

## セブン & アイHLDGS.の主要な事業会社

| 会社名                         | 事業内容                                                           | 店舗数 <sup>※3</sup> |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|
| コンビニエンスストア                  |                                                                |                   |
| (株)セブン-イレブン・ジャパン            | 日本国内でフランチャイズによるコンビニエンスストアを展開                                   | 11,310            |
| 7-Eleven, Inc.              | 北米でフランチャイズによるコンビニエンスストアを展開<br>世界のエリアライセンサーにセブン-イレブン運営のライセンスを付与 | 5,829             |
| SEVEN-ELEVEN (HAWAII), INC. | 米国ハワイ州でコンビニエンスストアを展開                                           | 53                |
| セブン-イレブン北京有限会社              | 中国北京市でコンビニエンスストアを展開                                            | 30                |
| スーパーストア                     |                                                                |                   |
| (株)イトーヨーカ堂                  | 日本国内で、食品、衣料品、住居関連商品を扱うスーパーストアを展開                               | 178               |
| 華糖ヨーカ堂有限会社                  | 中国北京市で、食品、衣料品、住居関連商品を扱うスーパーストアを展開                              | 5                 |
| 成都イトーヨーカ堂有限会社               | 中国四川省成都市で、食品、衣料品、住居関連商品を扱うスーパーストアを展開                           | 2                 |
| 百貨店                         |                                                                |                   |
| (株)そごう <sup>※1</sup>        | 主に関西地方で百貨店を展開                                                  | 12                |
| (株)西武百貨店 <sup>※1</sup>      | 主に関東地方で百貨店を展開                                                  | 18                |
| スーパーマーケット                   |                                                                |                   |
| (株)ヨークベニマル <sup>※2</sup>    | 主に東北地方で食品を中心とするスーパーマーケットを展開                                    | 116               |
| レストラン                       |                                                                |                   |
| (株)デニーズジャパン                 | 日本国内でファミリーレストランを展開                                             | 583               |
| 金融サービス                      |                                                                |                   |
| (株)セブン銀行                    | セブン-イレブンをはじめとするグループ内の店舗にATMを設置し、各種金融サービスを提供                    | —                 |
| (株)アイワイ・カード・サービス            | クレジットカード事業を展開                                                  | —                 |

※1 2006年6月1日に株式交換により、そごう、西武百貨店等を傘下に持つミレニアムリテイリングの普通株式の100%を取得

※2 ヨークベニマルは、2006年9月1日に株式交換により当社の完全子会社になる予定

※3 日本は2006年2月末、その他の国・地域は2005年12月末の店舗数

## 目次

2  
3  
4  
6

### セブン&アイHLDGS.の概要

プロフィール  
世界におけるセブン&アイHLDGS.  
セブン&アイHLDGS.の経営戦略  
日本国内の小売環境

8  
10  
12  
14  
16  
18

### グループの事業戦略

商品政策  
物流システム  
情報システム  
出店政策  
グローバル戦略  
金融サービス

20  
21  
23

### 業績概要

連結業績の推移  
セグメント別業績の推移  
地域別業績の推移

24  
28  
30  
31  
32  
33

### 事業会社の戦略

コンビニエンスストア  
スーパーストア  
百貨店  
スーパーマーケット  
レストラン  
金融サービス

34  
35  
36  
37  
38  
39

### 競合他社比較

日本におけるセブン&アイHLDGS.のシェア  
大手コンビニエンスストアデータ  
大手スーパーストアデータ  
大手百貨店データ  
大手スーパーマーケットデータ  
大手レストランデータ

40  
41  
42  
43

### 会社データ

主要会社の概要  
グループの資本構成  
財務状況  
会社概要