

2022年2月期 第3四半期決算補足資料

目次

連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債・格付情報	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 6
■ VI. 連結損益計算書	P 7
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 8

セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 9
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 10
■ III. スーパーストア事業	P 11
■ IV. 百貨店・専門店事業	P 13
■ V. 金融関連事業	P 14
■ VI. グループ戦略	P 15
■ VII. 主要会社の設備投資及び減価償却費	P 16

店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 17
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 18
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 19
■ IV. タイプ別店舗数	P 20
■ V. 売場面積	P 20

■ 連結業績

I. 決算概要

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上	8,266,218	91.7	10,278,237	124.3	11,044,874	92.1	14,226,000	128.8
営業収益	4,276,808	86.0	6,149,472	143.8	5,766,718	86.8	8,722,000	151.2
国内コンビニエンスストア事業	648,241	-	661,906	102.1	858,776	95.6	877,000	102.1
海外コンビニエンスストア事業	1,686,425	-	3,520,763	208.8	2,253,355	80.1	5,160,000	229.0
スーパーストア事業	1,330,291	-	1,337,038	100.5	1,810,884	97.9	1,814,000	100.2
百貨店・専門店事業	491,572	-	510,288	103.8	684,660	75.1	714,000	104.3
金融関連事業	150,744	-	145,940	96.8	198,927	91.5	194,000	97.5
その他の事業	12,781	-	14,210	111.2	17,323	87.9	19,000	109.7
消去及び全社	-43,247	-	-40,674	-	-57,209	-	-56,000	-
営業利益	285,632	89.5	302,927	106.1	366,329	86.3	400,000	109.2
国内コンビニエンスストア事業	182,287	-	177,274	97.2	233,700	91.6	229,100	98.0
海外コンビニエンスストア事業	79,878	-	124,785	156.2	98,664	95.5	160,000	162.2
スーパーストア事業	19,905	-	10,123	50.9	29,681	139.3	22,400	75.5
百貨店・専門店事業	-14,771	-	-10,217	-	-17,444	-	-8,800	-
金融関連事業	37,486	-	30,289	80.8	48,077	89.7	39,400	82.0
その他の事業	-469	-	-8	-	-570	-	-500	-
消去及び全社	-18,685	-	-29,319	-	-25,779	-	-41,600	-
経常利益	276,266	87.7	282,145	102.1	357,364	85.5	368,500	103.1
特別利益	5,969	155.9	16,981	284.5	10,433	122.0		
特別損失	74,721	152.6	39,671	53.1	109,022	136.3		
税引前四半期(当期)純利益	207,514	76.9	259,454	125.0	258,776	74.7		
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	130,987	77.1	174,877	133.5	179,262	82.2	215,000	119.9
EBITDA	479,844	95.0	558,540	116.4	626,874	93.0	759,600	121.2
総資産利益率(ROA)(%)					2.8			
自己資本利益率(ROE)(%)					6.8			
1株当たり四半期(当期)純利益(EPS)(円)	148.36	77.1	198.04	133.5	203.03	82.2	243.47	119.9
のれん償却前EPS(円)	169.59	79.9	251.12	148.1	231.39	84.6	323.42	139.8
期中平均株式数	882,915,831株		883,049,281株		882,927,577株			
期末発行済株式数	882,962,984株		883,117,401株		882,966,279株			

【為替換算レート】

(円)

		20/11	21/11	21/2	22/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	107.55	108.58	106.76	109.90
	1元=	15.37	16.79	15.48	17.00
貸借対照表	U.S.\$1=	105.80	111.92	103.50	-
	1元=	15.54	17.30	15.88	-

【EBITDA】

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	479,844	95.0	558,540	116.4	626,874	93.0	759,600	121.2
国内コンビニエンスストア事業	240,544	-	237,050	98.5	312,131	94.5		
海外コンビニエンスストア事業	157,735	-	256,206	162.4	202,509	100.4		
スーパーストア事業	42,197	-	33,634	79.7	59,710	118.3		
百貨店・専門店事業	-3,584	-	805	-	-2,383	-		
金融関連事業	59,133	-	53,848	91.1	77,202	93.0		
その他の事業	329	-	628	190.6	445	-		
消去及び全社	-16,512	-	-23,633	-	-22,741	-		

注) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

2. 2021年7月1日に発表した中期経営計画に基づき、21/8期から事業セグメントを変更いたしました。各種数値はこれを反映させております。

3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ

5. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

6. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分

7. EPS: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 ÷ 期中平均株式数

8. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数

9. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

II. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	21/11	増減	
グループ売上 ^{*1}	10,278,237	+2,012,019	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+655億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+18,967億円 [為替影響：+500億円]
営業収益	6,149,472	+1,872,664	国内CVS：+136億円、海外CVS：+18,343億円、スーパーストア：+67億円 百貨店・専門店：+187億円、金融関連：▲48億円 [為替影響：+402億円]
営業利益	302,927	+17,295	[為替影響：+12億円]
国内コンビニエンスストア事業	177,274	-5,013	セブン-イレブン・ジャパン：▲49億円 売上：+109億円、荒利率：▲54億円、販管費：▲104億円 その他：▲0.6億円
海外コンビニエンスストア事業	124,785	+44,907	7-Eleven, Inc.：+715億円(うち為替影響：+15億円) 売上：+2,597億円、荒利率：+127億円、販管費：▲2,009億円 その他：+14億円 のれん償却：▲281億円(うち為替影響：▲4.1億円)
スーパーストア事業	10,123	-9,781	イトーヨーカ堂：▲43億円 売上：▲18億円、営業総利益率：▲70億円、販管費：+45億円 ヨークベニマル：▲32億円 売上：▲3.3億円、荒利率：▲22億円、販管費：▲6.1億円 ライフフーズ ^{*2} ：+5.1億円 その他：▲27億円
百貨店・専門店事業	-10,217	+4,553	そごう・西武：+7.1億円 売上：+21億円、荒利率：+2.8億円、販管費：▲17億円 セブン&アイ・フードシステムズ：+22億円 ニッセンホールディングス(連結)：+1.0億円 その他：+14億円
金融関連事業	30,289	-7,197	
その他の事業	-8	+460	
消去及び全社 ^{*3}	-29,319	-10,633	
経常利益	282,145	+5,878	営業利益の増益、営業外費用の増加
税引前四半期純利益	259,454	+51,940	特別損失の減少
親会社株主に帰属する 四半期純利益	174,877	+43,890	

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

*3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満切り捨てにて表示しております。

Ⅲ. セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	20/11		21/11			21/2		22/2 予想	
		前期比 (%)		前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)
設備投資	258,580	100.7	316,847	122.5	100.0	377,299	104.5	426,000	112.9
国内コンビニエンスストア事業	97,035	-	69,103	71.2	21.8	128,131	125.7	93,300	72.8
海外コンビニエンスストア事業	97,597	-	122,881	125.9	38.8	146,067	106.6	175,200	119.9
スーパーストア事業	33,057	-	50,170	151.8	15.8	48,411	102.3	61,400	126.8
百貨店・専門店事業	20,392	-	9,818	48.1	3.1	26,160	116.8	14,000	53.5
金融関連事業	29,252	-	26,799	91.6	8.5	39,328	108.9	38,300	97.4
その他の事業	879	-	2,217	252.0	0.7	972	47.1	3,000	308.6
消去及び全社	-19,635	-	35,856	-	11.3	-11,771	-	40,800	-
減価償却費	175,468	104.2	208,738	119.0	100.0	235,504	104.0	289,000	122.7
国内コンビニエンスストア事業	58,256	-	59,776	102.6	28.6	78,430	104.6	79,900	101.9
海外コンビニエンスストア事業	62,052	-	87,485	141.0	41.9	82,725	105.1	129,000	155.9
スーパーストア事業	19,968	-	21,186	106.1	10.1	26,929	103.3	27,300	101.4
百貨店・専門店事業	10,839	-	10,676	98.5	5.1	14,598	101.8	13,500	92.5
金融関連事業	21,377	-	23,290	108.9	11.2	28,766	99.1	30,000	104.3
その他の事業	799	-	637	79.7	0.3	1,016	94.6	1,000	98.4
消去及び全社	2,173	-	5,685	261.6	2.7	3,038	135.7	8,300	273.2
のれん償却費	18,744	106.5	46,874	250.1	100.0	25,040	106.2	70,600	281.9
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	15,803	-	43,934	278.0	93.7	21,119	107.5	-	-
スーパーストア事業	2,324	-	2,324	100.0	5.0	3,098	100.0	-	-
百貨店・専門店事業	347	-	347	100.0	0.7	462	100.0	-	-
金融関連事業	269	-	269	100.0	0.6	359	100.0	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	18,148	86.7	12,493	68.8	100.0	35,484	100.0	-	-
国内コンビニエンスストア事業	7,569	-	7,242	95.7	58.0	8,859	75.1	-	-
海外コンビニエンスストア事業	4,161	-	1,611	38.7	12.9	5,911	165.8	-	-
スーパーストア事業	1,748	-	1,646	94.2	13.2	11,589	114.7	-	-
百貨店・専門店事業	3,169	-	1,988	62.7	15.9	7,585	143.0	-	-
金融関連事業	0	-	-	-	-	1	0.0	-	-
その他の事業	1,492	-	4	0.3	0.0	1,529	-	-	-
消去及び全社	6	-	-	-	-	7	49.7	-	-

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資及びグループ内における固定資産のセグメント間取引を含んでおります。
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
また、連結損益計算書における新型コロナウイルス感染症による損失に係る減価償却費を以下の通り含んでおります。
20/11期:2,350百万円、21/11期:946百万円、21/2期:2,596百万円
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
4. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。
20/11期:1,789百万円、21/11期:348百万円、21/2期:3,879百万円

【所在地別情報】

(百万円)

	20/11		21/11			21/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
営業収益	4,276,808	86.0	6,149,472	143.8	-	5,766,718	86.8
日本	2,534,816	91.1	2,565,252	101.2	41.7	3,435,146	91.7
北米	1,671,024	79.3	3,502,342	209.6	57.0	2,232,234	80.2
その他	72,028	82.6	83,150	115.4	1.4	100,707	85.3
消去	-1,061	-	-1,273	-	-	-1,371	-
営業利益	285,632	89.5	302,927	106.1	-	366,329	86.3
日本	204,161	84.3	177,248	86.8	58.5	266,096	82.8
北米	80,877	105.8	124,824	154.3	41.2	99,582	97.8
その他	751	134.4	1,016	135.3	0.3	805	67.2
消去	-158	-	-162	-	-	-154	-

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

IV. 有利子負債・格付情報

【有利子負債内訳】

(百万円)

	20/11		21/11		21/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	140,845	110.7	626,166	444.6	619,953	478.9
一年内返済予定の長期借入金	91,556	72.8	133,653	146.0	146,747	165.9
一年内償還予定の社債	66,916	83.6	143,736	214.8	66,917	83.6
小計	299,319	89.9	903,556	301.9	833,618	279.8
長期借入金	438,115	107.2	500,027	114.1	362,592	89.9
社債	215,000	76.3	1,553,445	722.5	565,000	200.4
小計	653,115	94.6	2,053,472	314.4	927,592	135.4
合計	952,435	93.0	2,957,029	310.5	1,761,210	179.2
総資産に対する比率(%)	15.9	-1.3	34.2	+18.3	25.4	+9.0
自己資本に対する比率(%)	36.3	-4.0	102.1	+65.8	66.0	+28.2
Debt / EBITDA倍率(倍)	-	-	-	-	2.81	+1.35

【セグメント別有利子負債内訳】

(百万円)

	20/11		21/11		21/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	288,236	-	1,543,194	535.4	281,974	128.7
スーパーストア事業	-	-	-	-	-	-
百貨店・専門店事業	193,401	-	178,307	92.2	187,191	104.7
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	176,916	-	942,000	532.5	1,008,917	425.9
小計	658,554	97.2	2,663,501	404.4	1,478,083	232.9
金融関連事業	293,880	84.8	293,528	99.9	283,127	81.3
合計	952,435	93.0	2,957,029	310.5	1,761,210	179.2

【社債情報】

(2021年11月30日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第9回無担保社債	200億円	2013.04.26	0.671%	2023.03.20
第11回無担保社債	600億円	2015.06.17	0.514%	2022.06.20
第12回無担保社債	300億円	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第13回無担保社債	1,300億円	2020.12.14	0.060%	2023.12.20
第14回無担保社債	1,800億円	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	400億円	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
7-Eleven, Inc.発行				
2023年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.625%	2023.02.10
2024年満期米ドル建無担保社債	22.5億米ドル	2021.02.10	0.800%	2024.02.10
2026年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	10億米ドル	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	17億米ドル	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	7.5億米ドル	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行				
第10回無担保社債	200億円	2013.03.07	0.803%	2023.03.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第13回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

注) 2022年満期米ドル建無担保社債15億米ドルは、期限前償還いたしました。(2021年9月:7.5億米ドル、同年11月:7.5億米ドル)

【格付情報】

(2021年12月31日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	A	A2	AA-	AA
セブン・イレブン・ジャパン	長期	A	-	-	AA
	短期*	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	A	Baa2	-	-
セブン銀行	長期	A	-	AA-	-
	短期	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

V. 連結貸借対照表

			(百万円)	
	21/2	21/11	21/2	21/11
	(2021.2.28時点)	(2021.11.30時点)	(2021.2.28時点)	(2021.11.30時点)
【資産の部】			【負債の部】	
流動資産	3,350,223	2,640,175	流動負債	2,782,433
現金及び預金*	2,189,152	1,386,334	支払手形及び買掛金	385,289
受取手形及び売掛金	318,142	415,385	短期借入金	619,953
営業貸付金	95,010	93,946	1年内償還予定の社債	66,917
商品及び製品	158,867	237,562	1年内返済予定の長期借入金	146,747
仕掛品	80	89	未払法人税等	21,283
原材料及び貯蔵品	2,378	2,341	未払費用	124,070
前払費用	62,009	78,311	預り金	236,400
ATM仮払金	216,471	86,540	ATM仮受金	130,167
その他	315,465	347,500	販売促進引当金	19,859
貸倒引当金	-7,353	-7,836	賞与引当金	14,853
			役員賞与引当金	360
			商品券回収損引当金	933
			返品調整引当金	27
			銀行業における預金	741,422
			その他	274,145
固定資産	3,594,022	6,007,096	固定負債	1,333,063
有形固定資産	2,206,023	3,175,336	社債	565,000
建物及び構築物(純額)	994,096	1,499,135	長期借入金	362,592
工具、器具及び備品(純額)	330,185	420,880	繰延税金負債	78,879
土地	746,284	1,104,083	役員退職慰労引当金	774
リース資産(純額)	7,789	7,385	株式給付引当金	4,008
建設仮勘定	110,019	113,474	退職給付に係る負債	9,309
その他(純額)	17,647	30,376	長期預り金	50,783
			資産除去債務	99,072
			その他	162,644
無形固定資産	645,873	2,076,498	負債合計	4,115,497
のれん	349,882	1,693,428		
ソフトウェア	152,324	199,950	【純資産の部】	
その他	143,666	183,119	株主資本	2,647,023
投資その他の資産	742,125	755,261	資本金	50,000
投資有価証券	204,107	220,682	資本剰余金	409,069
長期貸付金	14,194	14,279	利益剰余金	2,198,805
差入保証金	339,405	332,350	自己株式	-10,851
建設協力立替金	203	542	その他の包括利益累計額	21,902
退職給付に係る資産	79,888	83,492	その他有価証券評価差額金	35,729
繰延税金資産	44,352	40,720	繰延ヘッジ損益	1,580
その他	63,338	66,275	為替換算調整勘定	-30,835
貸倒引当金	-3,364	-3,082	退職給付に係る調整累計額	15,427
繰延資産	2,586	2,031	新株予約権	56
開業費	1,934	1,498	非支配株主持分	162,352
社債発行費	652	532	純資産合計	2,831,335
資産合計	6,946,832	8,649,303	負債純資産合計	6,946,832

VI. 連結損益計算書

(百万円)

	20/11 (2020.3.1 - 2020.11.30)	21/11 (2021.3.1 - 2021.11.30)
営業収益	4,276,808	6,149,472
売上高	3,335,939	5,156,640
売上原価	2,565,359	4,161,821
売上総利益	770,580	994,819
営業収入	940,868	992,831
営業総利益	1,711,448	1,987,651
販売費及び一般管理費	1,425,816	1,684,723
営業利益	285,632	302,927
営業外収益	6,888	9,378
受取利息	2,303	2,682
持分法による投資利益	-	2,067
その他	4,585	4,628
営業外費用	16,254	30,160
支払利息	7,330	8,634
社債利息	811	12,443
持分法による投資損失	590	-
コミットメントフィー	268	3,380
その他	7,253	5,702
経常利益	276,266	282,145
特別利益	5,969	16,981
固定資産売却益	1,464	4,850
事業構造改革に伴う固定資産売却益	-	1,975
助成金収入	3,645	5,241
投資有価証券売却益	160	3,126
その他	699	1,787
特別損失	74,721	39,671
固定資産廃棄損	8,031	10,074
減損損失	16,359	12,144
新型コロナウイルス感染症による損失	36,888	9,923
事業構造改革費用	7,118	866
その他	6,324	6,661
税金等調整前四半期純利益	207,514	259,454
法人税等	64,924	75,249
法人税、住民税及び事業税	76,546	52,299
法人税等調整額	-11,621	22,950
四半期純利益	142,589	184,205
非支配株主に帰属する四半期純利益	11,601	9,327
親会社株主に帰属する四半期純利益	130,987	174,877

VII. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	20/11 (2020.3.1-2020.11.30)	21/11 (2021.3.1-2021.11.30)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前四半期純利益	207,514	259,454
減価償却費	175,468	208,738
減損損失	18,148	12,493
のれん償却額	18,744	46,874
受取利息	-2,303	-2,682
支払利息及び社債利息	8,141	21,077
持分法による投資損益(マイナスは益)	590	-2,067
固定資産売却益	-1,464	-6,825
助成金収入	-3,645	-5,241
固定資産廃棄損	8,044	10,074
投資有価証券売却損益(マイナスは益)	-	-3,126
売上債権の増減額(マイナスは増加)	-8,279	-60,429
営業貸付金の増減額(マイナスは増加)	5,839	1,063
たな卸資産の増減額(マイナスは増加)	1,910	-21,463
仕入債務の増減額(マイナスは減少)	14,315	65,901
預り金の増減額(マイナスは減少)	-17,746	-26,529
銀行業における社債の純増減(マイナスは減少)	-20,000	-
銀行業における預金の純増減(マイナスは減少)	45,177	8,570
ATM未決済資金の純増減(マイナスは増加)	38,888	49,736
その他	-64	-13,037
小計	489,277	542,582
利息及び配当金の受取額	1,783	4,147
利息の支払額	-7,238	-16,743
金利スワップ解約による収入	-	5,921
助成金の受取額	3,607	5,241
法人税等の支払額	-95,984	-66,105
法人税等の還付額	-	6,544
営業活動によるキャッシュ・フロー	391,444	481,588
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-208,179	-252,612
有形固定資産の売却による収入	5,449	140,795
無形固定資産の取得による支出	-37,392	-63,212
投資有価証券の取得による支出	-21,847	-17,207
投資有価証券の売却による収入	13,525	101,065
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-42,284	-2,267,991
差入保証金の差入による支出	-6,098	-7,809
差入保証金の回収による収入	21,063	18,262
預り保証金の受入による収入	1,871	3,481
預り保証金の返還による支出	-2,332	-2,410
事業取得による支出	-8,556	-6,723
定期預金の預入による支出	-3,966	-3,859
定期預金の払戻による収入	1,779	2,215
その他	-7,053	-11,058
投資活動によるキャッシュ・フロー	-294,021	-2,367,065
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額(マイナスは減少)	11,412	6,122
長期借入れによる収入	126,504	289,142
長期借入金の返済による支出	-79,647	-190,623
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	286,575	80,888
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-286,575	-80,888
社債の発行による収入	-	1,178,385
社債の償還による支出	-60,000	-148,353
非支配株主からの払込みによる収入	183	238
自己株式の取得による支出	-7	-16
配当金の支払額	-86,889	-87,351
非支配株主への配当金の支払額	-4,000	-3,866
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-770	-1,723
その他	-22,379	-11,637
財務活動によるキャッシュ・フロー	-115,593	1,030,317
現金及び現金同等物に係る換算差額	-2,190	50,377
現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	-20,360	-804,782
現金及び現金同等物の期首残高	1,354,856	2,183,837
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,334,495	1,379,054

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	3,677,016	97.0	3,742,603	101.8	4,870,619	97.2	4,967,000	102.0
内、加盟店売上	3,615,809	97.1	3,671,663	101.5	4,787,495	97.2		
営業総収入	641,965	95.6	654,604	102.0	850,291	95.8	865,000	101.7
内、加盟店からの収入	577,695	95.8	580,405	100.5	763,031	95.8		
営業総利益	599,037	95.7	604,541	100.9	791,919	95.7		
販売費及び一般管理費	416,992	97.5	427,444	102.5	558,597	97.5		
広告宣伝費	35,987	84.6	32,193	89.5	49,009	85.7		
人件費	56,932	97.2	58,880	103.4	75,729	95.8		
地代家賃	141,281	99.6	142,589	100.9	188,473	99.5		
減価償却費 ^{*1}	57,110	104.6	58,674	102.7	76,896	104.6		
水道光熱費	33,731	90.5	34,412	102.0	43,748	91.1		
その他	91,948	99.0	100,695	109.5	124,740	99.1		
営業利益	182,044	91.7	177,096	97.3	233,321	91.9	229,000	98.1
EBITDA ^{*2}	239,155	94.5	235,771	98.6	310,217	94.7	308,000	99.3

^{*1} 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

^{*2} 営業利益 + 減価償却費

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	20/11			21/11			21/2			22/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	3,677,016	97.0	100.0	3,742,603	101.8	100.0	4,870,619	97.2	100.0	4,967,000	102.0
加工食品	948,670	95.5	25.8	961,849	101.4	25.7	1,246,878	96.1	25.6		
ファスト・フード	1,084,719	93.5	29.5	1,100,325	101.4	29.4	1,436,832	93.7	29.5		
日配食品	489,043	98.5	13.3	479,053	98.0	12.8	647,792	97.9	13.3		
非食品	1,154,583	101.2	31.4	1,201,375	104.1	32.1	1,539,115	101.4	31.6		

【平均日販】

(千円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	644	-16	647	+3	642	-14		
新店	561	+3	530	-31	557	+3		

【既存店売上伸び率】

(%)

	20/11	21/11	21/2	22/2予想
既存店売上伸び率	-2.7	+0.7	-2.4	+1.1
客数	-10.0	-1.0	-9.9	
客単価	+8.1	+1.7	+8.4	

【商品別荒利率】

(%)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	32.0	-0.1	31.7	-0.3	32.0	-0.1	31.7	-0.3
加工食品	39.5	-0.2	39.5	±0.0	39.4	-0.1		
ファスト・フード	36.5	±0.0	36.5	±0.0	36.6	±0.0		
日配食品	34.1	+0.1	34.3	+0.2	34.2	+0.2		
非食品	20.7	+0.4	20.1	-0.6	20.7	+0.4		

II. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

【決算概要】

(百万円)

	20/9		21/9		20/12		21/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,564,903	86.1	4,461,649	174.0	3,407,130	86.6	6,433,000	188.8
直営店商品売上	341,994	102.7	657,495	192.3	448,913	102.7		
加盟店商品売上	1,141,682	100.7	1,258,091	110.2	1,505,369	100.1		
ガソリン売上	1,081,226	71.6	2,546,061	235.5	1,452,847	72.8		
営業総収入	1,640,230	79.0	3,466,836	211.4	2,191,383	80.0	5,082,000	231.9
直営店商品売上等	350,303	102.1	666,177	190.2	459,769	102.0		
ガソリン売上	1,081,226	71.6	2,546,061	235.5	1,452,847	72.8		
その他の営業収入	208,700	94.0	254,597	122.0	278,766	95.0		
内、加盟店からの収入	184,914	93.7	218,817	118.3	245,210	94.5		
営業総利益	472,105	102.1	744,645	157.7	626,407	101.7		
販売費及び一般管理費	376,538	101.4	577,486	153.4	507,185	102.6		
同上(千ドル)	3,501,050	102.9	5,318,532	151.9	4,750,707	104.8		
内、直営店に係る販売費	605,223	103.1	1,140,829	188.5	822,698	104.7		
営業利益	95,567	104.8	167,159	174.9	119,221	98.0	224,800	188.6
同上(千ドル)	888,589	106.4	1,539,501	173.3	1,116,725	100.1	2,045,495	183.2
EBITDA*	156,557	105.4	251,281	160.5	200,520	100.8	348,800	173.9

*営業利益 + 減価償却費

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	20/9		21/9		20/12		21/12予想	
	前期比(%)	商品売上構成比(%)	前期比(%)	商品売上構成比(%)	前期比(%)	商品売上構成比(%)	前期比(%)	商品売上構成比(%)
合計	2,564,903	86.1	4,461,649	174.0	3,407,130	86.6	6,433,000	188.8
商品売上計	1,483,676	101.1	1,915,587	129.1	1,954,283	100.7		
加工食品	647,531	105.9	836,159	129.1	848,435	105.7		
ファスト・フード	184,428	84.4	246,308	133.6	244,221	84.5		
日配食品	62,971	88.5	65,103	103.4	84,351	88.7		
非食品	588,744	104.1	768,016	130.4	777,275	103.1		
ガソリン	1,081,226	71.6	2,546,061	235.5	1,452,847	72.8		

【既存店売上伸び率】

(%)

	20/9	21/9	20/12	21/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドルベース)	+0.7	+7.0	+0.9	+7.5

【平均日販】

	20/9		21/9		20/12		21/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	5,153	+21	5,524	+371	5,104	+29		
全店(千円)	554	-6	599	+45	545	-8		

【商品荒利率】

(%)

	20/9		21/9		20/12		21/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.2	-0.8	34.3	+0.1	34.1	-0.7	34.1	±0.0

【ガソリン】

	20/9		21/9		20/12		21/12予想	
	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減
売上(千ドル)	10,053,243	72.6	23,448,717	233.2	13,608,540	74.4		
販売量(千ガロン)	4,527,863	86.1	7,984,332	176.3	6,171,433	88.5		
荒利(セント/ガロン)*	33.09	+9.98	33.30	+0.21	32.60	+8.65		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.27	-0.39	3.01	+0.74	2.26	-0.39		
小売荒利(セント/ガロン)	35.55	+12.24	34.55	-1.00	34.85	+10.76		

*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	20/9	21/9	20/12	21/12予想
U.S. \$1=	107.55	108.58	106.76	109.90

Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	792,481	90.4	785,063	99.1	1,080,934	91.2	1,074,500	99.4
売上高	772,485	90.5	763,590	98.8	1,053,284	91.2	1,045,400	99.3
営業総利益	200,330	91.3	191,444	95.6	273,260	91.8		
販売費及び一般管理費	198,435	90.0	193,910	97.7	265,479	91.2		
宣伝装飾費	11,142	83.4	11,201	100.5	15,345	85.9		
人件費	83,510	91.8	77,350	92.6	110,508	92.0		
地代家賃	34,187	82.8	34,070	99.7	46,292	85.0		
減価償却費 ^{*1}	9,221	93.8	9,754	105.8	12,594	95.0		
水道光熱費	9,411	81.7	8,908	94.7	11,515	82.2		
その他	50,961	95.4	52,624	103.3	69,223	97.0		
営業利益	1,895	-	-2,465	-	7,781	119.3	5,000	64.3
EBITDA ^{*2}	11,116	124.5	7,288	65.6	20,375	103.0	18,300	89.8

*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

*2 営業利益 + 減価償却費

【商品別売上高】

(百万円)

	20/11			21/11			21/2			22/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	772,485	90.5	100.0	763,590	98.8	100.0	1,053,284	91.2	100.0	1,045,400	99.3
商品売上計	568,243	94.3	73.6	544,253	95.8	71.3	769,510	94.3	73.1		
ライフスタイル	178,606	82.6	23.1	163,866	91.7	21.5	238,816	83.5	22.7		
専門店	9,603	97.1	1.2	8,822	91.9	1.2	13,592	100.8	1.3		
食品	380,032	101.0	49.2	371,564	97.8	48.7	517,101	100.2	49.1		
テナント	201,528	80.6	26.1	218,259	108.3	28.6	278,428	83.0	26.4		
その他	2,713	211.3	0.4	1,076	39.7	0.1	5,345	156.3	0.5		

【既存店売上伸び率】

(%)

	20/11	21/11	21/2	22/2予想
合計	-6.8	+2.2	-5.3	+2.5
商品計	-0.9	-0.5	-0.6	+0.1
ライフスタイル	-15.3	-4.8	-14.5	
専門店	-0.9	+23.5	+2.5	
食品	+7.9	+1.1	+7.4	
客数	-7.2	±0.0	-6.9	
客単価	+6.8	-0.5	+6.7	
テナント	-18.5	+9.5	-16.1	

【商品別荒利率】

(%)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	29.7	-0.3	28.9	-0.8	29.6	-0.3	29.0	-0.6
ライフスタイル	32.9	-1.0	32.6	-0.3	32.7	-1.1		
専門店	23.5	+1.8	30.8	+7.3	23.8	+1.9		
食品	28.3	+0.4	27.2	-1.1	28.3	+0.4		

注)イトーヨーカ堂は、首都圏食品マーケットへの対応強化を目的に、2020年6月1日付で「食品館」及び「ザ・プライス」20店舗をヨークへ移管いたしました。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	354,889	107.6	354,961	100.0	477,633	106.9	475,700	99.6
売上高	348,472	107.6	348,441	100.0	469,057	106.9	467,000	99.6
営業総利益	90,644	109.6	88,019	97.1	122,556	108.4		
販売費及び一般管理費	76,755	103.6	77,369	100.8	106,007	106.1		
宣伝装飾費	4,423	89.6	4,398	99.4	6,284	92.5		
人件費	39,941	103.2	40,447	101.3	54,714	104.8		
地代家賃	7,784	102.6	7,861	101.0	10,404	102.7		
減価償却費 ^{*1}	4,592	105.2	5,408	117.8	6,259	106.4		
水道光熱費	4,330	95.6	4,050	93.5	5,804	97.7		
その他	15,683	112.1	15,202	96.9	22,539	118.6		
営業利益	13,889	160.9	10,649	76.7	16,548	126.3	14,400	87.0
EBITDA ^{*2}	18,481	142.2	16,058	86.9	22,808	120.1	21,800	95.6

*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

*2 営業利益 + 減価償却費

【ご参考】ライフフーズ^{*}を含めた業績

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業利益	16,748	150.8	14,028	83.8	20,506	121.4	18,400	89.7

注) 上記業績は管理上の数値です。

* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	20/11			21/11			21/2			22/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	
合計	348,472	107.6	100.0	348,441	100.0	100.0	469,057	106.9	100.0	467,000	99.6
商品売上計	304,298	108.8	87.3	301,707	99.1	86.6	408,993	108.0	87.2		
食品	281,433	109.6	80.8	280,184	99.6	80.4	378,356	108.8	80.7		
生鮮食品	125,490	110.6	36.0	123,633	98.5	35.5	169,112	109.5	36.1		
加工食品	84,998	108.2	24.4	85,425	100.5	24.5	114,288	107.7	24.4		
デイリー食品	70,944	109.6	20.4	71,126	100.3	20.4	94,955	108.8	20.2		
衣料	8,064	90.9	2.3	7,681	95.2	2.2	10,751	91.5	2.3		
住居	14,800	106.2	4.2	13,841	93.5	4.0	19,885	104.6	4.2		
テナント	44,173	100.1	12.7	46,734	105.8	13.4	60,064	100.0	12.8		
ライフフーズ [*]	37,706	101.9	10.8	40,009	106.1	11.5	51,472	101.5	11.0		
その他	6,467	90.7	1.9	6,724	104.0	1.9	8,591	91.8	1.8		

* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	20/11	21/11	21/2	22/2予想
合計	+5.6	-0.4	+5.0	-1.0
食品	+7.3	-0.8	+6.7	
衣料	-9.0	-1.3	-8.1	
住居	+5.4	-5.5	+4.2	
テナント	-1.9	+4.5	-2.0	
客数	-2.9	-0.7	-3.3	
客単価	+8.6	+0.2	+8.5	

【商品別荒利率】

(%)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	26.3	+0.4	25.5	-0.8	26.4	+0.3	25.7	-0.7
食品	26.1	+0.5	25.4	-0.7	26.3	+0.4		
衣料	33.7	+0.3	32.4	-1.3	32.8	+0.1		
住居	25.9	+0.1	24.5	-1.4	26.2	-0.3		

IV. 百貨店・専門店事業

そごう・西武

【決算概要】

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	311,411	71.3	323,018	103.7	440,484	73.4	457,600	103.9
売上高	304,257	71.0	316,259	103.9	430,698	73.1	448,100	104.0
営業総利益	65,556	69.0	68,031	103.8	92,180	71.2		
販売費及び一般管理費	72,630	74.4	74,393	102.4	98,871	76.5		
宣伝装飾費	9,601	63.7	10,066	104.8	12,898	65.9		
人件費	17,883	73.3	17,767	99.3	24,303	75.4		
地代家賃	19,780	77.9	19,610	99.1	27,071	79.9		
減価償却費 ^{*1}	5,349	83.8	6,230	116.5	7,400	86.7		
水道光熱費	3,425	68.5	3,390	99.0	4,420	69.3		
その他	16,588	77.4	17,328	104.5	22,777	79.4		
営業利益	-7,073	-	-6,361	-	-6,691	-	-4,500	-
EBITDA ^{*2}	-1,723	-	-131	-	708	8.1	4,300	606.5

注) そごう・西武は、2021年9月1日付で西武池袋本店の不動産管理会社であったセブン&アイ・アセットマネジメントを吸収合併いたしました。
21/11期及び22/2期予想は同社を含めた数値であります。

*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

*2 営業利益 + 減価償却費

【主要店舗売上高】

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	96,912	73.1	107,278	110.7	138,582	76.0		
そごう横浜店	55,644	70.0	67,096	120.6	80,500	73.9		
そごう千葉店	39,655	74.1	46,825	118.1	57,244	77.4		
そごう広島店	20,678	73.7	23,102	111.7	29,669	76.5		
西武渋谷店	17,791	56.0	18,901	106.2	25,591	59.2		
そごう大宮店	15,351	67.4	18,980	123.6	22,223	71.0		

注) 店舗売上高は法人外商を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	20/11			21/11			21/2			22/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	304,257	71.0	100.0	316,259	103.9	100.0	430,698	73.1	100.0	448,100	104.0
商品売上計	190,703	66.2	62.7	194,786	102.1	61.6	272,652	68.8	63.3		
衣料	96,400	60.4	31.7	96,971	100.6	30.7	133,435	62.3	31.0		
雑貨	30,404	68.3	10.0	33,263	109.4	10.5	43,336	73.9	10.1		
食品	63,898	76.4	21.0	64,551	101.0	20.4	95,880	77.5	22.3		
テナント	89,240	76.2	29.3	101,971	114.3	32.2	126,785	78.7	29.4		
法人外商	24,313	102.4	8.0	19,501	80.2	6.2	31,260	98.3	7.3		

【既存店売上伸び率】

(%)

	20/11	21/11	21/2	22/2予想
既存店売上伸び率	-27.4	+14.3	-24.2	+12.7

【商品別荒利率】

(%)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	22.9	-1.3	23.1	+0.2	22.6	-1.3	22.8	+0.2
衣料	27.7	-1.2	27.9	+0.2	27.4	-1.3		
雑貨	23.5	-0.1	23.6	+0.1	23.2	-0.4		
食品	15.4	-0.1	15.4	±0.0	15.7	-0.1		

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	39,095	69.1	33,673	86.1	50,853	68.4	45,500	89.5
売上高	38,697	68.8	33,302	86.1	50,317	68.1	45,000	89.4
営業総利益	24,006	67.4	20,754	86.5	31,115	66.7		
販売費及び一般管理費	29,344	83.8	23,794	81.1	38,176	82.5		
営業利益	-5,337	-	-3,040	-	-7,061	-	-4,100	-

【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
既存店売上伸び率	-29.3		-7.5		-29.7		-8.1	
客数	-34.7		-4.5		-35.4			
客単価	+8.2		-3.1		+8.7			

【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	65.7	-2.6	67.1	+1.4	65.6	-2.5	67.2	+1.6

ニッセンホールディングス(連結)

【決算概要】

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高	29,535	101.8	30,258	102.4	38,056	100.3	42,400	111.4
営業総利益	14,537	104.0	15,101	103.9	18,657	103.0		
販売費及び一般管理費	14,184	102.5	14,643	103.2	19,008	103.9		
営業利益	352	246.2	457	129.8	-351	-	360	-

V. 金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内

(台)

	20/11		21/11		21/2	
		期首増減		期首増減		増減
合計	25,522	+328	25,975	+289	25,686	+492
グループ内計	22,954	+101	23,134	+60	23,074	+221
セブン-イレブン	22,292	+103	22,477	+60	22,417	+228
イトーヨーカドー*	262	-22	252	-5	257	-27
ヨークベニマル	234	+5	235	±0	235	+6
ヨークマート/ヨークフーズ/ ヨークプライス*	95	+20	96	+1	95	+20
その他	71	-5	74	+4	70	-6
グループ外	2,568	+227	2,841	+229	2,612	+271

*ヨークマート、ヨークフーズ及びヨークプライスを展開するヨークは、2020年6月1日付でヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

2. 海外

(台)

	20/9		21/9		20/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	9,485	-1,401	9,041	-327	9,368	-1,518

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	20/11		21/11		21/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	89.3	-1.9	96.3	+7.0	89.7	-2.3

【海外送金サービス】

	20/11		21/11		21/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	306	+12	316	+6	310	+16
期間累計送金件数(千件)	927	+25	850	-77	1,236	+25

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	20/11		21/11		21/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード計	663	-9	652	-8	660	-12
セブンカード・プラス/セブンカード ^{*1}	366	+4	366	±0	366	+4
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン ^{*1,2}	297	-13	286	-8	294	-16
電子マネー(nanaco) ^{*3}	7,181	+276	7,450	+200	7,250	+345

*1. 有効会員数のみを表示しております。

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

*3. モバイル会員を含んでおります。

VI. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	11,000	+30	10,680	-320	14,600	+100	14,200	-400
アイテム数	3,890	-240	3,840	-50	4,000	-150	3,800	-200

2. EC売上

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	75,527	+1,900	76,194	+667	104,138	+3,877	104,400	+262
セブンネットショッピング	16,099	+1,615	18,821	+2,722	23,688	+3,622		
セブンミール [*]	17,626	+386	17,036	-590	23,374	+77		
イトーヨーカドー	5,383	+1,655	4,309	-1,074	7,503	+2,075		
ネットスーパー [*]	26,746	-3,115	26,977	+231	35,734	-3,998		
アカチャンホンポ	5,375	+443	5,064	-311	7,000	+515		
西武 / そごう	3,038	+474	3,054	+16	5,041	+966		
ロフト	1,260	+444	929	-331	1,794	+620		

注) セブン&アイグループの「omni7(オムニセブン)」における売上を表示しております。

* 配達型(それ以外は通販型)

VII. 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
国内コンビニエンスストア事業								
セブン・イレブン・ジャパン								
設備投資計	95,255	143.6	67,471	70.8	125,461	130.6	90,000	71.7
新店投資	21,722	79.6	24,272	111.7	36,323	95.9		
既存店投資等	65,791	207.0	36,524	55.5	79,544	163.2		
ソフトウェア開発費	7,742	106.3	6,675	86.2	9,593	101.7		
減価償却費	57,110	104.6	58,674	102.7	76,896	104.6	79,000	102.7
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	148,327	150.1	2,395,837	-	199,107	132.3	2,475,900	-
新店投資等	113,647	194.3	2,349,764	-	142,053	166.2		
既存店投資等	31,791	84.4	45,097	141.9	53,394	91.8		
ソフトウェア開発費	2,888	107.2	975	33.8	3,659	53.4		
減価償却費	60,990	106.3	84,122	137.9	81,299	105.3	124,000	152.5
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	14,557	63.8	23,189	159.3	20,613	75.5	30,000	145.5
新店投資	1,738	49.3	35	2.0	1,938	54.7		
既存店投資等	11,148	64.6	17,350	155.6	16,295	77.0		
ソフトウェア開発費	1,671	82.1	5,803	347.2	2,379	91.9		
減価償却費	9,221	93.8	9,754	105.8	12,594	95.0	13,300	105.6
ヨークベニマル								
設備投資計	10,694	110.8	13,732	128.4	17,056	129.7	16,800	98.5
新店投資	3,287	55.0	4,041	122.9	4,876	58.7		
既存店投資等	7,371	232.1	9,631	130.7	12,110	283.6		
ソフトウェア開発費	36	7.2	58	163.7	69	12.1		
減価償却費	4,592	105.2	5,408	117.8	6,259	106.4	7,400	118.2
百貨店・専門店事業								
そごう・西武								
設備投資計	13,580	174.4	5,363	39.5	15,860	143.7	8,700	54.9
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	12,869	191.4	4,082	31.7	14,844	150.0		
ソフトウェア開発費	710	66.8	1,281	180.3	1,016	88.6		
減価償却費	5,349	83.8	6,230	116.5	7,400	86.7	8,800	118.9

- 注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。
3. セブン・イレブン・ジャパンの20/11期及び21/2期における設備投資はグループ内における固定資産のセグメント間取引を含んでおります。
4. 7-Eleven, Inc.における設備投資の20/11期及び21/2期には、2020年3月1日付で取得したBrown-Thompson General Partnership及び7-Eleven, L.L.C.の株式を、21/11期及び22/2期予想には2021年5月14日付で取得した米国Marathon Petroleum Corporationのコンビニエンスストア事業等に関する株式その他の持分をそれぞれ含んでおります。
5. そごう・西武は、2021年9月1日付で西武池袋本店の不動産管理会社であったセブン&アイ・アセットマネジメントを吸収合併いたしました。21/11期及び22/2期予想における設備投資及び減価償却費は、同社を含めた数値であります。

■ 店舗関連情報

I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	20/11		21/11		21/2		22/2予想	
		期首増減		期首増減		増減		増減
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン	20,973	+57	21,114	+29	21,085	+169	21,185	+100
出店	386		357		610		610	
閉店	329		328		441		510	
立地移転等	210		223		288			
解約閉店	119		105		153			
セブン-イレブン・沖縄	65	+26	104	+22	82	+43	122	+40
出店	26		22		43		40	
閉店	0		0		0		0	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.* ¹	9,915	+233	13,250	+3,366	9,884	+202	13,214	+3,330
出店	324		3,736		436		3,800	
閉店	91		370		234		470	
セブン-イレブン北京* ¹	281	+6	304	+21	283	+8	304	+21
出店	16		48		22		62	
閉店	10		27		14		41	
セブン-イレブン天津* ¹	173	-5	190	+11	179	+1	200	+21
出店	12		27		18		38	
閉店	17		16		17		17	
セブン-イレブン成都* ¹	70	-5	79	+6	73	-2	84	+11
出店	7		11		11		17	
閉店	12		5		13		6	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂* ²	136	-21	129	-3	132	-25	128	-4
出店	2		0		3		0	
閉店・分割	23		3		28		4	
ヨークベニマル	234	+2	235	±0	235	+3	237	+2
出店	2		3		5		5	
閉店	0		3		2		3	
ヨーク* ²	100	+22	101	+1	100	+22	101	+1
出店・承継	23		1		23		1	
閉店	1		0		1		0	
成都イトーヨーカ堂* ¹	9	±0	10	+1	9	±0	10	+1
出店	0		1		0		1	
閉店	0		0		0		0	
華糖ヨーカ堂* ¹	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
百貨店・専門店事業								
そごう・西武	11	-4	10	±0	10	-5	10	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	4		0		5		0	
赤ちゃん本舗* ³	119	+2	121	+4	117	±0	121	+4
出店	3		5		3		5	
閉店	1		1		3		1	
セブン&アイ・フードシステムズ	656	-23	579	-35	614	-65	551	-63
デニーズ	368	-4	327	-12	339	-33	325	-14
出店	12		3		13		3	
閉店	16		15		46		17	
その他	288	-19	252	-23	275	-32	226	-49
ロフト* ⁴	133	+9	139	+8	131	+7	138	+7
出店	10		11		10		11	
閉店	1		3		3		4	

*1. 20年9月末、21年9月末、20年12月末、21年12月末時点の店舗数であります。

*2. ヨークは2020年6月1日付でヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

*3. フランチャイズ店舗が20/11期に3店舗、21/11期に5店舗、21/2期に3店舗含まれております。

*4. フランチャイズ店舗が20/11期に20店舗、21/11期に21店舗、21/2期に20店舗含まれております。

Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【都道府県別店舗数】

	20/11	21/2	21/11	期首増減
北海道	1,002	1,002	1,001	-1
青森	95	97	97	±0
岩手	146	145	144	-1
宮城	414	416	420	+4
秋田	106	107	113	+6
山形	183	183	185	+2
福島	449	457	456	-1
茨城	644	649	647	-2
栃木	451	453	454	+1
群馬	474	473	472	-1
埼玉	1,213	1,220	1,218	-2
千葉	1,130	1,138	1,146	+8
東京	2,778	2,803	2,825	+22
神奈川	1,464	1,472	1,480	+8
新潟	433	435	435	±0
富山	131	133	134	+1
石川	136	137	138	+1
福井	69	69	70	+1
山梨	205	206	208	+2
長野	461	460	459	-1
岐阜	194	195	195	±0
静岡	736	743	750	+7
愛知	1,058	1,063	1,068	+5
三重	170	170	171	+1
滋賀	239	238	235	-3
京都	357	362	354	-8
大阪	1,254	1,260	1,258	-2
兵庫	698	703	694	-9
奈良	139	139	138	-1
和歌山	88	88	86	-2
鳥取	41	43	44	+1
島根	60	60	60	±0
岡山	317	317	319	+2
広島	605	606	595	-11
山口	329	328	325	-3
徳島	82	81	80	-1
香川	106	106	107	+1
愛媛	124	124	124	±0
高知	41	42	43	+1
福岡	1,026	1,031	1,026	-5
佐賀	187	187	187	±0
長崎	202	204	206	+2
熊本	356	359	363	+4
大分	183	182	182	±0
宮崎	196	198	199	+1
鹿児島	201	201	203	+2
沖縄	65	82	104	+22
国内合計	21,038	21,167	21,218	+51

【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)	20/11	21/2	21/11	期首増減
日本	21,038	21,167	21,218	+51
北米 ^{*1}	9,915	9,884	13,250	+3,366
アメリカ	9,283	9,255	12,624	+3,369
カナダ	632	629	626	-3
ハワイ	64	65	65	±0
中国(北京)	281	283	304	+21
中国(天津)	173	179	190	+11
中国(成都)	70	73	79	+6
小計	31,541	31,651	35,106	+3,455

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

	20/9	20/12	21/9	期首増減
韓国	10,378	10,501	11,067	+566
中国(香港等) ^{*2}	2,358	2,428	2,582	+154
中国(上海)	129	136	146	+10
中国(山東)	108	113	198	+85
中国(重慶)	37	35	36	+1
中国(浙江)	46	46	54	+8
中国(江蘇)	21	24	44	+20
中国(湖北)	11	16	18	+2
中国(陝西)	31	36	59	+23
中国(福建)	13	17	32	+15
中国(湖南)	12	17	34	+17
中国(河南)	-	9	17	+8
中国(台湾)	5,938	6,024	6,295	+271
タイ	12,225	12,432	12,882	+450
フィリピン	2,960	2,978	3,019	+41
マレーシア	2,377	2,413	2,405	-8
シンガポール	410	423	445	+22
オーストラリア	710	714	712	-2
ベトナム	48	52	59	+7
カンボジア	-	-	2	+2
アメリカ	210	210	284	+74
メキシコ	1,826	1,822	1,818	-4
ノルウェー	155	152	152	±0
スウェーデン	84	84	82	-2
デンマーク	173	173	172	-1
小計	40,270	40,855	42,614	+1,759

*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	20/11	21/2	21/11	期首増減
合計	71,811	72,506	77,720	+5,214

注) 日本以外は20年9月末、20年12月末、21年9月末の店舗数であります。

なお、2021年11月末時点のエリアライセンスを含めた世界のセブン-イレブン店舗数は78,029店舗であります。

Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

1. イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)	自営売場面積(㎡)
閉店	旭川	北海道	2021.05.09	15,416	12,646
	沼津	静岡県	2021.08.22	11,306	11,110
	刈谷	愛知県	2021.09.05	4,675	4,675
	日立	茨城県	2022.01.16	13,908	12,025

2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)	自営売場面積(㎡)
出店	つくばさくらの杜	茨城県	2021.03.19	2,357	2,157
	入江町	福島県	2021.10.29	2,371	2,119
	安積町 (S&B)	福島県	2021.11.01	3,409	3,049
	仙台小松島	宮城県	2021.12.03	999	899
閉店	浜田	福島県	2021.10.24	2,994	2,069
	安積町 (S&B)	福島県	2021.10.24	3,116	2,727
	桑野	福島県	2021.11.14	1,597	1,498

上記の他、1店舗の出店を予定しております。

注) S&Bはスクラップ&ビルドの略称であります。

3. 成都イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)
出店	樂山(ラクザン)	樂山市	2021.01.06	22,800

IV. タイプ別店舗数

【セブン・イレブン・ジャパン】

	20/11			21/11			21/2		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	20,973	+57	100.0	21,114	+29	100.0	21,085	+169	100.0
フランチャイズ店	20,549	+4	98.0	20,673	+41	97.9	20,632	+87	97.9
Aタイプ	4,497	-42	21.4	4,428	-54	21.0	4,482	-57	21.3
Cタイプ	16,052	+46	76.5	16,245	+95	76.9	16,150	+144	76.6
直営店	424	+53	2.0	441	-12	2.1	453	+82	2.1
24時間営業店	19,254	-593	91.8	19,268	-44	91.3	19,312	-535	91.6
酒有り店	20,635	+61	98.4	20,775	+27	98.4	20,748	+174	98.4
タバコ有り店	20,347	+87	97.0	20,513	+65	97.2	20,448	+188	97.0

【7-Eleven, Inc.】

	20/9			21/9			20/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	9,915	+233	100.0	13,250	+3,366	100.0	9,884	+202	100.0
フランチャイズ店	7,431	+52	74.9	7,461	-24	56.3	7,485	+106	75.7
BCP店(Aタイプ)*	601	+10	6.1	654	+7	4.9	647	+56	6.5
Cタイプ	6,830	+42	68.9	6,807	-31	51.4	6,838	+50	69.2
直営店	2,484	+181	25.1	5,789	+3,390	43.7	2,399	+96	24.3
ガソリンスタンド併設店	4,695	+226	47.4	8,154	+3,406	61.5	4,748	+279	48.0

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

V. 売場面積

【イトーヨーカ堂】

	20/11		21/11		21/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	2,395,576	95.3	2,302,492	96.1	2,373,250	94.7
期末自営売場面積	1,271,398	92.9	1,174,730	92.4	1,230,268	90.7
期中平均自営売場面積	1,288,538	93.2	1,187,708	92.2	1,279,303	92.7

【ヨークベニマル】

	20/11		21/11		21/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	702,099	101.0	703,871	100.3	703,029	100.8
期末自営売場面積	538,381	100.9	541,943	100.7	541,036	101.1
期中平均自営売場面積*	534,666	102.2	538,780	100.8	534,910	102.0

* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

	20/11		21/11		21/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	489,259	85.6	443,201	90.6	443,079	77.5
期中平均売場面積	544,245	95.2	443,188	81.4	530,499	92.8

注記事項

連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行及びその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。