   |        |
|---------------|--------|------|--------|------|--------|--------|
|               |        | 増減   |        | 増減   |        | 増減     |
| 期末社員数         | 10,375 | -332 | 9,747  | -628 | 9,642  | -105   |
| 期中平均社員数       | 10,210 | -605 | 9,634  | -576 | 9,351  | -283   |
| パートタイマー       | 32,762 | -830 | 32,181 | -581 | 30,721 | -1,460 |
| パート比率(%)      | 76.2   | +0.6 | 77.0   | +0.7 | 76.7   | -0.3   |
| 一人当たり商品売上(千円) | 27,979 | +352 | 28,274 | +296 | 28,061 | -214   |

\* パートタイマー…1日8時間換算による月平均人員

\* 一人当たり商品売上…商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

#### 売場面積

(㎡)

|               | 08/2      |        | 09/2      |        | 10/2      |        |
|---------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|               |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |           | 前期比(%) |
| 期末自営売場面積      | 1,750,605 | 101.0  | 1,736,410 | 99.2   | 1,723,580 | 99.3   |
| 自営稼働売場面積      | 1,747,466 | 99.0   | 1,755,431 | 100.5  | 1,745,451 | 99.4   |
| 1㎡当たり商品売上(千円) | 688       | 99.0   | 674       | 97.9   | 644       | 95.7   |

\* 1㎡当たり商品売上…商品売上÷自営稼働売場面積

## ■ヨークベニマル

### 商品別売上高

(百万円)

|        | 08/2    |        | 09/2   |         | 10/2   |        |         |       |       |
|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|-------|-------|
|        | 前期比(%)  | 構成比(%) | 前期比(%) | 構成比(%)  | 前期比(%) | 構成比(%) |         |       |       |
| 生鮮食品   | 97,168  | 107.2  | 30.4   | 105,649 | 108.7  | 31.2   | 105,558 | 99.9  | 31.3  |
| 加工食品   | 74,273  | 108.8  | 23.2   | 80,813  | 108.8  | 23.9   | 82,862  | 102.5 | 24.6  |
| デイリー食品 | 59,484  | 105.3  | 18.6   | 62,535  | 105.1  | 18.5   | 63,017  | 100.8 | 18.7  |
| 食品計    | 230,927 | 107.2  | 72.2   | 248,999 | 107.8  | 73.6   | 251,439 | 101.0 | 74.5  |
| 衣料     | 19,331  | 96.0   | 6.0    | 18,437  | 95.4   | 5.5    | 17,230  | 93.5  | 5.1   |
| 住居     | 18,728  | 100.9  | 5.9    | 18,706  | 99.9   | 5.5    | 18,729  | 100.1 | 5.5   |
| 商品売上計  | 268,987 | 105.8  | 84.1   | 286,143 | 106.4  | 84.6   | 287,398 | 100.4 | 85.2  |
| テナント   | 50,944  | 100.4  | 15.9   | 51,946  | 102.0  | 15.4   | 50,107  | 96.5  | 14.8  |
| 合計     | 319,931 | 104.9  | 100.0  | 338,089 | 105.7  | 100.0  | 337,506 | 99.8  | 100.0 |

### 既存店売上高伸び率

(%)

|           | 08/2 | 09/2 | 10/2 |
|-----------|------|------|------|
| 既存店売上高伸び率 | -2.6 | -1.0 | -3.7 |
| 客数        | -1.1 | -0.1 | -2.1 |
| 客単価       | -1.5 | -0.9 | -1.6 |

### 在庫日数・ロス率

|         | 08/2 |      | 09/2 |      | 10/2 |      |
|---------|------|------|------|------|------|------|
|         |      | 増減   |      | 増減   |      | 増減   |
| 在庫日数(日) | 13.8 | -2.2 | 13.8 | ±0.0 | 14.0 | +0.2 |
| ロス率(%)  | 3.8  | -0.2 | 3.6  | -0.2 | 4.9  | +1.3 |

\* 在庫日数…期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

\* ロス率…(値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

### 従業員

(人)

|               | 08/2   |      | 09/2   |      | 10/2   |      |
|---------------|--------|------|--------|------|--------|------|
|               |        | 増減   |        | 増減   |        | 増減   |
| 期末社員数         | 2,284  | +251 | 2,430  | +146 | 2,496  | +66  |
| 期中平均社員数       | 2,239  | +189 | 2,387  | +148 | 2,472  | +85  |
| パートタイマー       | 9,856  | +561 | 10,354 | +498 | 10,582 | +228 |
| パート比率(%)      | 81.5   | -0.4 | 81.3   | -0.2 | 81.1   | -0.2 |
| 一人当たり商品売上(千円) | 22,239 | -160 | 22,458 | +219 | 22,016 | -442 |

\* パートタイマー…1日8時間換算による月平均人員

\* 一人当たり商品売上…商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

### 売場面積

(m<sup>2</sup>)

|                             | 08/2    |        | 09/2    |        | 10/2    |        |
|-----------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                             |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 期末総売場面積                     | 496,784 | 110.8  | 524,361 | 105.6  | 547,920 | 104.5  |
| 期末自営売場面積                    | 379,073 | 113.1  | 395,887 | 104.4  | 409,360 | 103.4  |
| 自営稼働売場面積                    | 360,257 | 109.4  | 387,863 | 107.7  | 402,682 | 103.8  |
| 1m <sup>2</sup> 当たり商品売上(千円) | 746     | 96.8   | 737     | 98.8   | 713     | 96.7   |

\* 1m<sup>2</sup>当たり商品売上…商品売上÷自営稼働売場面積

### 【ご参考】ヨークベニマル(ライフフーズ込み)

(百万円)

|      | 08/2    |        | 09/2    |        | 10/2    |        |
|------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|      |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) |
| 営業収益 | 331,769 | 105.4  | 349,777 | 105.4  | 349,326 | 99.8   |
| 営業利益 | 13,541  | 105.9  | 14,066  | 103.8  | 11,654  | 82.8   |

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売している子会社であります。

### 3. 百貨店事業

#### ■そごう・西武

##### 主要店舗売上高

(百万円)

|      | 08/2    |       | 09/2    |      | 10/2    |      |
|------|---------|-------|---------|------|---------|------|
|      | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |      | 前期比(%)  |      |
| 池袋本店 | 145,717 | 99.5  | 138,955 | 95.4 | 126,933 | 91.3 |
| 横浜店  | 115,051 | 101.6 | 111,654 | 97.0 | 101,788 | 91.2 |
| 千葉店  | 85,355  | 103.7 | 82,841  | 97.1 | 76,771  | 92.7 |
| 神戸店  | 56,103  | 99.5  | 53,392  | 95.2 | 49,572  | 92.8 |
| 広島店  | 49,440  | 97.5  | 47,169  | 95.4 | 43,082  | 91.3 |

##### 商品別売上高

(百万円)

|       | 08/2    |        |       | 09/2    |        |       | 10/2    |        |       |
|-------|---------|--------|-------|---------|--------|-------|---------|--------|-------|
|       | 前期比(%)  | 構成比(%) |       | 前期比(%)  | 構成比(%) |       | 前期比(%)  | 構成比(%) |       |
| 衣料    | 481,864 | 98.8   | 50.4  | 455,374 | 94.5   | 49.5  | 401,850 | 88.2   | 47.4  |
| 雑貨    | 98,668  | 103.5  | 10.3  | 90,537  | 91.8   | 9.8   | 81,576  | 90.1   | 9.6   |
| 食品    | 165,879 | 101.4  | 17.3  | 167,470 | 101.0  | 18.2  | 165,458 | 98.8   | 19.5  |
| 商品計   | 746,413 | 100.0  | 78.0  | 713,382 | 95.6   | 77.6  | 648,885 | 91.0   | 76.6  |
| テナント  | 171,442 | 100.1  | 17.9  | 166,179 | 96.9   | 18.1  | 155,673 | 93.7   | 18.4  |
| 法人外商部 | 38,559  | 109.0  | 4.0   | 40,072  | 103.9  | 4.4   | 42,485  | 106.0  | 5.0   |
| 合計    | 956,415 | 100.3  | 100.0 | 919,634 | 96.2   | 100.0 | 847,044 | 92.1   | 100.0 |

##### 従業員

(人)

|          | 08/2  |      | 09/2  |      | 10/2  |      |
|----------|-------|------|-------|------|-------|------|
|          | 増減    |      | 増減    |      | 増減    |      |
| 期末社員数    | 5,438 | -35  | 5,449 | +11  | 5,416 | -33  |
| 期中平均社員数  | 5,518 | -73  | 5,547 | +29  | 5,571 | +24  |
| パートタイマー  | 5,363 | +211 | 5,163 | -200 | 5,587 | +424 |
| パート比率(%) | 49.3  | +1.3 | 48.2  | -1.1 | 50.1  | +1.9 |

\* パートタイマー…1日8時間換算による月平均人員

##### 売場面積

(㎡)

|             | 08/2    |       | 09/2    |      | 10/2    |      |
|-------------|---------|-------|---------|------|---------|------|
|             | 前期比(%)  |       | 前期比(%)  |      | 前期比(%)  |      |
| 期末売場面積      | 962,934 | 100.0 | 962,437 | 99.9 | 939,911 | 97.7 |
| 稼働売場面積      | 962,934 | 100.0 | 962,437 | 99.9 | 953,584 | 99.1 |
| 1㎡当たり売上(千円) | 993     | 100.3 | 955     | 96.2 | 888     | 93.0 |

\* 1㎡当たり売上…売上高÷稼働売場面積

注) ミレニアムリテイリング、そごう、西武百貨店の3社は2009年8月1日に合併し、存続会社であるそごうは(株)そごう・西武に名称を変更いたしました。10/2期のそごう・西武の数値につきましては、期初から3社合併したと仮定した数値に組み替えし、過年度の数値も合わせて組み替えております。なお、2009年9月1日に吸収合併したロビンソン百貨店の数値は、10/2期の第3四半期以降、そごう・西武に含まれております。

#### 4. フードサービス事業

##### ■セブン&アイ・フードシステムズ

事業別売上高

(百万円)

|              | 08/2    |        | 09/2    |        |        | 10/2   |        |        |
|--------------|---------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
|              |         | 前期比(%) |         | 前期比(%) | 構成比(%) |        | 前期比(%) | 構成比(%) |
| レストラン事業部     | 94,392  | -      | 84,109  | 89.1   | 82.4   | 69,394 | 82.5   | 80.8   |
| コントラクトフード事業部 | 9,103   | -      | 8,077   | 88.7   | 7.9    | 7,926  | 98.1   | 9.2    |
| ファストフード事業部   | 9,977   | -      | 9,922   | 99.5   | 9.7    | 8,564  | 86.3   | 10.0   |
| 合計           | 113,472 | -      | 102,109 | 90.0   | 100.0  | 85,885 | 84.1   | 100.0  |

<レストラン事業部> 既存店売上高伸び率

(%)

|           | 08/2 | 09/2 | 10/2 |
|-----------|------|------|------|
| 既存店売上高伸び率 |      | -6.4 | -7.2 |
| 客数        |      | -1.4 | -2.1 |
| 客単価       |      | -5.1 | -5.2 |

注) デニーズジャパン、ファミリー、ヨーク物産の3社は2007年9月にセブン&アイ・フードシステムズに吸収合併されております。

なお、08/2期につきましては、合併した3社の中間期の数値を組み替えて算入しております。

従業員

(人)

|          | 08/2   |      | 09/2   |        | 10/2   |        |
|----------|--------|------|--------|--------|--------|--------|
|          |        | 増減   |        | 増減     |        | 増減     |
| 期末社員数    | 1,802  | -65  | 1,622  | -180   | 1,584  | -38    |
| 期中平均社員数  | 1,892  | -77  | 1,735  | -157   | 1,646  | -89    |
| パートタイマー  | 15,091 | -23  | 13,004 | -2,087 | 11,073 | -1,931 |
| パート比率(%) | 88.9   | +0.4 | 88.2   | -0.7   | 87.1   | -1.2   |

\* パートタイマー…1日8時間換算による月平均人員

#### 5. 金融関連事業

セブン銀行のATM設置状況

(台)

|          | 08/2   |        | 09/2   |        | 10/2   |        |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|          |        | 導入率(%) |        | 導入率(%) |        | 導入率(%) |
| セブン-イレブン | 12,322 | 99.9   | 12,917 | 99.9   | 13,590 | 99.9   |
| イトーヨーカドー | 288    | 99.4   | 281    | 100.0  | 280    | 98.9   |
| ヨークベニマル  | 14     | 8.7    | 19     | 11.5   | 23     | 13.4   |
| ヨークマート   | 22     | 36.7   | 24     | 40.0   | 30     | 48.4   |
| その他      | 20     | -      | 46     | -      | 59     | -      |
| グループ内計   | 12,666 | -      | 13,287 | -      | 13,982 | -      |
| グループ外    | 351    | -      | 468    | -      | 588    | -      |
| ATM台数合計  | 13,017 | -      | 13,755 | -      | 14,570 | -      |

セブン銀行のATM1日1台当たり期間平均利用件数

(件)

|          | 07/3~08/2 |       | 08/3~09/2 |       | 09/3~10/2 |       |
|----------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|          |           | 前年同期差 |           | 前年同期差 |           | 前年同期差 |
| 期間平均利用件数 | 108.3     | +11.5 | 114.0     | +5.7  | 114.4     | +0.4  |

グループのカード発行状況

(万枚)

|                  | 08/2 |     | 09/2 |      | 10/2 |      |
|------------------|------|-----|------|------|------|------|
|                  |      | 増減  |      | 増減   |      | 増減   |
| アイワカード           | 262  | +13 | 281  | +19  | 297  | +16  |
| ミレニアムカード         | 248  | +1  | 263  | +15  | 247  | -    |
| クラブオンカード         | 243  | -2  | 252  | +9   | 244  | -    |
| nanaco           | 551  | -   | 750  | +199 | 980  | +230 |
| ポイントカード(イトーヨーカ堂) | 608  | +51 | 652  | +44  | 687  | +35  |
| キャッシュカード(セブン銀行)  | 57   | +11 | 67   | +10  | 76   | +9   |

注) 1. アイワカードは有効会員数のみを表示しております。

2. ミレニアムカードとクラブオンカードの会員数は、10/2期よりシステム変更に伴い算出方法を変更しております。

3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。