

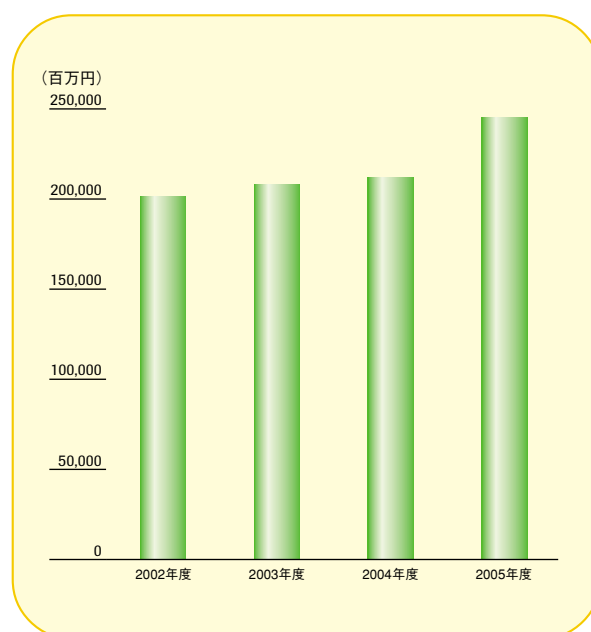
## 業績概要

## 連結業績の推移

### 営業収益



### 営業利益



(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度
営業収益	3,530,316	3,542,146	3,623,554	3,895,772
営業利益	201,301	207,783	211,950	244,940
当期純利益	46,623	53,632	17,205	87,930
総資産	2,401,736	2,461,927	2,574,817	3,424,878
株主資本	1,111,475	1,138,210	1,144,504	1,603,684
営業活動によるキャッシュ・フロー	202,697	237,956	266,709	217,325
投資活動によるキャッシュ・フロー	-161,222	-117,632	-94,758	-388,080
フリーキャッシュ・フロー <sup>※1</sup>	41,475	120,323	171,950	-170,754
財務活動によるキャッシュ・フロー	22,807	-153,731	-56,524	103,093
現金及び現金同等物の期末残高	604,895	567,389	683,100	610,876
1株当たり当期純利益(円)	110.67	128.25	40.73	100.83
1株当たり株主資本(円)	2,656.24	2,726.99	2,742.42	1,772.25
株主資本比率(%)	46.3	46.2	44.4	46.8
株主資本当期純利益率(%)	4.2	4.8	1.5	5.5
総資本当期純利益率(%)	3.6	4.2	2.8	2.6

(注)1. 2002年度～2004年度の連結業績は旧イトーヨーカ堂の連結業績

2. 2005年度のミレニアムリテイリングおよびその子会社と関連会社の業績は貸借対照表のみ連結算入

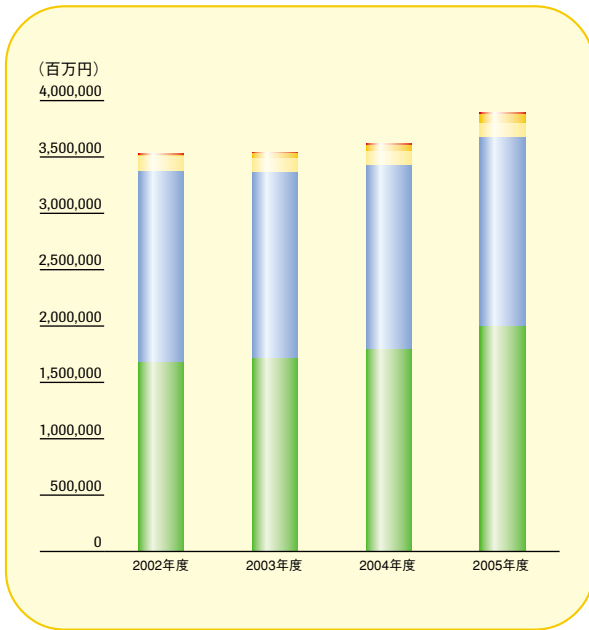
3. 株主資本当期純利益率および総資本当期純利益率は期首、期末平均の株主資本および総資産より算出、但し、2005年度のみ期末の株主資本および総資産より算出

※1 フリーキャッシュ・フローは営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローの合算により算出

業績概要

セグメント別業績の推移

営業収益



営業利益



営業収益

(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度
コンビニエンスストア事業	1,689,199	1,721,458	1,806,168	2,015,236
スーパーストア事業	1,709,044	1,669,329	1,642,264	1,687,734
百貨店事業*	—	—	—	—
レストラン事業	127,447	126,189	126,181	124,025
金融関連事業	15,390	37,219	61,236	82,289
その他の事業	13,148	14,737	17,195	19,780
消去又は全社	-23,913	-26,788	-29,492	-33,294
合計	3,530,316	3,542,146	3,623,554	3,895,772

営業利益

(百万円)

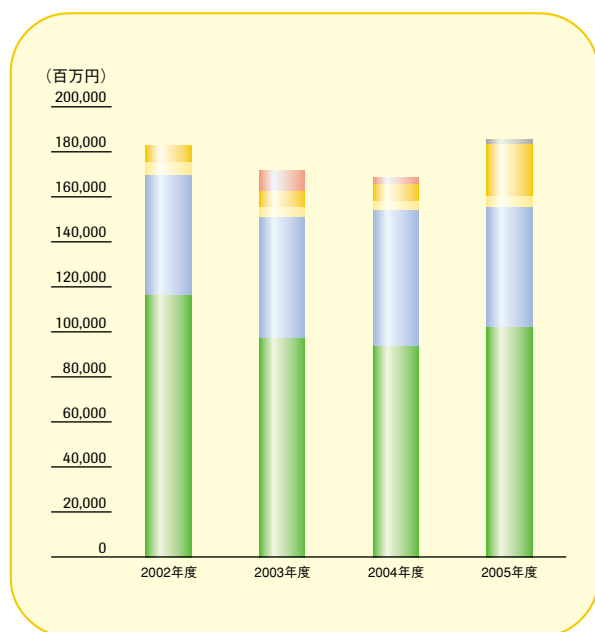
	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度
コンビニエンスストア事業	177,236	187,467	195,385	209,815
スーパーストア事業	33,796	21,165	7,814	15,381
百貨店事業*	—	—	—	—
レストラン事業	4,582	3,261	3,620	2,625
金融関連事業	-14,307	-3,936	5,401	17,278
その他の事業	-125	-205	211	808
消去又は全社	119	31	-482	-968
合計	201,301	207,783	211,950	244,940

(注) 2002年度～2004年度の営業収益と営業利益は旧イトーヨーカ堂の連結業績  
 ※ 2005年度のミレニアムリテイリングとその子会社の業績は貸借対照表のみ連結算入

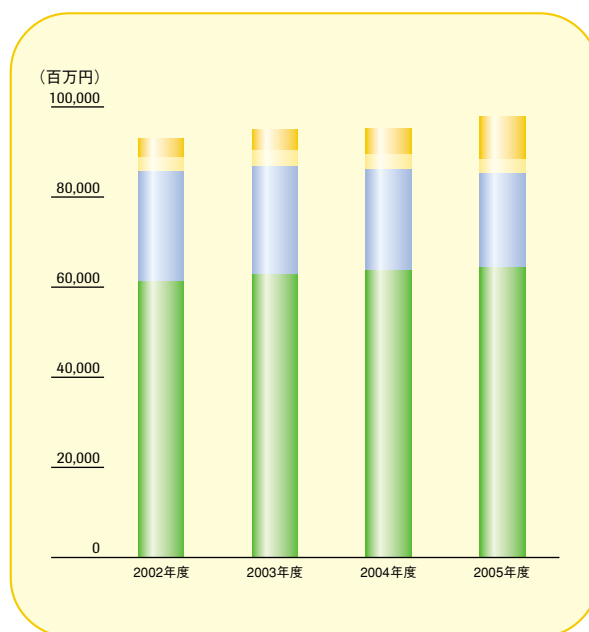
## 業績概要

## セグメント別業績の推移

### 設備投資



### 減価償却費



### 設備投資

(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度
コンビニエンスストア事業	115,981	96,967	93,456	102,025
スーパーストア事業	53,500	53,845	60,671	53,098
百貨店事業*	—	—	—	—
レストラン事業	5,882	4,267	3,906	5,088
金融関連事業	7,518	7,467	7,410	22,917
その他の事業	7	9,329	3,281	39
全社	—	—	—	2,184
合計	182,891	171,876	168,725	185,354

### 減価償却費

(百万円)

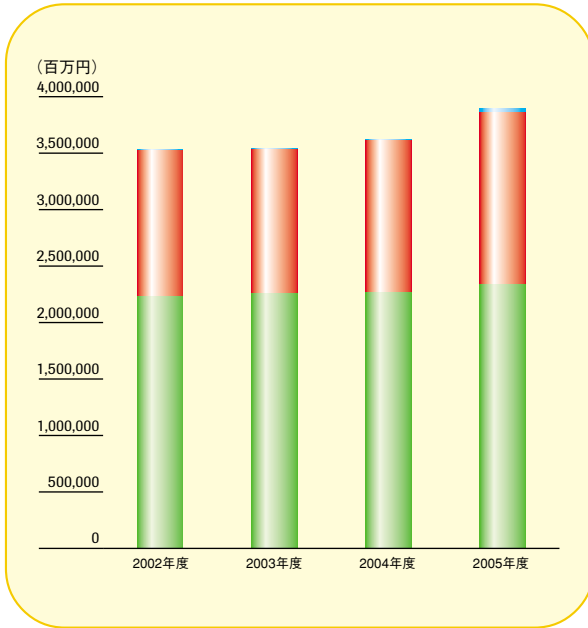
	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度
コンビニエンスストア事業	61,301	62,866	63,725	64,428
スーパーストア事業	24,278	23,927	22,345	20,796
百貨店事業*	—	—	—	—
レストラン事業	3,260	3,456	3,252	3,019
金融関連事業	4,013	4,685	5,798	9,528
その他の事業	41	48	38	37
全社	—	—	—	0
合計	92,895	94,984	95,160	97,810

(注) 2002年度～2004年度の設備投資と減価償却費は旧イトーヨーカ堂の連結業績  
 ※ 2005年度のミレニアムリテイリングとその子会社の業績は貸借対照表のみ連結算入

業績概要

地域別業績の推移

営業収益



営業利益



営業収益

(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度
日本	2,233,932	2,258,103	2,271,756	2,343,048
北米	1,293,905	1,278,331	1,341,503	1,516,907
その他の地域	7,980	8,098	13,090	38,519
消去	-5,500	-2,387	-2,796	-2,704
合計	3,530,316	3,542,146	3,623,554	3,895,772

営業利益

(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度
日本	180,595	184,392	185,726	212,876
北米	20,582	23,333	26,080	32,492
その他の地域	123	57	194	-432
消去	—	—	-51	3
合計	201,301	207,783	211,950	244,940

(注) 1. 2002年度～2004年度の営業収益と営業利益は2005年度のセブン&アイ・ホールディングスの地域別区分にあわせて組み換えた旧イトーヨーカ堂の連結業績  
2. 2005年度のミレニアムリテイリングとその子会社の業績は貸借対照表のみ連結算入