

## 連結業績の推移

	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	
営業収益	3,542,146	3,623,554	3,895,772	5,337,806	5,752,392	
営業利益	207,783	211,950	244,940	286,838	281,088	
EBITDA*1	304,792	309,401	343,629	428,523	436,375	
経常利益	200,787	208,267	248,110	282,016	278,262	
当期純利益	53,632	17,205	87,930	133,419	130,657	
総資産	2,461,927	2,574,817	3,424,878	3,809,192	3,886,680	
純資産	1,138,210	1,144,504	1,603,684	1,969,149	2,058,038	
少数株主持分	365,992	402,862	114,196	62,350	73,020	
有利子負債	267,828	270,648	687,374	822,107	766,358	
有利子負債比率(倍)	0.24	0.24	0.43	0.43	0.39	
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	-	-	34.9	14.6	36.6	
営業活動によるキャッシュ・フロー	237,956	266,709	217,325	157,209	465,380	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△117,632	△94,758	△388,080	△235,983	△237,184	
フリーキャッシュ・フロー*2	120,323	171,950	△170,754	△78,774	228,195	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△153,731	△56,524	103,093	37,241	△130,136	
現金及び現金同等物の増減額	△37,505	115,058	△72,223	△40,742	97,636	
現金及び現金同等物の期末残高	567,389	683,100	610,876	570,133	667,770	
設備投資*3	171,876	168,725	185,354	278,388	217,738	
減価償却費*4	94,984	95,160	97,810	132,693	143,642	
1株当たり当期純利益	¥128.25	¥40.73	¥100.83	¥142.90	¥137.03	
1株当たり純資産	¥2,726.99	¥2,742.42	¥1,772.25	¥1,999.77	¥2,081.85	
1株当たりキャッシュ・フロー*5	¥357.00	¥269.29	¥213.46	¥285.02	¥287.68	
1株当たり配当金	-	-	¥28.50	¥52.00	¥54.00	
自己資本比率	46.2%	44.4%	46.8%	50.1%	51.1%	
自己資本当期純利益率(ROE)	4.8%	1.5%	5.5%	7.6%	6.7%	
総資産当期純利益率(ROA)	2.2%	0.7%	2.6%	3.7%	3.4%	
連結配当性向	-	-	-	36.4%	39.4%	
連結純資産配当率	-	-	-	2.8%	2.6%	
為替換算レート						
損益計算書(期中平均)	U.S.\$1=	¥116.00	¥108.23	¥110.26	¥116.38	¥117.85
	1元=	¥13.98	¥13.06	¥13.57	¥14.62	¥15.51
貸借対照表(期末)	U.S.\$1=	¥107.13	¥104.21	¥118.07	¥119.11	¥114.15
	1元=	¥12.95	¥12.59	¥14.63	¥15.24	¥15.62

(注) 1. 米ドル表示金額は、2014年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=102円を用いて参考値として円貨額を換算

2. 2003年度～2004年度はイトーヨーカ堂の連結業績

3. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更

4. 2005年度のミリニウムリテイリング(現 そごう・西武)の業績は貸借対照表のみ連結算入

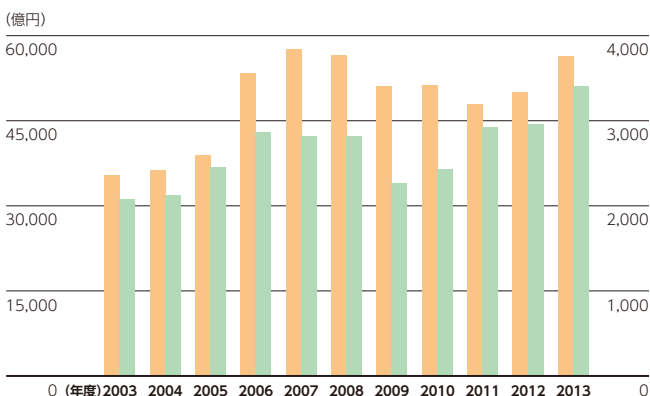
5. 2004年1月に㈱ニッセンホールディングスを連結子会社化しましたが、2013年度においては、貸借対照表のみ連結算入

6. 純資産は2005年度までは資本合計(少数株主持分含まず)を表記

7. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は期首、期末平均の自己資本及び総資産より算出。ただし、2005年度のみ期末の自己資本及び総資産より算出

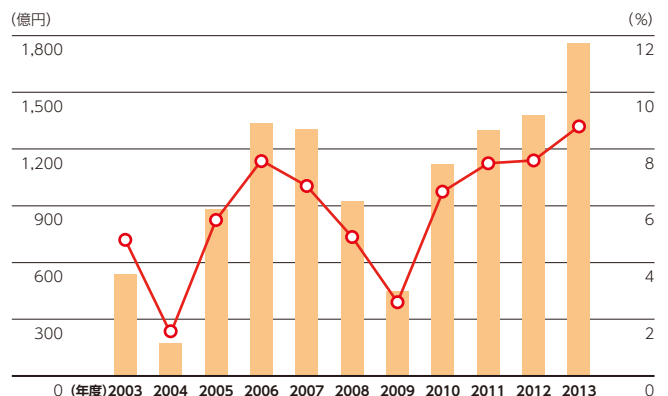
### 営業収益及び営業利益

■ 営業収益(左軸) ■ 営業利益(右軸)



### 当期純利益及び自己資本当期純利益率(ROE)

■ 当期純利益(左軸) ● 自己資本当期純利益率(右軸)



	(百万円)						(千米ドル)
	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2013年度
	5,649,948	5,111,297	5,119,739	4,786,344	4,991,642	5,631,820	55,213,921
	281,865	226,666	243,346	292,060	295,685	339,659	3,329,990
	434,033	377,768	391,913	444,969	469,036	505,662	4,957,470
	279,306	226,950	242,907	293,171	295,836	339,083	3,324,343
	92,336	44,875	111,961	129,837	138,064	175,691	1,722,460
	3,727,060	3,673,605	3,732,111	3,889,358	4,262,397	4,811,380	47,170,392
	1,860,672	1,793,940	1,776,512	1,860,954	1,994,740	2,221,557	21,779,970
	75,092	71,251	73,016	93,748	102,038	123,866	1,214,372
	793,867	701,487	727,385	712,077	853,064	934,396	9,160,745
	0.44	0.41	0.43	0.40	0.45	0.45	0.45
	23.8	28.2	30.0	49.0	41.1	39.4	39.4
	310,007	322,202	310,527	462,642	391,406	454,335	4,454,264
	△139,568	△115,158	△312,081	△342,805	△340,922	△286,686	△2,810,647
	170,438	207,044	△1,553	119,836	50,484	167,648	1,643,607
	△169,755	△156,708	△56,258	△40,561	10,032	△55,227	△541,441
	△4,286	54,397	△60,573	76,960	66,380	121,344	1,189,647
	663,483	717,320	656,747	733,707	800,087	921,432	9,033,647
	188,943	211,189	338,656	255,426	334,216	336,758	3,301,549
	140,529	132,232	132,421	139,994	155,666	147,379	1,444,892
	¥100.54	¥49.67	¥126.21	¥146.96	¥156.26	¥198.84	\$1.94
	¥1,975.95	¥1,905.97	¥1,927.09	¥1,998.84	¥2,140.45	¥2,371.92	\$23.25
	¥253.56	¥196.03	¥275.48	¥305.41	¥332.45	¥365.64	\$3.58
	¥56.00	¥56.00	¥57.00	¥62.00	¥64.00	¥68.00	\$0.66
	47.9%	46.9%	45.6%	45.4%	44.4%	43.6%	43.6%
	4.9%	2.6%	6.5%	7.5%	7.6%	8.8%	8.8%
	2.4%	1.2%	3.0%	3.4%	3.4%	3.9%	3.9%
	55.7%	112.7%	45.2%	42.2%	41.0%	34.2%	34.2%
	2.8%	2.9%	3.0%	3.2%	3.1%	3.0%	3.0%
	¥103.48	¥93.65	¥87.79	¥79.80	¥79.81	¥97.73	-
	¥14.85	¥13.72	¥12.90	¥12.32	¥12.72	¥15.92	-
	¥91.03	¥92.10	¥81.49	¥77.74	¥86.58	¥105.39	-
	¥13.31	¥13.48	¥12.29	¥12.31	¥13.91	¥17.36	-

\*1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費

\*2 フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

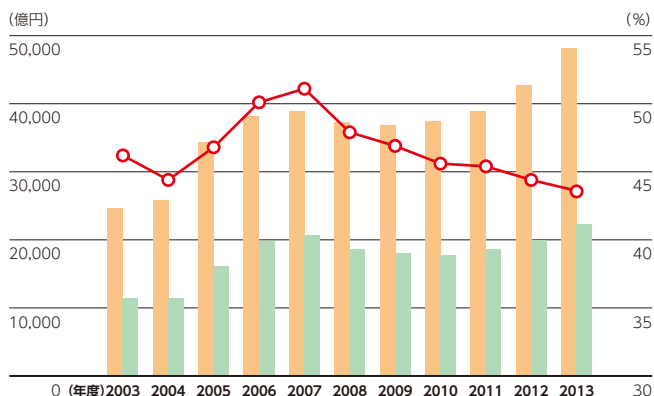
\*3 設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含む

\*4 2013年度より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更

\*5 1株当たりキャッシュ・フロー=(当期純利益+減価償却費)÷期中平均株式数

## 総資産、純資産及び自己資本比率

■ 総資産(左軸) ■ 純資産(左軸) ● 自己資本比率(右軸)



## キャッシュ・フロー

■ 営業活動によるキャッシュ・フロー ■ 投資活動によるキャッシュ・フロー  
■ 財務活動によるキャッシュ・フロー



## セグメント別業績の推移

### ■ 事業別セグメント

#### 営業収益

	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
コンビニエンスストア事業	1,721,458	1,806,168	2,015,236	2,249,648	2,395,701
スーパーストア事業	1,669,329	1,642,264	1,687,734	1,882,935	2,109,049
百貨店事業	-	-	-	988,357	1,025,354
フードサービス事業	126,189	126,181	124,025	121,683	113,980
金融関連事業	37,219	61,236	82,289	100,295	117,955
その他の事業	14,737	17,195	19,780	32,340	36,653
消去又は全社	△26,788	△29,492	△33,294	△37,454	△46,302
合計	3,542,146	3,623,554	3,895,772	5,337,806	5,752,392

#### 営業利益

	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
コンビニエンスストア事業	187,467	195,385	209,815	206,090	201,032
スーパーストア事業	21,165	7,814	15,381	29,170	34,058
百貨店事業	-	-	-	26,772	25,764
フードサービス事業	3,261	3,620	2,625	931	△4,231
金融関連事業	△3,936	5,401	17,278	24,547	21,071
その他の事業	△205	211	808	1,621	2,488
消去又は全社	31	△482	△968	△2,296	902
合計	207,783	211,950	244,940	286,838	281,088

#### 設備投資

	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
コンビニエンスストア事業	96,967	93,456	102,025	98,518	108,585
スーパーストア事業	53,845	60,671	53,098	49,444	57,561
百貨店事業	-	-	-	93,657	17,512
フードサービス事業	4,267	3,906	5,088	4,474	1,545
金融関連事業	7,467	7,410	22,917	31,872	31,990
その他の事業	9,329	3,281	39	298	518
消去又は全社	-	-	2,184	122	24
合計	171,876	168,725	185,354	278,388	217,738

#### 減価償却費

	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
コンビニエンスストア事業	62,866	63,725	64,428	71,799	74,065
スーパーストア事業	23,927	22,345	20,796	24,070	26,452
百貨店事業	-	-	-	19,042	20,154
フードサービス事業	3,456	3,252	3,019	3,454	2,903
金融関連事業	4,685	5,798	9,528	14,173	19,773
その他の事業	48	38	37	134	271
消去又は全社	-	-	0	19	21
合計	94,984	95,160	97,810	132,693	143,642

### ■ 所在地別セグメント

#### 営業収益

	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
日本	2,258,103	2,271,756	2,343,048	3,562,372	3,822,210
北米	1,278,331	1,341,503	1,516,907	1,728,481	1,867,067
その他の地域	8,098	13,090	38,519	49,759	66,043
消去	△2,387	△2,796	△2,704	△2,806	△2,928
合計	3,542,146	3,623,554	3,895,772	5,337,806	5,752,392

#### 営業利益

	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
日本	184,392	185,726	212,876	253,968	247,272
北米	23,333	26,080	32,492	31,985	31,582
その他の地域	57	194	△432	879	2,228
消去	-	△51	3	4	3
合計	207,783	211,950	244,940	286,838	281,088

(注) 1. 米ドル表示金額は、2014年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=102円を用いて参考値として円貨額を換算

2. 2003年度～2004年度は旧イトーヨーカ堂の連結業績

3. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更

4. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含む

5. 2010年度の「その他の事業」における設備投資には、(株)セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)を含む

	(百万円)						(千米ドル)
	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2013年度
	2,308,690	1,968,555	2,036,464	1,690,924	1,899,573	2,529,694	24,800,921
	2,125,029	2,016,558	1,981,604	1,992,298	1,994,588	2,009,409	19,700,088
	993,877	922,847	915,105	900,222	884,028	871,132	8,540,509
	102,711	86,420	80,225	78,026	78,361	78,566	770,254
	124,866	110,444	106,953	129,601	144,355	158,826	1,557,117
	35,079	33,669	35,610	47,464	50,210	50,492	495,019
	△40,305	△27,198	△36,224	△52,193	△59,475	△66,301	△650,009
	5,649,948	5,111,297	5,119,739	4,786,344	4,991,642	5,631,820	55,213,921
	(百万円)						(千米ドル)
	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2013年度
	213,367	183,837	195,477	214,637	221,764	257,515	2,524,656
	24,742	14,178	15,708	32,432	25,491	29,664	290,823
	18,335	1,366	5,622	9,948	8,029	6,590	64,607
	△2,948	△2,741	△193	△95	721	604	5,921
	25,485	30,152	28,343	33,778	37,425	44,902	440,215
	2,069	567	△690	2,304	3,886	2,166	21,235
	814	△694	△921	△945	△1,634	△1,784	△17,490
	281,865	226,666	243,346	292,060	295,685	339,659	3,329,990
	(百万円)						(千米ドル)
	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2013年度
	104,233	104,936	106,368	164,973	214,250	197,715	1,938,382
	46,064	65,379	54,133	40,284	54,243	66,686	653,784
	12,464	19,734	27,807	16,068	18,265	15,596	152,901
	1,177	752	527	831	1,407	2,277	22,323
	23,932	15,543	19,616	26,783	40,945	39,326	385,549
	1,058	3,702	127,429	3,114	4,331	7,567	74,186
	12	1,140	2,774	3,371	772	7,588	74,392
	188,943	211,189	338,656	255,426	334,216	336,758	3,301,549
	(百万円)						(千米ドル)
	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2013年度
	67,299	66,158	68,743	73,291	83,987	91,256	894,666
	26,115	24,335	25,890	28,626	29,129	18,472	181,098
	20,004	17,417	14,361	14,010	14,662	13,460	131,960
	2,210	1,270	811	667	639	438	4,294
	24,532	22,246	20,693	20,331	23,668	20,198	198,019
	346	588	1,598	2,588	2,484	2,524	24,745
	20	214	321	480	1,094	1,029	10,088
	140,529	132,232	132,421	139,994	155,666	147,379	1,444,892
	(百万円)						(千米ドル)
	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2013年度
	3,806,717	3,602,982	3,552,691	3,590,917	3,625,974	3,682,143	36,099,441
	1,766,169	1,431,042	1,484,394	1,106,449	1,269,302	1,831,482	17,955,705
	80,401	80,561	86,033	89,524	97,226	119,207	1,168,696
	△3,339	△3,289	△3,380	△546	△861	△1,012	△9,921
	5,649,948	5,111,297	5,119,739	4,786,344	4,991,642	5,631,820	55,213,921
	(百万円)						(千米ドル)
	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2013年度
	245,248	197,618	215,231	261,531	263,443	299,653	2,937,774
	34,441	26,992	26,230	29,181	33,137	41,519	407,049
	2,328	2,021	1,857	1,324	△909	△1,545	△15,147
	△151	32	27	22	13	32	313
	281,865	226,666	243,346	292,060	295,685	339,659	3,329,990

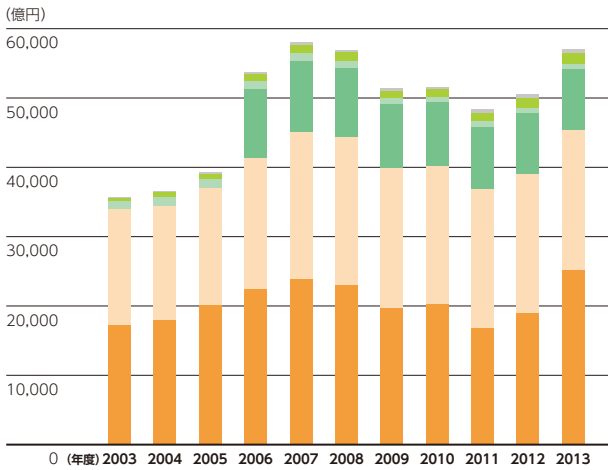
6. 2013年度より、当社及び国内連結子会社（一部事業会社を除く）は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更  
7. 2003年度から2006年度の「その他の地域」は主に中国、2007年度以降の「その他の地域」は中国  
8. 2005年度の百貨店事業の業績は貸借対照表のみ連結算入  
9. 2014年1月に㈱ニッセンホールディングスを連結子会社化しましたが、2013年度においては、貸借対照表のみ連結算入

# セグメント別業績の推移

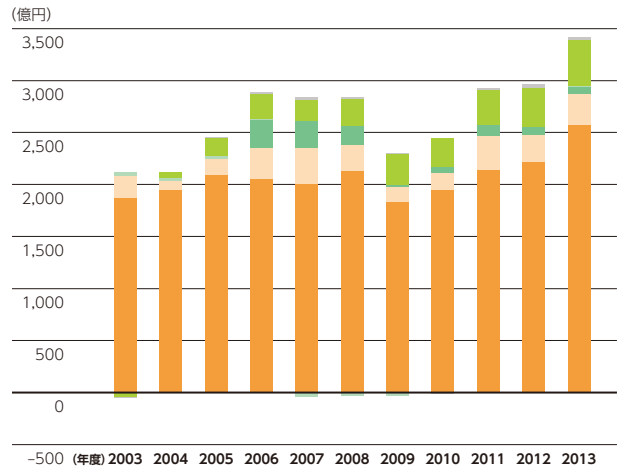
## 事業別セグメント

■ コンビニエンスストア事業
 ■ スーパーストア事業
 ■ 百貨店事業
 ■ フードサービス事業
 ■ 金融関連事業
 ■ その他の事業

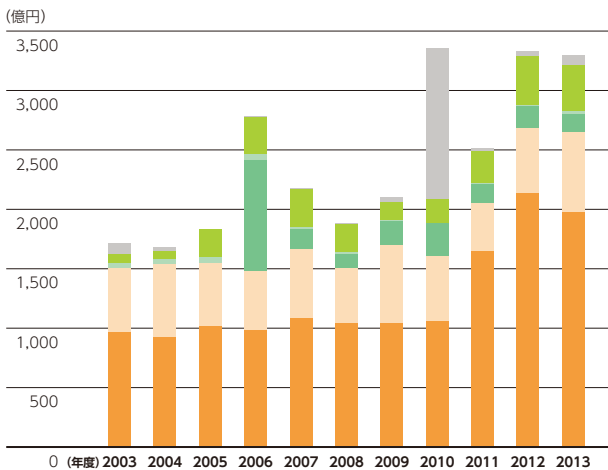
### 営業収益



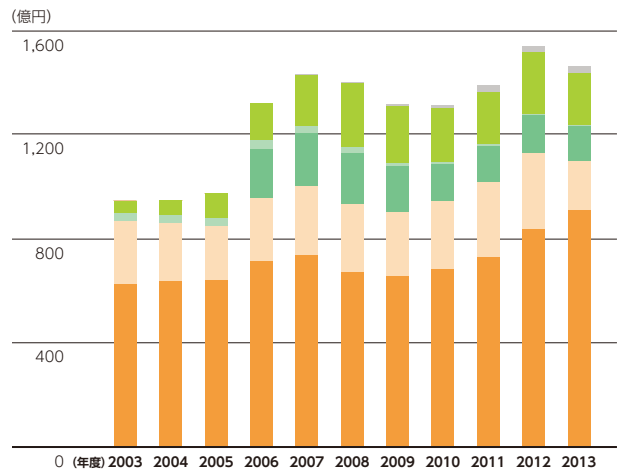
### 営業利益



### 設備投資



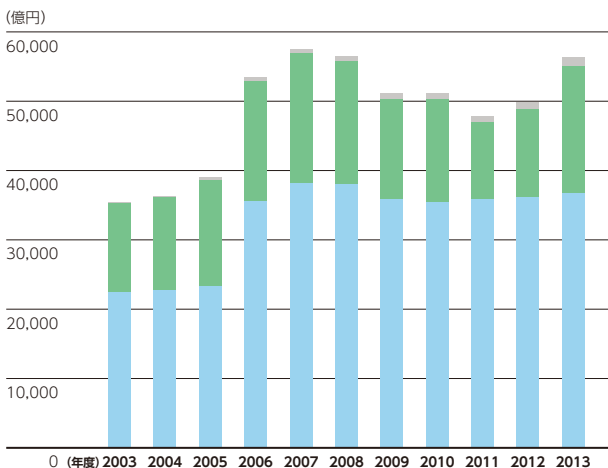
### 減価償却費



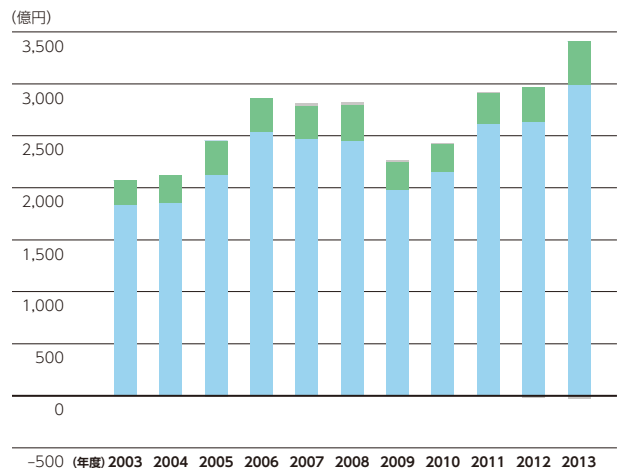
## 所在地別セグメント

■ 日本
 ■ 北米
 ■ その他の地域

### 営業収益



### 営業利益



## 財務状況の推移

### 有利子負債

	(百万円)					(千米ドル)
	2010年2月末	2011年2月末	2012年2月末	2013年2月末	2014年2月末	2014年2月末
短期借入金	151,200	108,330	139,690	145,750	116,147	1,138,696
一年内返済予定の長期借入金	79,155	127,187	88,786	124,857	100,775	987,990
一年内償還予定の社債	20,385	36,100	10,000	63,999	20,000	196,078
コマーシャル・ペーパー	-	6,391	21,455	-	-	-
小計	250,740	278,008	259,931	334,607	236,923	2,322,774
社債	190,068	263,973	253,978	229,983	364,987	3,578,303
長期借入金	244,470	177,225	198,167	281,893	332,485	3,259,656
コマーシャル・ペーパー	16,208	8,177	-	6,579	-	-
小計	450,746	449,376	452,145	518,456	697,473	6,837,970
合計	701,487	727,385	712,077	853,064	934,396	9,160,745

### セグメント別

	(百万円)					(千米ドル)
	2010年2月末	2011年2月末	2012年2月末	2013年2月末	2014年2月末	2014年2月末
コンビニエンスストア事業	20,631	16,872	29,252	132,144	115,955	1,136,813
スーパーストア事業	50,876	28,072	26,219	22,045	19,245	188,676
百貨店事業	304,498	272,303	200,154	185,005	180,345	1,768,088
通信販売事業	-	-	-	-	17,093	167,578
その他の事業	3,000	2,250	1,500	750	-	-
全社	99,968	209,973	209,978	209,982	269,987	2,646,931
小計(金融関連事業を除く)	478,974	529,471	467,103	549,928	602,627	5,908,107
金融関連事業	222,512	197,913	244,973	303,136	331,768	3,252,627
合計	701,487	727,385	712,077	853,064	934,396	9,160,745

### 社債情報

#### セブン&アイ・ホールディングス発行分

(2014年2月28日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第2回無担保社債	300億円	2008年7月3日	1.68%	2015年6月19日
第3回無担保社債	300億円	2008年7月3日	1.94%	2018年6月20日
第4回無担保社債	300億円	2010年6月29日	0.541%	2015年6月19日
第5回無担保社債	200億円	2010年6月29日	0.852%	2017年6月20日
第6回無担保社債	600億円	2010年6月29日	1.399%	2020年6月19日
第7回無担保社債	400億円	2013年4月26日	0.258%	2016年6月20日
第8回無担保社債	400億円	2013年4月26日	0.383%	2019年6月20日
第9回無担保社債	200億円	2013年4月26日	0.671%	2023年3月20日

#### セブン銀行発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第5回無担保社債	200億円	2009年7月2日	1.038%	2014年6月20日
第6回無担保社債	300億円	2012年5月31日	0.398%	2017年6月20日
第7回無担保社債	100億円	2012年5月31日	0.613%	2019年6月20日
第8回無担保社債	150億円	2013年3月7日	0.243%	2018年3月20日
第9回無担保社債	200億円	2013年3月7日	0.460%	2020年3月19日
第10回無担保社債	200億円	2013年3月7日	0.803%	2023年3月20日

### 格付情報

(2014年3月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	Aa3	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	AA-	-	AA	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付