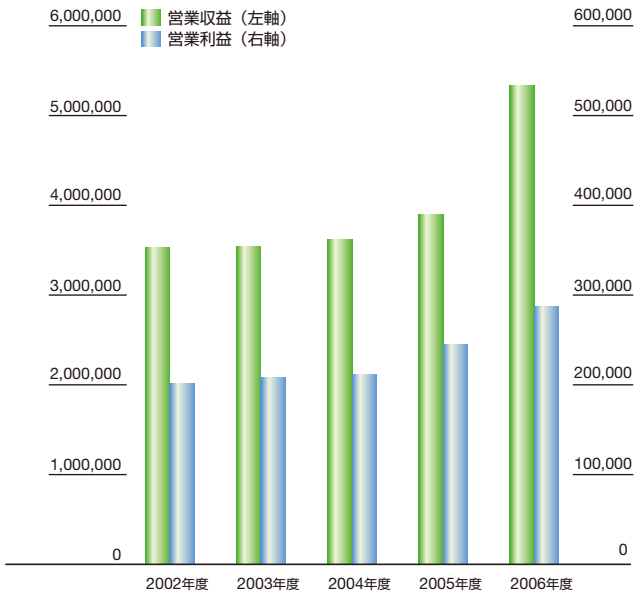


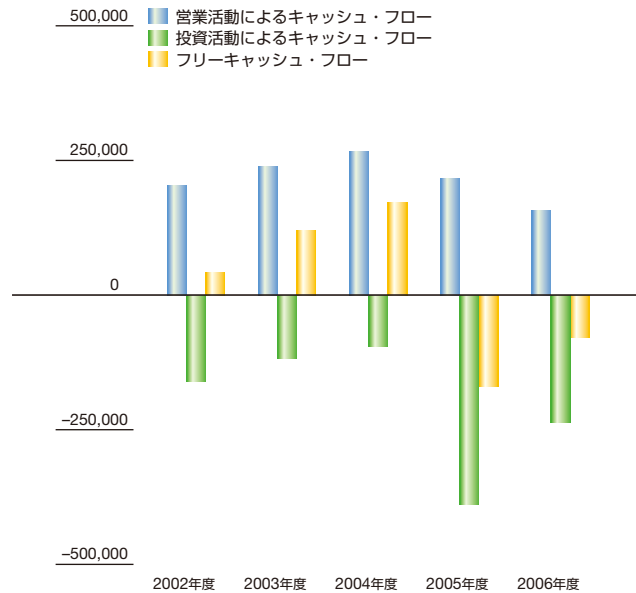
営業収益及び営業利益

(百万円)



連結キャッシュ・フロー

(百万円)



(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
営業収益	3,530,316	3,542,146	3,623,554	3,895,772	5,337,806
営業利益	201,301	207,783	211,950	244,940	286,838
当期純利益	46,623	53,632	17,205	87,930	133,419
総資産	2,401,736	2,461,927	2,574,817	3,424,878	3,809,192
純資産	1,111,475	1,138,210	1,144,504	1,603,684	1,969,149
営業活動によるキャッシュ・フロー	202,697	237,956	266,709	217,325	157,209
投資活動によるキャッシュ・フロー	-161,222	-117,632	-94,758	-388,080	-235,983
フリーキャッシュ・フロー*	41,475	120,323	171,950	-170,754	-78,774
財務活動によるキャッシュ・フロー	22,807	-153,731	-56,524	103,093	37,241
現金及び現金同等物の増減額	61,782	-37,505	115,058	-72,223	-40,742
現金及び現金同等物の期末残高	604,895	567,389	683,100	610,876	570,133
1株当たり当期純利益 (円)	110.67	128.25	40.73	100.83	142.90
1株当たり純資産 (円)	2,656.24	2,726.99	2,742.42	1,772.25	1,999.77
自己資本比率 (%)	46.3	46.2	44.4	46.8	50.1
自己資本当期純利益率 (%)	4.2	4.8	1.5	5.5	7.6
総資産当期純利益率 (%)	2.0	2.2	0.7	2.6	3.7

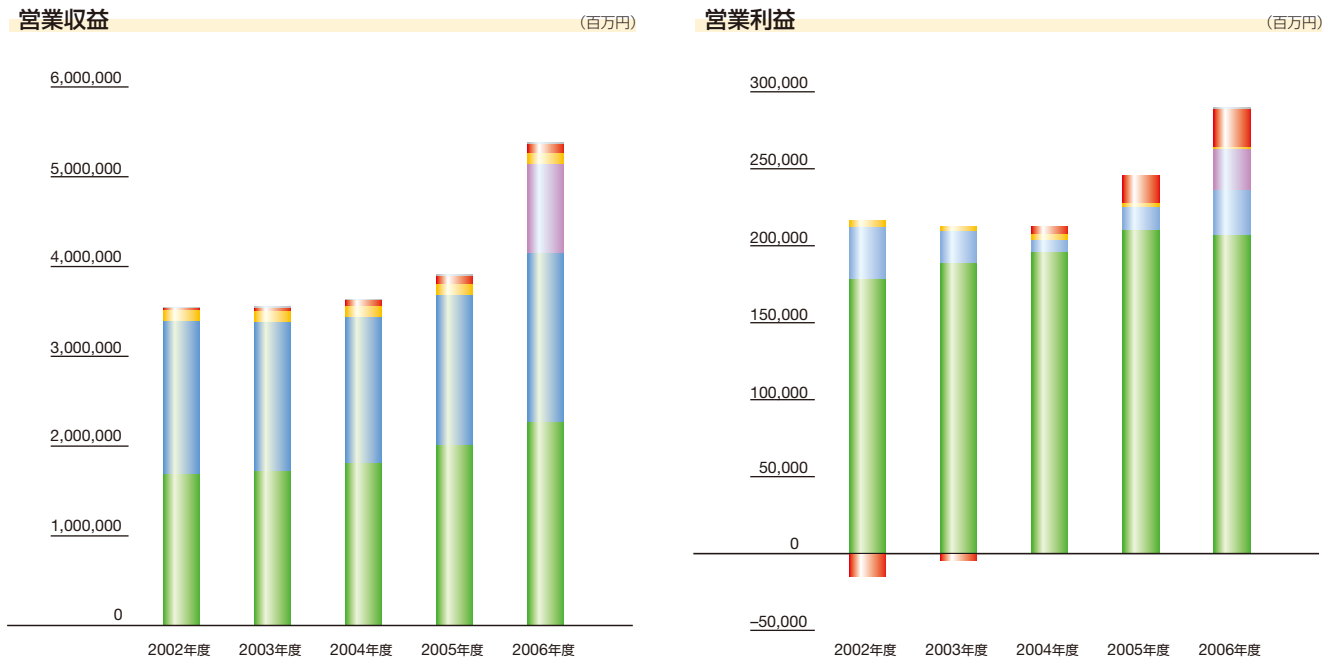
(注) 1. 2002年度～2004年度の連結業績は旧イトーヨーカ堂の連結業績

2. 2005年度のミレニアムテイリング及びその子会社と関連会社の業績は貸借対照表のみ連結算入

3. 自己資本当期純利益率及び総資産当期純利益率は期首、期末平均の自己資本及び総資産より算出。但し、2005年度のみ期末の自己資本及び総資産より算出

* フリーキャッシュ・フローは営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローの合算により算出

事業別セグメント



営業収益

(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
コンビニエンスストア事業	1,689,199	1,721,458	1,806,168	2,015,236	2,249,648
スーパーストア事業	1,709,044	1,669,329	1,642,264	1,687,734	1,882,935
百貨店事業*	-	-	-	-	988,357
レストラン事業	127,447	126,189	126,181	124,025	121,683
金融関連事業	15,390	37,219	61,236	82,289	100,295
その他の事業	13,148	14,737	17,195	19,780	32,340
消去又は全社	-23,913	-26,788	-29,492	-33,294	-37,454
合計	3,530,316	3,542,146	3,623,554	3,895,772	5,337,806

営業利益

(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
コンビニエンスストア事業	177,236	187,467	195,385	209,815	206,090
スーパーストア事業	33,796	21,165	7,814	15,381	29,170
百貨店事業*	-	-	-	-	26,772
レストラン事業	4,582	3,261	3,620	2,625	931
金融関連事業	-14,307	-3,936	5,401	17,278	24,547
その他の事業	-125	-205	211	808	1,621
消去又は全社	119	31	-482	-968	-2,296
合計	201,301	207,783	211,950	244,940	286,838

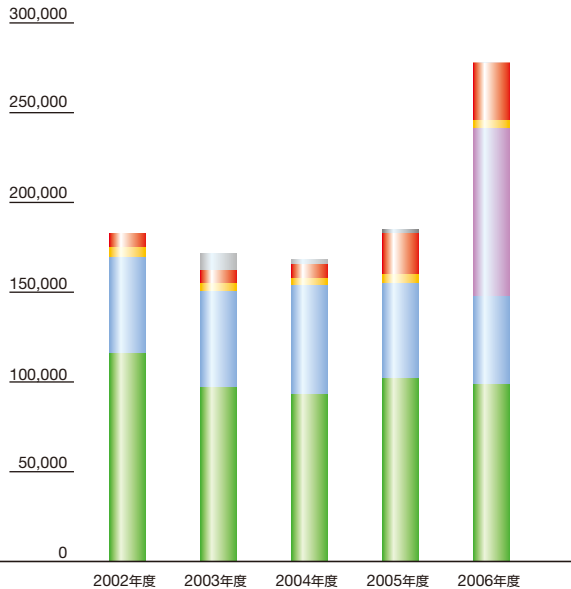
(注) 2002年度～2004年度の連結業績は旧イトーヨーカ堂の連結業績

※ 2005年度のみレニウムリテイリング及びその子会社と関連会社の業績は貸借対照表のみ連結算入

事業別セグメント

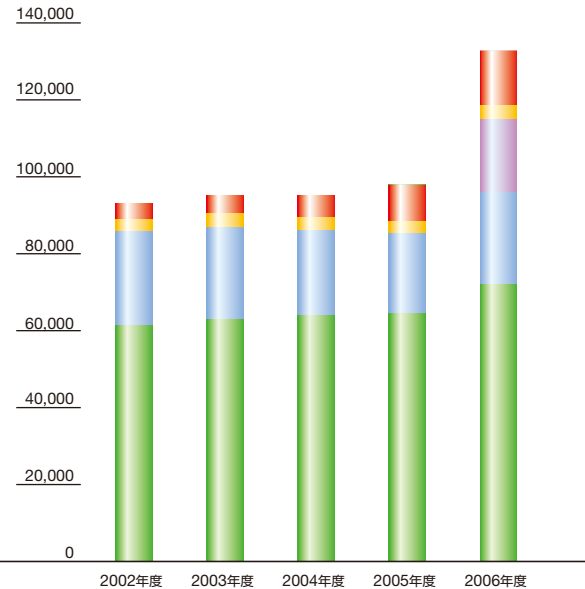
設備投資

(百万円)



減価償却費

(百万円)



設備投資

(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
コンビニエンスストア事業	115,981	96,967	93,456	102,025	98,518
スーパーストア事業	53,500	53,845	60,671	53,098	49,444
百貨店事業*	-	-	-	-	93,657
レストラン事業	5,882	4,267	3,906	5,088	4,474
金融関連事業	7,518	7,467	7,410	22,917	31,872
その他の事業	7	9,329	3,281	39	298
消去又は全社	-	-	-	2,184	122
合計	182,891	171,876	168,725	185,354	278,388

減価償却費

(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
コンビニエンスストア事業	61,301	62,866	63,725	64,428	71,799
スーパーストア事業	24,278	23,927	22,345	20,796	24,070
百貨店事業*	-	-	-	-	19,042
レストラン事業	3,260	3,456	3,252	3,019	3,454
金融関連事業	4,013	4,685	5,798	9,528	14,173
その他の事業	41	48	38	37	134
消去又は全社	-	-	-	0	19
合計	92,895	94,984	95,160	97,810	132,693

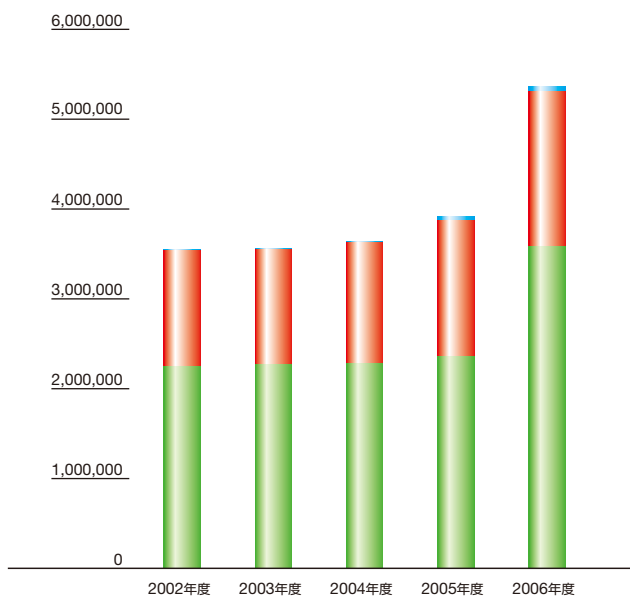
(注) 2002年度～2004年度の連結業績は旧イトーヨーカ堂の連結業績

* 2005年度のみレニウムリテイリング及びその子会社と関連会社の業績は貸借対照表のみ連結算入

所在地別セグメント

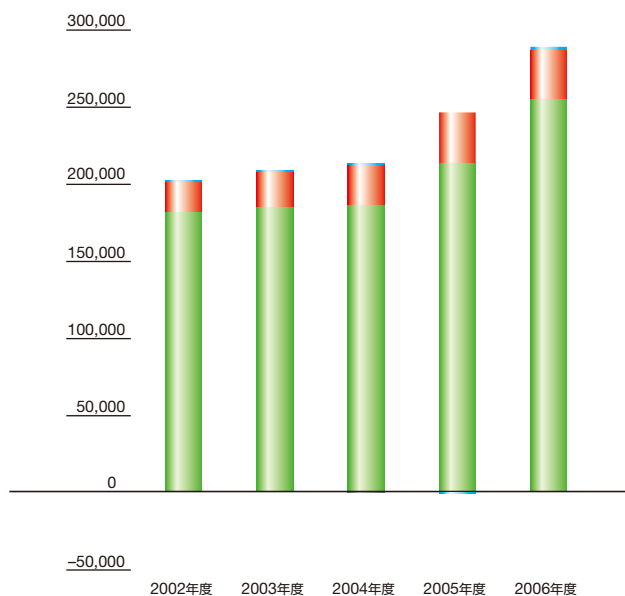
営業収益

(百万円)



営業利益

(百万円)



営業収益

(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
日本	2,233,932	2,258,103	2,271,756	2,343,048	3,562,372
北米	1,293,905	1,278,331	1,341,503	1,516,907	1,728,481
その他の地域	7,980	8,098	13,090	38,519	49,759
消去	-5,500	-2,387	-2,796	-2,704	-2,806
合計	3,530,316	3,542,146	3,623,554	3,895,772	5,337,806

営業利益

(百万円)

	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
日本	180,595	184,392	185,726	212,876	253,968
北米	20,582	23,333	26,080	32,492	31,985
その他の地域	123	57	194	-432	879
消去	-	-	-51	3	4
合計	201,301	207,783	211,950	244,940	286,838

(注) 1. 2002年度～2004年度は2005年度のセブン&アイ・ホールディングスの所在地別区分に合わせて組み換えた旧イトーヨーカ堂の連結業績
2. 2005年度のミレニアムリテイリング及びその子会社と関連会社の業績は貸借対照表のみ連結算入