

プロフィール

会社概要 (2017年5月25日現在)

商号	株式会社セブン&アイ・ホールディングス
設立	2005年9月1日
本店所在地	東京都千代田区二番町8番地8
代表者	代表取締役社長 井阪 隆一
資本金	500億円
従業員数	575名 54,448名(連結ベース)

(注) 資本金、従業員数は2017年2月末現在

〈グループ経営方針〉

目指すこと	・お客様のライフステージ・ライフシーンに寄り添いながら、商品・サービスの提供を通じて、くらしの利便性を高める ・地域になくてはならない親しみある企業
すべきこと	・お取引先様、世の中の技術革新など、あらゆるリソースを活用する ・商品・サービスの絶対的価値、顧客満足度最大化を追求する

〈持株会社としての役割・機能〉

- ・コーポレートガバナンスの強化
- ・グループ企業価値の最大化

経営執行の
サポート

経営執行の
評価・監督

最適資源配分

- ・経営課題と課題解決に向けた具体的行為等を事業会社と共有
- ・KPI(重要業績評価指標)を決めてモニタリング

〈事業会社としての役割・機能〉

- ・顧客満足度最大化の追求
- ・自主性を発揮し、利益成長及び資産効率向上を追求

〈事業セグメント〉

2017年度よりマネジメントアプローチによるセグメント管理をより強化するため、事業セグメントを変更

国内コンビニエンスストア事業

海外コンビニエンスストア事業

スーパーストア事業

百貨店事業

金融関連事業

専門店事業

その他の事業

目次

プロフィール

会社概要	1
店舗ネットワーク	2
主要事業会社の概要	3

業績概要

連結業績の推移	4
セグメント別業績の推移	6
財務状況の推移	9

世界の小売業データ

売上高ランキング	10
時価総額ランキング	11

国内の小売環境

マクロ環境	12
小売業の動向	15
グループ主要事業会社の マーケットシェア(単体)	16

グループ事業戦略

商品政策	17
物流システム	20
オムニチャネル	21
店舗政策	22
グローバル戦略	24
金融サービス	27

主要事業会社の営業データ

国内コンビニエンスストア事業	28
海外コンビニエンスストア事業	29
スーパーストア事業	32
百貨店事業/専門店事業	36
金融関連事業	39

会社データ

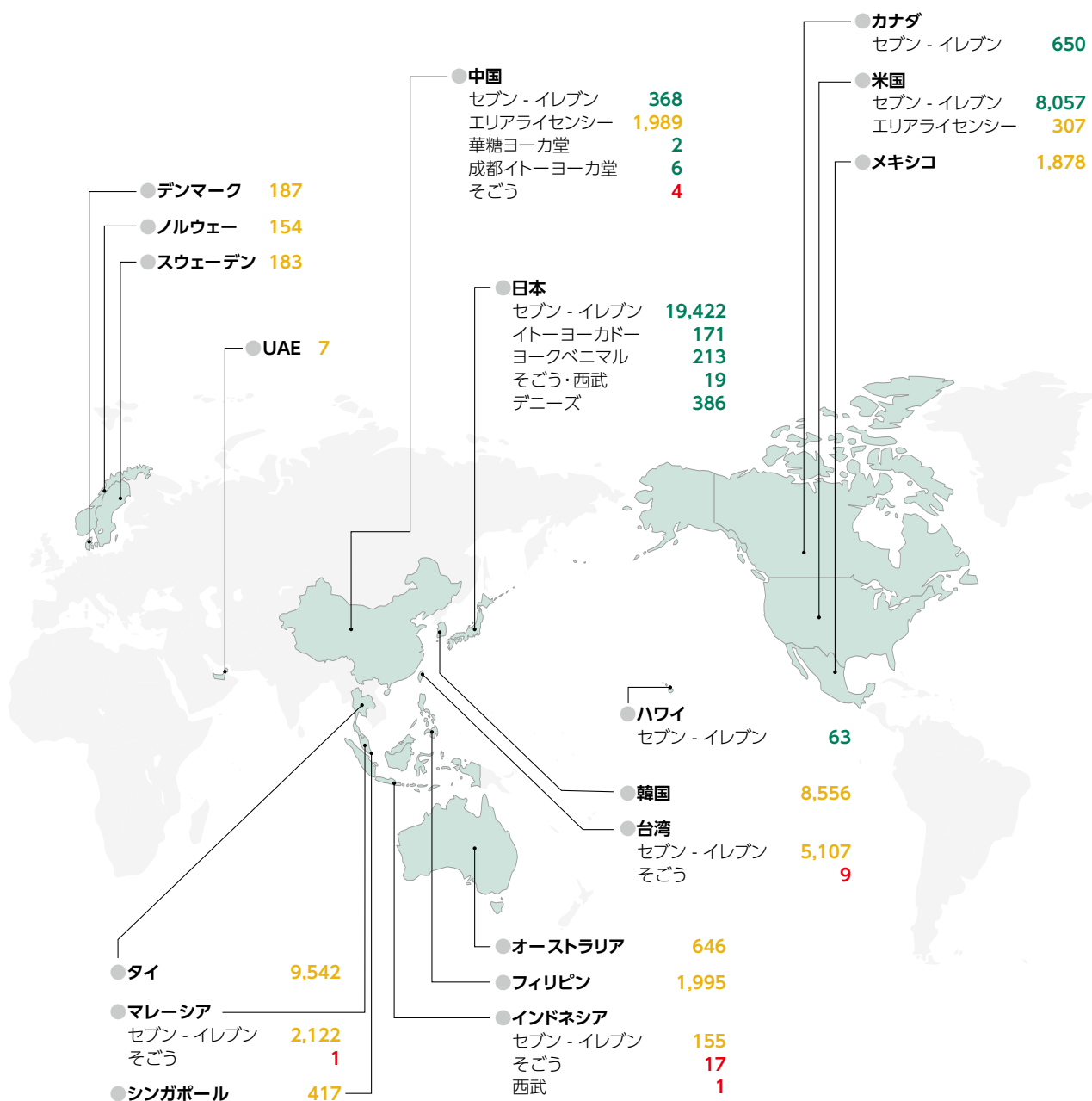
株式情報	40
沿革	41

プロ
フィール

店舗ネットワーク

セブン&アイHLDGS.は、日本を中心に世界各地でコンビニエンスストア、総合スーパー、食品スーパー、百貨店、レストランなどを展開しています。

グループ売上 10.6兆円			
セブン&アイHLDGS.の店舗ネットワーク		セブン&アイHLDGS.店舗への1日当たり来店客数	
グローバル:	約63,300店	グローバル:	約6,200万人
日本国内:	約20,900店	日本国内:	約2,200万人



(注) 1. ■ は当社の子会社がそれぞれの国・地域で運営している店舗数

■ はエリアライセンス (7-Eleven, Inc.より限定されたエリアでセブン - イレブンを運営するライセンスを与えられた企業) が各国で運営している店舗数

■ はそごう・西武との契約のもと商標を使用し、運営している店舗数

2. 日本は2017年2月末、その他の国・地域は2016年12月末の店舗数

3. グループ売上は、セブン - イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値 (2016年度)

主要事業会社の概要

(2017年2月末現在)

プロ
フィール●もっと詳しく
p28-31

	2016年度売上		店舗数		従業員数		資本金 (百万円)	持分比率*1 (%)
	(百万円)	伸び率(%)	(店)	増減	(人)	増減		
国内コンビニエンスストア事業								
(株)セブン - イレブン・ジャパン	4,515,605*2	5.2	19,422	850	12,371	273	17,200	100.0
(株)セブンドリーム・ドットコム	8,937	5.3	-	-	56	1	450	68.0
○ SEVEN-ELEVEN HAWAII, INC.	29,370	△8.1	63	0	969	15	U.S.\$20,000,000	100.0
○ セブン - イレブン北京有限公司	20,871*3	△4.2	219	32	1,448	199	U.S.\$35,000,000	65.0
○ セブン - イレブン成都有限公司	3,435*3	△14.9	67	7	518	74	U.S.\$55,160,000	100.0
○ セブン - イレブン天津有限公司	4,551*3	△1.6	82	12	558	△333	140,000,000人民元	65.0

●もっと詳しく
p29-31

海外コンビニエンスストア事業								
○ 7-Eleven, Inc.	2,735,199*2	△7.3	8,707	207	23,960	1,450	U.S.\$13,031	100.0

●もっと詳しく
p32-35

スーパーストア事業								
(株)イトーヨーカ堂*4	1,219,252	△2.9	171	△11	35,194	△1,182	40,000	100.0
(株)セブン美のガーデン*4	51,693	25.1	119	26	1,180	218	450	96.1
(株)ヨークベニマル	418,729	3.1	213	8	14,038	210	9,927	100.0
(株)ライフフーズ	45,913	2.9	-	-	4,510	116	120	100.0
(株)ヨークマート	141,649	1.1	78	2	5,779	△181	1,000	100.0
(株)シェルガーデン	27,560	5.0	27	△1	1,076	△24	100	100.0
○ 華糖ヨーカ堂有限公司	15,869*3	△34.1	2	△3	417	△534	U.S.\$65,000,000	75.8
○ 成都イトーヨーカ堂有限公司	67,276*3	△15.6	6	0	3,393	260	U.S.\$23,000,000	75.0

●もっと詳しく
p36-37

百貨店事業								
(株)そごう・西武	747,951	△5.4	19	△4	8,586	△737	10,000	100.0

●もっと詳しく
p39

金融関連事業								
☆ (株)セブン銀行	113,109*5	2.4	-	-	470	16	30,572	45.8
(株)セブン・カードサービス	48,387*5	5.4	-	-	260	△11	7,500	95.5
(株)セブンCSカードサービス	20,408*5	△1.6	-	-	677	△31	100	51.0

●もっと詳しく
p37-38

専門店事業								
(株)赤ちゃん本舗	102,765	0.0	106	3	2,875	57	3,780	95.0
(株)バーニーズ ジャパン	21,299	△2.0	12	1	582	31	4,990	100.0
(株)オッシュマンズ・ジャパン	4,630	△13.8	8	1	207	18	2,500	100.0
(株)セブン&アイ・フードシステムズ	82,394	△1.5	815	△36	10,333	△540	3,000	100.0
(株)ロフト	99,560	4.9	109	7	4,510	116	750	75.2
(株)ニッセン	63,373	△25.0	-	-	1,738	△271	100	100.0

○12月決算(店舗数は2016年12月末、従業員数は2017年2月末)

☆3月決算

(注) 1. 為替換算レートは1\$=108.78円、1元=16.42円

2. 海外子会社の前期比は円ベースの伸び率

3. 従業員数はパートタイマー(月間163時間換算による月平均人員)を含む

4. 持分比率は間接保有を含む

*1 持分比率は、小数点第2位を四捨五入し、第1位までを表記

*2 (株)セブン - イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.の売上はチェーン全店売上

*3 中国の子会社の売上高には増値税(付加価値税)を含まず

*4 (株)イトーヨーカ堂は住居事業部におけるコスメドラッグ売場を(株)セブン美のガーデンに事業分割しておりましたが、売場編集を行えるよう、2017年3月1日に(株)セブン美のガーデンを吸収合併いたしました

*5 (株)セブン銀行の売上高は経常収益、(株)セブン・カードサービス及び(株)セブンCSカードサービスの売上高は営業収益