

2021年2月期 第1四半期決算補足資料

目次

連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 5
■ VI. 連結損益計算書	P 6
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 7

セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 8
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 9
■ III. スーパーストア事業	P 10
■ IV. 百貨店事業	P 12
■ V. 金融関連事業	P 13
■ VI. 専門店事業	P 14
■ VII. グループ戦略	P 14
■ VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費	P 15

店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店	P 16
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 17
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 18
■ IV. 百貨店事業における店舗情報	P 18
■ V. タイプ別店舗数	P 19
■ VI. 売場面積	P 19

■ 連結業績

I. 決算概要

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上 ^{*1}	2,894,840	101.5	2,660,733	91.9	11,997,643	99.8	11,122,000	92.7
営業収益	1,596,457	99.8	1,391,828	87.2	6,644,359	97.8	5,692,000	85.7
国内コンビニエンスストア事業	236,422	101.1	218,947	92.6	971,236	101.7	928,000	95.5
海外コンビニエンスストア事業	621,510	102.0	589,117	94.8	2,739,833	97.1	2,100,000	76.6
スーパーストア事業	467,605	98.2	428,315	91.6	1,849,121	97.2	1,781,000	96.3
百貨店事業	140,506	99.2	65,086	46.3	577,633	97.6	443,000	76.7
金融関連事業	53,998	100.7	49,347	91.4	217,367	101.1	196,000	90.2
専門店事業	89,264	91.1	52,837	59.2	339,660	95.6	289,000	85.1
その他の事業	5,574	98.8	4,184	75.1	25,202	106.2	20,000	79.4
消去及び全社	-18,424	-	-16,008	-	-75,695	-	-65,000	-
営業利益	90,335	104.6	71,390	79.0	424,266	103.1	322,000	75.9
国内コンビニエンスストア事業	60,126	108.5	51,658	85.9	256,601	104.0	239,400	93.3
海外コンビニエンスストア事業	12,923	137.7	11,485	88.9	102,001	110.6	75,800	74.3
スーパーストア事業	4,327	69.4	10,373	239.7	21,307	100.6	18,800	88.2
百貨店事業	-329	-	-1,211	-	797	21.3	-8,400	-
金融関連事業	13,491	97.1	11,485	85.1	53,610	101.4	37,900	70.7
専門店事業	2,866	97.3	-6,056	-	4,690	70.2	-12,400	-
その他の事業	544	89.4	-646	-	1,554	58.5	1,700	109.4
消去及び全社	-3,614	-	-5,697	-	-16,296	-	-30,800	-
経常利益	88,809	104.6	69,462	78.2	417,872	102.8	312,000	74.7
特別利益	1,211	138.2	551	45.5	8,554	55.0		
特別損失	7,602	50.0	40,622	534.3	79,957	76.4		
税引前四半期(当期)純利益	82,418	116.7	29,391	35.7	346,469	109.2		
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	52,096	121.5	13,937	26.8	218,185	107.5	120,000	55.0
1株当たり四半期(当期) 純利益	円 %		円 %		円 %		円 %	
	58.89 121.5		15.79 26.8		246.95 107.6		135.92 55.0	
期中平均株式数 ^{*2}	884,592,007株		882,849,001株		883,508,868株			
期末発行済株式数 ^{*2}	884,593,646株		882,894,376株		882,845,467株			

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄および7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 自己株式を除く株数を表示しております。なお、20/2期より役員報酬BIP信託および株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式は自己株式に含めております。

【為替換算レート】

(円)

	19/5	20/5	20/2	21/2予想
損益計算書 U.S.\$1=	110.22	108.86	109.03	108.00
1元=	16.33	15.59	15.78	15.50
貸借対照表 U.S.\$1=	110.99	108.83	109.56	-
1元=	16.47	15.31	15.67	-

【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	96,218	104.3	77,452	80.5	447,841	103.0	347,300	77.5
国内コンビニエンスストア事業	60,126	108.5	51,658	85.9	256,601	104.0		
海外コンビニエンスストア事業	17,825	126.5	16,567	92.9	121,655	109.5		
スーパーストア事業	5,102	72.8	11,148	218.5	24,405	100.6		
百貨店事業	-329	-	-1,211	-	797	21.3		
金融関連事業	13,581	95.5	11,574	85.2	53,970	100.5		
専門店事業	2,982	97.8	-5,941	-	5,153	72.6		
その他の事業	544	89.4	-646	-	1,554	58.5		
消去及び全社	-3,614	-	-5,697	-	-16,296	-		

注) 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

II. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	20/5	増減	
グループ売上 ^{*1}	2,660,733	-234,106	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：▲595億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：▲201億円 為替影響：▲122億円
営業収益	1,391,828	-204,628	国内CVS：▲174億円、海外CVS：▲323億円、金融関連：▲46億円 スーパーストア：▲392億円、百貨店：▲754億円、専門店：▲364億円 為替影響：▲86億円
営業利益	71,390	-18,945	為替影響：▲1.5億円
国内コンビニエンスストア	51,658	-8,468	セブン-イレブン・ジャパン：▲79億円 売上：▲127億円、荒利率：▲10億円、販管費：+57億円 その他：▲4.8億円
海外コンビニエンスストア	11,485	-1,437	7-Eleven, Inc.：▲12億円 売上：▲17億円、荒利率 ^{*2} ：+53億円、販管費：▲48億円 のれん償却：▲1.7億円 為替影響：▲1.4億円
スーパーストア	10,373	+6,045	イトーヨーカ堂：+7.7億円 売上：▲129億円、営業総利益率：+24億円、販管費：+113億円 ヨークベニマル：+28億円 売上：+27億円、荒利率：+4.1億円、販管費：▲3.2億円 ライフフーズ ^{*3} ：+0.5億円 その他：+23億円
百貨店	-1,211	-881	そごう・西武：▲8.7億円 売上：▲170億円、荒利率：▲9.8億円、販管費：+171億円 その他：▲0.1億円
金融関連	11,485	-2,006	A T M利用件数の減少、クレジットカードおよび電子マネー取扱高の減少
専門店	-6,056	-8,923	セブン&アイ・フードシステムズ：▲31億円 ニッセンホールディングス（連結）：▲1.0億円 その他：▲56億円
その他	-646	-1,190	
消去及び全社 ^{*4}	-5,697	-2,082	
経常利益	69,462	-19,346	営業利益の減益
税引前四半期純利益	29,391	-53,026	経常利益の減益、特別損失の増加
親会社株主に帰属する 四半期純利益	13,937	-38,159	

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄および7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 商品荒利のマイナスを上回るガソリン荒利の伸長により、荒利率はプラスとなっております。

*3. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

*4. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表示しております。

Ⅲ. セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	19/5		20/5			20/2		21/2 予想	
	前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
設備投資	77,267	29.0	76,434	98.9	100.0	360,909	66.9	449,200	124.5
国内コンビニエンスストア事業	23,833	83.4	15,189	63.7	19.9	104,226	90.2	161,800	155.2
海外コンビニエンスストア事業	20,795	10.5	27,159	130.6	35.5	134,684	46.7	131,000	97.3
スーパーストア事業	13,603	59.3	7,602	55.9	9.9	47,310	77.0	54,800	115.8
百貨店事業	1,781	54.9	11,222	630.0	14.7	11,235	66.3	19,000	169.1
金融関連事業	9,392	122.0	8,596	91.5	11.2	36,099	103.4	41,200	114.1
専門店事業	2,541	86.9	2,600	102.3	3.4	10,427	113.9	7,400	71.0
その他の事業	431	65.0	678	157.5	0.9	2,798	95.5	1,900	67.9
全社	4,889	221.3	3,384	69.2	4.4	14,127	139.1	32,100	227.2
減価償却費	55,629	104.6	58,698	105.5	100.0	226,475	102.4	245,200	108.3
国内コンビニエンスストア事業	18,620	104.3	19,592	105.2	33.4	76,519	105.2	83,200	108.7
海外コンビニエンスストア事業	19,241	106.8	20,119	104.6	34.3	77,204	101.4	84,000	108.8
スーパーストア事業	6,299	106.9	6,806	108.0	11.6	26,071	106.5	28,200	108.2
百貨店事業	2,286	112.4	2,260	98.9	3.9	9,083	104.8	9,100	100.2
金融関連事業	7,258	96.5	7,616	104.9	13.0	29,031	93.4	30,200	104.0
専門店事業	918	78.1	1,009	109.9	1.7	3,879	93.7	4,300	110.8
その他の事業	591	106.1	636	107.6	1.1	2,447	108.0	2,400	98.1
全社	412	297.6	656	158.9	1.1	2,238	135.5	3,800	169.8
のれん償却費	5,882	99.4	6,061	103.0	100.0	23,574	101.7	25,300	107.3
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	4,902	104.0	5,081	103.7	83.8	19,653	104.4	-	-
スーパーストア事業	774	100.0	774	100.0	12.8	3,098	100.0	-	-
百貨店事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融関連事業	89	27.6	89	100.0	1.5	359	42.7	-	-
専門店事業	115	112.0	115	100.0	1.9	462	112.0	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	2,014	40.2	4,077	202.4	100.0	35,477	61.8	-	-
国内コンビニエンスストア事業	815	49.9	1,187	145.6	29.1	11,801	60.5	-	-
海外コンビニエンスストア事業	115	723.3	102	89.1	2.5	3,565	103.8	-	-
スーパーストア事業	823	35.2	726	88.2	17.8	10,102	49.6	-	-
百貨店事業	172	109.1	111	64.4	2.7	3,179	106.2	-	-
金融関連事業	-	-	0	-	0.0	4,651	43.2	-	-
専門店事業	85	10.0	456	532.9	11.2	2,123	54.6	-	-
その他の事業	-	-	1,491	-	36.6	39	-	-	-
消去及び全社	1	-	-	-	-	14	-	-	-

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。
 なお、「全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
2. 「設備投資」は当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。
3. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。
 また、連結損益計算書における新型コロナウイルス感染症による損失に係る減価償却費を次の通り含んでおります。 20/5期:2,337百万円
 なお、「全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
4. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
5. 「減損損失」は連結損益計算書におけるデジタル・決済サービス関連損失および事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。
 19/5期:162百万円、20/5期:398百万円、20/2期:7,496百万円

【所在地別情報】

(百万円)

	19/5		20/5			20/2	
	前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	
営業収益	1,596,457	99.8	1,391,828	87.2	-	6,644,359	97.8
日本	935,161	98.3	768,842	82.2	55.2	3,745,475	98.2
北米	631,365	102.1	599,483	95.0	43.1	2,782,055	97.2
その他	30,371	100.3	23,956	78.9	1.7	118,118	100.5
消去	-440	-	-454	-	-	-1,289	-
営業利益	90,335	104.6	71,390	79.0	-	424,266	103.1
日本	77,843	100.0	59,872	76.9	83.7	321,441	100.6
北米	12,801	153.3	11,607	90.7	16.2	101,777	112.6
その他	-144	-	80	-	0.1	1,199	76.8
消去	-164	-	-170	-	-	-152	-

注) 「その他」に属する国は中国等でありませす。

IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	19/5		20/5		20/2	
	金額	前期比(%) / 増減	金額	前期比(%) / 増減	金額	前期比(%) / 増減
短期借入金	140,360	52.8	349,165	248.8	129,456	90.4
一年内返済予定の長期借入金	100,015	144.1	98,986	99.0	88,437	82.9
一年内償還予定の社債	70,000	116.7	60,000	85.7	80,000	160.0
コマーシャル・ペーパー	-	-	32,608	-	-	-
小計	310,375	78.6	540,759	174.2	297,893	99.3
長期借入金	447,559	95.3	394,593	88.2	403,151	90.9
社債	341,914	112.1	281,916	82.5	281,915	77.9
小計	789,474	101.9	676,509	85.7	685,067	85.1
合計	1,099,850	94.0	1,217,269	110.7	982,960	88.9
総資産*に対する比率 (%)	18.5	-1.6	19.3	+0.8	16.4	-2.7
自己資本に対する比率 (%)	44.1	-5.0	47.5	+3.4	37.8	-6.0

* 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用したため、19/5期における「総資産」は、遡及適用後の数値となっております。

(金融関連事業除くセグメント情報)

	金額	前期比(%) / 増減	金額	前期比(%) / 増減	金額	前期比(%) / 増減
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	260,738	71.2	304,609	116.8	219,041	84.0
スーパーストア事業	337	20.9	-	-	-	-
百貨店事業	163,564	93.1	160,999	98.4	160,999	98.4
専門店事業	46,795	93.4	40,948	87.5	17,743	40.1
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	276,914	102.6	386,916	139.7	236,915	84.0
小計	748,351	86.6	893,473	119.4	634,699	84.5
金融関連事業	351,499	114.9	323,795	92.1	348,261	98.4
合計	1,099,850	94.0	1,217,269	110.7	982,960	88.9

【社債情報】

(2020年5月31日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
第9回無担保社債	200億円	2013.4.26	0.671%	2023.3.20
第11回無担保社債	600億円	2015.6.17	0.514%	2022.6.20
第12回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.781%	2025.6.20
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018.9.19	3.350%	2021.9.17
セブン銀行発行				
第10回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.803%	2023.3.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.9.17
第13回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.385%	2028.12.20

【格付情報】

(2020年6月30日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付として表示しております。

V. 連結貸借対照表

	20/2 (2020.2.29現在)	20/5 (2020.5.31現在)		20/2 (2020.2.29現在)	20/5 (2020.5.31現在)
【資産の部】			【負債の部】		
流動資産	2,471,921	2,746,663	流動負債	2,157,172	2,529,455
現金及び預金	1,357,733	1,617,355	支払手形及び買掛金	410,793	370,098
受取手形及び売掛金	351,915	316,457	短期借入金	129,456	349,165
営業貸付金	102,723	100,879	1年内償還予定の社債	80,000	60,000
商品及び製品	175,509	169,707	1年内返済予定の長期借入金	88,437	98,986
仕掛品	44	51	コマーシャル・ペーパー	-	32,608
原材料及び貯蔵品	2,541	2,639	未払法人税等	37,854	8,131
前払費用	58,688	61,761	未払費用	131,328	120,900
A T M仮払金	153,057	173,115	預り金	228,415	389,926
その他	276,575	312,673	A T M仮受金	74,227	79,988
貸倒引当金	-6,868	-7,977	販売促進引当金	18,996	19,095
			賞与引当金	14,275	26,878
			役員賞与引当金	384	56
			商品券回収損引当金	1,142	1,099
			返品調整引当金	80	73
			銀行業における預金	655,036	671,192
			コールマネー	-	50,000
			その他	286,743	251,256
固定資産	3,522,541	3,566,571	固定負債	1,082,492	1,069,830
有形固定資産	2,183,375	2,205,745	社債	281,915	281,916
建物及び構築物(純額)	992,368	1,001,764	長期借入金	403,151	394,593
工具、器具及び備品(純額)	323,436	323,810	繰延税金負債	63,949	67,052
土地	746,914	756,142	役員退職慰労引当金	859	812
リース資産(純額)	7,252	7,009	株式給付引当金	3,432	3,509
建設仮勘定	98,618	101,554	退職給付に係る負債	8,619	8,255
その他(純額)	14,785	15,463	長期預り金	52,646	51,993
			資産除去債務	95,721	96,472
			その他	172,196	165,225
無形固定資産	608,883	630,554	負債合計	3,239,665	3,599,285
のれん	359,618	375,116			
ソフトウェア	102,015	104,973	【純資産の部】		
その他	147,249	150,463	株主資本	2,554,869	2,523,619
投資その他の資産	730,282	730,272	資本金	50,000	50,000
投資有価証券	184,670	193,957	資本剰余金	409,262	409,246
長期貸付金	13,836	13,587	利益剰余金	2,106,920	2,075,499
差入保証金	360,725	355,648	自己株式	-11,313	-11,126
建設協力立替金	458	140	その他の包括利益累計額	46,725	38,379
退職給付に係る資産	55,986	57,005	その他有価証券評価差額金	25,953	30,859
繰延税金資産	57,071	52,926	繰延ヘッジ損益	-277	-511
その他	60,270	59,738	為替換算調整勘定	17,515	4,533
貸倒引当金	-2,737	-2,733	退職給付に係る調整累計額	3,533	3,498
繰延資産	2,424	2,284	新株予約権	331	331
開業費	2,424	2,284	非支配株主持分	155,295	153,902
資産合計	5,996,887	6,315,519	純資産合計	2,757,222	2,716,233
			負債純資産合計	5,996,887	6,315,519

注) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用しております。

VI. 連結損益計算書

(百万円)

	19/5 (2019.3.1 - 2019.5.31)	20/5 (2020.3.1 - 2020.5.31)
営業収益	1,596,457	1,391,828
売上高	1,278,095	1,094,317
売上原価	1,014,933	865,207
売上総利益	263,162	229,110
営業収入	318,361	297,511
営業総利益	581,524	526,621
販売費及び一般管理費	491,188	455,230
営業利益	90,335	71,390
営業外収益	2,367	2,314
受取利息	917	800
持分法による投資利益	593	-
その他	857	1,514
営業外費用	3,894	4,242
支払利息	2,410	1,433
社債利息	438	397
持分法による投資損失	-	916
その他	1,045	1,495
経常利益	88,809	69,462
特別利益	1,211	551
固定資産売却益	534	470
事業構造改革に伴う固定資産売却益	78	-
受取補償金	445	-
その他	152	80
特別損失	7,602	40,622
固定資産廃棄損	3,351	2,484
減損損失	1,852	3,678
新型コロナウイルス感染症による損失	-	29,510
事業構造改革費用	382	1,524
その他	2,015	3,424
税金等調整前四半期純利益	82,418	29,391
法人税等	25,968	12,686
法人税、住民税及び事業税	17,830	7,307
法人税等調整額	8,137	5,378
四半期純利益	56,450	16,704
非支配株主に帰属する四半期純利益	4,353	2,767
親会社株主に帰属する四半期純利益	52,096	13,937

Ⅶ. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	19/5 (2019.3.1-2019.5.31)	20/5 (2020.3.1-2020.5.31)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前四半期純利益	82,418	29,391
減価償却費	55,629	58,698
減損損失	2,014	4,077
のれん償却額	5,882	6,061
受取利息	-917	-800
支払利息及び社債利息	2,848	1,830
持分法による投資損益（マイナスは益）	-593	916
固定資産売却益	-613	-470
固定資産廃棄損	3,351	2,496
売上債権の増減額（マイナスは増加）	-44,590	35,168
営業貸付金の増減額（マイナスは増加）	-912	1,844
たな卸資産の増減額（マイナスは増加）	-3,807	5,268
仕入債務の増減額（マイナスは減少）	48,902	-39,930
預り金の増減額（マイナスは減少）	102,029	161,536
銀行業における借入金の純増減（マイナスは減少）	-10,000	-
銀行業における社債の純増減（マイナスは減少）	-	-20,000
銀行業における預金の純増減（マイナスは減少）	3,504	16,155
銀行業におけるコールマネーの純増減（マイナスは減少）	-	50,000
A T M未決済資金の純増減（マイナスは増加）	-5,464	-14,315
その他	-9,382	-48,349
小計	230,302	249,579
利息及び配当金の受取額	647	416
利息の支払額	-2,849	-2,380
法人税等の支払額	-45,844	-52,043
営業活動によるキャッシュ・フロー	182,256	195,572
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-74,561	-76,035
有形固定資産の売却による収入	2,282	1,722
無形固定資産の取得による支出	-9,796	-10,262
投資有価証券の取得による支出	-7,484	-10,143
投資有価証券の売却による収入	4,973	6,519
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-43,090
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	12	-
差入保証金の差入による支出	-3,086	-1,356
差入保証金の回収による収入	8,874	5,620
預り保証金の受入による収入	790	470
預り保証金の返還による支出	-1,511	-728
事業取得による支出	-	-4,858
定期預金の預入による支出	-654	-1,429
定期預金の払戻による収入	2,202	911
その他	-4,620	-1,769
投資活動によるキャッシュ・フロー	-82,580	-134,431
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額（マイナスは減少）	-2,800	219,728
長期借入れによる収入	17,200	16,800
長期借入金の返済による支出	-9,720	-13,354
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	-	101,783
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-	-69,176
配当金の支払額	-41,421	-44,510
非支配株主への配当金の支払額	-662	-444
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-1,120	-
その他	-7,913	-11,039
財務活動によるキャッシュ・フロー	-46,437	199,786
現金及び現金同等物に係る換算差額	294	-1,606
現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）	53,532	259,321
現金及び現金同等物の期首残高	1,310,729	1,354,856
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,364,261	1,614,178

注) 米国会計基準を適用する在外連結子会社において、ASU第2016-18号「キャッシュ・フロー計算書：拘束性現金」を、20/2期より適用しております。

これにより、19/5期および20/5期は、現金及び現金同等物に拘束性現金を含んでおります。

■セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	1,237,226	103.0	1,177,697	95.2	5,010,273	102.3	4,984,000	99.5
内、加盟店売上	1,216,142	103.4	1,158,829	95.3	4,923,751	102.5		
営業総収入	217,744	101.3	202,458	93.0	887,625	101.6	868,000	97.8
内、加盟店からの収入	195,403	103.7	182,567	93.4	796,266	102.9		
営業総利益	202,909	103.0	189,167	93.2	827,084	102.5		
販売費及び一般管理費	142,697	101.0	136,943	96.0	573,103	102.0		
広告宣伝費	14,921	87.2	10,419	69.8	57,188	94.7		
人件費	19,508	98.0	18,973	97.3	79,055	102.1		
地代家賃	46,939	106.3	47,546	101.3	189,457	104.6		
減価償却費*	17,939	104.1	18,807	104.8	73,538	104.8		
水道光熱費	11,626	106.8	10,919	93.9	48,012	100.0		
その他	31,760	99.5	30,276	95.3	125,850	101.1		
営業利益	60,212	108.0	52,224	86.7	253,980	103.6	240,000	94.5

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	19/5			20/5			20/2			21/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	
合計	1,237,226	103.0	100.0	1,177,697	95.2	100.0	5,010,273	102.3	100.0	4,984,000	99.5
加工食品	319,204	101.8	25.8	306,201	95.9	26.0	1,297,660	101.5	25.9		
ファスト・フード	378,591	104.0	30.6	342,709	90.5	29.1	1,533,143	102.3	30.6		
日配食品	162,076	99.9	13.1	160,166	98.8	13.6	661,356	103.1	13.2		
非食品	377,353	104.4	30.5	368,619	97.7	31.3	1,518,112	102.6	30.3		

【平均日販】

(千円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	645	-1	619	-26	656	±0		
新店	551	-11	499	-52	554	-6		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
既存店売上伸び率	+0.3		-4.6		+0.2		±0.0	
客数	-2.0		-13.0		-2.1			
客単価	+2.3		+9.7		+2.3			

【商品別荒利率】

(%)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	32.1	+0.1	32.0	-0.1	32.1	+0.2	32.1	±0.0
加工食品	39.6	±0.0	39.5	-0.1	39.5	±0.0		
ファスト・フード	36.8	+0.6	36.8	±0.0	36.6	+0.5		
日配食品	33.8	+0.4	33.8	±0.0	34.0	+0.6		
非食品	20.5	-0.1	20.4	-0.1	20.3	-0.2		

II. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

【決算概要】

(百万円)

	19/3		20/3		19/12		20/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	893,089	102.8	872,899	97.7	3,936,217	98.6	3,372,000	85.7
直営店商品売上	100,939	109.1	99,989	99.1	437,055	98.7		
加盟店商品売上	342,627	105.9	353,673	103.2	1,503,717	102.1		
ガソリン売上	449,522	99.3	419,236	93.3	1,995,444	96.1		
営業収益	621,510	102.0	589,117	94.8	2,739,833	97.1	2,100,000	76.6
直営店商品売上等	104,272	109.3	103,435	99.2	450,972	99.0		
ガソリン売上	449,522	99.3	419,236	93.3	1,995,444	96.1		
その他の営業収入	67,714	110.4	66,445	98.1	293,415	101.8		
内、加盟店からの収入	59,675	106.4	58,369	97.8	259,531	101.6		
営業総利益	138,150	112.1	141,717	102.6	615,877	103.5		
販売費及び一般管理費	120,318	110.3	125,122	104.0	494,223	102.1		
同上(千ドル)	1,091,624	108.2	1,149,388	105.3	4,532,911	103.4		
内、直営店に係る販売費	186,852	105.7	195,499	104.6	785,541	100.3		
営業利益	17,831	126.6	16,595	93.1	121,654	109.5	97,200	79.9
同上(千ドル)	161,781	124.3	152,448	94.2	1,115,785	110.9	900,000	80.7

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	19/3			20/3			19/12			20/12予想	
		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)
合計	893,089	102.8	-	872,899	97.7	-	3,936,217	98.6	-	3,372,000	85.7
商品売上計	443,566	106.6	100.0	453,662	102.3	100.0	1,940,773	101.3	100.0		
加工食品	176,215	107.3	39.7	184,417	104.7	40.7	802,806	103.1	41.4		
ファスト・フード	65,659	106.3	14.8	64,951	98.9	14.3	289,052	102.4	14.9		
日配食品	24,196	100.5	5.5	22,398	92.6	4.9	95,111	92.2	4.9		
非食品	177,494	107.1	40.0	181,894	102.5	40.1	753,802	100.3	38.8		
ガソリン	449,522	99.3	-	419,236	93.3	-	1,995,444	96.1	-		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/3	20/3	19/12	20/12予想
米国内既存店商品 売上伸び率(ドル)	+3.4	+0.7	+2.4	+0.4

【平均日販】

	19/3		20/3		19/12		20/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,673	+151	4,711	+38	5,075	+108		
全店(千円)	515	+26	512	-3	553	+4		

【商品荒利率】

(%)

	19/3		20/3		19/12		20/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.7	+0.7	34.2	-0.5	34.8	+0.6	33.8	-1.0

【ガソリン】

	19/3		20/3		19/12		20/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	4,078,414	97.5	3,851,157	94.4	18,301,797	97.3		
販売量(千ガロン)	1,679,925	103.3	1,597,386	95.1	6,972,004	100.8		
荒利(セント/ガロン)*	20.66	+1.20	25.53	+4.87	23.95	+1.39		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.45	-0.18	2.45	±0.00	2.65	-0.13		
小売荒利(セント/ガロン)	19.50	+0.83	29.13	+9.63	24.09	+1.27		

*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	19/3	20/3	19/12	20/12予想
U.S. \$1=	110.22	108.86	109.03	108.00

Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	301,222	97.6	248,720	82.6	1,185,147	95.9	1,069,700	90.3
売上高	293,802	97.6	243,119	82.7	1,154,374	95.7	1,041,700	90.2
営業総利益	74,506	96.6	63,944	85.8	297,573	96.2		
販売費及び一般管理費	74,126	99.2	62,786	84.7	291,051	95.6		
宣伝装飾費	4,970	108.7	2,985	60.1	17,873	90.4		
人件費	30,464	95.0	29,426	96.6	120,074	94.1		
地代家賃	13,928	96.2	8,896	63.9	54,446	94.4		
減価償却費*	3,166	107.8	2,624	82.9	13,254	108.7		
水道光熱費	3,652	105.3	2,846	77.9	14,014	91.8		
その他	17,943	104.2	16,005	89.2	71,388	99.1		
営業利益	379	15.7	1,158	304.9	6,522	138.5	3,000	46.0

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	19/5			20/5			20/2			21/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	
合計	293,802	97.6	100.0	243,119	82.7	100.0	1,154,374	95.7	100.0	1,041,700	90.2
商品売上計	206,213	96.7	70.2	189,826	92.1	78.1	815,594	94.5	70.7		
ライフスタイル	77,204	95.1	26.3	54,001	69.9	22.2	285,985	92.0	24.8		
専門店	3,535	101.0	1.2	3,119	88.2	1.3	13,488	102.1	1.2		
食品	125,473	97.7	42.7	132,705	105.8	54.6	516,120	95.8	44.7		
テナント	86,492	100.3	29.4	50,984	58.9	21.0	335,359	99.7	29.1		
その他	1,096	65.9	0.4	2,308	210.6	0.9	3,420	52.0	0.3		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/5	20/5	20/2	21/2予想
合計	-0.1	-18.3	-1.0	-6.0
商品計	-1.6	-6.8	-2.9	-2.5
ライフスタイル	-2.9	-29.1	-4.9	
専門店	+1.7	-10.7	+4.0	
食品	-1.0	+7.4	-2.0	
客数	-2.7	-12.7	-3.5	
客単価	+1.2	+6.8	+0.7	
テナント	+2.9	-41.3	+3.2	

【商品別荒利率】

(%)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	29.8	±0.0	29.4	-0.4	29.9	+0.3	29.7	-0.2
ライフスタイル	33.5	+0.1	32.1	-1.4	33.8	+0.8		
専門店	20.3	+0.8	21.8	+1.5	21.9	+1.9		
食品	27.8	-0.1	28.5	+0.7	27.9	+0.1		

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
	前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)	
営業収益	110,560	100.0	120,648	109.1	446,843	100.3	460,000	102.9
売上高	108,527	100.0	118,485	109.2	438,637	100.3	451,600	103.0
営業総利益	27,744	103.2	30,898	111.4	113,033	101.7		
販売費及び一般管理費	24,330	100.7	24,659	101.4	99,932	101.6		
宣伝装飾費	1,510	92.2	1,278	84.6	6,791	106.3		
人件費	12,854	101.1	13,380	104.1	52,184	101.8		
地代家賃	2,513	101.9	2,588	103.0	10,133	101.6		
減価償却費*	1,428	104.1	1,498	105.0	5,883	103.7		
水道光熱費	1,396	107.6	1,278	91.6	5,940	98.8		
その他	4,627	98.8	4,634	100.1	18,998	99.9		
営業利益	3,414	125.8	6,238	182.7	13,100	102.3	14,000	106.9

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ*を含めた業績

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
	前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)	
営業利益	4,361	116.3	7,242	166.1	16,887	101.0	17,900	106.0

注) 上記業績は管理上の数値です。

* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
	前期比 (%)	構成比 (%)	前期比 (%)	構成比 (%)	前期比 (%)	構成比 (%)	前期比 (%)	
合計	108,527	100.0	118,485	109.2	438,637	100.3	451,600	103.0
商品売上計	93,539	100.2	103,799	111.0	378,571	100.4		
食品	86,340	100.8	96,899	112.2	347,818	100.8		
生鮮食品	38,512	100.5	43,023	111.7	154,442	100.6		
加工食品	26,212	101.4	29,664	113.2	106,140	101.1		
デイリー食品	21,616	100.6	24,211	112.0	87,235	100.8		
衣料	2,806	91.4	2,172	77.4	11,747	92.1		
住居	4,393	94.5	4,727	107.6	19,005	98.6		
テナント	14,987	98.9	14,686	98.0	60,066	100.0		
ライフフーズ*	12,402	98.9	12,408	100.1	50,710	100.3		
その他	2,585	98.9	2,277	88.1	9,355	98.2		

* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
合計	-1.2		+6.7		-1.2		+0.9	
食品	-0.6		+9.6		-0.8			
衣料	-7.2		-22.5		-6.8			
住居	-6.1		+6.0		-2.8			
テナント	-2.2		-4.3		-1.4			
客数	-2.6		-2.6		-2.3			
客単価	+1.3		+9.5		+1.1			

【商品別荒利率】

(%)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	25.9	+0.8	26.3	+0.4	26.1	+0.3	26.3	+0.2
食品	25.6	+0.9	26.2	+0.6	25.9	+0.4		
衣料	32.8	+0.4	31.1	-1.7	32.7	+0.6		
住居	27.5	+0.9	27.3	-0.2	26.5	±0.0		

IV. 百貨店事業

そごう・西武

【決算概要】

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	146,192	99.1	68,084	46.6	600,148	97.5	459,000	76.5
売上高	143,536	99.0	65,979	46.0	589,410	97.5	450,000	76.3
営業総利益	32,155	98.1	14,088	43.8	129,490	96.0		
販売費及び一般管理費	32,526	100.2	15,330	47.1	129,318	98.3		
宣伝装飾費	5,248	102.6	2,114	40.3	19,569	97.4		
人件費	8,130	97.4	4,304	52.9	32,233	95.7		
地代家賃	8,517	100.4	3,786	44.5	33,902	99.9		
減価償却費*	2,145	113.2	1,033	48.2	8,534	105.2		
水道光熱費	1,510	99.2	466	30.9	6,374	94.8		
その他	6,973	98.0	3,624	52.0	28,702	98.9		
営業利益	-371	-	-1,241	-	172	5.3	-8,800	-

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【主要店舗売上高】

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	44,250	99.8	23,267	52.6	182,369	99.1		
そごう横浜店	26,174	101.2	10,423	39.8	108,933	98.5		
そごう千葉店	17,894	97.9	7,369	41.2	74,003	98.0		
そごう広島店	9,292	98.4	4,361	46.9	38,801	97.8		
西武渋谷店	10,497	98.3	3,149	30.0	43,231	99.3		
そごう大宮店	7,604	97.4	2,980	39.2	31,293	94.9		

注) 店舗売上高は法人外商を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	19/5			20/5			20/2			21/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	143,536	99.0	100.0	65,979	46.0	100.0	589,410	97.5	100.0	450,000	76.3
商品売上計	96,671	98.8	67.3	39,470	40.8	59.8	396,584	95.9	67.3		
衣料	55,902	97.9	38.9	18,181	32.5	27.6	214,255	93.3	36.4		
雑貨	13,224	97.9	9.2	4,680	35.4	7.1	58,679	99.3	10.0		
食品	27,544	101.1	19.2	16,607	60.3	25.2	123,649	98.9	21.0		
テナント	38,826	100.6	27.0	17,053	43.9	25.8	161,037	102.1	27.3		
法人外商	8,039	93.9	5.6	9,455	117.6	14.3	31,788	96.6	5.4		

【既存店売上伸び率】

(%)

	19/5	20/5	20/2	21/2予想
既存店売上伸び率	-1.0	-54.0	-2.5	-20.8

【商品別荒利率】

(%)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	24.5	-0.4	22.0	-2.5	23.9	-0.4	23.1	-0.8
衣料	29.4	-0.4	28.6	-0.8	28.7	-0.3		
雑貨	24.0	-0.1	24.1	+0.1	23.6	-0.2		
食品	14.7	-0.2	14.1	-0.6	15.8	-0.2		

V. 金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内

(台)

	19/5		20/5		20/2	
		期首増減		期首増減		増減
合計	25,231	+148	25,241	+47	25,194	+111
グループ内計	22,848	+109	22,835	-18	22,853	+114
セブン-イレブン	22,215	+101	22,169	-20	22,189	+75
イトーヨーカドー	286	±0	283	-1	284	-2
ヨークベニマル	194	+8	232	+3	229	+43
ヨークマート	77	+1	76	+1	75	-1
その他	76	-1	75	-1	76	-1
グループ外	2,383	+39	2,406	+65	2,341	-3

2. 海外

(台)

	19/3		20/3		19/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	12,378	-417	10,759	-127	10,886	-1,909

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	19/5		20/5		20/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	89.8	-3.4	85.7	-4.1	92.0	-0.4

【海外送金サービス】

	19/5		20/5		20/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	266	+10	297	+3	294	+38
期間累計送金件数(千件)	291	+21	277	-14	1,211	+76

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	19/5		20/5		20/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード	671	±0	669	-3	672	+1
セブンカード・プラス/セブンカード ^{*1}	356	+1	363	+1	362	+7
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン ^{*2}	315	-1	306	-4	310	-6
電子マネー(nanaco) ^{*3}	6,616	+98	7,020	+115	6,905	+387

*1. 有効会員数のみを表示しております。

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

*3. モバイル会員を含んでおります。

VI. 専門店事業

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	19,446	97.3	10,907	56.1	74,323	95.0	62,100	83.6
売上高	19,340	97.0	10,797	55.8	73,868	94.6	61,600	83.4
営業総利益	12,334	97.9	6,556	53.2	46,673	94.8		
販売費及び一般管理費	11,810	96.6	9,232	78.2	46,252	96.5		
営業利益	524	144.0	-2,675	-	420	32.5	-5,000	-

【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
既存店売上伸び率	+0.7		-43.7		-1.6		-17.1	
客数	-2.5		-47.4		-4.2			
客単価	+3.3		+7.1		+2.6			

【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.7	+0.4	64.2	-4.5	68.1	-0.1	65.8	-2.3

ニッセンホールディングス(連結)

【決算概要】

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高*	10,285	58.2	10,220	99.4	37,955	83.3	40,700	107.4
売上総利益	4,897	71.4	4,912	100.3	18,107	92.0		
販売費及び一般管理費	4,763	70.1	4,888	102.6	18,291	92.1		
営業利益*	133	202.8	24	18.0	-184	-	200	-

*2018年4月27日に譲渡したシャディ(株)およびその子会社の影響を除いた数値は以下の通りです。

19/5期:売上高10,285百万円(前期比101.9%) / 営業利益133百万円(同40.6%)、20/2期:売上37,955百万円(前期比99.9%) / 営業利益-184百万円

VII. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	3,580	+70	3,580	±0	14,500	+370	14,800	+300
アイテム数	4,070	+120	4,020	-50	4,150	+100	3,700	-450

2. EC売上

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	24,868	-2,173	25,876	+1,008	100,261	-12,932	97,900	-2,361
セブンネットショッピング	4,993	-907	5,380	+387	20,066	-5,364		
セブンミール*	5,635	-1,529	5,921	+286	23,297	-4,701		
イトーヨーカドー	1,247	+68	1,812	+565	5,428	-5		
ネットスーパー*	10,291	-89	9,381	-910	39,732	-2,949		
アカチャンホンポ	1,756	+242	2,166	+410	6,485	+68		
そごう・西武	657	+104	768	+111	4,075	+152		
ロフト	286	+11	446	+160	1,174	+58		
その他	-	-73	-	-	-	-191		

注) セブン&アイグループの「omni7(オムニセブン)」における売上を表示しております。

*配達型(それ以外は通販型)

VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	22,277	78.9	14,568	65.4	96,062	87.3	155,000	161.4
新店投資	9,867	66.0	5,172	52.4	37,875	55.2		
既存店投資等	11,516	113.6	8,026	69.7	48,752	145.8		
ソフトウェア開発費	893	28.3	1,369	153.3	9,434	118.9		
減価償却費	17,939	104.1	18,807	104.8	73,538	104.8	80,000	108.8
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	20,795	5.9	76,038	365.7	150,454	33.3	174,000	115.6
新店投資等	9,644	2.8	67,124	696.0	85,458	21.7		
既存店投資等	10,640	153.6	8,094	76.1	58,137	113.0		
ソフトウェア開発費	510	39.6	819	160.6	6,858	92.5		
減価償却費	19,241	106.8	20,119	104.6	77,204	101.4	84,000	108.8
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	9,192	51.1	2,270	24.7	27,305	62.0	30,600	112.1
新店投資	3,054	467.7	180	5.9	3,543	160.1		
既存店投資等	5,471	32.3	1,758	32.1	21,172	52.7		
ソフトウェア開発費	666	172.3	330	49.7	2,589	155.3		
減価償却費	3,166	107.8	2,624	82.9	13,254	108.7	13,500	101.9
ヨークベニマル								
設備投資計	2,082	94.5	2,724	130.8	13,148	127.3	15,200	115.6
新店投資	1,277	93.6	1,165	91.2	8,306	132.6		
既存店投資等	788	94.5	1,554	197.1	4,270	109.6		
ソフトウェア開発費	15	401.6	4	27.0	571	344.5		
減価償却費	1,428	104.1	1,498	105.0	5,883	103.7	6,300	107.1
百貨店事業								
そごう・西武								
設備投資計	1,769	56.3	11,086	626.4	11,039	66.9	18,500	167.6
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	1,277	41.9	10,716	839.1	9,893	62.2		
ソフトウェア開発費	492	525.7	369	75.1	1,146	189.7		
減価償却費	2,145	113.2	1,033	48.2	8,534	105.2	7,500	87.9

- 注) 1.設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。
- 2.設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。
なお、7-Eleven, Inc.における設備投資の21/2期予想は、2020年3月1日に取得したBrown-Thompson General Partnership 及び7-Eleven, L.L.C.の株式取得額を含んでおります。
- 3.減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

■ 店舗関連情報

I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

	19/5		20/5		20/2		21/2予想	
	期首	増減	期首	増減	期首	増減	期首	増減
国内コンビニエンスストア事業								
セブン・イレブン・ジャパン	20,965	+89	20,884	-32	20,916	+40	21,016	+100
出店	211		110		743		600	
閉店	122		142		703		500	
立地移転等	87		81		482			
解約閉店	35		61		221			
セブン・イレブン沖縄	-	-	46	+7	39	+39	100	+61
出店	-		7		39		61	
閉店	-		0		0		0	
セブン・イレブン北京 ^{*1}	270	+4	275	±0	275	+9	300	+25
出店	9		1		50		40	
閉店	5		1		41		15	
セブン・イレブン天津 ^{*1}	152	-3	170	-8	178	+23	202	+24
出店	2		0		36		40	
閉店	5		8		13		16	
セブン・イレブン成都 ^{*1}	74	-3	72	-3	75	-2	92	+17
出店	0		2		6		22	
閉店	3		5		8		5	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc. ^{*1}	9,574	+1	9,802	+120	9,682	+109	9,687	+5
出店	30		175		361		395	
閉店	29		55		252		390	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂 ^{*2}	159	±0	155	-2	157	-2	131	-26
出店	3		0		4		3	
閉店・分割	3		2		6		29	
ヨークベニマル	226	+1	233	+1	232	+7	234	+2
出店	1		1		8		5	
閉店	0		0		1		3	
ヨークマート ^{*2}	80	+1	79	+1	78	-1	100	+22
出店・承継	1		1		2		23	
閉店	0		0		3		1	
成都イトーヨーカ堂 ^{*1}	9	+1	9	±0	9	+1	9	±0
出店	1		0		1		0	
閉店	0		0		0		0	
華糖ヨーカ堂 ^{*1}	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
百貨店事業								
そごう・西武	15	±0	15	±0	15	±0	10	-5
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		5	
専門店事業								
赤ちゃん本舗 ^{*3}	110	±0	118	+1	117	+7	116	-1
出店	1		1		10		2	
閉店	1		0		3		3	
セブン&アイ・フードシステムズ	702	-14	668	-11	679	-37	667	-12
デニーズ	370	-1	375	+3	372	+1	382	+10
出店	2		4		9		15	
閉店	3		1		8		5	
その他	332	-13	293	-14	307	-38	285	-22
ロフト ^{*4}	118	+3	127	+3	124	+9	129	+5
出店	5		3		11		9	
閉店	2		0		2		4	

*1. 19年3月末、20年3月末、19年12月末、20年12月末時点の店舗数であります。

*2. ヨークマートは6月1日付で(株)ヨークに商号変更いたしました。

また、同日付でイトーヨーカ堂から「食品館」および「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

*3. フランチャイズ店舗が20/2期および20/5期に1店舗含まれております。

*4. フランチャイズ店舗が19/5期に18店舗、20/2期および20/5期に19店舗含まれております。

Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【国内都道府県別店舗数】

	19/5	20/2	20/5	期首増減
北海道	1,010	1,003	1,000	-3
青森	94	94	93	-1
岩手	148	147	146	-1
宮城	410	412	411	-1
秋田	108	108	108	±0
山形	183	184	183	-1
福島	452	454	453	-1
茨城	649	648	644	-4
栃木	447	450	451	+1
群馬	471	469	470	+1
埼玉	1,220	1,207	1,205	-2
千葉	1,123	1,125	1,122	-3
東京	2,749	2,768	2,765	-3
神奈川	1,454	1,460	1,461	+1
新潟	430	430	429	-1
富山	134	131	131	±0
石川	138	137	137	±0
福井	69	68	68	±0
山梨	210	207	207	±0
長野	468	462	459	-3
岐阜	197	195	195	±0
静岡	745	737	734	-3
愛知	1,063	1,053	1,052	-1
三重	175	170	168	-2
滋賀	240	239	238	-1
京都	357	357	354	-3
大阪	1,262	1,251	1,253	+2
兵庫	710	698	696	-2
奈良	141	140	139	-1
和歌山	84	85	86	+1
鳥取	34	39	39	±0
島根	60	60	60	±0
岡山	306	310	311	+1
広島	599	599	598	-1
山口	333	330	328	-2
徳島	86	83	83	±0
香川	102	103	105	+2
愛媛	125	125	125	±0
高知	41	41	41	±0
福岡	1,016	1,017	1,015	-2
佐賀	192	188	188	±0
長崎	202	202	200	-2
熊本	350	353	356	+3
大分	177	181	181	±0
宮崎	198	196	197	+1
鹿児島	203	200	199	-1
沖縄	-	39	46	+7
国内合計	20,965	20,955	20,930	-25

【世界のセブン・イレブン店舗数】

(連結子会社)	19/5	20/2	20/5	期首増減
日本	20,965	20,955	20,930	-25
北米 ^{*1}	9,574	9,682	9,802	+120
アメリカ	8,948	9,046	9,169	+123
カナダ	626	636	633	-3
ハワイ	65	66	66	±0
中国(北京)	270	275	275	±0
中国(天津)	152	178	170	-8
中国(成都)	74	75	72	-3
小計	31,100	31,231	31,315	+84

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開する
フランチャイズおよび直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

	19/3	19/12	20/3	期首増減
韓国	9,485	10,016	10,101	+85
中国(香港等) ^{*2}	2,104	2,290	2,297	+7
中国(上海)	113	116	119	+3
中国(山東)	77	93	94	+1
中国(重慶)	64	37	36	-1
中国(浙江)	28	39	39	±0
中国(江蘇)	8	16	16	±0
中国(湖北)	2	12	12	±0
中国(陝西)	-	21	21	±0
中国(福建)	-	4	5	+1
中国(台湾)	5,443	5,647	5,751	+104
タイ	11,299	11,712	11,983	+271
フィリピン	2,593	2,864	2,880	+16
マレーシア	2,311	2,411	2,419	+8
シンガポール	398	411	408	-3
オーストラリア	696	708	708	±0
UAE	14	12	12	±0
ベトナム	28	44	42	-2
アメリカ	327	252	247	-5
メキシコ	1,801	1,829	1,834	+5
ノルウェー	152	154	154	±0
スウェーデン	84	83	85	+2
デンマーク	170	172	172	±0
小計	37,197	38,943	39,435	+492

*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	19/5	20/2	20/5	期首増減
合計	68,297	70,174	70,750	+576

注) 日本以外は19年3月末、19年12月末、20年3月末の店舗数であります。

なお、2020年5月末時点のエリアライセンスを含めた世界のセブン・イレブン店舗数は70,850店舗であります。

Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

1. イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)	自営売場面積(㎡)
閉店*	すすきの(S&B)	北海道	2020.05.17	2,161	1,829
	錦町	埼玉県	2020.05.31	26,151	15,105
	長野	長野県	2020.06.07	11,825	7,612

上記の他、3店舗の出店と6店舗の閉店を予定しております。

*6月1日付で「食品館」および「ザ・プライス」の20店舗を(株)ヨーク(旧ヨークマート)へ分割いたしました。

2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)	自営売場面積(㎡)
出店	日立滑川	茨城県	2020.03.18	2,781	2,535

上記の他、4店舗の出店と3店舗の閉店を予定しております。

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称であります。

Ⅳ. 百貨店事業における店舗情報

そごう・西武

	店名	所在地	実施日	総売場面積(㎡)
閉店(予定)	西武岡崎	愛知県	2020.08.31	16,274
	西武大津	滋賀県	2020.08.31	27,884
	そごう西神	兵庫県	2020.08.31	16,588
	そごう徳島	徳島県	2020.08.31	22,010
	そごう川口	埼玉県	2021.02.28	32,817

V. タイプ別店舗数

【セブン・イレブン・ジャパン】

(店)

	19/5			20/5			20/2		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	20,965	+89	100.0	20,884	-32	100.0	20,916	+40	100.0
フランチャイズ店	20,599	+100	98.3	20,505	-40	98.2	20,545	+46	98.2
Aタイプ	4,573	+15	21.8	4,525	-14	21.7	4,539	-19	21.7
Cタイプ	16,026	+85	76.4	15,980	-26	76.5	16,006	+65	76.5
直営店	366	-11	1.7	379	+8	1.8	371	-6	1.8
24時間営業店	20,062	+63	95.7	19,645	-202	94.1	19,847	-152	94.9
酒有り店	20,620	+75	98.4	20,548	-26	98.4	20,574	+29	98.4
タバコ有り店	20,252	+140	96.6	20,248	-12	97.0	20,260	+148	96.9

【7-Eleven, Inc.】

(店)

	19/3			20/3			19/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	9,574	+1	100.0	9,802	+120	100.0	9,682	+109	100.0
フランチャイズ店	7,190	-23	75.1	7,341	-38	74.9	7,379	+166	76.2
BCP店 [*] (Aタイプ)	475	±0	5.0	593	+2	6.0	591	+116	6.1
Cタイプ	6,715	-23	70.1	6,748	-40	68.8	6,788	+50	70.1
直営店	2,384	+24	24.9	2,461	+158	25.1	2,303	-57	23.8
ガソリンスタンド併設店	4,392	+7	45.9	4,594	+125	46.9	4,469	+84	46.2

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

VI. 売場面積

【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	19/5		20/5		20/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	2,539,907	94.8	2,457,872	96.8	2,506,284	98.4
期末自営売場面積	1,394,708	93.7	1,330,183	95.4	1,355,959	95.5
期中平均自営売場面積	1,437,855	96.6	1,346,615	93.7	1,380,409	93.5

【ヨークベニマル】

(㎡)

	19/5		20/5		20/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	684,288	100.8	700,427	102.4	697,646	102.2
期末自営売場面積	526,071	100.6	538,168	102.3	534,926	101.8
期中平均自営売場面積 [*]	520,335	100.8	534,534	102.7	524,486	101.2

* 期中平均自営売場面積は、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

(㎡)

	19/5		20/5		20/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	571,738	100.0	571,738	100.0	571,738	100.0
期中平均売場面積	571,738	100.0	571,738	100.0	571,738	100.0

注記事項

連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行およびその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。