業績概要

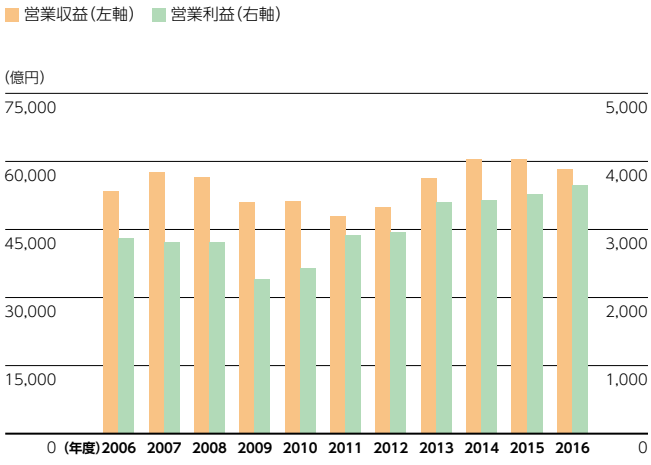
連結業績の推移

(決算期:2月末日)

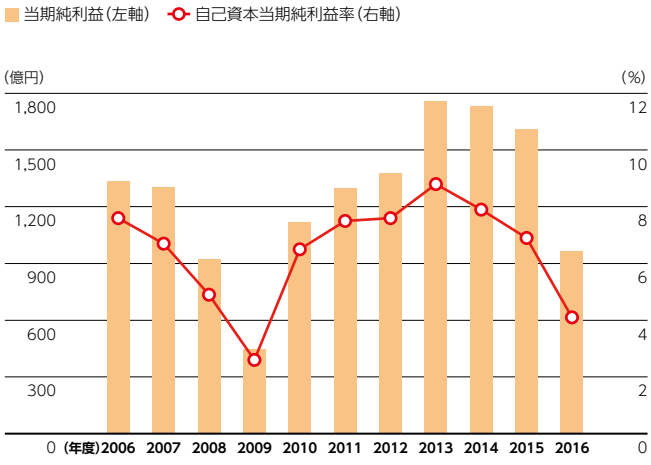
	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
営業収益	5,337,806	5,752,392	5,649,948	5,111,297	5,119,739
営業利益	286,838	281,088	281,865	226,666	243,346
EBITDA*1	428,523	436,375	434,033	377,768	391,913
経常利益	282,016	278,262	279,306	226,950	242,907
親会社株主に帰属する当期純利益	133,419	130,657	92,336	44,875	111,961
総資産	3,809,192	3,886,680	3,727,060	3,673,605	3,732,111
純資産	1,969,149	2,058,038	1,860,672	1,793,940	1,776,512
非支配株主持分	62,350	73,020	75,092	71,251	73,016
有利子負債	822,107	766,358	793,867	701,487	727,385
有利子負債比率(倍)	0.43	0.39	0.44	0.41	0.43
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	14.6	36.6	23.8	28.2	30.0
営業活動によるキャッシュ・フロー	157,209	465,380	310,007	322,202	310,527
投資活動によるキャッシュ・フロー	△235,983	△237,184	△139,568	△115,158	△312,081
フリーキャッシュ・フロー*2	△78,774	228,195	170,438	207,044	△1,553
財務活動によるキャッシュ・フロー	37,241	△130,136	△169,755	△156,708	△56,258
現金及び現金同等物の増減額	△40,742	97,636	△4,286	54,397	△60,573
現金及び現金同等物の期末残高	570,133	667,770	663,483	717,320	656,747
設備投資*3	278,388	217,738	188,943	211,189	338,656
減価償却費*4	132,693	143,642	140,529	132,232	132,421
1株当たり当期純利益	¥142.90	¥137.03	¥100.54	¥49.67	¥126.21
1株当たり純資産	¥1,999.77	¥2,081.85	¥1,975.95	¥1,905.97	¥1,927.09
1株当たりキャッシュ・フロー*5	¥285.02	¥287.68	¥253.56	¥196.03	¥275.48
1株当たり配当金	¥52.00	¥54.00	¥56.00	¥56.00	¥57.00
自己資本比率	50.1%	51.1%	47.9%	46.9%	45.6%
自己資本当期純利益率(ROE)	7.6%	6.7%	4.9%	2.6%	6.5%
総資産当期純利益率(ROA)	3.7%	3.4%	2.4%	1.2%	3.0%
連結配当性向	36.4%	39.4%	55.7%	112.7%	45.2%
連結純資産配当率	2.8%	2.6%	2.8%	2.9%	3.0%
為替換算レート					
損益計算書(期中平均) U.S.$1=	¥116.38	¥117.85	¥103.48	¥93.65	¥87.79
1元=	¥14.62	¥15.51	¥14.85	¥13.72	¥12.90
貸借対照表(期末) U.S.$1=	¥119.11	¥114.15	¥91.03	¥92.10	¥81.49
1元=	¥15.24	¥15.62	¥13.31	¥13.48	¥12.29

(注) 1. 米ドル表示金額は、2017年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.$1=113円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更
3. 2013年度の通信販売事業の業績は、貸借対照表のみ連結算入
4. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は期首、期末平均の自己資本及び総資産より算出

営業収益及び営業利益



当期純利益及び自己資本当期純利益率(ROE)

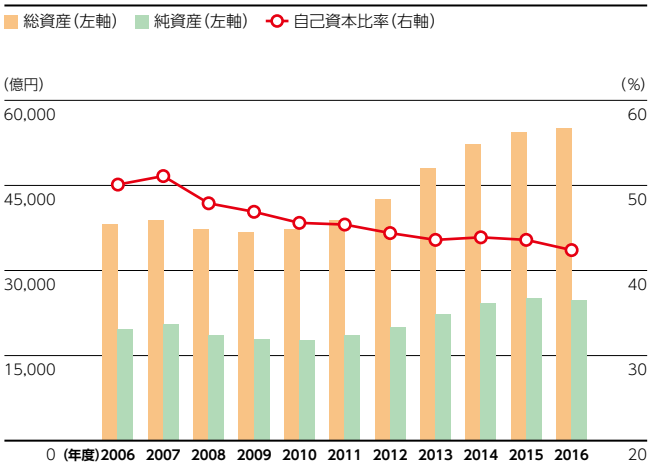


(百万円) (千米ドル)

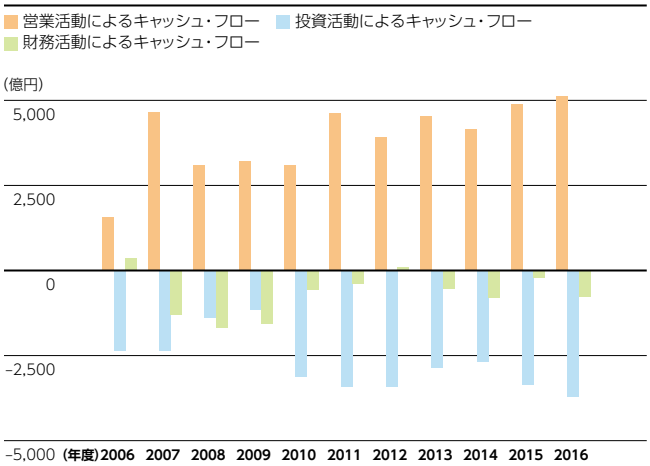
	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	6,045,704	5,835,689	51,643,265
	292,060	295,685	339,659	343,331	352,320	364,573	3,226,309
	444,969	465,782	505,662	534,464	569,064	588,214	5,205,433
	293,171	295,836	339,083	341,484	350,165	364,405	3,224,823
	129,837	138,064	175,691	172,979	160,930	96,750	856,194
	3,889,358	4,262,397	4,811,380	5,234,705	5,441,691	5,508,888	48,751,221
	1,860,954	1,994,740	2,221,557	2,430,917	2,505,182	2,475,806	21,909,787
	93,748	102,038	123,866	128,827	129,912	137,154	1,213,752
	712,077	853,064	934,396	948,252	1,032,970	1,048,490	9,278,672
	0.40	0.45	0.45	0.41	0.43	0.45	0.45
	49.0	41.1	39.4	37.8	43.8	57.2	57.2
	462,642	391,406	454,335	416,690	488,973	512,523	4,535,601
	△342,805	△340,922	△286,686	△270,235	△335,949	△371,602	△3,288,513
	119,836	50,484	167,648	146,454	153,023	140,921	1,247,088
	△40,561	10,032	△55,227	△79,482	△2,312	△78,190	△691,946
	76,960	66,380	121,344	79,395	146,830	62,576	553,769
	733,707	800,087	921,432	1,000,762	1,147,086	1,209,497	10,703,513
	255,426	334,216	336,758	341,075	399,204	384,119	3,399,283
	139,994	155,666	147,379	172,237	195,511	207,483	1,836,132
	¥146.96	¥156.26	¥198.84	¥195.66	¥182.02	¥109.42	$0.96
	¥1,998.84	¥2,140.45	¥2,371.92	¥2,601.23	¥2,683.11	¥2,641.40	$23.37
	¥305.41	¥332.45	¥365.64	¥390.49	¥403.15	¥344.07	$3.04
	¥62.00	¥64.00	¥68.00	¥73.00	¥85.00	¥90.00	$0.79
	45.4%	44.4%	43.6%	43.9%	43.6%	42.4%	42.4%
	7.5%	7.6%	8.8%	7.9%	6.9%	4.1%	4.1%
	3.4%	3.4%	3.9%	3.4%	3.0%	1.8%	1.8%
	42.2%	41.0%	34.2%	37.3%	46.7%	82.3%	82.3%
	3.2%	3.1%	3.0%	2.9%	3.2%	3.4%	3.4%
	¥79.80	¥79.81	¥97.73	¥105.79	¥121.10	¥108.78	–
	¥12.32	¥12.72	¥15.92	¥17.18	¥19.23	¥16.42	–
	¥77.74	¥86.58	¥105.39	¥120.55	¥120.61	¥116.49	–
	¥12.31	¥13.91	¥17.36	¥19.35	¥18.36	¥16.76	–

*1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費
*2 フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー
*3 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む。なお、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含まない
*4 2013年度より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更
*5 1株当たりキャッシュ・フロー=(当期純利益+減価償却費)÷期中平均株式数

総資産、純資産及び自己資本比率



キャッシュ・フロー



セグメント別業績の推移

〈事業別セグメント〉

営業収益

	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	2,249,648	2,395,701	2,308,690	1,968,555	2,036,464
スーパーストア事業	1,882,935	2,109,049	2,125,029	2,016,558	1,981,604
百貨店事業	988,357	1,025,354	993,877	922,847	915,105
フードサービス事業	121,683	113,980	102,711	86,420	80,225
金融関連事業	100,295	117,955	124,866	110,444	106,953
通信販売事業	–	–	–	–	–
その他の事業	32,340	36,653	35,079	33,669	35,610
消去および当社	△37,454	△46,302	△40,305	△27,198	△36,224
合計	5,337,806	5,752,392	5,649,948	5,111,297	5,119,739

営業利益

	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	206,090	201,032	213,367	183,837	195,477
スーパーストア事業	29,170	34,058	24,742	14,178	15,708
百貨店事業	26,772	25,764	18,335	1,366	5,622
フードサービス事業	931	△4,231	△2,948	△2,741	△193
金融関連事業	24,547	21,071	25,485	30,152	28,343
通信販売事業	–	–	–	–	–
その他の事業	1,621	2,488	2,069	567	△690
消去および当社	△2,296	902	814	△694	△921
合計	286,838	281,088	281,865	226,666	243,346

設備投資

	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	98,518	108,585	104,233	104,936	106,368
スーパーストア事業	49,444	57,561	46,064	65,379	54,133
百貨店事業	93,657	17,512	12,464	19,734	27,807
フードサービス事業	4,474	1,545	1,177	752	527
金融関連事業	31,872	31,990	23,932	15,543	19,616
通信販売事業	–	–	–	–	–
その他の事業	298	518	1,058	3,702	127,429
当社	122	24	12	1,140	2,774
合計	278,388	217,738	188,943	211,189	338,656

減価償却費

	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	71,799	74,065	67,299	66,158	68,743
スーパーストア事業	24,070	26,452	26,115	24,335	25,890
百貨店事業	19,042	20,154	20,004	17,417	14,361
フードサービス事業	3,454	2,903	2,210	1,270	811
金融関連事業	14,173	19,773	24,532	22,246	20,693
通信販売事業	–	–	–	–	–
その他の事業	134	271	346	588	1,598
当社	19	21	20	214	321
合計	132,693	143,642	140,529	132,232	132,421

〈所在地別セグメント〉

営業収益

	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
日本	3,562,372	3,822,210	3,806,717	3,602,982	3,552,691
北米	1,728,481	1,867,067	1,766,169	1,431,042	1,484,394
その他の地域	49,759	66,043	80,401	80,561	86,033
消去	△2,806	△2,928	△3,339	△3,289	△3,380
合計	5,337,806	5,752,392	5,649,948	5,111,297	5,119,739

営業利益

	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
日本	253,968	247,272	245,248	197,618	215,231
北米	31,985	31,582	34,441	26,992	26,230
その他の地域	879	2,228	2,328	2,021	1,857
消去	4	3	△151	32	27
合計	286,838	281,088	281,865	226,666	243,346

(注) 1. 事業別セグメントは旧セグメントで表示
2. 米ドル表示金額は、2017年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.$1＝113円を用いて参考値として円貨額を換算
3. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更
4. 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む
5. 2010年度の「その他の事業」における設備投資には、㈱セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)を含む

(百万円) (千米ドル)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
	1,690,924	1,899,573	2,529,694	2,727,780	2,675,890	2,550,640	22,572,035
	1,992,298	1,994,588	2,009,409	2,012,176	2,060,516	2,025,534	17,925,079
	900,222	884,028	871,132	875,027	884,716	852,174	7,541,362
	78,026	78,361	78,566	80,980	83,839	82,562	730,637
	129,601	144,355	158,826	178,221	192,487	201,932	1,787,008
	–	–	–	185,802	158,732	139,226	1,232,088
	47,464	50,210	50,492	53,897	61,582	57,424	508,176
	△52,193	△59,475	△66,301	△74,937	△72,061	△73,805	△653,141
	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	6,045,704	5,835,689	51,643,265

(百万円) (千米ドル)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
	214,637	221,764	257,515	276,745	304,110	313,195	2,771,637
	32,432	25,491	29,664	19,340	7,234	22,903	202,681
	9,948	8,029	6,590	7,059	3,832	3,672	32,495
	△95	721	604	44	917	515	4,557
	33,778	37,425	44,902	47,182	49,697	50,130	443,628
	–	–	–	△7,521	△8,451	△15,097	△133,601
	2,304	3,886	2,166	3,669	5,559	4,632	40,991
	△945	△1,634	△1,784	△3,188	△10,578	△15,379	△136,097
	292,060	295,685	339,659	343,331	352,320	364,573	3,226,309

(百万円) (千米ドル)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
	164,973	214,250	197,715	193,235	238,372	273,072	2,416,566
	40,284	54,243	66,686	65,490	81,354	50,630	448,053
	16,068	18,265	15,596	15,380	17,515	15,195	134,469
	831	1,407	2,277	3,506	1,853	2,081	18,415
	26,783	40,945	39,326	39,110	33,422	26,070	230,707
	–	–	–	3,815	4,766	1,864	16,495
	3,114	4,331	7,567	5,381	3,678	4,830	42,743
	3,371	772	7,588	15,152	18,240	10,373	91,796
	255,426	334,216	336,758	341,075	399,204	384,119	3,399,283

(百万円) (千米ドル)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
	73,291	83,987	91,256	103,247	116,514	123,131	1,089,654
	28,626	29,129	18,472	20,696	23,800	25,280	223,716
	14,010	14,662	13,460	13,399	13,569	12,982	114,884
	667	639	438	709	828	869	7,690
	20,331	23,668	20,198	25,233	29,071	29,416	260,318
	–	–	–	3,842	3,730	3,956	35,008
	2,588	2,484	2,524	2,689	2,958	2,983	26,398
	480	1,094	1,029	2,419	5,036	8,862	78,424
	139,994	155,666	147,379	172,237	195,511	207,483	1,836,132

(百万円) (千米ドル)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
	3,590,917	3,625,974	3,682,143	3,941,337	4,056,272	4,032,803	35,688,522
	1,106,449	1,269,302	1,831,482	1,968,854	1,855,305	1,690,713	14,962,061
	89,524	97,226	119,207	131,058	136,058	113,475	1,004,203
	△546	△861	△1,012	△2,301	△1,931	△1,303	△11,530
	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	6,045,704	5,835,689	51,643,265

(百万円) (千米ドル)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2016年度
	261,531	263,443	299,653	295,666	288,068	299,251	2,648,238
	29,181	33,137	41,519	49,825	65,148	65,548	580,070
	1,324	△909	△1,545	△2,161	△842	△238	△2,106
	22	13	32	1	△53	11	97
	292,060	295,685	339,659	343,331	352,320	364,573	3,226,309

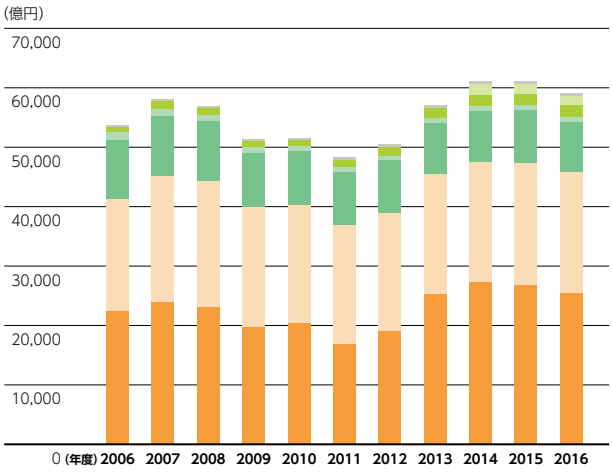
6. 2013年度より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更
7. 「その他の地域」は中国等
8. 2013年度の通信販売事業の業績は、貸借対照表のみ連結算入

セグメント別業績の推移

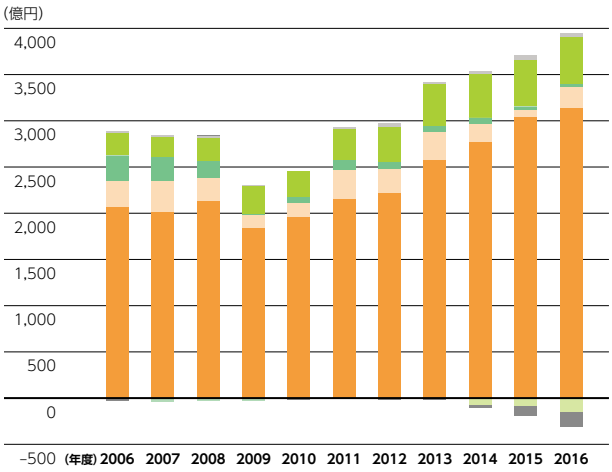
〈事業別セグメント〉

■コンビニエンスストア事業 ■スーパーストア事業 ■百貨店事業 ■フードサービス事業 ■金融関連事業 ■通信販売事業 ■その他の事業
■消去および当社(営業収益除く)

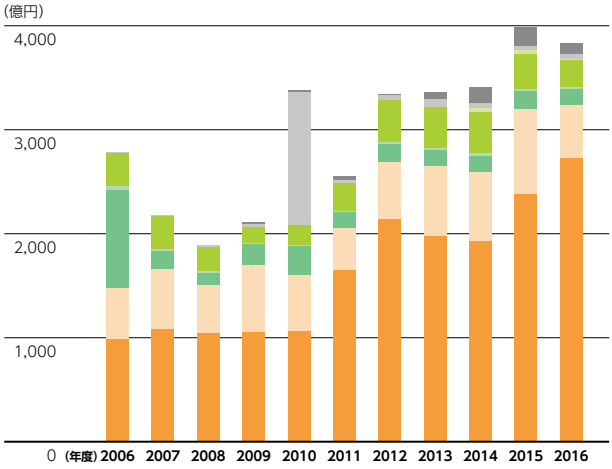
営業収益



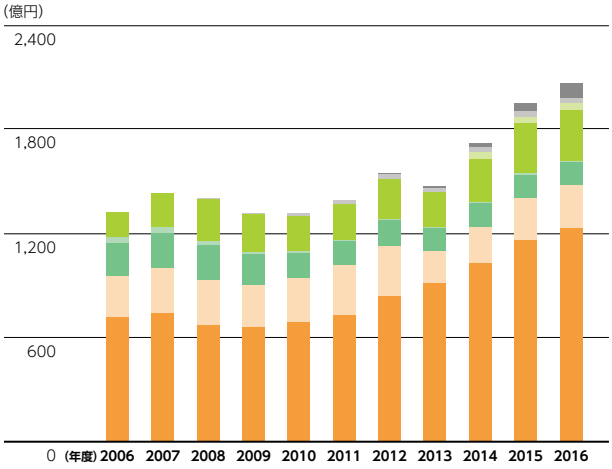
営業利益



設備投資



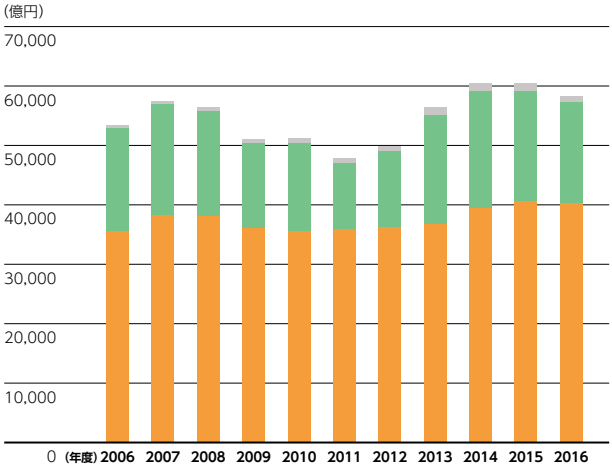
減価償却費



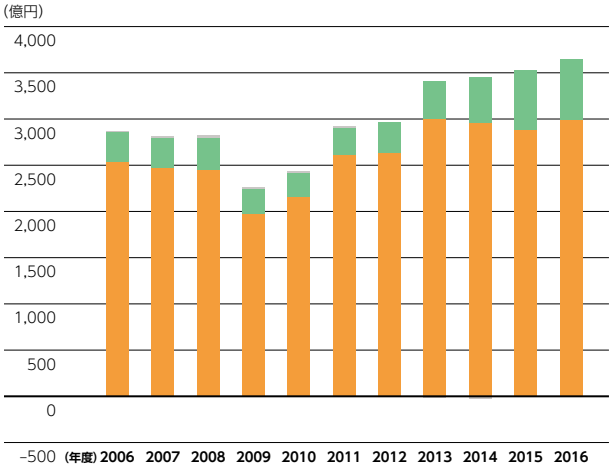
〈所在地別セグメント〉

■日本 ■北米 ■その他の地域

営業収益



営業利益



財務状況の推移

〈有利子負債〉

(百万円) (千米ドル)

	2012年度末	2013年度末	2014年度末	2015年度末	2016年度末	2016年度末
短期借入金	145,750	116,147	130,780	130,782	150,376	1,330,761
一年内返済予定の長期借入金	124,857	100,775	70,013	101,329	64,301	569,035
一年内償還予定の社債	63,999	20,000	59,999	40,000	50,000	442,477
コマーシャル・ペーパー	–	–	–	–	–	–
小計	334,607	236,923	260,792	272,111	264,678	2,342,283
社債	229,983	364,987	319,992	399,994	349,996	3,097,309
長期借入金	281,893	332,485	367,467	360,864	433,814	3,839,061
コマーシャル・ペーパー	6,579	–	–	–	–	–
小計	518,456	697,473	687,459	760,858	783,811	6,936,380
合計	853,064	934,396	948,252	1,032,970	1,048,490	9,278,672

セグメント別

(百万円) (千米ドル)

	2012年度末	2013年度末	2014年度末	2015年度末	2016年度末	2016年度末
コンビニエンスストア事業	132,144	115,955	132,632	132,671	177,601	1,571,690
スーパーストア事業	22,045	19,245	16,131	12,927	9,570	84,690
百貨店事業	185,005	180,345	174,395	176,716	196,268	1,736,884
通信販売事業	–	17,093	24,158	28,048	33,080	292,743
その他の事業	750	–	4,810	5,850	5,912	52,318
当社	209,982	269,987	269,991	329,994	289,996	2,566,336
小計(金融関連事業を除く)	549,928	602,627	622,119	686,207	712,429	6,304,681
金融関連事業	303,136	331,768	326,132	346,763	336,060	2,973,982
合計	853,064	934,396	948,252	1,032,970	1,048,490	9,278,672

(注)米ドル表示金額は、2017年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.$1=113円を用いて参考値として円貨額を換算

〈社債情報〉

セブン&アイ・ホールディングス発行分

(2017年2月28日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第 3回無担保社債	300億円	2008年 7月 3日	1.94%	2018年 6月20日
第 5回無担保社債	200億円	2010年 6月29日	0.852%	2017年 6月20日
第 6回無担保社債	600億円	2010年 6月29日	1.399%	2020年 6月19日
第 8回無担保社債	400億円	2013年 4月26日	0.383%	2019年 6月20日
第 9回無担保社債	200億円	2013年 4月26日	0.671%	2023年 3月20日
第10回無担保社債	300億円	2015年 6月17日	0.150%	2018年 6月20日
第11回無担保社債	600億円	2015年 6月17日	0.514%	2022年 6月20日
第12回無担保社債	300億円	2015年 6月17日	0.781%	2025年 6月20日

セブン銀行発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第 6回無担保社債	300億円	2012年 5月31日	0.398%	2017年 6月20日
第 7回無担保社債	100億円	2012年 5月31日	0.613%	2019年 6月20日
第 8回無担保社債	150億円	2013年 3月 7日	0.243%	2018年 3月20日
第 9回無担保社債	200億円	2013年 3月 7日	0.460%	2020年 3月19日
第10回無担保社債	200億円	2013年 3月 7日	0.803%	2023年 3月20日
第11回無担保社債	150億円	2014年12月17日	0.536%	2024年12月20日

〈格付情報〉

(2017年3月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン - イレブン・ジャパン	長期	AA-	–	–	AA+
	短期*	A-1+	P-1	–	–
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	–	–
セブン銀行	長期	A+	–	AA	–

* 2006年1月より、セブン - イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付