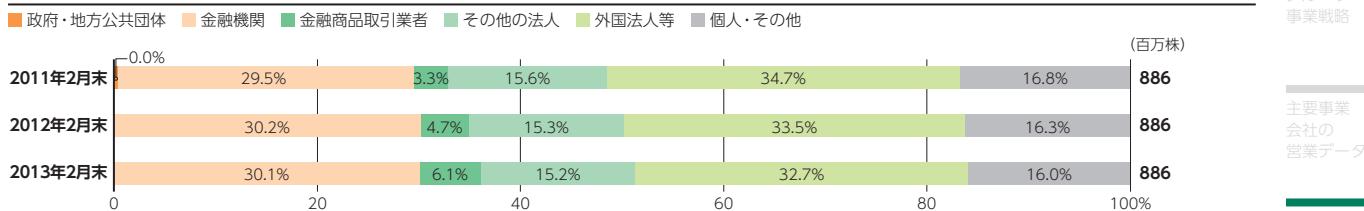


株式情報

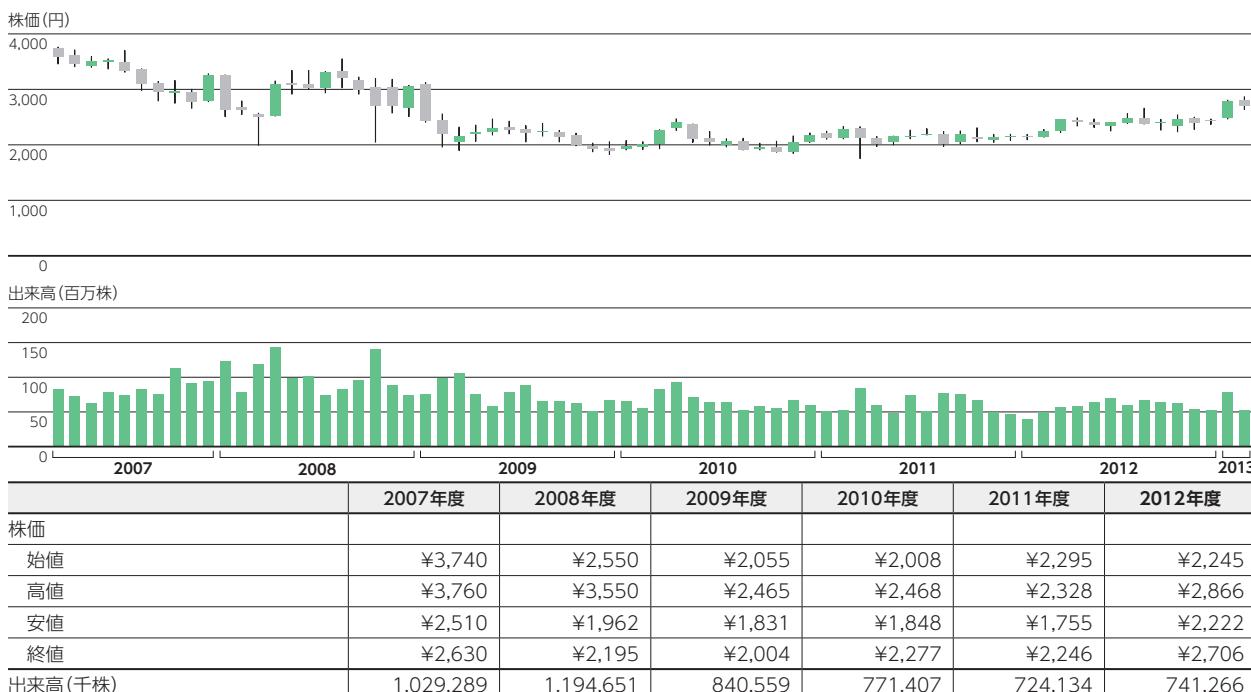
■ 大株主

	(2013年2月末現在)	株式数(千株)	出資比率
伊藤興業株式会社		68,901	7.8%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)		41,481	4.7%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)		38,966	4.4%
日本生命保険相互会社		19,664	2.2%
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS		18,983	2.1%
伊藤雅俊		16,801	1.9%
三井物産株式会社		16,222	1.8%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505225		15,448	1.7%
野村證券株式会社自己振替口		14,460	1.6%
第一生命保険株式会社		13,777	1.6%

■ 所有者別株式分布状況



■ 株価・出来高の推移(月足)



■ 投資指標(連結)

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
期中平均株式数*	953,496,897	918,389,766	903,458,314	887,128,871	883,499,397	883,532,139
期末発行済株式数*	953,487,255	903,459,511	903,458,108	883,463,233	883,506,457	883,534,869
1株当たり当期純利益	¥137.03	¥100.54	¥49.67	¥126.21	¥146.96	¥156.26
1株当たりキャッシュ・フロー	¥287.68	¥253.56	¥196.03	¥275.48	¥305.41	¥332.45
1株当たり純資産	¥2,081.85	¥1,975.95	¥1,905.97	¥1,927.09	¥1,998.84	¥2,140.45
株価収益率(倍)	19.2	21.8	40.3	18.0	15.3	17.3
株価キャッシュ・フロー倍率(倍)	9.1	8.7	10.2	8.3	7.4	8.1
株価純資産倍率(倍)	1.3	1.1	1.1	1.2	1.1	1.3
1株当たり年間配当金	¥54.00	¥56.00	¥56.00	¥57.00	¥62.00	¥64.00
連結配当性向	39.4%	55.7%	112.7%	45.2%	42.2%	41.0%
連結純資産配当率	2.6%	2.8%	2.9%	3.0%	3.2%	3.1%

* 自己株式を除く

沿革

■ 資本政策・財務戦略 ● 店舗展開・営業政策

セブン&アイHLDGS.設立以前のあゆみ

1958 4月	■ 株ヨーカ堂を設立	Photo A
1971 3月	■ ヨーカ堂を株イトーヨーカ堂に社名変更	
1972 9月	■ イトーヨーカ堂、東証へ上場	
1973 3月	■ 株ヨークベニマルと業務提携	
11月	■ 米国最大のコンビニエンストアチェーンのサウスランド社とライセンス契約を締結し、株ヨーカセブンを設立	Photo B
11月	■ 米国レストランチェーンのデニーズ社との提携に基づき株デニーズジャパンを設立	
1977 7月	■ イトーヨーカ堂、米国NASDAQへ米国預託証券(ADR)を登録	
1978 1月	■ ヨーカセブンを株セブン-イレブン・ジャパンに社名変更	
1979 10月	■ セブン-イレブン・ジャパン、東証へ上場	
1980 11月	■ ヨークベニマル、東証へ上場	
1982 2月	■ デニーズジャパン、東証へ上場	
1986 7月	■ イトーヨーカ堂のADRを米国NASDAQ市場ナショナルマーケットシステムへ指定替え	
1991 3月	■ イトーヨーカ堂とセブン-イレブン・ジャパンはIYGホールディングス社を設立し、サウスランド社へ資本参加、経営権を取得	
1996 12月	■ 成都イトーヨーカ堂有限公司を中国四川省成都市に設立	
1997 9月	■ 華糖ヨーカ堂有限公司を中国北京市に設立	
1999 4月	■ サウスランド社を7-Eleven, Inc.に社名変更	
2000 7月	■ 7-Eleven, Inc.、米国NASDAQからニューヨーク証券取引所に再上場	
2001 4月	■ 株アイワイバンク銀行を設立	
10月	■ 株アイワイ・カード・サービスを設立	
2003 5月	■ イトーヨーカ堂、米国NASDAQにおけるADRの登録を廃止	
2004 1月	■ セブン-イレブン北京有限公司を中国北京市に設立	



A
1950年頃のヨーカ堂千住店(1号店)



B
1974年、セブン-イレブン豊洲店(1号店)オープン



C
2005年9月、セブン&アイ・ホールディングス設立

セブン&アイHLDGS.設立からのあゆみ

2005 9月	■ 株セブン&アイ・ホールディングスを設立、東証へ上場	Photo C
10月	■ アイワイバンク銀行を株セブン銀行に社名変更	
11月	■ 株式公開買い付けにより7-Eleven, Inc.を完全子会社化	
	長期的な収益向上及びセブン-イレブンのグローバル戦略の推進を目的に同社を完全子会社化	
11月	● セブン-イレブン・ジャパン、岐阜県に初出店	
11月	● 「アリオ札幌」、「アリオ川口」グランドオープン	
2006 2月	■ セブンアンドワイ株を子会社化	
	グループのIT事業の中核会社として同社の子会社化を実施	
2月	● セブン-イレブン・ジャパン、三重県に初出店	
3月	● 「アリオ亀有」グランドオープン	
5月	● 「そごう 千葉店」全館リニューアルオープン	
5月	● 国内のセブン-イレブンへ「第6次総合情報システム」の導入を開始	
6月	■ 株式交換により株ミレニアムリテイリングを完全子会社化	
	グループの百貨店事業の強化として、そごうと西武百貨店を子会社に持つ同社を完全子会社化	
7月	■ 自己株式427,509,908株の消却を実施	
	イトーヨーカ堂が上場時に保有していたセブン-イレブン・ジャパン株式及びデニーズジャパン株式を消却	
8月	■ 7-Eleven, Inc.、White Hen Pantry, Inc.を買収	
	米国シカゴ地区で約200店舗のコンビニエンストアを展開する同社を買収	
9月	■ 株式交換によりヨークベニマルを完全子会社化	
	関連会社だった同社を完全子会社化し、食品スーパー事業の中核会社に位置付け	
11月	● 「グループMD(マーチャンダイジング)改革プロジェクト」発足	
12月	● 「アリオ八尾」グランドオープン	
2007 1月	■ 株セブン&アイ・フードシステムズを設立	
	外食事業分野の統合・再編を目的に新会社を設立	
3月	■ 株ロフトを子会社化	
	全国で生活雑貨専門店を展開する同社をミレニアムリテイリングが子会社化	
3月	● セブン-イレブンが世界最大のチェーン店舗数に	
3月	● 「西武百貨店 渋谷店」全館リニューアルオープン	
4月	● セブン-イレブンでのグループ独自の電子マネー「nanaco(ナナコ)」のサービス開始	
5月	● グループのプライベートブランド商品「セブンプレミアム」の販売開始	Photo D

7月 ■ 株赤ちゃん本舗を子会社化

全国にベビー・子供洋品専門店を展開する同社をイトーヨーカ堂が子会社化

Photo E

8月 ■ 国内のセブン-イレブンで「セブンプレミアム」の販売開始**9月 ■ セブン&アイ・フードシステムズがデニーズジャパン、
株式会社アマリ、ヨーク物産の3社を吸収合併****9月 ■ 「西武百貨店 所沢店」全館リニューアルオープン****9月 ■ 「華糖ヨーク堂右安門(ユーンメン)店」オープン****10月 ■ 「アリオ西新井」グランドオープン****11月 ■ 株藤越を子会社化**

福島県で食品スーパーを展開する同社をヨークベニマルが子会社化

**12月 ■ 日本テレビ放送網(株)、(株)電通との共同出資により(株)日テレ
7(セブン)を設立**

小売とメディアの融合を目指し、新たな事業戦略を展開することを目的に同社を設立

12月 ■ 「成都イトーヨーカ堂錦華(ジンファ)店」オープン**12月 ■ デニーズでの『nanaco』の利用開始****2008 1月 ■ 株セブン&アイ・フィナンシャル・グループを設立**

銀行業を除くグループの金融関連事業を統括する目的で同社を設立

2月 ■ 自己株式11,329,000株の消却を実施

2008年1月にセブン-イレブン・ジャパンより取得した自己株式全株を消却

2月 ■ セブン銀行がジャスダック証券取引所に上場**3月 ■ イトーヨーカドーでの『nanaco』の利用開始****3月 ■ 「アリオ鳳」グランドオープン****4月 ■ セブン-イレブン中国有限公司を設立**

エリアライセンシーによる中国でのセブン-イレブン店舗展開の推進を目的に設立

**4月 ■ 国内のセブン-イレブン全店舗で「QUICPay(クイック
ペイ)」の利用開始****6月 ■ 「nanaco」へのクレジットチャージサービスを開始****7月 ■ 1,000億円の無担保社債(第1回・第2回・第3回)を発行****7月 ■ 株セブン&アイ・ネットメディアを設立**

IT関連事業の更なる強化を目指し、同事業を統括する目的で同社を設立

7月 ■ 自己株式50,000,000株の消却を実施

市場買付により取得した自己株式全株を消却

**7月 ■ インターネットショッピングサイト「セブン-イレブンネット」
のサービス開始****8月 ■ (株)AINFARMマーシーズと業務・資本提携**

店舗出店、医薬販売及び商品開発における連携を目的に業務・資本提携

8月 ■ 農業生産法人(株)セブンファーム富里を設立**8月 ■ 「生活応援型」ディスカウントストア1号店『ザ・プライス
西新井店』オープン****11月 ■ イトーヨーカドーによる初の自社開発ホームセンター
『セブンホームセンター金町店』オープン****2009 1月 ■ (株)セブンカルチャーネットワークを設立**

文化教室事業と旅行事業を融合した新しいビジネスの展開を目的に同社を設立

1月 ■ セブン-イレブン・ジャパン、富山県と福井県に初出店**1月 ■ 「セブンプレミアム」が2008年日経優秀製品・サービス賞の
「最優秀賞日本経済新聞賞」を受賞****2月 ■ セブン-イレブン・ジャパン、島根県に初出店****3月 ■ 「イトーヨーカドー武蔵小金井店」オープン****4月 ■ 中国上海市内にてエリアライセンシーによるセブン-イレ
ブン店舗展開を開始****6月 ■ アインファーマシーズとの共同出資により(株)セブンヘルス
ケアを設立**

医薬品販売分野のマーケット変化に対応した新たなビジネスモデルの構築を目的に同社を設立

7月 ■ セブン&アイ・レストラン(北京)、中国北京に初出店**8月 ■ ミレニアムリテイリング、そごう、西武百貨店の3社が合併し、存続会社であるそごうの商号を(株)そごう・西武に変更****8月 ■ グループによる初の自社開発ドラッグストア『セブン 美の
ガーデン』オープン****9月 ■ そごう・西武がロビンソン百貨店を吸収合併****9月 ■ セブン-イレブン北京、中国天津に初出店****9月 ■ 「華糖ヨーク堂北苑(ペイエン)店」オープン****10月 ■ 国内のセブン-イレブン全店舗で「Edy(エディ)」の利用開始****11月 ■ セブン-イレブン・ジャパン、鉄道駅構内に初出店****11月 ■ プライベートブランド商品の世界展開第1弾としてワイン
を日米同時販売****11月 ■ 「成都イトーヨーカ堂建設路店」オープン****12月 ■ 7-Eleven, Inc., New England Pantry, Inc.を買収**

米国ボストン地区で58店舗のコンビニエンスストアを展開する同社を買収

12月 ■ 株びと業務・資本提携

各種チケット、イベント関連及び会員ビジネスにおける連携を目的に業務・資本提携



2007年5月、グループのプライベートブランド商品
「セブンプレミアム」の販売開始



2007年7月、赤ちゃん本舗を子会社化



2008年8月、ディスカウントストア1号店『ザ・プライス西新井店』オープン

- 12月** • セブン-イレブン・ジャパン、石川県に初出店
- 12月** ■ セブンアンドワイを^(株)セブンネットショッピングに社名変更
- 12月** • グループのネット通販『セブンネットショッピング』のサービス開始
-
- 2010 1月** • 『華糖ヨーカ堂十里堡(ジュウリホ)店』をスクラップ&ビルドによりオープン
- 1月** • セブン銀行による個人向けローンサービスの開始
- 3月** ■ タワーレコード^(株)へ資本参加
- Photo G
- エンターテインメント及びIT・ネット分野における連携を目的に資本参加
- 3月** • 『nanaco』発行枚数1,000万枚を突破
- 6月** ■ 自己株式20,000,000株の消却を実施
- 市場買付により取得した自己株式全株を消却
- 6月** ■ 1,100億円の無担保社債(第4回・第5回・第6回)を発行
- 6月** ■ ^(株)セブン&アイ・アセットマネジメントを設立
- 西武池袋本店の信託受益権(固定資産)の取得・保有を目的に同社を設立
- 6月** • 『アリオ北砂』グランドオープン
- 6月** • 国内のセブン-イレブン全店舗で、『アイワイカード』『JCBカード』のクレジットカード決済サービスを開始
- 7月** ■ ^(株)セブンファームを設立
- 各地における農業法人の新規設立や事業拡大、食品リサイクル網の整備などの一元管理を目的に同社を設立
- 9月** ■ ^(株)クレディセゾンとの包括的業務提携契約の締結
- そごう・西武がクレディセゾンとの間で行っている提携カード事業の合併会社化及び今後のカード事業の成長を目的に業務提携
- 9月** ■ セブン&アイ・アセットマネジメントがそごう・西武の西武池袋本店の土地建物など(1,230億円)を取得
- 9月** • 「セブンプレミアム」のワンランク上の品質を実現した「セブンゴールド」を発売
- Photo H
- 9月** • 『アリオ橋本』グランドオープン
- 9月** • 国内のセブン-イレブン全店舗で『Visa』『マスターカード』『アメリカン・エキスプレス』『ダイナースクラブ』のクレジットカード決済サービスを開始
- 10月** ■ アイワイ・カード・サービスを^(株)セブン・カードサービスに社名変更
- 10月** • 都市型小型スーパー「イトーヨーカドー食品館阿佐谷店」オープン
- 11月** • セブン-イレブン・ジャパン、「複数店経営奨励制度」内容を拡充
- 複数店全店を対象にセブン-イレブンチャージから売上総利益の3%に相当する金額を減額する新制度を導入

- 11月** ■ セブン-イレブン・ジャパン、北海道キヨスク^(株)と業務提携
- 北海道キヨスクが道内の主要駅に展開しているコンビニエンスストアなどをセブン-イレブン店舗に転換することを目的に業務提携
- 11月** • セブン-イレブン・ジャパンの店頭マルチコピー機においてチケットぴあの販売開始
- 11月** • 『イトーヨーカドー曳舟店』グランドオープン
- 12月** ■ セブン-イレブン成都有限公司を設立
- 中国四川省成都市でのセブン-イレブン店舗展開を目的に設立
- 12月** • 『アリオ深谷』グランドオープン
-
- 2011 3月** ■ セブン&アイ・フィナンシャル・グループ、^(株)SEキャピタル及び^(株)セブン・キャッシュワークスの3社が合併し、存続会社である^(株)SEキャピタルの商号を^(株)セブン・フィナンシャルサービスに変更
- 3月** ■ セブン-イレブン・ジャパンが日本における「セブン-イレブン」の商標権を取得
- 7-Eleven, Inc.が保有する「セブン-イレブン」ブランドの商標権のうち、日本における商標権を取得
- 3月** • 7-Eleven, Inc.における店舗取得
- Exxon Mobil Corporationが米国フロリダ州に展開するコンビニエンスストアなど183物件を取得
- 3月** • 7-Eleven, Inc.における店舗リース契約
- Illinois State Toll Highway Authorityが米国イリノイ州の有料高速道路のサービスエリア内で展開するコンビニエンスストアなど13ヶ所を運営する契約を締結
- 3月** • セブン-イレブン・ジャパン、鹿児島県に初出店
- 3月** • 国内のセブン-イレブン全店舗で交通系電子マネーの利用開始
- 3月** • セブン銀行、海外送金サービス開始
- 世界最大の送金サービスを展開するウエスタンユニオンと提携し、海外送金サービスを開始
- Photo I
- 4月** ■ ^(株)セブンCSカードサービスを子会社化
- セブン・カードサービスと連携し、クレジットカードや電子マネー、共通ポイントサービスを複合的に提供することを目的に同社を子会社化
- 4月** • 『イトーヨーカドーあべの店』グランドオープン
- 4月** • 『アリオ上田』グランドオープン
- 6月** ■ 7-Eleven, Inc., WFI Group, Inc.を買収
- 米国ニューヨーク州に188店舗のコンビニエンスストアを展開するWilson Farms, Inc.の親会社であるWFI Group, Inc.を買収
- 6月** • グループ横断の『セブン&アイ ポイントサービス』を開始
- グループ各社発行のクレジットカードの利用で、優遇ポイントを付与するサービスを拡大



2010年3月、タワーレコードに資本参加



「セブンゴールド」はワンランク上のプライベートブランド商品として販売開始



セブン銀行、海外送金サービス開始

9月 ■ グループ各社のポイントを「nanacoポイント」に集約して
グループ各社の店舗で利用が可能となる「nanacoポイント
クラブ」を開始

11月 ■ 株近商ストアと資本・業務提携

食品小売分野における関西地区での事業基盤強化を目的に資
本・業務提携

11月 ■ 「成都イトーヨーカ堂高新(ガオシン)店」グランドオープン

11月 ■ 「アリオ倉敷」グランドオープン

12月 ■ 無料ワイヤレス通信サービス「セブンスポット」を開始

12月 ■ エスパ開業以来初となる大規模改装を実施し「アリオ松本
オープン

12月 ■ セブン銀行、東証に上場

2012 1月 ■ セブン-イレブン全店舗の年間売上高が国内の小売業で初
めて3兆円を突破

1月 ■ 7-Eleven, Inc.における店舗取得

Exxon Mobil Corporationが米国テキサス州に展開するコン
ビニエンスストアなど51ヶ所を取得

2月 ■ 7-Eleven, Inc.における店舗取得

Sam's Martが米国ノースカロライナ州及びサウスカロライナ
州に展開するコンビニエンスストア55店舗を取得

3月 ■ 株セブン・フィナンシャルサービスと株ヨークインシユア
ランスは株セブン・フィナンシャルサービスを存続会社と
して合併

3月 ■ セブンネットショッピングで電子書籍の販売を開始

3月 ■ 株ヨークマートでの「nanaco」の利用開始

3月 ■ 65歳以上のお客様に発行手数料無料の電子マネー「シニア
nanaco」の利用開始

4月 ■ ヨークベニマルでの「nanaco」の利用開始

5月 ■ グループのプライベートブランド商品「セブンライフスタイル」
の販売開始

5月 ■ セブンヘルスケアを株セブン美のガーデンに社名変更

5月 ■ セブン-イレブン・ジャパン、秋田県に初出店

6月 ■ 山東衆邸便利生活有限公司を設立

セブン-イレブン・ジャパンは、衆地集團有限公司と合弁で山東
省でのセブン-イレブン展開を目的に設立

6月 ■ 7-Eleven, Inc.における店舗取得

Strasburger Enterprises, Inc.が米国テキサス州に展開するコン
ビニエンスストア23店舗を取得

Open Pantry Food Marts of Wisconsin, Inc.が米国ウィスコンシン州に
展開するコンビニエンスストア18店舗を取得

7月 ■ 宅配サービス「セブンらくらくお届け便」スタート



J 超小型電気自動車「コムス」による「セブンらくらくお届け
便」スタート



K 2012年11月、都市型ショッピングセンター「アリオ鷲宮」
オープン



L セブン-イレブン・ジャパンの店舗数は、2003年に10,000
店、2013年2月末には15,000店を突破

7月 ■ イトーヨーカ堂(中国)投資有限公司を設立

スーパーストア事業における中国事業の統括と傘下の子会社に
直接投資すること目的に設立

9月 ■ セブン-イレブン中国有限公司について事業目的、資本金
(増資)などの変更を行い、セブン-イレブン(中国)投資有
限公司に商号変更

10月 ■ SEJ Asset Management & Investment Companyを
設立

北米における業務拡大と収益の向上に向けた体制を強化するこ
とを目的に設立

10月 ■ 7-Eleven, Inc.における店舗取得

Prima Marketing LLCが米国ウエストバージニア州、オハイオ
州、ペンシルバニア州、ケンタッキー州においてセブン-イレブン
のエリアライセンサー事業を展開するコンビニエンスストア74
店舗を取得

EZ Energy USA, Inc.が米国オハイオ州、ペンシルバニア州に展
開するコンビニエンスストア67店舗とガソリン卸売事業を取得

Handee Marts, Inc.が米国ウエストバージニア州及びメリーラ
ンド州において、セブン-イレブンのエリアライセンサー事業を
展開するコンビニエンスストア58店舗を取得

Fast Track, Inc.が米国ノースカロライナ州に展開するコンビ
ニエンスストア12店舗を取得

11月 ■ セブン-イレブン天津有限公司を設立

中国天津市において積極的な業務拡大を図るため新会社を設立

11月 ■ 7-Eleven, Inc.における店舗取得

Tetco, Inc.が米国テキサス州及びユタ州に展開するコンビニ
エンスストア174店舗とガソリン卸売事業を取得

11月 ■ 「アリオ鷲宮」グランドオープン



12月 ■ 7-Eleven, Inc.における店舗取得

C.L. Thomas, Inc.が米国テキサス州に展開するコンビニエン
スストア143店舗とガソリン卸売事業を取得

2013 2月 ■ セブン-イレブン・ジャパン、国内店舗数15,000店を突破



3月 ■ セブン-イレブン・ジャパン、香川県と徳島県に初出店

3月 ■ 7-Eleven, Inc.における店舗リース契約

Lehigh Gas Partners LPが米国ペンシルバニア州に所有するコン
ビニエンスストア19店舗を運営する契約を締結

4月 ■ クレジットカードと電子マネー「nanaco」が一体となつた
「セブンカード・プラス」のサービス開始

4月 ■ 1,000億円の無担保社債(第7回・第8回・第9回)を発行

4月 ■ 7-Eleven, Inc.における店舗取得

CB Mart, Inc.が米国サウスカロライナ州に展開するコンビニエン
スストア46店舗を取得

4月 ■ 「アリオ仙台泉」グランドオープン

「イトーヨーカドー仙台泉店」を大規模改装し、「アリオ仙台泉」と
してグランドオープン

プロフィール

業績概要

世界の
小売業データ

グループ
事業戦略

主要事業
会社の
営業データ

会社データ