

(2007年2月末現在)

	売上高 (億円)	店舗数	従業員数*4	資本金 (百万円)
コンビニエンスストア				
(株)セブン-イレブン・ジャパン	25,335*1	11,735	4,963 [7,137]	17,200
○ 7-Eleven, Inc.	16,906*2	6,050	21,084 [8,131]	11,000 (米ドル)
○ SEVEN-ELEVEN (HAWAII), INC.	208*2	54	605 [189]	20,000,000 (米ドル)
○ セブン-イレブン北京有限会社	19*3	50	550 [609]	35,000,000 (米ドル)
スーパースタ				
(株)イトーヨーカ堂	14,874	174	10,707 [33,592]	40,000
○ 華糖ヨーカ堂有限会社	265*3	6	1,527 [1,420]	65,000,000 (米ドル)
○ 成都イトーヨーカ堂有限会社	196*3	2	952 [651]	17,300,000 (米ドル)
百貨店				
(株)ミレニアムリテイリング	-	-	397 [18]	37,733
(株)そごう	4,943	12	2,733 [1,913]	1,000
(株)西武百貨店	4,590	16	2,340 [2,067]	6,000
スーパーマーケット				
(株)ヨークベニマル	3,048	128	2,033 [9,295]	9,927
(株)ヨークマート	994	58	1,047 [3,352]	1,000
○ 王府井ヨーカ堂有限会社	14*3	1	180 [58]	12,000,000 (米ドル)
レストラン				
(株)デニーズジャパン	927	585	1,435 [11,232]	7,125
金融サービス				
☆ (株)セブン銀行	-	-	258 [69]	30,500
(株)アイワイ・カード・サービス	-	-	63 [-]	10,000

○ 2006年12月期の実績

☆ 2007年3月期の実績

*1 チェーン全店売上高

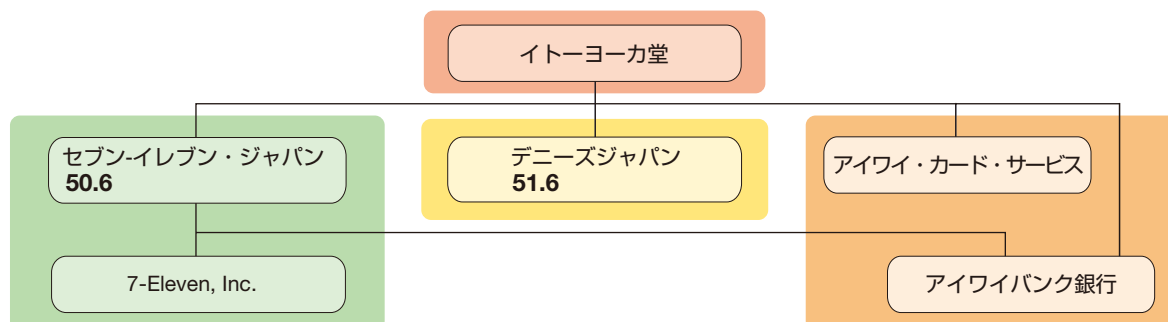
*2 為替換算レートは1US\$=116.38円

*3 為替換算レートは1元=14.62円

*4 従業員数の[]は、パートタイマー（1日8時間、月間163時間換算による月平均人員）を記載

セブン&アイ・ホールディングス設立以前の資本構成

(2005年8月末時点)



現在の資本構成

(2007年3月1日現在)

セブン&アイ・ホールディングス

コンビニエンスストア

セブン-イレブン・ジャパン
100.0

7-Eleven, Inc.
100.0

2005年11月

7-Eleven, Inc.を完全子会社化

セブン-イレブン北京
65.0

2006年8月

WHP Holding Corporationを買収

スーパーストア

イトーヨーカ堂
100.0

華糖ヨーカ堂
75.8

2007年2月

華糖ヨーカ堂への追加出資を実施

成都イトーヨーカ堂
51.0

2007年7月

赤ちゃん本舗を子会社化

百貨店

ミレニアムリテイリング
100.0

そごう
100.0

2006年6月

ミレニアムリテイリングを完全子会社化

西武百貨店
100.0

2007年3月

ロフトを子会社化

スーパーマーケット

ヨークベニマル
100.0

王府井ヨーカ堂
60.0

2006年9月

ヨークベニマルを完全子会社化

ヨークマート
100.0

レストラン

セブン&アイ・フードシステムズ
100.0

デニーズジャパン
100.0

2007年1月

セブン&アイ・フードシステムズを設立

金融サービス

セブン銀行
49.9

2007年6月

セブン・キャッシュワークスを設立

アイワイ・カード・サービス
94.1

IT/サービス

セブン・ドリーム・ドットコム
68.0

2006年2月

セブンアンドワイを子会社化

セブンアンドワイ
50.8

(注) 1. 会社名の下に表記されている数値は持分比率
2. 持分比率は間接所有を含む
3. アイワイバンク銀行は2005年10月にセブン銀行へ社名変更

有利子負債

有利子負債内訳

(百万円)

	2005年2月末	2006年2月末	前期比(%)	2007年2月末	前期比(%)
短期借入金	5,654	114,462	2024.1	176,913	154.6
一年内返済予定の長期借入金	11,467	47,832	417.1	61,398	128.4
一年内償還予定の社債	20,000	-	-	30,000	-
コマーシャル・ペーパー	5,356	-	-	7,993	-
小計	42,478	162,294	382.1	276,305	170.2
社債	115,000	115,000	100.0	145,000	126.1
長期借入金	90,676	368,314	406.2	370,457	100.6
コマーシャル・ペーパー	22,493	41,764	185.7	30,344	72.7
小計	228,170	525,079	230.1	545,801	103.9
合計	270,648	687,374	254.0	822,107	119.6

事業セグメント別

(百万円)

	2005年2月末	2006年2月末	前期比(%)	2007年2月末	前期比(%)
コンビニエンスストア事業	42,036	56,353	134.1	48,401	85.9
スーパーストア事業	132,557	112,016	84.5	110,037	98.2
百貨店事業	-	372,027	-	416,669	112.0
レストラン事業	-	-	-	-	-
その他の事業	6,750	6,000	88.9	5,250	87.5
小計	181,344	546,396	301.3	580,358	106.2
金融関連事業	89,304	140,977	157.9	241,749	171.5
合計	270,648	687,374	254.0	822,107	119.6

(注) 2005年2月末の実績は旧イトーヨーカ堂の連結業績

社債明細

イトーヨーカ堂発行分

	発行額	利率	発行日	償還日
第3回無担保社債	300億円	1.72%	2000年 3月 29日	2007年3月29日
第4回無担保社債	200億円	1.96%	2000年 3月 29日	2010年3月29日
第5回無担保社債	500億円	0.65%	2002年11月 1日	2009年9月18日

(注) セブン&アイ・ホールディングスは、イトーヨーカ堂との間で、同社発行の普通社債について、民法第537条の第三者のためにする契約により連帯保証契約を締結

セブン銀行発行分

	発行額	利率	発行日	償還日
第1回無担保社債	150億円	0.88%	2003年12月10日	2008年12月10日
第2回無担保社債	360億円	1.45%	2006年12月 4日	2011年12月20日
第3回無担保社債	240億円	1.67%	2006年12月 4日	2013年12月20日

格付情報

(2007年5月末現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	-	-	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	A	Baa3	-	-
イトーヨーカ堂	長期	AA-	Aa3	AA	AA+
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-

会社概要

(2007年2月末現在)

商号： 株式会社セブン&アイ・ホールディングス
 設立： 2005年9月1日
 本店所在地： 東京都千代田区二番町8番地8
 代表者： 代表取締役会長 最高経営責任者（CEO） 鈴木 敏文
 代表取締役社長 最高執行責任者（COO） 村田 紀敏
 資本金： 50,000百万円
 連結営業収益： 5,337,806百万円（2006年度実績）
 連結従業員数： 54,088名

セブン&アイHLDGS.の沿革

1958年 4月 (株)ヨーカ堂を設立
 1971年 3月 社名を(株)イトーヨーカ堂と改める
 1972年 9月 イトーヨーカ堂東証第二部へ上場
 1973年 3月 (株)ヨークベニマルと業務提携
 7月 イトーヨーカ堂東証第一部へ上場
 11月 米国最大のコンビニエンスストアチェーンのサウスランド社とライセンス契約を締結し、
 (株)ヨークセブンを設立
 11月 米国レストランチェーンのデニーズ社との提携に基づきデニーズジャパンを設立
 1977年 7月 イトーヨーカ堂、米国ナスダックへ米国預託証券（ADR）を登録
 1978年 1月 ヨークセブンを(株)セブン-イレブン・ジャパンに社名変更
 1981年 8月 セブン-イレブン・ジャパン東証第一部へ上場
 1984年 8月 ヨークベニマル東証第一部へ上場
 1986年 7月 イトーヨーカ堂のADRを米国ナスダック市場ナショナルマーケットシステムへ指定替え
 8月 デニーズジャパン東証第一部へ上場
 1991年 3月 イトーヨーカ堂とセブン-イレブン・ジャパンはIYGホールディングス社を設立し、
 サウスランド社へ資本参加、経営権を取得
 1996年 12月 成都イトーヨーカ堂有限会社を中国四川省成都市に設立
 1997年 9月 華糖ヨーカ堂有限会社を中国北京市に設立
 1999年 4月 サウスランド社を7-Eleven, Inc.に社名変更
 2000年 7月 7-Eleven, Inc. 米国ナスダックからニューヨーク証券取引所に再上場
 2001年 4月 (株)アイワイバンク銀行を設立
 10月 (株)アイワイ・カード・サービスを設立
 2003年 5月 イトーヨーカ堂、米国ナスダックにおけるADRの登録を廃止
 2004年 1月 セブン-イレブン北京有限会社を中国北京市に設立
 11月 王府井ヨーカ堂有限会社を中国北京市に設立
 2005年 9月 (株)セブン&アイ・ホールディングスを設立、東証第一部に上場
 10月 アイワイバンク銀行を(株)セブン銀行に社名変更
 11月 株式公開買付により7-Eleven, Inc.を完全子会社化
 2006年 6月 株式交換により(株)ミレニアムリテイリングの普通株式の100%を取得
 7月 自己株式427,509,908株の消却を実施
 9月 株式交換によりヨークベニマルを完全子会社化
 2007年 1月 (株)セブン&アイ・フードシステムズを設立
 3月 (株)ロフトを子会社化
 6月 (株)セブン・キャッシュワークスを設立
 7月 (株)赤ちゃん本舗を子会社化