

2020年2月期 第3四半期決算補足資料

目次

連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 5
■ VI. 連結損益計算書	P 6
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 7

セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 8
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 9
■ III. スーパーストア事業	P 10
■ IV. 百貨店事業	P 12
■ V. 金融関連事業	P 13
■ VI. 専門店事業	P 14
■ VII. グループ戦略	P 14
■ VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費	P 15

店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店	P 16
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 17
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 18
■ IV. タイプ別店舗数	P 19
■ V. 売場面積	P 19

■ 連結業績

I. 決算概要

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上 ^{*1}	9,012,983	109.0	9,019,326	100.1	12,018,004	108.8	12,051,800	100.3
営業収益	5,072,379	113.2	4,975,533	98.1	6,791,215	112.5	6,688,000	98.5
国内コンビニエンスストア事業	725,240	102.9	733,733	101.2	955,443	102.9	972,200	101.8
海外コンビニエンスストア事業	2,122,893	144.1	2,075,852	97.8	2,821,053	142.4	2,740,000	97.1
スーパーストア事業	1,406,242	100.5	1,366,233	97.2	1,902,507	100.1	1,869,200	98.2
百貨店事業	426,421	89.0	420,660	98.6	592,100	90.0	590,600	99.7
金融関連事業	162,772	106.7	162,909	100.1	215,007	105.9	221,000	102.8
専門店事業	267,075	86.3	253,323	94.9	355,474	85.3	349,000	98.2
その他の事業	17,643	98.8	19,477	110.4	23,720	100.8	27,000	113.8
消去及び全社	-55,909	-	-56,655	-	-74,093	-	-81,000	-
営業利益	304,257	102.9	319,085	104.9	411,596	105.1	420,000	102.0
国内コンビニエンスストア事業	186,487	98.9	200,187	107.3	246,721	100.6	251,400	101.9
海外コンビニエンスストア事業	68,638	107.4	76,471	111.4	92,266	116.7	102,700	111.3
スーパーストア事業	9,868	108.9	7,911	80.2	21,173	99.6	26,100	123.3
百貨店事業	-385	-	-1,943	-	3,737	69.6	4,700	125.8
金融関連事業	42,925	108.7	41,700	97.1	52,874	106.4	46,300	87.6
専門店事業	5,373	778.7	4,071	75.8	6,680	-	8,100	121.3
その他の事業	2,048	59.3	1,538	75.1	2,659	72.4	2,500	94.0
消去及び全社	-10,699	-	-10,852	-	-14,515	-	-21,800	-
経常利益	299,998	101.4	314,988	105.0	406,523	104.0	414,500	102.0
特別利益	6,000	79.2	3,830	63.8	15,556	116.5		
特別損失	64,484	106.8	48,974	75.9	104,668	81.9		
税引前四半期(当期)純利益	241,514	99.4	269,844	111.7	317,411	114.9		
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	156,271	104.7	169,968	108.8	203,004	112.1	210,000	103.4
1株当たり四半期(当期) 純利益	円 %		円 %		円 %		円 %	
	176.66 104.7		192.33 108.9		229.50 112.1		237.63 103.5	
期中平均株式数 ^{*2}	884,567,817株		883,729,191株		884,568,131株			
期末発行済株式数 ^{*2}	884,569,818株		882,842,966株		884,568,599株			

*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパン、セブン・イレブン・沖縄および7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 自己株式を除く株数を表示しております。なお、19/11期より役員報酬BIP信託および株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

【為替換算レート】

(円)

		18/11	19/11	19/2	20/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	109.60	109.12	110.44	110.00
	1円=	16.84	15.89	16.71	16.00
貸借対照表	U.S.\$1=	113.57	107.92	111.00	-
	1円=	16.50	15.13	16.16	-

【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	321,504	104.3	336,693	104.7	434,781	106.5	443,900	102.1
国内コンビニエンスストア事業	186,487	98.9	200,187	107.3	246,721	100.6		
海外コンビニエンスストア事業	82,504	113.4	91,138	110.5	111,098	122.3		
スーパーストア事業	12,192	107.0	10,236	84.0	24,272	99.6		
百貨店事業	-385	-	-1,943	-	3,737	69.6		
金融関連事業	43,672	107.9	41,969	96.1	53,714	105.2		
専門店事業	5,683	568.4	4,419	77.8	7,093	835.7		
その他の事業	2,048	59.3	1,538	75.1	2,659	72.4		
消去及び全社	-10,699	-	-10,852	-	-14,515	-		

注) 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

Ⅱ. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	19/11	増減	
グループ売上 ^{*1}	9,019,326	+6,342	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+811億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：▲251億円 為替影響：▲185億円
営業収益	4,975,533	-96,846	国内CVS：+84億円 海外CVS：▲470億円、スーパーストア：▲400億円、専門店：▲137億円 為替影響：▲145億円
営業利益	319,085	+14,828	為替影響：▲4.0億円
国内コンビニエンスストア	200,187	+13,699	セブン-イレブン・ジャパン：+130億円 売上：+120億円、荒利率：+26億円、販管費：▲16億円 その他：+6.4億円
海外コンビニエンスストア	76,471	+7,833	7-Eleven, Inc.：+86億円 売上：+111億円、荒利率：+188億円、販管費：▲212億円 のれん償却：▲8.0億円 為替影響：▲3.3億円
スーパーストア	7,911	-1,956	イトーヨーカ堂：▲6.9億円 売上：▲90億円、営業総利益率：+1.3億円、販管費：+81億円 ヨークベニマル：+8.1億円 売上：▲0.3億円、荒利率：+13億円、販管費：▲5.5億円 ライフフーズ ^{*2} ：▲2.1億円 その他：▲18億円
百貨店	-1,943	-1,558	そごう・西武：▲16億円 売上：▲16億円、荒利率：▲11億円、販管費：+11億円 その他：+1.2億円
金融関連	41,700	-1,225	ノンバンク事業のクレジットカードIC化費用および7payに係る費用
専門店	4,071	-1,301	セブン&アイ・フードシステムズ：▲2.9億円 ニッセンホールディングス(連結)：▲1.6億円 その他：▲8.4億円
その他	1,538	-509	
消去及び全社 ^{*3}	-10,852	-152	
経常利益	314,988	+14,989	営業利益の増加
税引前四半期純利益	269,844	+28,329	経常利益の増加、特別損失の減少
親会社株主に帰属する 四半期純利益	169,968	+13,697	

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄および7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

*3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表示しております。

Ⅲ. セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	18/11		19/11			19/2		20/2 予想	
		前期比 (%)	前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)	
設備投資	435,767	186.6	256,828	58.9	100.0	539,328	155.3	433,700	80.4
	[421,901]	[180.7]	-	-	-	[525,462]	[151.3]	-	-
国内コンビニエンスストア事業	80,613	90.2	73,102	90.7	28.5	115,525	82.3	153,400	132.8
海外コンビニエンスストア事業	250,344	372.4	88,168	35.2	34.3	288,221	305.7	121,000	42.0
スーパーストア事業	50,213	197.4	38,394	76.5	14.9	61,462	162.5	63,100	102.7
	[36,347]	[142.9]	-	-	-	[47,596]	[125.8]	-	-
百貨店事業	13,730	174.6	7,893	57.5	3.1	16,955	130.5	22,300	131.5
金融関連事業	24,556	91.8	26,533	108.1	10.3	34,918	90.0	41,800	119.7
専門店事業	6,364	96.6	8,516	133.8	3.3	9,157	103.1	12,800	139.8
その他の事業	1,678	53.7	2,075	123.6	0.8	2,931	78.7	3,900	133.1
全社	8,266	115.3	12,144	146.9	4.7	10,157	96.4	15,400	151.6
減価償却費	164,738	103.6	168,337	102.2	100.0	221,133	103.7	236,400	106.9
国内コンビニエンスストア事業	54,516	111.0	56,779	104.2	33.7	72,717	109.3	77,500	106.6
海外コンビニエンスストア事業	56,251	107.6	57,389	102.0	34.1	76,141	109.4	79,000	103.8
スーパーストア事業	18,101	102.0	19,401	107.2	11.5	24,475	102.4	26,900	109.9
百貨店事業	6,368	85.9	6,810	107.0	4.0	8,667	89.1	9,400	108.5
金融関連事業	23,513	108.5	21,784	92.6	12.9	31,072	107.4	33,400	107.5
専門店事業	3,150	74.8	2,810	89.2	1.7	4,141	74.1	4,400	106.2
その他の事業	1,689	99.0	1,811	107.3	1.1	2,267	100.4	2,500	110.3
全社	1,147	23.2	1,548	134.9	0.9	1,651	24.7	3,300	199.8
のれん償却費	17,246	138.3	17,607	102.1	100.0	23,184	139.5	23,900	103.1
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	13,866	156.9	14,666	105.8	83.3	18,832	160.0	-	-
スーパーストア事業	2,324	100.0	2,324	100.0	13.2	3,098	100.0	-	-
百貨店事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融関連事業	746	74.6	269	36.1	1.5	840	62.9	-	-
専門店事業	309	100.0	347	112.0	2.0	413	100.0	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	33,244	89.1	20,929	63.0	100.0	57,368	64.5	-	-
国内コンビニエンスストア事業	14,464	199.6	8,630	59.7	41.2	19,500	212.0	-	-
海外コンビニエンスストア事業	2,283	118.3	2,364	103.6	11.3	3,435	101.2	-	-
スーパーストア事業	5,663	71.1	4,298	75.9	20.5	20,349	106.1	-	-
百貨店事業	1,816	10.2	697	38.4	3.3	2,994	10.1	-	-
金融関連事業	10,670	-	4,579	42.9	21.9	10,756	-	-	-
専門店事業	1,875	78.2	351	18.8	1.7	3,888	68.3	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去及び全社	-3,530	-	6	0.0	0.0	-3,557	-	-	-

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。
 なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
 2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。
 3. 「設備投資」におきまして、[]の数値はスーパーストア事業における資産流動化を反映した数値を表示しております。
 4. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
 5. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
 6. 「減損損失」には、連結損益計算書におけるデジタル・決済サービス関連損失および事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。
 18/11期:1,319百万円、19/11期:4,939百万円、19/2期:1,591百万円

【所在地別情報】

(百万円)

	18/11		19/11			19/2	
		前期比 (%)	前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)	
営業収益	5,072,379	113.2	4,975,533	98.1	-	6,791,215	112.5
日本	2,832,783	97.7	2,781,962	98.2	55.9	3,812,200	97.6
北米	2,153,833	143.6	2,107,370	97.8	42.3	2,862,627	141.9
その他	86,649	104.8	87,218	100.7	1.8	117,555	103.1
消去	-886	-	-1,017	-	-	-1,167	-
営業利益	304,257	102.9	319,085	104.9	-	411,596	105.1
日本	236,039	101.4	242,240	102.6	75.9	319,613	101.6
北米	66,940	108.4	76,442	114.2	23.9	90,411	119.6
その他	1,270	102.1	559	44.0	0.2	1,562	118.3
消去	6	90.1	-156	-	-	9	91.4

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	18/11		19/11		19/2	
	金額	前期比(%) / 増減	金額	前期比(%) / 増減	金額	前期比(%) / 増減
短期借入金	146,710	94.8	127,260	86.7	143,160	112.5
一年内返済予定の長期借入金	84,616	135.8	125,716	148.6	106,688	129.1
一年内償還予定の社債	50,000	66.7	80,000	160.0	50,000	66.7
小計	281,326	96.3	332,976	118.4	299,848	105.2
長期借入金	472,061	112.7	408,801	86.6	443,425	112.8
社債	321,914	105.5	281,915	87.6	361,914	118.7
小計	793,975	109.7	690,717	87.0	805,340	115.4
合計	1,075,302	105.8	1,023,694	95.2	1,105,189	112.4
総資産に対する比率(%)	18.5	+0.2	17.2	-1.3	19.1	+1.2
自己資本に対する比率(%)	42.9	+0.6	40.3	-2.6	43.8	+3.3

(金融関連事業除くセグメント情報)

	18/11	増減	19/11	増減	19/2	増減
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	266,791	154.6	253,530	95.0	260,757	159.1
スーパースタア事業	975	43.3	-	-	637	33.3
百貨店事業	169,612	93.3	167,015	98.5	163,564	93.1
専門店事業	47,245	89.7	19,858	42.0	44,296	84.1
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	276,914	102.6	236,915	85.6	281,914	104.4
小計	761,538	112.1	677,319	88.9	751,170	113.1
金融関連事業	313,763	93.2	346,374	110.4	354,018	111.0
合計	1,075,302	105.8	1,023,694	95.2	1,105,189	112.4

【社債情報】

(2019年11月30日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第6回無担保社債	600億円	2010.06.29	1.399%	2020.06.19
第9回無担保社債	200億円	2013.04.26	0.671%	2023.03.20
第11回無担保社債	600億円	2015.06.17	0.514%	2022.06.20
第12回無担保社債	300億円	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018.09.19	3.350%	2021.09.17
セブン銀行発行				
第9回無担保社債	200億円	2013.03.07	0.460%	2020.03.19
第10回無担保社債	200億円	2013.03.07	0.803%	2023.03.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第13回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

【格付情報】

(2019年12月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン・イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

V. 連結貸借対照表

	(百万円)	
	19/2	19/11
	(2019.2.28現在)	(2019.11.30現在)
【資産の部】		
流動資産	2,326,459	2,483,682
現金及び預金	1,314,564	1,303,956
受取手形及び売掛金	336,070	389,412
営業貸付金	101,490	104,825
商品及び製品	178,178	189,521
仕掛品	60	49
原材料及び貯蔵品	2,781	2,684
前払費用	55,867	60,834
A T M仮払金	95,694	150,202
その他	247,497	289,159
貸倒引当金	-5,747	-6,964
固定資産	3,468,504	3,478,434
有形固定資産	2,118,630	2,148,106
建物及び構築物（純額）	954,093	979,626
工具、器具及び備品（純額）	306,321	314,415
土地	751,616	746,573
リース資産（純額）	6,858	8,558
建設仮勘定	89,463	84,835
その他（純額）	10,277	14,097
無形固定資産	608,487	601,163
のれん	371,969	353,344
ソフトウェア	85,475	98,114
その他	151,043	149,704
投資その他の資産	741,385	729,164
投資有価証券	191,985	192,702
長期貸付金	14,415	14,210
差入保証金	372,348	362,999
建設協力立替金	548	449
退職給付に係る資産	43,666	46,691
繰延税金資産	57,424	54,670
その他	63,878	60,239
貸倒引当金	-2,881	-2,798
繰延資産	101	2,565
開業費	101	2,565
資産合計	5,795,065	5,964,682
【負債の部】		
流動負債	1,992,763	2,211,453
支払手形及び買掛金	411,602	466,012
短期借入金	143,160	127,260
1年内償還予定の社債	50,000	80,000
1年内返済予定の長期借入金	106,688	125,716
未払法人税等	42,642	19,366
未払費用	128,802	158,370
預り金	174,043	236,606
A T M仮受金	43,530	59,721
販売促進引当金	19,467	21,110
賞与引当金	13,829	4,270
役員賞与引当金	364	206
商品券回収損引当金	1,296	1,064
返品調整引当金	98	80
銀行業における預金	588,395	622,331
その他	268,841	289,335
固定負債	1,129,814	1,065,059
社債	361,914	281,915
長期借入金	443,425	408,801
繰延税金負債	43,926	53,363
役員退職慰労引当金	925	837
株式給付引当金	159	3,111
退職給付に係る負債	7,534	7,316
長期預り金	53,145	52,654
資産除去債務	85,971	87,017
その他	132,811	170,039
負債合計	3,122,578	3,276,512
【純資産の部】		
株主資本	2,470,808	2,506,818
資本金	50,000	50,000
資本剰余金	409,859	409,262
利益剰余金	2,015,630	2,058,878
自己株式	-4,680	-11,322
その他の包括利益累計額	50,587	31,667
その他有価証券評価差額金	26,150	29,178
繰延ヘッジ損益	-69	-320
為替換算調整勘定	23,768	3,687
退職給付に係る調整累計額	737	-878
新株予約権	2,805	331
非支配株主持分	148,285	149,351
純資産合計	2,672,486	2,688,169
負債純資産合計	5,795,065	5,964,682

注) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用したため、

19/2期は、遡及適用後の数値となっております。

VI. 連結損益計算書

(百万円)

	18/11 (2018.3.1 - 2018.11.30)	19/11 (2019.3.1 - 2019.11.30)
営業収益	5,072,379	4,975,533
売上高	4,110,614	3,983,285
売上原価	3,303,159	3,174,583
売上総利益	807,455	808,702
営業収入	961,764	992,247
営業総利益	1,769,220	1,800,950
販売費及び一般管理費	1,464,963	1,481,864
営業利益	304,257	319,085
営業外収益	8,867	7,737
受取利息	3,742	2,699
持分法による投資利益	950	2,369
その他	4,174	2,668
営業外費用	13,126	11,834
支払利息	8,126	6,861
社債利息	1,463	1,237
その他	3,535	3,735
経常利益	299,998	314,988
特別利益	6,000	3,830
固定資産売却益	5,426	2,133
事業構造改革に伴う固定資産売却益	14	905
その他	558	791
特別損失	64,484	48,974
固定資産廃棄損	13,092	11,166
減損損失	31,924	15,990
デジタル・決済サービス関連損失	-	11,305
事業構造改革費用	1,554	2,903
のれん償却額	3,864	-
子会社株式売却損	3,320	-
その他	10,728	7,609
税金等調整前四半期純利益	241,514	269,844
法人税等	79,335	87,739
法人税、住民税及び事業税	81,018	60,751
法人税等調整額	-1,682	26,988
四半期純利益	162,178	182,104
非支配株主に帰属する四半期純利益	5,907	12,135
親会社株主に帰属する四半期純利益	156,271	169,968

VII. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	18/11 (2018.3.1-2018.11.30)	19/11 (2019.3.1-2019.11.30)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前四半期純利益	241,514	269,844
減価償却費	164,738	168,337
減損損失	33,244	20,929
のれん償却額	21,110	17,607
受取利息	-3,742	-2,699
支払利息及び社債利息	9,590	8,098
持分法による投資損益（マイナスは益）	-950	-2,369
固定資産売却益	-5,441	-3,039
固定資産廃棄損	13,093	11,190
子会社株式売却損益（マイナスは益）	3,320	-
売上債権の増減額（マイナスは増加）	-62,314	-54,630
営業貸付金の増減額（マイナスは増加）	-6,001	-3,334
たな卸資産の増減額（マイナスは増加）	-15,663	-12,918
仕入債務の増減額（マイナスは減少）	62,656	57,206
預り金の増減額（マイナスは減少）	1,140	62,286
銀行業における借入金の純増減（マイナスは減少）	-	-10,000
銀行業における社債の純増減（マイナスは減少）	-15,000	-10,000
銀行業における預金の純増減（マイナスは減少）	8,895	33,935
A T M未決済資金の純増減（マイナスは増加）	-5,271	-38,316
その他	4,700	-21,626
小計	449,620	490,502
利息及び配当金の受取額	3,016	2,223
利息の支払額	-9,261	-8,143
法人税等の支払額	-78,104	-89,303
営業活動によるキャッシュ・フロー	365,271	395,279
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-398,787	-214,504
有形固定資産の売却による収入	111,995	7,365
無形固定資産の取得による支出	-25,950	-32,013
投資有価証券の取得による支出	-28,317	-20,557
投資有価証券の売却による収入	17,700	26,978
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	12
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-127	-
差入保証金の差入による支出	-10,693	-6,141
差入保証金の回収による収入	20,785	20,838
預り保証金の受入による収入	2,173	2,254
預り保証金の返還による支出	-2,665	-2,814
事業取得による支出	-174,222	-10,994
定期預金の預入による支出	-11,264	-2,204
定期預金の払戻による収入	14,571	2,435
その他	-1,432	-3,541
投資活動によるキャッシュ・フロー	-486,232	-232,886
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額（マイナスは減少）	19,454	-15,900
長期借入れによる収入	129,940	50,580
長期借入金の返済による支出	-53,357	-48,953
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	2,301	-
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-2,301	-
社債の発行による収入	66,478	-
社債の償還による支出	-60,000	-40,000
非支配株主からの払込みによる収入	0	416
自己株式の取得による支出	-14	-6,713
配当金の支払額	-81,590	-83,801
非支配株主への配当金の支払額	-3,967	-4,747
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-3,857
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	716	-
その他	-11,090	-16,064
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,570	-169,041
現金及び現金同等物に係る換算差額	-4,396	-3,381
現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）	-118,787	-10,029
現金及び現金同等物の期首残高	1,300,917	1,310,729
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-7	-
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,182,122	1,300,699

注) 米国会計基準を適用する在外連結子会社において、ASU第2016-18号「キャッシュ・フロー計算書：拘束性現金」を、20/2期より適用しております。

これにより、18/11期および19/11期において、現金及び現金同等物に拘束性現金を含んでおります。

■セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
チェーン全店売上	3,708,591	104.7	3,789,707	102.2	4,898,872	104.7	5,000,000	102.1
内、加盟店売上	3,634,829	104.9	3,724,541	102.5	4,803,852	105.0		
営業総収入	663,480	102.8	671,760	101.2	873,555	102.8	887,500	101.6
内、加盟店からの収入	586,355	103.7	602,951	102.8	773,954	104.1		
営業総利益	611,499	103.4	626,180	102.4	806,688	103.7		
販売費及び一般管理費	426,073	105.5	427,695	100.4	561,600	105.2		
広告宣伝費	48,556	100.4	42,532	87.6	60,417	101.8		
人件費	58,743	104.9	58,593	99.7	77,392	104.0		
地代家賃	134,640	108.7	141,818	105.3	181,143	108.5		
減価償却費*	52,673	110.9	54,591	103.6	70,182	109.2		
水道光熱費	36,204	102.8	37,267	102.9	48,002	103.5		
その他	95,254	102.6	92,891	97.5	124,461	101.8		
営業利益	185,426	98.9	198,485	107.0	245,088	100.4	250,000	102.0

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	18/11			19/11			19/2			20/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	
合計	3,708,591	104.7	100.0	3,789,707	102.2	100.0	4,898,872	104.7	100.0	5,000,000	102.1
加工食品	979,068	104.3	26.4	992,903	101.4	26.2	1,278,605	103.9	26.1		
ファスト・フード	1,134,828	106.1	30.6	1,159,650	102.2	30.6	1,499,054	106.1	30.6		
日配食品	485,825	103.1	13.1	496,451	102.2	13.1	641,752	102.4	13.1		
非食品	1,108,868	104.3	29.9	1,140,702	102.9	30.1	1,479,459	105.1	30.2		

【平均日販】

(千円)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
全店	662	+3	660	-2	656	+3		
新店	567	+14	558	-9	560	+14		

【既存店売上伸び率】

(%)

	18/11	19/11	19/2	20/2予想
既存店売上伸び率	+1.5	-0.1	+1.3	±0.0
客数	-0.6	-2.5	-0.6	
客単価	+2.1	+2.5	+1.9	

【商品別荒利率】

(%)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	32.0	+0.1	32.1	+0.1	31.9	±0.0	32.1	+0.2
加工食品	39.6	+0.2	39.7	+0.1	39.5	+0.1		
ファスト・フード	35.9	+0.2	36.5	+0.6	36.1	+0.2		
日配食品	33.4	-0.1	34.0	+0.6	33.4	-0.1		
非食品	20.6	-0.1	20.3	-0.3	20.5	-0.2		

II. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

【決算概要】

(百万円)

	18/9		19/9		18/12		19/12予想	
	前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)	
チェーン全店売上	3,002,686	128.3	2,977,538	99.2	3,993,259	127.4	3,963,000	99.2
直営店商品売上	331,432	154.1	332,905	100.4	442,875	157.6		
加盟店商品売上	1,099,080	101.5	1,134,073	103.2	1,472,966	102.3		
ガソリン売上	1,572,172	150.8	1,510,560	96.1	2,077,417	147.0		
営業総収入	2,122,893	144.1	2,075,852	97.8	2,821,053	142.4	2,740,000	97.1
直営店商品売上等	340,605	152.6	343,225	100.8	455,499	155.8		
ガソリン売上	1,572,172	150.8	1,510,560	96.1	2,077,417	147.0		
その他の営業収入	210,114	101.3	222,065	105.7	288,136	104.3		
内、加盟店からの収入	191,667	100.9	197,396	103.0	255,516	101.7		
営業総利益	432,490	117.2	462,431	106.9	595,171	121.4		
販売費及び一般管理費	350,000	118.2	371,283	106.1	484,090	121.2		
同上 (千ドル)	3,193,431	120.6	3,402,520	106.5	4,383,286	123.0		
内、直営店に係る販売費	583,674	154.4	587,050	100.6	783,189	156.1		
営業利益	82,490	113.4	91,147	110.5	111,081	122.3	122,600	110.4
同上 (千ドル)	752,649	115.7	835,294	111.0	1,005,807	124.2	1,114,545	110.8

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	18/9		19/9		18/12		19/12予想	
	前期比 (%)	商品売上構成比 (%)	前期比 (%)	商品売上構成比 (%)	前期比 (%)	商品売上構成比 (%)	前期比 (%)	商品売上構成比 (%)
合計	3,002,686	128.3	2,977,538	99.2	3,993,259	127.4	3,963,000	99.2
商品売上計	1,430,513	110.2	1,466,978	102.5	1,915,842	111.3		
加工食品	586,154	113.1	611,539	104.3	778,741	114.1		
ファスト・フード	212,471	113.7	218,480	102.8	282,342	113.5		
日配食品	76,323	97.9	71,155	93.2	103,117	101.2		
非食品	555,563	107.9	565,802	101.8	751,641	109.2		
ガソリン	1,572,172	150.8	1,510,560	96.1	2,077,417	147.0		

【既存店売上伸び率】

(%)

	18/9	19/9	18/12	19/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドル)	+1.4	+2.9	+1.9	+2.3

【平均日販】

	18/9		19/9		18/12		19/12予想	
	増減		増減		増減		増減	
全店(ドル)	4,995	+107	5,132	+137	4,967	+126		
全店(千円)	547	±0	560	+13	549	+6		

【商品荒利率】

(%)

	18/9		19/9		18/12		19/12予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品荒利率	34.3	-0.3	35.0	+0.7	34.2	-0.1	34.7	+0.5

【ガソリン】

	18/9		19/9		18/12		19/12予想	
	前期比 (%) / 増減		前期比 (%) / 増減		前期比 (%) / 増減		前期比 (%) / 増減	
売上(千ドル)	14,344,644	154.0	13,843,115	96.5	18,810,373	149.3		
販売量(千ガロン)	5,203,945	131.8	5,260,368	101.1	6,919,338	131.4		
荒利(セント/ガロン)*	21.19	-1.12	23.11	+1.92	22.56	-0.06		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.82	+0.37	2.66	-0.16	2.78	+0.30		
小売荒利(セント/ガロン)	20.84	-1.96	23.31	+2.47	22.82	-0.19		

*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	18/9	19/9	18/12	19/12予想
U.S. \$1=	109.60	109.12	110.44	110.00

Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	912,727	99.7	876,694	96.1	1,236,180	99.4	1,181,900	95.6
売上高	890,064	99.7	854,043	96.0	1,205,751	99.4	1,150,000	95.4
営業総利益	228,363	99.1	219,479	96.1	309,218	98.7		
販売費及び一般管理費	228,564	98.2	220,375	96.4	304,510	98.1		
宣伝装飾費	14,351	94.1	13,359	93.1	19,768	95.7		
人件費	96,525	97.1	90,976	94.3	127,536	96.3		
地代家賃	43,331	97.8	41,265	95.2	57,687	97.8		
減価償却費*	8,962	95.0	9,826	109.6	12,191	96.7		
水道光熱費	12,032	99.0	11,524	95.8	15,267	99.9		
その他	53,359	102.1	53,422	100.1	72,058	102.6		
営業利益	-200	-	-896	-	4,708	153.0	6,500	138.1

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	18/11			19/11			19/2			20/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	890,064	99.7	100.0	854,043	96.0	100.0	1,205,751	99.4	100.0	1,150,000	95.4
商品売上計	636,694	98.0	71.5	602,609	94.6	70.6	862,788	97.9	71.6		
ライフスタイル	232,549	95.6	26.1	216,327	93.0	25.3	310,796	96.1	25.8		
専門店	9,608	98.0	1.1	9,892	102.9	1.2	13,213	98.5	1.1		
食品	394,535	99.5	44.3	376,390	95.3	44.1	538,778	98.9	44.7		
テナント	249,596	104.7	28.0	250,149	100.2	29.3	336,390	103.7	27.9		
その他	3,774	75.4	0.4	1,284	34.0	0.2	6,573	82.8	0.5		

【既存店売上伸び率】

(%)

	18/11	19/11	19/2	20/2予想
合計	-0.2	-0.9	-0.3	
商品計	-0.8	-3.1	-1.1	-3.6
ライフスタイル	-4.9	-4.4	-3.4	
専門店	-1.9	+4.3	-0.3	
食品	-0.2	-2.6	-0.5	
客数	-1.0	-4.0	-1.1	
客単価	+0.2	+0.9	±0.0	
テナント	+1.3	+3.8	+1.7	

【商品別荒利率】

(%)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	29.7	+0.2	30.0	+0.3	29.6	±0.0	29.9	+0.3
ライフスタイル	33.4	+0.8	33.9	+0.5	33.0	+0.3		
専門店	19.9	+1.1	21.7	+1.8	20.0	+1.0		
食品	27.7	-0.2	27.9	+0.2	27.8	-0.2		

注) 20/2期より従来の「衣料」「住居」「食品」の商品販売分類を見直し、「ライフスタイル」「専門店」「食品」に変更しております。

これにより、18/11期および19/2期の数値も組替えております。

「ライフスタイル」：旧衣料・住居（催事等除く）

「専門店」：旧衣料・住居・食品の催事等

「食品」：旧食品（催事等除く）

なお、「テナント」および「その他」に変更はありません。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	330,347	102.4	329,853	99.9	445,297	101.9	450,000	101.1
売上高	324,276	102.4	323,729	99.8	437,201	101.9	441,900	101.1
営業総利益	81,357	102.1	82,723	101.7	111,139	102.2		
販売費及び一般管理費	73,542	104.0	74,093	100.7	98,337	103.8		
宣伝装飾費	4,839	96.7	4,936	102.0	6,386	96.0		
人件費	38,329	102.4	38,684	100.9	51,278	102.2		
地代家賃	7,470	104.3	7,587	101.6	9,971	103.9		
減価償却費*	4,211	111.3	4,363	103.6	5,675	110.2		
水道光熱費	4,467	111.2	4,527	101.4	6,014	110.9		
その他	14,224	106.9	13,993	98.4	19,011	107.4		
営業利益	7,814	86.8	8,629	110.4	12,801	91.0	13,900	108.6

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ*を含めた業績

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	10,503	89.5	11,105	105.7	16,724	92.4	18,300	109.4

注) 上記業績は管理上の数値です。

* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	18/11			19/11			19/2			20/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	324,276	102.4	100.0	323,729	99.8	100.0	437,201	101.9	100.0	441,900	101.1
商品売上計	279,816	102.6	86.3	279,585	99.9	86.4	377,132	102.1	86.3		
食品	255,728	103.3	78.9	256,767	100.4	79.3	345,100	102.7	79.0		
生鮮食品	113,428	103.3	35.0	113,507	100.1	35.0	153,597	102.5	35.2		
加工食品	77,800	103.1	24.0	78,555	101.0	24.3	104,950	102.9	24.0		
デイリー食品	64,498	103.5	19.9	64,705	100.3	20.0	86,551	102.9	19.8		
衣料	9,665	93.8	3.0	8,876	91.8	2.8	12,761	94.3	2.9		
住居	14,421	96.6	4.4	13,941	96.7	4.3	19,270	96.4	4.4		
テナント	44,459	101.2	13.7	44,143	99.3	13.6	60,069	100.9	13.7		
ライフフーズ*	37,228	102.3	11.5	37,009	99.4	11.4	50,539	101.7	11.5		
その他	7,231	96.2	2.2	7,133	98.6	2.2	9,529	96.6	2.2		

* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	18/11	19/11	19/2	20/2予想
合計	-0.8	-1.6	-1.0	-0.5
食品	-0.2	-1.1	-0.5	
衣料	-5.8	-6.7	-5.1	
住居	-5.4	-4.3	-5.5	
テナント	-1.6	-2.0	-1.7	
客数	-0.7	-2.9	-0.9	
客単価	-0.1	+1.3	-0.2	

【商品別荒利率】

(%)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	25.4	±0.0	25.9	+0.5	25.8	+0.1	26.4	+0.6
食品	25.1	±0.0	25.6	+0.5	25.5	+0.2		
衣料	32.5	-0.5	33.4	+0.9	32.1	-0.3		
住居	26.0	-0.2	25.8	-0.2	26.5	±0.0		

IV. 百貨店事業

そごう・西武

【決算概要】

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2 予想	
		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)
営業収益	443,114	88.7	436,794	98.6	615,256	89.7	615,200	100.0
売上高	435,176	88.6	428,777	98.5	604,362	89.6	604,400	100.0
営業総利益	97,873	88.9	95,058	97.1	134,835	90.0		
販売費及び一般管理費	98,810	89.7	97,675	98.9	131,568	90.9		
宣伝装飾費	15,326	88.4	15,076	98.4	20,102	90.2		
人件費	25,356	89.1	24,397	96.2	33,677	90.1		
地代家賃	25,385	90.9	25,380	100.0	33,938	92.7		
減価償却費*	5,976	87.9	6,414	107.3	8,143	91.2		
水道光熱費	5,239	88.5	5,003	95.5	6,727	90.0		
その他	21,526	90.7	21,402	99.4	28,978	90.3		
営業利益	-937	-	-2,617	-	3,266	64.3	4,200	128.6

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【主要店舗売上高】

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2 予想	
		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)
西武池袋本店	132,292	99.5	132,610	100.2	184,091	99.4		
そごう横浜店	79,530	100.7	79,479	99.9	110,568	100.0		
そごう千葉店	54,374	102.1	53,510	98.4	75,522	101.5		
そごう広島店	28,424	97.2	28,038	98.6	39,663	97.0		
西武渋谷店	31,705	100.9	31,763	100.2	43,550	99.7		
そごう大宮店	23,698	100.1	22,782	96.1	32,983	99.6		

注) 店舗売上高は法人外商を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	18/11			19/11			19/2			20/2 予想	
	前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)	構成比 (%)		前期比 (%)	
合計	435,176	88.6	100.0	428,777	98.5	100.0	604,362	89.6	100.0	604,400	100.0
商品売上計	296,210	86.6	68.1	287,906	97.2	67.1	413,743	87.7	68.5		
衣料	167,869	87.6	38.6	159,727	95.2	37.3	229,563	88.0	38.0		
雑貨	44,061	85.7	10.1	44,515	101.0	10.4	59,110	87.1	9.8		
食品	84,280	85.2	19.4	83,663	99.3	19.5	125,068	87.5	20.7		
テナント	114,834	93.4	26.4	117,129	102.0	27.3	157,714	94.1	26.1		
法人外商	24,132	92.0	5.5	23,741	98.4	5.5	32,904	93.5	5.4		

【既存店売上伸び率】

(%)

	18/11	19/11	19/2	20/2 予想
既存店売上伸び率	-0.6	-1.5	-1.0	±0.0

【商品別荒利率】

(%)

	18/11		19/11		19/2		20/2 予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	24.6	+0.3	24.2	-0.4	24.3	+0.3	24.3	±0.0
衣料	29.2	+0.3	28.9	-0.3	29.0	+0.4		
雑貨	23.8	+0.3	23.6	-0.2	23.8	+0.3		
食品	15.6	-0.1	15.5	-0.1	16.0	±0.0		

V. 金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内

(台)

	18/11		19/11		19/2	
		期首増減		期首増減		増減
合計	24,888	+550	25,343	+260	25,083	+745
グループ内計	22,563	+462	22,909	+170	22,739	+638
セブン・イレブン	21,939	+458	22,253	+139	22,114	+633
イトーヨーカドー	293	-1	286	±0	286	-8
ヨークベニマル	178	+13	219	+33	186	+21
ヨークマート	77	+2	75	-1	76	+1
その他	76	-10	76	-1	77	-9
グループ外	2,325	+88	2,434	+90	2,344	+107

2. 海外

(台)

	18/9		19/9		18/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	13,525	+1,943	11,992	-803	12,795	+1,213

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	18/11		19/11		19/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	93.1	-1.5	91.2	-1.9	92.4	-1.8

【海外送金サービス】

	18/11		19/11		19/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	246	+27	287	+31	256	+37
期間累計送金件数(千件)	844	+49	902	+58	1,135	+61

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	18/11		19/11		19/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード	670	+5	671	±0	671	+6
セブンカード・プラス/セブンカード ^{*1}	353	+5	359	+4	355	+7
クラブ・オン/ミレニアムカードセゾン ^{*2}	317	±0	312	-4	316	-1
電子マネー(nanaco) ^{*3}	6,398	+415	6,791	+273	6,518	+535

*1. 有効会員数のみを表示しております。

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

*3. モバイル会員を含んでおります。

VI. 専門店事業

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	59,176	97.7	56,585	95.6	78,206	97.3	74,700	95.5
売上高	59,059	97.7	56,251	95.2	78,047	97.3	74,300	95.2
営業総利益	37,215	97.6	35,616	95.7	49,217	97.4		
販売費及び一般管理費	36,309	96.0	35,003	96.4	47,925	96.4		
営業利益	905	319.2	613	67.8	1,291	153.3	1,500	116.1

【既存店売上伸び率(デニース)】

(%)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
既存店売上伸び率	+1.3		-0.8		+0.9		-1.8	
客数	-3.3		-3.5		-3.5			
客単価	+4.8		+2.8		+4.5			

【商品荒利率(デニース)】

(%)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.2	+0.1	68.3	+0.1	68.2	+0.2	68.6	+0.4

ニッセンホールディングス(連結)

【決算概要】

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高*	36,868	47.8	29,023	78.7	45,569	44.6	40,300	88.4
売上総利益	15,820	60.9	13,979	88.4	19,673	60.4		
販売費及び一般管理費	15,510	54.0	13,836	89.2	19,866	52.4		
営業利益*	310	-	143	46.1	-193	-	1,000	-

* 2018年4月27日に譲渡したシャディ(株)およびその子会社の影響を除外した数値は以下の通りです。

18/11期:売上高29,279百万円/営業利益574百万円、19/11期:売上高29,023百万円(前期比99.1%) / 営業利益143百万円(前期比24.9%)

VII. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	10,700	+820	10,970	+270	14,130	+930	15,000	+870
アイテム数	4,030	+170	4,130	+100	4,050	+150	4,100	+50

2. EC売上

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	84,603	+4,832	73,627	-10,976	113,193	+4,408	117,000	+3,807
セブンネットショッピング	19,319	+2,593	14,484	-4,835	25,430	+3,382		
セブンミール*	21,600	+2,351	17,240	-4,360	27,998	+1,450		
イトーヨーカドー	3,718	+760	3,728	+10	5,433	+933		
ネットスーパー*	31,908	-1,012	29,861	-2,047	42,681	-1,553		
アカチャンホンポ	4,736	+104	4,932	+196	6,417	+160		
そごう・西武	2,358	+209	2,564	+206	3,923	+324		
ロフト	807	+125	816	+9	1,116	+114		
その他	153	-303		-153	191	-404		

注) セブン&アイグループの「omni7(オムニセブン)」における売上を表示しております。

* 配達型、それ以外は通販型

VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	77,633	87.9	66,344	85.5	110,028	80.7	145,000	131.8
新店投資	48,354	105.6	27,286	56.4	68,654	97.6		
既存店投資等	22,881	62.4	31,776	138.9	33,438	57.8		
ソフトウェア開発費	6,398	109.4	7,281	113.8	7,936	97.5		
減価償却費	52,673	110.9	54,591	103.6	70,182	109.2	75,500	107.6
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	410,617	574.3	98,843	24.1	452,029	457.2	121,000	26.8
新店投資等	370,228	947.4	58,492	15.8	393,170	775.8		
既存店投資等	35,775	113.8	37,657	105.3	51,442	115.4		
ソフトウェア開発費	4,613	471.7	2,693	58.4	7,416	205.9		
減価償却費	56,251	107.6	57,389	102.0	76,141	109.4	79,000	103.8
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	36,478	331.0	22,831	62.6	44,057	243.8	41,300	93.7
	[22,613]	[205.2]	-	-	[30,192]	[167.1]	-	-
新店投資	1,829	106.8	3,526	192.8	2,212	102.1		
既存店投資等	33,502	374.6	17,269	51.5	40,177	261.0		
	[19,637]	[219.6]	-	-	[26,311]	[170.9]		
ソフトウェア開発費	1,147	316.0	2,035	177.4	1,667	328.1		
減価償却費	8,962	95.0	9,826	109.6	12,191	96.7	13,500	110.7
ヨークベニマル								
設備投資計	7,921	83.2	9,651	121.8	10,328	76.8	13,700	132.6
新店投資	4,732	68.5	5,978	126.3	6,266	60.2		
既存店投資等	3,083	122.7	3,175	103.0	3,896	133.2		
ソフトウェア開発費	104	100.0	497	475.1	165	141.3		
減価償却費	4,211	111.3	4,363	103.6	5,675	110.2	5,900	104.0
百貨店事業								
そごう・西武								
設備投資計	13,340	176.1	7,786	58.4	16,503	132.3	22,000	133.3
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	12,771	194.7	6,722	52.6	15,899	148.1		
ソフトウェア開発費	569	56.2	1,063	186.7	604	34.7		
減価償却費	5,976	87.9	6,414	107.3	8,143	91.2	8,800	108.1

注) 1.設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2.設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。

3.減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

4.[]は資産流動化を反映した数値を表示しております。

■ 店舗関連情報

I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

	18/11		19/11		19/2		20/2予想	
	期首	増減	期首	増減	増減		増減	
国内コンビニエンスストア事業								
セブン・イレブン・ジャパン	20,700	+440	20,974	+98	20,876	+616	20,976	+100
出店	1,007		548		1,389		850	
閉店	567		450		773		750	
立地移転等	415		301		642			
解約閉店	152		149		131			
セブン・イレブン・沖縄	-	-	28	+28	-	-	50	+50
出店	-		28		-		50	
閉店	-		0		-		0	
セブン・イレブン北京 ^{*1}	259	+12	282	+16	266	+19	275	+9
出店	28		44		38		50	
閉店	16		28		19		41	
セブン・イレブン天津 ^{*1}	140	+22	167	+12	155	+37	178	+23
出店	26		21		43		36	
閉店	4		9		6		13	
セブン・イレブン成都 ^{*1}	76	-11	75	-2	77	-10	75	-2
出店	3		5		4		6	
閉店	14		7		14		8	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc. ^{*1}	9,576	+906	9,631	+58	9,573	+903	9,698	+125
出店	1,141		198		1,245		300	
閉店	235		140		342		175	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂	164	±0	158	-1	159	-5	157	-2
出店	1		4		1		4	
閉店	1		5		6		6	
ヨークベニマル	225	+5	231	+6	225	+5	232	+7
出店	7		6		7		8	
閉店	2		0		2		1	
ヨークマート	80	+2	78	-1	79	+1	78	-1
出店	2		2		2		2	
閉店	0		3		1		3	
成都イトーヨーカ堂 ^{*1}	7	±0	9	+1	8	+1	9	+1
出店	0		1		1		1	
閉店	0		0		0		0	
華糖ヨーカ堂 ^{*1}	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
百貨店事業								
そごう・西武	15	±0	15	±0	15	±0	15	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
専門店事業								
赤ちゃん本舗 ^{*2}	111	+1	117	+7	110	±0	117	+7
出店	5		9		6		10	
閉店	4		2		6		3	
ロフト ^{*3}	116	+6	124	+9	115	+5	124	+9
出店	8		11		8		11	
閉店	2		2		3		2	
セブン&アイ・フードシステムズ	731	-18	678	-38	716	-33	680	-36
デニーズ	372	-5	369	-2	371	-6	372	+1
出店	4		6		4		9	
閉店	9		8		10		8	
その他	359	-13	309	-36	345	-27	308	-37

*1. 18年9月末、19年9月末、18年12月末、19年12月末時点の店舗数であります。

*2. 赤ちゃん本舗の店舗数には、フランチャイズ店舗が19/11期に1店舗含まれております。

*3. ロフトの店舗数には、フランチャイズ店舗が18/11期に18店舗、19/11期に19店舗、19/2期に18店舗含まれております。

II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【国内都道府県別店舗数】

	18/11	19/2	19/11	期首増減
北海道	1,008	1,009	1,009	±0
青森	87	91	94	+3
岩手	146	149	147	-2
宮城	406	407	410	+3
秋田	102	108	108	±0
山形	183	183	184	+1
福島	441	450	454	+4
茨城	639	645	651	+6
栃木	442	445	451	+6
群馬	461	468	468	±0
埼玉	1,209	1,218	1,213	-5
千葉	1,105	1,120	1,126	+6
東京	2,708	2,731	2,769	+38
神奈川	1,427	1,438	1,464	+26
新潟	425	429	428	-1
富山	132	133	133	±0
石川	133	138	138	±0
福井	69	69	69	±0
山梨	211	210	207	-3
長野	465	467	464	-3
岐阜	193	199	195	-4
静岡	730	740	737	-3
愛知	1,063	1,064	1,054	-10
三重	170	173	170	-3
滋賀	241	242	241	-1
京都	350	354	360	+6
大阪	1,245	1,251	1,262	+11
兵庫	709	712	707	-5
奈良	142	141	142	+1
和歌山	81	84	86	+2
鳥取	31	34	37	+3
島根	59	61	63	+2
岡山	305	308	307	-1
広島	589	594	600	+6
山口	328	332	333	+1
徳島	90	87	84	-3
香川	104	102	103	+1
愛媛	117	119	125	+6
高知	39	41	40	-1
福岡	1,010	1,013	1,015	+2
佐賀	193	192	188	-4
長崎	200	200	204	+4
熊本	345	349	356	+7
大分	172	175	180	+5
宮崎	196	198	197	-1
鹿児島	199	203	201	-2
沖縄	-	-	28	+28
国内合計	20,700	20,876	21,002	+126

注) 日本以外は18年9月末、18年12月末、19年9月末の店舗数であります。

なお、2019年11月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン・イレブン店舗数は69,784店舗であります。

【世界のセブン・イレブン店舗数】

(連結子会社)	18/11	19/2	19/11	期首増減
日本	20,700	20,876	21,002	+126
北米 ^{*1}	9,576	9,573	9,631	+58
アメリカ	8,951	8,951	8,994	+43
カナダ	625	622	637	+15
ハワイ	64	64	66	+2
中国(北京)	259	266	282	+16
中国(天津)	140	155	167	+12
中国(成都)	76	77	75	-2
小計	30,815	31,011	31,223	+212

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズおよび直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

	18/9	18/12	19/9	期首増減
韓国	9,480	9,400	9,879	+479
中国(香港等) ^{*2}	2,029	2,034	2,198	+164
中国(上海)	121	118	114	-4
中国(山東)	63	67	93	+26
中国(重慶)	64	63	47	-16
中国(浙江)	26	28	31	+3
中国(江蘇)	6	8	12	+4
中国(湖北)	-	-	11	+11
中国(陝西)	-	-	10	+10
台湾	5,322	5,369	5,574	+205
タイ	10,902	10,988	11,612	+624
フィリピン	2,442	2,550	2,726	+176
マレーシア	2,259	2,287	2,382	+95
シンガポール	383	393	402	+9
オーストラリア	691	692	702	+10
UAE	14	14	12	-2
ベトナム	22	27	42	+15
アメリカ	326	337	269	-68
メキシコ	1,785	1,801	1,810	+9
ノルウェー	152	149	154	+5
スウェーデン	189	146	83	-63
デンマーク	177	174	173	-1
小計	36,453	36,645	38,336	+1,691

*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	18/11	19/2	19/11	期首増減
合計	67,268	67,656	69,559	+1,903

Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

1. イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	食品館千住 (S&B)	東京都	2019.03.15	992	992
	食品館厚木 (S&B)	神奈川県	2019.03.27	5,040	1,920
	食品館上大岡 (S&B)	神奈川県	2019.04.12	5,405	2,822
	食品館川越 (S&B)	埼玉県	2019.11.28	1,292	1,292
閉店	直江津	新潟県	2019.05.12	7,422	7,257
	ザ・プライス川口	埼玉県	2019.05.19	6,497	4,662
	ザ・プライス西川口 (S&B)	埼玉県	2019.05.20	5,698	3,177
	上福岡東	埼玉県	2019.08.25	14,815	10,635
	恵庭	北海道	2019.09.29	9,154	7,668
	成田	千葉県	2020.01.13	12,099	12,099

2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	仙台中山	宮城県	2019.03.08	1,493	1,344
	取手戸頭	茨城県	2019.07.12	2,473	2,197
	東海	茨城県	2019.07.26	1,961	1,789
	小名浜 (S&B)	福島県	2019.09.20	1,698	1,545
	神町	山形県	2019.09.27	2,013	1,841
	黒磯 (S&B)	栃木県	2019.10.25	1,458	1,302

上記の他、2店舗の出店と1店舗の閉店を予定しております。

3. 成都イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)
出店	伊藤広場	成都	2019.01.25	51,465

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

IV. タイプ別店舗数

【セブン-イレブン・ジャパン】

(店)

	18/11			19/11			19/2		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	20,700	+440	100.0	20,974	+98	100.0	20,876	+616	100.0
フランチャイズ店	20,309	+517	98.1	20,594	+95	98.2	20,499	+707	98.2
Aタイプ	4,556	-7	22.0	4,540	-18	21.6	4,558	-5	21.8
Cタイプ	15,753	+524	76.1	16,054	+113	76.5	15,941	+712	76.4
直営店	391	-77	1.9	380	+3	1.8	377	-91	1.8
24時間営業店	19,836	+392	95.8	20,033	+34	95.5	19,999	+555	95.8
酒有り店	20,359	+403	98.4	20,638	+93	98.4	20,545	+589	98.4
タバコ有り店	19,991	+588	96.6	20,306	+194	96.8	20,112	+709	96.3

【7-Eleven, Inc.】

(店)

	18/9			19/9			18/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	9,576	+906	100.0	9,631	+58	100.0	9,573	+903	100.0
フランチャイズ店	7,154	-7	74.7	7,273	+60	75.5	7,213	+52	75.3
BCP店(Aタイプ)*	467	+7	4.9	535	+60	5.6	475	+15	5.0
Cタイプ	6,687	-14	69.8	6,738	±0	70.0	6,738	+37	70.4
直営店	2,422	+913	25.3	2,358	-2	24.5	2,360	+851	24.7
ガソリンスタンド併設店	4,366	+990	45.6	4,422	+37	45.9	4,385	+1,009	45.8

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

V. 売場面積

【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	18/11		19/11		19/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	2,628,621	100.3	2,514,025	95.6	2,547,874	96.0
期末自営売場面積	1,475,065	97.8	1,368,206	92.8	1,420,357	95.3
期中平均自営売場面積	1,486,278	97.1	1,382,763	93.0	1,476,605	96.3

【ヨークベニマル】

(㎡)

	18/11		19/11		19/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	682,795	102.1	695,284	101.8	682,795	101.1
期末自営売場面積	525,435	102.0	533,622	101.6	525,508	101.2
期中平均自営売場面積*	517,781	103.6	523,249	101.1	518,149	103.1

* 期中平均自営売場面積は、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

(㎡)

	18/11		19/11		19/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	571,738	92.6	571,738	100.0	571,738	92.6
期中平均売場面積	571,738	83.9	571,738	100.0	571,738	85.9

注記事項

連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行およびその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。