



2024年2月期 第3四半期決算補足資料

連結業績

決算概要	P 1
主な増減要因	P 2
セグメント情報	P 3
有利子負債・格付情報	P 4
連結貸借対照表	P 6
連結損益計算書	P 7
連結キャッシュ・フロー計算書	P 8

セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

国内コンビニエンスストア事業	P 9
海外コンビニエンスストア事業	P 10
スーパーストア事業	P 12
金融関連事業	P 15
主要会社の設備投資及び減価償却費	P 16

店舗関連情報

主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 17
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 18
スーパーストア事業における店舗情報	P 19
タイプ別店舗数	P 20
売場面積	P 20

2024年1月11日
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

注記事項

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等適用について
23/2期より「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。

事業セグメント変更について

24/2期より、グループ戦略再評価の結果を踏まえ事業セグメントを変更いたしました。前年同期の数値につきましては、変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

子会社株式の譲渡について

2023年9月1日に株式会社そごう・西武の発行済株式の全部を譲渡いたしました。これに伴い、株式会社そごう・西武及びその子会社は連結の範囲から除外されております。

連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行及びその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

■連結業績

決算概要

(百万円)

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上	13,332,202	129.7	13,344,629	100.1	17,842,688	125.3	17,813,000	99.8
営業収益	8,823,781	143.5	8,580,207	97.2	11,811,303	135.0	11,482,000	97.2
国内コンビニエンスストア事業	671,602	-	700,065	104.2	890,293	102.0	937,000	105.2
海外コンビニエンスストア事業	6,628,271	-	6,357,719	95.9	8,846,163	170.3	8,525,000	96.4
スーパーストア事業	1,064,876	-	1,086,301	102.0	1,449,165	80.0	1,467,000	101.2
金融関連事業	145,700	-	155,799	106.9	194,295	99.9	208,000	107.1
その他の事業	355,204	-	326,591	91.9	488,304	66.8	408,000	83.6
消去及び全社	-41,874	-	-46,269	-	-56,920	-	-63,000	-
営業利益	394,873	130.4	410,019	103.8	506,521	130.7	525,000	103.6
国内コンビニエンスストア事業	185,345	-	199,004	107.4	232,033	103.9	250,000	107.7
海外コンビニエンスストア事業	227,539	-	231,287	101.6	289,703	181.2	301,000	103.9
スーパーストア事業	1,417	-	2,405	169.7	12,395	65.2	14,500	117.0
金融関連事業	29,952	-	29,020	96.9	37,140	98.9	33,500	90.2
その他の事業	-1,105	-	2,497	-	2,593	-	100	3.9
消去及び全社	-48,276	-	-54,195	-	-67,344	-	-74,100	-
経常利益	370,264	131.2	388,239	104.9	475,887	132.7	490,000	103.0
特別利益	10,253	60.4	11,253	109.7	13,510	61.4		
特別損失	42,729	107.7	177,586	415.6	86,636	126.1		
税引前四半期(当期)純利益	337,788	130.2	221,905	65.7	402,761	129.2		
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益	234,708	134.2	182,162	77.6	280,976	133.3	230,000	81.9
EBITDA	755,490	135.3	796,280	105.4	995,319	132.4	1,044,700	105.0
総資産利益率(ROA)(%)					2.9			
自己資本利益率(ROE)(%)					8.7		6.5	
1株当たり四半期(当期)純利益(EPS)(円)	265.75	134.2	206.23	77.6	318.14	133.3	260.59	81.9
のれん償却前EPS(円)	359.21	143.0	306.30	85.3	445.74	139.6	396.21	88.9
期中平均株式数	883,177,403 株		883,289,367 株		883,189,201 株			
期末発行済株式数	883,225,686 株		883,336,654 株		883,224,712 株			

【為替換算レート】

(円)

		22/11	23/11	23/2	24/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	128.30	138.24	131.62	140.60
	1円=	19.38	19.62	19.50	19.80
貸借対照表	U.S.\$1=	144.81	149.58	132.70	-
	1円=	20.37	20.46	19.01	-

- 注) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を記載しております。
2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。
3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ
4. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産
5. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分
6. EPS: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 ÷ 期中平均株式数
7. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数
8. 当社は、2023年11月30日開催の取締役会決議に基づき自己株式の取得を行っております。2024年2月期の連結業績予想における「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得及び消却の影響見込みを考慮しております。
9. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を記載しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	23/11	増減	
グループ売上*1	13,344,629	+12,426	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+1,668億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：▲1,822億円 [為替影響：+5,554億円]
営業収益	8,580,207	-243,573	国内CVS：+284億円、海外CVS：▲2,705億円、 スーパーストア：+214億円、金融関連：+100億円 [為替影響：+4,568億円]
営業利益	410,019	+15,146	[為替影響：+164億円]
国内コンビニエンスストア事業	199,004	+13,659	セブン-イレブン・ジャパン：+140億円 収入：+269億円、荒利率：+70億円、販管費：▲199億円 その他：▲3.9億円
海外コンビニエンスストア事業	231,287	+3,748	7-Eleven, Inc.：+78億円(うち為替影響：+225億円) 収入：+434億円、荒利率：+365億円、販管費：▲721億円 その他：+16億円 のれん償却：▲57億円(うち為替影響：▲61億円)
スーパーストア事業	2,405	+987	イトーヨーカ堂：▲14億円 収入：+142億円、営業総利益率：▲40億円、販管費：▲116億円 ヨークベニマル：+7.2億円 収入：+42億円、荒利率：▲0.8億円、販管費：▲34億円 その他：+16億円
金融関連事業	29,020	-932	
その他の事業	2,497	+3,603	
消去及び全社*2	-54,195	-5,919	
経常利益	388,239	+17,974	営業利益の増益、営業外収益の増加
税引前四半期純利益	221,905	-115,882	経常利益の増益、特別損失の増加
親会社株主に帰属する 四半期純利益	182,162	-52,546	

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を記載しております。

*2. 営業利益における「消去及び全社」は、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満を切り捨てにて記載しております。

セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	22/11		23/11			23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)
設備投資	298,534	94.2	321,864	107.8	100.0	431,961	98.3	474,900	109.9
国内コンビニエンスストア事業	58,011	-	84,873	146.3	26.4	95,913	96.1	123,200	128.4
海外コンビニエンスストア事業	131,181	-	130,292	99.3	40.5	188,641	105.7	185,400	98.3
スーパーストア事業	34,712	-	35,855	103.3	11.1	49,542	81.9	51,300	103.5
金融関連事業	25,538	-	38,588	151.1	12.0	34,223	91.7	46,300	135.3
その他の事業	17,888	-	15,467	86.5	4.8	24,862	130.2	29,400	118.3
消去及び全社	31,201	-	16,787	53.8	5.2	38,778	87.1	39,300	101.3
減価償却費	278,077	133.2	297,868	107.1	100.0	376,097	128.6	400,000	106.4
国内コンビニエンスストア事業	63,643	-	66,556	104.6	22.3	85,553	105.9	90,400	105.7
海外コンビニエンスストア事業	139,420	-	153,643	110.2	51.6	192,968	151.7	207,700	107.6
スーパーストア事業	26,167	-	27,465	105.0	9.2	35,388	123.7	37,600	106.2
金融関連事業	26,764	-	25,498	95.3	8.6	32,227	101.4	34,500	107.1
その他の事業	11,174	-	8,912	79.8	3.0	14,985	97.7	10,200	68.1
消去及び全社	10,907	-	15,791	144.8	5.3	14,973	168.9	19,600	130.9
のれん償却費	82,539	176.1	88,392	107.1	100.0	112,700	158.1	119,700	106.2
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	79,599	-	85,358	107.2	96.6	108,756	161.5	-	-
スーパーストア事業	2,324	-	2,350	101.1	2.7	3,098	100.0	-	-
金融関連事業	269	-	336	125.1	0.4	381	106.3	-	-
その他の事業	347	-	347	100.0	0.4	462	100.0	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	755,490	135.3	796,280	105.4	100.0	995,319	132.4	1,044,700	105.0
国内コンビニエンスストア事業	248,989	-	265,561	106.7	31.8	317,587	104.4	340,400	107.2
海外コンビニエンスストア事業	446,559	-	470,290	105.3	56.3	591,428	166.9	624,400	105.6
スーパーストア事業	29,909	-	32,220	107.7	3.9	50,883	100.3	55,200	108.5
金融関連事業	56,985	-	54,855	96.3	6.6	69,749	100.1	68,400	98.1
その他の事業	10,415	-	11,756	112.9	1.4	18,041	252.2	10,800	59.9
消去及び全社	-37,368	-	-38,403	-	-	-52,371	-	-54,500	-
減損損失	17,672	141.5	18,518	104.8	100.0	48,950	176.2	-	-
国内コンビニエンスストア事業	6,614	-	5,257	79.5	28.4	8,918	89.7	-	-
海外コンビニエンスストア事業	4,653	-	5,110	109.8	27.6	9,816	416.0	-	-
スーパーストア事業	1,694	-	5,381	317.6	29.1	15,589	245.2	-	-
金融関連事業	50	-	1,433	-	7.7	78	10.3	-	-
その他の事業	4,660	-	1,306	28.0	7.1	13,423	168.9	-	-
消去及び全社	-	-	27	-	0.1	1,124	280.8	-	-

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
「消去及び全社」には当社におけるグループ戦略に係る資産に関連する減価償却費を含んでおります。
3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを記載しております。
4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費
5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。
22/11期: 109百万円、23/11期: 524百万円、23/2期: 5,530百万円

【所在地別情報】

(百万円)

	22/11		23/11			23/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
営業収益	8,823,781	143.5	8,580,207	97.2	-	11,811,303	135.0
日本	2,173,112	84.7	2,196,927	101.1	25.6	2,930,711	84.5
北米	6,611,968	188.8	6,340,477	95.9	73.8	8,824,900	170.7
その他	54,499	65.5	57,829	106.1	0.7	71,990	64.0
消去	-15,798	-	-15,027	-	-	-16,299	-
営業利益	394,873	130.4	410,019	103.8	-	506,521	130.7
日本	183,662	103.6	193,807	105.5	45.8	235,110	103.5
北米	226,257	181.3	227,972	100.8	53.9	287,265	180.1
その他	-542	-	1,372	-	0.3	-1,355	-
消去	-14,504	-	-13,132	-	-	-14,499	-

注) 「その他」に属する所在地は中国等であります。

有利子負債・格付情報

【有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	22/11		23/11		23/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	141,790	22.6	84,013	59.3	143,568	102.4
一年内返済予定の長期借入金	157,873	118.1	142,755	90.4	145,605	120.1
一年内償還予定の社債	220,826	153.6	486,282	220.2	355,823	593.0
小計	520,490	57.6	713,051	137.0	644,997	200.7
長期借入金	994,271	198.8	863,171	86.8	936,070	94.1
社債	1,642,855	105.8	1,417,062	86.3	1,394,728	88.1
小計	2,637,127	128.4	2,280,233	86.5	2,330,799	90.4
合計	3,157,617	106.8	2,993,284	94.8	2,975,797	102.7
総資産に対する比率(%)	29.0	-5.2	27.0	-2.0	28.2	-5.0
自己資本に対する比率(%)	86.6	-15.5	77.7	-8.9	85.6	-11.6

【セグメント別有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	22/11		23/11		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	1,858,618	-	1,671,196	89.9	1,703,683	113.6
スーパーストア事業	-	-	552	-	-	-
その他の事業	156,439	-	23,461	15.0	152,299	89.7
全社	860,474	-	1,019,474	118.5	839,974	89.3
小計	2,875,531	108.0	2,714,684	94.4	2,695,957	103.2
金融関連事業	282,085	96.1	278,600	98.8	279,839	97.3
合計	3,157,617	106.8	2,993,284	94.8	2,975,797	102.7

【社債情報】

(2023年11月30日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第12回無担保社債	300億円	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第13回無担保社債	1,300億円	2020.12.14	0.060%	2023.12.20
第14回無担保社債	1,800億円	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	400億円	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
第16回無担保社債	600億円	2023.11.02	0.400%	2026.11.02
第17回無担保社債	600億円	2023.11.02	0.687%	2028.11.02
第18回無担保社債	300億円	2023.11.02	1.040%	2030.11.01
第19回無担保社債	700億円	2023.11.02	1.392%	2033.11.02
7-Eleven, Inc.発行				
2024年満期米ドル建無担保社債	22.5億米ドル	2021.02.10	0.800%	2024.02.10
2026年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	10億米ドル	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	17億米ドル	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	7.5億米ドル	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行				
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第13回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

【格付情報】

(2023年12月31日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	A	A2	AA-	AA
セブン-イレブン・ジャパン	長期	A	-	-	AA
	短期*	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	A	Baa2	-	-
セブン銀行	長期	A	-	AA-	-
	短期	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

(ご参考)【中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
EBITDA	626,874	93.0	751,491	119.9	995,319	132.4	1,044,700	105.0
営業キャッシュ・フロー(除く金融)	456,708	95.7	630,807	138.1	832,804	132.0	-	-
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融)	132,069	79.5	279,597	211.7	474,055	169.5	-	-
自己資本利益率(ROE)(%)	6.8		7.5		8.7		6.5	
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%)	4.7		4.8		5.2		4.2	
Debt/EBITDA倍率(倍)	2.8		3.9		3.0		2.6	
1株当たり当期純利益(EPS)(円)	203.03	82.2	238.68	117.6	318.14	133.3	260.59	81.9
のれん償却前EPS(円)	231.39	84.6	319.40	138.0	445.74	139.6	396.21	88.9

注) 1. 営業キャッシュ・フロー(除く金融)：金融関連事業を除くNOPATをベースとした管理会計数値であります。

2. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融)：金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&Aは戦略投資として投資CFからは除外して算出してあります。

3. ROIC：{純利益+支払利息×(1-実効税率)}÷{自己資本+有利子負債(ともに期首期末平均)}

4. 当社は、2023年11月30日開催の取締役会決議に基づき自己株式の取得を行っております。2024年2月期の連結業績予想における「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得及び消却の影響見込みを考慮しております。

連結貸借対照表

(百万円)

	23/2 (2023年2月28日時点)	23/11 (2023年11月30日時点)		23/2 (2023年2月28日時点)	23/11 (2023年11月30日時点)
【資産の部】			【負債の部】		
流動資産	3,060,653	3,285,877	流動負債	3,265,089	3,300,099
現金及び預金*	1,670,872	1,739,434	支払手形及び買掛金	536,173	592,521
コールローン	23,000	-	短期借入金	143,568	84,013
受取手形、売掛金及び契約資産	422,635	511,488	1年内償還予定の社債	355,823	486,282
営業貸付金	93,490	100,103	1年内返済予定の長期借入金	145,605	142,755
商品及び製品	280,044	323,616	未払法人税等	25,549	9,930
仕掛品	119	45	未払費用	276,771	301,314
原材料及び貯蔵品	2,216	2,189	契約負債	211,356	199,488
前払費用	78,588	91,717	預り金	165,501	135,538
ATM仮払金	102,755	95,571	ATM仮受金	61,772	56,728
その他	397,288	435,182	リース債務	121,472	140,279
貸倒引当金	-10,356	-13,470	百貨店譲渡関連損失引当金	-	29,405
			販売促進引当金	1,104	847
			賞与引当金	14,389	4,292
			役員賞与引当金	483	285
			銀行業における預金	810,139	792,282
			コールマネー	110,000	60,000
			その他	285,377	264,133
			固定負債	3,637,704	3,757,196
固定資産	7,489,195	7,806,788	社債	1,394,728	1,417,062
有形固定資産	4,341,750	4,500,459	長期借入金	936,070	863,171
建物及び構築物(純額)	1,614,830	1,649,980	繰延税金負債	184,242	238,100
工具、器具及び備品(純額)	463,518	505,524	役員退職慰労引当金	526	425
土地	1,196,007	1,144,443	株式給付引当金	4,555	4,325
リース資産(純額)	6,264	3,930	退職給付に係る負債	13,584	13,809
使用权資産(純額)	885,645	1,016,690	長期預り金	50,322	45,593
建設仮勘定	156,842	159,565	リース債務	834,913	955,552
その他(純額)	18,640	20,324	資産除去債務	155,137	157,763
無形固定資産	2,364,673	2,492,826	その他	63,623	61,394
のれん	1,913,017	2,068,102	負債合計	6,902,794	7,057,296
ソフトウェア	265,638	295,036			
その他	186,016	129,687	【純資産の部】		
投資その他の資産	782,772	813,501	株主資本	2,981,545	3,046,214
投資有価証券	243,215	271,672	資本金	50,000	50,000
長期貸付金	14,903	14,992	資本剰余金	408,926	397,206
差入保証金	321,945	279,067	利益剰余金	2,532,491	2,608,459
建設協力立替金	770	75	自己株式	-9,873	-9,451
退職給付に係る資産	87,088	90,565	その他の包括利益累計額	493,001	806,290
繰延税金資産	57,186	96,984	その他有価証券評価差額金	34,823	43,224
その他	60,627	62,582	繰延ヘッジ損益	4,799	5,147
貸倒引当金	-2,965	-2,438	為替換算調整勘定	444,478	750,686
繰延資産	1,106	1,178	退職給付に係る調整累計額	8,899	7,232
開業費	773	338	新株予約権	49	53
社債発行費	332	839	非支配株主持分	173,565	183,989
資産合計	10,550,956	11,093,844	純資産合計	3,648,161	4,036,547
			負債純資産合計	10,550,956	11,093,844

*うち、セブン銀行における現金及び預け金は
ATM装填用現金を含め、以下の通りであります。
23/2期末:10,243億円、23/11期末:9,301億円

連結損益計算書

(百万円)

	22/11 (2022.3.1 - 2022.11.30)	23/11 (2023.3.1 - 2023.11.30)
営業収益	8,823,781	8,580,207
売上高	7,665,598	7,348,772
売上原価	6,375,866	6,018,149
売上総利益	1,289,731	1,330,623
営業収入	1,158,183	1,231,435
営業総利益	2,447,915	2,562,058
販売費及び一般管理費	2,053,042	2,152,039
営業利益	394,873	410,019
営業外収益	8,192	15,768
受取利息	2,982	7,997
持分法による投資利益	2,271	3,067
その他	2,938	4,702
営業外費用	32,801	37,548
支払利息	10,381	16,201
社債利息	15,184	15,269
その他	7,235	6,077
経常利益	370,264	388,239
特別利益	10,253	11,253
固定資産売却益	7,883	6,931
投資有価証券売却益	268	2,853
その他	2,101	1,468
特別損失	42,729	177,586
固定資産廃棄損	10,161	10,198
減損損失	17,563	17,993
百貨店譲渡関連損失	-	132,241
子会社譲渡関連損失	-	4,866
事業構造改革費用	576	1,468
その他	14,427	10,817
税金等調整前四半期純利益	337,788	221,905
法人税等	94,320	30,370
法人税、住民税及び事業税	60,526	43,491
法人税等調整額	33,793	-13,120
四半期純利益	243,468	191,535
非支配株主に帰属する四半期純利益	8,759	9,373
親会社株主に帰属する四半期純利益	234,708	182,162

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	22/11 (2022.3.1 - 2022.11.30)	23/11 (2023.3.1 - 2023.11.30)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前四半期純利益	337,788	221,905
減価償却費	278,077	297,868
減損損失	17,672	18,518
のれん償却額	82,539	88,392
受取利息	-2,982	-7,997
支払利息及び社債利息	25,565	31,470
持分法による投資損益 (マイナスは益)	-2,271	-3,067
固定資産売却益	-7,883	-6,931
固定資産廃棄損	10,233	10,198
百貨店譲渡関連損失	-	132,241
子会社譲渡関連損失	-	4,866
投資有価証券売却損益 (マイナスは益)	-268	-2,853
売上債権の増減額 (マイナスは増加)	-69,862	-86,141
営業貸付金の増減額 (マイナスは増加)	-549	-6,612
棚卸資産の増減額 (マイナスは増加)	-28,399	-33,363
仕入債務の増減額 (マイナスは減少)	83,041	55,231
預り金の増減額 (マイナスは減少)	-61,249	-28,613
銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少)	-	-20,000
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少)	-15,589	-17,857
銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加)	-12,000	23,000
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少)	5,000	-50,000
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加)	-6,040	2,419
その他	35,593	-49,450
小計	668,415	573,222
利息及び配当金の受取額	2,998	8,380
利息の支払額	-30,337	-35,310
保険金の受取額	-	1,071
法人税等の支払額	-75,075	-80,124
法人税等の還付額	15,567	18,874
営業活動によるキャッシュ・フロー	581,568	486,114
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-216,433	-231,574
有形固定資産の売却による収入	17,072	17,620
無形固定資産の取得による支出	-80,812	-90,422
投資有価証券の取得による支出	-36,955	-36,999
投資有価証券の売却による収入	22,192	26,421
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-459	-776
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	938	36,036
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-2,687
差入保証金の差入による支出	-8,648	-11,037
差入保証金の回収による収入	15,781	13,802
預り保証金の受入による収入	2,035	1,625
預り保証金の返還による支出	-1,991	-1,411
事業取得による支出	-218	-
定期預金の預入による支出	-2,178	-6,738
定期預金の払戻による収入	1,723	3,324
その他	-7,066	-10,979
投資活動によるキャッシュ・フロー	-295,019	-293,796
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金純増減額 (マイナスは減少)	691	11,134
長期借入れによる収入	154,266	45,700
長期借入金の返済による支出	-223,856	-122,888
社債の発行による収入	-	220,000
社債の償還による支出	-60,000	-192,800
非支配株主からの払込みによる収入	-	2,368
自己株式の取得による支出	-10	-11
配当金の支払額	-89,481	-105,900
非支配株主への配当金の支払額	-4,320	-4,051
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-969	-1,396
その他	-14,988	-16,073
財務活動によるキャッシュ・フロー	-238,669	-163,920
現金及び現金同等物に係る換算差額	53,325	38,672
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)	101,205	67,070
現金及び現金同等物の期首残高	1,414,890	1,674,787
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,516,095	1,741,857

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	3,883,460	103.8	4,050,296	104.3	5,148,742	104.0	5,365,000	104.2
内、加盟店売上	3,816,007	103.9	4,003,061	104.9	5,061,782	104.2		
営業総収入	660,497	100.9	679,848	102.9	872,719	101.1	897,000	102.8
内、加盟店からの収入	588,327	101.4	626,570	106.5	779,161	101.8		
営業総利益	612,967	101.4	646,962	105.5	811,423	101.8		
販売費及び一般管理費	427,317	100.0	447,259	104.7	578,549	100.7		
広告宣伝費	21,066	65.4	27,867	132.3	30,260	66.4		
人件費	58,814	99.9	60,257	102.5	80,493	103.0		
地代家賃	143,995	101.0	145,939	101.3	192,215	101.0		
減価償却費	62,462	106.5	65,334	104.6	83,961	105.9		
水道光熱費	47,378	137.7	46,979	99.2	64,998	139.6		
その他	93,599	93.0	100,880	107.8	126,620	94.2		
営業利益	185,649	104.8	199,703	107.6	232,873	104.4	251,000	107.8
EBITDA	248,111	105.2	265,038	106.8	316,835	104.8	339,000	107.0

注) 1. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

【商品別総額売上(総額チェーン全店売上)】

(百万円)

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	3,893,931	104.0	4,063,946	104.4	5,164,231	104.3	5,383,000	104.2
加工食品	992,952	103.2	1,089,137	109.7	1,311,714	104.3		
ファスト・フード	1,148,709	104.4	1,194,800	104.0	1,523,448	104.6		
日配食品	482,847	100.8	499,865	103.5	645,528	101.0		
非食品	1,269,421	105.7	1,280,143	100.8	1,683,539	105.2		

【既存店売上伸び率】

(%)

	22/11	23/11	23/2	24/2予想
既存店売上伸び率	+3.4	+3.8	+3.6	+3.4
客数	+0.1	+2.1	+0.3	
客単価	+3.3	+1.7	+3.3	

【平均日販】

(千円)

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	670	+23	698	+28	670	+24		
新店	596	+66	631	+35	598	+61		

【商品別荒利率】

(%)

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	31.9	+0.2	32.3	+0.4	31.9	+0.2	32.1	+0.2
加工食品	39.9	+0.4	40.3	+0.4	39.8	+0.5		
ファスト・フード	37.2	+0.7	37.1	-0.1	37.3	+0.7		
日配食品	34.5	+0.2	34.7	+0.2	34.5	+0.3		
非食品	19.9	-0.2	19.9	±0.0	20.1	±0.0		

注) 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上、既存店売上伸び率、平均日販、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

セブンネットショッピング

(百万円)

	22/11		23/11		23/2	
		増減		増減		増減
EC売上	17,406	-1,415	14,501	-2,905	23,018	-2,223

注) 株式会社セブンネットショッピングは、2022年9月22日付で、ECサイトにおけるギフトの取扱いを株式会社セブン-イレブン・ジャパンが運営するギフト専用サイト「セブン-イレブンネットギフト」に移管いたしました。

海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc. (ドルベース)

【決算概要】

(千ドル)

	22/9		23/9		22/12		23/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	60,768,411	147.9	55,080,293	90.6	79,337,183	134.9	72,600,000	91.5
直営店商品売上	8,472,035	139.9	8,700,977	102.7	11,256,006	128.7		
加盟店商品売上	12,095,615	104.4	12,236,491	101.2	16,040,095	103.9		
ガソリン売上	40,200,761	171.4	34,142,824	84.9	52,041,081	150.2		
営業総収入	51,186,186	160.3	45,505,678	88.9	66,584,766	142.9	60,000,000	90.1
直営店商品売上等	8,563,666	139.6	8,832,771	103.1	11,380,053	128.5		
ガソリン売上	40,200,761	171.4	34,142,824	84.9	52,041,081	150.2		
その他の営業収入	2,421,758	103.3	2,530,082	104.5	3,163,631	101.6		
内、加盟店からの収入	2,112,973	104.8	2,179,853	103.2	2,752,629	102.8		
営業総利益	9,243,817	134.8	9,158,016	99.1	12,258,677	126.3		
販売費及び一般管理費	6,860,609	129.0	6,889,260	100.4	9,245,694	120.7		
広告宣伝費	120,866	97.4	126,651	104.8	136,669	79.7		
人件費	2,342,868	138.8	2,284,843	97.5	3,141,626	126.8		
地代家賃	760,161	122.1	801,621	105.5	1,022,296	120.1		
減価償却費	1,064,066	137.3	1,087,178	102.2	1,429,265	128.1		
水道光熱費	382,073	130.2	404,544	105.9	502,224	123.9		
その他	2,190,572	120.7	2,184,419	99.7	3,013,612	114.2		
営業利益	2,383,208	154.8	2,268,756	95.2	3,012,982	147.3	2,935,000	97.4
EBITDA	3,447,274	149.0	3,355,935	97.4	4,442,248	140.5	4,377,000	98.5

注) 1. SAM連結の数値を記載しております。

※SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのごとであります。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(千ドル)

	22/9			23/9			22/12			23/12予想	
		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)
合計	60,768,411	147.9	-	55,080,293	90.6	-	79,337,183	134.9	-	72,600,000	91.5
商品売上計	20,567,650	116.6	100.0	20,937,469	101.8	100.0	27,296,101	112.9	100.0		
加工食品	9,176,466	119.2	44.6	9,754,753	106.3	46.6	12,177,902	116.5	44.6		
ファスト・フード	2,628,289	115.9	12.8	2,735,831	104.1	13.1	3,577,405	113.4	13.1		
日配食品	810,135	135.1	3.9	849,932	104.9	4.1	951,959	114.9	3.5		
非食品	7,952,758	112.4	38.7	7,596,951	95.5	36.3	10,588,833	108.7	38.8		
ガソリン	40,200,761	171.4	-	34,142,824	84.9	-	52,041,081	150.2	-		

注) 23/12期の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。22/9期については組み替えた数値を記載しております。

【既存店商品売上伸び率】

(%)

	22/9	23/9	22/12	23/12予想
米国内既存店商品売上伸び率	+4.8	+1.9	+4.5	+1.2
客数	+0.9	-1.9	+0.4	
客単価	+3.8	+3.8	+4.1	

注) 既存店商品売上伸び率の23/9期、23/12期予想にはSpeedwayの数値が含まれております。

【商品平均日販】

(ドル)

	22/9		23/9		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	5,716	+192	5,855	+139	5,678	+195		

【商品荒利率】

(%)

	22/9		23/9		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	33.8	-0.5	34.4	+0.6	34.0	-0.2	34.3	+0.3

【ガソリン】

	22/9		23/9		22/12		23/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	40,200,761	171.4	34,142,824	84.9	52,041,081	150.2		
販売量(千ガロン)	9,814,374	122.9	9,444,723	96.2	13,083,664	114.9		
荒利(セント/ガロン)*	43.82	+10.52	42.48	-1.34	43.91	+9.41		
1日1店当たり販売量伸び率(%)	+0.7		-1.4		-0.7		-2.0	
平均小売単価(ドル/ガロン)	4.14	+1.13	3.62	-0.52	4.02	+0.91		
小売荒利(セント/ガロン)	42.61	+8.06	41.10	-1.51	43.14	+7.37		

* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

7-Eleven, Inc. (円ベース)

【決算概要】

(百万円)

	22/9		23/9		22/12		23/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	7,796,587	174.7	7,614,299	97.7	10,442,360	161.5	10,207,000	97.7
直営店商品売上	1,086,962	165.3	1,202,823	110.7	1,481,515	154.2		
加盟店商品売上	1,551,867	123.4	1,691,572	109.0	2,111,197	124.5		
ガソリン売上	5,157,757	202.6	4,719,904	91.5	6,849,647	179.9		
営業総収入	6,567,187	189.4	6,290,704	95.8	8,763,887	171.1	8,436,000	96.3
直営店商品売上等	1,098,718	164.9	1,221,042	111.1	1,497,842	153.9		
ガソリン売上	5,157,757	202.6	4,719,904	91.5	6,849,647	179.9		
その他の営業収入	310,711	122.0	349,758	112.6	416,397	121.7		
内、加盟店からの収入	271,094	123.9	301,342	111.2	362,301	123.1		
営業総利益	1,185,981	159.3	1,266,004	106.7	1,613,487	151.3		
販売費及び一般管理費	880,216	152.4	952,371	108.2	1,216,918	144.6		
広告宣伝費	15,507	115.1	17,508	112.9	17,988	95.5		
人件費	300,590	164.0	315,856	105.1	413,500	151.9		
地代家賃	97,528	144.2	110,816	113.6	134,554	143.8		
減価償却費	136,519	162.3	150,291	110.1	188,119	153.4		
水道光熱費	49,020	153.8	55,924	114.1	66,102	148.4		
その他	281,050	142.6	301,974	107.4	396,651	136.8		
営業利益	305,765	182.9	313,632	102.6	396,568	176.4	412,600	104.0
EBITDA	442,285	176.0	463,924	104.9	584,688	168.3	615,300	105.2

注) 1. SAM連結の数値を記載しております。

※SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのごとであります。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	22/9			23/9			22/12			23/12予想	
		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)
合計	7,796,587	174.7	-	7,614,299	97.7	-	10,442,360	161.5	-	10,207,000	97.7
商品売上計	2,638,829	137.8	100.0	2,894,395	109.7	100.0	3,592,712	135.2	100.0		
加工食品	1,177,340	140.8	44.6	1,348,497	114.5	46.6	1,602,855	139.5	44.6		
ファスト・フード	337,209	136.9	12.8	378,201	112.2	13.1	470,858	135.8	13.1		
日配食品	103,940	159.7	3.9	117,494	113.0	4.1	125,296	137.6	3.5		
非食品	1,020,338	132.9	38.7	1,050,202	102.9	36.3	1,393,702	130.2	38.8		
ガソリン	5,157,757	202.6	-	4,719,904	91.5	-	6,849,647	179.9	-		

注) 23/12期の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。22/9期については組み替えた数値を記載しております。

【既存店商品売上伸び率】

(%)

	22/9	23/9	22/12	23/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドル)	+4.8	+1.9	+4.5	+1.2
客数	+0.9	-1.9	+0.4	
客単価	+3.8	+3.8	+4.1	

注) 既存店商品売上伸び率の23/9期、23/12期予想にはSpeedwayの数値が含まれております。

【商品平均日販】

(千円)

	22/9		23/9		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	733	+134	809	+76	747	+145		

【商品荒利率】

(%)

	22/9		23/9		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	33.8	-0.5	34.4	+0.6	34.0	-0.2	34.3	+0.3

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	22/9	23/9	22/12	23/12予想
U.S.\$1=	128.30	138.24	131.62	140.60

スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	534,560	68.1	574,809	107.5	729,342	68.3	818,900	112.3
売上高	478,888	62.7	517,359	108.0	654,251	63.0	740,500	113.2
営業総利益	188,695	98.6	198,901	105.4	258,351	99.0		
販売費及び一般管理費	194,312	100.2	205,933	106.0	257,943	99.5		
宣伝装飾費	6,125	54.7	5,493	89.7	8,138	54.8		
人件費	71,912	93.0	75,819	105.4	94,055	92.3		
地代家賃	35,769	105.0	36,674	102.5	47,508	103.1		
減価償却費	11,425	117.1	13,141	115.0	15,402	115.6		
水道光熱費	17,946	201.5	17,796	99.2	24,057	199.9		
その他	51,133	97.2	57,007	111.5	68,781	96.8		
営業利益	-5,617	-	-7,031	-	408	25.2	-1,500	-
EBITDA	5,807	79.7	6,109	105.2	15,810	105.8	17,100	108.2

注) 1. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。23/11期実績、24/2期予想には旧ヨークの23年9月以降の数値が含まれております。

なお、前期比の算出に使用している23/8期以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

【商品別総額売上高】

イトーヨーカドー

(百万円)

	22/11			23/11			23/2			24/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	761,740	99.8	100.0	765,860	100.5	100.0	1,039,102	100.0	100.0	1,042,400	100.3
商品売上計	528,334	97.1	69.4	521,619	98.7	68.1	719,618	97.5	69.3		
食品	356,757	96.0	46.8	352,026	98.7	46.0	488,764	96.5	47.0		
ライフスタイル	161,395	98.5	21.2	159,506	98.8	20.8	217,398	98.8	20.9		
専門店	10,181	115.4	1.3	10,086	99.1	1.3	13,455	114.1	1.3		
テナント	233,383	106.9	30.6	243,762	104.4	31.8	317,230	106.7	30.5		
その他	22	2.1	0.0	478	-	0.1	2,252	66.4	0.2		

ヨークマート / ヨークフーズ 等

(百万円)

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
商品計	135,847	96.5	141,142	103.9	184,616	97.7	191,500	103.7

【既存店売上伸び率】

イトーヨーカドー

(%)

	22/11	23/11	23/2	24/2予想
	合計	+1.1	+1.0	+1.3
商品計	-1.3	-0.6	-1.0	-1.0
食品	-2.6	-0.8	-2.1	
ライフスタイル	+0.5	-0.1	+0.8	
専門店	+17.6	+0.4	+16.3	
客数	-1.1	-0.5	-1.2	
客単価	-0.2	-0.1	+0.1	
テナント	+7.2	+4.7	+7.0	

ヨークマート / ヨークフーズ 等

	22/11	23/11	23/2	24/2予想
	合計	-4.8	+3.1	-3.1
客数	-4.1	+1.7	-2.5	
客単価	-0.8	+1.3	-0.6	

【商品別荒利率】

イトーヨーカドー		(%)							
		22/11		23/11		23/2		24/2予想	
			増減		増減		増減		増減
商品計		29.0	+0.1	28.7	-0.3	29.1	+0.1	28.5	-0.6
食品		27.0	-0.2	26.8	-0.2	27.2	-0.2		
ライフスタイル		33.1	+0.5	32.3	-0.8	33.2	+0.6		
専門店		32.7	+1.9	33.3	+0.6	33.3	+1.5		

ヨークマート / ヨークフーズ 等		(%)							
		22/11		23/11		23/2		24/2予想	
			増減		増減		増減		増減
商品計		28.4	-0.7	28.1	-0.3	27.7	-0.5	28.0	+0.3

- 注) 1. イトヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率はイトーヨーカドー、ヨークマート / ヨークフーズ 等に別けて算出しております。
2. 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

【EC売上】 (百万円)

		22/11		23/11		23/2	
			増減		増減		増減
ネット通販		2,827	-1,482	1,866	-961	3,909	-2,173
ネットスーパー		26,298	-679	22,156	-4,142	34,923	-1,273

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	347,171	97.8	363,023	104.6	469,994	98.3	488,600	104.0
売上高	338,012	97.0	354,374	104.8	458,991	97.8	476,000	103.7
営業総利益	106,395	120.9	110,606	104.0	144,371	120.6		
販売費及び一般管理費	94,396	122.0	97,884	103.7	126,357	120.3		
宣伝装飾費	3,015	68.5	2,985	99.0	4,065	68.3		
人件費	50,758	125.5	52,901	104.2	68,345	125.1		
地代家賃	8,009	101.9	8,316	103.8	10,722	102.1		
減価償却費	7,021	129.8	7,454	106.2	9,466	129.7		
水道光熱費	7,107	175.4	7,763	109.2	9,979	181.5		
その他	18,485	121.6	18,463	99.9	23,778	112.3		
営業利益	11,999	112.7	12,721	106.0	18,013	122.5	18,200	101.0
EBITDA	19,020	118.4	20,176	106.1	27,480	124.9	28,300	103.0

- 注) 1. ヨークベニマルは、2022年3月1日付で、主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売していたライフフーズを吸収合併いたしました。
 2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
 3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

【商品別総額売上高】

(百万円)

	22/11			23/11			23/2			24/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	351,914	101.0	100.0	368,423	104.7	100.0	477,377	101.7	100.0	495,200	103.7
商品売上計	344,688	114.2	97.9	361,227	104.8	98.0	467,922	115.2	98.0		
食品	324,336	115.8	92.2	339,885	104.8	92.3	439,703	116.5	92.1		
生鮮	124,543	100.7	35.4	127,772	102.6	34.7	167,563	100.3	35.1		
加工食品	85,443	100.0	24.3	89,920	105.2	24.4	116,252	101.3	24.4		
デイリー	72,154	101.4	20.5	77,137	106.9	20.9	97,652	102.4	20.5		
デリカテッセン	42,195	-	12.0	45,054	106.8	12.2	58,235	-	12.2		
衣料	7,275	94.7	2.1	7,524	103.4	2.0	10,156	98.5	2.1		
住居	13,076	94.5	3.7	13,816	105.7	3.8	18,062	97.6	3.8		
テナント*	7,225	15.5	2.1	7,195	99.6	2.0	9,455	14.9	2.0		
その他	7,225	107.5	2.1	7,195	99.6	2.0	9,455	107.1	2.0		

* 22/11期及び23/2期のテナント前期比は2022年3月1日付でライフフーズを吸収合併したことにより、減少しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	22/11	23/11	23/2	24/2予想
合計	-1.2	+2.6	-0.8	+1.2
食品	-1.0	+2.7	-0.6	
衣料	-4.1	+2.3	-2.4	
住居	-4.4	-0.6	-4.5	
客数	-2.5	-0.5	-2.2	
客単価	+1.4	+3.0	+1.4	

【商品別荒利率】

(%)

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計*	30.1	+4.6	30.0	-0.1	30.3	+4.5	30.6	+0.3
食品*	30.2	+4.8	30.2	±0.0	30.5	+4.8		
衣料	33.4	+1.0	32.8	-0.6	32.7	+0.6		
住居	24.1	-0.4	23.6	-0.5	25.2	-0.5		

* 22/11期及び23/2期は2022年3月1日付でライフフーズを吸収合併したことにより、増減が伸長しております。

注) 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内

(台)

	22/11		23/11		23/2	
		期首増減		期首増減		増減
合計	26,660	+466	27,232	+343	26,889	+695
グループ内計	23,265	+32	23,379	+45	23,334	+101
セブン-イレブン	22,580	+8	22,704	+63	22,641	+69
イトーヨーカドー	259	+6	268	+6	262	+9
ヨークマート / ヨークフーズ 等	98	+2	98	±0	98	+2
ヨークベニマル	253	+15	263	+5	258	+20
その他	75	+1	46	-29	75	+1
グループ外	3,395	+434	3,853	+298	3,555	+594

2. 海外

(台)

	22/9		23/9		22/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	8,710	-294	8,651	±0	8,651	-353
アジア	6,698	+2,898	10,111	+2,210	7,901	+4,101

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	22/11		23/11		23/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	100.4	+4.1	104.5	+4.1	101.1	+4.4

【海外送金サービス】

	22/11		23/11		23/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	319	+2	326	+5	321	+4
期間累計送金件数(千件)	683	-167	579	-104	904	-214

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	22/11		23/11		23/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード計	637	-12	617	-15	632	-17
セブンカード・プラス/セブンカード ^{*1,2}	362	-4	357	-4	361	-5
クラブ・オン/ミネリアムカード セゾン ^{*1,2}	275	-8	260	-11	271	-12
電子マネー(nanaco) ^{*3}	7,757	+237	8,161	+254	7,907	+387

*1. 有効会員数のみを記載しております。

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

*3. モバイル会員を含んでおります。

セブンプレミアム

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	10,530	-150	11,200	+670	13,800	±0	14,500	+700
アイテム数	3,430	-410	3,440	+10	3,500	±0	3,400	-100

主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円、千ドル)

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	56,586	83.9	84,055	148.5	93,946	96.3	120,000	127.7
新店投資	23,298	96.0	26,942	115.6	39,821	105.6		
既存店投資等	17,884	49.0	28,180	157.6	26,261	55.6		
ソフトウェア開発費	15,402	230.7	28,932	187.8	27,863	219.6		
減価償却費	62,462	106.5	65,334	104.6	83,961	105.9	88,000	104.8
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.(ドルベース)								
設備投資計	1,016,287	4.6	929,637	91.5	1,412,627	6.3	1,298,000	91.9
新店投資等	478,663	2.2	273,914	57.2	663,339	3.0		
既存店投資等	529,169	127.4	567,395	107.2	734,933	107.0		
ソフトウェア開発費	8,454	94.1	88,327	-	14,354	120.4		
減価償却費	1,064,066	137.3	1,087,178	102.2	1,429,265	128.1	1,442,000	100.9
7-Eleven, Inc.(円ベース)								
設備投資計	130,389	5.4	128,513	98.6	185,930	7.5	182,500	98.2
新店投資等	61,412	2.6	37,865	61.7	87,308	3.6		
既存店投資等	67,892	150.5	78,436	115.5	96,731	128.1		
ソフトウェア開発費	1,084	111.2	12,210	-	1,889	144.2		
減価償却費	136,519	162.3	150,291	110.1	188,119	153.4	202,700	107.8
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	17,106	73.8	21,879	127.9	25,773	87.9	30,000	116.4
新店投資	346	978.6	3,184	917.9	889	353.4		
既存店投資等	9,137	52.7	13,079	143.1	13,568	65.9		
ソフトウェア開発費	7,621	131.3	5,615	73.7	11,315	133.8		
減価償却費	11,425	117.1	13,141	115.0	15,402	115.6	18,600	120.8
【ご参考】旧ヨーク								
設備投資計	3,261	71.4	4,635	142.1	4,313	88.7		
新店投資	1,304	97.9	2,631	201.8	1,907	133.0		
既存店投資等	834	27.0	1,342	161.0	1,086	33.3		
ソフトウェア開発費	1,123	733.0	660	58.8	1,320	804.9		
減価償却費	1,976	105.2	1,949	98.6	2,645	105.5		
ヨークベニマル								
設備投資計	13,391	97.5	11,701	87.4	17,425	99.9	18,300	105.0
新店投資	8,549	211.5	4,541	53.1	11,486	189.9		
既存店投資等	4,154	43.1	6,763	162.8	5,223	46.2		
ソフトウェア開発費	687	-	395	57.5	715	916.8		
減価償却費	7,021	129.8	7,454	106.2	9,466	129.7	10,100	106.7

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
3. 24/2期の期首より7-Eleven, Inc.における設備投資の内訳の基準を見直しております。
4. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。23/11期実績、24/2期予想には旧ヨークの23年9月以降の数値が含まれております。なお、前期比の算出に使用している23/8期以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。

■ 店舗関連情報

主要会社の店舗数及び出店・閉店

	22/11		23/11		23/2		24/2予想	
		期首増減		期首増減		増減		増減
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン	21,208	+3	21,305	+53	21,252	+47	21,302	+50
出店	355		362		597		550	
閉店	352		309		550		500	
立地移転等	275		225		445			
解約閉店	77		84		105			
セブン-イレブン・沖縄	134	+12	166	+16	150	+28	179	+29
出店	12		16		28		29	
閉店	0		0		0		0	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.* ¹	13,232	+19	13,145	-22	13,167	-46	13,117	-50
出店	142		137		188		180	
閉店	123		159		234		230	
セブン-イレブン北京* ¹	314	+10	328	+11	317	+13	357	+40
出店	43		44		52		80	
閉店	33		33		39		40	
セブン-イレブン天津* ¹	212	+12	209	±0	209	+9	233	+24
出店	22		17		32		50	
閉店	10		17		23		26	
セブン-イレブン成都* ¹	86	+2	81	-4	85	+1	86	+1
出店	17		7		18		10	
閉店	15		11		17		9	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂* ²	229	±0	227	-2	229	±0	226	-3
イトーヨーカドー	126	-2	124	-2	126	-2	123	-3
出店	0		0		0		0	
閉店	2		2		2		3	
ヨークマート / ヨークワーズ 等	103	+2	103	±0	103	+2	103	±0
出店	2		2		2		2	
閉店	0		2		0		2	
ヨークベニマル	243	+6	246	±0	246	+9	249	+3
出店	8		3		11		6	
閉店	2		3		2		3	
成都イトーヨーカ堂* ¹	11	+1	9	-1	10	±0	9	-1
出店	1		0		1		0	
閉店	0		1		1		1	
華糖ヨーカ堂* ¹	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	

*1. 22年9月末、23年9月末、22年12月末、23年12月末時点の店舗数であります。

*2. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【都道府県別店舗数】

	22/11	23/2	23/11	期首増減
北海道	997	999	999	±0
青森	102	103	104	+1
岩手	149	150	154	+4
宮城	427	430	434	+4
秋田	115	116	115	-1
山形	187	186	186	±0
福島	454	453	453	±0
茨城	642	641	642	+1
栃木	458	465	466	+1
群馬	473	477	475	-2
埼玉	1,237	1,233	1,240	+7
千葉	1,158	1,164	1,170	+6
東京	2,872	2,881	2,888	+7
神奈川	1,486	1,491	1,492	+1
新潟	432	432	430	-2
富山	136	134	131	-3
石川	135	134	131	-3
福井	71	71	70	-1
山梨	205	205	204	-1
長野	457	459	457	-2
岐阜	196	194	193	-1
静岡	750	748	750	+2
愛知	1,061	1,061	1,055	-6
三重	173	174	177	+3
滋賀	226	224	224	±0
京都	353	351	354	+3
大阪	1,270	1,276	1,290	+14
兵庫	694	694	696	+2
奈良	136	135	136	+1
和歌山	86	85	87	+2
鳥取	47	47	48	+1
島根	60	62	64	+2
岡山	320	320	316	-4
広島	596	597	598	+1
山口	323	323	321	-2
徳島	80	82	82	±0
香川	108	108	106	-2
愛媛	123	123	124	+1
高知	45	46	48	+2
福岡	1,030	1,032	1,041	+9
佐賀	187	189	190	+1
長崎	204	205	205	±0
熊本	361	361	366	+5
大分	181	183	185	+2
宮崎	199	200	200	±0
鹿児島	206	208	208	±0
沖縄	134	150	166	+16
国内合計	21,342	21,402	21,471	+69

【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)

	22/11	23/2	23/11	期首増減
日本	21,342	21,402	21,471	+69
北米 ^{*1}	13,232	13,167	13,145	-22
アメリカ	12,619	12,560	12,545	-15
カナダ	613	607	600	-7
ハワイ	65	65	66	+1
中国(北京)	314	317	328	+11
中国(天津)	212	209	209	±0
中国(成都)	86	85	81	-4
小計	35,251	35,245	35,300	+55

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

(ライセンス)

	22/9	22/12	23/9	期首増減
韓国	14,254	14,265	13,495	-770
中国(香港等) ^{*2}	2,651	2,706	2,838	+132
中国(上海)	164	173	229	+56
中国(山東)	317	344	451	+107
中国(重慶)	44	48	43	-5
中国(浙江)	88	101	127	+26
中国(江蘇)	107	121	165	+44
中国(湖北)	25	28	36	+8
中国(陝西)	85	85	98	+13
中国(福建)	58	66	79	+13
中国(湖南)	55	58	70	+12
中国(河南)	29	33	46	+13
中国(雲南)	50	60	107	+47
中国(台湾)	6,570	6,631	6,806	+175
タイ	13,660	13,838	14,391	+553
フィリピン	3,282	3,393	3,624	+231
マレーシア	2,446	2,472	2,532	+60
シンガポール	458	457	489	+32
オーストラリア	730	736	759	+23
ベトナム	73	79	95	+16
カンボジア	26	42	72	+30
インド	9	21	44	+23
イスラエル	-	-	10	+10
ラオス	-	-	1	+1
アメリカ	279	279	181	-98
メキシコ	1,863	1,889	1,910	+21
ノルウェー	150	152	129	-23
スウェーデン	81	81	79	-2
デンマーク	176	176	177	+1
小計	47,730	48,334	49,083	+749

*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	22/11	23/2	23/11	期首増減
合計	82,981	83,579	84,383	+804

注) 日本以外は22年9月末、22年12月末、23年9月末の店舗数であります。

なお、2023年11月末時点のライセンス(セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は84,515店舗であります。

スーパーストア事業における店舗情報

1. イトヨーカ堂

イトヨーカドー

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
閉店	竹の塚	東京都	2023.03.05	14,084	8,987
	ネットスーパー西日暮里*	東京都	2023.10.03	-	-
	アリオ仙台泉(予定)	宮城県	2024.01.31	24,922	9,492

* ネットスーパー専用店舗のため、売場面積は記載しておりません。

ヨークマート / ヨークフーズ 等

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
開店	保谷	東京都	2023.09.20	973	973
	中浦和	埼玉県	2023.11.22	4,203	1,958
閉店	桜上水	東京都	2023.09.18	902	902
	南元宿	埼玉県	2023.11.19	1,499	1,482

注) イトヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	常陸太田	茨城県	2023.04.07	3,395	2,429
	友部スクエア	茨城県	2023.04.28	3,306	2,320
	仙台上杉	宮城県	2023.11.18	3,709	2,027
	塩釜(S&B)	宮城県	2023.12.01	2,988	1,995
閉店	大原(S&B)	福島県	2023.05.14	15,733	2,079
	大熊	福島県	2023.09.30	1,937	1,477
	浪江	福島県	2023.11.30	2,995	1,686

上記の他、2店舗の出店を予定しております。

3. 成都イトヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)
閉店	眉山(ピザン)	眉山市	2023.08.31	7,102

注) S&Bはスクラブ&ビルドの略称であります。

タイプ別店舗数

【セブン-イレブン・ジャパン】

	22/11			23/11			23/2		
		期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	21,208	+3	100.0	21,305	+53	100.0	21,252	+47	100.0
フランチャイズ店	20,819	+41	98.2	21,038	+51	98.7	20,987	+209	98.8
Aタイプ	4,410	-10	20.8	4,366	-34	20.5	4,400	-20	20.7
Cタイプ	16,409	+51	77.4	16,672	+85	78.3	16,587	+229	78.0
直営店	389	-38	1.8	267	+2	1.3	265	-162	1.2
24時間営業店	19,287	-54	90.9	19,227	-75	90.2	19,302	-39	90.8
酒有り店	20,845	-17	98.3	20,929	+43	98.2	20,886	+24	98.3
タバコ有り店	20,635	+57	97.3	20,748	+92	97.4	20,656	+78	97.2

【7-Eleven, Inc.】

	22/9			23/9			22/12		
		期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	13,232	+19	100.0	13,145	-22	100.0	13,167	-46	100.0
フランチャイズ店	7,247	-157	54.8	7,206	-13	54.8	7,219	-185	54.6
BCP店(Aタイプ)*	641	-7	4.8	630	-18	4.8	648	±0	4.9
Cタイプ	6,606	-150	49.9	6,576	+5	50.0	6,571	-185	49.7
直営店	5,985	+176	45.2	5,939	-9	45.2	5,948	+139	45.0
ガソリンスタンド併設店	8,257	+119	62.4	8,264	+25	62.9	8,239	+101	62.4

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

売場面積

【イトーヨーカ堂】

イトーヨーカドー*

(㎡)

	22/11		23/11		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,495,100	108.4	2,486,362	99.6	2,495,162	109.0
期末自営売場面積	1,106,377	94.2	1,103,352	99.7	1,105,108	95.0
期中平均自営売場面積	1,128,151	95.0	1,102,987	97.8	1,122,553	94.7

* 23/2期期首より売場面積の算出方法を変更しております。

ヨークマート / ヨークフーズ 等

(㎡)

	22/11		23/11		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	159,474	102.7	161,787	101.5	159,709	102.8
期末自営売場面積	158,011	102.8	160,324	101.5	158,246	102.8
期中平均自営売場面積	156,415	102.7	158,663	101.4	156,877	102.8

注) イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

【ヨークベニマル】

(㎡)

	22/11		23/11		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	719,716	102.3	716,024	99.5	722,244	101.9
期末自営売場面積	593,275	109.5	594,744	100.2	595,516	109.3
期中平均自営売場面積	584,292	108.4	594,552	101.8	592,353	109.7

注) 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。