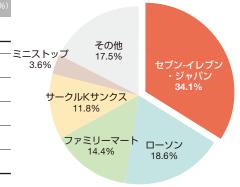
国内大手小売業データ

日本におけるセブン&アイ HLDGS.のシェア

主要事業会社の日本国内における業態内シェア(単体)

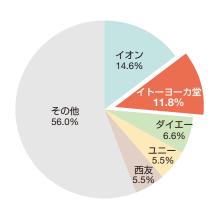
コンビニエンスストアにおけるチェーン全店売上高トップ5

	2006年度(億円)	構成比(%)
コンビニエンスストア合計	74,211	100.0
1 セブン-イレブン・ジャパン	25,335	34.1
2 ローソン	13,778	18.6
3 ファミリーマート	10,688	14.4
4 サークルKサンクス	8,728	11.8
5 ミニストップ	2,681	3.6
上位5社合計	61,212	82.5



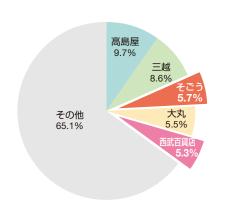
スーパーストアにおける売上高トップ5

	2006年度(億円)	構成比(%)
スーパーストア合計	125,592	100.0
1 イオン	18,362	14.6
2 イトーヨー力堂	14,874	11.8
3 ダイエー	8,269	6.6
4 ユニー	6,948	5.5
5 西友	6,852	5.5
上位5社合計	55,307	44.0



百貨店における売上高トップ5

	2006年度(億円)	構成比(%)
百貨店合計	86,130	100.0
1 高島屋	8,383	9.7
2 三越	7,395	8.6
3 そごう	4,943	5.7
4 大丸	4,707	5.5
5 西武百貨店	4,590	5.3
上位5社合計	30,021	34.9



出典:経済産業省「商業販売統計」、各社発表資料

国内大手小売業データ ==== コンビニエンスストア ===

2,500,000 2,000,000 1,500,000 1,000,000 500,000 2001年度 2002年度 2003年度 2005年度 2006年度 セブン・イレブン 2,114,013 2,213,298 2,343,177 2,440,853 2,498,754 2,533,534 ローソン 1,282,369 1,291,030 1,285,018 1,329,077 1,360,495 1,377,842 ファミリーマート 898,651 931,808 954,445 998,491 1,031,736 1,068,821

- - 700,094 898,741 872,844

サークルKサンクス -



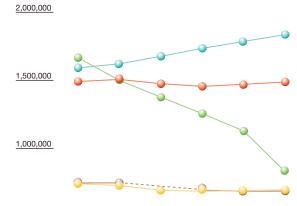




⁽注) サークルKサンクスは、旧サークルケイ・ジャパンが、シーアンドエス、サンクスアンドアソシエイツを吸収合併し、2004年9月1日に発足したため、2004年度の実績にはシーアンドエス、サンクスアンドアソシエイツの合併前の実績は含まれない 出典: 各社発表資料

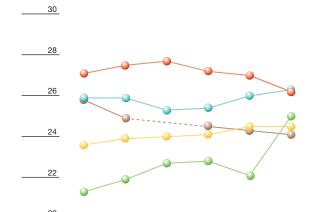
国内大手小売業データ === スーパーストア =

売上高 (百万円)



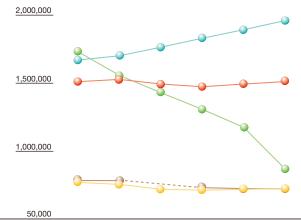
50,000						
	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
イトーヨー力堂	1,491,067	1,506,131	1,474,808	1,455,358	1,470,523	1,487,480
イオン	1,591,313	1,621,229	1,676,112	1,734,661	1,785,379	1,836,255
ダイエー	1,665,572	1,498,848	1,375,838	1,254,893	1,126,833	826,907
ユニー	740,449	726,372	691,055	684,688	688,775	694,815
而友	745,534	746.128	612.062	692.356	685.035	685,268

売上高売上総利益率



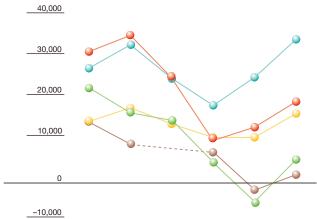
20						
	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
イトーヨーカ堂	27.1	27.5	27.7	27.2	27.0	26.2
イオン	25.9	25.9	25.3	25.4	26.0	26.3
ダイエー	21.3	21.9	22.7	22.8	22.1	25.0
ユニー	23.6	23.9	24.0	24.1	24.5	24.5
西友	25.8	24.9	25.0	24.5	24.3	24.1

営業収益 (百万円)



50,000						
	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
イトーヨーカ堂	1,510,945	1,527,688	1,493,962	1,473,583	1,493,605	1,511,530
イオン	1,670,142	1,701,210	1,764,365	1,830,282	1,892,909	1,960,265
ダイエー	1,731,222	1,557,563	1,430,256	1,308,149	1,175,468	869,892
ユニー	770,598	756,430	720,214	713,826	719,542	726,792
西友	784.567	783.604	644.275	731.848	725,497	723.816

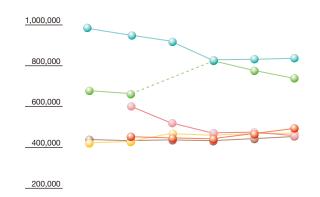
営業利益 (百万円)



	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
イトーヨーカ堂	30,573	34,559	24,103	8,800	12,072	18,322
イオン	26,543	32,220	24,017	17,392	24,297	33,576
ダイエー	21,722	15,573	13,730	3,361	-6,190	4,132
ユニー	13,437	16,817	12,853	9,533	9,561	15,403
西友	13,311	7,930	6,652	5,997	-675	1,727

(注) 2003年度の西友は2003年3月~12月(10ヶ月)の決算数値 出典: 各社発表資料

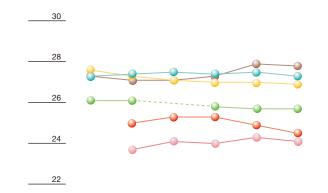
売上高 (百万円)



	0						
		2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
そごう		-	454,164	448,211	443,845	468,994	494,349
西武百貨店		-	607,007	522,918	472,968	476,144	459,074
高島屋		984,853	952,824	922,899	831,006	832,917	838,388
三越		680,258	665,800	-	827,463	779,612	739,588
大丸		423,912	430,195	469,057	461,166	469,642	470,756
伊勢丹		440,599	434,524	438,431	434,405	444,263	454,951

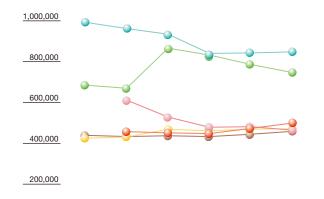
売上高売上総利益率





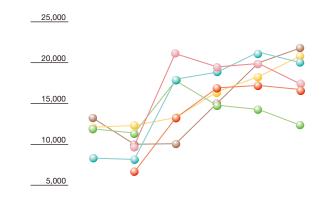
20	ı					
	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
そごう	-	25.0	25.3	25.3	24.9	24.5
西武百貨店	-	23.7	24.1	24.0	24.3	24.1
高島屋	27.3	27.4	27.5	27.4	27.5	27.3
三越	26.1	26.1	-	25.8	25.7	25.7
大丸	27.6	27.3	27.1	27.0	27.0	26.9
伊勢丹	27.3	27.1	27.1	27.3	27.9	27.8

営業収益 (百万円)



	0						
		2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
そごう		-	458,571	452,667	449,049	474,731	500,714
西武百貨店		-	613,132	529,956	480,182	482,938	465,831
高島屋		994,406	963,694	935,991	841,909	844,290	849,453
三越		686,517	671,249	867,598	833,870	787,774	747,982
大丸		426,249	432,245	470,514	462,743	471,111	472,450
伊勢丹		440,599	434,524	438,431	434,405	445,920	460,024

営業利益 (百万円)



	0						
		2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
そごう		-	6,654	13,265	16,951	17,247	16,754
西武百貨店		-	9,720	21,122	19,518	19,933	17,454
高島屋		8,347	8,181	18,014	18,872	21,330	20,051
三越		11,931	11,416	17,846	14,828	14,303	12,388
大丸		12,124	12,347	13,309	16,463	18,334	20,822
伊勢丹		13,247	10,041	10,112	15,070	20,019	21,823

⁽注) 2003年度の三越の営業収益と営業利益は、合併前(2003年3月~8月の6ヶ月)の株式会社三越、株式会社名古屋三越、株式会社千葉三越、株式会社鹿児島三越及び株式会社福岡三越の単純合算値と、前述5社が合併後(2003年9月~2004年2月の6ヶ月)の株式会社三越との合算値 出典:各社発表資料

売上高 (百万円) 350,000 250,000 150,000 50,000 2001年度 2002年度 2003年度 2004年度 2005年度 2006年度 ヨークベニマル 251,587 262,305 272,890 280,595 289,393 304,855

372,617 366,929 366,601 376,893 388,062 408,074

316,647

250,356

140,293

326,157

199,890

126,223

301,386

242.827

301,620

245,994

148,919







山州・台社光衣貝4

ライフ

マルエツ

東急ストア

ヤオコー

308,888

204,121

320,390

205,186

98,744 111,982

良品計画

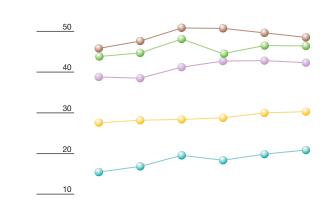
111,880

105,902

売上高 (百万円)



売上高売上総利益率 (%)



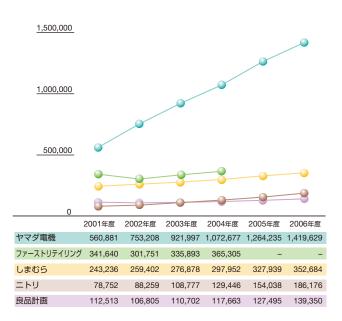
0						
	2001年度	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
ヤマダ電機	15.5	16.9	19.6	18.4	19.9	20.9
ファーストリテイリング	43.8	44.7	48.1	44.5	46.5	46.4
しまむら	27.6	28.2	28.4	28.8	30.0	30.3
ニトリ	45.8	47.6	50.8	50.7	49.6	48.5
良品計画	38.8	38.5	41.2	42.7	42.8	42.3

営業収益 (百万円)

109,844

116,774

126,522



(注) ファーストリテイリングの2006年度の数値は、2007年4月同社発表の予想数値 出典: 各社発表資料

営業利益 (百万円)

