

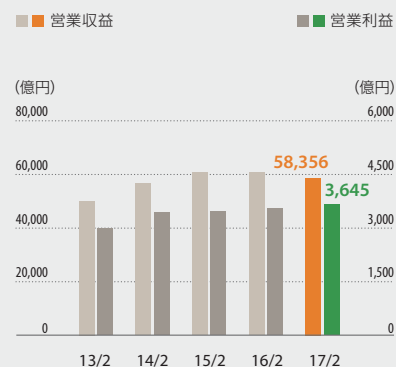
財務・非財務ハイライト

(株)セブン&アイ・ホールディングスおよび連結子会社
2月28日または29日に終了した各会計年度

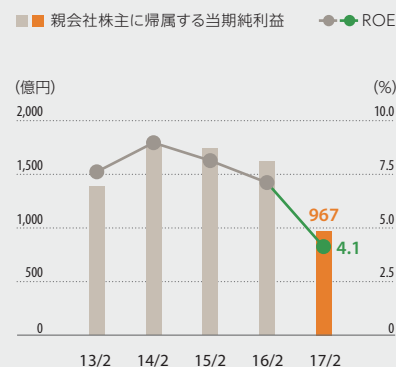
	2008年2月期	2009年2月期	2010年2月期	2011年2月期
会計年度				
営業収益	¥5,752,392	¥5,649,948	¥5,111,297	¥5,119,739
営業利益	281,088	281,865	226,666	243,346
親会社株主に帰属する当期純利益	130,657	92,336	44,875	111,961
設備投資*1	217,738	188,943	211,189	338,656
減価償却費*2	143,642	140,529	132,232	132,421
営業活動によるキャッシュ・フロー	465,380	310,007	322,202	310,527
投資活動によるキャッシュ・フロー	(237,184)	(139,568)	(115,158)	(312,081)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(130,136)	(169,755)	(156,708)	(56,258)
フリーキャッシュ・フロー*3	228,195	170,438	207,044	(1,553)
会計年度末				
総資産	¥3,886,680	¥3,727,060	¥3,673,605	¥3,732,111
自己資本*4	1,985,018	1,785,189	1,721,967	1,702,514
1株当たり情報				
当期純利益	¥ 137.03	¥ 100.54	¥ 49.67	¥ 126.21
自己資本*4	2,081.85	1,975.95	1,905.97	1,927.09
配当金	54.00	56.00	56.00	57.00
財務指標				
自己資本比率*4	51.1%	47.9%	46.9%	45.6%
有利子負債比率(倍)	0.39	0.44	0.41	0.43
自己資本当期純利益率(ROE)	6.7%	4.9%	2.6%	6.5%
総資産当期純利益率(ROA)	3.4%	2.4%	1.2%	3.0%
連結配当性向	39.4%	55.7%	112.7%	45.2%

- (注) 1. 米ドル表示金額は、2017年2月28日現在のおおよその為替レートである1米ドル=113円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 7-Eleven, Inc. は、2011年12月期よりフランチャイズ契約にかかる営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更
3. 自己資本当期純利益率(ROE)および総資産当期純利益率(ROA)は期首、期末平均の自己資本および総資産より算出

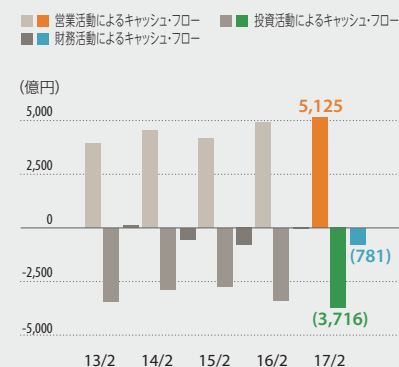
営業収益／営業利益



親会社株主に帰属する当期純利益／自己資本当期純利益率(ROE)



キャッシュ・フロー



2012年2月期	2013年2月期	2014年2月期	2015年2月期	2016年2月期	2017年2月期	
					百万円	千ドル
¥4,786,344	¥4,991,642	¥5,631,820	¥6,038,948	¥6,045,704	¥5,835,689	\$ 51,643,265
292,060	295,685	339,659	343,331	352,320	364,573	3,226,309
129,837	138,064	175,691	172,979	160,930	96,750	856,194
255,426	334,216	336,758	341,075	399,204	384,119	3,399,283
139,994	155,666	147,379	172,237	195,511	207,483	1,836,132
462,642	391,406	454,335	416,690	488,973	512,523	4,535,601
(342,805)	(340,922)	(286,686)	(270,235)	(335,949)	(371,602)	(3,288,513)
(40,561)	10,032	(55,227)	(79,482)	(2,312)	(78,190)	(691,946)
119,836	50,484	167,648	146,454	153,023	140,921	1,247,088
¥3,889,358	¥4,262,397	¥4,811,380	¥5,234,705	¥5,441,691	¥5,508,888	\$ 48,751,221
1,765,983	1,891,163	2,095,746	2,299,662	2,372,274	2,336,057	20,673,070
円					円	米ドル
¥ 146.96	¥ 156.26	¥ 198.84	¥ 195.66	¥ 182.02	¥ 109.42	\$ 0.96
1,998.84	2,140.45	2,371.92	2,601.23	2,683.11	2,641.40	23.37
62.00	64.00	68.00	73.00	85.00	90.00	0.79
45.4%	44.4%	43.6%	43.9%	43.6%	42.4%	
0.40	0.45	0.45	0.41	0.43	0.45	
7.5%	7.6%	8.8%	7.9%	6.9%	4.1%	
3.4%	3.4%	3.9%	3.4%	3.0%	1.8%	
42.2%	41.0%	34.2%	37.3%	46.7%	82.3%	

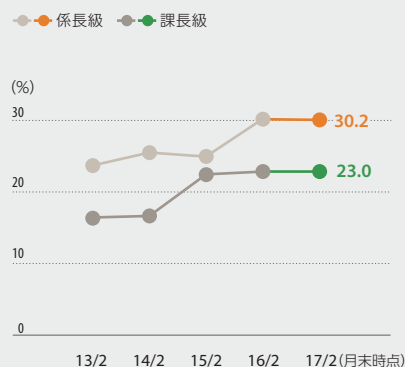
※1 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む

※2 2014年2月期より、当社および国内連結子会社（一部事業会社を除く）は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更

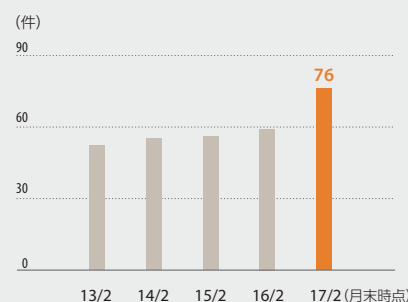
※3 フリーキャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー

※4 自己資本＝純資産－非支配株主持分－新株予約権

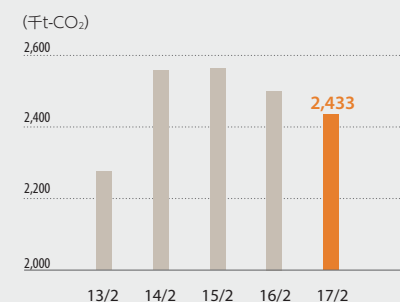
女性管理職比率^{※5}



包括連携協定締結の自治体数



店舗運営に伴うCO₂排出量^{※6}



※5 セブン&アイ・ホールディングス、セブン-イレブン・ジャパン、イトーヨーカ堂、そごう・西武、ヨークベニマル、セブン&アイ・フードシステムズ、赤ちゃん本舗、セブン銀行の8社の合計

※6 セブン-イレブン・ジャパン、イトーヨーカ堂、そごう・西武、ヨークベニマル、セブン&アイ・フードシステムズ、ヨークマート、シェルガーデン、ロフト、赤ちゃん本舗の9社合計値。

また、2017年2月期の数値は速報値

連結貸借対照表

(株)セブン&アイ・ホールディングスおよび連結子会社
2017年2月28日および2016年2月29日

資産の部	百万円		千米ドル
	2017年2月期	2016年2月期	2017年2月期
流動資産			
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 1,209,497	¥ 1,147,086	\$ 10,703,513
売上債券他:			
受取手形及び売掛金	347,838	354,554	3,078,212
営業貸付金	91,052	86,877	805,769
加盟店及びその他	149,451	136,416	1,322,575
貸倒引当金	(4,983)	(5,404)	(44,097)
	583,359	572,443	5,162,469
たな卸資産	192,463	212,187	1,703,212
ATM仮払金	98,710	91,725	873,539
繰延税金資産	30,239	38,866	267,601
前払費用及びその他の流動資産	160,131	187,656	1,417,088
流動資産合計	2,274,403	2,249,966	20,127,460
固定資産	3,869,243	3,767,902	34,241,088
減価償却累計額	(1,861,414)	(1,795,547)	(16,472,690)
	2,007,829	1,972,355	17,768,398
無形固定資産			
のれん	270,055	313,667	2,389,867
ソフトウェア及びその他	225,880	232,003	1,998,938
	495,935	545,670	4,388,805
投資その他の資産			
投資有価証券	188,162	141,371	1,665,150
長期貸付金	15,315	15,795	135,530
長期差入保証金	396,707	395,979	3,510,681
退職給付に係る資産	44,628	26,059	394,938
繰延税金資産	25,261	27,636	223,548
その他	64,454	71,201	570,389
貸倒引当金	(3,808)	(4,345)	(33,699)
	730,720	673,697	6,466,548
資産合計	¥ 5,508,888	¥ 5,441,691	\$ 48,751,221

負債及び純資産の部	百万円		千米ドル
	2017年2月期	2016年2月期	2017年2月期
流動負債			
短期借入金	¥ 150,376	¥ 130,782	\$ 1,330,761
一年以内返済予定の長期借入金	130,758	159,862	1,157,150
仕入債務他:			
支払手形及び買掛金	247,515	251,403	2,190,398
加盟店に係る買掛金	167,833	162,179	1,485,247
その他	177,326	191,577	1,569,256
	592,675	605,159	5,244,911
未払費用	131,871	108,696	1,167,000
未払法人税等	34,462	44,744	304,973
預り金	188,798	157,530	1,670,778
ATM仮受金	46,072	48,366	407,716
銀行業における預金	538,815	518,127	4,768,274
賞与引当金	14,159	13,432	125,300
販売促進引当金	21,409	21,530	189,460
商品券回収損引当金	1,807	2,063	15,991
返品調整引当金	77	142	681
コールマネー	20,000	-	176,991
その他	76,333	70,463	675,513
流動負債合計	1,947,618	1,880,903	17,235,557
長期借入金	812,176	789,642	7,187,398
役員退職慰労引当金	939	2,010	8,309
退職給付に係る負債	9,163	8,564	81,088
繰延税金負債	49,080	64,859	434,336
長期預り金	55,327	56,574	489,619
資産除去債務	77,640	72,034	687,079
その他の負債	81,136	61,918	718,017
負債合計	3,033,082	2,936,508	26,841,433
株主資本			
資本金	50,000	50,000	442,477
資本剰余金	409,095	527,474	3,620,309
利益剰余金	1,793,035	1,717,771	15,867,566
自己株式	(5,074)	(5,688)	(44,902)
	2,247,056	2,289,557	19,885,451
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金	28,467	20,655	251,920
繰延ヘッジ損益	23	33	203
為替換算調整勘定	56,391	70,927	499,035
退職給付に係る調整累計額	4,117	(8,900)	36,433
その他の包括利益累計額合計	89,000	82,716	787,610
新株予約権	2,594	2,995	22,955
非支配株主持分	137,154	129,912	1,213,752
純資産合計	2,475,806	2,505,182	21,909,787
負債純資産合計	¥5,508,888	¥5,441,691	\$48,751,221

連結損益計算書

(株)セブン&アイ・ホールディングスおよび連結子会社

2016年3月1日～2017年2月28日および2015年3月1日～2016年2月29日

	百万円		千米ドル
	2017年2月期	2016年2月期	2017年2月期
営業収益			
売上高	¥4,646,370	¥4,892,133	\$41,118,318
営業収入	1,189,318	1,153,571	10,524,938
	5,835,689	6,045,704	51,643,265
経費			
売上原価	3,602,038	3,803,968	31,876,442
販売費及び一般管理費合計	1,869,077	1,889,415	16,540,504
	5,471,116	5,693,383	48,416,955
営業利益	364,573	352,320	3,226,309
営業外収益(費用)及び特別利益(損失)			
受取利息及び受取配当金	6,446	6,360	57,044
支払利息及び社債利息	(8,759)	(9,559)	(77,513)
持分法による投資利益	2,062	1,958	18,247
減損損失	(49,108)	(22,691)	(434,584)
固定資産売却益	3,487	2,171	30,858
固定資産廃棄損	(18,369)	(11,557)	(162,557)
受取補償金	9	2,849	79
事業構造改革費用	(25,637)	(10,695)	(226,876)
のれん償却額	(39,300)	(1,878)	(347,787)
その他(純額)	(17,833)	(5,501)	(157,814)
	(147,003)	(48,544)	(1,300,911)
税金等調整前当期純利益	217,569	303,775	1,925,389
法人税等			
法人税、住民税及び事業税	117,686	124,031	1,041,469
法人税等調整額	(10,939)	11,062	(96,805)
	106,747	135,093	944,663
当期純利益	110,822	168,681	980,725
非支配株主に帰属する当期純利益	14,072	7,751	124,530
親会社株主に帰属する当期純利益	¥ 96,750	¥ 160,930	\$ 856,194

	円		米ドル
	2017年2月期	2016年2月期	2017年2月期
1株当たり情報			
1株当たり当期純利益	¥109.42	¥182.02	\$0.96
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	109.31	181.84	0.96
配当金	90.00	85.00	0.79

連結包括利益計算書

(株)セブン&アイ・ホールディングスおよび連結子会社

2016年3月1日～2017年2月28日および2015年3月1日～2016年2月29日

	百万円		千米ドル
	2017年2月期	2016年2月期	2017年2月期
当期純利益	¥110,822	¥168,681	\$ 980,725
その他の包括利益			
その他有価証券評価差額金	7,738	(974)	68,477
繰延ヘッジ損益	(563)	(1,029)	(4,982)
為替換算調整勘定	(14,915)	(9,701)	(131,991)
退職給付に係る調整額	13,118	(12,318)	116,088
持分法適用会社に対する持分相当額	(25)	(54)	(221)
その他の包括利益合計	5,352	(24,077)	47,362
包括利益	¥116,175	¥144,603	\$ 1,028,097
(内訳)			
親会社株主に係る包括利益	¥103,034	¥137,661	\$ 911,805
非支配株主に係る包括利益	13,140	6,942	116,283

連結株主資本等変動計算書

(株)セブン&アイ・ホールディングスおよび連結子会社

2016年3月1日～2017年2月28日および2015年3月1日～2016年2月29日

百万円

	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	新株 予約権	非支配 株主持分	純資産 合計
2015年3月1日 現在の残高	¥ 50,000	¥ 527,470	¥ 1,622,090	¥ (5,883)	¥ 21,571	¥ 557	¥ 80,342	¥ 3,512	¥ 2,427	¥ 128,827	¥ 2,430,917
会計方針の変更による累積的影響額			21								21
会計方針の変更を反映した当期首残高	¥ 50,000	¥ 527,470	¥ 1,622,111	¥ (5,883)	¥ 21,571	¥ 557	¥ 80,342	¥ 3,512	¥ 2,427	¥ 128,827	¥ 2,430,938
親会社株主に帰属する当期純利益			160,930								160,930
剰余金の配当			(66,309)								(66,309)
自己株式の取得				(28)							(28)
自己株式の処分		4		224							228
その他			1,039	(0)							1,038
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					(916)	(523)	(9,414)	(12,413)	567	1,085	(21,615)
当期変動額合計	-	4	95,659	195	(916)	(523)	(9,414)	(12,413)	567	1,085	74,243
2016年3月1日 現在の残高	¥ 50,000	¥ 527,474	¥ 1,717,771	¥ (5,688)	¥ 20,655	¥ 33	¥ 70,927	¥ (8,900)	¥ 2,995	¥ 129,912	¥ 2,505,182
会計方針の変更による累積的影響額		(116,446)	59,221				5,900				(51,324)
会計方針の変更を反映した当期首残高	¥ 50,000	¥ 411,028	¥ 1,776,993	¥ (5,688)	¥ 20,655	¥ 33	¥ 76,827	¥ (8,900)	¥ 2,995	¥ 129,912	¥ 2,453,857
親会社株主に帰属する当期純利益			96,750								96,750
剰余金の配当			(80,890)								(80,890)
自己株式の取得				(2,276)							(2,276)
自己株式の処分		132		857							989
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		(2,033)		2,033							-
その他		(31)	182	(0)							150
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					7,812	(10)	(20,436)	13,018	(400)	7,241	7,224
当期変動額合計	-	(1,933)	16,042	614	7,812	(10)	(20,436)	13,018	(400)	7,241	21,948
2017年2月28日 現在の残高	¥ 50,000	¥ 409,095	¥ 1,793,035	¥ (5,074)	¥ 28,467	¥ 23	¥ 56,391	¥ 4,117	¥ 2,594	¥ 137,154	¥ 2,475,806

千ドル

	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	新株 予約権	非支配 株主持分	純資産 合計
2016年3月1日 現在の残高	\$ 442,477	\$ 4,667,911	\$ 15,201,513	\$ (50,336)	\$ 182,787	\$ 292	\$ 627,672	\$ (78,761)	\$ 26,504	\$ 1,149,663	\$ 22,169,752
会計方針の変更による累積的影響額		(1,030,495)	524,079				52,212				(454,194)
会計方針の変更を反映した当期首残高	\$ 442,477	\$ 3,637,415	\$ 15,725,601	\$ (50,336)	\$ 182,787	\$ 292	\$ 679,884	\$ (78,761)	\$ 26,504	\$ 1,149,663	\$ 21,715,548
親会社株主に帰属する当期純利益			856,194								856,194
剰余金の配当			(715,840)								(715,840)
自己株式の取得				(20,141)							(20,141)
自己株式の処分		1,168		7,584							8,752
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		(17,991)		17,991							-
その他		(274)	1,610	(0)							1,327
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					69,132	(88)	(180,849)	115,203	(3,539)	64,079	63,929
当期変動額合計	-	(17,106)	141,964	5,433	69,132	(88)	(180,849)	115,203	(3,539)	64,079	194,230
2017年2月28日 現在の残高	\$ 442,477	\$ 3,620,309	\$ 15,867,566	\$ (44,902)	\$ 251,920	\$ 203	\$ 499,035	\$ 36,433	\$ 22,955	\$ 1,213,752	\$ 21,909,787

連結キャッシュ・フロー計算書

(株)セブン&アイ・ホールディングスおよび連結子会社

2016年3月1日～2017年2月28日および2015年3月1日～2016年2月29日

	百万円		千米ドル
	2017年2月期	2016年2月期	2017年2月期
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	¥ 217,569	¥ 303,775	\$ 1,925,389
減価償却費	207,483	195,511	1,836,132
減損損失	59,719	28,800	528,486
のれん償却額	55,458	23,110	490,778
賞与引当金の増減額	728	540	6,442
退職給付に係る資産の増減額	554	(3,685)	4,902
受取利息及び受取配当金	(6,446)	(6,360)	(57,044)
支払利息及び社債利息	8,759	9,559	77,513
持分法による投資損益	(2,062)	(1,958)	(18,247)
固定資産売却益	(3,487)	(2,171)	(30,858)
固定資産廃棄損	18,516	12,068	163,858
売上債権の増減額	6,525	(13,765)	57,743
営業貸付金の増減額	(4,175)	(15,678)	(36,946)
たな卸資産の増減額	18,438	(141)	163,168
仕入債務の増減額	3,632	5,556	32,141
預り金の増減額	31,094	7,433	275,168
銀行業における借入金の純増減	(5,000)	(1,000)	(44,247)
銀行業における預金の純増減	20,688	42,918	183,079
銀行業におけるコールローンの純増減	10,000	-	88,495
銀行業におけるコールマネーの純増減	20,000	-	176,991
ATM未決済資金の純増減	(9,276)	56,349	(82,088)
その他	8,171	(20,686)	72,309
小計	656,892	620,176	5,813,203
利息及び配当金の受取額	3,712	4,018	32,849
利息の支払額	(7,452)	(9,552)	(65,946)
法人税等の支払額	(140,629)	(125,668)	(1,244,504)
営業活動によるキャッシュ・フロー	512,523	488,973	4,535,601
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得による支出	(321,089)	(304,501)	(2,841,495)
有形固定資産の売却による収入	66,359	31,986	587,247
無形固定資産の取得による支出	(27,347)	(42,937)	(242,008)
投資有価証券の取得による支出	(55,010)	(23,710)	(486,814)
投資有価証券の売却による収入	18,806	50,815	166,424
子会社株式の取得による支出	-	(56)	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	326	-	2,884
差入保証金の差入による支出	(29,116)	(32,219)	(257,663)
差入保証金の回収による収入	33,352	35,613	295,150
預り保証金の受入による収入	3,542	2,966	31,345
預り保証金の返還による支出	(3,269)	(2,637)	(28,929)
事業取得による支出	(71,471)	(48,479)	(632,486)
定期預金の預入による支出	(10,850)	(13,478)	(96,017)
定期預金の払戻による収入	28,233	13,188	249,849
その他	(4,067)	(2,498)	(35,991)
投資活動によるキャッシュ・フロー	(371,602)	(335,949)	(3,288,513)
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の純増減額	19,341	(20)	171,159
長期借入れによる収入	139,451	96,550	1,234,079
長期借入金の返済による支出	(98,739)	(70,903)	(873,796)
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	75,161	6,114	665,141
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	(75,161)	(6,114)	(665,141)
社債の発行による収入	-	119,679	-
社債の償還による支出	(40,000)	(60,000)	(353,982)
非支配株主からの払込みによる収入	0	-	0
配当金の支払額	(80,834)	(66,289)	(715,345)
非支配株主への配当金の支払額	(6,142)	(5,792)	(54,353)
自己株式の取得による支出	(2,276)	(28)	(20,141)
その他	(8,991)	(15,507)	(79,566)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(78,190)	(2,312)	(691,946)
現金及び現金同等物に係る換算差額	(154)	(3,880)	(1,362)
現金及び現金同等物の増減額	62,576	146,830	553,769
現金及び現金同等物の期首残高	1,147,086	1,000,762	10,151,203
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	(164)	(506)	(1,451)
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 1,209,497	¥ 1,147,086	\$ 10,703,513

株式・格付情報

(2017年2月末現在)

本店所在地

〒102-8452 東京都千代田区二番町8番地8
Tel : 03-6238-3000(代表)
URL : http://www.7andi.com

設立

2005年9月1日

従業員数

54,448名(連結)
575名(単体)

資本金

500億円

発行済株式総数

886,441,983株

株主数

91,787名

上場取引所

東京証券取引所市場第一部

株主名簿管理人

三菱UFJ信託銀行株式会社

定時株主総会

毎年5月

会計監査人

有限責任 あずさ監査法人

大株主の状況

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
伊藤興業株式会社	68,901	7.8
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	45,605	5.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	39,933	4.5
日本生命保険相互会社	17,672	2.0
伊藤雅俊	16,799	1.9
野村證券株式会社	16,656	1.9
三井物産株式会社	16,222	1.8
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	12,176	1.4
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリーティー-505234	11,480	1.3
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	11,165	1.3

所有者別株式分布状況

金融機関	30.2%
金融商品取引業者	6.9%
その他の法人	14.8%
外国法人等	34.7%
個人・その他	13.4%



格付情報 (2017年6月30日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン・イレブン・ジャパン	長期	AA-			AA+
	短期*	A-1+	P-1		
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1		
セブン銀行	長期	A+		AA	

*セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付(2006年1月より)

株価・出来高推移(東京証券取引所)

