



平成 22 年 3 月 17 日

各 位

会 社 名 株式会社セブン&アイ・ホールディングス
代表者名 代表取締役社長 村田 紀敏
(コード番号 3382 東証第一部)
問合せ先 取 締 役 氏家 忠彦
(TEL. 03-6238-3000)

包括的業務提携に関する基本合意のお知らせ

当社の連結子会社である株式会社セブン&アイ・フィナンシャル・グループと流通系カード会社である株式会社クレディセゾンは、それぞれ平成 22 年 3 月 17 日開催の取締役会において、クレジットカード事業に関する包括的業務提携に向けて具体的検討を進めることに合意することを決議いたしましたので、下記の通りお知らせいたします。

記

1. 業務提携の理由

当社グループは、「新・総合生活産業」の実現に向けて、平成 17 年 9 月に株式会社セブン&アイ・ホールディングスを設立し、平成 18 年 6 月に百貨店である株式会社ミレニアムリテイリング（現株式会社そごう・西武）を完全子会社化いたしました。また、平成 20 年 1 月には株式会社セブン&アイ・フィナンシャル・グループ（金融関連事業を統括する中間持株会社）を設立し、7 つの主要事業領域の一つである金融関連事業分野において、現在、株式会社セブン銀行と車の両輪として「金融と小売の融合による新たなビジネスモデルの創出」に取り組んでおります。

特に金融関連事業の一つであるカード事業では、①リアルとネット並びに物販からサービスに至る幅広い顧客基盤と顧客接点といった当社グループの強みを活かしたカードサービスの提供、②当社グループのマーケティング及びマーチャンダイジングへの貢献を目的に取り組んでおります。今後は当社グループにおける様々なカードを統合、グループ共通インフラとして活用することにより、将来的に 1,000 万会員規模のクレジットカード事業として金融関連事業のコアに育成してまいります。

また、株式会社ミレニアムリテイリングの完全子会社化以降、当社グループは既に百貨店と提携関係にあった株式会社クレディセゾンについて、西武百貨店を筆頭とする旧セゾングループのカード会社として発展してきた経緯も含め、同社のカード事業育成に関する実績を高く評価するに至りました。

一方、株式会社クレディセゾンも、これまで培ってきたカード事業に関するプロセッシングやマーケティングノウハウ等の提供を通じて、当社グループのカード事業戦略に寄与することに期待を寄せていることから、今般、お互いの将来的な成長機会をより確実なものとするために提携協議を進めてまいりました。

以上を踏まえ、本日、株式会社セブン&アイ・フィナンシャル・グループと株式会社クレディセゾンは、両社の今後のカード事業成長のためイコールパートナーシップ精神に基いたカード事業推進に向け、包括的業務提携の具体的検討を進めることに合意いたしました。

2. 業務提携の内容等

(1) 業務提携の内容

- ① 現在、株式会社クレディセゾンが株式会社そごう・西武との間で行っているカード事業の合弁会社化

株式会社クレディセゾンが、株式会社そごう・西武との間で行っているカード事業（ミレニアム

カードセゾン、クラブ・オンカードセゾン) を行うための子会社(平成 22 年 8 月設立予定)の株式を、株式会社セブン&アイ・フィナンシャル・グループが平成 23 年 4 月 1 日(予定)に 51%取得することで当社の連結子会社となる予定です。以降、両社は当該合弁会社を通じて、サービス強化を図りながら当該カード事業を推進してまいります。

② 上記合弁会社による当社グループにおけるカード事業の展開

合弁会社は、平成 25 年 3 月までを目途に株式会社セブン&アイ・フィナンシャル・グループの子会社である株式会社アイワイ・カード・サービスとの事業統合や当社グループ内の共通ポイントの導入などの検討を今後開始し、当社グループのカード会社として事業を展開してまいります。

③ 戦略的協業

株式会社クレディセゾンによる当社グループへの会員送客に関する協力、ネット連携及び相互送客、当社グループと株式会社クレディセゾンが提供する金融商品に関する協力、当社グループのアジアにおける事業展開へのカード事業に関する協力など、双方にメリットのある分野での協力についても今後検討を進めてまいります。

(2) 合弁会社の概要

(1) 名 称	未定
(2) 所 在 地	未定
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役は株式会社セブン&アイ・フィナンシャル・グループ及び株式会社クレディセゾンが各々1名を指名(予定)
(4) 事 業 内 容	クレジットカードイシュー事業及びこれに付随する業務
(5) 資 本 金	1 億円(予定)
(6) 設 立 年 月 日	平成 22 年 8 月(予定)、(営業開始日:平成 23 年 4 月 1 日(予定))
(7) 決 算 期	3 月末(予定)
(8) 総 資 産	約 1,800 億円程度
(9) 出 資 比 率	株式会社セブン&アイ・フィナンシャル・グループ: 51% 株式会社クレディセゾン: 49% (平成 23 年 4 月 1 日予定)

3. 業務提携の相手先の概要

(1) 名 称	株式会社クレディセゾン	
(2) 所 在 地	東京都豊島区東池袋三丁目1番1号	
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 林野 宏	
(4) 事 業 内 容	クレジットカード事業	
(5) 資 本 金	75,929 百万円(平成 21 年 12 月 31 日現在)	
(6) 設 立 年 月 日	昭和 26 年 5 月 1 日	
(7) 大株主及び持株比率	株式会社みずほ銀行 10.84%(平成 21 年 9 月 30 日現在)	
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき資本関係はありませんが、当社の連結子会社である株式会社そごう・西武は当該会社の株式を 4,100 千株保有しております。また、当該会社が当社の株式を 6,850 千株、当社の連結子会社である株式会社ロフトの株式を 1,857 株保有しております。尚、それ以外の当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。
	人 的 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者及び関係会社と当該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。
	取 引 関 係	当社と当該会社との間には、記載すべき取引関係はありませんが、当社の連結子会社である株式会社そごう・西武及び株式会社ロフトと当該会社の間には、それぞれ提携カード発行に関する取引があります。尚、それ以外の当社の関係者及び関係会社と当

		該会社の関係者及び関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。	
	関連当事者への 該 当 状 況	当該会社は、当社の関連当事者には該当しません。 また、当該会社の関係者及び関係会社は、当社の関連当事者には該当しません。	
(9) 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態			
	決算期	平成 19 年 3 月期	平成 20 年 3 月期
連 結 純 資 産		399,828 百万円	418,661 百万円
連 結 総 資 産		2,299,607 百万円	2,450,637 百万円
1 株 当 たり 連 結 純 資 産		2,077 円 69 銭	2,147 円 04 銭
連 結 営 業 収 益		333,683 百万円	345,586 百万円
連 結 営 業 利 益		75,201 百万円	57,191 百万円
連 結 経 常 利 益		80,157 百万円	58,111 百万円
連 結 当 期 純 利 益 又は 当 期 純 損 失 (△)		14,821 百万円	26,755 百万円
1 株 当 たり 連 結 当 期 純 利 益 又は 当 期 純 損 失 (△)		82 円 79 銭	148 円 78 銭
1 株 当 たり 配 当 金		28 円 00 銭	28 円 00 銭
			平成 21 年 3 月期
			320,595 百万円
			2,407,064 百万円
			1,766 円 95 銭
			327,089 百万円
			34,548 百万円
			30,953 百万円
			△55,513 百万円
			△308 円 25 銭
			30 円 00 銭

4. 日程

- 平成 22 年 3 月 17 日 両社取締役会決議、包括的業務提携に関する基本合意
平成 22 年 8 月 基本契約等の本契約締結 (予定)
平成 23 年 4 月 1 日 合弁会社への出資 (予定)

5. 今後の見通し

平成 23 年 2 月期の業績に与える影響は軽微なものと考えられますが、本件は中長期的な観点において利益に資するものであります。

(参考：合弁対象及び関係する既存カード事業の主な営業数値)

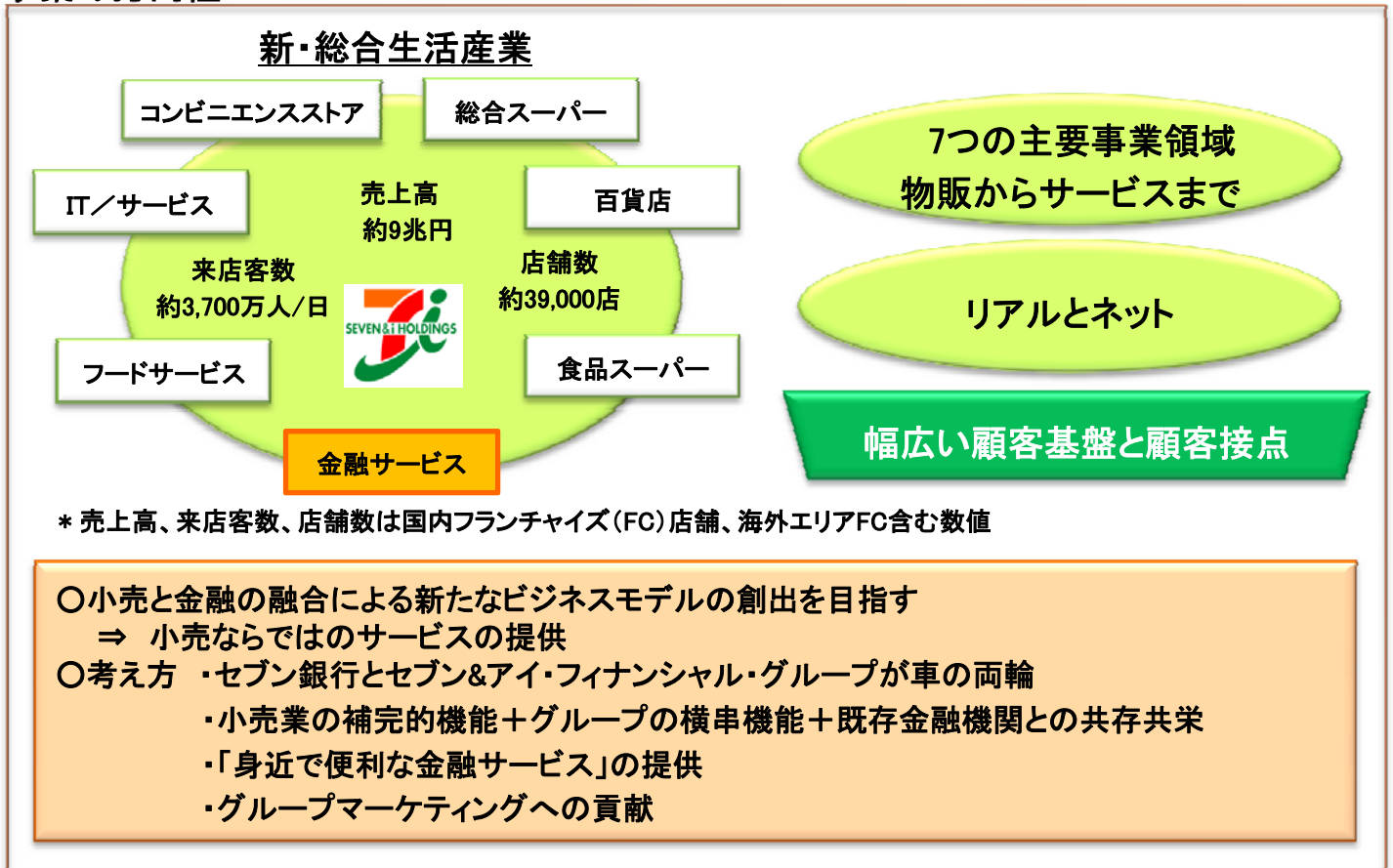
カード	会員数	ショッピング取扱高
ミレニアムカードセゾン クラブ・オンカードセゾン	303 万人 (平成 21 年 9 月末)	6,820 億円 (平成 21 年 3 月期)
アイワイカード	290 万人 (平成 21 年 8 月末)	4,461 億円 (平成 21 年 2 月期)

以 上

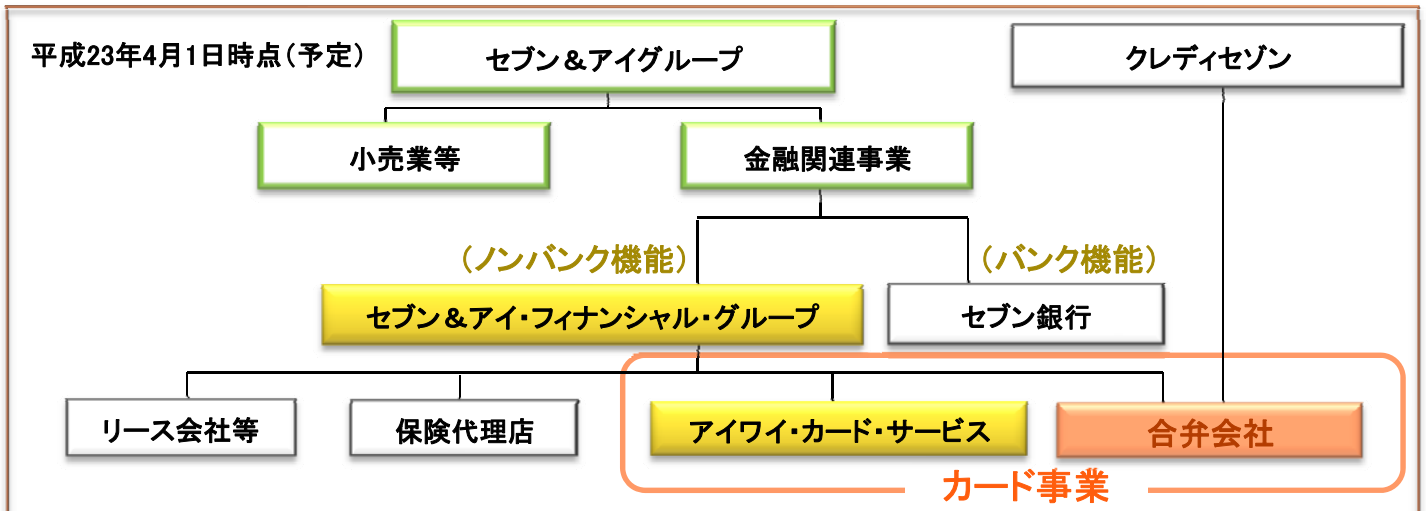
《参考資料》

当社グループの金融関連事業について

事業の方向性



金融関連事業の系統図



株式会社セブン&アイ・フィナンシャル・グループの概要

設立：平成20年1月11日
 資本金：10百万円
 株主：株式会社セブン&アイ・ホールディングス 100%
 代表取締役社長：氏家 忠彦