

## 2021年2月期 決算補足資料 (21/7/1更新)

### 目 次

#### 連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債・格付情報	P 4
■ V. 決算概要（新セグメント情報）	P 6
■ VI. セグメント情報（新セグメント情報）	P 7
■ VII. 有利子負債（新セグメント情報）	P 7
■ VIII. 連結貸借対照表	P 8
■ IX. 連結損益計算書	P 9
■ X. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 10

#### セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 11
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 12
■ III. スーパーストア事業	P 13
■ IV. 百貨店・専門店事業	P 15
■ V. 金融関連事業	P 16
■ VI. グループ戦略	P 17
■ VII. 主要会社の設備投資及び減価償却費	P 18

#### 店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 19
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 20
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 21
■ IV. 百貨店・専門店事業における店舗情報	P 21
■ V. タイプ別店舗数	P 22
■ VI. 売場面積	P 22
■ VII. 従業員及びその他の情報	P 23

## ■連結業績

※22/2期第2四半期より事業セグメントの変更を予定しております。新セグメントの数値は、6-7ページをご参照下さい。

### I. 決算概要

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上	12,018,004	108.8	11,997,643	99.8	11,044,874	92.1	13,549,000	122.7
営業収益	6,791,215	112.5	6,644,359	97.8	5,766,718	86.8	8,038,000	139.4
国内コンビニエンスストア事業	955,443	102.9	971,236	101.7	920,832	94.8	968,000	105.1
海外コンビニエンスストア事業	2,821,053	142.4	2,739,833	97.1	2,191,383	80.0	4,301,000	196.3
スーパーストア事業	1,902,507	100.1	1,849,121	97.2	1,810,884	97.9	1,844,000	101.8
百貨店事業	592,100	90.0	577,633	97.6	425,153	73.6	468,000	110.1
金融関連事業	215,007	105.9	217,367	101.1	198,927	91.5	204,000	102.5
専門店事業	355,474	85.3	339,660	95.6	263,803	77.7	302,000	114.5
その他の事業	23,720	100.8	25,202	106.2	22,011	87.3	23,000	104.5
消去及び全社	-74,093	-	-75,695	-	-66,277	-	-72,000	-
営業利益	411,596	105.1	424,266	103.1	366,329	86.3	380,000	103.7
国内コンビニエンスストア事業	246,721	100.6	256,601	104.0	234,258	91.3	247,100	105.5
海外コンビニエンスストア事業	92,266	116.7	102,001	110.6	98,097	96.2	114,700	116.9
スーパーストア事業	21,173	99.6	21,307	100.6	29,683	139.3	23,800	80.2
百貨店事業	3,737	69.6	797	21.3	-6,248	-	700	-
金融関連事業	52,874	106.4	53,610	101.4	48,077	89.7	33,100	68.8
専門店事業	6,680	-	4,690	70.2	-13,572	-	-200	-
その他の事業	2,659	72.4	1,554	58.5	1,944	125.1	2,400	123.4
消去及び全社	-14,515	-	-16,296	-	-25,911	-	-41,600	-
経常利益	406,523	104.0	417,872	102.8	357,364	85.5	343,500	96.1
特別利益	15,556	116.5	8,554	55.0	10,433	122.0	-	-
特別損失	104,668	81.9	79,957	76.4	109,022	136.3	-	-
税引前当期純利益	317,411	114.9	346,469	109.2	258,776	74.7	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	203,004	112.1	218,185	107.5	179,262	82.2	190,000	106.0
EBITDA	655,915	105.5	674,317	102.8	626,874	93.0	738,300	117.8
総資産利益率(ROA)(%)	3.6		3.7		2.8		-	-
自己資本利益率(ROE)(%)	8.2		8.5		6.8		-	-
1株当たり当期純利益(EPS)(円)	229.50	112.1	246.95	107.6	203.03	82.2	215.18	106.0
のれん償却前EPS(円)	255.70	114.4	273.64	107.0	231.39	84.6	292.54	126.4
期中平均株式数	884,568,131株		883,508,868株		882,927,577株			
期末発行済株式数	884,568,599株		882,845,467株		882,966,279株			

【為替換算レート】		(円)			
		19/2	20/2	21/2	22/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	110.44	109.03	106.76	107.00
	1元=	16.71	15.78	15.48	16.00
貸借対照表	U.S.\$1=	111.00	109.56	103.50	-
	1元=	16.16	15.67	15.88	-

【EBITDA】		(百万円)						
	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	655,915	105.5	674,317	102.8	626,874	93.0	738,300	117.8
国内コンビニエンスストア事業	319,439	102.5	333,120	104.3	314,114	94.3	-	-
海外コンビニエンスストア事業	187,239	116.7	198,859	106.2	200,516	100.8	-	-
スーパーストア事業	48,747	101.0	50,477	103.6	59,711	118.3	-	-
百貨店事業	12,404	82.2	9,880	79.7	2,843	28.8	-	-
金融関連事業	84,787	106.0	83,001	97.9	77,202	93.0	-	-
専門店事業	11,235	174.5	9,032	80.4	-8,854	-	-	-
その他の事業	4,926	83.1	4,002	81.2	4,214	105.3	-	-
消去及び全社	-12,864	-	-14,058	-	-22,873	-	-	-

- 注) 1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパン、セブン・イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。  
2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。  
3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ  
4. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産  
5. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分  
6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数  
7. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する当期純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数  
8. 期中平均株式数及び期末発行済み株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

## II. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	21/2	増減	
グループ売上 <sup>*1</sup>	11,044,874	-952,769	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：▲1,396億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：▲5,290億円  [為替影響：▲759億円]
営業収益	5,766,718	-877,641	国内CVS：▲504億円、海外CVS：▲5,484億円、スーパーストア：▲382億円 百貨店：▲1,524億円、金融関連：▲184億円、専門店：▲758億円  [為替影響：▲494億円]
営業利益	366,329	-57,936	[為替影響：▲21億円]
国内コンビニエンスストア事業	234,258	-22,342	セブン-イレブン・ジャパン：▲206億円 売上：▲321億円、荒利率：▲30億円、販管費：+145億円 その他：▲16億円
海外コンビニエンスストア事業	98,097	-3,903	7-Eleven, Inc.：▲24億円(うち為替影響：▲25億円) 売上：▲361億円、荒利率 <sup>*2</sup> ：+466億円、販管費：▲129億円 のれん償却：▲14億円(うち為替影響：+4億円)
スーパーストア事業	29,683	+8,376	イトーヨーカ堂：+12億円 売上：▲261億円、営業総利益率：+18億円、販管費：+255億円 ヨークベニマル：+34億円 売上：+83億円、荒利率：+12億円、販管費：▲60億円 ライフフーズ <sup>*3</sup> ：+1.7億円 その他：+34億円
百貨店事業	-6,248	-7,045	そごう・西武：▲68億円 売上：▲336億円、荒利率：▲36億円、販管費：+304億円 その他：▲1.8億円
金融関連事業	48,077	-5,533	
専門店事業	-13,572	-18,262	セブン&アイ・フードシステムズ：▲74億円 ニッセンホールディングス(連結)：▲1.6億円 その他：▲106億円
その他の事業	1,944	+390	
消去及び全社 <sup>*4</sup>	-25,911	-9,615	
経常利益	357,364	-60,508	営業利益の減益、営業外費用の増加
税引前当期純利益	258,776	-87,693	経常利益の減益、特別損失の増加
親会社株主に帰属する 当期純利益	179,262	-38,923	

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. 商品荒利のマイナスを上回るガソリン荒利の伸長により、荒利率はプラスとなっております。

\*3. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

\*4. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満切り捨てにて表示しております。

### Ⅲ. セグメント情報

#### 【事業別情報】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2			22/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
資産(期末日現在)	5,795,065	105.5	5,996,887	103.5	6,946,832	115.8	100.0		
国内コンビニエンスストア事業	1,147,777	101.8	1,224,157	106.7	1,252,296	102.3	18.0		
海外コンビニエンスストア事業	1,371,383	116.3	1,401,418	102.2	2,284,682	163.0	32.9		
スーパーストア事業	945,406	97.6	959,853	101.5	963,545	100.4	13.9		
百貨店事業	328,082	95.6	308,969	94.2	297,593	96.3	4.3		
金融関連事業	1,514,897	105.6	1,666,036	110.0	1,788,607	107.4	25.7		
専門店事業	133,429	83.0	136,657	102.4	151,604	110.9	2.2		
その他の事業	159,168	101.9	160,882	101.1	156,651	97.4	2.3		
消去及び全社	194,920	157.5	138,909	71.3	51,850	37.3	0.7		
設備投資	539,328	155.3	360,909	66.9	377,299	104.5	100.0	511,000	135.4
	[525,462]	[151.3]	-	-	-	-	-	-	-
国内コンビニエンスストア事業	115,525	82.3	104,226	90.2	129,028	123.8	34.2	136,300	105.6
海外コンビニエンスストア事業	288,221	305.7	134,684	46.7	145,170	107.8	38.5	214,500	147.8
スーパーストア事業	61,462	162.5	47,310	77.0	48,411	102.3	12.8	63,300	130.8
	[47,596]	[125.8]	-	-	-	-	-	-	-
百貨店事業	16,955	130.5	11,235	66.3	16,332	145.4	4.3	12,200	74.7
金融関連事業	34,918	90.0	36,099	103.4	39,328	108.9	10.4	43,400	110.4
専門店事業	9,157	103.1	10,427	113.9	9,038	86.7	2.4	5,500	60.9
その他の事業	2,931	78.7	2,798	95.5	1,760	62.9	0.5	5,000	283.9
消去及び全社	10,157	96.4	14,127	139.1	-11,771	-	-	30,800	-
減価償却費	221,133	103.7	226,475	102.4	235,504	104.0	100.0	290,000	123.1
国内コンビニエンスストア事業	72,717	109.3	76,519	105.2	79,856	104.4	33.9	86,200	107.9
海外コンビニエンスストア事業	76,141	109.4	77,204	101.4	81,299	105.3	34.5	118,300	145.5
スーパーストア事業	24,475	102.4	26,071	106.5	26,929	103.3	11.4	27,300	101.4
百貨店事業	8,667	89.1	9,083	104.8	9,091	100.1	3.9	9,300	102.3
金融関連事業	31,072	107.4	29,031	93.4	28,766	99.1	12.2	31,400	109.2
専門店事業	4,141	74.1	3,879	93.7	4,254	109.7	1.8	4,100	96.4
その他の事業	2,267	100.4	2,447	108.0	2,269	92.7	1.0	2,300	101.4
消去及び全社	1,651	24.7	2,238	135.5	3,038	135.7	1.3	11,100	365.3
のれん償却費	23,184	139.5	23,574	101.7	25,040	106.2	100.0	68,300	272.8
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-		
海外コンビニエンスストア事業	18,832	160.0	19,653	104.4	21,119	107.5	84.3		
スーパーストア事業	3,098	100.0	3,098	100.0	3,098	100.0	12.4		
百貨店事業	-	-	-	-	-	-	-		
金融関連事業	840	62.9	359	42.7	359	100.0	1.4		
専門店事業	413	100.0	462	112.0	462	100.0	1.8		
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-		
全社	-	-	-	-	-	-	-		
減損損失	57,368	64.5	35,477	61.8	35,484	100.0	100.0		
国内コンビニエンスストア事業	19,500	212.0	11,801	60.5	8,859	75.1	25.0		
海外コンビニエンスストア事業	3,435	101.2	3,565	103.8	5,911	165.8	16.7		
スーパーストア事業	20,349	106.1	10,102	49.6	11,589	114.7	32.7		
百貨店事業	2,994	10.1	3,179	106.2	3,332	104.8	9.4		
金融関連事業	10,756	-	4,651	43.2	1	0.0	0.0		
専門店事業	3,888	68.3	2,123	54.6	4,252	200.3	12.0		
その他の事業	-	-	39	-	1,529	-	4.3		
消去及び全社	-3,557	-	14	-	7	49.7	0.0		

注) 1. 「資産」には、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用したため、19/2期は遡及適用後の数値となっております。

2. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

スーパーストア事業の19/2期における[ ]の数値は、資産流動化を反映したものであります。

「消去及び全社」はグループ内における固定資産のセグメント間取引及び当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

3. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

また、連結損益計算書における新型コロナウイルス感染症による損失に係る減価償却費を次の通り含んでおります。 21/2期:2,596百万円

なお、「消去及び全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

4. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

5. 「減損損失」には、連結損益計算書におけるデジタル・決済サービス関連損失及び事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。

19/2期:1,591百万円、20/2期:7,496百万円、21/2期:3,879百万円

## 【所在地別情報】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)
資産(期末日現在)	5,795,065	105.5	5,996,887	103.5	6,946,832	115.8	100.0
日本	4,363,764	103.0	4,537,418	104.0	4,594,255	101.3	66.1
北米	1,389,111	114.7	1,418,454	102.1	2,302,841	162.3	33.1
その他	48,051	95.0	46,942	97.7	50,551	107.7	0.7
消去	-5,863	-	-5,927	-	-815	-	-
営業収益	6,791,215	112.5	6,644,359	97.8	5,766,718	86.8	100.0
日本	3,812,200	97.6	3,745,475	98.2	3,435,146	91.7	59.6
北米	2,862,627	141.9	2,782,055	97.2	2,232,234	80.2	38.7
その他	117,555	103.1	118,118	100.5	100,707	85.3	1.7
消去	-1,167	-	-1,289	-	-1,371	-	-
営業利益	411,596	105.1	424,266	103.1	366,329	86.3	100.0
日本	319,613	101.6	321,441	100.6	266,096	82.8	72.6
北米	90,411	119.6	101,777	112.6	99,582	97.8	27.2
その他	1,562	118.3	1,199	76.8	805	67.2	0.2
消去	9	91.4	-152	-	-154	-	-

注) 1. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用したため、

「資産」における19/2期は遡及適用後の数値となっております。

2. 「その他」に属する国は中国等であります。

## IV. 有利子負債・格付情報

## 【有利子負債内訳】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	143,160	112.5	129,456	90.4	619,953	478.9
一年内返済予定の長期借入金	106,688	129.1	88,437	82.9	146,747	165.9
一年内償還予定の社債	50,000	66.7	80,000	160.0	66,917	83.6
小計	299,848	105.2	297,893	99.3	833,618	279.8
長期借入金	443,425	112.8	403,151	90.9	362,592	89.9
社債	361,914	118.7	281,915	77.9	565,000	200.4
小計	805,340	115.4	685,067	85.1	927,592	135.4
合計	1,105,189	112.4	982,960	88.9	1,761,210	179.2
総資産に対する比率(%)*	19.1	+1.2	16.4	-2.7	25.4	+9.0
自己資本に対する比率(%)	43.8	+3.3	37.8	-6.0	66.0	+28.2

## 【セグメント別有利子負債内訳】

国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	260,757	159.1	219,041	84.0	281,974	128.7
スーパーストア事業	637	33.3	-	-	-	-
百貨店事業	163,564	93.1	160,999	98.4	146,193	90.8
専門店事業	44,296	84.1	17,743	40.1	40,998	231.1
その他の事業	-	-	-	-	-	-
本社	281,914	104.4	236,915	84.0	1,008,917	425.9
小計	751,170	113.1	634,699	84.5	1,478,083	232.9
金融関連事業	354,018	111.0	348,261	98.4	283,127	81.3
合計	1,105,189	112.4	982,960	88.9	1,761,210	179.2

\* 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用したため、

「総資産」における19/2期は遡及適用後の数値となっております。

## 【社債情報】

(2021年5月31日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第9回無担保社債	200億円	2013.04.26	0.671%	2023.03.20
第11回無担保社債	600億円	2015.06.17	0.514%	2022.06.20
第12回無担保社債	300億円	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018.09.19	3.350%	2021.09.17
第13回無担保社債	1,300億円	2020.12.14	0.060%	2023.12.20
第14回無担保社債	1,800億円	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	400億円	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
7-Eleven, Inc.発行*				
2022年満期米ドル建無担保社債	15億米ドル	2021.02.10	3カ月物USD LIBOR+0.45%	2022.08.10
2023年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.625%	2023.02.10
2024年満期米ドル建無担保社債	22.5億米ドル	2021.02.10	0.800%	2024.02.10
2026年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	10億米ドル	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	17億米ドル	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	7.5億米ドル	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行				
第10回無担保社債	200億円	2013.03.07	0.803%	2023.03.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第13回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

\* 決算月が12月のため、2021年2月期末日時点の連結財務諸表には含んでおりません。

## 【格付情報】

(2021年6月30日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	A*1	A2	AA-	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	A	-	-	AA+
	短期 <sup>2</sup>	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	A	Baa2	-	-
セブン銀行	長期	A	-	AA-	-
	短期	A-1	-	-	-

\*1. セブン&amp;アイ・ホールディングスの米ドル建無担保社債については「A-」であります。

\*2. 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

## ■連結業績（新セグメント情報）

### V. 決算概要

(百万円)

	20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上	11,997,643	99.8	11,044,874	92.1	13,549,000	122.7
営業収益	6,644,359	97.8	5,766,718	86.8	8,038,000	139.4
国内コンビニエンスストア事業	897,847	-	858,776	95.6	898,000	104.6
海外コンビニエンスストア事業	2,813,104	-	2,253,355	80.1	4,371,000	194.0
スーパーストア事業	1,849,121	-	1,810,884	97.9	1,844,000	101.8
百貨店・専門店事業	912,060	-	684,660	75.1	768,000	112.2
金融関連事業	217,367	-	198,927	91.5	204,000	102.5
その他の事業	19,706	-	17,323	87.9	20,000	115.5
消去及び全社	-64,847	-	-57,209	-	-67,000	-
営業利益	424,266	103.1	366,329	86.3	380,000	103.7
国内コンビニエンスストア事業	255,260	-	233,700	91.6	245,600	105.1
海外コンビニエンスストア事業	103,351	-	98,664	95.5	116,300	117.9
スーパーストア事業	21,307	-	29,681	139.3	23,800	80.2
百貨店・専門店事業	8,279	-	-17,444	-	3,300	-
金融関連事業	53,610	-	48,077	89.7	33,100	68.8
その他の事業	-1,224	-	-570	-	-500	-
消去及び全社	-16,319	-	-25,779	-	-41,600	-
経常利益	417,872	102.8	357,364	85.5	343,500	96.1
特別利益	8,554	55.0	10,433	122.0		
特別損失	79,957	76.4	109,022	136.3		
税引前当期純利益	346,469	109.2	258,776	74.7		
親会社株主に帰属する当期純利益	218,185	107.5	179,262	82.2	190,000	106.0
EBITDA	674,317	102.8	626,874	93.0	738,300	117.8
総資産利益率(ROA)(%)	3.7		2.8			
自己資本利益率(ROE)(%)	8.5		6.8			
1株当たり当期純利益(EPS)(円)	246.95	107.6	203.03	82.2	215.18	106.0
のれん償却前EPS(円)	273.64	107.0	231.39	84.6	292.54	126.4
期中平均株式数	883,508,868株		882,927,577株			
期末発行済株式数	882,845,467株		882,966,279株			

#### 【為替換算レート】

(円)

		20/2	21/2	22/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	109.03	106.76	107.00
	1元=	15.78	15.48	16.00
貸借対照表	U.S.\$1=	109.56	103.50	-
	1元=	15.67	15.88	-

#### 【EBITDA】

(百万円)

	20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	674,317	102.8	626,874	93.0	738,300	117.8
国内コンビニエンスストア事業	330,271	-	312,131	94.5		
海外コンビニエンスストア事業	201,718	-	202,509	100.4		
スーパーストア事業	50,477	-	59,710	118.3		
百貨店・専門店事業	23,078	-	-2,383	-		
金融関連事業	83,001	-	77,202	93.0		
その他の事業	-149	-	445	-		
消去及び全社	-14,080	-	-22,741	-		

注) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ

4. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

5. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分

6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数

7. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する当期純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数

8. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

## VI. セグメント情報

### 【事業別情報】

(百万円)

	20/2		21/2			22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
設備投資	360,909	66.9	377,299	104.5	100.0	511,000	135.4
国内コンビニエンスストア事業	101,917	-	128,131	125.7	34.0	134,200	104.7
海外コンビニエンスストア事業	136,992	-	146,067	106.6	38.7	216,600	148.3
スーパーストア事業	47,310	-	48,411	102.3	12.8	63,300	130.8
百貨店・専門店事業	22,398	-	26,160	116.8	6.9	19,100	73.0
金融関連事業	36,099	-	39,328	108.9	10.4	43,400	110.4
その他の事業	2,062	-	972	47.1	0.3	3,600	370.4
消去及び全社	14,127	-	-11,771	-	-	30,800	-
減価償却費	226,475	102.4	235,504	104.0	100.0	290,000	123.1
国内コンビニエンスストア事業	75,010	-	78,430	104.6	33.3	84,500	107.7
海外コンビニエンスストア事業	78,713	-	82,725	105.1	35.1	120,000	145.1
スーパーストア事業	26,071	-	26,929	103.3	11.4	27,300	101.4
百貨店・専門店事業	14,335	-	14,598	101.8	6.2	14,600	100.0
金融関連事業	29,031	-	28,766	99.1	12.2	31,400	109.2
その他の事業	1,074	-	1,016	94.6	0.4	1,100	108.3
消去及び全社	2,238	-	3,038	135.7	1.3	11,100	365.3
のれん償却費	23,574	101.7	25,040	106.2	100.0	68,300	272.8
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	19,653	-	21,119	107.5	84.3	-	-
スーパーストア事業	3,098	-	3,098	100.0	12.4	-	-
百貨店・専門店事業	462	-	462	100.0	1.8	-	-
金融関連事業	359	-	359	100.0	1.4	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	35,477	61.8	35,484	100.0	100.0	-	-
国内コンビニエンスストア事業	11,801	-	8,859	75.1	25.0	-	-
海外コンビニエンスストア事業	3,565	-	5,911	165.8	16.7	-	-
スーパーストア事業	10,102	-	11,589	114.7	32.7	-	-
百貨店・専門店事業	5,302	-	7,585	143.0	21.4	-	-
金融関連事業	4,651	-	1	0.0	0.0	-	-
その他の事業	39	-	1,529	-	4.3	-	-
消去及び全社	14	-	7	49.7	0.0	-	-

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。  
「消去及び全社」はグループ内における固定資産のセグメント間取引及び当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。  
また、連結損益計算書における新型コロナウイルス感染症による損失に係る減価償却費を次の通り含んでおります。 21/2期:2,596百万円  
なお、「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
4. 「減損損失」には、連結損益計算書におけるデジタル・決済サービス関連損失及び事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。  
20/2期:7,496百万円、21/2期:3,879百万円

## VII. 有利子負債

### 【セグメント別有利子負債内訳】

	20/2		21/2	
		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	219,041	-	281,974	128.7
スーパーストア事業	-	-	-	-
百貨店・専門店事業	178,742	-	187,191	104.7
その他の事業	-	-	-	-
全社	236,915	-	1,008,917	425.9
小計	634,699	-	1,478,083	232.9
金融関連事業	348,261	-	283,127	81.3
合計	982,960	88.9	1,761,210	179.2



## VIII. 連結貸借対照表

	20/2 (2020.2.29時点)	21/2 (2021.2.28時点)		20/2 (2020.2.29時点)	21/2 (2021.2.28時点)
<b>【資産の部】</b>			<b>【負債の部】</b>		
流動資産	2,471,921	3,350,223	流動負債	2,157,172	2,782,433
現金及び預金*	1,357,733	2,189,152	支払手形及び買掛金	410,793	385,289
受取手形及び売掛金	351,915	318,142	短期借入金	129,456	619,953
営業貸付金	102,723	95,010	1年内償還予定の社債	80,000	66,917
商品及び製品	175,509	158,867	1年内返済予定の長期借入金	88,437	146,747
仕掛品	44	80	未払法人税等	37,854	21,283
原材料及び貯蔵品	2,541	2,378	未払費用	131,328	124,070
前払費用	58,688	62,009	預り金	228,415	236,400
ATM仮払金	153,057	216,471	ATM仮受金	74,227	130,167
その他	276,575	315,465	販売促進引当金	18,996	19,859
貸倒引当金	-6,868	-7,353	賞与引当金	14,275	14,853
			役員賞与引当金	384	360
			商品券回収損引当金	1,142	933
			返品調整引当金	80	27
			銀行業における預金	655,036	741,422
			その他	286,743	274,145
固定資産	3,522,541	3,594,022	固定負債	1,082,492	1,333,063
有形固定資産	2,183,375	2,206,023	社債	281,915	565,000
建物及び構築物(純額)	992,368	994,096	長期借入金	403,151	362,592
工具、器具及び備品(純額)	323,436	330,185	繰延税金負債	63,949	78,879
車両運搬具(純額)	14,785	17,647	役員退職慰労引当金	859	774
土地	746,914	746,284	株式給付引当金	3,432	4,008
リース資産(純額)	7,252	7,789	退職給付に係る負債	8,619	9,309
建設仮勘定	98,618	110,019	長期預り金	52,646	50,783
無形固定資産	608,883	645,873	資産除去債務	95,721	99,072
のれん	359,618	349,882	その他	172,196	162,644
ソフトウェア	102,015	152,324	負債合計	3,239,665	4,115,497
その他	147,249	143,666			
投資その他の資産	730,282	742,125	<b>【純資産の部】</b>		
投資有価証券	184,670	204,107	株主資本	2,554,869	2,647,023
長期貸付金	13,836	14,194	資本金	50,000	50,000
長期差入保証金	360,725	339,405	資本剰余金	409,262	409,069
建設協力立替金	458	203	利益剰余金	2,106,920	2,198,805
退職給付に係る資産	55,986	79,888	自己株式	-11,313	-10,851
繰延税金資産	57,071	44,352	その他の包括利益累計額	46,725	21,902
その他	60,270	63,338	その他有価証券評価差額金	25,953	35,729
貸倒引当金	-2,737	-3,364	繰延ヘッジ損益	-277	1,580
繰延資産	2,424	2,586	為替換算調整勘定	17,515	-30,835
開業費	2,424	1,934	退職給付に係る調整累計額	3,533	15,427
社債発行費	-	652	新株予約権	331	56
資産合計	5,996,887	6,946,832	非支配株主持分	155,295	162,352
			純資産合計	2,757,222	2,831,335
			負債純資産合計	5,996,887	6,946,832

注) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用しております。

## Ⅸ. 連結損益計算書

(百万円)

	20/2	21/2
営業収益	6,644,359	5,766,718
売上高	5,329,919	4,518,821
売上原価	4,239,583	3,480,025
売上総利益	1,090,336	1,038,796
営業収入	1,314,439	1,247,896
営業総利益	2,404,776	2,286,692
販売費及び一般管理費	1,980,510	1,920,363
宣伝装飾費	135,938	112,921
従業員給与・賞与	466,448	450,665
賞与引当金繰入額	14,208	14,796
退職給付費用	8,861	10,541
法定福利及び厚生費	63,565	61,137
地代家賃	388,098	376,771
減価償却費	214,354	220,434
水道光熱費	115,535	104,457
店舗管理・修繕費	73,305	73,778
その他	500,193	494,856
営業利益	424,266	366,329
営業外収益	9,061	10,138
受取利息	3,593	2,991
受取配当金	1,236	1,013
持分法による投資利益	937	-
電子マネー退蔵益	818	1,179
その他	2,474	4,954
営業外費用	15,454	19,104
支払利息	8,961	9,479
社債利息	1,630	1,105
持分法による投資損失	-	885
その他	4,862	7,633
経常利益	417,872	357,364
特別利益	8,554	10,433
固定資産売却益	5,701	3,010
事業構造改革に伴う固定資産売却益	905	1,106
雇用調整助成金	-	4,094
受取保険金	944	956
その他	1,002	1,265
特別損失	79,957	109,022
固定資産廃棄損	15,556	12,180
減損損失	27,981	31,604
新型コロナウイルス感染症による損失	-	40,534
事業構造改革費用	7,740	10,213
デジタル・決済サービス関連損失	13,463	-
その他	15,215	14,489
税金等調整前当期純利益	346,469	258,776
法人税等	111,263	64,439
法人税、住民税及び事業税	77,542	46,369
法人税等調整額	33,721	18,069
当期純利益	235,206	194,337
非支配株主に帰属する当期純利益	17,020	15,074
親会社株主に帰属する当期純利益	218,185	179,262

## X. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

【営業活動によるキャッシュ・フロー】	20/2	21/2
税金等調整前当期純利益	346,469	258,776
減価償却費	226,475	235,504
減損損失	35,477	35,484
のれん償却額	23,574	25,040
賞与引当金の増減額(マイナスは減少)	453	654
退職給付に係る資産の増減額(マイナスは増加)	-6,807	-6,280
受取利息及び受取配当金	-4,830	-4,004
支払利息及び社債利息	10,592	10,585
持分法による投資損益(マイナスは益)	-937	885
受取保険金	-944	-956
固定資産売却益	-6,607	-4,116
雇用調整助成金	-	-4,094
固定資産廃棄損	15,905	12,193
売上債権の増減額(マイナスは増加)	-16,380	31,472
営業貸付金の増減額(マイナスは増加)	-1,232	7,713
たな卸資産の増減額(マイナスは増加)	2,163	13,844
仕入債務の増減額(マイナスは減少)	753	-21,610
預り金の増減額(マイナスは減少)	54,067	7,854
銀行業における借入金の純増減(マイナスは減少)	-10,000	-
銀行業における社債の純増減(マイナスは減少)	-10,000	-20,000
銀行業における預金の純増減(マイナスは減少)	66,640	86,386
ATM未決済資金の純増減(マイナスは増加)	-26,663	-7,475
その他	-33,605	-18,225
小計	664,565	639,630
利息及び配当金の受取額	2,794	2,201
利息の支払額	-10,735	-10,129
保険金の受取額	944	956
雇用調整助成金の受取額	-	4,092
法人税等の支払額	-92,629	-102,693
法人税等の還付額	11,732	5,935
営業活動によるキャッシュ・フロー	576,670	539,995
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-297,693	-297,859
有形固定資産の売却による収入	17,365	13,442
無形固定資産の取得による支出	-41,649	-51,972
投資有価証券の取得による支出	-24,678	-22,239
投資有価証券の売却による収入	33,928	14,690
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-41,973
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	12	-
差入保証金の差入による支出	-10,593	-9,938
差入保証金の回収による収入	27,049	26,971
預り保証金の受入による収入	2,864	2,428
預り保証金の返還による支出	-3,443	-2,963
事業取得による支出	-16,631	-11,447
定期預金の預入による支出	-2,364	-4,081
定期預金の払戻による収入	2,834	1,963
その他	-5,046	-11,146
投資活動によるキャッシュ・フロー	-318,047	-394,127
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額(マイナスは減少)	-13,707	490,506
長期借入れによる収入	53,580	125,793
長期借入金の返済による支出	-98,555	-93,579
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	-	263,118
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-	-263,118
社債の発行による収入	-	349,307
社債の償還による支出	-40,000	-60,000
非支配株主からの払込みによる収入	1,488	183
自己株式の取得による支出	-6,718	-12
配当金の支払額	-83,976	-87,081
非支配株主への配当金の支払額	-8,224	-7,482
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-3,857	-770
その他	-13,233	-26,321
財務活動によるキャッシュ・フロー	-213,204	690,542
現金及び現金同等物に係る換算差額	-1,292	-7,430
現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	44,126	828,980
現金及び現金同等物の期首残高	1,310,729	1,354,856
現金及び現金同等物の期末残高	1,354,856	2,183,837

注) 米国会計基準を適用する在外連結子会社において、ASU第2016-18号「キャッシュ・フロー計算書：拘束性現金」を、20/2期より適用しております。

これにより、現金及び現金同等物に拘束性現金を含んでおります。

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

### I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

#### 【決算概要】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	4,898,872	104.7	5,010,273	102.3	4,870,619	97.2	5,040,000	103.5
内、加盟店売上	4,803,852	105.0	4,923,751	102.5	4,787,495	97.2		
営業総収入	873,555	102.8	887,625	101.6	850,291	95.8	886,000	104.2
内、加盟店からの収入	773,954	104.1	796,266	102.9	763,031	95.8		
営業総利益	806,688	103.7	827,084	102.5	791,919	95.7		
販売費及び一般管理費	561,600	105.2	573,103	102.0	558,597	97.5		
広告宣伝費	60,417	101.8	57,188	94.7	49,009	85.7		
人件費	77,392	104.0	79,055	102.1	75,729	95.8		
地代家賃	181,143	108.5	189,457	104.6	188,473	99.5		
減価償却費 <sup>*1</sup>	70,182	109.2	73,538	104.8	76,896	104.6		
水道光熱費	48,002	103.5	48,012	100.0	43,748	91.1		
その他	124,461	101.8	125,850	101.1	124,740	99.1		
営業利益	245,088	100.4	253,980	103.6	233,321	91.9	245,000	105.0
当期純利益	153,233	91.9	169,695	110.7	194,479	114.6		
EBITDA <sup>*2</sup>	315,270	102.2	327,519	103.9	310,217	94.7	328,500	105.9
総資産利益率(ROA)(%) <sup>*3</sup>	8.2		8.7		9.5			

\*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*2 営業利益 + 減価償却費

\*3 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

#### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	19/2			20/2			21/2			22/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	
合計	4,898,872	104.7	100.0	5,010,273	102.3	100.0	4,870,619	97.2	100.0	5,040,000	103.5
加工食品	1,278,605	103.9	26.1	1,297,660	101.5	25.9	1,246,878	96.1	25.6		
ファスト・フード	1,499,054	106.1	30.6	1,533,143	102.3	30.6	1,436,832	93.7	29.5		
日配食品	641,752	102.4	13.1	661,356	103.1	13.2	647,792	97.9	13.3		
非食品	1,479,459	105.1	30.2	1,518,112	102.6	30.3	1,539,115	101.4	31.6		

#### 【平均日販】

(千円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	656	+3	656	±0	642	-14		
新店	560	+14	554	-6	557	+3		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
既存店売上伸び率	+1.3		+0.2		-2.4		+2.0	
客数	-0.6		-2.1		-9.9			
客単価	+1.9		+2.3		+8.4			

#### 【商品別荒利率】

(%)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	31.9	±0.0	32.1	+0.2	32.0	-0.1	32.1	+0.1
加工食品	39.5	+0.1	39.5	±0.0	39.4	-0.1		
ファスト・フード	36.1	+0.2	36.6	+0.5	36.6	±0.0		
日配食品	33.4	-0.1	34.0	+0.6	34.2	+0.2		
非食品	20.5	-0.2	20.3	-0.2	20.7	+0.4		

## II. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

### 【決算概要】

(百万円)

	18/12		19/12		20/12		21/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	3,993,259	127.4	3,936,217	98.6	3,407,130	86.6	5,594,000	164.2
直営店商品売上	442,875	157.6	437,055	98.7	448,913	102.7		
加盟店商品売上	1,472,966	102.3	1,503,717	102.1	1,505,369	100.1		
ガソリン売上	2,077,417	147.0	1,995,444	96.1	1,452,847	72.8		
営業総収入	2,821,053	142.4	2,739,833	97.1	2,191,383	80.0	4,301,000	196.3
直営店商品売上等	455,499	155.8	450,972	99.0	459,769	102.0		
ガソリン売上	2,077,417	147.0	1,995,444	96.1	1,452,847	72.8		
その他の営業収入	288,136	104.3	293,415	101.8	278,766	95.0		
内、加盟店からの収入	255,516	101.7	259,531	101.6	245,210	94.5		
営業総利益	595,171	121.4	615,877	103.5	626,407	101.7		
販売費及び一般管理費	484,090	121.2	494,223	102.1	507,185	102.6		
同上(千ドル)	4,383,286	123.0	4,532,911	103.4	4,750,707	104.8		
内、直営店に係る販売費	783,189	156.1	785,541	100.3	822,698	104.7		
営業利益	111,081	122.3	121,654	109.5	119,221	98.0	179,200	150.3
同上(千ドル)	1,005,807	124.2	1,115,785	110.9	1,116,725	100.1	1,674,766	150.0
当期純利益	77,616	102.1	83,193	107.2	82,057	98.6		
同上(千ドル)	702,792	103.7	763,031	108.6	768,614	100.7		
EBITDA <sup>*1</sup>	187,222	116.7	198,858	106.2	200,520	100.8	297,500	148.4
総資産利益率(ROA)(%) <sup>*2</sup>	5.3		5.2		5.0			

\*1 営業利益 + 減価償却費

\*2 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	18/12			19/12			20/12			21/12予想	
		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)
合計	3,993,259	127.4	-	3,936,217	98.6	-	3,407,130	86.6	-	5,594,000	164.2
商品売上計	1,915,842	111.3	100.0	1,940,773	101.3	100.0	1,954,283	100.7	100.0		
加工食品	778,741	114.1	40.6	802,806	103.1	41.4	848,435	105.7	43.4		
ファスト・フード	282,342	113.5	14.7	289,052	102.4	14.9	244,221	84.5	12.5		
日配食品	103,117	101.2	5.4	95,111	92.2	4.9	84,351	88.7	4.3		
非食品	751,641	109.2	39.2	753,802	100.3	38.8	777,275	103.1	39.8		
ガソリン	2,077,417	147.0	-	1,995,444	96.1	-	1,452,847	72.8	-		

### 【既存店売上伸び率】

(%)

	18/12	19/12	20/12	21/12予想
米国内既存店商品 売上伸び率(ドルベース)	+1.9	+2.4	+0.9	+4.5

### 【平均日販】

	18/12		19/12		20/12		21/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,967	+126	5,075	+108	5,104	+29		
全店(千円)	549	+6	553	+4	545	-8		

### 【商品荒利率】

(%)

	18/12		19/12		20/12		21/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.2	-0.1	34.8	+0.6	34.1	-0.7	33.7	-0.4

### 【ガソリン】

	18/12		19/12		20/12		21/12予想	
		前期比(%) 増減		前期比(%) 増減		前期比(%) 増減		前期比(%) 増減
売上(千ドル)	18,810,373	149.3	18,301,797	97.3	13,608,540	74.4		
販売量(千ガロン)	6,919,338	131.4	6,972,004	100.8	6,171,433	88.5		
荒利(セント/ガロン) <sup>*</sup>	22.56	-0.06	23.95	+1.39	32.60	+8.65		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.78	+0.30	2.65	-0.13	2.26	-0.39		
小売荒利(セント/ガロン)	22.82	-0.19	24.09	+1.27	34.85	+10.76		

\* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

### 【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	18/12	19/12	20/12	21/12予想
U.S. \$1=	110.44	109.03	106.76	107.00

### Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

#### 【決算概要】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
	前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)	
営業収益	1,236,180	99.4	1,185,147	95.9	1,080,934	91.2	1,096,000	101.4
売上高	1,205,751	99.4	1,154,374	95.7	1,053,284	91.2	1,066,300	101.2
営業総利益	309,218	98.7	297,573	96.2	273,260	91.8		
販売費及び一般管理費	304,510	98.1	291,051	95.6	265,479	91.2		
宣伝装飾費	19,768	95.7	17,873	90.4	15,345	85.9		
人件費	127,536	96.3	120,074	94.1	110,508	92.0		
地代家賃	57,687	97.8	54,446	94.4	46,292	85.0		
減価償却費 <sup>*1</sup>	12,191	96.7	13,254	108.7	12,594	95.0		
水道光熱費	15,267	99.9	14,014	91.8	11,515	82.2		
その他	72,058	102.6	71,388	99.1	69,223	97.0		
営業利益	4,708	153.0	6,522	138.5	7,781	119.3	5,000	64.3
当期純利益	-7,840	-	1,674	-	-3,705	-		
EBITDA <sup>*2</sup>	16,899	107.8	19,776	117.0	20,375	103.0	18,600	91.3
総資産利益率 (ROA) (%) <sup>*3</sup>	-1.1		0.2		-0.5			

\*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*2 営業利益 + 減価償却費

\*3 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

#### 【商品別売上高】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
	前期比 (%)	構成比 (%)	前期比 (%)	構成比 (%)	前期比 (%)	構成比 (%)	前期比 (%)	
合計	1,205,751	99.4	1,154,374	95.7	1,053,284	91.2	1,066,300	101.2
商品売上計	862,788	97.9	815,594	94.5	769,510	94.3		
ライフスタイル	310,796	96.1	285,985	92.0	238,816	83.5		
専門店	13,213	98.5	13,488	102.1	13,592	100.8		
食品	538,778	98.9	516,120	95.8	517,101	100.2		
テナント	336,390	103.7	335,359	99.7	278,428	83.0		
その他	6,573	82.8	3,420	52.0	5,345	156.3		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	19/2	20/2	21/2	22/2予想
合計	-0.3	-1.0	-5.3	+4.2
商品計	-1.1	-2.9	-0.6	+0.6
ライフスタイル	-3.4	-4.9	-14.5	
専門店	-0.3	+4.0	+2.5	
食品	-0.5	-2.0	+7.4	
客数	-1.1	-3.5	-6.9	
客単価	±0.0	+0.7	+6.7	
テナント	+1.7	+3.2	-16.1	

#### 【商品別荒利率】

(%)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	29.6	±0.0	29.9	+0.3	29.6	-0.3	29.5	-0.1
ライフスタイル	33.0	+0.3	33.8	+0.8	32.7	-1.1		
専門店	20.0	+1.0	21.9	+1.9	23.8	+1.9		
食品	27.8	-0.2	27.9	+0.1	28.3	+0.4		

注) 1. 20/2期より従来の「衣料」「住居」「食品」の商品販売分類を見直し、「ライフスタイル」「専門店」「食品」に変更しております。

これにより、19/2期の数値も組替えております。

「ライフスタイル」：旧衣料・住居(催事等除く)

「専門店」：旧衣料・住居・食品の催事等

「食品」：旧食品(催事等除く)

なお、「テナント」及び「その他」に変更はありません。

2. イトーヨーカ堂は、首都圏食品マーケットへの対応強化を目的に、2020年6月1日付で「食品館」及び「ザ・プライス」20店舗をヨークへ分割いたしました。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	445,297	101.9	446,843	100.3	477,633	106.9	470,300	98.5
売上高	437,201	101.9	438,637	100.3	469,057	106.9	461,800	98.5
営業総利益	111,139	102.2	113,033	101.7	122,556	108.4		
販売費及び一般管理費	98,337	103.8	99,932	101.6	106,007	106.1		
宣伝装飾費	6,386	96.0	6,791	106.3	6,284	92.5		
人件費	51,278	102.2	52,184	101.8	54,714	104.8		
地代家賃	9,971	103.9	10,133	101.6	10,404	102.7		
減価償却費 <sup>*1</sup>	5,675	110.2	5,883	103.7	6,259	106.4		
水道光熱費	6,014	110.9	5,940	98.8	5,804	97.7		
その他	19,011	107.4	18,998	99.9	22,539	118.6		
営業利益	12,801	91.0	13,100	102.3	16,548	126.3	14,400	87.0
当期純利益	7,672	82.1	6,712	87.5	7,845	116.9		
EBITDA <sup>*2</sup>	18,476	96.1	18,984	102.7	22,808	120.1	21,300	93.4
総資産利益率(ROA)(%) <sup>*3</sup>	4.2		3.6		4.0			

\*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*2 営業利益 + 減価償却費

\*3 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【ご参考】ライフフーズ<sup>\*</sup>を含めた業績

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	16,724	92.4	16,887	101.0	20,506	121.4	18,400	89.7

注) 上記業績は管理上の数値です。

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	437,201	101.9	438,637	100.3	469,057	106.9	461,800	98.5
商品売上計	377,132	102.1	378,571	100.4	408,993	108.0		
食品	345,100	102.7	347,818	100.8	378,356	108.8		
生鮮食品	153,597	102.5	154,442	100.6	169,112	109.5		
加工食品	104,950	102.9	106,140	101.1	114,288	107.7		
デイリー食品	86,551	102.9	87,235	100.8	94,955	108.8		
衣料	12,761	94.3	11,747	92.1	10,751	91.5		
住居	19,270	96.4	19,005	98.6	19,885	104.6		
テナント	60,069	100.9	60,066	100.0	60,064	100.0		
ライフフーズ <sup>*</sup>	50,539	101.7	50,710	100.3	51,472	101.5		
その他	9,529	96.6	9,355	98.2	8,591	91.8		

\* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/2	20/2	21/2	22/2予想
合計	-1.0	-1.2	+5.0	-2.0
食品	-0.5	-0.8	+6.7	
衣料	-5.1	-6.8	-8.1	
住居	-5.5	-2.8	+4.2	
テナント	-1.7	-1.4	-2.0	
客数	-0.9	-2.3	-3.3	
客単価	-0.2	+1.1	+8.5	

【商品別荒利率】

(%)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	25.8	+0.1	26.1	+0.3	26.4	+0.3	26.1	-0.3
食品	25.5	+0.2	25.9	+0.4	26.3	+0.4		
衣料	32.1	-0.3	32.7	+0.6	32.8	+0.1		
住居	26.5	±0.0	26.5	±0.0	26.2	-0.3		

#### IV. 百貨店・専門店事業

そごう・西武

##### 【決算概要】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	615,256	89.7	600,148	97.5	440,484	73.4	485,800	110.3
売上高	604,362	89.6	589,410	97.5	430,698	73.1	476,900	110.7
営業総利益	134,835	90.0	129,490	96.0	92,180	71.2		
販売費及び一般管理費	131,568	90.9	129,318	98.3	98,871	76.5		
宣伝装飾費	20,102	90.2	19,569	97.4	12,898	65.9		
人件費	33,677	90.1	32,233	95.7	24,303	75.4		
地代家賃	33,938	92.7	33,902	99.9	27,071	79.9		
減価償却費 <sup>*1</sup>	8,109	91.2	8,534	105.2	7,400	86.7		
水道光熱費	6,727	90.0	6,374	94.8	4,420	69.3		
その他	29,012	90.3	28,702	98.9	22,777	79.4		
営業利益	3,266	64.3	172	5.3	-6,691	-	500	-
当期純利益	336	-	-7,526	-	-17,239	-		
EBITDA <sup>*2</sup>	11,376	81.2	8,707	76.5	708	8.1	9,500	-
総資産利益率(ROA)(%) <sup>*3</sup>	0.1		-2.2		-5.1			

\*1 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

\*2 営業利益 + 減価償却費

\*3 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

##### 【主要店舗売上高】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	184,091	99.4	182,369	99.1	138,582	76.0		
そごう横浜店	110,568	100.0	108,933	98.5	80,500	73.9		
そごう千葉店	75,522	101.5	74,003	98.0	57,244	77.4		
そごう広島店	39,663	97.0	38,801	97.8	29,669	76.5		
西武渋谷店	43,550	99.7	43,231	99.3	25,591	59.2		
そごう大宮店	32,983	99.6	31,293	94.9	22,223	71.0		

注) 店舗売上高は法人外商を含んでおります。

##### 【商品別売上高】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	604,362	89.6	589,410	97.5	430,698	73.1	476,900	110.7
商品売上計	413,743	87.7	396,584	95.9	272,652	68.8		
衣料	229,563	88.0	214,255	93.3	133,435	62.3		
雑貨	59,110	87.1	58,679	99.3	43,336	73.9		
食品	125,068	87.5	123,649	98.9	95,880	77.5		
テナント	157,714	94.1	161,037	102.1	126,785	78.7		
法人外商	32,904	93.5	31,788	96.6	31,260	98.3		

##### 【既存店売上伸び率】

(%)

	19/2	20/2	21/2	22/2予想
既存店売上伸び率	-1.0	-2.5	-24.2	+20.0

##### 【商品別荒利率】

(%)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	24.3	+0.3	23.9	-0.4	22.6	-1.3	23.4	+0.8
衣料	29.0	+0.4	28.7	-0.3	27.4	-1.3		
雑貨	23.8	+0.3	23.6	-0.2	23.2	-0.4		
食品	16.0	±0.0	15.8	-0.2	15.7	-0.1		



## セブン&amp;アイ・フードシステムズ

## 【決算概要】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	78,206	97.3	74,323	95.0	50,853	68.4	48,100	94.6
売上高	78,047	97.3	73,868	94.6	50,317	68.1	47,600	94.6
営業総利益	49,217	97.4	46,673	94.8	31,115	66.7		
販売費及び一般管理費	47,925	96.4	46,252	96.5	38,176	82.5		
営業利益	1,291	153.3	420	32.5	-7,061	-	-400	-

## 【既存店売上伸び率(デニース)】

(%)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
既存店売上伸び率	+0.9		-1.6		-29.7		+5.9	
客数	-3.5		-4.2		-35.4			
客単価	+4.5		+2.6		+8.7			

## 【商品荒利率(デニース)】

(%)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.2	+0.2	68.1	-0.1	65.6	-2.5	68.6	+3.0

## ニッセンホールディングス(連結)

## 【決算概要】

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高*	45,569	44.6	37,955	83.3	38,056	100.3	42,400	111.4
営業総利益	19,673	60.4	18,107	92.0	18,657	103.0		
販売費及び一般管理費	19,866	52.4	18,291	92.1	19,008	103.9		
営業利益*	-193	-	-184	-	-351	-	360	-

\* 2018年4月27日に譲渡したシャディ(株)及びその子会社の影響を除いた数値は以下の通りです。

19/2期:売上高37,981百万円 / 営業利益71百万円、20/2期:売上37,955百万円(前期比99.9%) / 営業利益-184百万円(同-%)

## V. 金融関連事業

## セブン銀行

## 【ATM設置台数】

## 1. 国内

(台)

	19/2		20/2		21/2	
		増減		増減		増減
合計	25,083	+745	25,194	+111	25,686	+492
グループ内計	22,739	+638	22,853	+114	23,074	+221
セブン・イレブン	22,114	+633	22,189	+75	22,417	+228
イトーヨーカドー*	286	-8	284	-2	257	-27
ヨークベニマル	186	+21	229	+43	235	+6
ヨークマート/ヨークフーズ*	76	+1	75	-1	95	+20
その他	77	-9	76	-1	70	-6
グループ外	2,344	+107	2,341	-3	2,612	+271

\* 2020年6月1日付でヨークはヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

## 2. 海外

(台)

	18/12		19/12		20/12	
		増減		増減		増減
北米	12,795	+1,213	10,886	-1,909	9,368	-1,518

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	19/2		20/2		21/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	92.4	-1.8	92.0	-0.4	89.7	-2.3

【海外送金サービス】

	19/2		20/2		21/2	
		増減		増減		増減
累計契約口座数(千口座)	256	+37	294	+38	310	+16
期間累計送金件数(千件)	1,135	+61	1,211	+76	1,236	+25

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	19/2		20/2		21/2	
		増減		増減		増減
クレジットカード計	671	+6	672	+1	660	-12
セブncard・プラス/セブncard <sup>*1</sup>	355	+7	362	+7	366	+4
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン <sup>*1,2</sup>	316	-1	310	-6	294	-16
電子マネー(nanaco) <sup>*3</sup>	6,518	+535	6,905	+387	7,250	+345

\*1. 有効会員数のみを表示しております。

\*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

\*3. モバイル会員を含んでおります。

VI. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	14,130	+930	14,500	+370	14,600	+100	14,800	+200
アイテム数	4,050	+150	4,150	+100	4,000	-150	3,800	-200

2. EC売上

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	113,193	+4,408	100,261	-12,932	104,138	+3,877	104,400	+262
セブンネットショッピング	25,430	+3,382	20,066	-5,364	23,688	+3,622		
セブンミール <sup>*</sup>	27,998	+1,450	23,297	-4,701	23,374	+77		
イトーヨーカドー	5,433	+933	5,428	-5	7,503	+2,075		
ネットスーパー <sup>*</sup>	42,681	-1,553	39,732	-2,949	35,734	-3,998		
アカチャンホンポ	6,417	+160	6,485	+68	7,000	+515		
西武 / そごう	3,923	+324	4,075	+152	5,041	+966		
ロフト	1,116	+114	1,174	+58	1,794	+620		
その他	191	-404	-	-191	-	-		

注) セブン&アイグループの「omni7(オムニセブン)」における売上を表示しております。

\* 配達型(それ以外は通販型)

## VII. 主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円)

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	110,028	80.7	96,062	87.3	125,461	130.6	130,000	103.6
新店投資	68,654	97.6	37,875	55.2	36,323	95.9		
既存店投資等	33,438	57.8	48,752	145.8	79,544	163.2		
ソフトウェア開発費	7,936	97.5	9,434	118.9	9,593	101.7		
減価償却費	70,182	109.2	73,538	104.8	76,896	104.6	83,500	108.6
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	452,029	457.2	150,454	33.3	199,107	132.3	2,461,500	-
新店投資等	393,170	775.8	85,458	21.7	142,053	166.2		
既存店投資等	51,442	115.4	58,137	113.0	53,394	91.8		
ソフトウェア開発費	7,416	205.9	6,858	92.5	3,659	53.4		
減価償却費	76,141	109.4	77,204	101.4	81,299	105.3	118,300	145.5
<b>スーパースタ事業</b>								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	44,057	243.8	27,305	62.0	20,613	75.5	40,000	194.1
	[30,192]	[167.1]	-	-	-	-	-	-
新店投資	2,212	102.1	3,543	160.1	1,938	54.7		
既存店投資等	40,177	261.0	21,172	52.7	16,295	77.0		
	[26,311]	[170.9]	-	-	-	-		
ソフトウェア開発費	1,667	328.1	2,589	155.3	2,379	91.9		
減価償却費	12,191	96.7	13,254	108.7	12,594	95.0	13,600	108.0
<b>ヨークベニマル</b>								
設備投資計	10,328	76.8	13,148	127.3	17,056	129.7	15,000	87.9
新店投資	6,266	60.2	8,306	132.6	4,876	58.7		
既存店投資等	3,896	133.2	4,270	109.6	12,110	283.6		
ソフトウェア開発費	165	141.3	571	344.5	69	12.1		
減価償却費	5,675	110.2	5,883	103.7	6,259	106.4	6,900	110.2
<b>百貨店・専門店事業</b>								
そごう・西武								
設備投資計	16,503	132.3	11,039	66.9	15,860	143.7	12,000	75.7
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	15,899	148.1	9,893	62.2	14,844	150.0		
ソフトウェア開発費	604	34.7	1,146	189.7	1,016	88.6		
減価償却費	8,109	91.2	8,534	105.2	7,400	86.7	9,000	121.6

- 注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。  
 なお、7-Eleven, Inc.における設備投資の21/2期には、2020年3月1日付で取得したBrown-Thompson General Partnership及び7-Eleven, L.L.C.の株式を、22/2期予想には2021年5月14日付で取得した米国Marathon Petroleum Corporationのコンビニエンスストア事業等に関する株式その他持分をそれぞれ含んでおります。
2. セブン-イレブン・ジャパンの21/2期における設備投資は、グループ内における固定資産のセグメント間取引を含んでおります。
3. イトーヨーカ堂の19/2期における[ ]の数値は、資産流動化を反映したものであります。
4. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

## ■ 店舗関連情報

### I. 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	19/2		20/2		21/2		22/2予想	
		増減		増減		増減		増減
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン	20,876	+616	20,916	+40	21,085	+169	21,185	+100
出店	1,389		743		610		700	
閉店	773		703		441		600	
立地移転等	562		482		288			
解約閉店	211		221		153			
セブン-イレブン・沖縄	-	-	39	+39	82	+43	127	+45
出店	-		39		43		45	
閉店	-		0		0		0	
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc.* <sup>1</sup>	9,573	+903	9,682	+109	9,884	+202	13,324	+3,440
出店	1,245		361		436		3,940	
閉店	342		252		234		500	
セブン-イレブン北京* <sup>1</sup>	266	+19	275	+9	283	+8	318	+35
出店	38		50		22		50	
閉店	19		41		14		15	
セブン-イレブン天津* <sup>1</sup>	155	+37	178	+23	179	+1	210	+31
出店	43		36		18		48	
閉店	6		13		17		17	
セブン-イレブン成都* <sup>1</sup>	77	-10	75	-2	73	-2	93	+20
出店	4		6		11		23	
閉店	14		8		13		3	
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂* <sup>2</sup>	159	-5	157	-2	132	-25	128	-4
出店	1		4		3		0	
閉店・分割	6		6		28		4	
ヨークベニマル	225	+5	232	+7	235	+3	238	+3
出店	7		8		5		6	
閉店	2		1		2		3	
ヨーク* <sup>2</sup>	79	+1	78	-1	100	+22	101	+1
出店・承継	2		2		23		1	
閉店	1		3		1		0	
成都イトーヨーカ堂* <sup>1</sup>	8	+1	9	+1	9	±0	11	+2
出店	1		1		0		2	
閉店	0		0		0		0	
華糖ヨーカ堂* <sup>1</sup>	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
<b>百貨店・専門店事業</b>								
そごう・西武	15	±0	15	±0	10	-5	10	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		5		0	
赤ちゃん本舗* <sup>3</sup>	110	±0	117	+7	117	±0	121	+4
出店	6		10		3		5	
閉店	6		3		3		1	
セブン&アイ・フードシステムズ	716	-33	679	-37	614	-65	590	-24
デニーズ	371	-6	372	+1	339	-33	327	-12
出店	4		9		13		6	
閉店	10		8		46		18	
その他	345	-27	307	-38	275	-32	263	-12
ロフト* <sup>4</sup>	115	+5	124	+9	131	+7	139	+8
出店	8		11		10		10	
閉店	3		2		3		2	

\*1. 12月末時点の店舗数であります。

\*2. ヨークは2020年6月1日付でヨークマートから商号変更し、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

\*3. フランチャイズ店舗が19/2期に1店舗、20/2期に1店舗、21/2期に3店舗含まれております。

\*4. フランチャイズ店舗が19/2期に18店舗、20/2期に19店舗、21/2期に20店舗含まれております。

## II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【都道府県別店舗数】

	19/2	20/2	21/2	増減
北海道	1,009	1,003	1,002	-1
青森	91	94	97	+3
岩手	149	147	145	-2
宮城	407	412	416	+4
秋田	108	108	107	-1
山形	183	184	183	-1
福島	450	454	457	+3
茨城	645	648	649	+1
栃木	445	450	453	+3
群馬	468	469	473	+4
埼玉	1,218	1,207	1,220	+13
千葉	1,120	1,125	1,138	+13
東京	2,731	2,768	2,803	+35
神奈川	1,438	1,460	1,472	+12
新潟	429	430	435	+5
富山	133	131	133	+2
石川	138	137	137	±0
福井	69	68	69	+1
山梨	210	207	206	-1
長野	467	462	460	-2
岐阜	199	195	195	±0
静岡	740	737	743	+6
愛知	1,064	1,053	1,063	+10
三重	173	170	170	±0
滋賀	242	239	238	-1
京都	354	357	362	+5
大阪	1,251	1,251	1,260	+9
兵庫	712	698	703	+5
奈良	141	140	139	-1
和歌山	84	85	88	+3
鳥取	34	39	43	+4
島根	61	60	60	±0
岡山	308	310	317	+7
広島	594	599	606	+7
山口	332	330	328	-2
徳島	87	83	81	-2
香川	102	103	106	+3
愛媛	119	125	124	-1
高知	41	41	42	+1
福岡	1,013	1,017	1,031	+14
佐賀	192	188	187	-1
長崎	200	202	204	+2
熊本	349	353	359	+6
大分	175	181	182	+1
宮崎	198	196	198	+2
鹿児島	203	200	201	+1
沖縄	-	39	82	+43
国内合計	20,876	20,955	21,167	+212

### 【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)	19/2	20/2	21/2	増減
日本	20,876	20,955	21,167	+212
北米 <sup>*1</sup>	9,573	9,682	9,884	+202
アメリカ	8,951	9,046	9,255	+209
カナダ	622	636	629	-7
ハワイ	64	66	65	-1
中国(北京)	266	275	283	+8
中国(天津)	155	178	179	+1
中国(成都)	77	75	73	-2
小計	31,011	31,231	31,651	+420

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

### (エリアライセンス)

	18/12	19/12	20/12	増減
韓国	9,400	10,016	10,501	+485
中国(香港等) <sup>*2</sup>	2,034	2,290	2,428	+138
中国(上海)	118	116	136	+20
中国(山東)	67	93	113	+20
中国(重慶)	63	37	35	-2
中国(浙江)	28	39	46	+7
中国(江蘇)	8	16	24	+8
中国(湖北)	-	12	16	+4
中国(陝西)	-	21	36	+15
中国(福建)	-	4	17	+13
中国(湖南)	-	-	17	+17
中国(河南)	-	-	9	+9
中国(台湾)	5,369	5,647	6,024	+377
タイ	10,988	11,712	12,432	+720
フィリピン	2,550	2,864	2,978	+114
マレーシア	2,287	2,411	2,413	+2
シンガポール	393	411	423	+12
オーストラリア	692	708	714	+6
ベトナム	27	44	52	+8
アメリカ	337	252	210	-42
メキシコ	1,801	1,829	1,822	-7
ノルウェー	149	154	152	-2
スウェーデン	146	83	84	+1
デンマーク	174	172	173	+1
小計	36,645	38,943	40,855	+1,912

\*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	19/2	20/2	21/2	増減
合計	67,656	70,174	72,506	+2,332

注) 日本以外は18年12月末、19年12月末、20年12月末の店舗数であります。

なお、2021年2月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン-イレブン店舗数は72,802店舗であります。

### Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

#### 1. イトーヨーカ堂

##### 【21/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)	自営売場面積(㎡)
出店	新田	埼玉県	2020.10.30	2,221	2,221
	朝霞	埼玉県	2020.11.12	1,437	1,437
	西川口	埼玉県	2020.12.03	1,329	1,329
閉店*	すすきの(S&B)	北海道	2020.05.17	2,161	1,829
	錦町	埼玉県	2020.05.31	26,151	15,105
	長野	長野県	2020.06.07	11,825	7,612
	加須	埼玉県	2021.01.11	5,614	5,614
	田無	東京都	2021.02.14	994	994
	伊勢崎	群馬県	2021.02.21	12,441	10,372
	小山	栃木県	2021.02.23	12,385	8,877
	平	福島県	2021.02.28	13,070	10,935

\*2020年6月1日付で「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗をヨーク(旧ヨークマート)へ分割いたしました。

##### 【22/2期予定】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)	自営売場面積(㎡)
閉店	旭川	北海道	2021.05.09	15,416	12,646
	沼津	静岡県	2021.08.22	11,306	11,110
	刈谷	愛知県	2021.09.05	4,675	4,675
	日立	茨城県	2022.01.16	13,908	12,025

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称であります。

#### 2. ヨークベニマル

##### 【21/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)	自営売場面積(㎡)
出店	日立滑川	茨城県	2020.03.18	2,781	2,535
	郡山島	福島県	2020.11.13	1,778	1,518
	二本松	福島県	2021.01.29	2,352	2,134
	今泉	栃木県	2021.02.10	1,269	1,115
	名取愛島	宮城県	2021.02.19	1,993	1,820
	閉店	二本松インター	福島県	2021.01.23	1,665
佐沼		宮城県	2021.01.31	2,689	2,430

##### 【22/2期予定】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)	自営売場面積(㎡)
出店	つくばさくらの杜	茨城県	2021.03.19	2,357	2,157

上記の他、5店舗の出店と3店舗の閉店を予定しております。

#### 3. 成都イトーヨーカ堂

##### 【21/12期予定】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)
出店	楽山(ラクザン)	楽山市	2021.01.06	22,800

上記の他、1店舗の出店を予定しております。

### Ⅳ. 百貨店・専門店事業における店舗情報

#### そごう・西武

##### 【21/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)
閉店	西武岡崎	愛知県	2020.08.31	15,387
	西武大津	滋賀県	2020.08.31	28,364
	そごう西神	兵庫県	2020.08.31	17,391
	そごう徳島	徳島県	2020.08.31	21,338
	そごう川口	埼玉県	2021.02.28	32,381

## V. タイプ別店舗数

【セブン・イレブン・ジャパン】

(店)

	19/2			20/2			21/2		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	20,876	+616	100.0	20,916	+40	100.0	21,085	+169	100.0
フランチャイズ店	20,499	+707	98.2	20,545	+46	98.2	20,632	+87	97.9
Aタイプ	4,558	-5	21.8	4,539	-19	21.7	4,482	-57	21.3
Cタイプ	15,941	+712	76.4	16,006	+65	76.5	16,150	+144	76.6
直営店	377	-91	1.8	371	-6	1.8	453	+82	2.1
24時間営業店	19,999	+555	95.8	19,847	-152	94.9	19,312	-535	91.6
酒有り店	20,545	+589	98.4	20,574	+29	98.4	20,748	+174	98.4
タバコ有り店	20,112	+709	96.3	20,260	+148	96.9	20,448	+188	97.0

【7-Eleven, Inc.】

(店)

	18/12			19/12			20/12		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	9,573	+903	100.0	9,682	+109	100.0	9,884	+202	100.0
フランチャイズ店	7,213	+52	75.3	7,379	+166	76.2	7,485	+106	75.7
BCP店(Aタイプ)*	475	+15	5.0	591	+116	6.1	647	+56	6.5
Cタイプ	6,738	+37	70.4	6,788	+50	70.1	6,838	+50	69.2
直営店	2,360	+851	24.7	2,303	-57	23.8	2,399	+96	24.3
ガソリンスタンド併設店	4,385	+1,009	45.8	4,469	+84	46.2	4,748	+279	48.0

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

## VI. 売場面積

【セブン・イレブン・ジャパン】

(㎡)

	19/2		20/2		21/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	2,909,609	105.0	2,929,047	100.7	2,969,294	101.4

【7-Eleven, Inc.】

(㎡)

	18/12		19/12		20/12	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	1,650,782	113.8	1,684,207	102.0	1,730,254	102.7

【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	19/2		20/2		21/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,547,874	96.0	2,506,284	98.4	2,373,250	94.7
期末自営売場面積	1,420,357	95.3	1,355,959	95.5	1,230,268	90.7
期中平均自営売場面積	1,476,605	96.3	1,380,409	93.5	1,279,303	92.7
1㎡当たり商品売上(千円)	584	101.6	591	101.1	602	101.8

【ヨークベニマル】

(㎡)

	19/2		20/2		21/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	682,795	101.1	697,646	102.2	703,029	100.8
期末自営売場面積	525,508	101.2	534,926	101.8	541,036	101.1
期中平均自営売場面積*	518,149	103.1	524,486	101.2	534,910	102.0
1㎡当たり商品売上(千円)	727	98.9	721	99.2	764	106.0

\* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

(㎡)

	19/2		20/2		21/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	571,738	92.6	571,738	100.0	443,079	77.5
期中平均売場面積	571,738	85.9	571,738	100.0	530,499	92.8
1㎡当たり商品売上(千円)	1,057	104.3	1,030	97.5	811	78.7

## VII. 従業員及びその他の情報

### 【セブン・イレブン・ジャパン】

	19/2		20/2		21/2	
		前期比(%)増減		前期比(%)増減		前期比(%)増減
料金収納業務						
取扱件数(千件)	502,468	104.3	513,061	102.1	510,212	99.4
取扱金額(百万円)	5,253,766	105.9	5,439,479	103.5	5,403,420	99.3
在庫日数(日) <sup>*1</sup>	11.5	+0.4	11.5	±0.0	11.8	+0.3
期末社員数(人)	9,092	+206	8,959	-133	8,990	+31

### 【イトーヨーカ堂】

	19/2		20/2		21/2	
		増減		増減		増減
在庫日数(日) <sup>*2</sup>	25.1	-0.5	25.3	+0.2	22.8	-2.5
ロス率(%) <sup>*3</sup>	7.2	+0.4	6.2	-1.0	5.2	-1.0
期末社員数	7,443	-220	7,238	-205	6,477	-761
期中平均社員数	7,561	-276	7,367	-194	6,826	-541
パートタイマー <sup>*4</sup>	26,690	-1,060	24,275	-2,415	22,319	-1,956
パート比率(%)	77.9	-0.1	76.7	-1.2	76.6	-0.1
一人当たり商品売上(千円) <sup>*5</sup>	25,190	+424	25,776	+586	26,403	+627

### 【ヨークベニマル】

	19/2		20/2		21/2	
		増減		増減		増減
在庫日数(日) <sup>*2</sup>	13.5	+0.1	13.4	-0.1	12.0	-1.4
ロス率(%) <sup>*3</sup>	5.3	-0.2	4.9	-0.4	4.4	-0.5
期末社員数	2,747	+50	2,766	+19	2,810	+44
期中平均社員数	2,798	+43	2,812	+14	2,828	+16
パートタイマー <sup>*4</sup>	11,953	+50	11,811	-142	12,178	+367
パート比率(%)	81.0	-0.2	80.8	-0.2	81.2	+0.4
一人当たり商品売上(千円) <sup>*5</sup>	25,566	+358	25,888	+322	27,255	+1,367

### 【そごう・西武】

	19/2		20/2		21/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	2,781	-71	2,679	-102	2,409	-270
期中平均社員数	2,834	-237	2,763	-71	2,533	-230
パートタイマー <sup>*4</sup>	3,827	-753	3,665	-162	2,962	-703
パート比率(%)	57.4	-2.4	57.0	-0.4	53.9	-3.1

### 【セブン&アイ・フードシステムズ】

	19/2		20/2		21/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	1,307	-43	1,257	-50	1,184	-73
期中平均社員数	1,345	-54	1,311	-34	1,232	-79
パートタイマー <sup>*4</sup>	7,390	-747	6,849	-541	5,380	-1,469
パート比率(%)	84.6	-0.7	83.9	-0.7	81.4	-2.5

\*1. 期中平均在庫÷平均日販

\*2. 期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

\*3. (値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

\*4. 月間163時間換算による月平均人員

\*5. 商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)



## 注記事項

### 連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行及びその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。