

連結業績の推移

(決算期: 2月末日)

	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	
営業収益	3,895,772	5,337,806	5,752,392	5,649,948	5,111,297	
営業利益	244,940	286,838	281,088	281,865	226,666	
EBITDA*1	343,629	428,523	436,375	434,033	377,768	
経常利益	248,110	282,016	278,262	279,306	226,950	
当期純利益	87,930	133,419	130,657	92,336	44,875	
総資産	3,424,878	3,809,192	3,886,680	3,727,060	3,673,605	
純資産	1,603,684	1,969,149	2,058,038	1,860,672	1,793,940	
少数株主持分	114,196	62,350	73,020	75,092	71,251	
有利子負債	687,374	822,107	766,358	793,867	701,487	
有利子負債比率(倍)	0.43	0.43	0.39	0.44	0.41	
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	34.9	14.6	36.6	23.8	28.2	
営業活動によるキャッシュ・フロー	217,325	157,209	465,380	310,007	322,202	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△388,080	△235,983	△237,184	△139,568	△115,158	
フリーキャッシュ・フロー*2	△170,754	△78,774	228,195	170,438	207,044	
財務活動によるキャッシュ・フロー	103,093	37,241	△130,136	△169,755	△156,708	
現金及び現金同等物の増減額	△72,223	△40,742	97,636	△4,286	54,397	
現金及び現金同等物の期末残高	610,876	570,133	667,770	663,483	717,320	
設備投資*3	185,354	278,388	217,738	188,943	211,189	
減価償却費*4	97,810	132,693	143,642	140,529	132,232	
1株当たり当期純利益	¥100.83	¥142.90	¥137.03	¥100.54	¥49.67	
1株当たり純資産	¥1,772.25	¥1,999.77	¥2,081.85	¥1,975.95	¥1,905.97	
1株当たりキャッシュ・フロー*5	¥213.46	¥285.02	¥287.68	¥253.56	¥196.03	
1株当たり配当金	¥28.50	¥52.00	¥54.00	¥56.00	¥56.00	
自己資本比率	46.8%	50.1%	51.1%	47.9%	46.9%	
自己資本当期純利益率(ROE)	5.5%	7.6%	6.7%	4.9%	2.6%	
総資産当期純利益率(ROA)	2.6%	3.7%	3.4%	2.4%	1.2%	
連結配当性向	-	36.4%	39.4%	55.7%	112.7%	
連結純資産配当率	-	2.8%	2.6%	2.8%	2.9%	
為替換算レート						
損益計算書(期中平均)	U.S.\$1=	¥110.26	¥116.38	¥117.85	¥103.48	¥93.65
	1元=	¥13.57	¥14.62	¥15.51	¥14.85	¥13.72
貸借対照表(期末)	U.S.\$1=	¥118.07	¥119.11	¥114.15	¥91.03	¥92.10
	1元=	¥14.63	¥15.24	¥15.62	¥13.31	¥13.48

(注) 1. 米ドル表示金額は、2016年2月29日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=114円を用いて参考値として円貨額を換算

2. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更

3. 2005年度のミリニウムリテイリング(現 そごう・西武)の業績は、貸借対照表のみ連結算入

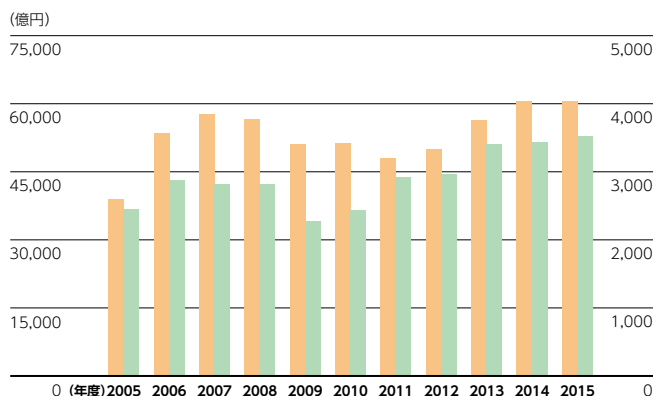
4. 2013年度の通信販売事業の業績は、貸借対照表のみ連結算入

5. 2005年度の純資産は資本合計(少数株主持分含まず)を表記

6. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は期首、期末平均の自己資本及び総資産より算出。ただし、2005年度のみ期末の自己資本及び総資産より算出

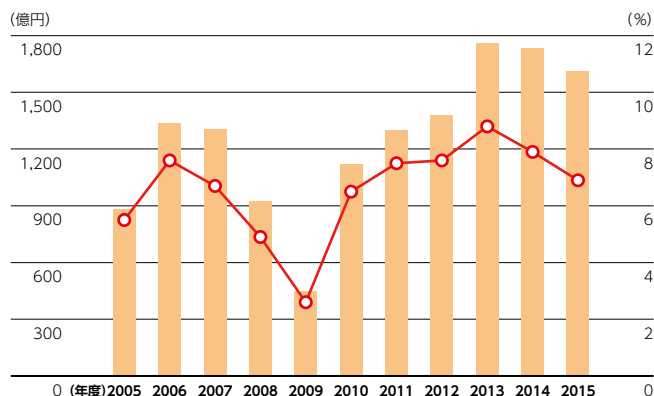
営業収益及び営業利益

■ 営業収益(左軸) ■ 営業利益(右軸)



当期純利益及び自己資本当期純利益率(ROE)

■ 当期純利益(左軸) ● 自己資本当期純利益率(右軸)



	(百万円)						(千米ドル)
	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2015年度
	5,119,739	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	6,045,704	53,032,491
	243,346	292,060	295,685	339,659	343,331	352,320	3,090,526
	391,913	444,969	469,036	505,662	534,464	570,942	5,008,263
	242,907	293,171	295,836	339,083	341,484	350,165	3,071,622
	111,961	129,837	138,064	175,691	172,979	160,930	1,411,666
	3,732,111	3,889,358	4,262,397	4,811,380	5,234,705	5,441,691	47,734,131
	1,776,512	1,860,954	1,994,740	2,221,557	2,430,917	2,505,182	21,975,280
	73,016	93,748	102,038	123,866	128,827	129,912	1,139,578
	727,385	712,077	853,064	934,396	948,252	1,032,970	9,061,140
	0.43	0.40	0.45	0.45	0.41	0.43	0.43
	30.0	49.0	41.1	39.4	37.8	43.8	43.8
	310,527	462,642	391,406	454,335	416,690	488,973	4,289,236
	△312,081	△342,805	△340,922	△286,686	△270,235	△335,949	△2,946,921
	△1,553	119,836	50,484	167,648	146,454	153,023	1,342,307
	△56,258	△40,561	10,032	△55,227	△79,482	△2,312	△20,280
	△60,573	76,960	66,380	121,344	79,395	146,830	1,287,982
	656,747	733,707	800,087	921,432	1,000,762	1,147,086	10,062,157
	338,656	255,426	334,216	336,758	341,075	399,204	3,501,789
	132,421	139,994	155,666	147,379	172,237	195,511	1,715,008
	¥126.21	¥146.96	¥156.26	¥198.84	¥195.66	¥182.02	\$1.59
	¥1,927.09	¥1,998.84	¥2,140.45	¥2,371.92	¥2,601.23	¥2,683.11	\$23.53
	¥275.48	¥305.41	¥332.45	¥365.64	¥390.49	¥403.15	\$3.53
	¥57.00	¥62.00	¥64.00	¥68.00	¥73.00	¥85.00	\$0.74
	45.6%	45.4%	44.4%	43.6%	43.9%	43.6%	43.6%
	6.5%	7.5%	7.6%	8.8%	7.9%	6.9%	6.9%
	3.0%	3.4%	3.4%	3.9%	3.4%	3.0%	3.0%
	45.2%	42.2%	41.0%	34.2%	37.3%	46.7%	46.7%
	3.0%	3.2%	3.1%	3.0%	2.9%	3.2%	3.2%
	¥87.79	¥79.80	¥79.81	¥97.73	¥105.79	¥121.10	-
	¥12.90	¥12.32	¥12.72	¥15.92	¥17.18	¥19.23	-
	¥81.49	¥77.74	¥86.58	¥105.39	¥120.55	¥120.61	-
	¥12.29	¥12.31	¥13.91	¥17.36	¥19.35	¥18.36	-

*1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費

*2 フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

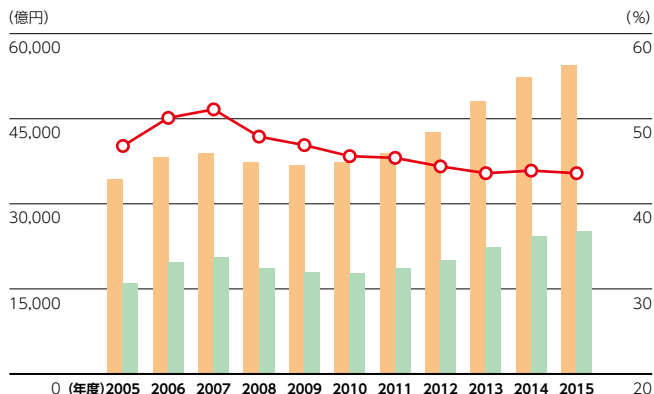
*3 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む

*4 2013年度より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更

*5 1株当たりキャッシュ・フロー=(当期純利益+減価償却費)÷期中平均株式数

総資産、純資産及び自己資本比率

■ 総資産(左軸) ■ 純資産(左軸) ● 自己資本比率(右軸)



キャッシュ・フロー

■ 営業活動によるキャッシュ・フロー ■ 投資活動によるキャッシュ・フロー
■ 財務活動によるキャッシュ・フロー



セグメント別業績の推移

■ 事業別セグメント

営業収益

	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度
コンビニエンスストア事業	2,015,236	2,249,648	2,395,701	2,308,690	1,968,555
スーパーストア事業	1,687,734	1,882,935	2,109,049	2,125,029	2,016,558
百貨店事業	-	988,357	1,025,354	993,877	922,847
フードサービス事業	124,025	121,683	113,980	102,711	86,420
金融関連事業	82,289	100,295	117,955	124,866	110,444
通信販売事業	-	-	-	-	-
その他の事業	19,780	32,340	36,653	35,079	33,669
消去および当社	△33,294	△37,454	△46,302	△40,305	△27,198
合計	3,895,772	5,337,806	5,752,392	5,649,948	5,111,297

営業利益

	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度
コンビニエンスストア事業	209,815	206,090	201,032	213,367	183,837
スーパーストア事業	15,381	29,170	34,058	24,742	14,178
百貨店事業	-	26,772	25,764	18,335	1,366
フードサービス事業	2,625	931	△4,231	△2,948	△2,741
金融関連事業	17,278	24,547	21,071	25,485	30,152
通信販売事業	-	-	-	-	-
その他の事業	808	1,621	2,488	2,069	567
消去および当社	△968	△2,296	902	814	△694
合計	244,940	286,838	281,088	281,865	226,666

設備投資

	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度
コンビニエンスストア事業	102,025	98,518	108,585	104,233	104,936
スーパーストア事業	53,098	49,444	57,561	46,064	65,379
百貨店事業	-	93,657	17,512	12,464	19,734
フードサービス事業	5,088	4,474	1,545	1,177	752
金融関連事業	22,917	31,872	31,990	23,932	15,543
通信販売事業	-	-	-	-	-
その他の事業	39	298	518	1,058	3,702
当社	2,184	122	24	12	1,140
合計	185,354	278,388	217,738	188,943	211,189

減価償却費

	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度
コンビニエンスストア事業	64,428	71,799	74,065	67,299	66,158
スーパーストア事業	20,796	24,070	26,452	26,115	24,335
百貨店事業	-	19,042	20,154	20,004	17,417
フードサービス事業	3,019	3,454	2,903	2,210	1,270
金融関連事業	9,528	14,173	19,773	24,532	22,246
通信販売事業	-	-	-	-	-
その他の事業	37	134	271	346	588
当社	0	19	21	20	214
合計	97,810	132,693	143,642	140,529	132,232

■ 所在地別セグメント

営業収益

	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度
日本	2,343,048	3,562,372	3,822,210	3,806,717	3,602,982
北米	1,516,907	1,728,481	1,867,067	1,766,169	1,431,042
その他の地域	38,519	49,759	66,043	80,401	80,561
消去	△2,704	△2,806	△2,928	△3,339	△3,289
合計	3,895,772	5,337,806	5,752,392	5,649,948	5,111,297

営業利益

	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度
日本	212,876	253,968	247,272	245,248	197,618
北米	32,492	31,985	31,582	34,441	26,992
その他の地域	△432	879	2,228	2,328	2,021
消去	3	4	3	△151	32
合計	244,940	286,838	281,088	281,865	226,666

(注) 1. 米ドル表示金額は、2016年2月29日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=114円を用いて参考値として円貨額を換算

2. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更

3. 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む

4. 2010年度の「その他の事業」における設備投資には、(株)セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)を含む

	(百万円)						(千米ドル)
	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2015年度
	2,036,464	1,690,924	1,899,573	2,529,694	2,727,780	2,675,890	23,472,719
	1,981,604	1,992,298	1,994,588	2,009,409	2,012,176	2,060,516	18,074,701
	915,105	900,222	884,028	871,132	875,027	884,716	7,760,666
	80,225	78,026	78,361	78,566	80,980	83,839	735,429
	106,953	129,601	144,355	158,826	178,221	192,487	1,688,482
	-	-	-	-	185,802	158,732	1,392,385
	35,610	47,464	50,210	50,492	53,897	61,582	540,192
	△36,224	△52,193	△59,475	△66,301	△74,937	△72,061	△632,114
	5,119,739	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	6,045,704	53,032,491

	(百万円)						(千米ドル)
	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2015年度
	195,477	214,637	221,764	257,515	276,745	304,110	2,667,631
	15,708	32,432	25,491	29,664	19,340	7,234	63,456
	5,622	9,948	8,029	6,590	7,059	3,832	33,614
	△193	△95	721	604	44	917	8,043
	28,343	33,778	37,425	44,902	47,182	49,697	435,938
	-	-	-	-	△7,521	△8,451	△74,131
	△690	2,304	3,886	2,166	3,669	5,559	48,763
	△921	△945	△1,634	△1,784	△3,188	△10,578	△92,789
	243,346	292,060	295,685	339,659	343,331	352,320	3,090,526

	(百万円)						(千米ドル)
	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2015年度
	106,368	164,973	214,250	197,715	193,235	238,372	2,090,982
	54,133	40,284	54,243	66,686	65,490	81,354	713,631
	27,807	16,068	18,265	15,596	15,380	17,515	153,640
	527	831	1,407	2,277	3,506	1,853	16,254
	19,616	26,783	40,945	39,326	39,110	33,422	293,175
	-	-	-	-	3,815	4,766	41,807
	127,429	3,114	4,331	7,567	5,381	3,678	32,263
	2,774	3,371	772	7,588	15,152	18,240	160,000
	338,656	255,426	334,216	336,758	341,075	399,204	3,501,789

	(百万円)						(千米ドル)
	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2015年度
	68,743	73,291	83,987	91,256	103,247	116,514	1,022,052
	25,890	28,626	29,129	18,472	20,696	23,800	208,771
	14,361	14,010	14,662	13,460	13,399	13,569	119,026
	811	667	639	438	709	828	7,263
	20,693	20,331	23,668	20,198	25,233	29,071	255,008
	-	-	-	-	3,842	3,730	32,719
	1,598	2,588	2,484	2,524	2,689	2,958	25,947
	321	480	1,094	1,029	2,419	5,036	44,175
	132,421	139,994	155,666	147,379	172,237	195,511	1,715,008

	(百万円)						(千米ドル)
	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2015年度
	3,552,691	3,590,917	3,625,974	3,682,143	3,941,337	4,056,272	35,581,333
	1,484,394	1,106,449	1,269,302	1,831,482	1,968,854	1,855,305	16,274,605
	86,033	89,524	97,226	119,207	131,058	136,058	1,193,491
	△3,380	△546	△861	△1,012	△2,301	△1,931	△16,938
	5,119,739	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	6,045,704	53,032,491

	(百万円)						(千米ドル)
	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2015年度
	215,231	261,531	263,443	299,653	295,666	288,068	2,526,912
	26,230	29,181	33,137	41,519	49,825	65,148	571,473
	1,857	1,324	△909	△1,545	△2,161	△842	△7,385
	27	22	13	32	1	△53	△464
	243,346	292,060	295,685	339,659	343,331	352,320	3,090,526

5. 2013年度より、当社及び国内連結子会社（一部事業会社を除く）は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更

6. 「その他の地域」は中国等

7. 2005年度の百貨店事業の業績は、貸借対照表のみ連結算入

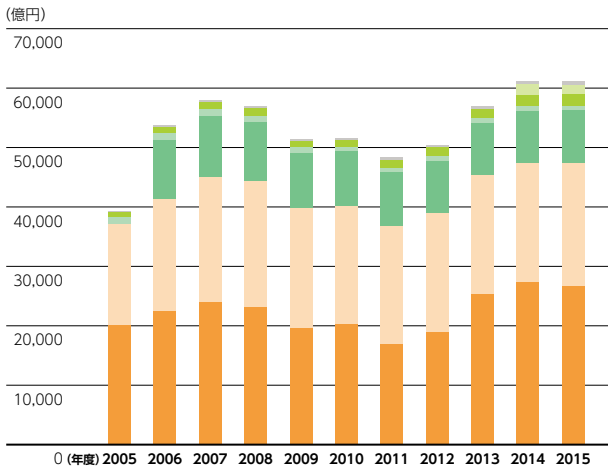
8. 2013年度の通信販売事業の業績は、貸借対照表のみ連結算入

セグメント別業績の推移

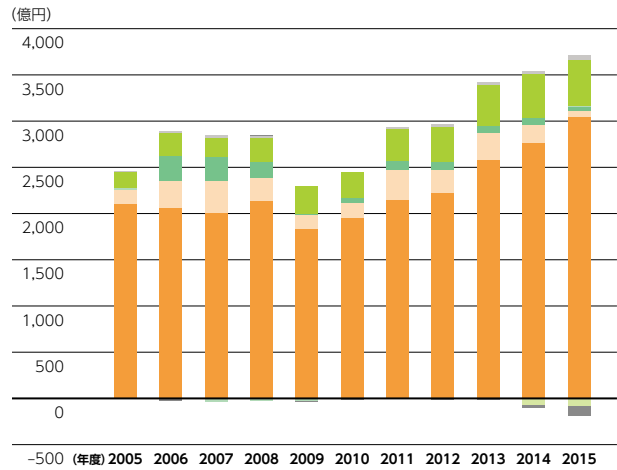
事業別セグメント

■ コンビニエンスストア事業
 ■ スーパーストア事業
 ■ 百貨店事業
 ■ フードサービス事業
 ■ 金融関連事業
 ■ 通信販売事業
 ■ その他の事業
 ■ 消去および当社(営業収益除く)

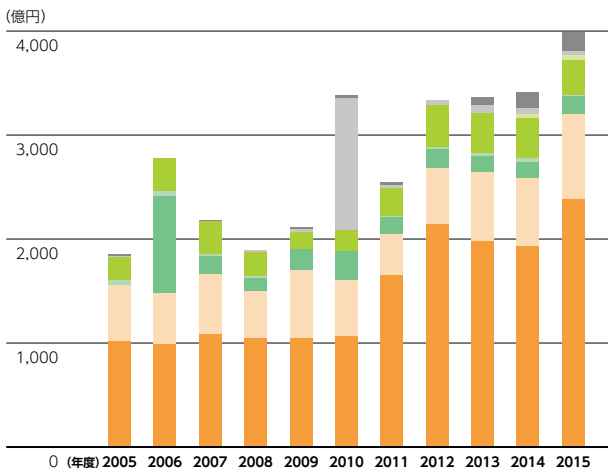
営業収益



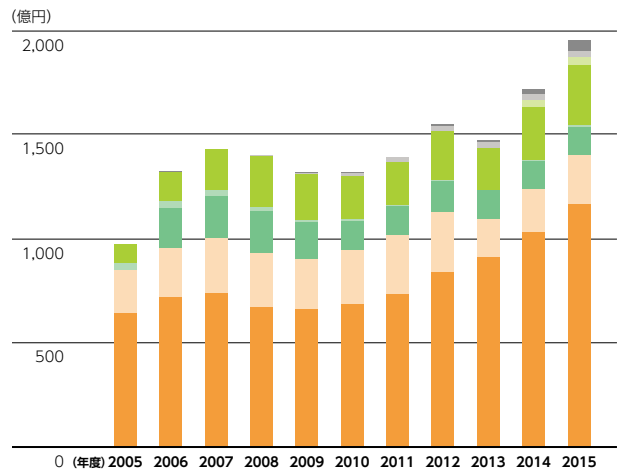
営業利益



設備投資



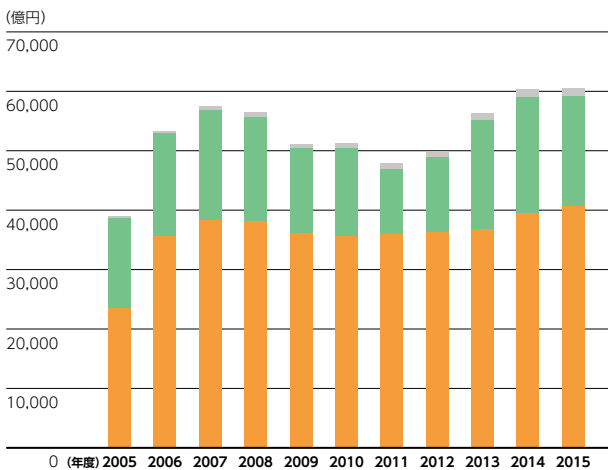
減価償却費



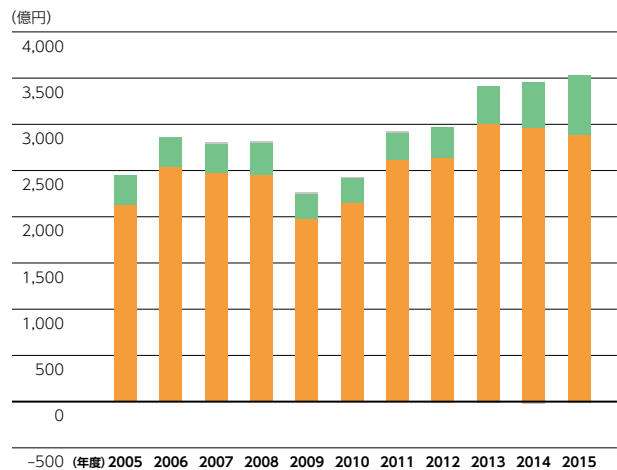
所在地別セグメント

■ 日本
 ■ 北米
 ■ その他の地域

営業収益



営業利益



財務状況の推移

有利子負債

	(百万円)					(千米ドル)
	2011年度末	2012年度末	2013年度末	2014年度末	2015年度末	2015年度末
短期借入金	139,690	145,750	116,147	130,780	130,782	1,147,210
一年内返済予定の長期借入金	88,786	124,857	100,775	70,013	101,329	888,850
一年内償還予定の社債	10,000	63,999	20,000	59,999	40,000	350,877
コマーシャル・ペーパー	21,455	-	-	-	-	-
小計	259,931	334,607	236,923	260,792	272,111	2,386,938
社債	253,978	229,983	364,987	319,992	399,994	3,508,719
長期借入金	198,167	281,893	332,485	367,467	360,864	3,165,473
コマーシャル・ペーパー	-	6,579	-	-	-	-
小計	452,145	518,456	697,473	687,459	760,858	6,674,192
合計	712,077	853,064	934,396	948,252	1,032,970	9,061,140

セグメント別

	(百万円)					(千米ドル)
	2011年度末	2012年度末	2013年度末	2014年度末	2015年度末	2015年度末
コンビニエンスストア事業	29,252	132,144	115,955	132,632	132,671	1,163,780
スーパーストア事業	26,219	22,045	19,245	16,131	12,927	113,394
百貨店事業	200,154	185,005	180,345	174,395	176,716	1,550,140
通信販売事業	-	-	17,093	24,158	28,048	246,035
その他の事業	1,500	750	-	4,810	5,850	51,315
当社	209,978	209,982	269,987	269,991	329,994	2,894,684
小計(金融関連事業を除く)	467,103	549,928	602,627	622,119	686,207	6,019,359
金融関連事業	244,973	303,136	331,768	326,132	346,763	3,041,780
合計	712,077	853,064	934,396	948,252	1,032,970	9,061,140

(注)米ドル表示金額は、2016年2月29日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=114円を用いて参考値として円貨額を換算

社債情報

セブン&アイ・ホールディングス発行分

(2016年2月29日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第3回無担保社債	300億円	2008年7月3日	1.94%	2018年6月20日
第5回無担保社債	200億円	2010年6月29日	0.852%	2017年6月20日
第6回無担保社債	600億円	2010年6月29日	1.399%	2020年6月19日
第7回無担保社債	400億円	2013年4月26日	0.258%	2016年6月20日
第8回無担保社債	400億円	2013年4月26日	0.383%	2019年6月20日
第9回無担保社債	200億円	2013年4月26日	0.671%	2023年3月20日
第10回無担保社債	300億円	2015年6月17日	0.150%	2018年6月20日
第11回無担保社債	600億円	2015年6月17日	0.514%	2022年6月20日
第12回無担保社債	300億円	2015年6月17日	0.781%	2025年6月20日

セブン銀行発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第6回無担保社債	300億円	2012年5月31日	0.398%	2017年6月20日
第7回無担保社債	100億円	2012年5月31日	0.613%	2019年6月20日
第8回無担保社債	150億円	2013年3月7日	0.243%	2018年3月20日
第9回無担保社債	200億円	2013年3月7日	0.460%	2020年3月19日
第10回無担保社債	200億円	2013年3月7日	0.803%	2023年3月20日
第11回無担保社債	150億円	2014年12月17日	0.536%	2024年12月20日

格付情報

(2016年3月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン・イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-

* 2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付