

# 2020年2月期 第1四半期決算補足資料

## 目次

### 連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 5
■ VI. 連結損益計算書	P 6
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 7

### セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 8
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 9
■ III. スーパーストア事業	P 10
■ IV. 百貨店事業	P 12
■ V. 金融関連事業	P 13
■ VI. 専門店事業	P 14
■ VII. グループ戦略	P 14
■ VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費	P 15

### 店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店	P 16
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 17
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 18
■ IV. タイプ別店舗数	P 19
■ V. 売場面積	P 19

## ■ 連結業績

### I. 決算概要

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
グループ売上*1	2,851,031	106.6	2,894,840	101.5	12,018,004	108.8	12,151,000	101.1
営業収益	1,599,034	108.9	1,596,457	99.8	6,791,215	112.5	6,741,000	99.3
国内コンビニエンスストア事業	233,890	102.5	236,422	101.1	955,443	102.9	983,000	102.9
海外コンビニエンスストア事業	609,269	132.5	621,510	102.0	2,821,053	142.4	2,740,000	97.1
スーパーストア事業	476,079	100.0	467,605	98.2	1,902,507	100.1	1,903,000	100.0
百貨店事業	141,614	87.1	140,506	99.2	592,100	90.0	595,000	100.5
金融関連事業	53,611	106.1	53,998	100.7	215,007	105.9	221,000	102.8
専門店事業	98,018	94.5	89,264	91.1	355,474	85.3	353,000	99.3
その他の事業	5,644	100.1	5,574	98.8	23,720	100.8	27,000	113.8
消去及び全社	-19,094	-	-18,424	-	-74,093	-	-81,000	-
営業利益	86,376	102.7	90,335	104.6	411,596	105.1	420,000	102.0
国内コンビニエンスストア事業	55,394	93.1	60,126	108.5	246,721	100.6	251,400	101.9
海外コンビニエンスストア事業	9,382	133.2	12,923	137.7	92,266	116.7	102,700	111.3
スーパーストア事業	6,236	117.9	4,327	69.4	21,173	99.6	26,100	123.3
百貨店事業	365	91.4	-329	-	3,737	69.6	4,700	125.8
金融関連事業	13,892	111.0	13,491	97.1	52,874	106.4	46,300	87.6
専門店事業	2,947	246.2	2,866	97.3	6,680	-	8,100	121.3
その他の事業	608	61.7	544	89.4	2,659	72.4	2,500	94.0
消去及び全社	-2,450	-	-3,614	-	-14,515	-	-21,800	-
経常利益	84,931	101.6	88,809	104.6	406,523	104.0	414,500	102.0
特別利益	876	119.4	1,211	138.2	15,556	116.5		
特別損失	15,200	54.9	7,602	50.0	104,668	81.9		
税引前四半期(当期)純利益	70,607	124.6	82,418	116.7	317,411	114.9		
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	42,887	127.5	52,096	121.5	203,004	112.1	210,000	103.4
1株当たり四半期(当期) 純利益	円	%	円	%	円	%	円	%
	48.48	127.5	58.89	121.5	229.50	112.1	237.40	103.4
期中平均株式数*2	884,562,080株		884,592,007株		884,568,131株			
期末発行済株式数*2	884,571,703株		884,593,646株		884,568,599株			

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. 自己株式を除く株数を表示しております。

#### 【為替換算レート】

(円)

		18/5	19/5	19/2	20/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	108.22	110.22	110.44	110.00
	1元=	17.04	16.33	16.71	16.00
貸借対照表	U.S.\$1=	106.24	110.99	111.00	-
	1元=	16.92	16.47	16.16	-

#### 【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
合計	92,291	104.4	96,218	104.3	434,781	106.5	443,900	102.1
国内コンビニエンスストア事業	55,394	93.1	60,126	108.5	246,721	100.6		
海外コンビニエンスストア事業	14,094	140.1	17,825	126.5	111,098	122.3		
スーパーストア事業	7,011	115.6	5,102	72.8	24,272	99.6		
百貨店事業	365	91.3	-329	-	3,737	69.6		
金融関連事業	14,218	110.6	13,581	95.5	53,714	105.2		
専門店事業	3,050	234.6	2,982	97.8	7,093	835.7		
その他の事業	608	61.7	544	89.4	2,659	72.4		
消去及び全社	-2,450	-	-3,614	-	-14,515	-		

注) 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

## Ⅱ. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	19/5	増減	
グループ売上*1	2,894,840	+43,809	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+358億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+245億円 為替影響：+152億円
営業収益	1,596,457	-2,577	国内CVS：+25億円、海外CVS：+122億円、金融関連：+3.8億円 スーパーストア：▲84億円、百貨店：▲11億円、専門店：▲87億円 為替影響：+101億円
営業利益	90,335	+3,959	為替影響：+2.3億円
国内コンビニエンスストア	60,126	+4,732	セブン-イレブン・ジャパン：+44億円 売上：+52億円、荒利率：+6.2億円、販管費：▲14億円 その他：+2.9億円
海外コンビニエンスストア	12,923	+3,540	7-Eleven, Inc.：+37億円 売上：+100億円、荒利率：+48億円、販管費：▲111億円 のれん償却：▲1.9億円 為替影響：+2.3億円
スーパーストア	4,327	-1,908	イトーヨーカ堂：▲20億円 売上：▲18億円、営業総利益率：▲7.7億円、販管費：+6.0億円 ヨークベニマル：+7.0億円 売上：▲0.0億円、荒利率：+8.6億円、販管費：▲1.6億円 ライフフーズ*2：▲0.9億円 その他：▲4.7億円
百貨店	-329	-695	そごう・西武：▲6.6億円 売上：▲2.4億円、荒利率：▲3.8億円、販管費：▲0.4億円 その他：▲0.3億円
金融関連	13,491	-400	主にノンバンク事業のクレジットカードIC化費用および、 セブンペイ開始に向けた先行費用により減益
専門店	2,866	-80	セブン&アイ・フードシステムズ：+1.6億円 ニッセンホールディングス（連結）：+0.6億円 その他：▲3.0億円
その他	544	-64	
消去及び全社*3	-3,614	-1,163	
経常利益	88,809	+3,878	営業利益の増加
税引前四半期純利益	82,418	+11,811	経常利益の増加、特別損失の減少
親会社株主に帰属する 四半期純利益	52,096	+9,209	

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

\*2. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

\*3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表示しております。

### Ⅲ. セグメント情報

#### 【事業別情報】

(百万円)

	18/5		19/5			19/2		20/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)
設備投資	266,797	408.9	77,267	29.0	100.0	539,328	155.3	433,700	80.4
	-	-	-	-	-	[525,462]	[151.3]	-	-
国内コンビニエンスストア事業	28,588	126.9	23,833	83.4	30.8	115,525	82.3	153,400	132.8
海外コンビニエンスストア事業	198,536	978.1	20,795	10.5	26.9	288,221	305.7	121,000	42.0
スーパーストア事業	22,929	298.7	13,603	59.3	17.6	61,462	162.5	63,100	102.7
	-	-	-	-	-	[47,596]	[125.8]	-	-
百貨店事業	3,243	122.3	1,781	54.9	2.3	16,955	130.5	22,300	131.5
金融関連事業	7,700	104.4	9,392	122.0	12.2	34,918	90.0	41,800	119.7
専門店事業	2,925	183.3	2,541	86.9	3.3	9,157	103.1	12,800	139.8
その他の事業	663	-	431	65.0	0.6	2,931	78.7	3,900	133.1
全社	2,209	71.7	4,889	221.3	6.3	10,157	96.4	15,400	151.6
減価償却費	53,187	100.3	55,629	104.6	100.0	221,133	103.7	236,400	106.9
国内コンビニエンスストア事業	17,856	112.3	18,620	104.3	33.5	72,717	109.3	77,500	106.6
海外コンビニエンスストア事業	18,010	101.5	19,241	106.8	34.6	76,141	109.4	79,000	103.8
スーパーストア事業	5,890	99.4	6,299	106.9	11.3	24,475	102.4	26,900	109.9
百貨店事業	2,033	78.0	2,286	112.4	4.1	8,667	89.1	9,400	108.5
金融関連事業	7,523	104.0	7,258	96.5	13.0	31,072	107.4	33,400	107.5
専門店事業	1,175	83.3	918	78.1	1.7	4,141	74.1	4,400	106.2
その他の事業	556	96.8	591	106.1	1.1	2,267	100.4	2,500	110.3
全社	138	8.6	412	297.6	0.7	1,651	24.7	3,300	199.8
のれん償却費	5,915	139.8	5,882	99.4	100.0	23,184	139.5	23,900	103.1
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	4,711	156.3	4,902	104.0	83.3	18,832	160.0	-	-
スーパーストア事業	774	100.0	774	100.0	13.2	3,098	100.0	-	-
百貨店事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金融関連事業	325	96.5	89	27.6	1.5	840	62.9	-	-
専門店事業	103	100.0	115	112.0	2.0	413	100.0	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	5,006	26.3	2,014	40.2	100.0	57,368	64.5	-	-
国内コンビニエンスストア事業	1,633	160.4	815	49.9	40.5	19,500	212.0	-	-
海外コンビニエンスストア事業	15	-	115	723.3	5.7	3,435	101.2	-	-
スーパーストア事業	2,337	392.0	823	35.2	40.9	20,349	106.1	-	-
百貨店事業	158	0.9	172	109.1	8.6	2,994	10.1	-	-
金融関連事業	-	-	-	-	-	10,756	-	-	-
専門店事業	860	288.6	85	10.0	4.3	3,888	68.3	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
消去及び全社	-	-	1	-	0.1	-3,557	-	-	-

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。

3. 「設備投資」におきまして、[ ]の数値はスーパーストア事業における資産流動化を反映した数値を表示しております。

4. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

5. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

6. 「減損損失」には、決算短信における連結損益計算書の事業構造改革費用を以下の通り含んでおります。

18/5期:1,063百万円、19/5期:162百万円、19/2期:1,591百万円

#### 【所在地別情報】

(百万円)

	18/5		19/5			19/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
営業収益	1,599,034	108.9	1,596,457	99.8	-	6,791,215	112.5
日本	950,993	97.9	935,161	98.3	58.6	3,812,200	97.6
北米	618,088	131.9	631,365	102.1	39.5	2,862,627	141.9
その他	30,282	105.7	30,371	100.3	1.9	117,555	103.1
消去	-330	-	-440	-	-	-1,167	-
営業利益	86,376	102.7	90,335	104.6	-	411,596	105.1
日本	77,851	100.5	77,843	100.0	86.0	319,613	101.6
北米	8,348	130.9	12,801	153.3	14.1	90,411	119.6
その他	174	63.9	-144	-	-0.2	1,562	118.3
消去	2	102.9	-164	-	-	9	91.4

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

#### IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	18/5		19/5		19/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	265,724	173.3	140,360	52.8	143,160	112.5
一年内返済予定の長期借入金	69,401	80.8	100,015	144.1	106,688	129.1
一年内償還予定の社債	59,999	92.3	70,000	116.7	50,000	66.7
小計	395,125	129.9	310,375	78.6	299,848	105.2
長期借入金	469,602	116.8	447,559	95.3	443,425	112.8
社債	305,000	91.0	341,914	112.1	361,914	118.7
小計	774,602	105.1	789,474	101.9	805,340	115.4
合計	1,169,727	112.3	1,099,850	94.0	1,105,189	112.4
総資産に対する比率 (%)	20.1	+1.3	18.5	-1.6	19.1	+1.2
自己資本に対する比率 (%)	49.1	+4.1	44.1	-5.0	43.8	+3.3

#### (金融関連事業除くセグメント情報)

国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	366,438	214.1	260,738	71.2	260,757	159.1
スーパーストア事業	1,612	55.8	337	20.9	637	33.3
百貨店事業	175,686	93.5	163,564	93.1	163,564	93.1
専門店事業	50,113	96.4	46,795	93.4	44,296	84.1
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	269,999	93.1	276,914	102.6	281,914	104.4
小計	863,849	122.7	748,351	86.6	751,170	113.1
金融関連事業	305,877	90.7	351,499	114.9	354,018	111.0
合計	1,169,727	112.3	1,099,850	94.0	1,105,189	112.4

#### 【社債情報】

(2019年5月31日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
第8回無担保社債	400億円	2013.4.26	0.383%	2019.6.20
第9回無担保社債	200億円	2013.4.26	0.671%	2023.3.20
第11回無担保社債	600億円	2015.6.17	0.514%	2022.6.20
第12回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.781%	2025.6.20
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018.9.19	3.350%	2021.9.17
セブン銀行発行				
第7回無担保社債	100億円	2012.5.31	0.613%	2019.6.20
第9回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.460%	2020.3.19
第10回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.803%	2023.3.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.9.17
第13回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.385%	2028.12.20

#### 【格付情報】

(2019年6月30日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

## V. 連結貸借対照表

	(百万円)				
	19/2	19/5		19/2	19/5
	(2019.2.28現在)	(2019.5.31現在)		(2019.2.28現在)	(2019.5.31現在)
<b>【資産の部】</b>			<b>【負債の部】</b>		
流動資産	2,326,459	2,461,631	流動負債	1,992,763	2,155,687
現金及び預金	1,314,564	1,368,879	支払手形及び買掛金	411,602	460,628
受取手形及び売掛金	336,070	380,797	短期借入金	143,160	140,360
営業貸付金	101,490	102,402	1年内償還予定の社債	50,000	70,000
商品及び製品	178,178	182,104	1年内返済予定の長期借入金	106,688	100,015
仕掛品	60	55	未払法人税等	42,642	14,314
原材料及び貯蔵品	2,781	2,723	未払費用	128,802	132,032
前払費用	55,867	60,301	預り金	174,043	276,080
A T M仮払金	95,694	97,422	A T M仮受金	43,530	39,792
その他	247,497	273,590	販売促進引当金	19,467	19,008
貸倒引当金	-5,747	-6,645	賞与引当金	13,829	25,721
			役員賞与引当金	364	37
			商品券回収損引当金	1,296	1,217
			返品調整引当金	98	92
			銀行業における預金	588,395	591,900
			その他	268,841	284,486
固定資産	3,468,504	3,483,650	固定負債	1,129,814	1,148,772
有形固定資産	2,118,630	2,131,351	社債	361,914	341,914
建物及び構築物（純額）	954,093	968,455	長期借入金	443,425	447,559
工具、器具及び備品（純額）	306,321	315,659	繰延税金負債	43,926	35,610
土地	751,616	752,366	役員退職慰労引当金	925	801
リース資産（純額）	6,858	6,927	株式給付引当金	159	182
建設仮勘定	89,463	76,121	退職給付に係る負債	7,534	7,245
その他（純額）	10,277	11,820	長期預り金	53,145	53,039
			資産除去債務	85,971	86,542
			その他	132,811	175,876
無形固定資産	608,487	608,721	負債合計	3,122,578	3,304,460
のれん	371,969	366,924			
ソフトウェア	85,475	91,163	<b>【純資産の部】</b>		
その他	151,043	150,632	株主資本	2,470,808	2,438,069
投資その他の資産	741,385	743,578	資本金	50,000	50,000
投資有価証券	191,985	198,342	資本剰余金	409,859	409,663
長期貸付金	14,415	14,317	利益剰余金	2,015,630	1,983,025
差入保証金	372,348	369,223	自己株式	-4,680	-4,619
建設協力立替金	548	729	その他の包括利益累計額	50,587	53,123
退職給付に係る資産	43,666	44,617	その他有価証券評価差額金	26,150	26,944
繰延税金資産	57,424	55,361	繰延ヘッジ損益	-69	-166
その他	63,878	63,785	為替換算調整勘定	23,768	26,385
貸倒引当金	-2,881	-2,800	退職給付に係る調整累計額	737	-40
繰延資産	101	113	新株予約権	2,805	2,715
開業費	101	113	非支配株主持分	148,285	147,025
資産合計	5,795,065	5,945,395	純資産合計	2,672,486	2,640,934
			負債純資産合計	5,795,065	5,945,395

注) 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を20/2期の期首から適用したため、19/2期は、遡及適用後の数値となっております。

## VI. 連結損益計算書

(百万円)

	18/5 (2018.3.1 - 2018.5.31)	19/5 (2019.3.1 - 2019.5.31)
営業収益	1,599,034	1,596,457
売上高	1,295,140	1,278,095
売上原価	1,034,555	1,014,933
売上総利益	260,584	263,162
営業収入	303,894	318,361
営業総利益	564,479	581,524
販売費及び一般管理費	478,102	491,188
営業利益	86,376	90,335
営業外収益	2,861	2,367
受取利息	1,353	917
持分法による投資利益	-	593
その他	1,508	857
営業外費用	4,306	3,894
支払利息	2,585	2,410
社債利息	580	438
持分法による投資損失	106	-
その他	1,034	1,045
経常利益	84,931	88,809
特別利益	876	1,211
固定資産売却益	686	534
事業構造改革に伴う固定資産売却益	-	78
受取補償金	-	445
その他	189	152
特別損失	15,200	7,602
固定資産廃棄損	4,772	3,351
減損損失	3,942	1,852
子会社株式売却損	3,320	-
事業構造改革費用	1,262	382
その他	1,902	2,015
税金等調整前四半期純利益	70,607	82,418
法人税等	23,463	25,968
法人税、住民税及び事業税	24,051	17,830
法人税等調整額	-587	8,137
四半期純利益	47,143	56,450
非支配株主に帰属する四半期純利益	4,256	4,353
親会社株主に帰属する四半期純利益	42,887	52,096

## VII. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	18/5 (2018.3.1-2018.5.31)	19/5 (2019.3.1-2019.5.31)
<b>【営業活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
税金等調整前四半期純利益	70,607	82,418
減価償却費	53,187	55,629
減損損失	5,006	2,014
のれん償却額	5,915	5,882
受取利息	-1,353	-917
支払利息及び社債利息	3,166	2,848
持分法による投資損益（マイナスは益）	106	-593
固定資産売却益	-686	-613
固定資産廃棄損	4,772	3,351
子会社株式売却損益（マイナスは益）	3,320	-
売上債権の増減額（マイナスは増加）	-32,560	-44,590
営業貸付金の増減額（マイナスは増加）	-648	-912
たな卸資産の増減額（マイナスは増加）	-181	-3,807
仕入債務の増減額（マイナスは減少）	55,815	48,902
預り金の増減額（マイナスは減少）	78,776	102,029
銀行業における借入金の純増減（マイナスは減少）	-	-10,000
銀行業における社債の純増減（マイナスは減少）	-15,000	-
銀行業における預金の純増減（マイナスは減少）	-10,287	3,504
銀行業におけるコールマネーの純増減（マイナスは減少）	50,000	-
A T M未決済資金の純増減（マイナスは増加）	554	-5,464
その他	-4,379	-9,382
小計	266,129	230,302
利息及び配当金の受取額	915	647
利息の支払額	-2,800	-2,849
法人税等の支払額	-37,322	-45,844
営業活動によるキャッシュ・フロー	226,921	182,256
<b>【投資活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
有形固定資産の取得による支出	-265,361	-74,561
有形固定資産の売却による収入	43,335	2,282
無形固定資産の取得による支出	-8,759	-9,796
投資有価証券の取得による支出	-15,133	-7,484
投資有価証券の売却による収入	3,200	4,973
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	12
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-127	-
差入保証金の差入による支出	-3,487	-3,086
差入保証金の回収による収入	8,781	8,874
預り保証金の受入による収入	738	790
預り保証金の返還による支出	-1,227	-1,511
事業取得による支出	-167,327	-
定期預金の預入による支出	-2,323	-654
定期預金の払戻による収入	997	2,202
その他	-1,004	-4,620
投資活動によるキャッシュ・フロー	-407,698	-82,580
<b>【財務活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
短期借入金の純増減額（マイナスは減少）	140,646	-2,800
長期借入れによる収入	106,898	17,200
長期借入金の返済による支出	-32,540	-9,720
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	2,272	-
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-2,272	-
非支配株主からの払込みによる収入	0	-
配当金の支払額	-39,365	-41,421
非支配株主への配当金の支払額	-388	-662
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-1,120
その他	4,935	-7,913
財務活動によるキャッシュ・フロー	180,184	-46,437
現金及び現金同等物に係る換算差額	-9,723	294
現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）	-10,315	53,532
現金及び現金同等物の期首残高	1,300,917	1,310,729
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,290,601	1,364,261

注) 米国会計基準を適用する在外連結子会社において、ASU第2016-18号「キャッシュ・フロー計算書：拘束性現金」を、20/2期より適用しております。

これにより、18/5期および19/5期において、現金及び現金同等物に拘束性現金を含んでおります。



## ■セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

### I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

#### 【決算概要】

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	1,201,394	104.6	1,237,226	103.0	4,898,872	104.7	5,057,000	103.2
内、加盟店売上	1,176,006	104.6	1,216,142	103.4	4,803,852	105.0		
営業総収入	214,992	102.4	217,744	101.3	873,555	102.8	898,300	102.8
内、加盟店からの収入	188,505	102.2	195,403	103.7	773,954	104.1		
営業総利益	197,002	102.3	202,909	103.0	806,688	103.7		
販売費及び一般管理費	141,230	106.2	142,697	101.0	561,600	105.2		
広告宣伝費	17,121	98.9	14,921	87.2	60,417	101.8		
人件費	19,900	107.7	19,508	98.0	77,392	104.0		
地代家賃	44,149	108.7	46,939	106.3	181,143	108.5		
減価償却費*	17,240	112.3	17,939	104.1	70,182	109.2		
水道光熱費	10,888	101.6	11,626	106.8	48,002	103.5		
その他	31,929	104.7	31,760	99.5	124,461	101.8		
営業利益	55,772	93.6	60,212	108.0	245,088	100.4	250,000	102.0

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	18/5			19/5			19/2			20/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	1,201,394	104.6	100.0	1,237,226	103.0	100.0	4,898,872	104.7	100.0	5,057,000	103.2
加工食品	313,563	104.6	26.1	319,204	101.8	25.8	1,278,605	103.9	26.1		
ファスト・フード	364,022	106.7	30.3	378,591	104.0	30.6	1,499,054	106.1	30.6		
日配食品	162,188	103.1	13.5	162,076	99.9	13.1	641,752	102.4	13.1		
非食品	361,619	103.2	30.1	377,353	104.4	30.5	1,479,459	105.1	30.2		

#### 【平均日販】

(千円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	646	+1	645	-1	656	+3		
新店	562	-3	551	-11	560	+14		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	18/5	19/5	19/2	20/2予想
	既存店売上伸び率	+1.3	+0.3	+1.3
客数	-0.7	-2.0	-0.6	
客単価	+2.0	+2.3	+1.9	

#### 【商品別荒利率】

(%)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	32.0	-0.1	32.1	+0.1	31.9	±0.0	32.1	+0.2
加工食品	39.6	+0.2	39.6	±0.0	39.5	+0.1		
ファスト・フード	36.2	±0.0	36.8	+0.6	36.1	+0.2		
日配食品	33.4	-0.1	33.8	+0.4	33.4	-0.1		
非食品	20.6	-0.5	20.5	-0.1	20.5	-0.2		

## Ⅱ. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

### 【決算概要】

(百万円)

	18/3		19/3		18/12		19/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	868,494	120.3	893,089	102.8	3,993,259	127.4	3,963,000	99.2
直営店商品売上	92,509	143.4	100,939	109.1	442,875	157.6		
加盟店商品売上	323,422	99.2	342,627	105.9	1,472,966	102.3		
ガソリン売上	452,562	136.7	449,522	99.3	2,077,417	147.0		
営業総収入	609,269	132.5	621,510	102.0	2,821,053	142.4	2,740,000	97.1
直営店商品売上等	95,363	142.9	104,272	109.3	455,499	155.8		
ガソリン売上	452,562	136.7	449,522	99.3	2,077,417	147.0		
その他の営業収入	61,344	98.6	67,714	110.4	288,136	104.3		
内、加盟店からの収入	56,073	98.5	59,675	106.4	255,516	101.7		
営業総利益	123,219	115.4	138,150	112.1	595,171	121.4		
販売費及び一般管理費	109,132	112.8	120,318	110.3	484,090	121.2		
同上(千ドル)	1,008,429	118.4	1,091,624	108.2	4,383,286	123.0		
内、直営店に係る販売費	176,800	141.8	186,852	105.7	783,189	156.1		
営業利益	14,087	140.0	17,831	126.6	111,081	122.3	122,600	110.4
同上(千ドル)	130,172	146.9	161,781	124.3	1,005,807	124.2	1,114,545	110.8

### 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	18/3			19/3			18/12			19/12予想	
		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)
合計	868,494	120.3	-	893,089	102.8	-	3,993,259	127.4	-	3,963,000	99.2
商品売上計	415,932	106.5	100.0	443,566	106.6	100.0	1,915,842	111.3	100.0		
加工食品	164,289	107.2	39.5	176,215	107.3	39.7	778,741	114.1	40.6		
ファスト・フード	61,792	110.4	14.9	65,659	106.3	14.8	282,342	113.5	14.7		
日配食品	24,078	93.6	5.8	24,196	100.5	5.5	103,117	101.2	5.4		
非食品	165,771	106.5	39.9	177,494	107.1	40.0	751,641	109.2	39.2		
ガソリン	452,562	136.7	-	449,522	99.3	-	2,077,417	147.0	-		

### 【既存店売上伸び率】

(%)

	18/3	19/3	18/12	19/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドル)	+1.9	+3.4	+1.9	+2.3

### 【平均日販】

	18/3		19/3		18/12		19/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,522	+130	4,673	+151	4,967	+126		
全店(千円)	489	-10	515	+26	549	+6		

### 【商品荒利率】

(%)

	18/3		19/3		18/12		19/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.0	-0.3	34.7	+0.7	34.2	-0.1	34.7	+0.5

### 【ガソリン】

	18/3		19/3		18/12		19/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	4,181,873	143.5	4,078,414	97.5	18,810,373	149.3		
販売量(千ガロン)	1,626,288	128.1	1,679,925	103.3	6,919,338	131.4		
荒利(セント/ガロン)*	19.46	+1.40	20.66	+1.20	22.56	-0.06		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.63	+0.25	2.45	-0.18	2.78	+0.30		
小売荒利(セント/ガロン)	18.67	+0.52	19.50	+0.83	22.82	-0.19		

\* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

### 【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	18/3	19/3	18/12	19/12予想
U.S. \$1=	108.22	110.22	110.44	110.00

### Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

#### 【決算概要】

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	308,710	99.2	301,222	97.6	1,236,180	99.4	1,210,000	97.9
売上高	301,040	99.2	293,802	97.6	1,205,751	99.4	1,177,000	97.6
営業総利益	77,156	98.7	74,506	96.6	309,218	98.7		
販売費及び一般管理費	74,733	96.5	74,126	99.2	304,510	98.1		
宣伝装飾費	4,572	89.8	4,970	108.7	19,768	95.7		
人件費	32,057	96.3	30,464	95.0	127,536	96.3		
地代家賃	14,473	96.8	13,928	96.2	57,687	97.8		
減価償却費*	2,937	91.5	3,166	107.8	12,191	96.7		
水道光熱費	3,467	95.7	3,652	105.3	15,267	99.9		
その他	17,225	99.6	17,943	104.2	72,058	102.6		
営業利益	2,422	348.5	379	15.7	4,708	153.0	6,500	138.1

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

#### 【商品別売上高】

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	
合計	301,040	99.2	293,802	97.6	1,205,751	99.4	1,177,000	97.6
商品売上計	213,142	97.2	206,213	96.7	862,788	97.9		
ライフスタイル	81,201	95.6	77,204	95.1	310,796	96.1		
専門店	3,501	95.6	3,535	101.0	13,213	98.5		
食品	128,438	98.2	125,473	97.7	538,778	98.9		
テナント	86,234	104.7	86,492	100.3	336,390	103.7		
その他	1,663	85.2	1,096	65.9	6,573	82.8		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	18/5	19/5	19/2	20/2予想
合計	-0.3	-0.1	-0.3	
商品計	-0.9	-1.6	-1.1	-1.6
ライフスタイル	-2.5	-2.9	-3.4	
専門店	-3.2	+1.7	-0.3	
食品	-1.3	-1.0	-0.5	
客数	-1.4	-2.7	-1.1	
客単価	+0.6	+1.2	±0.0	
テナント	+0.9	+2.9	+1.7	

#### 【商品別荒利率】

(%)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	29.8	+0.1	29.8	±0.0	29.6	±0.0	29.9	+0.3
ライフスタイル	33.4	+0.8	33.5	+0.1	33.0	+0.3		
専門店	19.5	+1.2	20.3	+0.8	20.0	+1.0		
食品	27.9	-0.3	27.8	-0.1	27.8	-0.2		

注) 20/2期より従来の「衣料」「住居」「食品」の商品販売分類を見直し、「ライフスタイル」「専門店」「食品」に変更しております。

これにより、18/5期および19/2期の数値も組替えております。

「ライフスタイル」：旧衣料・住居（催事等除く）

「専門店」：旧衣料・住居・食品の催事等

「食品」：旧食品（催事等除く）

なお、「テナント」および「その他」に変更はありません。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	110,542	101.6	110,560	100.0	445,297	101.9	455,700	102.3
売上高	108,545	101.6	108,527	100.0	437,201	101.9	447,600	102.4
営業総利益	26,882	101.5	27,744	103.2	111,139	102.2		
販売費及び一般管理費	24,168	104.2	24,330	100.7	98,337	103.8		
宣伝装飾費	1,637	94.3	1,510	92.2	6,386	96.0		
人件費	12,709	103.2	12,854	101.1	51,278	102.2		
地代家賃	2,467	103.8	2,513	101.9	9,971	103.9		
減価償却費*	1,372	111.5	1,428	104.1	5,675	110.2		
水道光熱費	1,298	109.9	1,396	107.6	6,014	110.9		
その他	4,683	107.3	4,627	98.8	19,011	107.4		
営業利益	2,713	82.7	3,414	125.8	12,801	91.0	13,900	108.6

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ\*を含めた業績

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業利益	3,751	84.5	4,361	116.3	16,724	92.4	18,300	109.4

注) 上記業績は管理上の数値です。

\* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	
合計	108,545	101.6	108,527	100.0	437,201	101.9	447,600	102.4
商品売上計	93,386	101.9	93,539	100.2	377,132	102.1		
食品	85,666	102.5	86,340	100.8	345,100	102.7		
生鮮食品	38,318	102.5	38,512	100.5	153,597	102.5		
加工食品	25,862	102.2	26,212	101.4	104,950	102.9		
デリー食品	21,485	102.8	21,616	100.6	86,551	102.9		
衣料	3,071	93.7	2,806	91.4	12,761	94.3		
住居	4,648	96.8	4,393	94.5	19,270	96.4		
テナント	15,158	100.2	14,987	98.9	60,069	100.9		
ライフフーズ*	12,545	100.8	12,402	98.9	50,539	101.7		
その他	2,613	97.3	2,585	98.9	9,529	96.6		

\* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
合計	-1.6		-1.2		-1.0		+0.5	
食品	-1.1		-0.6		-0.5			
衣料	-5.2		-7.2		-5.1			
住居	-4.6		-6.1		-5.5			
テナント	-2.5		-2.2		-1.7			
客数	-1.0		-2.6		-0.9			
客単価	-0.6		+1.3		-0.2			

【商品別荒利率】

(%)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	25.1	±0.0	25.9	+0.8	25.8	+0.1	26.4	+0.6
食品	24.7	-0.1	25.6	+0.9	25.5	+0.2		
衣料	32.4	+0.4	32.8	+0.4	32.1	-0.3		
住居	26.6	-0.2	27.5	+0.9	26.5	±0.0		

## IV. 百貨店事業

そごう・西武

### 【決算概要】

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	147,573	86.8	146,192	99.1	615,256	89.7	619,600	100.7
売上高	144,988	86.8	143,536	99.0	604,362	89.6	608,800	100.7
営業総利益	32,767	87.0	32,155	98.1	134,835	90.0		
販売費及び一般管理費	32,476	87.2	32,526	100.2	131,568	90.9		
宣伝装飾費	5,114	82.7	5,248	102.6	20,102	90.2		
人件費	8,344	87.1	8,130	97.4	33,677	90.1		
地代家賃	8,485	89.1	8,517	100.4	33,938	92.7		
減価償却費*	1,903	79.0	2,154	113.2	8,143	91.2		
水道光熱費	1,523	85.6	1,510	99.2	6,727	90.0		
その他	7,105	91.2	6,965	98.0	28,978	90.3		
営業利益	290	76.5	-371	-	3,266	64.3	4,200	128.6

\* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

### 【主要店舗売上高】

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	44,326	100.0	44,250	99.8	184,091	99.4		
そごう横浜店	25,875	99.3	26,174	101.2	110,568	100.0		
そごう千葉店	18,272	101.8	17,894	97.9	75,522	101.5		
そごう広島店	9,442	97.8	9,292	98.4	39,663	97.0		
西武渋谷店	10,684	105.1	10,497	98.3	43,550	99.7		
そごう大宮店	7,808	99.5	7,604	97.4	32,983	99.6		

注) 店舗売上高は法人外商を含んでおります。

### 【商品別売上高】

(百万円)

	18/5			19/5			19/2			20/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	144,988	86.8	100.0	143,536	99.0	100.0	604,362	89.6	100.0	608,800	100.7
商品売上計	97,838	84.8	67.5	96,671	98.8	67.3	413,743	87.7	68.5		
衣料	57,092	86.6	39.4	55,902	97.9	38.9	229,563	88.0	38.0		
雑貨	13,510	84.3	9.3	13,224	97.9	9.2	59,110	87.1	9.8		
食品	27,235	81.6	18.8	27,544	101.1	19.2	125,068	87.5	20.7		
テナント	38,588	90.8	26.6	38,826	100.6	27.0	157,714	94.1	26.1		
法人外商	8,561	93.5	5.9	8,039	93.9	5.6	32,904	93.5	5.4		

### 【既存店売上伸び率】

(%)

	18/5	19/5	19/2	20/2予想
既存店売上伸び率	-0.4	-1.0	-1.0	+0.7

### 【商品別荒利率】

(%)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	24.9	+0.4	24.5	-0.4	24.3	+0.3	24.3	±0.0
衣料	29.8	+0.3	29.4	-0.4	29.0	+0.4		
雑貨	24.1	+0.4	24.0	-0.1	23.8	+0.3		
食品	14.9	-0.1	14.7	-0.2	16.0	±0.0		

## V. 金融関連事業

### セブン銀行

#### 【ATM設置台数】

##### 1. 国内

(台)

	18/5		19/5		19/2	
		期首増減		期首増減		増減
ATM台数合計	24,481	+143	25,231	+148	25,083	+745
グループ内計	22,227	+126	22,848	+109	22,739	+638
セブン-イレブン	21,608	+127	22,215	+101	22,114	+633
イトーヨーカドー	293	-1	286	±0	286	-8
ヨークベニマル	167	+2	194	+8	186	+21
ヨークマート	77	+2	77	+1	76	+1
その他	82	-4	76	-1	77	-9
グループ外	2,254	+17	2,383	+39	2,344	+107

##### 2. 海外

(台)

	18/3		19/3		18/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	13,413	+1,831	12,378	-417	12,795	+1,213

#### 【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	18/5		19/5		19/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	93.2	-1.5	89.8	-3.4	92.4	-1.8

#### 【海外送金サービス】

	18/5		19/5		19/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	226	+7	266	+10	256	+37
期間累計送金件数(千件)	270	+16	291	+21	1,135	+61

### セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

#### 【カード発行状況】

(万枚)

	18/5		19/5		19/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード	666	+1	671	±0	671	+6
セブンカード・プラス/セブンカード	348	±0	356	+1	355	+7
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン	318	+1	315	-1	316	-1
電子マネー(nanaco)	6,136	+153	6,616	+98	6,518	+535

注) 1. セブンカード・プラス/セブンカードおよびクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。

2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

3. 電子マネー(nanaco)はモバイル会員を含んでおります。

## VI. 専門店事業

### セブン&アイ・フードシステムズ

#### 【決算概要】

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	19,977	97.8	19,446	97.3	78,206	97.3	78,700	100.6
売上高	19,939	97.8	19,340	97.0	78,047	97.3	78,500	100.6
営業総利益	12,594	97.0	12,334	97.9	49,217	97.4		
販売費及び一般管理費	12,230	95.4	11,810	96.6	47,925	96.4		
営業利益	363	209.3	524	144.0	1,291	153.3	1,500	116.1

#### 【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
既存店売上伸び率	+1.9		+0.7		+0.9		+3.9	
客数	-2.9		-2.5		-3.5			
客単価	+4.9		+3.3		+4.5			

#### 【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.3	-0.4	68.7	+0.4	68.2	+0.2	68.5	+0.3

### ニッセンホールディングス(連結)

#### 【決算概要】

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高*	17,686	73.5	10,285	58.2	45,569	44.6	40,300	88.4
売上総利益	6,862	78.3	4,897	71.4	19,673	60.4		
販売費及び一般管理費	6,795	68.1	4,763	70.1	19,866	52.4		
営業利益*	66	-	133	202.8	-193	-	1,000	-

\* 2018年4月27日に譲渡したシャディ(株)およびその子会社の影響を除外した数値は以下の通りです。

18/5期:売上高10,098百万円 / 営業利益330百万円、19/5期:売上高10,285百万円(前期比101.9%) / 営業利益133百万円(前期比40.6%)

## VII. グループ戦略

### 1. セブンプレミアム

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	3,510	+460	3,580	+70	14,130	+930	15,000	+870
アイテム数	3,950	+150	4,070	+120	4,050	+150	4,100	+50

### 2. EC売上

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	27,041	+2,002	24,868	-2,173	113,193	+4,408	117,000	+3,807
セブンネットショッピング	5,900	+958	4,993	-907	25,430	+3,382		
セブンミール*	7,164	+927	5,635	-1,529	27,998	+1,450		
イトーヨーカドー	1,179	+308	1,247	+68	5,433	+933		
ネットスーパー*	10,380	-381	10,291	-89	42,681	-1,553		
アカチャンホンポ	1,514	+102	1,756	+242	6,417	+160		
そごう・西武	553	+58	657	+104	3,923	+324		
ロフト	275	+62	286	+11	1,116	+114		
その他	73	-32	-	-73	191	-404		

\* 配達型、それ以外は通販型

## VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	28,235	126.9	22,277	78.9	110,028	80.7	145,000	131.8
新店投資	14,945	102.6	9,867	66.0	68,654	97.6		
既存店投資等	10,137	140.7	11,516	113.6	33,438	57.8		
ソフトウェア開発費	3,153	669.4	893	28.3	7,936	97.5		
減価償却費	17,240	112.3	17,939	104.1	70,182	109.2	75,500	107.6
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	353,494	-	20,795	5.9	452,029	457.2	121,000	26.8
新店投資等	345,277	-	9,644	2.8	393,170	775.8		
既存店投資等	6,926	71.4	10,640	153.6	51,442	115.4		
ソフトウェア開発費	1,289	517.9	510	39.6	7,416	205.9		
減価償却費	18,010	101.5	19,241	106.8	76,141	109.4	79,000	103.8
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	17,994	744.8	9,192	51.1	44,057	243.8	41,300	93.7
新店投資	-	-	-	-	[30,192]	[167.1]	-	-
既存店投資等*	16,954	790.8	5,471	32.3	40,177	261.0		
ソフトウェア開発費	387	274.5	666	172.3	1,667	328.1		
減価償却費	2,937	91.5	3,166	107.8	12,191	96.7	13,500	110.7
ヨークベニマル								
設備投資計	2,205	65.5	2,082	94.5	10,328	76.8	13,700	132.6
新店投資	1,366	59.9	1,277	93.6	6,266	60.2		
既存店投資等	835	81.1	788	94.5	3,896	133.2		
ソフトウェア開発費	4	7.0	15	401.6	165	141.3		
減価償却費	1,372	111.5	1,428	104.1	5,675	110.2	5,900	104.0
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武								
設備投資計	3,143	132.1	1,769	56.3	16,503	132.3	22,000	133.3
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	3,050	136.5	1,277	41.9	15,899	148.1		
ソフトウェア開発費	93	64.1	492	525.7	604	34.7		
減価償却費	1,903	79.0	2,154	113.2	8,143	91.2	8,800	108.1

\* 18/5期の既存店投資等には、賃借している店舗の取得費が一部含まれております。本物件については18/8期においてセール&リースバックを実施しました。

- 注) 1.設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。  
2.設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。  
3.減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。  
4.[ ]は資産流動化を反映した数値を表示しております。



## ■店舗関連情報

### I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

	18/5		19/5		19/2		20/2予想	
		期首増減		期首増減		増減		増減
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン	20,385	+125	20,965	+89	20,876	+616	20,976	+100
出店	319		211		1,389		850	
閉店	194		122		773		750	
立地移転等	144		87		642			
解約閉店	50		35		131			
セブン-イレブン沖縄	-	-	-	-	-	-	50	+50
出店	-		-		-		50	
閉店	-		-		-		0	
セブン-イレブン北京 <sup>*1</sup>	244	-3	270	+4	266	+19	312	+46
出店	6		9		38		60	
閉店	9		5		19		14	
セブン-イレブン天津 <sup>*1</sup>	122	+4	152	-3	155	+37	203	+48
出店	4		2		43		58	
閉店	0		5		6		10	
セブン-イレブン成都 <sup>*1</sup>	82	-5	74	-3	77	-10	93	+16
出店	2		0		4		24	
閉店	7		3		14		8	
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc. <sup>*1</sup>	9,696	+1,026	9,574	+1	9,573	+903	9,698	+125
出店	1,060		30		1,245		300	
閉店	34		29		342		175	
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂	164	±0	159	±0	159	-5	157	-2
出店	1		3		1		4	
閉店	1		3		6		6	
ヨークベニマル	222	+2	226	+1	225	+5	232	+7
出店	2		1		7		8	
閉店	0		0		2		1	
ヨークマート	80	+2	80	+1	79	+1	77	-2
出店	2		1		2		2	
閉店	0		0		1		4	
華糖ヨーカ堂 <sup>*1</sup>	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
成都イトーヨーカ堂 <sup>*1</sup>	7	±0	9	+1	8	+1	9	+1
出店	0		1		1		1	
閉店	0		0		0		0	
<b>百貨店事業</b>								
そごう・西武	15	±0	15	±0	15	±0	15	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
<b>専門店事業</b>								
赤ちゃん本舗	112	+2	110	±0	110	±0	116	+6
出店	2		1		6		9	
閉店	0		1		6		3	
ロフト <sup>*2</sup>	113	+3	118	+3	115	+5	124	+9
出店	4		5		8		11	
閉店	1		2		3		2	
セブン&アイ・フードシステムズ	744	-5	702	-14	716	-33	690	-26
デニーズ	375	-2	370	-1	371	-6	382	+11
出店	2		2		4		18	
閉店	4		3		10		7	
その他	369	-3	332	-13	345	-27	308	-37

\*1. 18年3月末、19年3月末、18年12月末、19年12月末時点の店舗数であります。

\*2. ロフトの店舗数には、フランチャイズ店舗が18/5期に17店舗、19/5期および19/2期に18店舗含んでおります。

## Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【国内都道府県別店舗数】

	18/5	19/2	19/5	期首増減
北海道	1,000	1,009	1,010	+1
青森	74	91	94	+3
岩手	144	149	148	-1
宮城	405	407	410	+3
秋田	99	108	108	±0
山形	181	183	183	±0
福島	433	450	452	+2
茨城	640	645	649	+4
栃木	437	445	447	+2
群馬	463	468	471	+3
埼玉	1,196	1,218	1,220	+2
千葉	1,094	1,120	1,123	+3
東京	2,659	2,731	2,749	+18
神奈川	1,408	1,438	1,454	+16
新潟	421	429	430	+1
富山	131	133	134	+1
石川	132	138	138	±0
福井	68	69	69	±0
山梨	210	210	210	±0
長野	456	467	468	+1
岐阜	186	199	197	-2
静岡	715	740	745	+5
愛知	1,055	1,064	1,063	-1
三重	162	173	175	+2
滋賀	238	242	240	-2
京都	338	354	357	+3
大阪	1,209	1,251	1,262	+11
兵庫	700	712	710	-2
奈良	142	141	141	±0
和歌山	78	84	84	±0
鳥取	27	34	34	±0
島根	55	61	60	-1
岡山	301	308	306	-2
広島	588	594	599	+5
山口	323	332	333	+1
徳島	88	87	86	-1
香川	106	102	102	±0
愛媛	112	119	125	+6
高知	41	41	41	±0
福岡	992	1,013	1,016	+3
佐賀	192	192	192	±0
長崎	194	200	202	+2
熊本	337	349	350	+1
大分	166	175	177	+2
宮崎	195	198	198	±0
鹿児島	194	203	203	±0
国内合計	20,385	20,876	20,965	+89

### 【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)	18/5	19/2	19/5	期首増減
日本	20,385	20,876	20,965	+89
北米*1	9,696	9,573	9,574	+1
アメリカ	9,055	8,951	8,948	-3
カナダ	641	622	626	+4
ハワイ	65	64	65	+1
中国(北京)	244	266	270	+4
中国(天津)	122	155	152	-3
中国(成都)	82	77	74	-3
小計	30,594	31,011	31,100	+89

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズおよび直営の店舗数であります。

### (エリアライセンス)

	18/3	18/12	19/3	期首増減
韓国	9,294	9,400	9,485	+85
中国(香港等)*2	1,931	2,034	2,104	+70
中国(上海)	123	118	113	-5
中国(山東)	57	67	77	+10
中国(重慶)	49	63	64	+1
中国(浙江)	22	28	28	±0
中国(江蘇)	-	8	8	±0
中国(湖北)	-	-	2	+2
台湾	5,245	5,369	5,443	+74
タイ	10,533	10,988	11,299	+311
フィリピン	2,329	2,550	2,593	+43
マレーシア	2,235	2,287	2,311	+24
シンガポール	372	393	398	+5
オーストラリア	678	692	696	+4
UAE	13	14	14	±0
ベトナム	14	27	28	+1
アメリカ	331	337	327	-10
メキシコ	1,800	1,801	1,801	±0
ノルウェー	152	149	152	+3
スウェーデン	187	146	84	-62
デンマーク	183	174	170	-4
小計	35,548	36,645	37,197	+552

\*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	18/5	19/2	19/5	期首増減
合計	66,142	67,656	68,297	+641

注) 1. 日本以外は18年3月末、18年12月末、19年3月末の店舗数であります。

2. 2019年5月末現在、セブン-イレブン・ジャパンは46都道府県で展開しております。

なお、2019年5月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン-イレブン店舗数は68,607店舗であります。

### Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

#### 1. イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	食品館千住(S&B)	東京都	2019.3.15	992	992
	食品館厚木(S&B)	神奈川県	2019.3.27	5,040	1,920
	食品館上大岡(S&B)	神奈川県	2019.4.12	5,405	2,822
閉店	直江津	新潟県	2019.5.12	7,422	7,257
	ザ・プライス川口	埼玉県	2019.5.19	6,497	4,662
	ザ・プライス西川口	埼玉県	2019.5.20	5,698	3,177

上記の他、1店舗の出店と3店舗の閉店を予定しております。

#### 2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	仙台中山	宮城県	2019.3.8	1,493	1,344

上記の他、7店舗の出店と1店舗の閉店を予定しております。

#### 3. 成都イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)
出店	伊藤広場	成都	2019.1.25	51,465

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

#### IV. タイプ別店舗数

##### 【セブン-イレブン・ジャパン】

(店)

	18/5			19/5			19/2		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	20,385	+125	100.0	20,965	+89	100.0	20,876	+616	100.0
フランチャイズ店	19,943	+151	97.8	20,599	+100	98.3	20,499	+707	98.2
Aタイプ	4,565	+2	22.4	4,573	+15	21.8	4,558	-5	21.8
Cタイプ	15,378	+149	75.4	16,026	+85	76.4	15,941	+712	76.4
直営店	442	-26	2.2	366	-11	1.7	377	-91	1.8
24時間営業店	19,544	+100	95.9	20,062	+63	95.7	19,999	+555	95.8
酒有り店	20,051	+95	98.4	20,620	+75	98.4	20,545	+589	98.4
タバコ有り店	19,609	+206	96.2	20,252	+140	96.6	20,112	+709	96.3

##### 【7-Eleven, Inc.】

(店)

	18/3			19/3			18/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	9,696	+1,026	100.0	9,574	+1	100.0	9,573	+903	100.0
フランチャイズ店	7,166	+5	73.9	7,190	-23	75.1	7,213	+52	75.3
BCP店(Aタイプ)*	466	+6	4.8	475	±0	5.0	475	+15	5.0
Cタイプ	6,700	-1	69.1	6,715	-23	70.1	6,738	+37	70.4
直営店	2,530	+1,021	26.1	2,384	+24	24.9	2,360	+851	24.7
ガソリンスタンド併設店	4,389	+1,013	45.3	4,392	+7	45.9	4,385	+1,009	45.8

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

#### V. 売場面積

##### 【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	18/5		19/5		19/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	2,678,310	98.9	2,539,907	94.8	2,547,874	96.0
期末自営売場面積	1,488,559	96.4	1,394,708	93.7	1,420,357	95.3
期中平均自営売場面積	1,488,979	96.3	1,437,855	96.6	1,476,605	96.3

##### 【ヨークベニマル】

(㎡)

	18/5		19/5		19/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	679,078	104.1	684,288	100.8	682,795	101.1
期末自営売場面積	522,874	103.8	526,071	100.6	525,508	101.2
期中平均自営売場面積*	516,185	103.9	520,335	100.8	518,149	103.1

\* 期中平均自営売場面積は、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

##### 【そごう・西武】

(㎡)

	18/5		19/5		19/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	571,738	81.6	571,738	100.0	571,738	92.6
期中平均売場面積	571,738	81.6	571,738	100.0	571,738	85.9

## 注記事項

### 連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行およびその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なりスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。