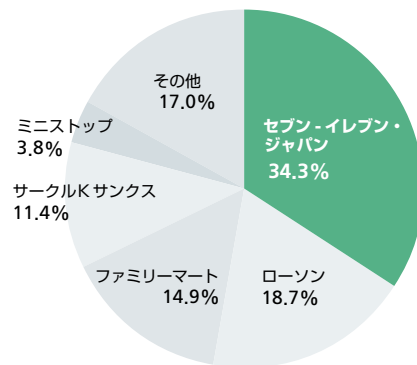


グループ主要事業会社のマーケットシェア（単体）

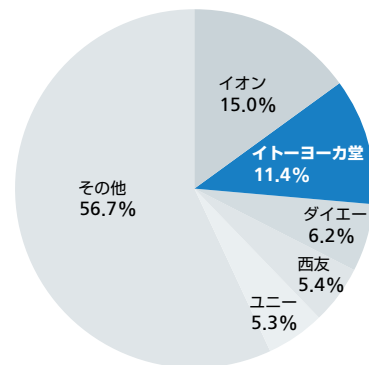
コンビニエンスストアにおけるチェーン全店売上高トップ5

	2007年度 (億円)	構成比 (%)
コンビニエンスストア合計	75,161	100.0
1 セブン-イレブン・ジャパン	25,743	34.3
2 ローソン	14,027	18.7
3 ファミリーマート	11,218	14.9
4 サークルKサンクス	8,600	11.4
5 ミニストップ	2,822	3.8
上位5社合計	62,412	83.0



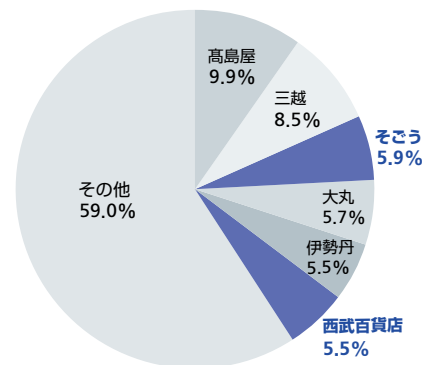
スーパーストアにおける売上高トップ5

	2007年度 (億円)	構成比 (%)
スーパーストア合計	128,264	100.0
1 イオン	19,272	15.0
2 イトーヨーカ堂	14,640	11.4
3 ダイエー	7,904	6.2
4 西友	6,867	5.4
5 ユニー	6,803	5.3
上位5社合計	55,488	43.3
ヨークベニマル	3,199	2.5
ヨークマート	1,034	0.8



百貨店における売上高トップ5

	2007年度 (億円)	構成比 (%)
百貨店合計	84,291	100.0
1 高島屋	8,323	9.9
2 三越	7,204	8.5
3 そごう	4,953	5.9
4 大丸	4,821	5.7
5 伊勢丹	4,620	5.5
上位5社合計	29,923	35.5
西武百貨店	4,610	5.5

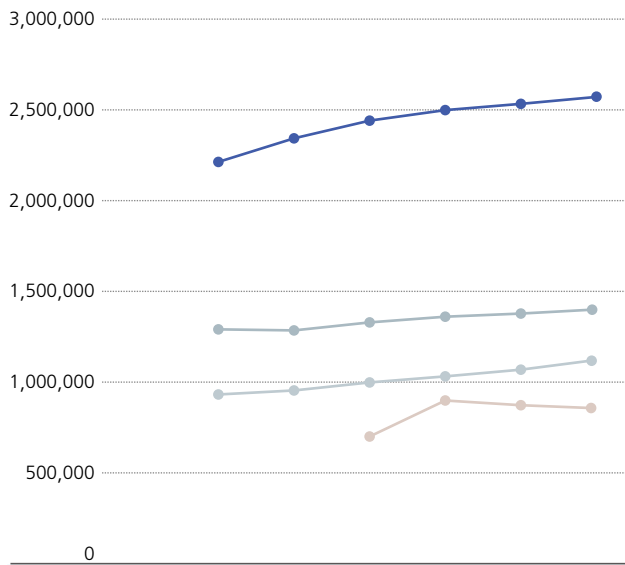


出典：経済産業省「商業動態統計調査」、各社発表資料

国内大手小売業データ
コンビニエンスストア

チェーン全店売上高

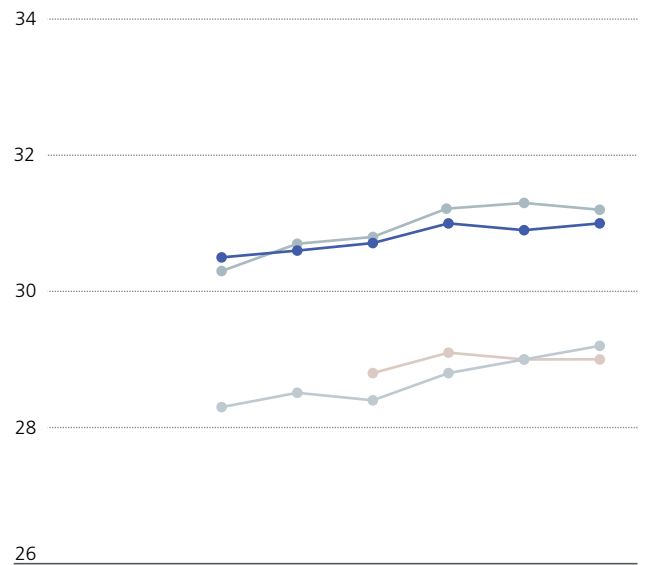
(百万円)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●セブン-イレブン	2,213,298	2,343,177	2,440,853	2,498,754	2,533,534	2,574,306
●ローソン	1,291,030	1,285,018	1,329,077	1,360,495	1,377,842	1,402,786
●ファミリーマート	931,808	954,445	998,491	1,031,736	1,068,821	1,121,838
●サークルKサンクス	-	-	700,094	898,741	872,844	860,041

粗利益率

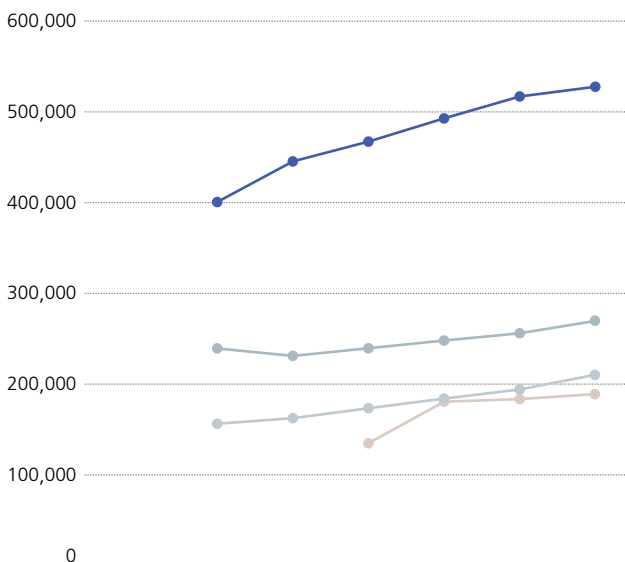
(%)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●セブン-イレブン	30.5	30.6	30.7	31.0	30.9	31.0
●ローソン	30.3	30.7	30.8	31.2	31.3	31.2
●ファミリーマート	28.3	28.5	28.4	28.8	29.0	29.2
●サークルKサンクス	-	-	28.8	29.1	29.0	29.0

営業総収入

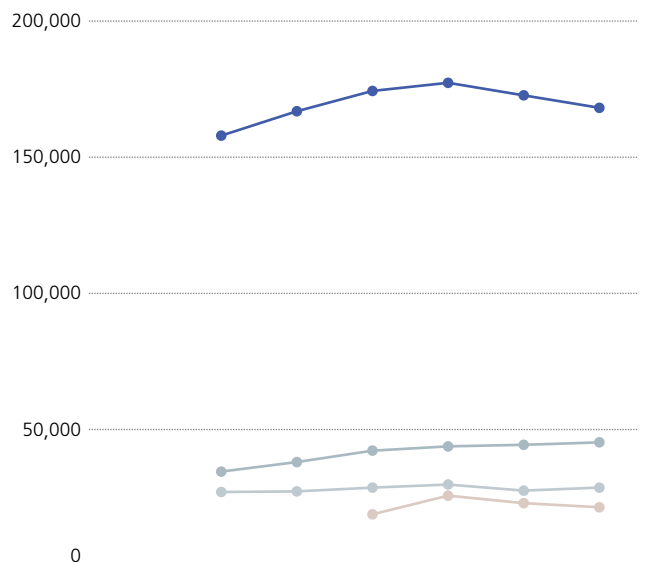
(百万円)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●セブン-イレブン	400,664	445,413	467,233	492,831	516,967	527,667
●ローソン	239,315	231,099	239,534	248,041	256,023	269,582
●ファミリーマート	156,299	162,506	173,370	184,065	194,080	210,351
●サークルKサンクス	-	-	134,843	180,613	183,521	189,247

営業利益

(百万円)

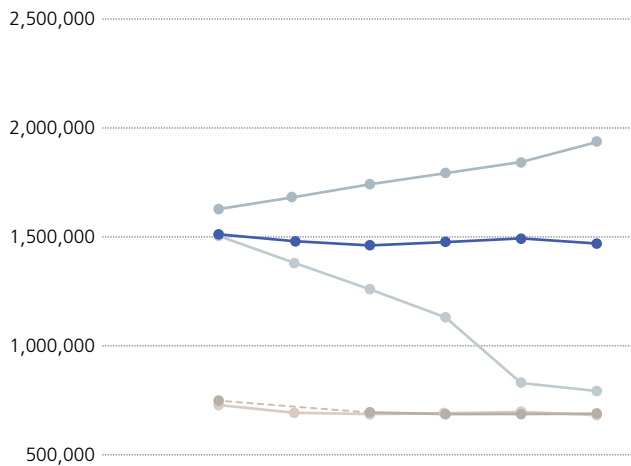


	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●セブン-イレブン	157,942	166,899	174,365	177,350	172,737	168,171
●ローソン	34,531	38,039	42,220	43,804	44,373	45,334
●ファミリーマート	27,034	27,266	28,646	29,780	27,542	28,639
●サークルKサンクス	-	-	18,834	25,699	22,935	21,476

(注) サークルKサンクスは、旧サークルケイ・ジャパンが、シーアンドエス、サンクスアンドアソシエイツを吸収合併し、2004年9月1日に発足したため、2004年度の実績にはシーアンドエス、サンクスアンドアソシエイツの合併前の実績は含まれない
出典：各社発表資料

売上高

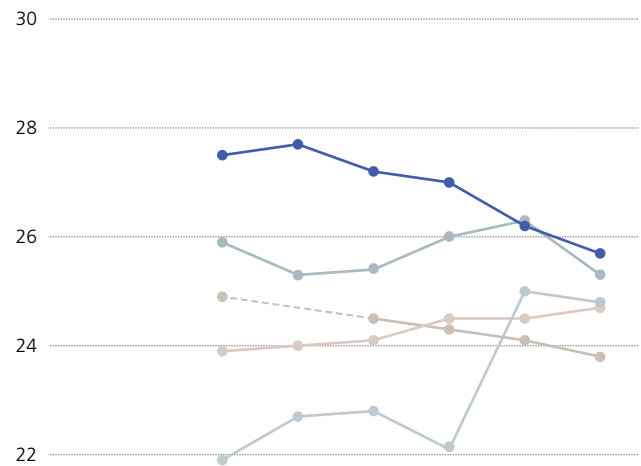
(百万円)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●イトーヨーカ堂	1,506,131	1,474,808	1,455,358	1,470,523	1,487,480	1,464,094
●イオン	1,621,229	1,676,112	1,734,661	1,785,379	1,836,255	1,927,220
●ダイエー	1,498,848	1,375,838	1,254,893	1,126,833	826,907	790,480
●西友	746,128	612,062	692,356	685,035	685,268	686,710
●ユニー	726,372	691,055	684,688	688,775	694,815	680,334

売上高売上総利益率

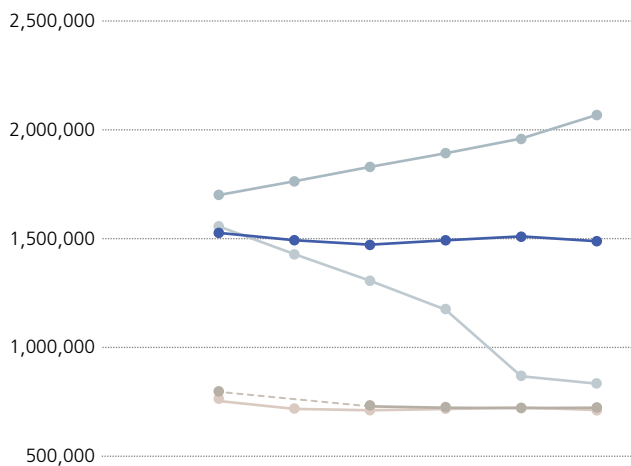
(%)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●イトーヨーカ堂	27.5	27.7	27.2	27.0	26.2	25.7
●イオン	25.9	25.3	25.4	26.0	26.3	25.3
●ダイエー	21.9	22.7	22.8	22.1	25.0	24.8
●西友	24.9	25.0	24.5	24.3	24.1	23.8
●ユニー	23.9	24.0	24.1	24.5	24.5	24.7

営業収益

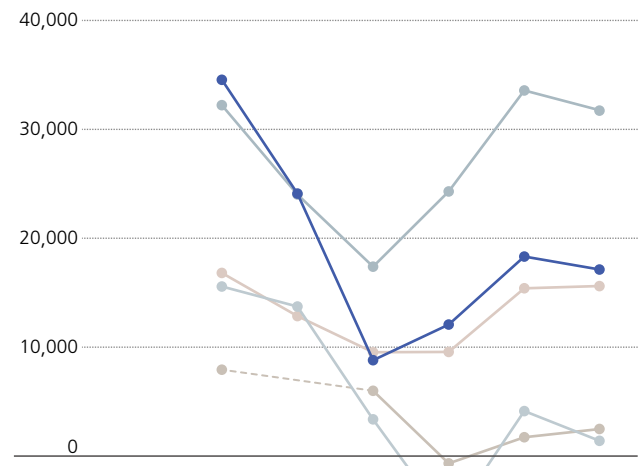
(百万円)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●イトーヨーカ堂	1,527,688	1,493,962	1,473,583	1,493,605	1,511,530	1,489,380
●イオン	1,701,210	1,764,365	1,830,282	1,892,909	1,960,265	2,068,712
●ダイエー	1,557,563	1,430,256	1,308,149	1,175,468	869,892	836,008
●西友	783,604	644,275	731,848	725,497	723,816	725,721
●ユニー	756,430	720,214	713,826	719,542	726,792	714,885

営業利益

(百万円)



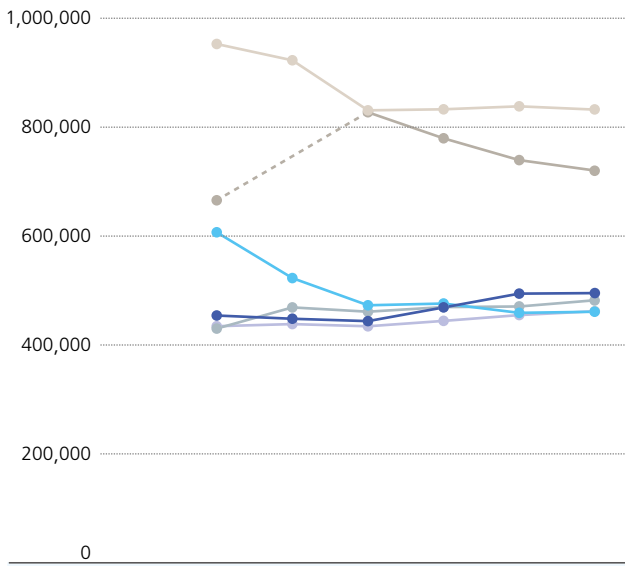
	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●イトーヨーカ堂	34,559	24,103	8,800	12,072	18,322	17,126
●イオン	32,220	24,017	17,392	24,297	33,576	31,718
●ダイエー	15,573	13,730	3,361	△6,190	4,132	1,410
●西友	7,930	6,652	5,997	△675	1,727	2,468
●ユニー	16,817	12,853	9,533	9,561	15,403	15,586

(注) 2003年度の西友は2003年3月～12月(10ヶ月)の決算数値
出典：各社発表資料

国内大手小売業データ
百貨店

売上高

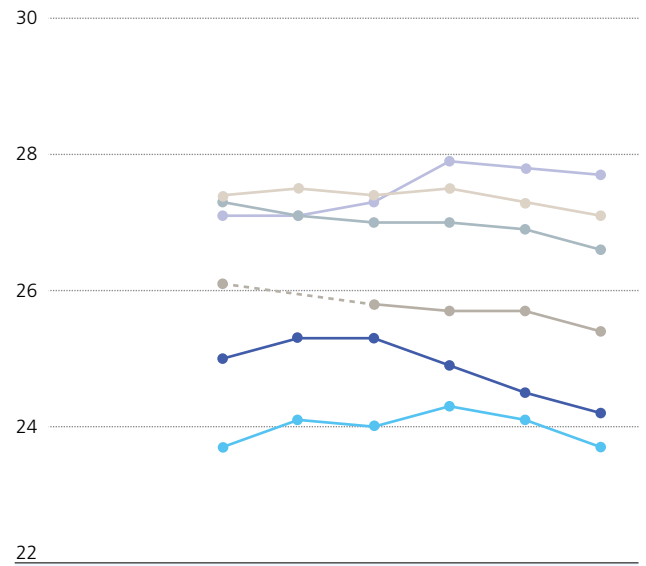
(百万円)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●そごう	454,164	448,211	443,845	468,994	494,349	495,336
●西武百貨店	607,007	522,918	472,968	476,144	459,074	461,079
●高島屋	952,824	922,899	831,006	832,917	838,388	832,345
●三越	665,800	-	827,463	779,612	739,588	720,457
●大丸	430,195	469,057	461,166	469,642	470,756	482,141
●伊勢丹	434,524	438,431	434,405	444,263	454,951	462,059

売上高売上総利益率

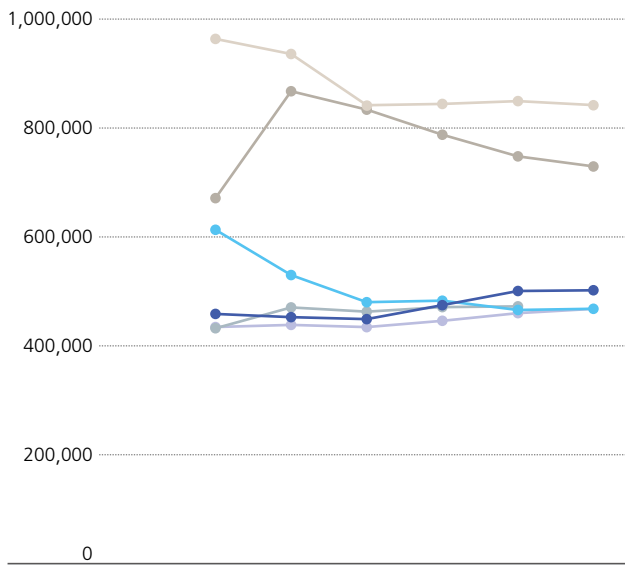
(%)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●そごう	25.0	25.3	25.3	24.9	24.5	24.2
●西武百貨店	23.7	24.1	24.0	24.3	24.1	23.7
●高島屋	27.4	27.5	27.4	27.5	27.3	27.1
●三越	26.1	-	25.8	25.7	25.7	25.4
●大丸	27.3	27.1	27.0	27.0	26.9	26.6
●伊勢丹	27.1	27.1	27.3	27.9	27.8	27.7

営業収益

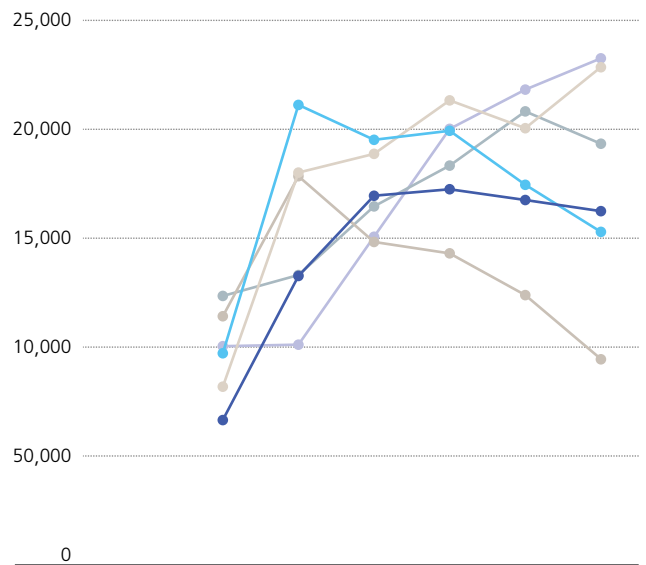
(百万円)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●そごう	458,571	452,667	449,049	474,731	500,714	502,001
●西武百貨店	613,132	529,956	480,182	482,938	465,831	468,063
●高島屋	963,694	935,991	841,909	844,290	849,453	843,025
●三越	671,249	867,598	833,870	787,774	747,982	729,396
●大丸	432,245	470,514	462,743	471,111	472,450	-
●伊勢丹	434,524	438,431	434,405	445,920	460,024	467,955

営業利益

(百万円)

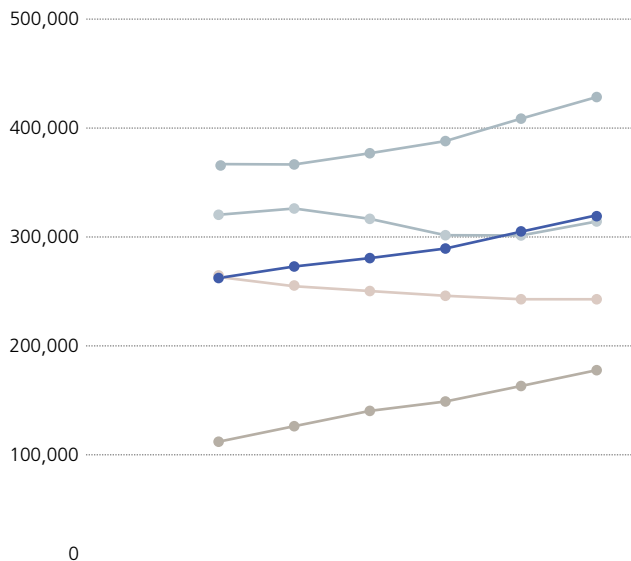


	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●そごう	6,654	13,265	16,951	17,247	16,754	16,242
●西武百貨店	9,720	21,122	19,518	19,933	17,454	15,292
●高島屋	8,181	18,014	18,872	21,330	20,051	22,856
●三越	11,416	17,846	14,828	14,303	12,388	9,455
●大丸	12,347	13,309	16,463	18,334	20,822	19,340
●伊勢丹	10,041	10,112	15,070	20,019	21,823	23,261

(注) 2003年度の三越の営業収益と営業利益は、合併前(2003年3月～8月の6ヶ月)の株式会社三越、株式会社名古屋三越、株式会社千葉三越、株式会社鹿児島三越及び株式会社福岡三越の単純合算値と、前述5社が合併後(2003年9月～2004年2月の6ヶ月)の株式会社三越との合算値
出典：各社発表資料

売上高

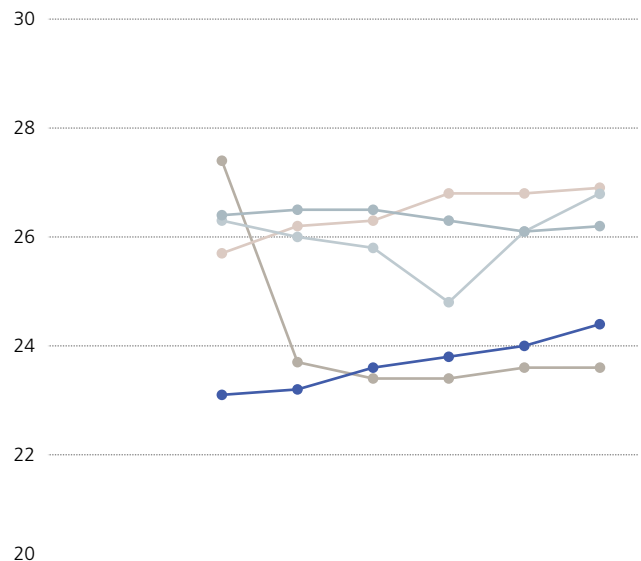
(百万円)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●ヨークベニマル	262,305	272,890	280,595	289,393	304,855	319,931
●ライフ	366,929	366,601	376,893	388,062	408,074	428,503
●マルエツ	320,390	326,157	316,647	301,620	301,386	314,226
●東急ストア	263,273	254,762	250,356	245,994	242,827	242,797
●ヤオコー	111,982	126,223	140,293	148,919	163,143	177,667

売上高売上総利益率

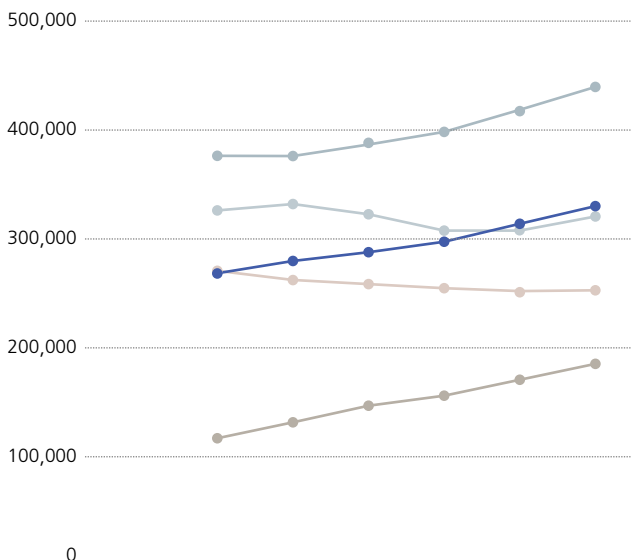
(%)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●ヨークベニマル	23.1	23.2	23.6	23.8	24.0	24.4
●ライフ	26.4	26.5	26.5	26.3	26.1	26.2
●マルエツ	26.3	26.0	25.8	24.8	26.1	26.8
●東急ストア	25.7	26.2	26.3	26.8	26.8	26.9
●ヤオコー	27.4	23.7	23.4	23.4	23.6	23.6

営業収益

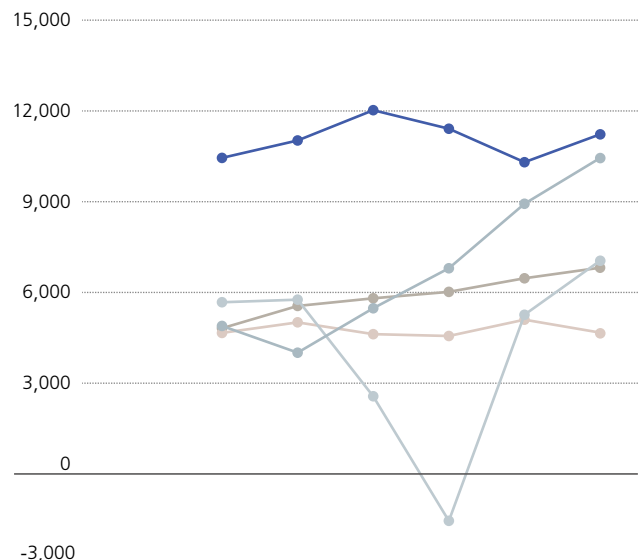
(百万円)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●ヨークベニマル	268,510	279,777	287,833	297,445	313,935	330,145
●ライフ	376,341	376,138	386,732	398,319	418,615	439,606
●マルエツ	326,202	332,060	322,668	307,660	307,668	320,650
●東急ストア	270,725	262,339	258,536	254,774	252,127	252,847
●ヤオコー	116,980	131,611	146,866	156,065	170,694	185,308

営業利益

(百万円)

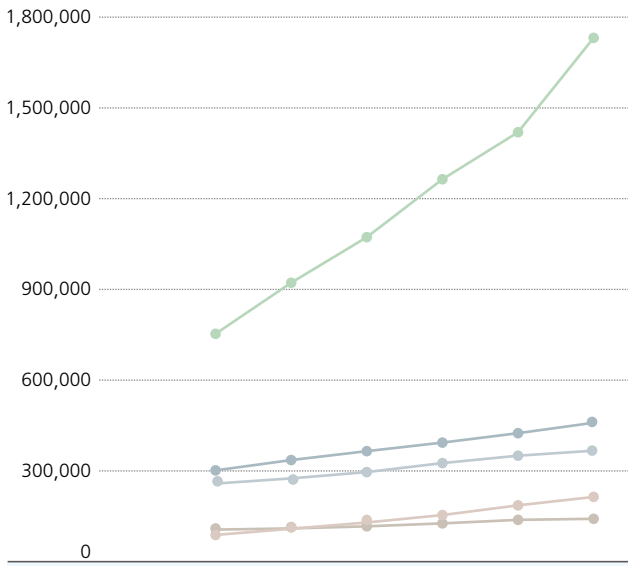


	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
●ヨークベニマル	10,448	11,024	12,024	11,412	10,306	11,227
●ライフ	4,892	4,009	5,478	6,799	8,931	10,437
●マルエツ	5,675	5,761	2,564	△1,553	5,262	7,052
●東急ストア	4,663	5,010	4,621	4,560	5,099	4,667
●ヤオコー	4,816	5,553	5,806	6,019	6,468	6,818

出典：各社発表資料

売上高

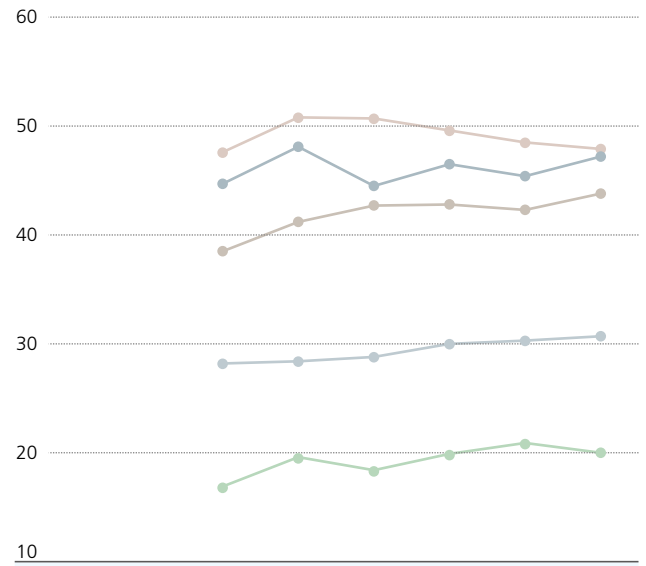
(百万円)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
● ヤマダ電機	753,208	921,997	1,072,677	1,264,235	1,419,629	1,731,694
● ファーストリテイリング	301,751	335,893	365,305	393,608	424,701	459,200
● しまむら	258,170	275,283	296,085	325,838	350,324	366,909
● ニトリ	88,259	108,777	129,446	154,038	186,176	213,982
● 良品計画	105,902	109,844	116,774	126,522	138,221	141,644

売上高売上総利益率

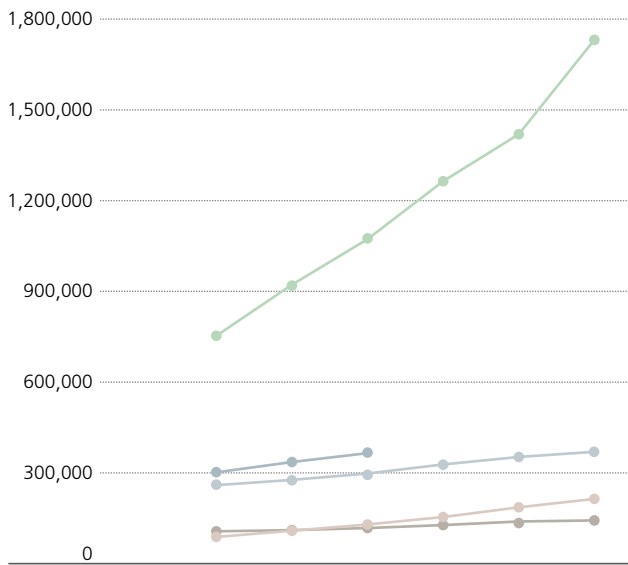
(%)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
● ヤマダ電機	16.9	19.6	18.4	19.9	20.9	20.0
● ファーストリテイリング	44.7	48.1	44.5	46.5	45.4	47.2
● しまむら	28.2	28.4	28.8	30.0	30.3	30.7
● ニトリ	47.6	50.8	50.7	49.6	48.5	47.9
● 良品計画	38.5	41.2	42.7	42.8	42.3	43.8

営業収益

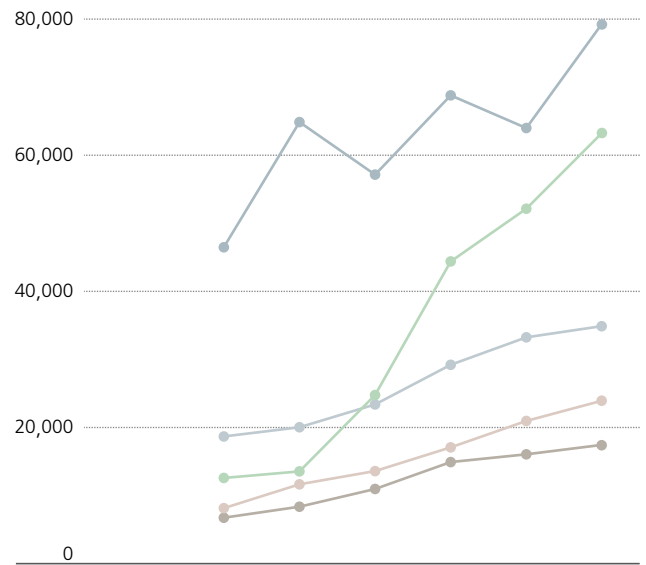
(百万円)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
● ヤマダ電機	753,208	921,997	1,072,677	1,264,235	1,419,629	1,731,694
● ファーストリテイリング	301,751	335,893	365,305	-	-	-
● しまむら	259,402	276,878	297,952	327,939	352,684	369,649
● ニトリ	88,259	108,777	129,446	154,038	186,176	213,982
● 良品計画	106,805	110,702	117,663	127,495	139,350	142,845

営業利益

(百万円)



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度
● ヤマダ電機	12,585	13,547	24,774	44,395	52,144	63,272
● ファーストリテイリング	46,493	64,874	57,153	68,800	64,000	79,200
● しまむら	18,686	20,033	23,388	29,213	33,249	34,891
● ニトリ	8,148	11,653	13,597	17,082	20,961	23,911
● 良品計画	6,745	8,361	10,963	14,923	16,057	17,422

(注) ファーストリテイリングの2007年度の数値は、2008年4月同社発表の予想数値
出典：各社発表資料