

セブン&アイHLDGS.の主要な事業会社

会社名	事業内容	店舗数*
-----	------	------

コンビニエンスストア

(株)セブン-イレブン・ジャパン	日本国内でフランチャイズによるコンビニエンスストアを展開	11,735
7-Eleven, Inc.	北米でフランチャイズによるコンビニエンスストアを展開 世界のエリアライセンスにセブン-イレブン運営のライセンスを付与	6,050
SEVEN-ELEVEN (HAWAII), INC.	米国ハワイ州でコンビニエンスストアを展開	54
セブン-イレブン北京有限会社	中国北京市でコンビニエンスストアを展開	50

スーパーストア

(株)イトーヨーカ堂	日本国内で、衣料品、住居関連商品、食品を取り扱うスーパーストアを展開	174
華糖ヨーカ堂有限会社	中国北京市で、衣料品、住居関連商品、食品を取り扱うスーパーストアを展開	6
成都イトーヨーカ堂有限会社	中国四川省成都市で、衣料品、住居関連商品、食品を取り扱うスーパーストアを展開	2

百貨店

(株)そごう	主に関西地方で百貨店を展開	12
(株)西武百貨店	主に関東地方で百貨店を展開	16

スーパーマーケット

(株)ヨークベニマル	主に東北地方で食品スーパーマーケットを展開	128
------------	-----------------------	-----

レストラン

(株)デニーズジャパン	日本国内でファミリーレストランを展開	585
-------------	--------------------	-----

金融サービス

(株)セブン銀行	セブン-イレブンをはじめとするグループ内の店舗にATMを設置し、各種金融サービスを提供	-
(株)アイワイ・カード・サービス	クレジットカード及び電子マネーの発行、運営	-

* 日本は2007年2月末、その他の国・地域は2006年12月末の店舗数

目次

セブン&アイHLDGS.の概要

プロフィール	2
世界におけるセブン&アイHLDGS.	3
セブン&アイHLDGS.の経営戦略	4
日本国内の小売環境	6

グループの事業戦略

商品政策	8
物流システム	10
情報システム	12
出店政策	14
グローバル戦略	16
金融サービス	18

業績概要

連結業績の推移	22
セグメント別業績の推移	23

事業会社の戦略

コンビニエンスストア	26
スーパーストア	30
百貨店	32
スーパーマーケット	34
レストラン	35
金融サービス	36
補足データ	37

国内大手小売業データ

日本におけるセブン&アイHLDGS.のシェア	38
コンビニエンスストア	39
スーパーストア	40
百貨店	41
スーパーマーケット	42
専門店	43

会社データ

主要会社の概要	44
グループの資本構成	45
財務状況	46
会社概要	47