業績概要

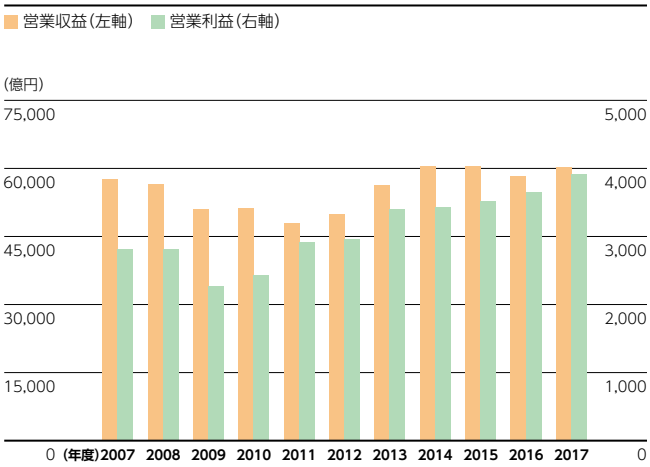
連結業績の推移

(決算期：2月末日)

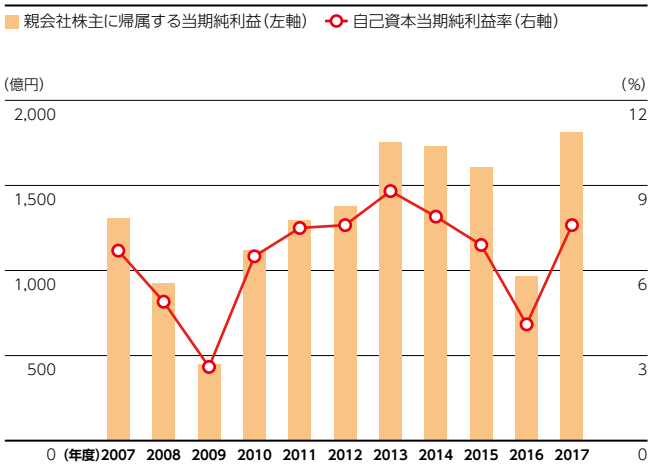
	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度
営業収益	5,752,392	5,649,948	5,111,297	5,119,739	4,786,344
営業利益	281,088	281,865	226,666	243,346	292,060
EBITDA*1	436,375	434,033	377,768	391,913	444,969
経常利益	278,262	279,306	226,950	242,907	293,171
親会社株主に帰属する当期純利益	130,657	92,336	44,875	111,961	129,837
総資産	3,886,680	3,727,060	3,673,605	3,732,111	3,889,358
純資産	2,058,038	1,860,672	1,793,940	1,776,512	1,860,954
非支配株主持分	73,020	75,092	71,251	73,016	93,748
有利子負債	766,358	793,867	701,487	727,385	712,077
有利子負債比率(倍)	0.39	0.44	0.41	0.43	0.40
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	36.6	23.8	28.2	30.0	49.0
営業活動によるキャッシュ・フロー	465,380	310,007	322,202	310,527	462,642
投資活動によるキャッシュ・フロー	△237,184	△139,568	△115,158	△312,081	△342,805
フリーキャッシュ・フロー*2	228,195	170,438	207,044	△1,553	119,836
財務活動によるキャッシュ・フロー	△130,136	△169,755	△156,708	△56,258	△40,561
現金及び現金同等物の増減額	97,636	△4,286	54,397	△60,573	76,960
現金及び現金同等物の期末残高	667,770	663,483	717,320	656,747	733,707
設備投資*3	217,738	188,943	211,189	338,656	255,426
減価償却費*4	143,642	140,529	132,232	132,421	139,994
1株当たり当期純利益	¥137.03	¥100.54	¥49.67	¥126.21	¥146.96
1株当たり純資産	¥2,081.85	¥1,975.95	¥1,905.97	¥1,927.09	¥1,998.84
1株当たりキャッシュ・フロー*5	¥287.68	¥253.56	¥196.03	¥275.48	¥305.41
1株当たり配当金	¥54.00	¥56.00	¥56.00	¥57.00	¥62.00
自己資本比率	51.1%	47.9%	46.9%	45.6%	45.4%
自己資本当期純利益率(ROE)	6.7%	4.9%	2.6%	6.5%	7.5%
総資産当期純利益率(ROA)	3.4%	2.4%	1.2%	3.0%	3.4%
連結配当性向	39.4%	55.7%	112.7%	45.2%	42.2%
連結純資産配当率	2.6%	2.8%	2.9%	3.0%	3.2%
為替換算レート					
損益計算書(期中平均) U.S.$1=	¥117.85	¥103.48	¥93.65	¥87.79	¥79.80
1元=	¥15.51	¥14.85	¥13.72	¥12.90	¥12.32
貸借対照表(期末) U.S.$1=	¥114.15	¥91.03	¥92.10	¥81.49	¥77.74
1元=	¥15.62	¥13.31	¥13.48	¥12.29	¥12.31

(注) 1. 米ドル表示金額は、2018年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.$1=107円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更
3. 2013年度の通信販売事業の業績は、貸借対照表のみ連結算入
4. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は期首、期末平均の自己資本及び総資産より算出

営業収益及び営業利益



親会社株主に帰属する当期純利益及び自己資本当期純利益率(ROE)

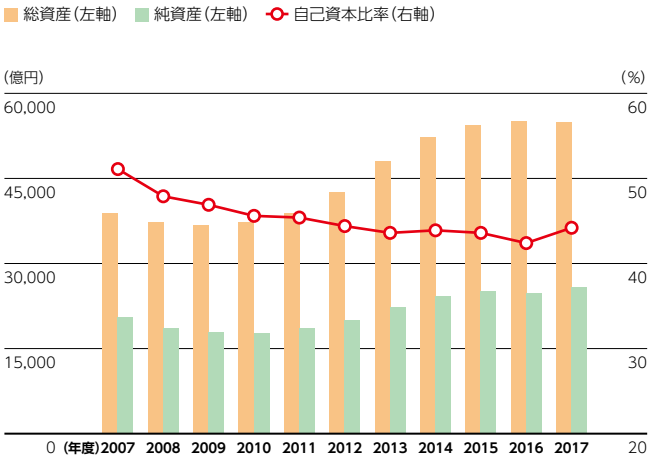


(百万円) (千米ドル)

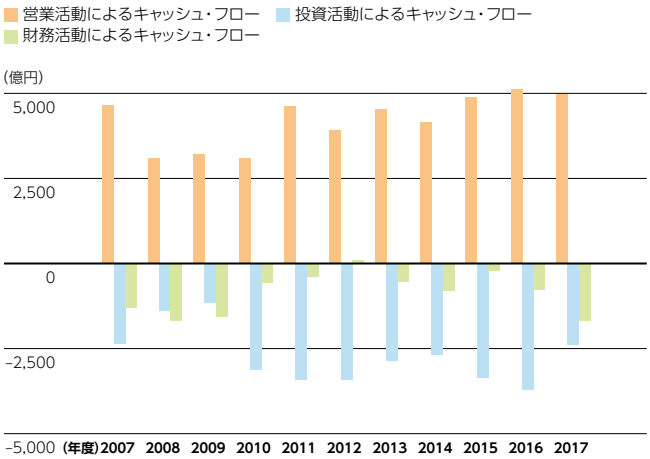
	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2017年度
	4,991,642	5,631,820	6,038,948	6,045,704	5,835,689	6,037,815	56,428,177
	295,685	339,659	343,331	352,320	364,573	391,657	3,660,345
	465,782	505,662	534,464	569,064	588,214	621,445	5,807,897
	295,836	339,083	341,484	350,165	364,405	390,746	3,651,831
	138,064	175,691	172,979	160,930	96,750	181,150	1,692,990
	4,262,397	4,811,380	5,234,705	5,441,691	5,508,888	5,494,950	51,354,672
	1,994,740	2,221,557	2,430,917	2,505,182	2,475,806	2,575,342	24,068,616
	102,038	123,866	128,827	129,912	137,154	145,454	1,359,383
	853,064	934,396	948,252	1,032,970	1,048,490	983,061	9,187,485
	0.45	0.45	0.41	0.44	0.45	0.41	0.40
	41.1	39.4	37.8	43.8	57.2	48.7	48.7
	391,406	454,335	416,690	488,973	512,523	498,306	4,657,065
	△340,922	△286,686	△270,235	△335,949	△371,602	△240,418	△2,246,897
	50,484	167,648	146,454	153,023	140,921	257,887	2,410,158
	10,032	△55,227	△79,482	△2,312	△78,190	△168,510	△1,574,859
	66,380	121,344	79,395	146,830	62,576	90,886	849,401
	800,087	921,432	1,000,762	1,147,086	1,209,497	1,300,383	12,153,112
	334,216	336,758	341,075	399,204	384,119	347,374	3,246,485
	155,666	147,379	172,237	195,511	207,483	213,167	1,992,214
	¥156.26	¥198.84	¥195.66	¥182.02	¥109.42	¥204.80	$1.91
	¥2,140.45	¥2,371.92	¥2,601.23	¥2,683.11	¥2,641.40	¥2,744.08	$25.64
	¥332.45	¥365.64	¥390.49	¥403.15	¥344.07	¥445.79	$4.16
	¥64.00	¥68.00	¥73.00	¥85.00	¥90.00	¥90.00	$0.84
	44.4%	43.6%	43.9%	43.6%	42.4%	44.2%	44.2%
	7.6%	8.8%	7.9%	6.9%	4.1%	7.6%	7.6%
	3.4%	3.9%	3.4%	3.0%	1.8%	3.3%	3.3%
	41.0%	34.2%	37.3%	46.7%	82.3%	43.9%	43.9%
	3.1%	3.0%	2.9%	3.2%	3.4%	3.3%	3.3%
	¥79.81	¥97.73	¥105.79	¥121.10	¥108.78	¥112.16	–
	¥12.72	¥15.92	¥17.18	¥19.23	¥16.42	¥16.62	–
	¥86.58	¥105.39	¥120.55	¥120.61	¥116.49	¥113.00	–
	¥13.91	¥17.36	¥19.35	¥18.36	¥16.76	¥17.29	–

*1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費
*2 フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー
*3 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む。なお、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含まない
*4 2013年度より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更
*5 1株当たりキャッシュ・フロー=(当期純利益+減価償却費)÷期中平均株式数

総資産、純資産及び自己資本比率



キャッシュ・フロー



セグメント別業績の推移

■ 事業別セグメント

営業収益

(百万円) (千米ドル)

	2015年度	2016年度	2017年度	2017年度
国内コンビニエンスストア事業	863,373	901,306	928,649	8,678,962
海外コンビニエンスストア事業	1,819,838	1,658,542	1,981,533	18,519,000
スーパーストア事業	1,982,381	1,949,313	1,901,164	17,767,887
百貨店事業	768,757	729,612	657,886	6,148,467
金融関連事業	192,486	201,932	202,942	1,896,654
専門店事業	468,003	450,488	416,616	3,893,607
その他の事業	30,340	23,854	23,533	219,934
消去および全社	△79,477	△79,360	△74,510	△696,355
合計	6,045,704	5,835,689	6,037,815	56,428,177

営業利益

(百万円) (千米ドル)

	2015年度	2016年度	2017年度	2017年度
国内コンビニエンスストア事業	235,093	243,839	245,249	2,292,046
海外コンビニエンスストア事業	66,804	67,421	79,078	739,046
スーパーストア事業	3,910	20,228	21,260	198,691
百貨店事業	3,041	2,867	5,369	50,177
金融関連事業	49,672	50,136	49,713	464,607
専門店事業	△3,006	△11,276	435	4,065
その他の事業	4,651	4,005	3,670	34,299
消去および全社	△7,846	△12,650	△13,120	△122,616
合計	352,320	364,573	391,657	3,660,345

設備投資

(百万円) (千米ドル)

	2015年度	2016年度	2017年度	2017年度
国内コンビニエンスストア事業	125,958	125,970	140,333	1,311,523
海外コンビニエンスストア事業	112,807	147,226	94,285	881,168
スーパーストア事業	81,097	50,086	37,821	353,467
百貨店事業	13,368	12,151	12,992	121,420
金融関連事業	33,422	26,070	38,803	362,644
専門店事業	11,708	8,979	8,882	83,009
その他の事業	2,601	3,259	3,723	34,794
全社	18,240	10,373	10,532	98,429
合計	399,204	384,119	347,374	3,246,485

減価償却費

(百万円) (千米ドル)

	2015年度	2016年度	2017年度	2017年度
国内コンビニエンスストア事業	54,024	61,101	66,500	621,495
海外コンビニエンスストア事業	65,381	64,992	69,582	650,299
スーパーストア事業	22,850	24,397	23,893	223,299
百貨店事業	12,205	11,472	9,727	90,906
金融関連事業	29,071	29,416	28,926	270,336
専門店事業	7,284	7,787	5,588	52,224
その他の事業	2,393	2,189	2,257	21,093
全社	2,299	6,125	6,691	62,532
合計	195,511	207,483	213,167	1,992,214

■ 所在地別セグメント

営業収益

(百万円) (千米ドル)

	2015年度	2016年度	2017年度	2017年度
日本	4,056,272	4,032,803	3,907,835	36,521,822
北米	1,855,305	1,690,713	2,017,092	18,851,327
その他の地域	136,058	113,475	113,992	1,065,345
消去	△1,931	△1,303	△1,104	△10,317
合計	6,045,704	5,835,689	6,037,815	56,428,177

営業利益

(百万円) (千米ドル)

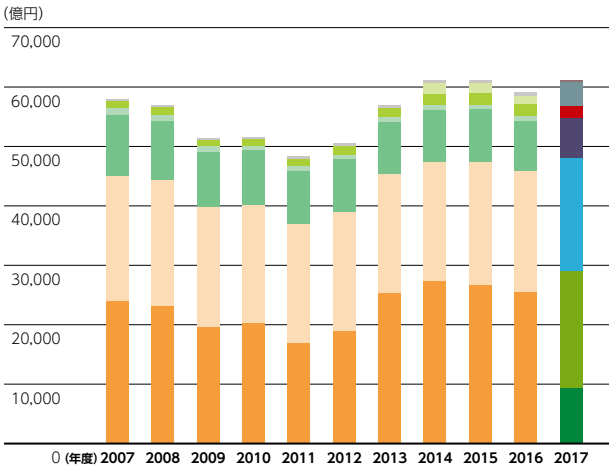
	2015年度	2016年度	2017年度	2017年度
日本	288,068	299,251	314,700	2,941,121
北米	65,148	65,548	75,626	706,785
その他の地域	△842	△238	1,320	12,336
消去	△53	11	10	93
合計	352,320	364,573	391,657	3,660,345

(注) 1. 米ドル表示金額は、2018年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.$1＝107円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む
3. 「その他の地域」は中国等

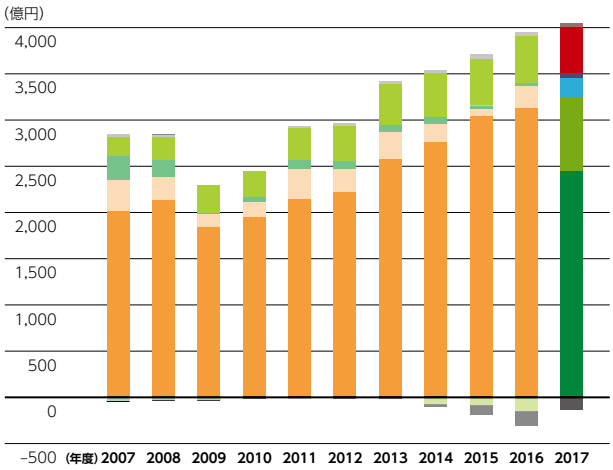
事業別セグメント

セグメント(2017年度):
■国内コンビニエンスストア事業 ■海外コンビニエンスストア事業 ■スーパーストア事業 ■百貨店事業 ■金融関連事業 ■専門店事業 ■その他の事業 ■消去および全社(営業収益除く)
旧セグメント(~2016年度):
■コンビニエンスストア事業 ■スーパーストア事業 ■百貨店事業 ■フードサービス事業 ■金融関連事業 ■通信販売事業 ■その他の事業 ■消去および当社(営業収益除く)

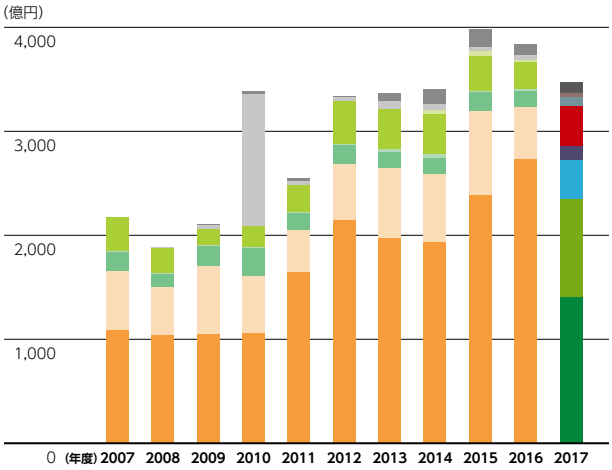
営業収益



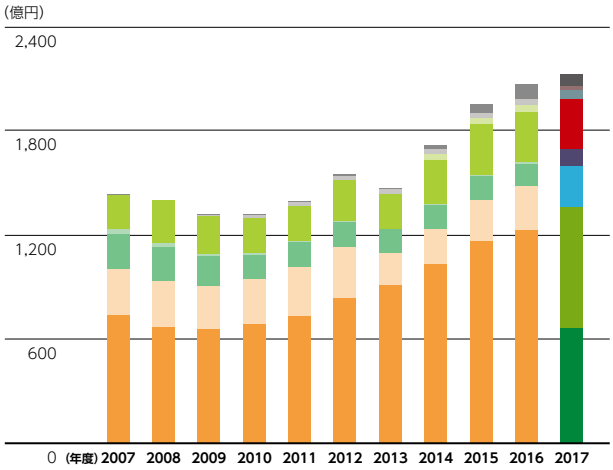
営業利益



設備投資



減価償却費

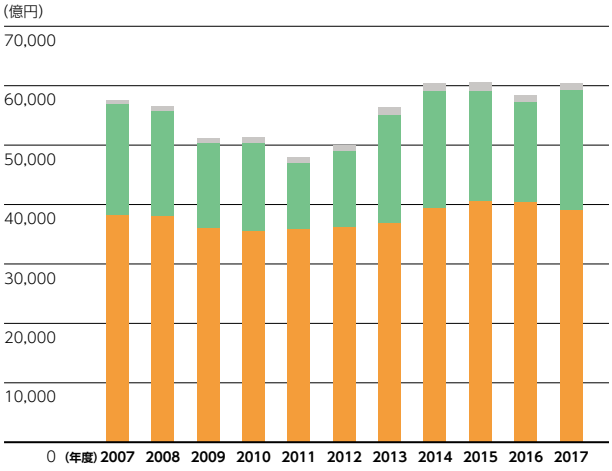


(注) 2010年度の「その他の事業」には、㈱セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)を含む

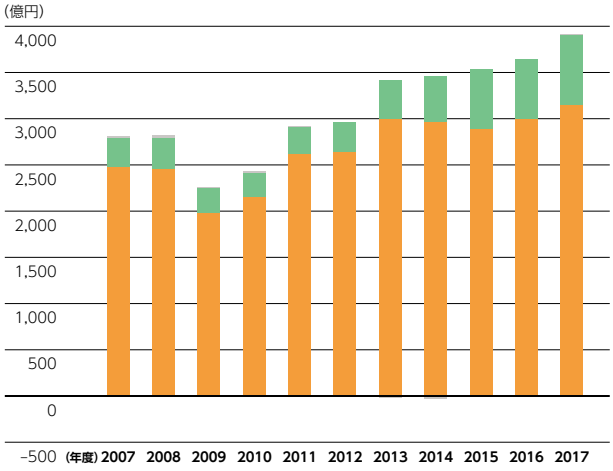
所在地別セグメント

■日本 ■北米 ■その他の地域

営業収益



営業利益



セグメント別業績の推移

■ 事業別セグメント(旧セグメント)

営業収益

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	2,395,701	2,308,690	1,968,555	2,036,464
スーパーストア事業	2,109,049	2,125,029	2,016,558	1,981,604
百貨店事業	1,025,354	993,877	922,847	915,105
フードサービス事業	113,980	102,711	86,420	80,225
金融関連事業	117,955	124,866	110,444	106,953
通信販売事業	–	–	–	–
その他の事業	36,653	35,079	33,669	35,610
消去および当社	△46,302	△40,305	△27,198	△36,224
合計	5,752,392	5,649,948	5,111,297	5,119,739

営業利益

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	201,032	213,367	183,837	195,477
スーパーストア事業	34,058	24,742	14,178	15,708
百貨店事業	25,764	18,335	1,366	5,622
フードサービス事業	△4,231	△2,948	△2,741	△193
金融関連事業	21,071	25,485	30,152	28,343
通信販売事業	–	–	–	–
その他の事業	2,488	2,069	567	△690
消去および当社	902	814	△694	△921
合計	281,088	281,865	226,666	243,346

設備投資

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	108,585	104,233	104,936	106,368
スーパーストア事業	57,561	46,064	65,379	54,133
百貨店事業	17,512	12,464	19,734	27,807
フードサービス事業	1,545	1,177	752	527
金融関連事業	31,990	23,932	15,543	19,616
通信販売事業	–	–	–	–
その他の事業	518	1,058	3,702	127,429
当社	24	12	1,140	2,774
合計	217,738	188,943	211,189	338,656

減価償却費

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	74,065	67,299	66,158	68,743
スーパーストア事業	26,452	26,115	24,335	25,890
百貨店事業	20,154	20,004	17,417	14,361
フードサービス事業	2,903	2,210	1,270	811
金融関連事業	19,773	24,532	22,246	20,693
通信販売事業	–	–	–	–
その他の事業	271	346	588	1,598
当社	21	20	214	321
合計	143,642	140,529	132,232	132,421

■ 所在地別セグメント

営業収益

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
日本	3,822,210	3,806,717	3,602,982	3,552,691
北米	1,867,067	1,766,169	1,431,042	1,484,394
その他の地域	66,043	80,401	80,561	86,033
消去	△2,928	△3,339	△3,289	△3,380
合計	5,752,392	5,649,948	5,111,297	5,119,739

営業利益

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
日本	247,272	245,248	197,618	215,231
北米	31,582	34,441	26,992	26,230
その他の地域	2,228	2,328	2,021	1,857
消去	3	△151	32	27
合計	281,088	281,865	226,666	243,346

(注) 1. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更
2. 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む
3. 2010年度の「その他の事業」における設備投資には、㈱セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)を含む

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	1,690,924	1,899,573	2,529,694	2,727,780	2,675,890	2,550,640
	1,992,298	1,994,588	2,009,409	2,012,176	2,060,516	2,025,534
	900,222	884,028	871,132	875,027	884,716	852,174
	78,026	78,361	78,566	80,980	83,839	82,562
	129,601	144,355	158,826	178,221	192,487	201,932
	–	–	–	185,802	158,732	139,226
	47,464	50,210	50,492	53,897	61,582	57,424
	△52,193	△59,475	△66,301	△74,937	△72,061	△73,805
	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	6,045,704	5,835,689

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	214,637	221,764	257,515	276,745	304,110	313,195
	32,432	25,491	29,664	19,340	7,234	22,903
	9,948	8,029	6,590	7,059	3,832	3,672
	△95	721	604	44	917	515
	33,778	37,425	44,902	47,182	49,697	50,130
	–	–	–	△7,521	△8,451	△15,097
	2,304	3,886	2,166	3,669	5,559	4,632
	△945	△1,634	△1,784	△3,188	△10,578	△15,379
	292,060	295,685	339,659	343,331	352,320	364,573

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	164,973	214,250	197,715	193,235	238,372	273,072
	40,284	54,243	66,686	65,490	81,354	50,630
	16,068	18,265	15,596	15,380	17,515	15,195
	831	1,407	2,277	3,506	1,853	2,081
	26,783	40,945	39,326	39,110	33,422	26,070
	–	–	–	3,815	4,766	1,864
	3,114	4,331	7,567	5,381	3,678	4,830
	3,371	772	7,588	15,152	18,240	10,373
	255,426	334,216	336,758	341,075	399,204	384,119

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	73,291	83,987	91,256	103,247	116,514	123,131
	28,626	29,129	18,472	20,696	23,800	25,280
	14,010	14,662	13,460	13,399	13,569	12,982
	667	639	438	709	828	869
	20,331	23,668	20,198	25,233	29,071	29,416
	–	–	–	3,842	3,730	3,956
	2,588	2,484	2,524	2,689	2,958	2,983
	480	1,094	1,029	2,419	5,036	8,862
	139,994	155,666	147,379	172,237	195,511	207,483

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	3,590,917	3,625,974	3,682,143	3,941,337	4,056,272	4,032,803
	1,106,449	1,269,302	1,831,482	1,968,854	1,855,305	1,690,713
	89,524	97,226	119,207	131,058	136,058	113,475
	△546	△861	△1,012	△2,301	△1,931	△1,303
	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	6,045,704	5,835,689

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	261,531	263,443	299,653	295,666	288,068	299,251
	29,181	33,137	41,519	49,825	65,148	65,548
	1,324	△909	△1,545	△2,161	△842	△238
	22	13	32	1	△53	11
	292,060	295,685	339,659	343,331	352,320	364,573

4. 2013年度より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更
5. 「その他の地域」は中国等
6. 2013年度の通信販売事業の業績は、貸借対照表のみ連結算入

財務状況の推移

■ 有利子負債

(百万円) (千米ドル)

	2013年度末	2014年度末	2015年度末	2016年度末	2017年度末	2017年度末
短期借入金	116,147	130,780	130,782	150,376	127,255	1,189,299
一年内返済予定の長期借入金	100,775	70,013	101,329	64,301	82,656	772,485
一年内償還予定の社債	20,000	59,999	40,000	50,000	74,999	700,925
コマーシャル・ペーパー	–	–	–	–	–	–
小計	236,923	260,792	272,111	264,678	284,911	2,662,719
社債	364,987	319,992	399,994	349,996	305,000	2,850,467
長期借入金	332,485	367,467	360,864	433,814	393,149	3,674,289
コマーシャル・ペーパー	–	–	–	–	–	–
小計	697,473	687,459	760,858	783,811	698,149	6,524,757
合計	934,396	948,252	1,032,970	1,048,490	983,061	9,187,485

セグメント別

(百万円) (千米ドル)

	2013年度末	2014年度末	2015年度末	2016年度末	2017年度末	2017年度末
国内コンビニエンスストア事業	–	–	–	–	–	–
海外コンビニエンスストア事業	–	–	132,671	177,601	163,867	1,531,467
スーパーストア事業	–	–	4,462	3,187	1,912	17,869
百貨店事業	–	–	169,856	187,908	175,711	1,642,158
専門店事業	–	–	49,223	53,735	52,673	492,271
その他の事業	–	–	–	–	–	–
消去および全社	–	–	329,994	289,996	269,999	2,523,355
小計(金融関連事業を除く)	–	–	686,207	712,429	664,164	6,207,140
金融関連事業	–	–	346,763	336,060	318,896	2,980,336
合計	934,396	948,252	1,032,970	1,048,490	983,061	9,187,485

(注)米ドル表示金額は、2018年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.$1=107円を用いて参考値として円貨額を換算

■ 社債情報

セブン&アイ・ホールディングス発行分

(2018年2月28日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第 3回無担保社債	300億円	2008年 7月 3日	1.94%	2018年 6月20日
第 6回無担保社債	600億円	2010年 6月29日	1.399%	2020年 6月19日
第 8回無担保社債	400億円	2013年 4月26日	0.383%	2019年 6月20日
第 9回無担保社債	200億円	2013年 4月26日	0.671%	2023年 3月20日
第10回無担保社債	300億円	2015年 6月17日	0.150%	2018年 6月20日
第11回無担保社債	600億円	2015年 6月17日	0.514%	2022年 6月20日
第12回無担保社債	300億円	2015年 6月17日	0.781%	2025年 6月20日

セブン銀行発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第 7回無担保社債	100億円	2012年 5月31日	0.613%	2019年 6月20日
第 8回無担保社債	150億円	2013年 3月 7日	0.243%	2018年 3月20日
第 9回無担保社債	200億円	2013年 3月 7日	0.460%	2020年 3月19日
第10回無担保社債	200億円	2013年 3月 7日	0.803%	2023年 3月20日
第11回無担保社債	150億円	2014年12月17日	0.536%	2024年12月20日
第12回無担保社債	300億円	2017年10月20日	0.390%	2027年 9月17日

■ 格付情報

(2018年3月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA–	A1	AA	AA+
セブン - イレブン・ジャパン	長期	AA–	–	–	AA+
	短期*	A–1+	P–1	–	–
7-Eleven, Inc.	長期	AA–	Baa1	–	–
セブン銀行	長期	A+	–	AA	–
	短期	A–1	–	–	–

* 2006年1月より、セブン - イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付