

連結業績の推移

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	
営業収益	3,530,316	3,542,146	3,623,554	3,895,772	5,337,806	
営業利益	201,301	207,783	211,950	244,940	286,838	
EBITDA*1	295,141	304,792	309,401	343,629	428,523	
経常利益	189,590	200,787	208,267	248,110	282,016	
当期純利益	46,623	53,632	17,205	87,930	133,419	
総資産	2,401,736	2,461,927	2,574,817	3,424,878	3,809,192	
純資産	1,111,475	1,138,210	1,144,504	1,603,684	1,969,149	
少数株主持分	366,093	365,992	402,862	114,196	62,350	
有利子負債	314,199	267,828	270,648	687,374	822,107	
有利子負債比率(倍)	0.28	0.24	0.24	0.43	0.43	
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	-	-	-	34.9	14.6	
営業活動によるキャッシュ・フロー	202,697	237,956	266,709	217,325	157,209	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△161,222	△117,632	△94,758	△388,080	△235,983	
フリーキャッシュ・フロー*2	41,475	120,323	171,950	△170,754	△78,774	
財務活動によるキャッシュ・フロー	22,807	△153,731	△56,524	103,093	37,241	
現金及び現金同等物の増減額	61,782	△37,505	115,058	△72,223	△40,742	
現金及び現金同等物の期末残高	604,895	567,389	683,100	610,876	570,133	
設備投資*3	182,891	171,876	168,725	185,354	278,388	
減価償却費	92,895	94,984	95,160	97,810	132,693	
1株当たり当期純利益	¥110.67	¥128.25	¥40.73	¥100.83	¥142.90	
1株当たり純資産	¥2,656.24	¥2,726.99	¥2,742.42	¥1,772.25	¥1,999.77	
1株当たりキャッシュ・フロー*4	¥333.42	¥357.00	¥269.29	¥213.46	¥285.02	
1株当たり配当金	-	-	-	¥28.50	¥52.00	
自己資本比率	46.3%	46.2%	44.4%	46.8%	50.1%	
自己資本当期純利益率(ROE)	4.2%	4.8%	1.5%	5.5%	7.6%	
総資産当期純利益率(ROA)	2.0%	2.2%	0.7%	2.6%	3.7%	
連結配当性向	-	-	-	-	36.4%	
連結純資産配当率	-	-	-	-	2.8%	
為替換算レート						
損益計算書(期中平均)	U.S.\$1=	¥125.18	¥116.00	¥108.23	¥110.26	¥116.38
	1元=	¥15.04	¥13.98	¥13.06	¥13.57	¥14.62
貸借対照表(期末)	U.S.\$1=	¥119.90	¥107.13	¥104.21	¥118.07	¥119.11
	1元=	¥14.49	¥12.95	¥12.59	¥14.63	¥15.24

(注) 1. 米ドル表示金額は、2013年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=93円を用いて参考値として円貨額を換算

2. 2002年度～2004年度は旧イトーヨーカ堂の連結業績

3. 2005年度のミレニアムリテイリングの業績は貸借対照表のみ連結算入

4. 純資産は2005年度までは資本合計(少数株主持分含まず)を表記

5. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は期首、期末平均の自己資本及び総資産より算出。但し、2005年度のみ期末の自己資本及び総資産より算出

6. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更

*1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費

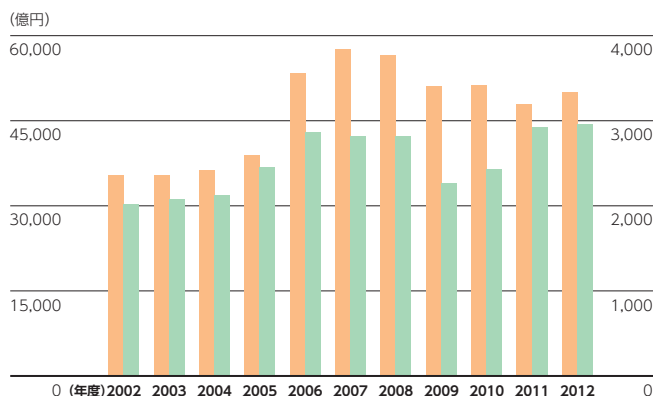
*2 フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

*3 設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含む

*4 1株当たりキャッシュ・フロー=(当期純利益+減価償却費)÷期中平均株式数

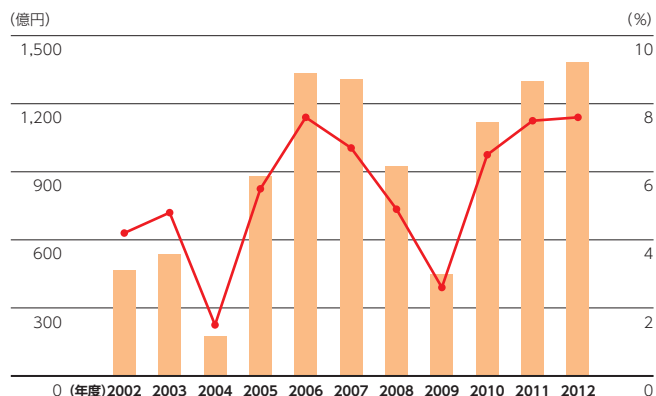
営業収益及び営業利益

■ 営業収益(左軸) ■ 営業利益(右軸)



当期純利益及び自己資本当期純利益率(ROE)

■ 当期純利益(左軸) ● 自己資本当期純利益率(右軸)



	(百万円)						(千米ドル)
	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2012年度
	5,752,392	5,649,948	5,111,297	5,119,739	4,786,344	4,991,642	53,673,569
	281,088	281,865	226,666	243,346	292,060	295,685	3,179,408
	436,375	434,033	377,768	391,913	444,969	469,036	5,043,397
	278,262	279,306	226,950	242,907	293,171	295,836	3,181,032
	130,657	92,336	44,875	111,961	129,837	138,064	1,484,559
	3,886,680	3,727,060	3,673,605	3,732,111	3,889,358	4,262,397	45,832,225
	2,058,038	1,860,672	1,793,940	1,776,512	1,860,954	1,994,740	21,448,817
	73,020	75,092	71,251	73,016	93,748	102,038	1,097,182
	766,358	793,867	701,487	727,385	712,077	853,064	9,172,731
	0.39	0.44	0.41	0.43	0.40	0.45	0.45
	36.6	23.8	28.2	30.0	49.0	41.1	41.1
	465,380	310,007	322,202	310,527	462,642	391,406	4,208,666
	△237,184	△139,568	△115,158	△312,081	△342,805	△340,922	△3,665,827
	228,195	170,438	207,044	△1,553	119,836	50,484	542,838
	△130,136	△169,755	△156,708	△56,258	△40,561	10,032	107,870
	97,636	△4,286	54,397	△60,573	76,960	66,380	713,763
	667,770	663,483	717,320	656,747	733,707	800,087	8,603,086
	217,738	188,943	211,189	338,656	255,426	334,216	3,593,720
	143,642	140,529	132,232	132,421	139,994	155,666	1,673,827
	¥137.03	¥100.54	¥49.67	¥126.21	¥146.96	¥156.26	\$1.68
	¥2,081.85	¥1,975.95	¥1,905.97	¥1,927.09	¥1,998.84	¥2,140.45	\$23.01
	¥287.68	¥253.56	¥196.03	¥275.48	¥305.41	¥332.45	\$3.57
	¥54.00	¥56.00	¥56.00	¥57.00	¥62.00	¥64.00	\$0.68
	51.1%	47.9%	46.9%	45.6%	45.4%	44.4%	44.4%
	6.7%	4.9%	2.6%	6.5%	7.5%	7.6%	7.6%
	3.4%	2.4%	1.2%	3.0%	3.4%	3.4%	3.4%
	39.4%	55.7%	112.7%	45.2%	42.2%	41.0%	41.0%
	2.6%	2.8%	2.9%	3.0%	3.2%	3.1%	3.1%
	¥117.85	¥103.48	¥93.65	¥87.79	¥79.80	¥79.81	-
	¥15.51	¥14.85	¥13.72	¥12.90	¥12.32	¥12.72	-
	¥114.15	¥91.03	¥92.10	¥81.49	¥77.74	¥86.58	-
	¥15.62	¥13.31	¥13.48	¥12.29	¥12.31	¥13.91	-

プロフィール

業績概要

世界の
小売業データ

国内の
小売環境

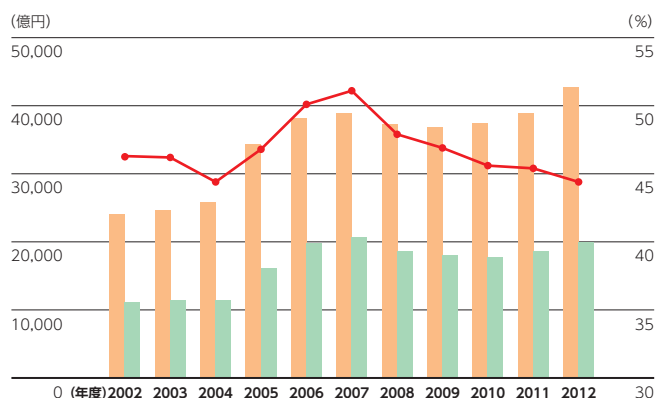
グループ
事業戦略

主要事業
会社の
営業データ

会社データ

総資産、純資産及び自己資本比率

■ 総資産(左軸) ■ 純資産(左軸) ● 自己資本比率(右軸)



キャッシュ・フロー

■ 営業活動によるキャッシュ・フロー ■ 投資活動によるキャッシュ・フロー
■ 財務活動によるキャッシュ・フロー



セグメント別業績の推移

■ 事業別セグメント

営業収益

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
コンビニエンスストア事業	1,689,199	1,721,458	1,806,168	2,015,236	2,249,648
スーパーストア事業	1,709,044	1,669,329	1,642,264	1,687,734	1,882,935
百貨店事業	-	-	-	-	988,357
フードサービス事業	127,447	126,189	126,181	124,025	121,683
金融関連事業	15,390	37,219	61,236	82,289	100,295
その他の事業	13,148	14,737	17,195	19,780	32,340
消去又は全社	△23,913	△26,788	△29,492	△33,294	△37,454
合計	3,530,316	3,542,146	3,623,554	3,895,772	5,337,806

営業利益

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
コンビニエンスストア事業	177,236	187,467	195,385	209,815	206,090
スーパーストア事業	33,796	21,165	7,814	15,381	29,170
百貨店事業	-	-	-	-	26,772
フードサービス事業	4,582	3,261	3,620	2,625	931
金融関連事業	△14,307	△3,936	5,401	17,278	24,547
その他の事業	△125	△205	211	808	1,621
消去又は全社	119	31	△482	△968	△2,296
合計	201,301	207,783	211,950	244,940	286,838

設備投資

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
コンビニエンスストア事業	115,981	96,967	93,456	102,025	98,518
スーパーストア事業	53,500	53,845	60,671	53,098	49,444
百貨店事業	-	-	-	-	93,657
フードサービス事業	5,882	4,267	3,906	5,088	4,474
金融関連事業	7,518	7,467	7,410	22,917	31,872
その他の事業	7	9,329	3,281	39	298
消去又は全社	-	-	-	2,184	122
合計	182,891	171,876	168,725	185,354	278,388

減価償却費

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
コンビニエンスストア事業	61,301	62,866	63,725	64,428	71,799
スーパーストア事業	24,278	23,927	22,345	20,796	24,070
百貨店事業	-	-	-	-	19,042
フードサービス事業	3,260	3,456	3,252	3,019	3,454
金融関連事業	4,013	4,685	5,798	9,528	14,173
その他の事業	41	48	38	37	134
消去又は全社	-	-	-	0	19
合計	92,895	94,984	95,160	97,810	132,693

■ 所在地別セグメント

営業収益

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
日本	2,233,932	2,258,103	2,271,756	2,343,048	3,562,372
北米	1,293,905	1,278,331	1,341,503	1,516,907	1,728,481
その他の地域	7,980	8,098	13,090	38,519	49,759
消去	△5,500	△2,387	△2,796	△2,704	△2,806
合計	3,530,316	3,542,146	3,623,554	3,895,772	5,337,806

営業利益

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
日本	180,595	184,392	185,726	212,876	253,968
北米	20,852	23,333	26,080	32,492	31,985
その他の地域	123	57	194	△432	879
消去	-	-	△51	3	4
合計	201,301	207,783	211,950	244,940	286,838

(注) 1. 米ドル表示金額は、2013年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=93円を用いて参考値として円貨額を換算

2. 2002年度～2004年度は旧イトーヨーカ堂の連結業績

3. 2005年度の百貨店事業の業績は貸借対照表のみ連結算入

4. 2002年度から2006年度の「その他の地域」は主に中国、2007年度以降の「その他の地域」は中国

5. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含む

6. 2010年度の「その他の事業」における設備投資には、(株)セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)を含む

7. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更

	(百万円)						(千米ドル)
	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2012年度
	2,395,701	2,308,690	1,968,555	2,036,464	1,690,924	1,899,573	20,425,516
	2,109,049	2,125,029	2,016,558	1,981,604	1,992,298	1,994,588	21,447,182
	1,025,354	993,877	922,847	915,105	900,222	884,028	9,505,677
	113,980	102,711	86,420	80,225	78,026	78,361	842,591
	117,955	124,866	110,444	106,953	129,601	144,355	1,552,204
	36,653	35,079	33,669	35,610	47,464	50,210	539,892
	△46,302	△40,305	△27,198	△36,224	△52,193	△59,475	△639,516
	5,752,392	5,649,948	5,111,297	5,119,739	4,786,344	4,991,642	53,673,569

	(百万円)						(千米ドル)
	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2012年度
	201,032	213,367	183,837	195,477	214,637	221,764	2,384,559
	34,058	24,742	14,178	15,708	32,432	25,491	274,096
	25,764	18,335	1,366	5,622	9,948	8,029	86,333
	△4,231	△2,948	△2,741	△193	△95	721	7,752
	21,071	25,485	30,152	28,343	33,778	37,425	402,419
	2,488	2,069	567	△690	2,304	3,886	41,784
	902	814	△694	△921	△945	△1,634	△17,569
	281,088	281,865	226,666	243,346	292,060	295,685	3,179,408

	(百万円)						(千米ドル)
	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2012年度
	108,585	104,233	104,936	106,368	164,973	214,250	2,303,763
	57,561	46,064	65,379	54,133	40,284	54,243	583,258
	17,512	12,464	19,734	27,807	16,068	18,265	196,397
	1,545	1,177	752	527	831	1,407	15,129
	31,990	23,932	15,543	19,616	26,783	40,945	440,268
	518	1,058	3,702	127,429	3,114	4,331	46,569
	24	12	1,140	2,774	3,371	772	8,301
	217,738	188,943	211,189	338,656	255,426	334,216	3,593,720

	(百万円)						(千米ドル)
	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2012年度
	74,065	67,299	66,158	68,743	73,291	83,987	903,086
	26,452	26,115	24,335	25,890	28,626	29,129	313,215
	20,154	20,004	17,417	14,361	14,010	14,662	157,655
	2,903	2,210	1,270	811	667	639	6,870
	19,773	24,532	22,246	20,693	20,331	23,668	254,494
	271	346	588	1,598	2,588	2,484	26,709
	21	20	214	321	480	1,094	11,763
	143,642	140,529	132,232	132,421	139,994	155,666	1,673,827

	(百万円)						(千米ドル)
	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2012年度
	3,822,210	3,806,717	3,602,982	3,552,691	3,590,917	3,625,974	38,988,967
	1,867,067	1,766,169	1,431,042	1,484,394	1,106,449	1,269,302	13,648,408
	66,043	80,401	80,561	86,033	89,524	97,226	1,045,440
	△2,928	△3,339	△3,289	△3,380	△546	△861	△9,258
	5,752,392	5,649,948	5,111,297	5,119,739	4,786,344	4,991,642	53,673,569

	(百万円)						(千米ドル)
	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2012年度
	247,272	245,248	197,618	215,231	261,531	263,443	2,832,720
	31,582	34,441	26,992	26,230	29,181	33,137	356,311
	2,228	2,328	2,021	1,857	1,324	△909	△9,774
	3	△151	32	27	22	13	139
	281,088	281,865	226,666	243,346	292,060	295,685	3,179,408

プロフィール

業績概要

世界の
小売業データ

国内の
小売環境

グループ
事業戦略

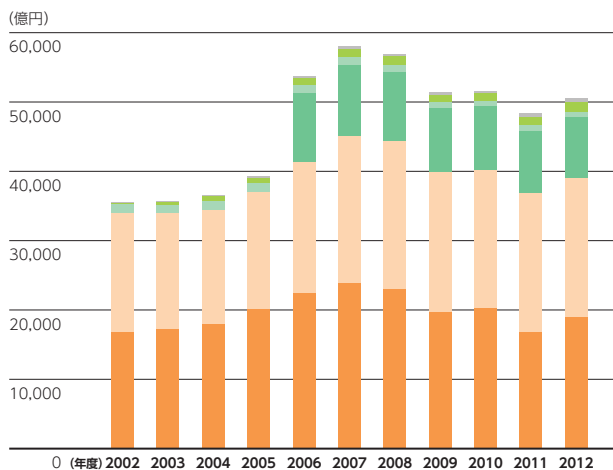
主要事業
会社の
営業データ

会社データ

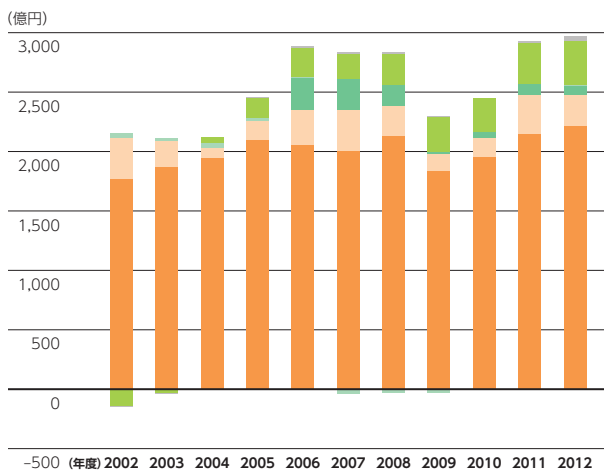
■ 事業別セグメント

■ コンビニエンスストア事業 ■ スーパーストア事業 ■ 百貨店事業 ■ フードサービス事業 ■ 金融関連事業 ■ その他の事業

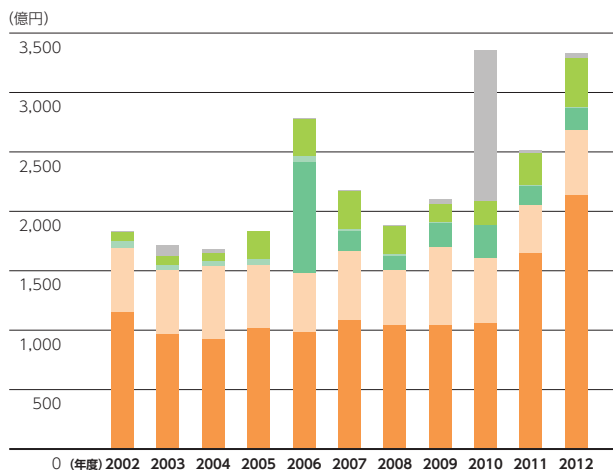
営業収益



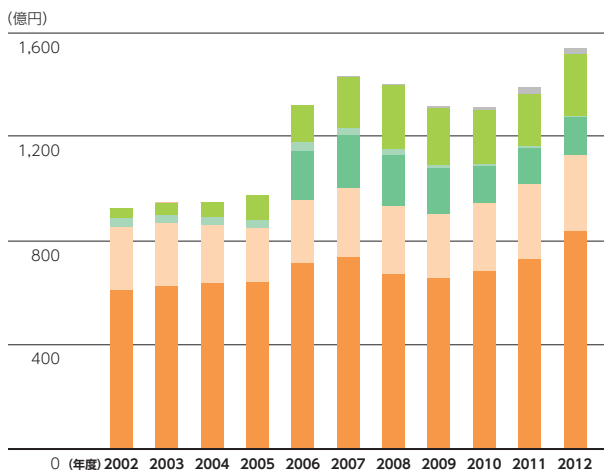
営業利益



設備投資



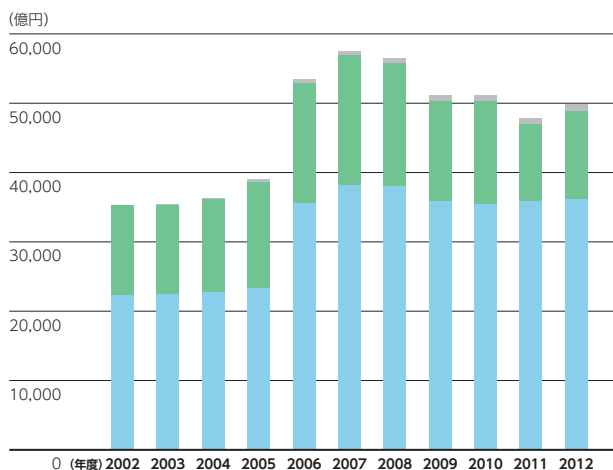
減価償却費



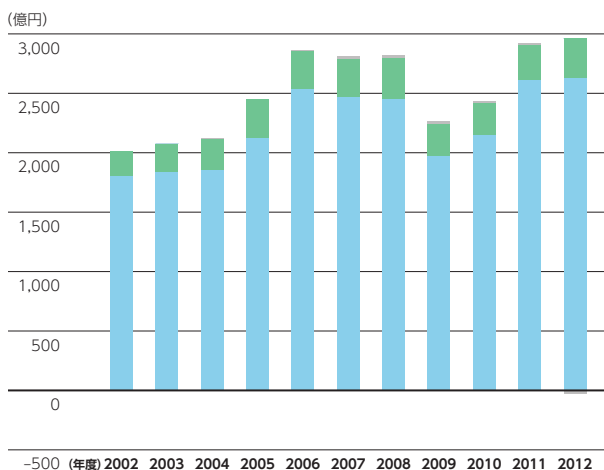
■ 所在地別セグメント

■ 日本 ■ 北米 ■ その他の地域

営業収益



営業利益



財務状況の推移

有利子負債

(百万円)

(千米ドル)

	2009年2月末	2010年2月末	2011年2月末	2012年2月末	2013年2月末	2013年2月末
短期借入金	191,100	151,200	108,330	139,690	145,750	1,567,204
一年内返済予定の長期借入金	103,352	79,155	127,187	88,786	124,857	1,342,548
一年内償還予定の社債	50,592	20,385	36,100	10,000	63,999	688,161
コマーシャル・ペーパー	-	-	6,391	21,455	-	-
小計	345,045	250,740	278,008	259,931	334,607	3,597,924
社債	180,448	190,068	263,973	253,978	229,983	2,472,935
長期借入金	249,685	244,470	177,225	198,167	281,893	3,031,107
コマーシャル・ペーパー	18,688	16,208	8,177	-	6,579	70,741
小計	448,822	450,746	449,376	452,145	518,456	5,574,795
合計	793,867	701,487	727,385	712,077	853,064	9,172,731

セグメント別

(百万円)

(千米ドル)

	2009年2月末	2010年2月末	2011年2月末	2012年2月末	2013年2月末	2013年2月末
コンビニエンスストア事業	25,188	20,631	16,872	29,252	132,144	1,420,903
スーパーストア事業	96,509	50,876	28,072	26,219	22,045	237,043
百貨店事業	336,939	304,498	272,303	200,154	185,005	1,989,301
その他の事業	3,750	3,000	2,250	1,500	750	8,064
全社	99,963	99,968	209,973	209,978	209,982	2,257,870
小計(金融関連事業を除く)	562,350	478,974	529,471	467,103	549,928	5,913,204
金融関連事業	231,517	222,512	197,913	244,973	303,136	3,259,526
合計	793,867	701,487	727,385	712,077	853,064	9,172,731

社債情報

セブン&アイ・ホールディングス発行分

(2013年4月末現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第1回無担保社債	400億円	2008年 7月 3日	1.48%	2013年 6月20日
第2回無担保社債	300億円	2008年 7月 3日	1.68%	2015年 6月19日
第3回無担保社債	300億円	2008年 7月 3日	1.94%	2018年 6月20日
第4回無担保社債	300億円	2010年 6月29日	0.541%	2015年 6月19日
第5回無担保社債	200億円	2010年 6月29日	0.852%	2017年 6月20日
第6回無担保社債	600億円	2010年 6月29日	1.399%	2020年 6月19日
第7回無担保社債	400億円	2013年 4月26日	0.258%	2016年 6月20日
第8回無担保社債	400億円	2013年 4月26日	0.383%	2019年 6月20日
第9回無担保社債	200億円	2013年 4月26日	0.671%	2023年 3月20日

セブン銀行発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第3回無担保社債	240億円	2006年12月 4日	1.67%	2013年12月20日
第5回無担保社債	200億円	2009年 7月 2日	1.038%	2014年 6月20日
第6回無担保社債	300億円	2012年 5月31日	0.398%	2017年 6月20日
第7回無担保社債	100億円	2012年 5月31日	0.613%	2019年 6月20日
第8回無担保社債	150億円	2013年 3月 7日	0.243%	2018年 3月20日
第9回無担保社債	200億円	2013年 3月 7日	0.460%	2020年 3月19日
第10回無担保社債	200億円	2013年 3月 7日	0.803%	2023年 3月20日

格付情報

(2013年4月末現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	Aa3	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	AA-	-	AA	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

プロフィール

業績概要

世界の
小売業データ

国内の
小売環境

グループ
事業戦略

主要事業
会社の
営業データ

会社データ