



2024年2月期 決算補足資料

連結業績

決算概要	P 1
主な増減要因	P 2
セグメント情報	P 3
有利子負債・格付情報	P 4
連結貸借対照表	P 6
連結損益計算書	P 7
連結キャッシュ・フロー計算書	P 8

セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

国内コンビニエンスストア事業	P 9
海外コンビニエンスストア事業	P 10
スーパーストア事業	P 14
金融関連事業	P 17
主要会社の設備投資及び減価償却費	P 18

店舗関連情報

主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 19
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 20
スーパーストア事業における店舗情報	P 21
タイプ別店舗数	P 23
売場面積	P 23
従業員及びその他の情報	P 24

2024年4月10日
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

注記事項

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等適用について
23/2期より「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。

事業セグメント変更について

24/2期より、グループ戦略再評価の結果を踏まえ事業セグメントを変更いたしました。前年同期の数値につきましては、変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

子会社株式の譲渡について

2023年9月1日に株式会社そごう・西武の発行済株式の全部を譲渡いたしました。これに伴い、株式会社そごう・西武及びその子会社は連結の範囲から除外されております。

連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行及びその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

■ 連結業績

決算概要

		22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
グループ売上		14,243,270	129.0	17,842,688	125.3	17,789,927	99.7	17,815,000	100.1
営業収益		8,749,752	151.7	11,811,303	135.0	11,471,753	97.1	11,246,000	98.0
	国内コンビニエンスストア事業	873,239	-	890,293	102.0	921,706	103.5	943,000	102.3
	海外コンビニエンスストア事業	5,194,327	-	8,846,163	170.3	8,516,939	96.3	8,410,000	98.7
	スーパーストア事業	1,810,728	-	1,449,165	80.0	1,477,384	101.9	1,448,000	98.0
	金融関連事業	194,399	-	194,295	99.9	207,479	106.8	210,000	101.2
	その他の事業	731,430	-	488,304	66.8	411,305	84.2	310,000	75.4
	消去及び全社	-54,374	-	-56,920	-	-63,060	-	-75,000	-
営業利益		387,653	105.8	506,521	130.7	534,248	105.5	545,000	102.0
	国内コンビニエンスストア事業	223,396	-	232,033	103.9	250,544	108.0	260,000	103.8
	海外コンビニエンスストア事業	159,866	-	289,703	181.2	301,628	104.1	318,700	105.7
	スーパーストア事業	19,024	-	12,395	65.2	13,588	109.6	18,600	136.9
	金融関連事業	37,549	-	37,140	98.9	38,172	102.8	36,000	94.3
	その他の事業	-8,647	-	2,593	-	2,688	103.6	1,700	63.2
	消去及び全社	-43,536	-	-67,344	-	-72,373	-	-90,000	-
経常利益		358,571	100.3	475,887	132.7	507,086	106.6	502,000	99.0
	特別利益	22,011	211.0	13,510	61.4	15,912	117.8		
	特別損失	68,728	63.0	86,636	126.1	245,991	283.9		
税引前当期純利益		311,854	120.5	402,761	129.2	277,007	68.8		
親会社株主に帰属する当期純利益		210,774	117.6	280,976	133.3	224,623	79.9	293,000	130.4
総資産利益率(ROA)(%)		2.7		2.9		2.1			
期中平均株式数		2,649,197,745 株		2,649,567,603 株		2,646,511,134 株			
期末発行済株式数		2,649,348,894 株		2,649,674,136 株		2,622,913,557 株			

(ご参考)【中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標】

		22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
EBITDA		751,491	119.9	995,319	132.4	1,054,951	106.0	1,102,000	104.5
営業キャッシュ・フロー(除く金融)		630,807	138.1	832,804	132.0	778,398	93.5	-	-
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融)		279,597	211.7	474,055	169.5	391,694	82.6	-	-
自己資本利益率(ROE)(%)		7.5		8.7		6.2		7.8	
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%)		4.8		5.2		4.1		5.5	
Debt/EBITDA倍率(倍)		3.9		3.0		2.6		2.3	
1株当たり当期純利益(EPS)(円)		79.56	117.6	106.05	133.3	84.88	80.0	112.05	132.0
のれん償却前EPS(円)		106.47	138.0	148.58	139.6	130.19	87.6	162.53	124.8

【為替換算レート】

		22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		U.S.\$1=		U.S.\$1=		U.S.\$1=		U.S.\$1=	
損益計算書		109.90		131.62		140.67		145.00	
	1円=	17.04		19.50		19.82		19.00	
貸借対照表		115.02		132.70		141.83		-	
	1円=	18.06		19.01		19.93		-	

- 注) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を記載しております。
2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。
3. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産
4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ
5. 営業キャッシュ・フロー(除く金融): 金融関連事業を除くNOPATをベースとした管理会計数値であります。
6. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融): 金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&Aは戦略投資として投資CFからは除外して算出しております。
7. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分
8. ROIC: {純利益 + 支払利息 × (1 - 実効税率)} ÷ {自己資本 + 有利子負債(ともに期首期末平均)}
9. EPS: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 ÷ 期中平均株式数
10. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数
11. 当社は、2023年11月30日開催の取締役会決議に基づき自己株式の取得を行っております。25/2期の連結業績予想における「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得及び消却の影響を考慮しております。
12. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を記載しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。
13. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。22/2期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「期中平均株式数」、「期末発行済株式数」、「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」を算定しております。

主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	24/2	増減	
グループ売上 ^{*1}	17,789,927	-52,760	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+1,965億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：▲2,419億円 [為替影響：+6,662億円]
営業収益	11,471,753	-339,549	国内CVS：+314億円、海外CVS：▲3,292億円、 スーパーストア：+282億円、金融関連：+131億円 [為替影響：+5,480億円]
営業利益	534,248	+27,727	[為替影響：+192億円]
国内コンビニエンスストア事業	250,544	+18,511	セブン-イレブン・ジャパン：+181億円 収入：+326億円、荒利率：+75億円、販管費：▲220億円 その他：+3.5億円
海外コンビニエンスストア事業	301,628	+11,925	7-Eleven, Inc.：+173億円(うち為替影響：+266億円) 収入：+595億円、荒利率：+257億円、販管費：▲678億円 その他：+16億円 のれん償却：▲71億円(うち為替影響：▲74億円)
スーパーストア事業	13,588	+1,193	イトーヨーカ堂：▲16億円 収入：+303億円、営業総利益率：▲104億円、販管費：▲215億円 ヨークベニマル：+6.8億円 収入：+66億円、荒利率：+3.1億円、販管費：▲63億円 その他：+21億円
金融関連事業	38,172	+1,032	
その他の事業	2,688	+94	
消去及び全社 ^{*2}	-72,373	-5,029	
経常利益	507,086	+31,198	営業利益の増益、営業外収益の増加
税引前当期純利益	277,007	-125,753	経常利益の増益、特別損失の増加
親会社株主に帰属する 当期純利益	224,623	-56,353	

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を記載しております。

*2. 営業利益における「消去及び全社」は、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 主な増減要因の増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満を切り捨てにて記載しております。

セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	22/2		23/2		24/2			25/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
資産(期末日時点)	8,739,279	125.8	10,550,956	120.7	10,592,117	100.4	100.0		
国内コンビニエンスストア事業	-	-	1,204,038	-	1,272,137	105.7	12.0		
海外コンビニエンスストア事業	-	-	5,764,895	-	6,101,146	105.8	57.6		
スーパーストア事業	-	-	975,836	-	991,748	101.6	9.4		
金融関連事業	-	-	1,905,942	-	1,763,916	92.5	16.7		
その他の事業	-	-	571,810	-	182,364	31.9	1.7		
消去及び全社	-	-	128,432	-	280,805	218.6	2.7		
設備投資	439,630	116.5	431,961	98.3	473,770	109.7	100.0	575,700	121.5
国内コンビニエンスストア事業	99,801	-	95,913	96.1	128,460	133.9	27.1	172,500	134.3
海外コンビニエンスストア事業	178,435	-	188,641	105.7	192,737	102.2	40.7	219,700	114.0
スーパーストア事業	60,458	-	49,542	81.9	46,659	94.2	9.8	96,300	206.4
金融関連事業	37,323	-	34,223	91.7	54,679	159.8	11.5	45,700	83.6
その他の事業	19,094	-	24,862	130.2	26,619	107.1	5.6	14,300	53.7
消去及び全社	44,516	-	38,778	87.1	24,613	63.5	5.2	27,200	110.5
減価償却費	292,561	124.2	376,097	128.6	400,789	106.6	100.0	425,000	106.0
国内コンビニエンスストア事業	80,781	-	85,553	105.9	90,172	105.4	22.5	96,200	106.7
海外コンビニエンスストア事業	127,193	-	192,968	151.7	207,066	107.3	51.7	216,600	104.6
スーパーストア事業	28,600	-	35,388	123.7	36,994	104.5	9.2	40,900	110.6
金融関連事業	31,783	-	32,227	101.4	34,463	106.9	8.6	39,600	114.9
その他の事業	15,337	-	14,985	97.7	10,440	69.7	2.6	6,600	63.2
消去及び全社	8,865	-	14,973	168.9	21,651	144.6	5.4	25,100	115.9
のれん償却費	71,276	284.6	112,700	158.1	119,912	106.4	100.0	132,000	110.1
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-		
海外コンビニエンスストア事業	67,355	-	108,756	161.5	115,862	106.5	96.6		
スーパーストア事業	3,098	-	3,098	100.0	3,137	101.3	2.6		
金融関連事業	359	-	381	106.3	449	117.7	0.4		
その他の事業	462	-	462	100.0	462	100.0	0.4		
全社	-	-	-	-	-	-	-		
EBITDA	751,491	119.9	995,319	132.4	1,054,951	106.0	100.0	1,102,000	104.5
国内コンビニエンスストア事業	304,178	-	317,587	104.4	340,717	107.3	30.8	356,200	104.5
海外コンビニエンスストア事業	354,415	-	591,428	166.9	624,557	105.6	56.5	663,500	106.2
スーパーストア事業	50,723	-	50,883	100.3	53,720	105.6	4.9	62,700	116.7
金融関連事業	69,692	-	69,749	100.1	73,085	104.8	6.6	75,800	103.7
その他の事業	7,152	-	18,041	252.2	13,591	75.3	1.2	8,700	64.0
消去及び全社	-34,670	-	-52,371	-	-50,721	-	-	-64,900	-
減損損失	27,775	78.3	48,950	176.2	57,079	116.6	100.0		
国内コンビニエンスストア事業	9,944	-	8,918	89.7	9,383	105.2	16.4		
海外コンビニエンスストア事業	2,359	-	9,816	416.0	17,368	176.9	30.4		
スーパーストア事業	6,359	-	15,589	245.2	24,887	159.6	43.6		
金融関連事業	761	-	78	10.3	1,523	-	2.7		
その他の事業	7,949	-	13,423	168.9	2,440	18.2	4.3		
消去及び全社	400	-	1,124	280.8	1,476	131.3	2.6		

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
「消去及び全社」には当社におけるグループ戦略に係る資産に関連する減価償却費を含んでおります。
3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを記載しております。
4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費
5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。
22/2期:1,365百万円、23/2期:5,530百万円、24/2期:14,069百万円

【所在地別情報】

(百万円)

	22/2		23/2		24/2		構成比(%)
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
資産(期末日時点)	8,739,279	125.8	10,550,956	120.7	10,592,117	100.4	-
日本	4,547,790	99.0	4,688,504	103.1	4,383,197	93.5	41.4
北米	4,110,757	178.5	5,753,041	140.0	6,088,831	105.8	57.5
その他	81,507	161.2	110,512	135.6	121,635	110.1	1.1
消去	-776	-	-1,101	-	-1,547	-	-
営業収益	8,749,752	151.7	11,811,303	135.0	11,471,753	97.1	-
日本	3,468,840	101.0	2,930,711	84.5	2,915,628	99.5	25.4
北米	5,170,053	231.6	8,824,900	170.7	8,494,845	96.3	73.9
その他	112,500	111.7	71,990	64.0	77,138	107.2	0.7
消去	-1,642	-	-16,299	-	-15,859	-	-
営業利益	387,653	105.8	506,521	130.7	534,248	105.5	-
日本	227,174	85.4	235,110	103.5	248,521	105.7	45.4
北米	159,507	160.2	287,265	180.1	297,926	103.7	54.4
その他	1,029	127.7	-1,355	-	1,517	-	0.3
消去	-58	-	-14,499	-	-13,716	-	-

注) 「その他」に属する所在地は中国等であります。

有利子負債・格付情報

【有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	22/2		23/2		24/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	140,146	22.6	143,568	102.4	84,882	59.1
一年内返済予定の長期借入金	121,280	82.6	145,605	120.1	138,530	95.1
一年内償還予定の社債	60,000	89.7	355,823	593.0	334,039	93.9
小計	321,427	38.6	644,997	200.7	557,452	86.4
長期借入金	994,399	274.2	936,070	94.1	824,616	88.1
社債	1,582,906	280.2	1,394,728	88.1	1,356,585	97.3
小計	2,577,306	277.8	2,330,799	90.4	2,181,202	93.6
合計	2,898,733	164.6	2,975,797	102.7	2,738,654	92.0
総資産に対する比率(%)	33.2	+7.8	28.2	-5.0	25.9	-2.3
自己資本に対する比率(%)	97.2	+31.2	85.6	-11.6	73.7	-11.9

【セグメント別有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	22/2		23/2		24/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	1,500,345	-	1,703,683	113.6	1,585,017	93.0
スーパーストア事業	-	-	-	-	526	-
その他の事業	169,806	-	152,299	89.7	19,963	13.1
全社	940,974	-	839,974	89.3	868,974	103.5
小計	2,611,126	-	2,695,957	103.2	2,474,481	91.8
金融関連事業	287,607	-	279,839	97.3	264,172	94.4
合計	2,898,733	164.6	2,975,797	102.7	2,738,654	92.0

【社債情報】

(2024年2月29日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第12回無担保社債	300億円	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第14回無担保社債	1,800億円	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	400億円	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
第16回無担保社債	600億円	2023.11.02	0.400%	2026.11.02
第17回無担保社債	600億円	2023.11.02	0.687%	2028.11.02
第18回無担保社債	300億円	2023.11.02	1.040%	2030.11.01
第19回無担保社債	700億円	2023.11.02	1.392%	2033.11.02
7-Eleven, Inc.発行				
2026年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	10億米ドル	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	17億米ドル	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	7.5億米ドル	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行				
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第14回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

【格付情報】

(2024年3月31日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	A	A2	AA-	AA
セブン-イレブン・ジャパン	長期	A	-	-	AA
	短期*	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	A	Baa2	-	-
セブン銀行	長期	A	-	AA-	-
	短期	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

連結貸借対照表

(百万円)

	23/2 (2023年2月28日時点)	24/2 (2024年2月29日時点)		23/2 (2023年2月28日時点)	24/2 (2024年2月29日時点)
【資産の部】			【負債の部】		
流動資産	3,060,653	3,035,666	流動負債	3,265,089	3,073,252
現金及び預金*	1,670,872	1,558,738	支払手形及び買掛金	536,173	528,155
コールローン	23,000	-	短期借入金	143,568	84,882
受取手形、売掛金及び契約資産	422,635	464,159	1年内償還予定の社債	355,823	334,039
営業貸付金	93,490	100,645	1年内返済予定の長期借入金	145,605	138,530
商品及び製品	280,044	283,349	未払法人税等	25,549	18,389
仕掛品	119	79	未払費用	274,563	264,862
原材料及び貯蔵品	2,216	2,444	契約負債	211,356	188,890
前払費用	78,588	90,576	預り金	165,501	140,845
ATM仮払金	102,755	99,351	ATM仮受金	61,772	60,880
その他	397,288	447,812	リース債務	121,472	132,392
貸倒引当金	-10,356	-11,491	事業構造改革費用引当金	2,208	15,989
			販売促進引当金	1,104	773
			賞与引当金	14,389	13,870
			役員賞与引当金	483	496
			銀行業における預金	810,139	803,763
			コールマネー	110,000	40,000
			その他	285,377	306,490
			固定負債	3,637,704	3,618,240
固定資産	7,489,195	7,555,469	社債	1,394,728	1,356,585
有形固定資産	4,341,750	4,362,500	長期借入金	936,070	824,616
建物及び構築物(純額)	1,614,830	1,606,839	繰延税金負債	184,242	220,658
工具、器具及び備品(純額)	463,518	493,756	役員退職慰労引当金	526	459
車両運搬具(純額)	18,640	21,783	株式給付引当金	4,555	4,707
土地	1,196,007	1,096,630	退職給付に係る負債	13,584	16,323
リース資産(純額)	6,264	2,970	長期預り金	50,322	45,025
使用权資産(純額)	885,645	985,657	リース債務	834,913	931,759
建設仮勘定	156,842	154,862	資産除去債務	155,137	163,328
無形固定資産	2,364,673	2,356,578	その他	63,623	54,776
のれん	1,913,017	1,928,916	負債合計	6,902,794	6,691,492
ソフトウェア	265,638	302,767			
その他	186,016	124,895	【純資産の部】		
投資その他の資産	782,772	836,390	株主資本	2,981,545	3,036,059
投資有価証券	243,215	277,526	資本金	50,000	50,000
長期貸付金	14,903	14,488	資本剰余金	408,926	351,851
長期差入保証金	321,945	278,642	利益剰余金	2,532,491	2,650,575
建設協力立替金	770	75	自己株式	-9,873	-16,368
退職給付に係る資産	87,088	116,852	その他の包括利益累計額	493,001	680,464
繰延税金資産	57,186	92,015	その他有価証券評価差額金	34,823	46,116
その他	60,627	59,222	繰延ヘッジ損益	4,799	4,823
貸倒引当金	-2,965	-2,432	為替換算調整勘定	444,478	608,057
繰延資産	1,106	981	退職給付に係る調整累計額	8,899	21,466
開業費	773	193	新株予約権	49	60
社債発行費	332	788	非支配株主持分	173,565	184,041
資産合計	10,550,956	10,592,117	純資産合計	3,648,161	3,900,624
			負債純資産合計	10,550,956	10,592,117

*うち、セブン銀行における現金及び預け金は

ATM装填用現金を含め、以下の通りであります。

23/2期末:10,243億円、24/2期末:8,771億円

連結損益計算書

(百万円)

	23/2 (2022.3.1 - 2023.2.28)	24/2 (2023.3.1 - 2024.2.29)
営業収益	11,811,303	11,471,753
売上高	10,265,151	9,850,470
売上原価	8,503,617	8,060,919
売上総利益	1,761,534	1,789,551
営業収入	1,546,151	1,621,283
営業総利益	3,307,685	3,410,834
販売費及び一般管理費	2,801,164	2,876,585
宣伝装飾費	97,091	103,036
従業員給与・賞与	696,197	699,665
賞与引当金繰入額	14,314	14,769
退職給付費用	13,812	13,833
法定福利及び厚生費	81,495	82,957
地代家賃	441,127	450,944
減価償却費	363,564	388,036
水道光熱費	185,724	183,411
店舗管理・修繕費	162,768	164,886
その他	745,068	775,044
営業利益	506,521	534,248
営業外収益	15,827	23,487
受取利息	6,050	12,186
受取配当金	1,267	1,533
持分法による投資利益	2,506	3,711
投資有価証券評価益	1,920	146
その他	4,083	5,910
営業外費用	46,460	50,649
支払利息	15,673	22,060
社債利息	20,711	21,059
その他	10,076	7,529
経常利益	475,887	507,086
特別利益	13,510	15,912
固定資産売却益	9,116	11,027
投資有価証券売却益	272	2,867
その他	4,120	2,017
特別損失	86,636	245,991
固定資産廃棄損	14,038	15,590
減損損失	43,420	43,010
百貨店譲渡関連損失	-	129,618
事業構造改革費用	10,298	28,858
子会社譲渡関連損失	-	4,866
その他	18,878	24,047
税金等調整前当期純利益	402,761	277,007
法人税等	110,591	41,803
法人税、住民税及び事業税	71,881	63,116
法人税等調整額	38,710	-21,313
当期純利益	292,169	235,203
非支配株主に帰属する当期純利益	11,193	10,580
親会社株主に帰属する当期純利益	280,976	224,623

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	23/2 (2022.3.1 - 2023.2.28)	24/2 (2023.3.1 - 2024.2.29)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前当期純利益	402,761	277,007
減価償却費	376,097	400,789
減損損失	48,950	57,079
のれん償却額	112,700	119,912
賞与引当金の増減額 (マイナスは減少)	515	472
退職給付に係る資産の増減額 (マイナスは増加)	-8,993	-8,195
受取利息及び受取配当金	-7,317	-13,719
支払利息及び社債利息	36,384	43,120
持分法による投資損益 (マイナスは益)	-2,506	-3,711
固定資産売却益	-9,116	-11,027
固定資産廃棄損	14,110	15,590
百貨店譲渡関連損失	-	129,618
子会社譲渡関連損失	-	4,866
投資有価証券売却損益 (マイナスは益)	-272	-2,867
売上債権の増減額 (マイナスは増加)	-44,022	-50,033
営業貸付金の増減額 (マイナスは増加)	-1,824	-7,155
棚卸資産の増減額 (マイナスは増加)	-12,111	-5,984
仕入債務の増減額 (マイナスは減少)	25,183	5,587
預り金の増減額 (マイナスは減少)	-57,643	-23,689
銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少)	-	-40,000
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少)	22,260	-6,376
銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加)	-23,000	23,000
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少)	110,000	-70,000
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加)	-6,997	2,626
その他	62,019	-67,073
小計	1,037,177	769,836
利息及び配当金の受取額	5,967	12,646
利息の支払額	-35,807	-41,920
保険金の受取額	174	1,090
法人税等の支払額	-96,856	-87,527
法人税等の還付額	17,820	18,889
営業活動によるキャッシュ・フロー	928,476	673,015
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-305,217	-337,439
有形固定資産の売却による収入	20,221	24,317
無形固定資産の取得による支出	-105,672	-120,202
投資有価証券の取得による支出	-50,305	-44,240
投資有価証券の売却による収入	30,317	29,973
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-459	-776
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	938	36,036
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-2,687
差入保証金の差入による支出	-13,125	-17,026
差入保証金の回収による収入	20,588	18,046
預り保証金の受入による収入	2,577	2,093
預り保証金の返還による支出	-2,535	-1,872
事業取得による支出	-224	-2,187
定期預金の預入による支出	-2,594	-7,302
定期預金の払戻による収入	2,176	5,522
その他	-9,914	-14,064
投資活動によるキャッシュ・フロー	-413,229	-431,809
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少)	3,718	12,821
長期借入れによる収入	163,652	52,700
長期借入金の返済による支出	-262,650	-150,246
社債の発行による収入	-	220,000
社債の償還による支出	-60,000	-325,837
非支配株主からの払込みによる収入	2,368	2,988
自己株式の取得による支出	-16	-52,393
配当金の支払額	-89,762	-106,092
非支配株主への配当金の支払額	-7,803	-7,533
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-975	-2,062
その他	-18,904	-21,409
財務活動によるキャッシュ・フロー	-270,373	-377,065
現金及び現金同等物に係る換算差額	15,023	23,566
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)	259,897	-112,293
現金及び現金同等物の期首残高	1,414,890	1,674,787
現金及び現金同等物の期末残高	1,674,787	1,562,493

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	4,952,782	101.7	5,148,742	104.0	5,345,243	103.8	5,498,000	102.9
内、加盟店売上	4,859,926	101.5	5,061,782	104.2	5,283,525	104.4		
営業総収入	863,025	101.5	872,719	101.1	894,659	102.5	910,000	101.7
内、加盟店からの収入	765,731	100.4	779,161	101.8	824,847	105.9		
営業総利益	797,431	100.7	811,423	101.8	851,656	105.0		
販売費及び一般管理費	574,340	102.8	578,549	100.7	600,627	103.8		
広告宣伝費	45,590	93.0	30,260	66.4	36,803	121.6		
人件費	78,139	103.2	80,493	103.0	81,490	101.2		
地代家賃	190,390	101.0	192,215	101.0	195,286	101.6		
減価償却費	79,283	103.1	83,961	105.9	88,508	105.4		
水道光熱費	46,550	106.4	64,998	139.6	60,885	93.7		
その他	134,384	107.7	126,620	94.2	137,652	108.7		
営業利益	223,091	95.6	232,873	104.4	251,029	107.8	260,000	103.6
当期純利益	189,652	97.5	203,009	107.0	211,102	104.0		
EBITDA	302,375	97.5	316,835	104.8	339,537	107.2	354,000	104.3
総資産利益率 (ROA) (%)	9.1		9.6		9.7			

注) 1. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

3. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別総額売上(総額チェーン全店売上)】

(百万円)

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	4,952,782	101.7	5,164,231	104.3	5,362,931	103.8	5,515,000	102.8
加工食品	1,258,006	100.9	1,311,714	104.3	1,426,539	108.8		
ファスト・フード	1,456,118	101.3	1,523,448	104.6	1,565,976	102.8		
日配食品	638,908	98.6	645,528	101.0	670,366	103.8		
非食品	1,599,748	103.9	1,683,539	105.2	1,700,049	101.0		

【既存店売上伸び率】

(%)

	22/2	23/2	24/2	25/2予想
既存店売上伸び率	+0.7	+3.6	+3.0	+2.5
客数	-1.2	+0.3	+1.6	
客単価	+1.9	+3.3	+1.4	

【平均日販】

(千円)

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	646	+4	670	+24	691	+21		
新店	537	-20	598	+61	611	+13		

【商品別荒利率】

(%)

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	31.7	-0.3	31.9	+0.2	32.2	+0.3	32.4	+0.2
加工食品	39.3	-0.1	39.8	+0.5	40.2	+0.4		
ファスト・フード	36.6	±0.0	37.3	+0.7	37.2	-0.1		
日配食品	34.2	±0.0	34.5	+0.3	34.7	+0.2		
非食品	20.1	-0.6	20.1	±0.0	20.0	-0.1		

注) 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上、既存店売上伸び率、平均日販、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

セブンネットショッピング

(百万円)

	22/2		23/2		24/2	
		増減		増減		増減
EC売上	25,241	+1,553	23,018	-2,223	19,239	-3,779

注) 株式会社セブンネットショッピングは、2022年9月22日付で、ECサイトにおけるギフトの取扱いを株式会社セブン-イレブン・ジャパンが運営するギフト専用サイト「セブン-イレブンネットギフト」に移管いたしました。

海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc. (ドルベース)

【決算概要】

SAM連結

(千ドル)

	21/12		22/12		23/12		24/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	58,816,567	184.3	79,337,183	134.9	72,513,077	91.4		
直営店商品売上	8,743,635	207.9	11,256,006	128.7	11,413,081	101.4		
加盟店商品売上	15,431,258	109.4	16,040,095	103.9	16,152,062	100.7		
ガソリン売上	34,641,673	254.6	52,041,081	150.2	44,947,933	86.4		
営業総収入	46,607,410	227.1	66,584,766	142.9	59,915,149	90.0		
直営店商品売上等	8,853,012	205.6	11,380,053	128.5	11,641,125	102.3		
ガソリン売上	34,641,673	254.6	52,041,081	150.2	44,947,933	86.4		
その他の営業収入	3,112,724	119.2	3,163,631	101.6	3,326,090	105.1		
内、加盟店からの収入	2,678,569	116.6	2,752,629	102.8	2,858,136	103.8		
営業総利益	9,704,706	165.4	12,258,677	126.3	12,076,274	98.5		
販売費及び一般管理費	7,658,625	161.2	9,245,694	120.7	9,133,454	98.8		
広告宣伝費	171,434	215.3	136,669	79.7	152,595	111.7		
人件費	2,476,929	189.8	3,141,626	126.8	3,027,673	96.4		
地代家賃	851,244	120.9	1,022,296	120.1	1,075,541	105.2		
減価償却費	1,115,879	146.5	1,429,265	128.1	1,444,779	101.1		
水道光熱費	405,296	140.3	502,224	123.9	528,031	105.1		
その他	2,637,841	163.7	3,013,612	114.2	2,904,833	96.4		
営業利益	2,046,081	183.2	3,012,982	147.3	2,942,820	97.7		
当期純利益	1,317,485	171.4	2,030,943	154.2	1,975,937	97.3		
EBITDA	3,161,960	168.3	4,442,248	140.5	4,387,599	98.8		
総資産利益率 (ROA) (%)	4.8		5.1		4.3			

7-Eleven, Inc. 連結

(千ドル)

	21/12		22/12		23/12		24/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上			79,337,183	-	72,513,077	91.4	70,289,000	96.9
直営店商品売上			11,256,006	-	11,413,081	101.4		
加盟店商品売上			16,040,095	-	16,152,062	100.7		
ガソリン売上			52,041,081	-	44,947,933	86.4		
営業総収入			66,458,493	-	59,778,481	89.9	57,210,000	95.7
直営店商品売上等			11,380,053	-	11,641,125	102.3		
ガソリン売上			52,041,081	-	44,947,933	86.4		
その他の営業収入			3,037,358	-	3,189,422	105.0		
内、加盟店からの収入			2,752,629	-	2,858,136	103.8		
営業総利益			12,132,404	-	11,939,607	98.4		
販売費及び一般管理費			9,241,638	-	9,123,058	98.7		
広告宣伝費			136,669	-	152,595	111.7		
人件費			3,140,214	-	3,025,665	96.4		
地代家賃			1,048,837	-	1,102,025	105.1		
減価償却費			1,424,741	-	1,440,186	101.1		
水道光熱費			502,224	-	528,031	105.1		
その他			2,988,951	-	2,874,552	96.2		
営業利益			2,890,766	-	2,816,548	97.4	2,930,000	104.0
当期純利益			1,973,287	-	1,913,595	97.0		
EBITDA			4,315,507	-	4,256,735	98.6	4,374,600	102.8
総資産利益率 (ROA) (%)			4.7		4.1			

注) 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、23/12期まではSAM連結で記載しておりましたが、24/12期より7-Eleven, Inc. 連結で記載してまいります。

※SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのごとであります。

※SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去

※2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

3. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(千ドル)

	21/12			22/12			23/12			24/12予想	
	前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	
合計	58,816,567	184.3	-	79,337,183	134.9	-	72,513,077	91.4	-	70,289,000	96.9
商品売上計	24,174,893	132.1	100.0	27,296,101	112.9	100.0	27,565,144	101.0	100.0		
加工食品	10,452,142	131.5	43.2	12,156,648	116.3	44.5	12,774,438	105.1	46.3		
ファスト・フード	3,154,386	137.9	13.0	3,484,258	110.5	12.8	3,641,715	104.5	13.2		
日配食品	828,597	104.9	3.4	1,082,093	130.6	4.0	1,095,261	101.2	4.0		
非食品	9,739,769	133.8	40.3	10,573,100	108.6	38.7	10,053,729	95.1	36.5		
ガソリン	34,641,673	254.6	-	52,041,081	150.2	-	44,947,933	86.4	-		

注) 23/12期の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。22/12期については組み替えた数値を記載しております。

【既存店商品売上伸び率】

(%)

	21/12	22/12	23/12	24/12予想
米国内既存店商品売上伸び率	+7.4	+4.5	+1.0	+0.5
客数	+2.3	+0.4	-2.5	
客単価	+4.9	+4.1	+3.5	

注) 既存店商品売上伸び率の23/12期、24/12期予想にはSpeedwayの数値が含まれております。

【商品平均日販】

(ドル)

	21/12		22/12		23/12		24/12予想	
	増減		増減		増減		増減	
全店	5,483	+379	5,678	+195	5,765	+87		

【商品荒利率】

(%)

	21/12		22/12		23/12		24/12予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品荒利率	34.2	+0.1	34.0	-0.2	34.2	+0.2	34.2	±0.0

【ガソリン】

	21/12		22/12		23/12		24/12予想	
	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減
売上(千ドル)	34,641,673	254.6	52,041,081	150.2	44,947,933	86.4		
販売量(千ガロン)	11,384,814	184.5	13,083,664	114.9	12,678,956	96.9		
荒利(セント/ガロン)*	34.50	+1.90	43.91	+9.41	42.25	-1.66		
1日1店当たり販売量伸び率(%)	+22.2		-0.7		-2.2		-3.2	
平均小売単価(ドル/ガロン)	3.11	+0.85	4.02	+0.91	3.56	-0.46		
小売荒利(セント/ガロン)	35.77	+0.92	43.14	+7.37	41.49	-1.65		

* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

7-Eleven, Inc. (円ベース)

【決算概要】

SAM連結

(百万円)

	21/12		22/12		23/12		24/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	6,463,940	189.7	10,442,360	161.5	10,200,414	97.7		
直営店商品売上	960,925	214.1	1,481,515	154.2	1,605,478	108.4		
加盟店商品売上	1,695,895	112.7	2,111,197	124.5	2,272,110	107.6		
ガソリン売上	3,807,119	262.0	6,849,647	179.9	6,322,825	92.3		
営業総収入	5,122,154	233.7	8,763,887	171.1	8,428,264	96.2		
直営店商品売上等	972,946	211.6	1,497,842	153.9	1,637,557	109.3		
ガソリン売上	3,807,119	262.0	6,849,647	179.9	6,322,825	92.3		
その他の営業収入	342,088	122.7	416,397	121.7	467,881	112.4		
内、加盟店からの収入	294,374	120.0	362,301	123.1	402,054	111.0		
営業総利益	1,066,547	170.3	1,613,487	151.3	1,698,769	105.3		
販売費及び一般管理費	841,682	166.0	1,216,918	144.6	1,284,802	105.6		
広告宣伝費	18,840	221.6	17,988	95.5	21,465	119.3		
人件費	272,214	195.3	413,500	151.9	425,902	103.0		
地代家賃	93,551	124.4	134,554	143.8	151,296	112.4		
減価償却費	122,635	150.8	188,119	153.4	203,237	108.0		
水道光熱費	44,542	144.4	66,102	148.4	74,278	112.4		
その他	289,898	168.5	396,651	136.8	408,622	103.0		
営業利益	224,864	188.6	396,568	176.4	413,966	104.4		
当期純利益	144,791	176.5	267,312	184.6	277,955	104.0		
EBITDA	347,499	173.3	584,688	168.3	617,203	105.6		
総資産利益率 (ROA) (%)	4.8		5.1		4.3			

7-Eleven, Inc. 連結

(百万円)

	21/12		22/12		23/12		24/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上			10,442,360	-	10,200,414	97.7	10,192,000	99.9
直営店商品売上			1,481,515	-	1,605,478	108.4		
加盟店商品売上			2,111,197	-	2,272,110	107.6		
ガソリン売上			6,849,647	-	6,322,825	92.3		
営業総収入			8,747,266	-	8,409,039	96.1	8,295,000	98.6
直営店商品売上等			1,497,842	-	1,637,557	109.3		
ガソリン売上			6,849,647	-	6,322,825	92.3		
その他の営業収入			399,777	-	448,656	112.2		
内、加盟店からの収入			362,301	-	402,054	111.0		
営業総利益			1,596,867	-	1,679,544	105.2		
販売費及び一般管理費			1,216,384	-	1,283,340	105.5		
広告宣伝費			17,988	-	21,465	119.3		
人件費			413,314	-	425,620	103.0		
地代家賃			138,047	-	155,021	112.3		
減価償却費			187,524	-	202,591	108.0		
水道光熱費			66,102	-	74,278	112.4		
その他			393,405	-	404,363	102.8		
営業利益			380,482	-	396,203	104.1	424,900	107.2
当期純利益			259,724	-	269,185	103.6		
EBITDA			568,007	-	598,794	105.4	634,400	105.9
総資産利益率 (ROA) (%)			4.7		4.1			

注) 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、23/12期まではSAM連結で記載しておりましたが、24/12期より7-Eleven, Inc. 連結で記載してまいります。

※SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのごとであります。

※SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去

※2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

3. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	21/12		22/12		23/12		24/12予想				
	前期比(%)	商品売上 構成比(%)	前期比(%)	商品売上 構成比(%)	前期比(%)	商品売上 構成比(%)	前期比(%)	前期比(%)			
合計	6,463,940	189.7	-	10,442,360	161.5	-	10,200,414	97.7	-	10,192,000	99.9
商品売上計	2,656,820	135.9	100.0	3,592,712	135.2	100.0	3,877,588	107.9	100.0		
加工食品	1,148,690	135.4	43.2	1,600,058	139.3	44.5	1,796,980	112.3	46.3		
ファスト・フード	346,667	141.9	13.0	458,598	132.3	12.8	512,280	111.7	13.2		
日配食品	91,062	108.0	3.4	142,425	156.4	4.0	154,070	108.2	4.0		
非食品	1,070,400	137.7	40.3	1,391,631	130.0	38.7	1,414,258	101.6	36.5		
ガソリン	3,807,119	262.0	-	6,849,647	179.9	-	6,322,825	92.3	-		

注) 23/12期の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。22/12期については組み替えた数値を記載しております。

【既存店商品売上伸び率】

(%)

	21/12	22/12	23/12	24/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドル)	+7.4	+4.5	+1.0	+0.5
客数	+2.3	+0.4	-2.5	
客単価	+4.9	+4.1	+3.5	

注) 既存店商品売上伸び率の23/12期、24/12期予想にはSpeedwayの数値が含まれております。

【商品平均日販】

(千円)

	21/12		22/12		23/12		24/12予想	
	増減		増減		増減		増減	
全店	602	+57	747	+145	811	+64		

【商品荒利率】

(%)

	21/12		22/12		23/12		24/12予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品荒利率	34.2	+0.1	34.0	-0.2	34.2	+0.2	34.2	±0.0

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	21/12	22/12	23/12	24/12予想
U.S.\$1=	109.90	131.62	140.67	145.00

スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	1,067,545	98.8	729,342	68.3	814,964	111.7	847,500	104.0
売上高	1,038,664	98.6	654,251	63.0	737,318	112.7	769,100	104.3
営業総利益	260,919	95.5	258,351	99.0	278,279	107.7		
販売費及び一般管理費	259,298	97.7	257,943	99.5	279,485	108.4		
宣伝装飾費	14,840	96.7	8,138	54.8	7,602	93.4		
人件費	101,949	92.3	94,055	92.3	102,582	109.1		
地代家賃	46,098	99.6	47,508	103.1	49,783	104.8		
減価償却費	13,318	105.8	15,402	115.6	18,021	117.0		
水道光熱費	12,034	104.5	24,057	199.9	22,956	95.4		
その他	71,056	102.6	68,781	96.8	78,540	114.2		
営業利益	1,620	20.8	408	25.2	-1,205	-	5,400	-
当期純利益	-11,201	-	-15,203	-	-25,963	-		
EBITDA	14,939	73.3	15,810	105.8	16,815	106.4	27,900	165.9
総資産利益率 (ROA) (%)	-1.7		-2.3		-3.9			

注) 1. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、23/8期以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

4. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別総額売上高】

イトーヨーカドー

(百万円)

	22/2			23/2			24/2			25/2予想		
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)
合計	1,038,664	98.6	100.0	1,039,102	100.0	100.0	1,041,253	100.2	100.0	958,400	92.0	
商品売上計	738,046	95.9	71.1	719,618	97.5	69.3	708,566	98.5	68.0			
食品	506,270	97.9	48.7	488,764	96.5	47.0	482,006	98.6	46.3			
ライフスタイル	219,985	92.1	21.2	217,398	98.8	20.9	213,308	98.1	20.5			
専門店	11,791	86.7	1.1	13,455	114.1	1.3	13,250	98.5	1.3			
テナント	297,225	106.8	28.6	317,230	106.7	30.5	329,571	103.9	31.7			
その他	3,392	63.5	0.3	2,252	66.4	0.2	3,115	138.3	0.3			

ヨークマート / ヨークフーズ 等

(百万円)

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
商品計	188,962	103.8	184,616	97.7	191,404	103.7	198,200	103.6

【既存店売上伸び率】

イトーヨーカドー

(%)

	22/2	23/2	24/2	25/2予想
	合計	+1.8	+1.3	+0.5
商品計	-0.5	-1.0	-1.1	-3.3
食品	+0.8	-2.1	-1.2	
ライフスタイル	-4.2	+0.8	-1.0	
専門店	+20.2	+16.3	-0.4	
客数	-0.3	-1.2	-1.0	
客単価	-0.3	+0.1	-0.2	
テナント	+7.8	+7.0	+4.1	

ヨークマート / ヨークフーズ 等

	22/2	23/2	24/2	25/2予想
	合計	-3.4	-3.1	+2.8
客数	-2.2	-2.5	+1.4	
客単価	-1.3	-0.6	+1.3	

【商品別荒利率】

イトーヨーカドー (％)

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	29.0	-0.6	29.1	+0.1	28.5	-0.6	28.5	±0.0
食品	27.4	-0.9	27.2	-0.2	26.8	-0.4	/	
ライフスタイル	32.6	-0.1	33.2	+0.6	31.8	-1.4		
専門店	31.8	+8.0	33.3	+1.5	33.8	+0.5		

ヨークマート / ヨークフーズ 等

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	28.2	-0.6	27.7	-0.5	27.0	-0.7	27.0	±0.0

- 注) 1. イトヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率はイトーヨーカドー、ヨークマート / ヨークフーズ 等に分けて算出しております。
2. 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

【EC売上】

(百万円)

	22/2		23/2		24/2	
		増減		増減		増減
ネット通販	6,082	-1,421	3,909	-2,173	2,908	-1,001
ネットスーパー	36,196	+462	34,923	-1,273	29,107	-5,816

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	478,144	100.1	469,994	98.3	491,515	104.6	506,400	103.0
売上高	469,415	100.1	458,991	97.8	479,931	104.6	495,200	103.2
営業総利益	119,748	97.7	144,371	120.6	151,370	104.8		
販売費及び一般管理費	105,044	99.1	126,357	120.3	132,669	105.0		
宣伝装飾費	5,955	94.8	4,065	68.3	4,080	100.4		
人件費	54,615	99.8	68,345	125.1	71,731	105.0		
地代家賃	10,500	100.9	10,722	102.1	11,144	103.9		
減価償却費	7,297	116.6	9,466	129.7	10,093	106.6		
水道光熱費	5,498	94.7	9,979	181.5	10,094	101.2		
その他	21,177	94.0	23,778	112.3	25,524	107.3		
営業利益	14,704	88.9	18,013	122.5	18,701	103.8	18,900	101.1
当期純利益	9,055	115.4	45,278	500.0	11,616	25.7		
EBITDA	22,001	96.5	27,480	124.9	28,794	104.8	30,100	104.5
総資産利益率 (ROA) (%)	4.5		20.2		4.6			

- 注) 1. ヨークベニマルは、2022年3月1日付で、主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売していたライフフーズを吸収合併いたしました。
 2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
 3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費
 4. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別総額売上高】

(百万円)

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	
合計	469,415	100.1	477,377	101.7	498,309	104.4	513,500	103.0
商品売上計	406,085	99.3	467,922	115.2	489,190	104.5		
食品	377,269	99.7	439,703	116.5	460,644	104.8		
生鮮	167,111	98.8	167,563	100.3	173,838	103.7		
加工食品	114,763	100.4	116,252	101.3	121,575	104.6		
デイリー	95,394	100.5	97,652	102.4	103,815	106.3		
デリカテッセン	-	-	58,235	-	61,414	105.5		
衣料	10,314	95.9	10,156	98.5	10,143	99.9		
住居	18,500	93.0	18,062	97.6	18,402	101.9		
テナント	63,330	105.4	9,455	14.9	9,119	96.4		
旧ライフフーズ*	54,505	105.9	-	-	-	-		
その他	8,824	102.7	9,455	107.1	9,119	96.4		

* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	22/2	23/2	24/2	25/2予想
合計	-0.4	-0.8	+2.4	+1.9
食品	-0.7	-0.6	+2.6	
衣料	-1.6	-2.4	+1.0	
住居	-6.0	-4.5	-1.5	
テナント	+4.3	-	-	
客数	-1.0	-2.2	-0.3	
客単価	+0.6	+1.4	+2.7	

注) 22/2期の既存店売上伸び率にはテナントが含まれております。

【商品別荒利率】

(%)

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計*	25.8	-0.6	30.3	+4.5	30.4	+0.1	30.5	+0.1
食品*	25.7	-0.6	30.5	+4.8	30.6	+0.1		
衣料	32.1	-0.7	32.7	+0.6	31.7	-1.0		
住居	25.7	-0.5	25.2	-0.5	24.8	-0.4		

* 23/2期は2022年3月1日付でライフフーズを吸収合併したことにより、大きく増加しております。

注) 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内

(台)

	22/2		23/2		24/2	
		増減		増減		増減
合計	26,194	+508	26,889	+695	27,370	+481
グループ内計	23,233	+159	23,334	+101	23,435	+101
セブン-イレブン	22,572	+155	22,641	+69	22,767	+126
イトーヨーカドー	253	-4	262	+9	264	+2
ヨークマート / ヨークフーズ 等	96	+1	98	+2	98	±0
ヨークベニマル	238	+3	258	+20	265	+7
その他	74	+4	75	+1	41	-34
グループ外	2,961	+349	3,555	+594	3,935	+380

2. 海外

(台)

	21/12		22/12		23/12	
		増減		増減		増減
北米	9,004	-364	8,651	-353	8,602	-49
アジア	3,800	+3,070	7,901	+4,101	10,976	+3,075

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	22/2		23/2		24/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	96.7	+7.0	101.1	+4.4	104.6	+3.5

【海外送金サービス】

	22/2		23/2		24/2	
		増減		増減		増減
累計契約口座数(千口座)	317	+7	321	+4	327	+6
期間累計送金件数(千件)	1,118	-118	904	-214	762	-142

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	22/2		23/2		24/2	
		増減		増減		増減
クレジットカード計	649	-11	632	-17	612	-20
セブンカード・プラス/セブンカード ^{*1,2}	366	±0	361	-5	355	-6
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン ^{*1,2}	283	-11	271	-12	257	-14
電子マネー(nanaco) ^{*3}	7,520	+270	7,907	+387	8,204	+297

*1. 有効会員数のみを記載しております。

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

*3. モバイル会員を含んでおります。

セブンプレミアム

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	13,800	-800	13,800	±0	14,500	+700	15,000	+500
アイテム数	3,500	-500	3,500	±0	3,400	-100	3,500	+100

主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円、千ドル)

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
	前期比(%)	前期比(%)	前期比(%)	前期比(%)	前期比(%)	前期比(%)	前期比(%)	
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	97,599	77.8	93,946	96.3	127,080	135.3	170,000	133.8
新店投資	37,712	103.8	39,821	105.6	42,832	107.6		
既存店投資等	47,198	59.3	26,261	55.6	44,364	168.9		
ソフトウェア開発費	12,688	132.3	27,863	219.6	39,882	143.1		
減価償却費	79,283	103.1	83,961	105.9	88,508	105.4	94,000	106.2
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.(ドルベース)*								
設備投資計 7-Eleven, Inc. 連結	22,594,531	-	1,412,627	6.3	1,351,046	95.6	2,425,000	179.5
新店投資等	21,895,517	-	663,339	3.0	373,098	56.2		
既存店投資等	687,087	137.4	734,933	107.0	822,720	111.9		
ソフトウェア開発費	11,925	34.8	14,354	120.4	155,229	-		
減価償却費 SAM連結	1,115,879	146.5	1,429,265	128.1	1,444,779	101.1	-	-
7-Eleven, Inc. 連結	-	-	1,424,741	-	1,440,186	101.1	1,444,600	100.3
7-Eleven, Inc.(円ベース)*								
設備投資計 7-Eleven, Inc. 連結	2,483,138	-	185,930	7.5	190,051	102.2	351,630	185.0
新店投資等	2,406,317	-	87,308	3.6	52,483	60.1		
既存店投資等	75,510	141.4	96,731	128.1	115,732	119.6		
ソフトウェア開発費	1,310	35.8	1,889	144.2	21,836	-		
減価償却費 SAM連結	122,635	150.8	188,119	153.4	203,237	108.0	-	-
7-Eleven, Inc. 連結	-	-	187,524	-	202,591	108.0	209,500	103.4
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	29,311	142.2	25,773	87.9	29,519	114.5	64,400	218.2
新店投資	251	13.0	889	353.4	3,561	400.3		
既存店投資等	20,600	126.4	13,568	65.9	18,045	133.0		
ソフトウェア開発費	8,459	355.5	11,315	133.8	7,912	69.9		
減価償却費	13,318	105.8	15,402	115.6	18,021	117.0	22,500	124.9
【ご参考】旧ヨーク								
設備投資計	4,862	117.9	4,313	88.7	5,396	125.1		
新店投資	1,433	129.7	1,907	133.0	3,014	158.1		
既存店投資等	3,261	119.6	1,086	33.3	1,607	148.0		
ソフトウェア開発費	163	56.7	1,320	804.9	774	58.7		
減価償却費	2,506	109.1	2,645	105.5	2,600	98.3		
ヨークベニマル								
設備投資計	17,437	102.2	17,425	99.9	15,396	88.4	29,300	190.3
新店投資	6,048	124.0	11,486	189.9	5,765	50.2		
既存店投資等	11,311	93.4	5,223	46.2	8,323	159.3		
ソフトウェア開発費	78	112.6	715	916.8	1,308	182.9		
減価償却費	7,297	116.6	9,466	129.7	10,093	106.6	11,200	111.0

* 21/12期実績、22/12期実績、23/12期実績、24/12期予想の数値であります。

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の outlet に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
3. 24/2期の期首より7-Eleven, Inc.における設備投資の内訳の基準を見直しております。
4. SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去
SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのごとであります。
5. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、23/8期以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。
6. ヨークベニマルは、2022年3月1日付で、主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売していたライフフーズを吸収合併いたしました。

■ 店舗関連情報

主要会社の店舗数及び出店・閉店

	22/2		23/2		24/2		25/2予想	
		増減		増減		増減		増減
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン	21,205	+120	21,252	+47	21,363	+111	21,513	+150
出店	625		597		556		630	
閉店	505		550		445		480	
立地移転等	354		445		329			
解約閉店	151		105		116			
セブン-イレブン・沖縄	122	+40	150	+28	172	+22	200	+28
出店	40		28		22		28	
閉店	0		0		0		0	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.* ¹	13,213	+3,329	13,167	-46	13,122	-45	13,132	+10
出店	3,806		188		182		290	
閉店	477		234		227		280	
セブン-イレブン北京* ¹	304	+21	317	+13	331	+14	402	+71
出店	62		52		51		100	
閉店	41		39		37		29	
セブン-イレブン天津* ¹	200	+21	209	+9	217	+8	263	+46
出店	38		32		26		61	
閉店	17		23		18		15	
セブン-イレブン成都* ¹	84	+11	85	+1	77	-8	82	+5
出店	17		18		11		15	
閉店	6		17		19		10	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂* ²	229	-3	229	±0	226	-3	198	-28
イトーヨーカドー	128	-4	126	-2	123	-3	93	-30
出店	0		0		0		0	
閉店	4		2		3		30	
ヨークマート / ヨークワーズ 等	101	+1	103	+2	103	±0	105	+2
出店	1		2		2		2	
閉店	0		0		2		0	
ヨークベニマル	237	+2	246	+9	248	+2	250	+2
出店	5		11		5		3	
閉店	3		2		3		1	
成都イトーヨーカ堂* ¹	10	+1	10	±0	9	-1	9	±0
出店	1		1		0		0	
閉店	0		1		1		0	
華糖ヨーカ堂* ¹	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	

*1. 21年12月末、22年12月末、23年12月末、24年12月末時点の店舗数であります。

*2. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【都道府県別店舗数】

	22/2	23/2	24/2	増減
北海道	1,001	999	999	±0
青森	99	103	110	+7
岩手	146	150	156	+6
宮城	426	430	434	+4
秋田	113	116	116	±0
山形	185	186	186	±0
福島	456	453	454	+1
茨城	647	641	643	+2
栃木	457	465	471	+6
群馬	477	477	478	+1
埼玉	1,229	1,233	1,244	+11
千葉	1,160	1,164	1,169	+5
東京	2,850	2,881	2,892	+11
神奈川	1,483	1,491	1,499	+8
新潟	437	432	430	-2
富山	135	134	131	-3
石川	137	134	132	-2
福井	70	71	67	-4
山梨	207	205	206	+1
長野	461	459	458	-1
岐阜	196	194	192	-2
静岡	752	748	751	+3
愛知	1,071	1,061	1,055	-6
三重	171	174	176	+2
滋賀	231	224	224	±0
京都	356	351	355	+4
大阪	1,269	1,276	1,293	+17
兵庫	693	694	693	-1
奈良	137	135	136	+1
和歌山	86	85	87	+2
鳥取	44	47	51	+4
島根	60	62	64	+2
岡山	320	320	315	-5
広島	597	597	598	+1
山口	326	323	321	-2
徳島	80	82	84	+2
香川	108	108	107	-1
愛媛	124	123	127	+4
高知	43	46	48	+2
福岡	1,026	1,032	1,045	+13
佐賀	187	189	192	+3
長崎	205	205	205	±0
熊本	360	361	371	+10
大分	182	183	186	+3
宮崎	199	200	201	+1
鹿児島	206	208	211	+3
沖縄	122	150	172	+22
国内合計	21,327	21,402	21,535	+133

【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)

	22/2	23/2	24/2	増減
日本	21,327	21,402	21,535	+133
北米*1	13,213	13,167	13,122	-45
アメリカ	12,593	12,560	12,525	-35
カナダ	620	607	597	-10
ハワイ	65	65	67	+2
中国(北京)	304	317	331	+14
中国(天津)	200	209	217	+8
中国(成都)	84	85	77	-8
小計	35,193	35,245	35,349	+104

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

(ライセンス)

	21/12	22/12	23/12	増減
韓国	11,173	14,265	13,137	-1,128
中国(香港等)*2	2,637	2,706	2,875	+169
中国(上海)	151	173	249	+76
中国(山東)	247	344	472	+128
中国(重慶)	37	48	44	-4
中国(浙江)	61	101	140	+39
中国(江蘇)	61	121	182	+61
中国(湖北)	22	28	38	+10
中国(陝西)	70	85	104	+19
中国(福建)	36	66	80	+14
中国(湖南)	42	58	70	+12
中国(河南)	23	33	53	+20
中国(雲南)	5	60	119	+59
中国(台湾)	6,379	6,631	6,859	+228
タイ	13,134	13,838	14,545	+707
フィリピン	3,073	3,393	3,768	+375
マレーシア	2,427	2,472	2,566	+94
シンガポール	455	457	500	+43
オーストラリア	718	736	767	+31
ベトナム	63	79	99	+20
カンボジア	4	42	82	+40
インド	2	21	47	+26
イスラエル	-	-	8	+8
ラオス	-	-	3	+3
アメリカ	284	279	78	-201
メキシコ	1,841	1,889	1,925	+36
ルウェー	149	152	129	-23
スウェーデン	82	81	79	-2
デンマーク	172	176	174	-2
小計	43,348	48,334	49,192	+858

*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	22/2	23/2	24/2	増減
合計	78,541	83,579	84,541	+962

注) 日本以外は12月末の店舗数であります。

なお、2024年2月末時点のライセンス(セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は84,652店舗であります。

スーパーストア事業における店舗情報

1. イトヨーカ堂

【24/2期】

イトヨーカドー

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
閉店	竹の塚	東京都	2023.03.05	14,084	8,987
	ネットスーパー西日暮里*	東京都	2023.10.03	-	-
	アリオ仙台泉	宮城県	2024.01.31	24,922	9,492

* ネットスーパー専用店舗のため、売場面積は記載していません。

ヨークマート / ヨークフーズ 等

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
開店	保谷	東京都	2023.09.20	973	973
	中浦和	埼玉県	2023.11.22	4,203	1,958
閉店	桜上水	東京都	2023.09.18	902	902
	南元宿	埼玉県	2023.11.19	1,499	1,482

【25/2期(予定)】

イトヨーカドー

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
開店	五所川原	青森県	2024.03.31	2,046	2,046
	拝島	東京都	2024.04.21	17,321	10,963
	福島	福島県	2024.05.06	11,036	9,575
	郡山	福島県	2024.05.26	19,443	13,984
	帯広	北海道	2024.06.30	19,262	12,522
	屯田	北海道	2024.07.28	20,730	12,585
	青森	青森県	2024.07.28	22,794	12,895
	食品館川越	埼玉県	2024.07.29	1,328	1,328
	綱島	神奈川県	2024.08.18	11,286	7,637
	北見	北海道	2024.08.18	7,864	7,575
	食品館新三郷	埼玉県	2024.08.25	2,668	2,668
	八戸沼館	青森県	2024.08.31	17,099	12,336
	上板橋	東京都	2024.09.29	8,407	6,586
	柏	千葉県	2024.10.27	11,456	7,183
	福住	北海道	2024.09	16,541	11,538
	津田沼	千葉県	2024.09	23,824	10,538
	弘前	青森県	2024.09	28,420	16,141
	南松本	長野県	2025.01	18,566	9,112
	アリオ上田*	長野県	2025.01	34,724	3,439
	花巻	岩手県	2025.01	13,337	9,243
	琴似	北海道	2025.01	17,959	14,410
	アリオ札幌*	北海道	2025.01	53,471	2,938
	石巻あけぼの	宮城県	2025.01	13,594	10,811

* ショッピングセンターの営業は継続いたします。

上記の他、7店舗の閉店を予定しております。

ヨークマート / ヨークフーズ 等

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
開店	さいか屋横須賀	神奈川県	2024.03.20	1,760	1,760

上記の他、1店舗の出店を予定しております。

注) イトヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

2. ヨークベニマル

【24/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	常陸太田	茨城県	2023.04.07	3,395	2,429
	友部スクエア	茨城県	2023.04.28	3,306	2,320
	仙台上杉	宮城県	2023.11.18	3,709	2,027
	塩釜 (S&B)	宮城県	2023.12.01	2,988	1,995
	いわき平	福島県	2024.02.22	3,401	2,333
閉店	大原 (S&B)	福島県	2023.05.14	15,733	2,079
	大熊	福島県	2023.09.30	1,937	1,477
	浪江	福島県	2023.11.30	2,995	1,686

【25/2期(予定)】

3店舗の出店と1店舗の閉店を予定しております。

3. 成都イトーヨーカ堂

【23/12期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)
閉店	眉山(ビザン)	眉山市	2023.08.31	7,102

注) S&Bはスクラブ&ビルドの略称であります。

タイプ別店舗数

【セブン-イレブン・ジャパン】

	22/2			23/2			24/2		
	増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	21,205	+120	100.0	21,252	+47	100.0	21,363	+111	100.0
フランチャイズ店	20,778	+146	98.0	20,987	+209	98.8	21,170	+183	99.1
Aタイプ	4,420	-62	20.8	4,400	-20	20.7	4,352	-48	20.4
Cタイプ	16,358	+208	77.1	16,587	+229	78.0	16,818	+231	78.7
直営店	427	-26	2.0	265	-162	1.2	193	-72	0.9
24時間営業店	19,341	+29	91.2	19,302	-39	90.8	19,269	-33	90.2
酒有り店	20,862	+114	98.4	20,886	+24	98.3	20,991	+105	98.3
タバコ有り店	20,578	+130	97.0	20,656	+78	97.2	20,806	+150	97.4

【7-Eleven, Inc.】

	21/12			22/12			23/12		
	増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	13,213	+3,329	100.0	13,167	-46	100.0	13,122	-45	100.0
フランチャイズ店	7,404	-81	56.0	7,219	-185	54.6	7,248	+29	55.2
BCP店(Aタイプ)*	648	+1	4.9	648	±0	4.9	625	-23	4.8
Cタイプ	6,756	-82	51.1	6,571	-185	49.7	6,623	+52	50.5
直営店	5,809	+3,410	44.0	5,948	+139	45.0	5,874	-74	44.8
ガソリンスタンド併設店	8,138	+3,390	61.6	8,239	+101	62.4	8,255	+16	62.9

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

売場面積

【セブン-イレブン・ジャパン】

(㎡)

	22/2		23/2		24/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末売場面積	2,972,807	100.1	3,029,067	101.9	3,053,346	100.8

【7-Eleven, Inc.】

(㎡)

	21/12		22/12		23/12	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末売場面積	2,309,199	133.5	2,314,505	100.2	2,302,211	99.5

【イトーヨーカ堂】

イトーヨーカドー*

(㎡)

	22/2		23/2		24/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	2,288,584	96.4	2,495,162	109.0	2,449,609	98.2
期末自営売場面積	1,162,773	94.5	1,105,108	95.0	1,073,816	97.2
期中平均自営売場面積	1,185,771	92.7	1,122,553	94.7	1,099,246	97.9
1㎡当たり商品売上(千円)	622	103.5	641	103.0	645	100.6

* 23/2期期首より売場面積の算出方法を変更しております。

ヨークマート / ヨークフーズ 等

(㎡)

	22/2		23/2		24/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	155,359	101.4	159,709	102.8	160,305	100.4
期末自営売場面積	153,936	101.4	158,246	102.8	158,841	100.4
期中平均自営売場面積	152,604	105.4	156,877	102.8	158,708	101.2
1㎡当たり商品売上(千円)	1,197	97.6	1,135	94.8	1,199	105.6

注) イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

【ヨークベニマル】

(㎡)

	22/2		23/2		24/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	709,077	100.9	722,244	101.9	721,126	99.8
期末自営売場面積	544,925	100.7	595,516	109.3	599,676	100.7
期中平均自営売場面積	539,830	100.9	586,116	108.6	595,268	101.6
1㎡当たり商品売上(千円)	752	98.5	783	104.1	800	102.2

注) 22/2期の期末自営売場面積及び期中平均自営売場面積は旧ライフズを含まない数値であります。

従業員及びその他の情報

【セブン-イレブン・ジャパン】

	22/2		23/2		24/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
料金収納業務						
取扱件数(千件)	501,181	98.2	524,766	104.7	538,763	102.7
取扱金額(百万円)	5,479,461	101.4	5,967,134	108.9	6,087,506	102.0
期末社員数	8,930	-60	8,549	-381	8,333	-216

【7-Eleven, Inc.】

	21/12		22/12		23/12	
		増減		増減		増減
期末社員数	47,972	+18,929	49,065	+1,093	47,731	-1,334

【イトーヨーカ堂】

イトーヨーカドー

	22/2		23/2		24/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	6,024	-453	5,635	-389	5,131	-504
期中平均社員数	6,238	-588	5,794	-444	5,404	-390
パートタイマー*	20,059	-2,260	18,619	-1,440	16,668	-1,951
パート比率(%)	76.3	-0.3	76.3	±0.0	75.5	-0.8

ヨークマート / ヨークフーズ 等

	22/2		23/2		24/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	1,656	+49	1,647	-9	1,496	-151
期中平均社員数	1,690	+117	1,704	+14	1,567	-137
パートタイマー*	5,804	+180	5,339	-465	5,137	-202
パート比率(%)	77.4	+1.4	75.8	-1.6	76.6	+0.8

注) イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

【ヨークベニマル】

	22/2		23/2		24/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	2,866	+56	3,142	+276	3,132	-10
期中平均社員数	2,880	+52	3,181	+301	3,188	+7
パートタイマー*	12,166	-12	16,005	+3,839	16,183	+178
パート比率(%)	80.9	-0.3	83.4	+2.5	83.5	+0.1

注) 23/2期は2022年3月1日付でライフフーズを吸収合併したことにより、大きく増加しております。

* 月間163時間換算による月平均人員