

プロフィール

会社概要

(2018年5月24日現在)

商号	株式会社セブン&アイ・ホールディングス
設立	2005年9月1日
本店所在地	東京都千代田区二番町8番地8
代表者	代表取締役社長 井阪 隆一
資本金	500億円
従業員数	643名 56,606名(連結ベース)

(注) 資本金、従業員数は2018年2月末現在

■ グループ経営方針

目指すこと	・ お客様のライフステージ・ライフシーンに寄り添いながら、商品・サービスの提供を通じて、くらしの利便性を高める
	・ 地域になくてはならない親しみある企業
すべきこと	・ お取引先様、世の中の技術革新など、あらゆるリソースを活用する
	・ 商品・サービスの絶対的価値、顧客満足度最大化を追求する

■ 持株会社としての役割・機能

- ・ コーポレートガバナンスの強化
- ・ グループ企業価値の最大化

経営執行の
サポート経営執行の
評価・監督

最適資源配分

- ・ 経営課題と課題解決に向けた具体的行為等を事業会社と共有
- ・ KPI(重要業績評価指標)を決めてモニタリング

■ 事業会社としての役割・機能

- ・ 顧客満足度最大化の追求
- ・ 自主性を発揮し、利益成長及び資産効率向上を追求

■ 事業セグメント

2017年度よりマネジメントアプローチによるセグメント管理をより強化するため、事業セグメントを変更

国内コンビニエンスストア事業

海外コンビニエンスストア事業

スーパーストア事業

百貨店事業

金融関連事業

専門店事業

その他の事業

目次

プロフィール

会社概要	1
店舗ネットワーク	2
主要事業会社の概要	3

業績概要

連結業績の推移	4
セグメント別業績の推移	6
財務状況の推移	10

国内の小売環境

マクロ環境	11
小売業の動向	13
グループ主要事業会社の マーケットシェア(単体)	14

世界の小売業データ

売上高ランキング	15
時価総額ランキング	16

グループ事業戦略

商品政策	17
デジタル戦略	20
店舗政策	22
物流システム	24
グローバル戦略	25

主要事業会社の営業データ

国内コンビニエンスストア事業	28
海外コンビニエンスストア事業	29
スーパーストア事業	32
百貨店事業	36
専門店事業	37
金融関連事業	39

会社データ

株式情報	41
沿革	42

プロ
フィール

店舗ネットワーク

セブン&アイHLDGS.は、世界各地で日本を中心にコンビニエンスストア、総合スーパー、食品スーパー、百貨店、レストランなどを展開しています。

グループ売上 11.0兆円

セブン&アイHLDGS.の店舗ネットワーク

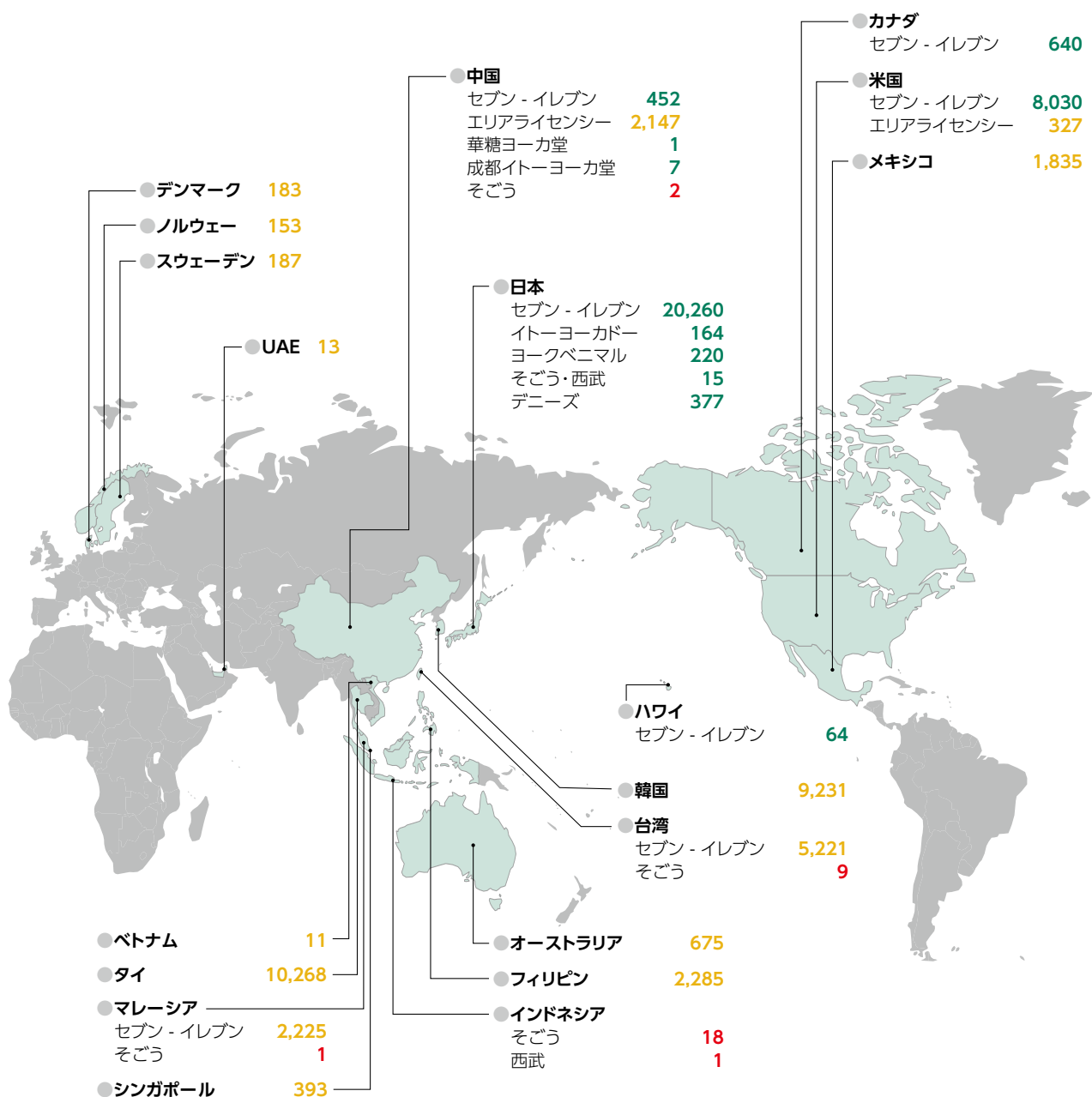
グローバル: 約66,200店

日本国内: 約21,800店

セブン&アイHLDGS.店舗への1日当たり来店客数

グローバル: 約6,400万人

日本国内: 約2,300万人



(注) 1. ■は当社の子会社がそれぞれの国・地域で運営している店舗数
 ■はエリアライセンス (7-Eleven, Inc.より限定されたエリアでセブン - イレブンを運営するライセンスを与えられた企業) が各国で運営している店舗数
 ■はそごう・西武との契約のもと商標を使用し、運営している店舗数
 2. 日本は2018年2月末、その他の国・地域は2017年12月末の店舗数
 3. グループ売上は、セブン - イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値 (2017年度)

主要事業会社の概要

(2018年2月末現在)

① もっと詳しく
p28-31

国内コンビニエンスストア事業

	2017年度売上		店舗数		従業員数		資本金 (百万円)	持分比率 (%)
	(百万円)	伸び率(%)	(店)	増減	(人)	増減		
(株)セブン - イレブン・ジャパン	4,678,083*1	3.6	20,260	838	12,981	610	17,200	100.0
○ SEVEN-ELEVEN HAWAII, INC.	33,101	12.7	64	1	1,008	39	U.S.\$20,000,000	100.0
○ セブン - イレブン北京有限公司	24,458*2	17.2	247	28	1,376	△72	U.S.\$44,000,000	65.0
○ セブン - イレブン成都有限公司	4,042*2	17.7	87	20	726	208	382,924,388人民元	100.0
○ セブン - イレブン天津有限公司	5,364*2	17.9	118	36	377	△181	200,000,000人民元	65.0

① もっと詳しく
p29-31

海外コンビニエンスストア事業

○ 7-Eleven, Inc.	3,134,412*1	14.6	8,670	△37	35,178	11,218	U.S.\$13,031	100.0
------------------	-------------	------	-------	-----	--------	--------	--------------	-------

① もっと詳しく
p32-35

スーパーストア事業

(株)イトーヨーカ堂	1,213,613	△0.5	164	△7	35,413	219	40,000	100.0
(株)ヨークベニマル	429,064	2.5	220	7	14,600	562	9,927	100.0
(株)ライフフーズ	46,739	1.8	-	-	4,640	130	120	100.0
(株)ヨークマート	143,610	1.4	78	0	5,801	22	1,000	100.0
(株)シェルガーデン	27,561	0.0	24	△3	839	△237	100	100.0
○ 華糖ヨーカ堂有限公司	6,826*2	△57.0	1	△1	189	△228	U.S.\$65,000,000	75.8
○ 成都イトーヨーカ堂有限公司	71,638*2	6.5	7	1	3,232	△161	U.S.\$23,000,000	75.0

① もっと詳しく
p36-37

百貨店事業

(株)そごう・西武	674,368	△9.8	15	△4	7,432	△1,154	20,000	100.0
-----------	---------	------	----	----	-------	--------	--------	-------

① もっと詳しく
p39-40

金融関連事業

☆ (株)セブン銀行	116,650*3	3.1	-	-	478	8	30,572	45.8
(株)セブン・カードサービス	49,204*3	1.7	-	-	267	7	7,500	95.5
(株)セブンCSカードサービス	20,154*3	△1.2	-	-	587	△90	100	51.0

① もっと詳しく
p37-38

専門店事業

(株)赤ちゃん本舗	104,687	1.9	110	4	2,804	△71	3,780	95.0
(株)バーニーズ ジャパン	21,297	0.0	12	0	555	△27	4,990	100.0
(株)オッシュマンズ・ジャパン	4,729	2.1	8	0	189	△18	2,500	100.0
(株)セブン&アイ・フードシステムズ	80,188	△2.7	749	△66	9,487	△846	3,000	100.0
(株)ロフト	102,956	3.4	110	1	4,416	△94	750	75.2
(株)ニッセン	38,428	△39.4	-	-	1,444	△294	100	100.0

○ 12月決算 (店舗数は2017年12月末、従業員数は2018年2月末)

☆ 3月決算

(注) 1. 為替換算レートは1\$=112.16円、1元=16.62円

2. 海外子会社の前期比は円ベースの伸び率

3. 従業員数はパートタイマー (月間163時間換算による月平均人員) を含む

4. 持分比率は間接保有を含む

*1 (株)セブン - イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.の売上はチェーン全店売上

*2 中国の子会社の売上高には増値税 (付加価値税) を含まず

*3 (株)セブン銀行の売上高は経常収益、(株)セブン・カードサービス及び(株)セブンCSカードサービスの売上高は営業収益

プロ
フィール