

## 2020年2月期 第2四半期決算補足資料

### 目次

#### 連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 5
■ VI. 連結損益計算書	P 6
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 7

#### セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 8
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 9
■ III. スーパーストア事業	P 10
■ IV. 百貨店事業	P 12
■ V. 金融関連事業	P 13
■ VI. 専門店事業	P 14
■ VII. グループ戦略	P 14
■ VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費	P 15

#### 店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店	P 16
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 17
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 18
■ IV. タイプ別店舗数	P 19
■ V. 売場面積	P 19

## ■ 連結業績

### I. 決算概要

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
グループ売上 <sup>*1</sup>	5,950,391	108.2	5,997,499	100.8	12,018,004	108.8	12,051,800	100.3
営業収益	3,343,538	111.9	3,313,224	99.1	6,791,215	112.5	6,688,000	98.5
国内コンビニエンスストア事業	486,243	102.9	488,063	100.4	955,443	102.9	972,200	101.8
海外コンビニエンスストア事業	1,357,934	141.8	1,364,648	100.5	2,821,053	142.4	2,740,000	97.1
スーパーストア事業	948,520	100.6	922,950	97.3	1,902,507	100.1	1,869,200	98.2
百貨店事業	285,851	86.6	283,348	99.1	592,100	90.0	590,600	99.7
金融関連事業	108,117	106.7	107,795	99.7	215,007	105.9	221,000	102.8
専門店事業	182,733	87.6	171,754	94.0	355,474	85.3	349,000	98.2
その他の事業	11,493	99.5	12,016	104.5	23,720	100.8	27,000	113.8
消去及び全社	-37,356	-	-37,353	-	-74,093	-	-81,000	-
営業利益	199,610	102.6	205,127	102.8	411,596	105.1	420,000	102.0
国内コンビニエンスストア事業	127,833	97.5	133,397	104.4	246,721	100.6	251,400	101.9
海外コンビニエンスストア事業	36,259	108.4	40,660	112.1	92,266	116.7	102,700	111.3
スーパーストア事業	9,409	141.1	6,996	74.4	21,173	99.6	26,100	123.3
百貨店事業	96	11.0	-618	-	3,737	69.6	4,700	125.8
金融関連事業	28,349	109.8	27,100	95.6	52,874	106.4	46,300	87.6
専門店事業	3,794	454.8	4,065	107.1	6,680	-	8,100	121.3
その他の事業	1,332	62.9	796	59.8	2,659	72.4	2,500	94.0
消去及び全社	-7,465	-	-7,271	-	-14,515	-	-21,800	-
経常利益	196,890	101.4	203,234	103.2	406,523	104.0	414,500	102.0
特別利益	5,233	138.8	2,398	45.8	15,556	116.5		
特別損失	45,849	91.8	29,969	65.4	104,668	81.9		
税引前四半期(当期)純利益	156,275	105.6	175,663	112.4	317,411	114.9		
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	101,355	113.3	110,647	109.2	203,004	112.1	210,000	103.4
1株当たり四半期(当期) 純利益	円	%	円	%	円	%	円	%
	114.58	113.3	125.14	109.2	229.50	112.1	237.87	103.6
期中平均株式数 <sup>*2</sup>	884,566,647株		884,167,217株		884,568,131株			
期末発行済株式数 <sup>*2</sup>	884,570,773株		882,844,092株		884,568,599株			

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄および7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. 自己株式を除く株数を表示しております。なお、19/8期より役員報酬BIP信託および株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

#### 【為替換算レート】

(円)

	18/8	19/8	19/2	20/2予想
損益計算書 U.S.\$1=	108.67	110.06	110.44	110.00
1元=	17.08	16.20	16.71	16.00
貸借対照表 U.S.\$1=	110.54	107.79	111.00	-
1元=	16.66	15.69	16.16	-

#### 【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
合計	210,939	104.0	216,916	102.8	434,781	106.5	443,900	102.1
国内コンビニエンスストア事業	127,833	97.5	133,397	104.4	246,721	100.6		
海外コンビニエンスストア事業	45,179	114.6	50,490	111.8	111,098	122.3		
スーパーストア事業	10,959	133.4	8,545	78.0	24,272	99.6		
百貨店事業	96	11.0	-618	-	3,737	69.6		
金融関連事業	29,002	109.5	27,280	94.1	53,714	105.2		
専門店事業	4,001	384.4	4,296	107.4	7,093	835.7		
その他の事業	1,332	62.9	796	59.8	2,659	72.4		
消去及び全社	-7,465	-	-7,271	-	-14,515	-		

注) 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

## Ⅱ. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	19/8	増減	
グループ売上 <sup>*1</sup>	5,997,499	+47,107	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+484億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+313億円 為替影響：+218億円
営業収益	3,313,224	-30,313	国内CVS：+18億円、海外CVS：+67億円 スーパーストア：▲255億円、百貨店：▲25億円、専門店：▲109億円 為替影響：+142億円
営業利益	205,127	+5,516	為替影響：+4.8億円
国内コンビニエンスストア	133,397	+5,564	セブン-イレブン・ジャパン：+49億円 売上：+59億円、荒利率：+11億円、販管費：▲21億円 その他：+6.0億円
海外コンビニエンスストア	40,660	+4,401	7-Eleven, Inc.：+53億円 売上：+133億円、荒利率：+99億円、販管費：▲179億円 のれん償却：▲9.0億円 為替影響：+5.1億円
スーパーストア	6,996	-2,413	イトーヨーカ堂：▲13億円 売上：▲53億円、営業総利益率：+0.5億円、販管費：+39億円 ヨークベニマル：+6.2億円 売上：▲2.6億円、荒利率：+13億円、販管費：▲4.2億円 ライフフーズ <sup>*2</sup> ：▲2.0億円 その他：▲14億円
百貨店	-618	-715	そごう・西武：▲7.8億円 売上：▲7.4億円、荒利率：▲5.8億円、販管費：+5.4億円 その他：+0.7億円
金融関連	27,100	-1,248	主にノンバンク事業のクレジットカードIC化費用および 7payに係る費用により減益
専門店	4,065	+270	セブン&アイ・フードシステムズ：+2.1億円 ニッセンホールディングス(連結)：+2.9億円 その他：▲2.3億円
その他	796	-535	
消去及び全社 <sup>*3</sup>	-7,271	+193	
経常利益	203,234	+6,343	営業利益の増加
税引前四半期純利益	175,663	+19,387	経常利益の増加、特別損失の減少
親会社株主に帰属する 四半期純利益	110,647	+9,292	

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄および7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

\*3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表示しております。

### Ⅲ. セグメント情報

#### 【事業別情報】

(百万円)

	18/8		19/8			19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)
設備投資	350,088	233.7	169,501	48.4	100.0	539,328	155.3	433,700	80.4
	[336,222]	[224.5]	-	-	-	[525,462]	[151.3]	-	-
国内コンビニエンスストア事業	59,093	100.5	51,220	86.7	30.2	115,525	82.3	153,400	132.8
海外コンビニエンスストア事業	220,076	501.7	53,601	24.4	31.6	288,221	305.7	121,000	42.0
スーパーストア事業	37,716	275.3	26,973	71.5	15.9	61,462	162.5	63,100	102.7
	[23,851]	[174.1]	-	-	-	[47,596]	[125.8]	-	-
百貨店事業	6,793	130.0	4,311	63.5	2.5	16,955	130.5	22,300	131.5
金融関連事業	16,823	98.8	19,510	116.0	11.5	34,918	90.0	41,800	119.7
専門店事業	4,624	135.4	4,533	98.0	2.7	9,157	103.1	12,800	139.8
その他の事業	1,002	33.4	1,461	145.8	0.9	2,931	78.7	3,900	133.1
全社	3,956	83.4	7,889	199.4	4.7	10,157	96.4	15,400	151.6
減価償却費	108,609	102.5	111,622	102.8	100.0	221,133	103.7	236,400	106.9
国内コンビニエンスストア事業	36,068	112.2	37,529	104.0	33.6	72,717	109.3	77,500	106.6
海外コンビニエンスストア事業	36,939	105.2	38,241	103.5	34.3	76,141	109.4	79,000	103.8
スーパーストア事業	11,901	100.0	12,770	107.3	11.4	24,475	102.4	26,900	109.9
百貨店事業	4,084	80.7	4,553	111.5	4.1	8,667	89.1	9,400	108.5
金融関連事業	15,762	109.3	14,584	92.5	13.1	31,072	107.4	33,400	107.5
専門店事業	2,164	76.0	1,833	84.7	1.6	4,141	74.1	4,400	106.2
その他の事業	1,126	97.7	1,193	105.9	1.1	2,267	100.4	2,500	110.3
全社	560	17.2	914	163.0	0.8	1,651	24.7	3,300	199.8
のれん償却費	11,328	134.8	11,789	104.1	100.0	23,184	139.5	23,900	103.1
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	8,919	149.2	9,829	110.2	83.4	18,832	160.0	-	-
スーパーストア事業	1,549	100.0	1,549	100.0	13.1	3,098	100.0	-	-
百貨店事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融関連事業	652	97.6	179	27.5	1.5	840	62.9	-	-
専門店事業	206	100.0	231	112.0	2.0	413	100.0	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	22,943	71.8	15,276	66.6	100.0	57,368	64.5	-	-
国内コンビニエンスストア事業	8,621	144.5	6,583	76.4	43.1	19,500	212.0	-	-
海外コンビニエンスストア事業	503	172.4	287	57.2	1.9	3,435	101.2	-	-
スーパーストア事業	4,655	64.2	3,128	67.2	20.5	20,349	106.1	-	-
百貨店事業	379	2.2	457	120.6	3.0	2,994	10.1	-	-
金融関連事業	10,582	-	4,575	43.2	30.0	10,756	-	-	-
専門店事業	1,700	191.5	235	13.9	1.5	3,888	68.3	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去及び全社	-3,500	-	6	-	0.0	-3,557	-	-	-

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。  
 なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。  
 2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。  
 3. 「設備投資」におきまして、[ ]の数値はスーパーストア事業における資産流動化を反映した数値を表示しております。  
 4. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。  
 5. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。  
 6. 「減損損失」には、連結損益計算書におけるデジタル・決済サービス関連損失および事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。  
 18/8期:1,078百万円、19/8期:4,794百万円、19/2期:1,591百万円

#### 【所在地別情報】

(百万円)

	18/8		19/8			19/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
営業収益	3,343,538	111.9	3,313,224	99.1	-	6,791,215	112.5
日本	1,907,699	97.5	1,869,324	98.0	56.4	3,812,200	97.6
北米	1,377,853	141.2	1,385,154	100.5	41.8	2,862,627	141.9
その他	58,588	106.0	59,486	101.5	1.8	117,555	103.1
消去	-601	-	-741	-	-	-1,167	-
営業利益	199,610	102.6	205,127	102.8	-	411,596	105.1
日本	164,459	101.7	164,646	100.1	80.2	319,613	101.6
北米	34,554	107.5	40,525	117.3	19.7	90,411	119.6
その他	591	96.4	116	19.6	0.1	1,562	118.3
消去	5	104.2	-160	-	-	9	91.4

注) 「その他」に属する国は中国等でありませす。

#### IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	18/8		19/8		19/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	202,530	131.7	153,360	75.7	143,160	112.5
一年内返済予定の長期借入金	74,206	121.1	109,840	148.0	106,688	129.1
一年内償還予定の社債	50,000	66.7	80,000	160.0	50,000	66.7
小計	326,736	112.7	343,200	105.0	299,848	105.2
長期借入金	467,379	111.4	426,108	91.2	443,425	112.8
社債	255,000	92.7	281,915	110.6	361,914	118.7
小計	722,379	104.0	708,023	98.0	805,340	115.4
合計	1,049,115	106.6	1,051,224	100.2	1,105,189	112.4
総資産に対する比率(%)	18.3	+0.4	17.6	-0.7	19.1	+1.2
自己資本に対する比率(%)	42.4	+0.8	41.8	-0.6	43.8	+3.3

#### (金融関連事業除くセグメント情報)

国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	314,944	184.1	253,225	80.4	260,757	159.1
スーパーストア事業	1,275	50.0	-	-	637	33.3
百貨店事業	169,612	93.3	167,015	98.5	163,564	93.1
専門店事業	47,450	90.6	46,113	97.2	44,296	84.1
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	210,000	77.8	236,915	112.8	281,914	104.4
小計	743,282	109.7	703,269	94.6	751,170	113.1
金融関連事業	305,832	99.7	347,954	113.8	354,018	111.0
合計	1,049,115	106.6	1,051,224	100.2	1,105,189	112.4

#### 【社債情報】

(2019年8月31日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
第9回無担保社債	200億円	2013.4.26	0.671%	2023.3.20
第11回無担保社債	600億円	2015.6.17	0.514%	2022.6.20
第12回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.781%	2025.6.20
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018.9.19	3.350%	2021.9.17
セブン銀行発行				
第9回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.460%	2020.3.19
第10回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.803%	2023.3.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.9.17
第13回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.385%	2028.12.20

#### 【格付情報】

(2019年9月30日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

\*2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

## V. 連結貸借対照表

(百万円)

	19/2 (2019.2.28現在)	19/8 (2019.8.31現在)		19/2 (2019.2.28現在)	19/8 (2019.8.31現在)
<b>【資産の部】</b>			<b>【負債の部】</b>		
流動資産	2,326,459	2,497,855	流動負債	1,992,763	2,225,072
現金及び預金	1,314,564	1,387,053	支払手形及び買掛金	411,602	488,326
受取手形及び売掛金	336,070	372,507	短期借入金	143,160	153,360
営業貸付金	101,490	102,343	1年内償還予定の社債	50,000	80,000
商品及び製品	178,178	180,821	1年内返済予定の長期借入金	106,688	109,840
仕掛品	60	55	未払法人税等	42,642	39,598
原材料及び貯蔵品	2,781	2,900	未払費用	128,802	127,819
前払費用	55,867	55,698	預り金	174,043	232,657
A T M仮払金	95,694	140,776	A T M仮受金	43,530	56,439
その他	247,497	261,875	販売促進引当金	19,467	19,691
貸倒引当金	-5,747	-6,176	賞与引当金	13,829	16,078
			役員賞与引当金	364	175
			商品券回収損引当金	1,296	1,142
			返品調整引当金	98	77
			銀行業における預金	588,395	613,549
			その他	268,841	286,314
固定資産	3,468,504	3,458,865	固定負債	1,129,814	1,067,880
有形固定資産	2,118,630	2,131,469	社債	361,914	281,915
建物及び構築物(純額)	954,093	973,839	長期借入金	443,425	426,108
工具、器具及び備品(純額)	306,321	313,505	繰延税金負債	43,926	38,559
土地	751,616	746,300	役員退職慰労引当金	925	825
リース資産(純額)	6,858	7,529	株式給付引当金	159	3,090
建設仮勘定	89,463	77,223	退職給付に係る負債	7,534	7,182
その他(純額)	10,277	13,071	長期預り金	53,145	52,891
			資産除去債務	85,971	86,752
			その他	132,811	170,554
無形固定資産	608,487	599,777	負債合計	3,122,578	3,292,952
のれん	371,969	357,419			
ソフトウェア	85,475	91,452	<b>【純資産の部】</b>		
その他	151,043	150,905	株主資本	2,470,808	2,489,521
投資その他の資産	741,385	727,618	資本金	50,000	50,000
投資有価証券	191,985	187,028	資本剰余金	409,859	409,262
長期貸付金	14,415	14,262	利益剰余金	2,015,630	2,041,576
差入保証金	372,348	366,331	自己株式	-4,680	-11,318
建設協力立替金	548	449	その他の包括利益累計額	50,587	27,762
退職給付に係る資産	43,666	45,678	その他有価証券評価差額金	26,150	23,904
繰延税金資産	57,424	55,887	繰延ヘッジ損益	-69	-318
その他	63,878	60,768	為替換算調整勘定	23,768	4,615
貸倒引当金	-2,881	-2,788	退職給付に係る調整累計額	737	-438
繰延資産	101	2,686	新株予約権	2,805	333
開業費	101	2,686	非支配株主持分	148,285	148,836
資産合計	5,795,065	5,959,406	純資産合計	2,672,486	2,666,454
			負債純資産合計	5,795,065	5,959,406

注) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用したため、19/2期は、遡及適用後の数値となっております。

## VI. 連結損益計算書

(百万円)

	18/8 (2018.3.1 - 2018.8.31)	19/8 (2019.3.1 - 2019.8.31)
営業収益	3,343,538	3,313,224
売上高	2,707,453	2,656,629
売上原価	2,173,075	2,120,628
売上総利益	534,377	536,001
営業収入	636,085	656,595
営業総利益	1,170,463	1,192,596
販売費及び一般管理費	970,852	987,469
営業利益	199,610	205,127
営業外収益	5,953	5,962
受取利息	2,585	1,796
持分法による投資利益	500	2,188
その他	2,867	1,977
営業外費用	8,673	7,855
支払利息	5,669	4,701
社債利息	1,035	844
その他	1,968	2,310
経常利益	196,890	203,234
特別利益	5,233	2,398
固定資産売却益	4,723	1,605
事業構造改革に伴う固定資産売却益	14	78
その他	495	713
特別損失	45,849	29,969
固定資産廃棄損	9,047	6,499
減損損失	21,864	10,481
デジタル・決済サービス関連損失	-	6,524
事業構造改革費用	1,300	2,676
のれん償却額	3,829	-
子会社株式売却損	3,320	-
その他	6,486	3,786
税金等調整前四半期純利益	156,275	175,663
法人税等	53,687	56,989
法人税、住民税及び事業税	45,051	43,884
法人税等調整額	8,636	13,105
四半期純利益	102,587	118,673
非支配株主に帰属する四半期純利益	1,232	8,026
親会社株主に帰属する四半期純利益	101,355	110,647

Ⅶ. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	18/8 (2018.3.1-2018.8.31)	19/8 (2019.3.1-2019.8.31)
<b>【営業活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
税金等調整前四半期純利益	156,275	175,663
減価償却費	108,609	111,622
減損損失	22,943	15,276
のれん償却額	15,158	11,789
受取利息	-2,585	-1,796
支払利息及び社債利息	6,704	5,545
持分法による投資損益（マイナスは益）	-500	-2,188
固定資産売却益	-4,738	-1,684
固定資産廃棄損	9,047	6,500
子会社株式売却損益（マイナスは益）	3,320	-
売上債権の増減額（マイナスは増加）	-29,233	-38,065
営業貸付金の増減額（マイナスは増加）	455	-852
たな卸資産の増減額（マイナスは増加）	-502	-4,484
仕入債務の増減額（マイナスは減少）	78,132	79,841
預り金の増減額（マイナスは減少）	-3,658	58,415
銀行業における借入金の純増減（マイナスは減少）	-	-10,000
銀行業における社債の純増減（マイナスは減少）	-15,000	-10,000
銀行業における預金の純増減（マイナスは減少）	10,952	25,153
A T M未決済資金の純増減（マイナスは増加）	-2,760	-32,171
その他	761	-7,662
小計	353,381	380,901
利息及び配当金の受取額	2,311	1,725
利息の支払額	-6,416	-5,585
法人税等の支払額	-40,873	-47,975
営業活動によるキャッシュ・フロー	308,403	329,065
<b>【投資活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
有形固定資産の取得による支出	-329,590	-150,397
有形固定資産の売却による収入	71,316	5,234
無形固定資産の取得による支出	-18,050	-21,120
投資有価証券の取得による支出	-23,858	-11,907
投資有価証券の売却による収入	5,900	18,198
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	12
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-127	-
差入保証金の差入による支出	-7,985	-4,463
差入保証金の回収による収入	14,948	14,448
預り保証金の受入による収入	1,490	1,479
預り保証金の返還による支出	-1,866	-2,043
事業取得による支出	-172,327	-9,461
定期預金の預入による支出	-9,562	-1,824
定期預金の払戻による収入	6,810	2,408
その他	-2,034	-6,297
投資活動によるキャッシュ・フロー	-464,936	-165,735
<b>【財務活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
短期借入金の純増減額（マイナスは減少）	74,339	10,200
長期借入れによる収入	110,103	35,200
長期借入金の返済による支出	-42,327	-31,833
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	2,281	-
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-2,281	-
社債の償還による支出	-60,000	-40,000
非支配株主からの払込みによる収入	0	416
自己株式の取得による支出	-9	-6,708
配当金の支払額	-39,785	-41,990
非支配株主への配当金の支払額	-3,939	-4,694
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-3,857
その他	-6,703	-8,714
財務活動によるキャッシュ・フロー	31,677	-91,982
現金及び現金同等物に係る換算差額	-6,886	-2,306
現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）	-131,742	69,040
現金及び現金同等物の期首残高	1,300,917	1,310,729
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-7	-
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,169,167	1,379,770

注) 米国会計基準を適用する在外連結子会社において、ASU第2016-18号「キャッシュ・フロー計算書：拘束性現金」を、20/2期より適用しております。

これにより、18/8期および19/8期において、現金及び現金同等物に拘束性現金を含んでおります。



## ■セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

### I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

#### 【決算概要】

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,484,261	104.7	2,532,679	101.9	4,898,872	104.7	5,000,000	102.1
内、加盟店売上	2,433,221	104.8	2,489,416	102.3	4,803,852	105.0		
営業総収入	446,135	102.6	447,605	100.3	873,555	102.8	887,500	101.6
内、加盟店からの収入	392,786	102.9	401,854	102.3	773,954	104.1		
営業総利益	410,134	102.9	417,269	101.7	806,688	103.7		
販売費及び一般管理費	282,664	105.5	284,844	100.8	561,600	105.2		
広告宣伝費	32,544	98.7	28,575	87.8	60,417	101.8		
人件費	39,405	105.2	39,382	99.9	77,392	104.0		
地代家賃	89,031	109.0	94,222	105.8	181,143	108.5		
減価償却費*	34,818	112.2	36,114	103.7	70,182	109.2		
水道光熱費	23,517	102.9	24,476	104.1	48,002	103.5		
その他	63,346	102.2	62,073	98.0	124,461	101.8		
営業利益	127,470	97.5	132,425	103.9	245,088	100.4	250,000	102.0

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想				
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)			
合計	2,484,261	104.7	100.0	2,532,679	101.9	100.0	4,898,872	104.7	100.0	5,000,000	102.1
加工食品	665,782	105.5	26.8	661,029	99.3	26.1	1,278,605	103.9	26.1		
ファスト・フード	760,184	106.1	30.6	780,065	102.6	30.8	1,499,054	106.1	30.6		
日配食品	322,954	102.3	13.0	326,715	101.2	12.9	641,752	102.4	13.1		
非食品	735,341	103.6	29.6	764,869	104.0	30.2	1,479,459	105.1	30.2		

#### 【平均日販】

(千円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	666	+3	659	-7	656	+3		
新店	584	+18	564	-20	560	+14		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	18/8	19/8	19/2	20/2予想
	既存店売上伸び率	+1.4	-0.6	+1.3
客数	-0.7	-3.1	-0.6	
客単価	+2.1	+2.6	+1.9	

#### 【商品別荒利率】

(%)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	31.9	±0.0	32.0	+0.1	31.9	±0.0	32.1	+0.2
加工食品	39.5	+0.2	39.6	+0.1	39.5	+0.1		
ファスト・フード	35.8	+0.1	36.4	+0.6	36.1	+0.2		
日配食品	33.3	-0.1	33.8	+0.5	33.4	-0.1		
非食品	20.5	-0.4	20.3	-0.2	20.5	-0.2		

## Ⅱ. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

### 【決算概要】

(百万円)

	18/6		19/6		18/12		19/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	1,916,979	126.2	1,948,346	101.6	3,993,259	127.4	3,963,000	99.2
直営店商品売上	210,052	151.9	217,498	103.5	442,875	157.6		
加盟店商品売上	698,077	99.8	734,558	105.2	1,472,966	102.3		
ガソリン売上	1,008,850	148.1	996,290	98.8	2,077,417	147.0		
営業総収入	1,357,934	141.8	1,364,648	100.5	2,821,053	142.4	2,740,000	97.1
直営店商品売上等	216,021	150.7	224,366	103.9	455,499	155.8		
ガソリン売上	1,008,850	148.1	996,290	98.8	2,077,417	147.0		
その他の営業収入	133,062	99.9	143,991	108.2	288,136	104.3		
内、加盟店からの収入	121,567	99.5	127,644	105.0	255,516	101.7		
営業総利益	273,374	116.5	296,658	108.5	595,171	121.4		
販売費及び一般管理費	228,201	116.9	246,164	107.9	484,090	121.2		
同上(千ドル)	2,099,948	120.8	2,236,636	106.5	4,383,286	123.0		
内、直営店に係る販売費	378,265	151.3	380,592	100.6	783,189	156.1		
営業利益	45,173	114.6	50,493	111.8	111,081	122.3	122,600	110.4
同上(千ドル)	415,691	118.5	458,783	110.4	1,005,807	124.2	1,114,545	110.8

### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	18/6			19/6			18/12			19/12予想	
		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)
合計	1,916,979	126.2	-	1,948,346	101.6	-	3,993,259	127.4	-	3,963,000	99.2
商品売上計	908,129	108.4	100.0	952,056	104.8	100.0	1,915,842	111.3	100.0		
加工食品	367,979	110.7	40.5	390,279	106.1	41.0	778,741	114.1	40.6		
ファスト・フード	134,537	112.3	14.8	141,741	105.4	14.9	282,342	113.5	14.7		
日配食品	50,369	97.6	5.5	48,106	95.5	5.1	103,117	101.2	5.4		
非食品	355,243	106.5	39.1	371,928	104.7	39.1	751,641	109.2	39.2		
ガソリン	1,008,850	148.1	-	996,290	98.8	-	2,077,417	147.0	-		

### 【既存店売上伸び率】

(%)

	18/6	19/6	18/12	19/12予想
米国内既存店商品 売上伸び率(ドル)	+1.0	+3.3	+1.9	+2.3

### 【平均日販】

	18/6		19/6		18/12		19/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,832	+98	4,987	+155	4,967	+126		
全店(千円)	525	-7	548	+23	549	+6		

### 【商品荒利率】

(%)

	18/6		19/6		18/12		19/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.2	-0.2	35.0	+0.8	34.2	-0.1	34.7	+0.5

### 【ガソリン】

	18/6		19/6		18/12		19/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	9,283,613	153.1	9,052,249	97.5	18,810,373	149.3		
販売量(千ガロン)	3,422,900	131.4	3,469,099	101.3	6,919,338	131.4		
荒利(セント/ガロン)*	20.49	-0.42	21.62	+1.13	22.56	-0.06		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.77	+0.36	2.63	-0.14	2.78	+0.30		
小売荒利(セント/ガロン)	19.73	-1.72	21.07	+1.34	22.82	-0.19		

\* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

### 【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	18/6	19/6	18/12	19/12予想
U.S. \$1=	108.67	110.06	110.44	110.00

### Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

#### 【決算概要】

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	614,408	99.7	592,891	96.5	1,236,180	99.4	1,181,900	95.6
売上高	599,152	99.7	577,895	96.5	1,205,751	99.4	1,150,000	95.4
営業総利益	153,684	99.4	148,356	96.5	309,218	98.7		
販売費及び一般管理費	151,833	97.0	147,850	97.4	304,510	98.1		
宣伝装飾費	9,215	91.5	8,961	97.2	19,768	95.7		
人件費	64,560	95.9	61,238	94.9	127,536	96.3		
地代家賃	28,920	97.0	27,713	95.8	57,687	97.8		
減価償却費*	5,905	92.4	6,424	108.8	12,191	96.7		
水道光熱費	7,809	96.8	7,587	97.2	15,267	99.9		
その他	35,422	101.7	35,923	101.4	72,058	102.6		
営業利益	1,851	-	506	27.3	4,708	153.0	6,500	138.1

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 【商品別売上高】

(百万円)

	18/8			19/8			19/2			20/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)		
合計	599,152	99.7	100.0	577,895	96.5	100.0	1,205,751	99.4	100.0	1,150,000	95.4
商品売上計	426,953	97.9	71.3	406,093	95.1	70.3	862,788	97.9	71.6		
ライフスタイル	156,057	95.6	26.0	146,081	93.6	25.3	310,796	96.1	25.8		
専門店	6,500	96.8	1.1	6,718	103.3	1.2	13,213	98.5	1.1		
食品	264,395	99.3	44.1	253,293	95.8	43.8	538,778	98.9	44.7		
テナント	168,812	105.2	28.2	169,955	100.7	29.4	336,390	103.7	27.9		
その他	3,386	80.8	0.6	1,847	54.5	0.3	6,573	82.8	0.5		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	18/8	19/8	19/2	20/2予想
合計	+0.1	-0.8	-0.3	
商品計	-0.5	-3.1	-1.1	-3.6
ライフスタイル	-2.5	-4.5	-3.4	
専門店	-0.8	+4.2	-0.3	
食品	+0.7	-2.5	-0.5	
客数	-1.3	-3.6	-1.1	
客単価	+0.9	+0.5	±0.0	
テナント	+1.4	+4.1	+1.7	

#### 【商品別荒利率】

(%)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	29.6	+0.2	30.0	+0.4	29.6	±0.0	29.9	+0.3
ライフスタイル	33.5	+1.1	34.0	+0.5	33.0	+0.3		
専門店	19.9	+1.3	21.4	+1.5	20.0	+1.0		
食品	27.6	-0.3	28.0	+0.4	27.8	-0.2		

注) 20/2期より従来の「衣料」「住居」「食品」の商品販売分類を見直し、「ライフスタイル」「専門店」「食品」に変更しております。

これにより、18/8期および19/2期の数値も組替えております。

「ライフスタイル」：旧衣料・住居（催事等除く）

「専門店」：旧衣料・住居・食品の催事等

「食品」：旧食品（催事等除く）

なお、「テナント」および「その他」に変更はありません。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	222,883	102.3	221,728	99.5	445,297	101.9	450,000	101.1
売上高	218,907	102.3	217,653	99.4	437,201	101.9	441,900	101.1
営業総利益	54,698	102.2	55,747	101.9	111,139	102.2		
販売費及び一般管理費	49,069	104.0	49,493	100.9	98,337	103.8		
宣伝装飾費	3,222	95.6	3,109	96.5	6,386	96.0		
人件費	25,714	102.8	25,980	101.0	51,278	102.2		
地代家賃	4,951	104.0	5,038	101.8	9,971	103.9		
減価償却費*	2,776	111.7	2,875	103.6	5,675	110.2		
水道光熱費	2,973	112.1	3,072	103.3	6,014	110.9		
その他	9,431	106.1	9,417	99.9	19,011	107.4		
営業利益	5,628	88.5	6,253	111.1	12,801	91.0	13,900	108.6

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ\*を含めた業績

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	7,754	89.8	8,175	105.4	16,724	92.4	18,300	109.4

注) 上記業績は管理上の数値です。

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	218,907	102.3	217,653	99.4	437,201	101.9	441,900	101.1
商品売上計	188,405	102.6	187,496	99.5	377,132	102.1		
食品	172,226	103.2	172,463	100.1	345,100	102.7		
生鮮食品	76,128	103.0	76,238	100.1	153,597	102.5		
加工食品	52,604	103.0	52,813	100.4	104,950	102.9		
デイリー食品	43,493	103.9	43,412	99.8	86,551	102.9		
衣料	6,365	95.2	5,786	90.9	12,761	94.3		
住居	9,813	96.7	9,246	94.2	19,270	96.4		
テナント	30,501	101.0	30,157	98.9	60,069	100.9		
ライフフーズ*	25,545	102.1	25,215	98.7	50,539	101.7		
その他	4,956	96.1	4,941	99.7	9,529	96.6		

\* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
合計	-0.9		-1.9		-1.0		-0.5	
食品	-0.4		-1.3		-0.5			
衣料	-4.2		-7.6		-5.1			
住居	-5.3		-6.5		-5.5			
テナント	-1.8		-2.3		-1.7			
客数	-0.9		-2.8		-0.9			
客単価	±0.0		+0.9		-0.2			

【商品別荒利率】

(%)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	25.3	-0.1	26.0	+0.7	25.8	+0.1	26.4	+0.6
食品	25.0	±0.0	25.7	+0.7	25.5	+0.2		
衣料	31.9	-0.2	32.4	+0.5	32.1	-0.3		
住居	26.9	±0.0	27.3	+0.4	26.5	±0.0		

## IV. 百貨店事業

そごう・西武

### 【決算概要】

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	297,241	86.3	294,360	99.0	615,256	89.7	615,200	100.0
売上高	292,028	86.3	289,022	99.0	604,362	89.6	604,400	100.0
営業総利益	65,475	87.3	64,142	98.0	134,835	90.0		
販売費及び一般管理費	65,768	88.4	65,220	99.2	131,568	90.9		
宣伝装飾費	9,728	86.8	9,671	99.4	20,102	90.2		
人件費	16,998	87.6	16,540	97.3	33,677	90.1		
地代家賃	16,903	89.2	16,950	100.3	33,938	92.7		
減価償却費*	3,824	82.3	4,291	112.2	8,143	91.2		
水道光熱費	3,527	86.5	3,411	96.7	6,727	90.0		
その他	14,786	91.6	14,355	97.1	28,978	90.3		
営業利益	-292	-	-1,078	-	3,266	64.3	4,200	128.6

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

### 【主要店舗売上高】

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	88,675	97.8	89,070	100.4	184,091	99.4		
そごう横浜店	53,058	100.6	53,373	100.6	110,568	100.0		
そごう千葉店	36,390	102.1	35,999	98.9	75,522	101.5		
そごう広島店	18,923	96.6	18,814	99.4	39,663	97.0		
西武渋谷店	21,363	103.3	21,443	100.4	43,550	99.7		
そごう大宮店	15,933	99.4	15,393	96.6	32,983	99.6		

注) 店舗売上高は法人外商を含んでおります。

### 【商品別売上高】

(百万円)

	18/8			19/8			19/2			20/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	292,028	86.3	100.0	289,022	99.0	100.0	604,362	89.6	100.0	604,400	100.0
商品売上計	199,096	84.7	68.2	195,404	98.1	67.6	413,743	87.7	68.5		
衣料	111,169	86.4	38.1	107,207	96.4	37.1	229,563	88.0	38.0		
雑貨	29,190	82.6	10.0	29,644	101.6	10.3	59,110	87.1	9.8		
食品	58,737	82.5	20.1	58,552	99.7	20.3	125,068	87.5	20.7		
テナント	76,932	91.4	26.3	77,892	101.2	27.0	157,714	94.1	26.1		
法人外商	15,999	83.4	5.5	15,725	98.3	5.4	32,904	93.5	5.4		

### 【既存店売上伸び率】

(%)

	18/8	19/8	19/2	20/2予想
既存店売上伸び率	-1.0	-1.0	-1.0	±0.0

### 【商品別荒利率】

(%)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	24.5	+0.5	24.2	-0.3	24.3	+0.3	24.3	±0.0
衣料	29.2	+0.6	28.9	-0.3	29.0	+0.4		
雑貨	23.9	+0.5	23.7	-0.2	23.8	+0.3		
食品	16.0	±0.0	15.8	-0.2	16.0	±0.0		

## V. 金融関連事業

### セブン銀行

#### 【ATM設置台数】

##### 1. 国内

(台)

	18/8		19/8		19/2	
		期首増減		期首増減		増減
合計	24,731	+393	25,325	+242	25,083	+745
グループ内計	22,445	+344	22,936	+197	22,739	+638
セブン-イレブン	21,828	+347	22,288	+174	22,114	+633
イトーヨーカドー	293	-1	285	-1	286	-8
ヨークベニマル	169	+4	209	+23	186	+21
ヨークマート	77	+2	77	+1	76	+1
その他	78	-8	77	±0	77	-9
グループ外	2,286	+49	2,389	+45	2,344	+107

##### 2. 海外

(台)

	18/6		19/6		18/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	13,235	+1,653	12,165	-630	12,795	+1,213

#### 【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	18/8		19/8		19/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	93.9	-1.4	90.4	-3.5	92.4	-1.8

#### 【海外送金サービス】

	18/8		19/8		19/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	235	+16	276	+20	256	+37
期間累計送金件数(千件)	552	+32	595	+43	1,135	+61

### セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

#### 【カード発行状況】

(万枚)

	18/8		19/8		19/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード	669	+4	671	±0	671	+6
セブンカード・プラス/セブンカード <sup>*1</sup>	351	+3	357	+2	355	+7
クラブ・オン/ミレニアムカードセゾン <sup>*2</sup>	318	+1	314	-2	316	-1
電子マネー(nanaco) <sup>*3</sup>	6,289	+306	6,690	+172	6,518	+535

\*1. 有効会員数のみを表示しております。

\*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

\*3. モバイル会員を含んでおります。

## VI. 専門店事業

### セブン&アイ・フードシステムズ

#### 【決算概要】

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	40,619	97.8	39,163	96.4	78,206	97.3	74,700	95.5
売上高	40,540	97.8	38,945	96.1	78,047	97.3	74,300	95.2
営業総利益	25,606	97.5	24,812	96.9	49,217	97.4		
販売費及び一般管理費	24,527	95.7	23,520	95.9	47,925	96.4		
営業利益	1,078	169.4	1,291	119.8	1,291	153.3	1,500	116.1

#### 【既存店売上伸び率(デニース)】

(%)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
既存店売上伸び率	+1.5		-0.1		+0.9		-1.8	
客数	-3.3		-3.0		-3.5			
客単価	+4.9		+3.0		+4.5			

#### 【商品荒利率(デニース)】

(%)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.3	-0.1	68.7	+0.4	68.2	+0.2	68.6	+0.4

### ニッセンホールディングス(連結)

#### 【決算概要】

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高*	26,647	51.1	18,953	71.1	45,569	44.6	40,300	88.4
売上総利益	10,797	61.4	9,066	84.0	19,673	60.4		
販売費及び一般管理費	11,191	57.1	9,166	81.9	19,866	52.4		
営業利益*	-393	-	-99	-	-193	-	1,000	-

\* 2018年4月27日に譲渡したシャディ(株)およびその子会社の影響を除外した数値は以下の通りです。

18/8期:売上高19,059百万円/営業利益-129百万円、19/8期:売上高18,953百万円(前期比99.4%)/営業利益-99百万円(前期比-%)

## VII. グループ戦略

### 1. セブンプレミアム

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	7,200	+650	7,350	+150	14,130	+930	15,000	+870
アイテム数	4,000	+180	4,100	+100	4,050	+150	4,100	+50

### 2. EC売上

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	57,064	+4,391	50,316	-6,748	113,193	+4,408	117,000	+3,807
セブンネットショッピング	12,807	+2,222	10,039	-2,768	25,430	+3,382		
セブンミール*	14,977	+1,925	11,506	-3,471	27,998	+1,450		
イトーヨーカドー	2,499	+595	2,492	-7	5,433	+933		
ネットスーパー*	21,323	-540	20,479	-844	42,681	-1,553		
アカチャンホンポ	3,053	+128	3,371	+318	6,417	+160		
そごう・西武	1,739	+148	1,880	+141	3,923	+324		
ロフト	549	+115	546	-3	1,116	+114		
その他	112	-206	-	-112	191	-404		

注) セブン&アイグループのオムニチャネルサービス「omni7(オムニセブン)」における売上を表示しております。

\* 配達型、それ以外は通販型

## VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	56,491	97.1	45,867	81.2	110,028	80.7	145,000	131.8
新店投資	36,713	107.2	20,413	55.6	68,654	97.6		
既存店投資等	15,330	73.2	21,371	139.4	33,438	57.8		
ソフトウェア開発費	4,448	148.5	4,082	91.8	7,936	97.5		
減価償却費	34,818	112.2	36,114	103.7	70,182	109.2	75,500	107.6
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	378,117	815.3	62,910	16.6	452,029	457.2	121,000	26.8
新店投資等	353,691	-	36,940	10.4	393,170	775.8		
既存店投資等	22,141	108.8	24,588	111.1	51,442	115.4		
ソフトウェア開発費	2,284	447.8	1,381	60.5	7,416	205.9		
減価償却費	36,939	105.2	38,241	103.5	76,141	109.4	79,000	103.8
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	28,847	636.7	15,418	53.5	44,057	243.8	41,300	93.7
	[14,981]	[330.6]	-	-	[30,192]	[167.1]	-	-
新店投資	1,440	689.0	3,106	215.7	2,212	102.1		
既存店投資等	26,777	649.3	11,225	41.9	40,177	261.0		
	[12,911]	[313.1]	-	-	[26,311]	[170.9]		
ソフトウェア開発費	629	317.7	1,086	172.8	1,667	328.1		
減価償却費	5,905	92.4	6,424	108.8	12,191	96.7	13,500	110.7
<b>ヨークベニマル</b>								
設備投資計	4,229	70.0	7,104	168.0	10,328	76.8	13,700	132.6
新店投資	2,414	53.5	4,485	185.9	6,266	60.2		
既存店投資等	1,788	124.5	2,478	138.7	3,896	133.2		
ソフトウェア開発費	28	31.1	139	502.2	165	141.3		
減価償却費	2,776	111.7	2,875	103.6	5,675	110.2	5,900	104.0
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武								
設備投資計	6,677	135.2	4,295	64.3	16,503	132.3	22,000	133.3
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	6,269	133.4	3,776	60.2	15,899	148.1		
ソフトウェア開発費	408	170.7	518	127.0	604	34.7		
減価償却費	3,824	82.3	4,291	112.2	8,143	91.2	8,800	108.1

注) 1.設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2.設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。

3.減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

4.[ ]は資産流動化を反映した数値を表示しております。



## ■ 店舗関連情報

### I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

	18/8		19/8		19/2		20/2予想	
		期首増減		期首増減		増減		増減
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン	20,596	+336	21,017	+141	20,876	+616	20,976	+100
出店	769		416		1,389		850	
閉店	433		275		773		750	
立地移転等	314		186		642			
解約閉店	119		89		131			
セブン-イレブン・沖縄	-	-	17	+17	-	-	50	+50
出店	-		17		-		50	
閉店	-		0		-		0	
セブン-イレブン北京 <sup>*1</sup>	252	+5	281	+15	266	+19	312	+46
出店	16		24		38		60	
閉店	11		9		19		14	
セブン-イレブン天津 <sup>*1</sup>	133	+15	156	+1	155	+37	203	+48
出店	16		8		43		58	
閉店	1		7		6		10	
セブン-イレブン成都 <sup>*1</sup>	78	-9	73	-4	77	-10	93	+16
出店	2		0		4		24	
閉店	11		4		14		8	
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc. <sup>*1</sup>	9,623	+953	9,610	+37	9,573	+903	9,698	+125
出店	1,098		98		1,245		300	
閉店	145		61		342		175	
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂	164	±0	158	-1	159	-5	157	-2
出店	1		3		1		4	
閉店	1		4		6		6	
ヨークベニマル	223	+3	228	+3	225	+5	232	+7
出店	4		3		7		8	
閉店	1		0		2		1	
ヨークマート	80	+2	79	±0	79	+1	77	-2
出店	2		2		2		2	
閉店	0		2		1		4	
成都イトーヨーカ堂 <sup>*1</sup>	7	±0	9	+1	8	+1	9	+1
出店	0		1		1		1	
閉店	0		0		0		0	
華糖ヨーカ堂 <sup>*1</sup>	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武	15	±0	15	±0	15	±0	15	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
<b>専門店事業</b>								
赤ちゃん本舗 <sup>*2</sup>	110	±0	114	+4	110	±0	116	+6
出店	2		5		6		9	
閉店	2		1		6		3	
ロフト <sup>*3</sup>	113	+3	120	+5	115	+5	124	+9
出店	5		7		8		11	
閉店	2		2		3		2	
セブン&アイ・フードシステムズ	736	-13	688	-28	716	-33	690	-26
デニーズ	374	-3	370	-1	371	-6	382	+11
出店	3		4		4		18	
閉店	6		5		10		7	
その他	362	-10	318	-27	345	-27	308	-37

\*1. 18年6月末、19年6月末、18年12月末、19年12月末時点の店舗数であります。

\*2. 赤ちゃん本舗の店舗数には、フランチャイズ店舗が19/8期に1店舗含まれております。

\*3. ロフトの店舗数には、フランチャイズ店舗が18/8期に17店舗、19/8期に19店舗、19/2期に18店舗含まれております。

## Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【国内都道府県別店舗数】

	18/8	19/2	19/8	期首増減
北海道	1,005	1,009	1,012	+3
青森	83	91	95	+4
岩手	143	149	148	-1
宮城	405	407	411	+4
秋田	102	108	108	±0
山形	182	183	183	±0
福島	442	450	453	+3
茨城	637	645	653	+8
栃木	442	445	450	+5
群馬	463	468	472	+4
埼玉	1,203	1,218	1,216	-2
千葉	1,102	1,120	1,132	+12
東京	2,680	2,731	2,761	+30
神奈川	1,415	1,438	1,460	+22
新潟	424	429	430	+1
富山	132	133	134	+1
石川	133	138	138	±0
福井	69	69	69	±0
山梨	211	210	209	-1
長野	462	467	468	+1
岐阜	192	199	197	-2
静岡	725	740	743	+3
愛知	1,061	1,064	1,057	-7
三重	171	173	174	+1
滋賀	240	242	241	-1
京都	347	354	360	+6
大阪	1,235	1,251	1,265	+14
兵庫	707	712	708	-4
奈良	144	141	141	±0
和歌山	80	84	85	+1
鳥取	30	34	37	+3
島根	57	61	63	+2
岡山	304	308	308	±0
広島	592	594	599	+5
山口	327	332	334	+2
徳島	90	87	84	-3
香川	105	102	103	+1
愛媛	115	119	125	+6
高知	40	41	41	±0
福岡	1,002	1,013	1,020	+7
佐賀	193	192	190	-2
長崎	200	200	203	+3
熊本	342	349	355	+6
大分	170	175	179	+4
宮崎	195	198	199	+1
鹿児島	197	203	204	+1
沖縄	-	-	17	+17
国内合計	20,596	20,876	21,034	+158

### 【世界のセブン・イレブン店舗数】

(連結子会社)

	18/8	19/2	19/8	期首増減
日本	20,596	20,876	21,034	+158
北米 <sup>*1</sup>	9,623	9,573	9,610	+37
アメリカ	8,994	8,951	8,980	+29
カナダ	629	622	630	+8
ハワイ	64	64	65	+1
中国(北京)	252	266	281	+15
中国(天津)	133	155	156	+1
中国(成都)	78	77	73	-4
小計	30,746	31,011	31,219	+208

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズおよび直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

	18/6	18/12	19/6	期首増減
韓国	9,404	9,400	9,696	+296
中国(香港等) <sup>*2</sup>	1,982	2,034	2,151	+117
中国(上海)	122	118	115	-3
中国(山東)	58	67	86	+19
中国(重慶)	57	63	59	-4
中国(浙江)	23	28	28	±0
中国(江蘇)	1	8	9	+1
中国(湖北)	-	-	6	+6
台湾	5,282	5,369	5,505	+136
タイ	10,760	10,988	11,528	+540
フィリピン	2,386	2,550	2,664	+114
マレーシア	2,241	2,287	2,347	+60
シンガポール	378	393	401	+8
オーストラリア	680	692	699	+7
UAE	14	14	13	-1
ベトナム	19	27	34	+7
アメリカ	324	337	278	-59
メキシコ	1,787	1,801	1,805	+4
ノルウェー	151	149	153	+4
スウェーデン	189	146	83	-63
デンマーク	179	174	171	-3
小計	36,037	36,645	37,831	+1,186

\*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	18/8	19/2	19/8	期首増減
合計	66,783	67,656	69,050	+1,394

注) 日本以外は18年6月末、18年12月末、19年6月末の店舗数であります。

なお、2019年8月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン・イレブン店舗数は69,254店舗であります。

### Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

#### 1. イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	食品館千住(S&B)	東京都	2019.3.15	992	992
	食品館厚木(S&B)	神奈川県	2019.3.27	5,040	1,920
	食品館上大岡(S&B)	神奈川県	2019.4.12	5,405	2,822
閉店	直江津	新潟県	2019.5.12	7,422	7,257
	ザ・プライス川口	埼玉県	2019.5.19	6,497	4,662
	ザ・プライス西川口(S&B)	埼玉県	2019.5.20	5,698	3,177
	上福岡東	埼玉県	2019.8.25	14,815	10,635
	恵庭	北海道	2019.9.29	9,154	7,668

上記の他、1店舗の出店と1店舗の閉店を予定しております。

#### 2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	仙台中山	宮城県	2019.3.8	1,493	1,344
	取手戸頭	茨城県	2019.7.12	2,473	2,197
	東海	茨城県	2019.7.26	1,961	1,789
	小名浜	福島県	2019.9.20	1,698	1,545
	神町	山形県	2019.9.27	2,013	1,841

上記の他、3店舗の出店と1店舗の閉店を予定しております。

#### 3. 成都イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)
出店	伊藤広場	成都	2019.1.25	51,465

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

#### IV. タイプ別店舗数

##### 【セブン-イレブン・ジャパン】

(店)

	18/8			19/8			19/2		
		期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	20,596	+336	100.0	21,017	+141	100.0	20,876	+616	100.0
フランチャイズ店	20,193	+401	98.0	20,642	+143	98.2	20,499	+707	98.2
Aタイプ	4,548	-15	22.1	4,556	-2	21.7	4,558	-5	21.8
Cタイプ	15,645	+416	76.0	16,086	+145	76.5	15,941	+712	76.4
直営店	403	-65	2.0	375	-2	1.8	377	-91	1.8
24時間営業店	19,748	+304	95.9	20,096	+97	95.6	19,999	+555	95.8
酒有り店	20,264	+308	98.4	20,673	+128	98.4	20,545	+589	98.4
タバコ有り店	19,812	+409	96.2	20,334	+222	96.8	20,112	+709	96.3

##### 【7-Eleven, Inc.】

(店)

	18/6			19/6			18/12		
		期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	9,623	+953	100.0	9,610	+37	100.0	9,573	+903	100.0
フランチャイズ店	7,187	+26	74.7	7,207	-6	75.0	7,213	+52	75.3
BCP店(Aタイプ)*	466	+6	4.8	483	+8	5.0	475	+15	5.0
Cタイプ	6,721	+20	69.8	6,724	-14	70.0	6,738	+37	70.4
直営店	2,436	+927	25.3	2,403	+43	25.0	2,360	+851	24.7
ガソリンスタンド併設店	4,367	+991	45.4	4,411	+26	45.9	4,385	+1,009	45.8

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

#### V. 売場面積

##### 【イトーヨーカ堂】

(m<sup>2</sup>)

	18/8		19/8		19/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,643,446	99.2	2,537,162	96.0	2,547,874	96.0
期末自営売場面積	1,484,717	96.1	1,377,155	92.8	1,420,357	95.3
期中平均自営売場面積	1,487,443	96.1	1,377,660	92.6	1,476,605	96.3

##### 【ヨークベニマル】

(m<sup>2</sup>)

	18/8		19/8		19/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	681,896	104.3	688,722	101.0	682,795	101.1
期末自営売場面積	525,121	104.0	529,220	100.8	525,508	101.2
期中平均自営売場面積*	516,814	103.8	521,288	100.9	518,149	103.1

\* 期中平均自営売場面積は、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

##### 【そごう・西武】

(m<sup>2</sup>)

	18/8		19/8		19/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	571,738	81.6	571,738	100.0	571,738	92.6
期中平均売場面積	571,738	81.7	571,738	100.0	571,738	85.9

## 注記事項

### 連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行およびその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。