

会社データ

主要会社の概要

	売上高 (億円)	店舗数 (店)	従業員数 (人)	資本金 (百万円)	持分比率 <sup>※6</sup> (%)
<b>コンビニエンスストア</b>					
● (株) セブン-イレブン・ジャパン	24,987 <sup>※3</sup>	11,310	4,804	17,200	100.0
○ 7-Eleven, Inc.	14,854 <sup>※4</sup>	5,829	21,361	11 (千米ドル)	100.0
○ SEVEN-ELEVEN (HAWAII), INC.	181 <sup>※4</sup>	53	581	20,000 (千米ドル)	100.0
○ セブン-イレブン北京有限会社	8 <sup>※5</sup>	30	430	35,000 (千米ドル)	65.0
<b>スーパーストア</b>					
● (株) イトヨーカ堂	14,705	178	11,047	47,987	100.0
○ 華糖ヨーカ堂有限会社	205 <sup>※5</sup>	5	1,573	65,000 (千米ドル)	51.8
○ 成都イトヨーカ堂有限会社	156 <sup>※5</sup>	2	1,377	17,300 (千米ドル)	51.0
<b>百貨店</b>					
● (株) ミレニアムリテイリング <sup>※1</sup>	—	—	384	34,941	67.7
● (株) そごう <sup>※1</sup>	4,689	12	2,845	1,000	67.7
● (株) 西武百貨店 <sup>※1</sup>	4,761	18	2,451	6,000	67.7
<b>スーパーマーケット</b>					
● (株) ヨークベニマル <sup>※2</sup>	2,893	116	1,882	9,927	36.3
● (株) ヨークマート	982	57	1,023	1,000	100.0
○ 王府井ヨーカ堂有限会社	9 <sup>※5</sup>	2	317	12,000 (千米ドル)	40.0
<b>レストラン</b>					
● (株) デニーズジャパン	944	583	1,494	7,125	100.0
<b>金融サービス</b>					
☆ (株) セブン銀行	—	—	212	61,000	50.0
● (株) アイワイ・カード・サービス	—	—	50	17,200	94.1

● 2006年2月期の実績

○ 2005年12月期の実績

☆ 2006年3月期の実績

※1 2006年6月1日に株式交換によりミレニアムリテイリングの発行済み総株式の100%を取得

※2 ヨークベニマルは、2006年9月1日に株式交換により当社の完全子会社になる予定

※3 セブン-イレブン・ジャパンの売上高はチェーン全店売上高

※4 為替換算レートは1US\$=110.26円

※5 為替換算レートは1元=13.57円

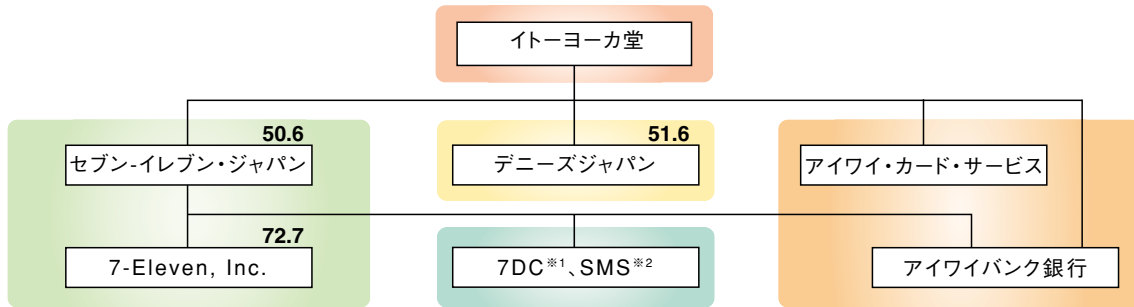
※6 持分比率は間接所有を含む

会社データ

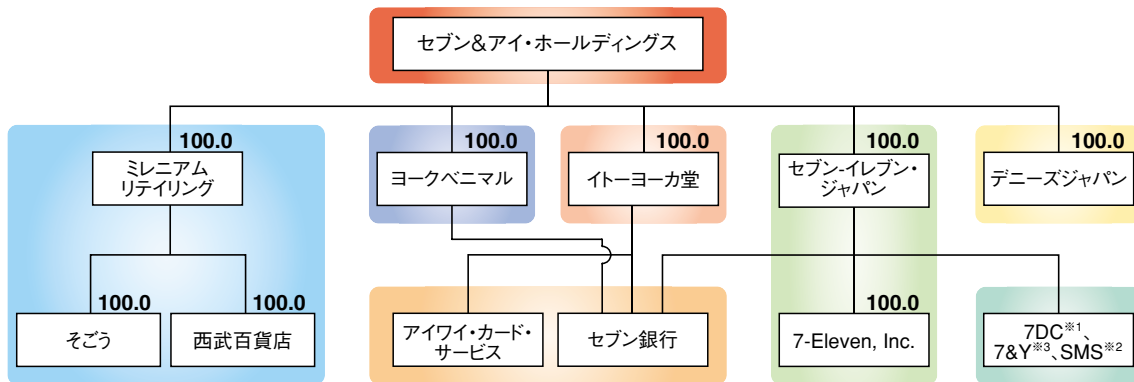
グループの資本構成

■ セブン&アイ・ホールディングス設立以降の資本関係の変化

■ セブン&アイ・ホールディングス設立以前 (2005年8月31日現在)



■ セブン&アイ・ホールディングス設立から1年後 (2006年9月1日予定)



7つの主要事業領域

- コンビニエンスストア
- スーパーストア
- 百貨店
- スーパーマーケット
- レストラン
- 金融サービス
- IT/サービス

※1 セブン・ドリーム・ドットコム  
 ※2 セブン・ミールサービス  
 ※3 セブンアンドワイ

(注) 1. 7-Eleven, Inc.は中間持株会社を通じた持分  
 2. アイワイバンク銀行は2005年10月にセブン銀行へ社名変更

■ 具体的取り組み

日付	内容
2005年 9月 1日	株式会社セブン-イレブン・ジャパン、株式会社イトーヨーカ堂、株式会社デニーズジャパンの3社の共同株式移転により株式会社セブン&アイ・ホールディングスを設立
11月 9日	株式公開買付により7-Eleven, Inc.を完全子会社化
2006年 1月31日	株式会社ミレニアムリテイリングの普通株式の約65%を取得
2月14日	株式取得によりセブンアンドワイ株式会社を子会社化
6月 1日	株式交換により株式会社ミレニアムリテイリングの普通株式の100%を取得
9月 1日 (予定)	株式交換により株式会社ヨークベニマルを完全子会社化

## 有利子負債

### セグメント別の状況

	2005年2月末 (百万円)	2006年2月末 (百万円)	前期比 (%)
コンビニエンスストア事業	42,036	56,353	134.1
スーパーストア事業	132,557	112,016	84.5
百貨店事業	—	372,027	—
レストラン事業	—	—	—
その他の事業	6,750	6,000	88.9
小 計	181,344	546,396	301.3
金融関連事業	89,304	140,977	157.9
合 計	270,648	687,374	254.0

(注) 2005年2月末の実績は旧イトーヨーカ堂の連結実績

## 社債・格付情報

### 社債の状況

#### イトーヨーカ堂発行分(普通社債)

	発行額	利率	発行日	償還日
第3回国内無担保社債	300億円	1.72%	2000年3月29日	2007年3月29日
第4回国内無担保社債	200億円	1.96%	2000年3月29日	2010年3月29日
第5回国内無担保社債	500億円	0.65%	2002年11月1日	2009年9月18日

(注) セブン&アイ・ホールディングスは、イトーヨーカ堂との間で、同社発行の普通社債について、民法第537条の第三者のためにする契約により連帯保証契約を締結

#### セブン銀行発行分(普通社債)

	発行額	利率	発行日	償還日
第1回無担保社債	150億円	0.88%	2003年12月10日	2008年12月10日

### 格付の状況(2006年3月末現在)

		R&I	JCR	S&P	Moody's
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA	AA+	—	—
セブン-イレブン・ジャパン	長期	—	AA+	AA-	—
	短期 <sup>**</sup>	—	—	A-1+	P-1
7-Eleven, Inc.	長期	—	—	A	Baa3
イトーヨーカ堂	長期	AA	AA+	AA-	Aa3
ヨークベニマル	長期	—	AA-	—	—
セブン銀行	長期	—	—	A+	—

<sup>\*\*</sup>セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付(2006年1月より)

会社データ

会社概要

■ 会社概要 (2006年2月末現在)

- 商号：株式会社セブン&アイ・ホールディングス
- 設立：2005年9月1日
- 本店所在地：東京都千代田区二番町8番地8
- 代表取締役会長 最高経営責任者 (CEO) 鈴木敏文  
代表取締役社長 最高執行責任者 (COO) 村田紀敏
- 資本金：50,000百万円
- 連結営業収益：3,895,772百万円 (2006年2月期実績)
- 連結従業員数：52,954名

■ セブン&アイHLDGS.の沿革

- 1958年 4月 (株)ヨーカ堂を設立
- 1971年 3月 社名を(株)イトーヨーカ堂と改める
- 1972年 9月 イトーヨーカ堂東証第2部へ上場
- 1973年 3月 (株)ヨークベニマルと業務提携
- 7月 イトーヨーカ堂東証第1部へ上場
- 11月 米国最大のコンビニエンスストアチェーン、サウスランド社とライセンス契約を締結し、(株)ヨークセブンを設立
- 11月 米国レストランチェーン、デニーズ社との提携に基づき(株)デニーズジャパンを設立
- 1977年 7月 イトーヨーカ堂、米国ナスダックへ米国預託証券 (ADR) を登録
- 1978年 1月 ヨークセブンを(株)セブン-イレブン・ジャパンに社名変更
- 1981年 8月 セブン-イレブン・ジャパン東証第1部へ上場
- 1984年 8月 ヨークベニマル東証第1部へ上場
- 1986年 7月 イトーヨーカ堂のADRを米国ナスダック市場ナショナルマーケットシステムへ指定替え
- 8月 デニーズジャパン東証第1部へ上場
- 1991年 3月 イトーヨーカ堂とセブン-イレブン・ジャパンはIYGホールディングス社を設立し、サウスランド社へ資本参加、経営権を取得
- 1996年 12月 成都イトーヨーカ堂有限会社を中国四川省成都市に設立
- 1997年 9月 華糖ヨーカ堂有限会社を中国北京市に設立
- 1999年 4月 サウスランド社は、社名を7-Eleven, Inc.に変更
- 2000年 7月 7-Eleven, Inc. 米国ナスダックからニューヨーク証券取引所に再上場
- 2001年 4月 (株)アイワイバンク銀行を設立
- 10月 (株)アイワイ・カード・サービスを設立
- 2003年 5月 イトーヨーカ堂、米国ナスダックにおけるADRの登録を廃止
- 2004年 1月 セブン-イレブン北京有限会社を中国北京市に設立
- 11月 王府井ヨーカ堂有限会社を中国北京市に設立
- 2005年 9月 (株)セブン&アイ・ホールディングスを設立、東証第一部に上場
- 11月 株式公開買付により7-Eleven, Inc.を完全子会社化
- 2006年 4月 ヨークベニマルを完全子会社とする株式交換を発表 (2006年9月1日実施予定)
- 6月 株式交換により(株)ミレニアムリテイリングの普通株式の100%を取得