

連結業績の推移

	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	
営業収益	3,623,554	3,895,772	5,337,806	5,752,392	5,649,948	
営業利益	211,950	244,940	286,838	281,088	281,865	
EBITDA*1	309,401	343,629	428,523	436,375	434,033	
経常利益	208,267	248,110	282,016	278,262	279,306	
当期純利益	17,205	87,930	133,419	130,657	92,336	
総資産	2,574,817	3,424,878	3,809,192	3,886,680	3,727,060	
純資産	1,144,504	1,603,684	1,969,149	2,058,038	1,860,672	
少数株主持分	402,862	114,196	62,350	73,020	75,092	
有利子負債	270,648	687,374	822,107	766,358	793,867	
有利子負債比率(倍)	0.24	0.43	0.43	0.39	0.44	
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	-	34.9	14.6	36.6	23.8	
営業活動によるキャッシュ・フロー	266,709	217,325	157,209	465,380	310,007	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△94,758	△388,080	△235,983	△237,184	△139,568	
フリーキャッシュ・フロー*2	171,950	△170,754	△78,774	228,195	170,438	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△56,524	103,093	37,241	△130,136	△169,755	
現金及び現金同等物の増減額	115,058	△72,223	△40,742	97,636	△4,286	
現金及び現金同等物の期末残高	683,100	610,876	570,133	667,770	663,483	
設備投資*3	168,725	185,354	278,388	217,738	188,943	
減価償却費*4	95,160	97,810	132,693	143,642	140,529	
1株当たり当期純利益	¥40.73	¥100.83	¥142.90	¥137.03	¥100.54	
1株当たり純資産	¥2,742.42	¥1,772.25	¥1,999.77	¥2,081.85	¥1,975.95	
1株当たりキャッシュ・フロー*5	¥269.29	¥213.46	¥285.02	¥287.68	¥253.56	
1株当たり配当金	-	¥28.50	¥52.00	¥54.00	¥56.00	
自己資本比率	44.4%	46.8%	50.1%	51.1%	47.9%	
自己資本当期純利益率(ROE)	1.5%	5.5%	7.6%	6.7%	4.9%	
総資産当期純利益率(ROA)	0.7%	2.6%	3.7%	3.4%	2.4%	
連結配当性向	-	-	36.4%	39.4%	55.7%	
連結純資産配当率	-	-	2.8%	2.6%	2.8%	
為替換算レート						
損益計算書(期中平均)	U.S.\$1=	¥108.23	¥110.26	¥116.38	¥117.85	¥103.48
	1元=	¥13.06	¥13.57	¥14.62	¥15.51	¥14.85
貸借対照表(期末)	U.S.\$1=	¥104.21	¥118.07	¥119.11	¥114.15	¥91.03
	1元=	¥12.59	¥14.63	¥15.24	¥15.62	¥13.31

(注) 1. 米ドル表示金額は、2015年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=119円を用いて参考値として円貨額を換算

2. 2004年度は旧イトーヨーカ堂の連結業績

3. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更

4. 2005年度のミリニウムリテイリング(現 そごう・西武)の業績は、貸借対照表のみ連結算入

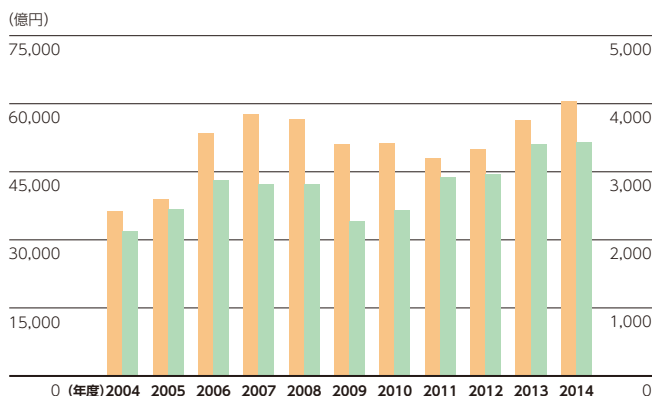
5. 2013年度の通信販売事業の業績は、貸借対照表のみ連結算入

6. 純資産は2005年度までは資本合計(少数株主持分含まず)を表記

7. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は期首、期末平均の自己資本及び総資産より算出。ただし、2005年度のみ期末の自己資本及び総資産より算出

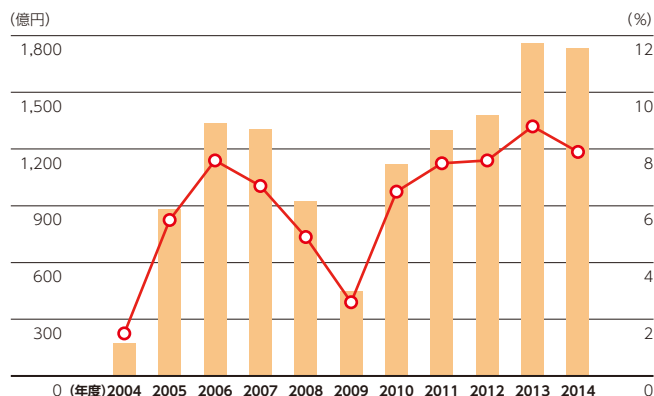
営業収益及び営業利益

■ 営業収益(左軸) ■ 営業利益(右軸)



当期純利益及び自己資本当期純利益率(ROE)

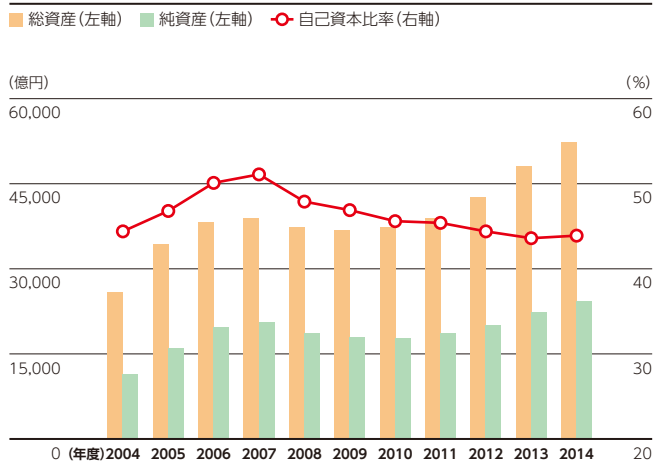
■ 当期純利益(左軸) ● 自己資本当期純利益率(右軸)



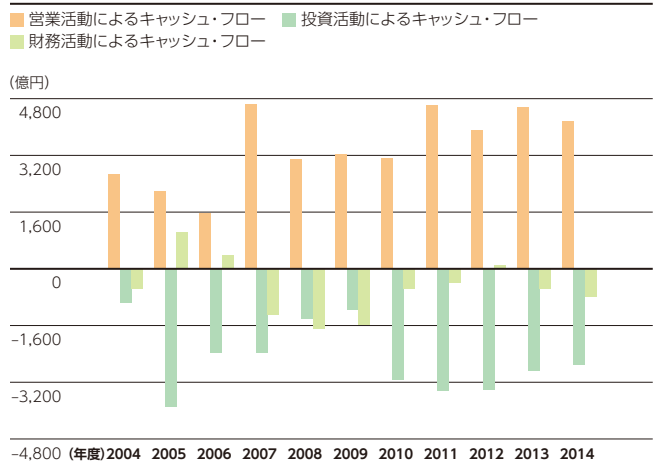
	(百万円)						(千米ドル)
	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2014年度
	5,111,297	5,119,739	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	50,747,462
	226,666	243,346	292,060	295,685	339,659	343,331	2,885,134
	377,768	391,913	444,969	469,036	505,662	534,464	4,491,294
	226,950	242,907	293,171	295,836	339,083	341,484	2,869,613
	44,875	111,961	129,837	138,064	175,691	172,979	1,453,605
	3,673,605	3,732,111	3,889,358	4,262,397	4,811,380	5,234,705	43,989,117
	1,793,940	1,776,512	1,860,954	1,994,740	2,221,557	2,430,917	20,427,873
	71,251	73,016	93,748	102,038	123,866	128,827	1,082,579
	701,487	727,385	712,077	853,064	934,396	948,252	7,968,504
	0.41	0.43	0.40	0.45	0.45	0.41	0.41
	28.2	30.0	49.0	41.1	39.4	37.8	37.8
	322,202	310,527	462,642	391,406	454,335	416,690	3,501,596
	△115,158	△312,081	△342,805	△340,922	△286,686	△270,235	△2,270,882
	207,044	△1,553	119,836	50,484	167,648	146,454	1,230,705
	△156,708	△56,258	△40,561	10,032	△55,227	△79,482	△667,915
	54,397	△60,573	76,960	66,380	121,344	79,395	667,184
	717,320	656,747	733,707	800,087	921,432	1,000,762	8,409,764
	211,189	338,656	255,426	334,216	336,758	341,075	2,866,176
	132,232	132,421	139,994	155,666	147,379	172,237	1,447,369
	¥49.67	¥126.21	¥146.96	¥156.26	¥198.84	¥195.66	\$1.64
	¥1,905.97	¥1,927.09	¥1,998.84	¥2,140.45	¥2,371.92	¥2,601.23	\$21.85
	¥196.03	¥275.48	¥305.41	¥332.45	¥365.64	¥390.49	\$3.28
	¥56.00	¥57.00	¥62.00	¥64.00	¥68.00	¥73.00	\$0.61
	46.9%	45.6%	45.4%	44.4%	43.6%	43.9%	43.9%
	2.6%	6.5%	7.5%	7.6%	8.8%	7.9%	7.9%
	1.2%	3.0%	3.4%	3.4%	3.9%	3.4%	3.4%
	112.7%	45.2%	42.2%	41.0%	34.2%	37.3%	37.3%
	2.9%	3.0%	3.2%	3.1%	3.0%	2.9%	2.9%
	¥93.65	¥87.79	¥79.80	¥79.81	¥97.73	¥105.79	-
	¥13.72	¥12.90	¥12.32	¥12.72	¥15.92	¥17.18	-
	¥92.10	¥81.49	¥77.74	¥86.58	¥105.39	¥120.55	-
	¥13.48	¥12.29	¥12.31	¥13.91	¥17.36	¥19.35	-

*1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費
 *2 フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー
 *3 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む
 *4 2013年度より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更
 *5 1株当たりキャッシュ・フロー=(当期純利益+減価償却費)÷期中平均株式数

総資産、純資産及び自己資本比率



キャッシュ・フロー



セグメント別業績の推移

■ 事業別セグメント

営業収益

	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度
コンビニエンスストア事業	1,806,168	2,015,236	2,249,648	2,395,701	2,308,690
スーパーストア事業	1,642,264	1,687,734	1,882,935	2,109,049	2,125,029
百貨店事業	-	-	988,357	1,025,354	993,877
フードサービス事業	126,181	124,025	121,683	113,980	102,711
金融関連事業	61,236	82,289	100,295	117,955	124,866
通信販売事業	-	-	-	-	-
その他の事業	17,195	19,780	32,340	36,653	35,079
消去又は全社	△29,492	△33,294	△37,454	△46,302	△40,305
合計	3,623,554	3,895,772	5,337,806	5,752,392	5,649,948

営業利益

	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度
コンビニエンスストア事業	195,385	209,815	206,090	201,032	213,367
スーパーストア事業	7,814	15,381	29,170	34,058	24,742
百貨店事業	-	-	26,772	25,764	18,335
フードサービス事業	3,620	2,625	931	△4,231	△2,948
金融関連事業	5,401	17,278	24,547	21,071	25,485
通信販売事業	-	-	-	-	-
その他の事業	211	808	1,621	2,488	2,069
消去又は全社	△482	△968	△2,296	902	814
合計	211,950	244,940	286,838	281,088	281,865

設備投資

	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度
コンビニエンスストア事業	93,456	102,025	98,518	108,585	104,233
スーパーストア事業	60,671	53,098	49,444	57,561	46,064
百貨店事業	-	-	93,657	17,512	12,464
フードサービス事業	3,906	5,088	4,474	1,545	1,177
金融関連事業	7,410	22,917	31,872	31,990	23,932
通信販売事業	-	-	-	-	-
その他の事業	3,281	39	298	518	1,058
全社	-	2,184	122	24	12
合計	168,725	185,354	278,388	217,738	188,943

減価償却費

	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度
コンビニエンスストア事業	63,725	64,428	71,799	74,065	67,299
スーパーストア事業	22,345	20,796	24,070	26,452	26,115
百貨店事業	-	-	19,042	20,154	20,004
フードサービス事業	3,252	3,019	3,454	2,903	2,210
金融関連事業	5,798	9,528	14,173	19,773	24,532
通信販売事業	-	-	-	-	-
その他の事業	38	37	134	271	346
全社	-	0	19	21	20
合計	95,160	97,810	132,693	143,642	140,529

■ 所在地別セグメント

営業収益

	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度
日本	2,271,756	2,343,048	3,562,372	3,822,210	3,806,717
北米	1,341,503	1,516,907	1,728,481	1,867,067	1,766,169
その他の地域	13,090	38,519	49,759	66,043	80,401
消去	△2,796	△2,704	△2,806	△2,928	△3,339
合計	3,623,554	3,895,772	5,337,806	5,752,392	5,649,948

営業利益

	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度
日本	185,726	212,876	253,968	247,272	245,248
北米	26,080	32,492	31,985	31,582	34,441
その他の地域	194	△432	879	2,228	2,328
消去	△51	3	4	3	△151
合計	211,950	244,940	286,838	281,088	281,865

(注) 1. 米ドル表示金額は、2015年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=119円を用いて参考値として円貨額を換算

2. 2004年度は、旧イトーヨーカ堂の連結業績

3. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更

4. 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む

5. 2010年度の「その他の事業」における設備投資には、(株)セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)を含む

(百万円)

(千米ドル)

	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2014年度
	1,968,555	2,036,464	1,690,924	1,899,573	2,529,694	2,727,780	22,922,521
	2,016,558	1,981,604	1,992,298	1,994,588	2,009,409	2,012,176	16,909,042
	922,847	915,105	900,222	884,028	871,132	875,027	7,353,168
	86,420	80,225	78,026	78,361	78,566	80,980	680,504
	110,444	106,953	129,601	144,355	158,826	178,221	1,497,655
	-	-	-	-	-	185,802	1,561,361
	33,669	35,610	47,464	50,210	50,492	53,897	452,915
	△27,198	△36,224	△52,193	△59,475	△66,301	△74,937	△629,722
	5,111,297	5,119,739	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	50,747,462

(百万円)

(千米ドル)

	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2014年度
	183,837	195,477	214,637	221,764	257,515	276,745	2,325,588
	14,178	15,708	32,432	25,491	29,664	19,340	162,521
	1,366	5,622	9,948	8,029	6,590	7,059	59,319
	△2,741	△193	△95	721	604	44	369
	30,152	28,343	33,778	37,425	44,902	47,182	396,487
	-	-	-	-	-	△7,521	△63,201
	567	△690	2,304	3,886	2,166	3,669	30,831
	△694	△921	△945	△1,634	△1,784	△3,188	△26,789
	226,666	243,346	292,060	295,685	339,659	343,331	2,885,134

(百万円)

(千米ドル)

	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2014年度
	104,936	106,368	164,973	214,250	197,715	193,235	1,623,823
	65,379	54,133	40,284	54,243	66,686	65,490	550,336
	19,734	27,807	16,068	18,265	15,596	15,380	129,243
	752	527	831	1,407	2,277	3,506	29,462
	15,543	19,616	26,783	40,945	39,326	39,110	328,655
	-	-	-	-	-	3,815	32,058
	3,702	127,429	3,114	4,331	7,567	5,381	45,218
	1,140	2,774	3,371	772	7,588	15,152	127,327
	211,189	338,656	255,426	334,216	336,758	341,075	2,866,176

(百万円)

(千米ドル)

	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2014年度
	66,158	68,743	73,291	83,987	91,256	103,247	867,621
	24,335	25,890	28,626	29,129	18,472	20,696	173,915
	17,417	14,361	14,010	14,662	13,460	13,399	112,596
	1,270	811	667	639	438	709	5,957
	22,246	20,693	20,331	23,668	20,198	25,233	212,042
	-	-	-	-	-	3,842	32,285
	588	1,598	2,588	2,484	2,524	2,689	22,596
	214	321	480	1,094	1,029	2,419	20,327
	132,232	132,421	139,994	155,666	147,379	172,237	1,447,369

(百万円)

(千米ドル)

	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2014年度
	3,602,982	3,552,691	3,590,917	3,625,974	3,682,143	3,941,337	33,120,478
	1,431,042	1,484,394	1,106,449	1,269,302	1,831,482	1,968,854	16,544,991
	80,561	86,033	89,524	97,226	119,207	131,058	1,101,327
	△3,289	△3,380	△546	△861	△1,012	△2,301	△19,336
	5,111,297	5,119,739	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	50,747,462

(百万円)

(千米ドル)

	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2014年度
	197,618	215,231	261,531	263,443	299,653	295,666	2,484,588
	26,992	26,230	29,181	33,137	41,519	49,825	418,697
	2,021	1,857	1,324	△909	△1,545	△2,161	△18,159
	32	27	22	13	32	1	8
	226,666	243,346	292,060	295,685	339,659	343,331	2,885,134

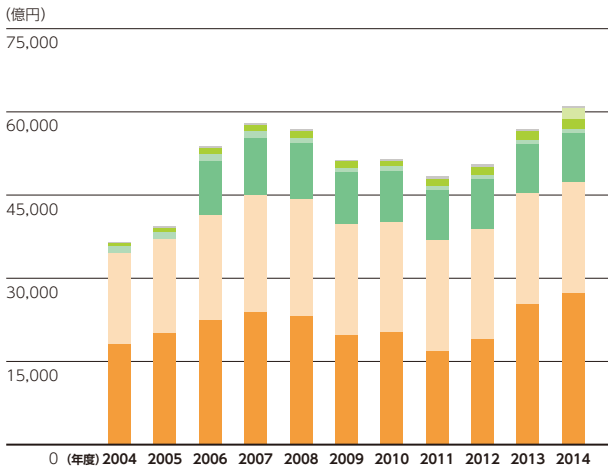
6. 2013年度より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更
7. 「その他の地域」は主に中国等
8. 2005年度の百貨店事業の業績は、貸借対照表のみ連結算入
9. 2013年度の通信販売事業の業績は、貸借対照表のみ連結算入

セグメント別業績の推移

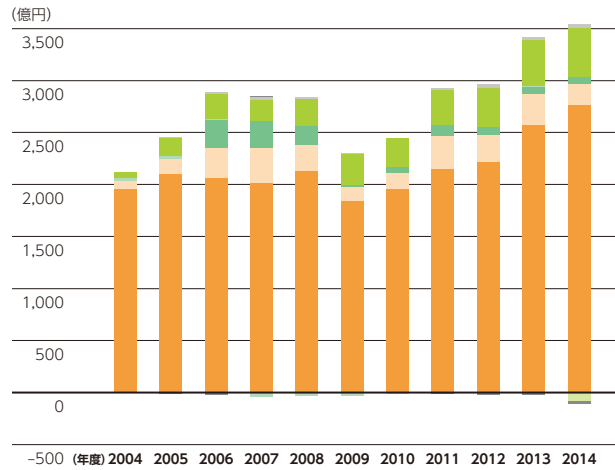
■ 事業別セグメント

■ コンビニエンスストア事業
 ■ スーパーストア事業
 ■ 百貨店事業
 ■ フードサービス事業
 ■ 金融関連事業
 ■ 通信販売事業
 ■ その他の事業
 ■ 消去又は全社(営業収益除く)

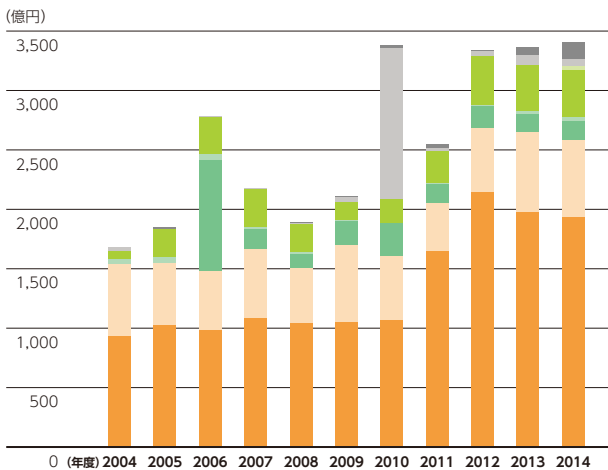
営業収益



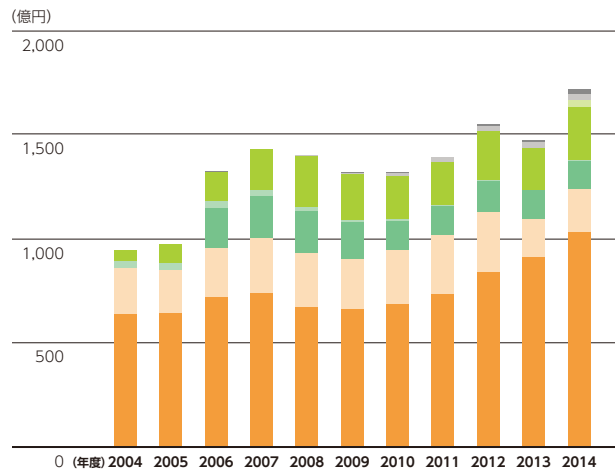
営業利益



設備投資



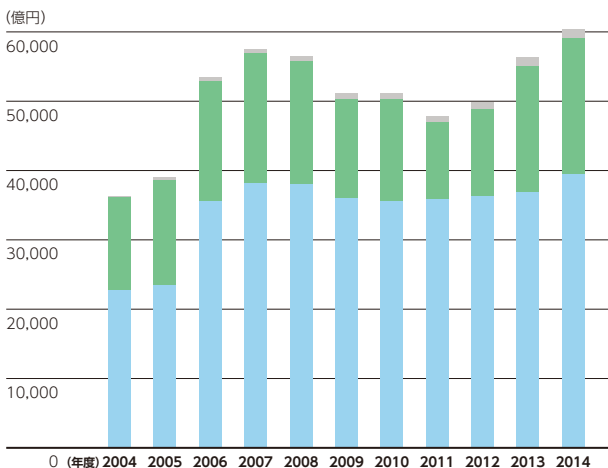
減価償却費



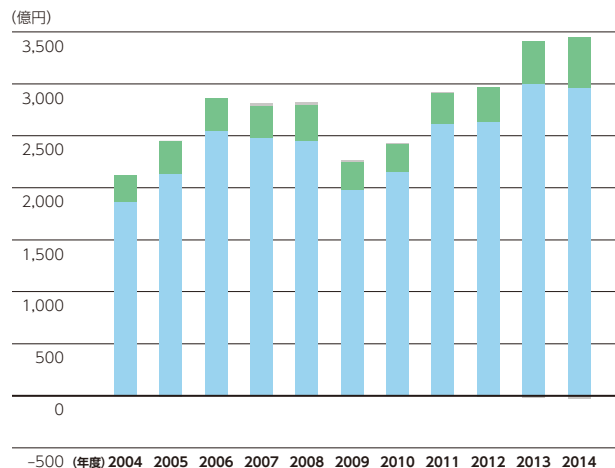
■ 所在地別セグメント

■ 日本
 ■ 北米
 ■ その他の地域

営業収益



営業利益



財務状況の推移

■ 有利子負債

	(百万円)					(千米ドル)
	2011年2月末	2012年2月末	2013年2月末	2014年2月末	2015年2月末	2015年2月末
短期借入金	108,330	139,690	145,750	116,147	130,780	1,098,991
一年内返済予定の長期借入金	127,187	88,786	124,857	100,775	70,013	588,344
一年内償還予定の社債	36,100	10,000	63,999	20,000	59,999	504,193
コマーシャル・ペーパー	6,391	21,455	-	-	-	-
小計	278,008	259,931	334,607	236,923	260,792	2,191,529
社債	263,973	253,978	229,983	364,987	319,992	2,689,008
長期借入金	177,225	198,167	281,893	332,485	367,467	3,087,957
コマーシャル・ペーパー	8,177	-	6,579	-	-	-
小計	449,376	452,145	518,456	697,473	687,459	5,776,966
合計	727,385	712,077	853,064	934,396	948,252	7,968,504

セグメント別

	(百万円)					(千米ドル)
	2011年2月末	2012年2月末	2013年2月末	2014年2月末	2015年2月末	2015年2月末
コンビニエンスストア事業	16,872	29,252	132,144	115,955	132,632	1,114,554
スーパーストア事業	28,072	26,219	22,045	19,245	16,131	135,554
百貨店事業	272,303	200,154	185,005	180,345	174,395	1,465,504
通信販売事業	-	-	-	17,093	24,158	203,008
その他の事業	2,250	1,500	750	-	4,810	40,420
全社	209,973	209,978	209,982	269,987	269,991	2,268,831
小計(金融関連事業を除く)	529,471	467,103	549,928	602,627	622,119	5,227,890
金融関連事業	197,913	244,973	303,136	331,768	326,132	2,740,605
合計	727,385	712,077	853,064	934,396	948,252	7,968,504

■ 社債情報

セブン&アイ・ホールディングス発行分

(2015年2月28日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第2回無担保社債	300億円	2008年7月3日	1.68%	2015年6月19日
第3回無担保社債	300億円	2008年7月3日	1.94%	2018年6月20日
第4回無担保社債	300億円	2010年6月29日	0.541%	2015年6月19日
第5回無担保社債	200億円	2010年6月29日	0.852%	2017年6月20日
第6回無担保社債	600億円	2010年6月29日	1.399%	2020年6月19日
第7回無担保社債	400億円	2013年4月26日	0.258%	2016年6月20日
第8回無担保社債	400億円	2013年4月26日	0.383%	2019年6月20日
第9回無担保社債	200億円	2013年4月26日	0.671%	2023年3月20日

セブン銀行発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第6回無担保社債	300億円	2012年5月31日	0.398%	2017年6月20日
第7回無担保社債	100億円	2012年5月31日	0.613%	2019年6月20日
第8回無担保社債	150億円	2013年3月7日	0.243%	2018年3月20日
第9回無担保社債	200億円	2013年3月7日	0.460%	2020年3月19日
第10回無担保社債	200億円	2013年3月7日	0.803%	2023年3月20日
第11回無担保社債	150億円	2014年12月17日	0.536%	2024年12月20日

■ 格付情報

(2015年3月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	AA-	-	AA	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付