

2019年2月期 決算補足資料

目 次

連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 6
■ VI. 連結損益計算書	P 7
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 8

セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 9
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 10
■ III. スーパーストア事業	P 11
■ IV. 百貨店事業	P 13
■ V. 金融関連事業	P 14
■ VI. 専門店事業	P 15
■ VII. グループ戦略	P 15
■ VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費	P 16

店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店	P 17
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 18
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 19
■ IV. タイプ別店舗数	P 20
■ V. 売場面積	P 20
■ VI. 従業員およびその他の情報	P 21

2019年4月4日

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

■ 連結業績

I. 決算概要

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
グループ売上 ^{*1}	10,621,530	99.2	11,048,215	104.0	12,018,004	108.8	12,151,000	101.1
営業収益	5,835,689	96.5	6,037,815	103.5	6,791,215	112.5	6,741,000	99.3
国内コンビニエンスストア事業	901,306	104.4	928,649	103.0	955,443	102.9	983,000	102.9
海外コンビニエンスストア事業	1,658,542	91.1	1,981,533	119.5	2,821,053	142.4	2,740,000	97.1
スーパーストア事業	1,949,313	98.3	1,901,164	97.5	1,902,507	100.1	1,903,000	100.0
百貨店事業	729,612	94.9	657,886	90.2	592,100	90.0	595,000	100.5
金融関連事業	201,932	104.9	202,942	100.5	215,007	105.9	221,000	102.8
専門店事業	450,488	96.3	416,616	92.5	355,474	85.3	353,000	99.3
その他の事業	23,854	78.6	23,533	98.7	23,720	100.8	27,000	113.8
消去および全社	-79,360	-	-74,510	-	-74,093	-	-81,000	-
営業利益	364,573	103.5	391,657	107.4	411,596	105.1	420,000	102.0
国内コンビニエンスストア事業	243,839	103.7	245,249	100.6	246,721	100.6	251,400	101.9
海外コンビニエンスストア事業	67,421	100.9	79,078	117.3	92,266	116.7	102,700	111.3
スーパーストア事業	20,228	517.3	21,260	105.1	21,173	99.6	26,100	123.3
百貨店事業	2,867	94.3	5,369	187.2	3,737	69.6	4,700	125.8
金融関連事業	50,136	100.9	49,713	99.2	52,874	106.4	46,300	87.6
専門店事業	-11,276	-	435	-	6,680	-	8,100	121.3
その他の事業	4,005	86.1	3,670	91.6	2,659	72.4	2,500	94.0
消去および全社	-12,650	-	-13,120	-	-14,515	-	-21,800	-
経常利益	364,405	104.1	390,746	107.2	406,523	104.0	414,500	102.0
特別利益	4,411	72.3	13,347	302.6	15,556	116.5		
特別損失	151,248	288.1	127,774	84.5	104,668	81.9		
税引前当期純利益	217,569	71.6	276,320	127.0	317,411	114.9		
親会社株主に帰属する 当期純利益	96,750	60.1	181,150	187.2	203,004	112.1	210,000	103.4
1株当たり当期純利益	円	%	円	%	円	%	円	%
	109.42	60.1	204.80	187.2	229.50	112.1	237.40	103.4
期中平均株式数 ^{*2}	884,214,252株		884,531,496株		884,568,131株			
期末発行済株式数 ^{*2}	884,402,184株		884,544,201株		884,568,599株			

*1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

【為替換算レート】

(円)

		17/2	18/2	19/2	20/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	108.78	112.16	110.44	110.00
	1元=	16.42	16.62	16.71	16.00
貸借対照表	U.S.\$1=	116.49	113.00	111.00	-
	1元=	16.76	17.29	16.16	-

【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
合計	380,731	101.9	408,278	107.2	434,781	106.5	443,900	102.1
国内コンビニエンスストア事業	243,839	103.7	245,249	100.6	246,721	100.6		
海外コンビニエンスストア事業	76,671	99.0	90,848	118.5	111,098	122.3		
スーパーストア事業	23,329	332.1	24,359	104.4	24,272	99.6		
百貨店事業	4,627	58.5	5,370	116.0	3,737	69.6		
金融関連事業	51,443	100.1	51,050	99.2	53,714	105.2		
専門店事業	-10,537	-	848	-	7,093	835.7		
その他の事業	4,005	84.4	3,670	91.6	2,659	72.4		
消去および全社	-12,650	-	-13,120	-	-14,515	-		

注) 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

Ⅱ. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	19/2	増減	
グループ売上 ^{*1}	12,018,004	+969,788	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+2,207億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+8,588億円 為替影響：▲627億円
営業収益	6,791,215	+753,399	国内CVS：+267億円、海外CVS：+8,395億円、金融関連：+120億円 スーパーストア：+13億円、百貨店：▲657億円、専門店：▲611億円 為替影響：▲439億円
営業利益	411,596	+19,939	為替影響：▲13億円
国内コンビニエンスストア	246,721	+1,471	セブン-イレブン・ジャパン：+9.7億円 売上：+289億円、荒利率：±0.0億円、販管費：▲279億円 その他：+4.9億円
海外コンビニエンスストア	92,266	+13,188	7-Eleven, Inc.：+202億円 売上：+979億円、荒利率：+67億円、販管費：▲845億円 のれん償却：▲70億円 為替影響：▲14億円
スーパーストア	21,173	-87	イトーヨーカ堂：+16億円 売上：▲41億円、荒利率：±0.0億円、販管費：+57億円 ヨークベニマル：▲12億円 売上：+19億円、荒利率：+3.7億円、販管費：▲36億円 ライフフーズ ^{*2} ：▲1.0億円 その他：▲3.4億円
百貨店	3,737	-1,631	そごう・西武：▲18億円 売上：▲162億円、荒利率：+12億円、販管費：+132億円 その他：+1.8億円
金融関連	52,874	+3,160	ノンバンク事業の電子マネー取扱高増加により増益
専門店	6,680	+6,244	セブン&アイ・フードシステムズ：+4.4億円 ニッセンホールディングス(連結)：+51億円 その他：+6.2億円
その他	2,659	-1,011	
消去および全社 ^{*3}	-14,515	-1,395	
経常利益	406,523	+15,777	営業利益の増加、支払利息の増加
税引前当期純利益	317,411	+41,091	特別利益の増加、特別損失の減少
親会社株主に帰属する 当期純利益	203,004	+21,853	

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

*3. 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表示しております。

Ⅲ. セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2 予想	
	前期比 (%)		前期比 (%)		前期比 (%)	構成比 (%)	前期比 (%)	
資産 (期末日現在)	5,508,888	101.2	5,494,950	99.7	5,795,302	105.5	100.0	
国内コンビニエンスストア事業	1,063,315		1,127,623	106.0	1,147,777	101.8	19.8	
海外コンビニエンスストア事業	1,063,347		1,179,292	110.9	1,371,383	116.3	23.7	
スーパーストア事業	1,017,447		969,194	95.3	945,528	97.6	16.3	
百貨店事業	395,702		343,269	86.7	328,162	95.6	5.7	
金融関連事業	1,425,537		1,434,900	100.7	1,515,013	105.6	26.1	
専門店事業	167,763		161,091	96.0	133,578	82.9	2.3	
その他の事業	155,291		156,223	100.6	159,175	101.9	2.7	
消去および全社	220,483		123,354	55.9	194,683	157.8	3.4	
設備投資	384,119	96.2	347,374	90.4	539,328	155.3	100.0	433,700
	[377,090]	[100.6]	-	-	[525,462]	[151.3]	-	-
国内コンビニエンスストア事業	125,970	100.0	140,333	111.4	115,525	82.3	21.4	153,400
海外コンビニエンスストア事業	147,226	130.5	94,285	64.0	288,221	305.7	53.4	121,000
スーパーストア事業	50,086	61.8	37,821	75.5	61,462	162.5	11.4	63,100
	[43,057]	[75.8]	-	-	[47,596]	[125.8]	-	-
百貨店事業	12,151	90.9	12,992	106.9	16,955	130.5	3.1	22,300
金融関連事業	26,070	78.0	38,803	148.8	34,918	90.0	6.5	41,800
専門店事業	8,979	76.7	8,882	98.9	9,157	103.1	1.7	12,800
その他の事業	3,259	125.3	3,723	114.2	2,931	78.7	0.5	3,900
全社	10,373	56.9	10,532	101.5	10,157	96.4	1.9	15,400
減価償却費	207,483	106.1	213,167	102.7	221,133	103.7	100.0	236,400
国内コンビニエンスストア事業	61,101	113.1	66,500	108.8	72,717	109.3	32.9	77,500
海外コンビニエンスストア事業	64,992	99.4	69,582	107.1	76,141	109.4	34.4	79,000
スーパーストア事業	24,397	106.8	23,893	97.9	24,475	102.4	11.1	26,900
百貨店事業	11,472	94.0	9,727	84.8	8,667	89.1	3.9	9,400
金融関連事業	29,416	101.2	28,926	98.3	31,072	107.4	14.1	33,400
専門店事業	7,787	106.9	5,588	71.8	4,141	74.1	1.9	4,400
その他の事業	2,189	91.5	2,257	103.1	2,267	100.4	1.0	2,500
全社	6,125	266.4	6,691	109.2	1,651	24.7	0.7	3,300
のれん償却費	16,158	76.1	16,620	102.9	23,184	139.5	100.0	23,900
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	9,249	86.6	11,770	127.2	18,832	160.0	81.2	-
スーパーストア事業	3,101	99.5	3,098	99.9	3,098	100.0	13.4	-
百貨店事業	1,760	36.1	1	0.1	-	-	-	-
金融関連事業	1,306	77.1	1,336	102.3	840	62.9	3.6	-
専門店事業	739	95.4	413	55.9	413	100.0	1.8	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	59,719	207.4	88,879	148.8	57,368	64.5	100.0	-
国内コンビニエンスストア事業	8,783	118.2	9,197	104.7	19,500	212.0	34.0	-
海外コンビニエンスストア事業	1,591	82.0	3,393	213.2	3,435	101.2	6.0	-
スーパーストア事業	23,285	199.8	19,186	82.4	20,349	106.1	35.5	-
百貨店事業	17,623	525.9	29,674	168.4	2,994	10.1	5.2	-
金融関連事業	-	-	-	-	10,756	-	18.8	-
専門店事業	7,522	177.0	5,697	75.7	3,888	68.3	6.8	-
その他の事業	913	626.2	3	0.4	-	-	-	-
消去および全社	-	-	21,727	-	-3,557	-	-	-

- 注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。
 なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。
2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。
3. 「設備投資」におきまして、[]の数値はスーパーストア事業における資産流動化を反映した数値を表示しております。
4. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。
5. 「のれん償却費」は販売費および一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。
6. 「減損損失」の内、17/2期は10,611百万円、18/2期は31,809百万円、19/2期は1,591百万円が決算短信における連結損益計算書の事業構造改革費用に含まれております。

【所在地別情報】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)
資産(期末日現在)	5,508,888	101.2	5,494,950	99.7	5,795,302	105.5	-
日本	4,371,861	100.0	4,239,189	97.0	4,364,239	102.9	75.2
北米	1,094,861	106.7	1,211,456	110.6	1,389,111	114.7	23.9
その他	48,023	110.5	50,578	105.3	48,051	95.0	0.8
消去	-5,857	-	-6,273	-	-6,100	-	-
営業収益	5,835,689	96.5	6,037,815	103.5	6,791,215	112.5	-
日本	4,032,803	99.4	3,907,835	96.9	3,812,200	97.6	56.1
北米	1,690,713	91.1	2,017,092	119.3	2,862,627	141.9	42.1
その他	113,475	83.4	113,992	100.5	117,555	103.1	1.7
消去	-1,303	-	-1,104	-	-1,167	-	-
営業利益	364,573	103.5	391,657	107.4	411,596	105.1	-
日本	299,251	103.9	314,700	105.2	319,613	101.6	77.7
北米	65,548	100.6	75,626	115.4	90,411	119.6	22.0
その他	-238	-	1,320	-	1,562	118.3	0.4
消去	11	-	10	88.0	9	91.4	-

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	17/2		18/2		19/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	150,376	115.0	127,255	84.6	143,160	112.5
一年内返済予定の長期借入金	64,301	63.5	82,656	128.5	106,688	129.1
一年内償還予定の社債	50,000	125.0	74,999	150.0	50,000	66.7
小計	264,678	97.3	284,911	107.6	299,848	105.2
長期借入金	433,814	120.2	393,149	90.6	443,425	112.8
社債	349,996	87.5	305,000	87.1	361,914	118.7
小計	783,811	103.0	698,149	89.1	805,340	115.4
合計	1,048,490	101.5	983,061	93.8	1,105,189	112.4
総資産に対する比率(%)	19.0	±0.0	17.9	-1.1	19.1	+1.2
自己資本に対する比率(%)	44.9	+1.4	40.5	-4.4	43.8	+3.3

(金融関連事業除くセグメント情報)

国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	177,601	133.9	163,867	92.3	260,757	159.1
スーパーストア事業	3,187	71.4	1,912	60.0	637	33.3
百貨店事業	187,908	110.6	175,711	93.5	163,564	93.1
専門店事業	53,735	109.2	52,673	98.0	44,296	84.1
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	289,996	87.9	269,999	93.1	281,914	104.4
小計	712,429	103.8	664,164	93.2	751,170	113.1
金融関連事業	336,060	96.9	318,896	94.9	354,018	111.0
合計	1,048,490	101.5	983,061	93.8	1,105,189	112.4

【社債情報】

(2019年2月28日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
第8回無担保社債	400億円	2013.4.26	0.383%	2019.6.20
第9回無担保社債	200億円	2013.4.26	0.671%	2023.3.20
第11回無担保社債	600億円	2015.6.17	0.514%	2022.6.20
第12回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.781%	2025.6.20
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018.9.19	3.350%	2021.9.17
セブン銀行発行				
第7回無担保社債	100億円	2012.5.31	0.613%	2019.6.20
第9回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.460%	2020.3.19
第10回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.803%	2023.3.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.9.17
第13回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.1.25	0.385%	2028.12.20

【格付情報】

(2019年3月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン・イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

V. 連結貸借対照表

			(百万円)	
	18/2	19/2	18/2	19/2
	(2018.2.28現在)	(2019.2.28現在)	(2018.2.28現在)	(2019.2.28現在)
【資産の部】			【負債の部】	
流動資産	2,340,207	2,353,042	流動負債	1,944,007
現金及び預金	1,316,793	1,314,564	支払手形及び買掛金	420,012
受取手形及び売掛金	337,938	336,070	短期借入金	127,255
営業貸付金	95,482	101,490	1年内償還予定の社債	74,999
商品及び製品	173,999	178,178	1年内返済予定の長期借入金	82,656
仕掛品	27	60	未払法人税等	32,211
原材料及び貯蔵品	2,962	2,781	未払費用	117,362
前払費用	52,282	55,867	預り金	174,382
A T M仮払金	96,826	95,694	A T M仮受金	45,165
繰延税金資産	27,981	26,582	販売促進引当金	19,793
その他	241,356	247,497	賞与引当金	14,662
貸倒引当金	-5,441	-5,747	役員賞与引当金	345
			商品券回収損引当金	1,590
			返品調整引当金	89
			銀行業における預金	553,522
			その他	279,957
固定資産	3,154,734	3,442,159	固定負債	975,600
有形固定資産	1,989,455	2,118,630	社債	305,000
建物及び構築物（純額）	872,271	954,093	長期借入金	393,149
工具、器具及び備品（純額）	327,961	306,321	繰延税金負債	35,416
車両運搬具（純額）	5,463	10,277	役員退職慰労引当金	988
土地	725,180	751,616	株式給付引当金	95
リース資産（純額）	4,899	6,858	退職給付に係る負債	9,185
建設仮勘定	53,677	89,463	長期預り金	54,806
			資産除去債務	79,412
			その他	97,546
無形固定資産	461,966	608,487	負債合計	2,919,607
のれん	251,233	371,969		
ソフトウェア	61,115	85,475	【純資産の部】	
その他	149,617	151,043	株主資本	2,348,841
投資その他の資産	703,313	715,040	資本金	50,000
投資有価証券	175,856	191,985	資本剰余金	409,128
長期貸付金	14,794	14,415	利益剰余金	1,894,444
長期差入保証金	383,276	372,348	自己株式	-4,731
建設協力立替金	573	548	その他の包括利益累計額	78,423
退職給付に係る資産	45,620	43,666	その他有価証券評価差額金	27,897
繰延税金資産	28,375	31,079	繰延ヘッジ損益	-92
その他	58,310	63,878	為替換算調整勘定	46,638
貸倒引当金	-3,493	-2,881	退職給付に係る調整累計額	3,979
			新株予約権	2,623
繰延資産	7	101	非支配株主持分	145,454
開業費	7	101	純資産合計	2,575,342
資産合計	5,494,950	5,795,302	負債純資産合計	5,494,950

VI. 連結損益計算書

(百万円)

	18/2 (2017.3.1 - 2018.2.28)	19/2 (2018.3.1 - 2019.2.28)
営業収益	6,037,815	6,791,215
売上高	4,807,748	5,508,600
売上原価	3,773,220	4,411,816
売上総利益	1,034,527	1,096,784
営業収入	1,230,067	1,282,615
営業総利益	2,264,594	2,379,399
販売費及び一般管理費	1,872,936	1,967,802
宣伝装飾費	136,473	134,850
従業員給与・賞与	450,662	473,273
賞与引当金繰入額	14,606	13,809
退職給付費用	14,471	12,365
法定福利及び厚生費	61,857	62,611
地代家賃	360,547	379,510
減価償却費	203,694	210,190
水道光熱費	112,938	118,428
店舗管理・修繕費	74,120	74,264
その他	443,564	488,498
営業利益	391,657	411,596
営業外収益	12,014	11,654
受取利息	5,791	4,878
受取配当金	1,202	1,232
持分法による投資利益	1,496	961
その他	3,523	4,582
営業外費用	12,925	16,727
支払利息	6,475	10,219
社債利息	2,351	1,891
その他	4,098	4,615
経常利益	390,746	406,523
特別利益	13,347	15,556
固定資産売却益	8,375	11,214
事業構造改革に伴う固定資産売却益	2,663	427
投資有価証券売却益	10	2,665
その他	2,299	1,248
特別損失	127,774	104,668
固定資産廃棄損	20,635	18,956
減損損失	57,070	55,776
のれん償却額	-	3,895
子会社株式売却損	1,644	3,320
事業構造改革費用	42,680	2,619
その他	5,743	20,099
税金等調整前当期純利益	276,320	317,411
法人税等	79,423	104,351
法人税、住民税及び事業税	94,421	96,076
法人税等調整額	-14,997	8,275
当期純利益	196,896	213,060
非支配株主に帰属する当期純利益	15,746	10,056
親会社株主に帰属する当期純利益	181,150	203,004

Ⅶ. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	18/2 (2017.3.1-2018.2.28)	19/2 (2018.3.1-2019.2.28)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前当期純利益	276,320	317,411
減価償却費	213,167	221,133
減損損失	88,879	57,368
のれん償却額	16,620	27,079
賞与引当金の増減額(マイナスは減少)	707	-893
退職給付に係る資産の増減額(マイナスは増加)	-938	-3,296
受取利息及び受取配当金	-6,994	-6,111
支払利息及び社債利息	8,826	12,111
持分法による投資損益(マイナスは益)	-1,496	-961
固定資産売却益	-11,038	-11,642
固定資産廃棄損	20,860	18,974
子会社株式売却損益(マイナスは益)	1,644	3,320
事業分離における移転利益	-1,090	-
投資有価証券売却損益(マイナスは益)	-10	-2,665
売上債権の増減額(マイナスは増加)	7,590	-7,411
営業貸付金の増減額(マイナスは増加)	-4,429	-6,008
たな卸資産の増減額(マイナスは増加)	11,186	7,159
仕入債務の増減額(マイナスは減少)	8,501	-537
預り金の増減額(マイナスは減少)	-14,168	1,303
銀行業における社債の純増減(マイナスは減少)	-	25,000
銀行業における預金の純増減(マイナスは減少)	14,706	34,873
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少)	-20,000	-
A T M未決済資金の純増減(マイナスは増加)	974	-509
その他	-28,214	-18,332
小計	581,606	667,368
利息及び配当金の受取額	4,468	3,833
利息の支払額	-8,877	-11,729
法人税等の支払額	-95,827	-81,493
法人税等の還付額	16,936	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	498,306	577,979
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-277,913	-478,451
有形固定資産の売却による収入	40,174	131,908
無形固定資産の取得による支出	-33,375	-33,083
投資有価証券の取得による支出	-20,353	-36,623
投資有価証券の売却による収入	32,435	22,608
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-470
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	108	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-127
差入保証金の差入による支出	-16,199	-14,308
差入保証金の回収による収入	37,689	27,430
預り保証金の受入による収入	5,321	3,004
預り保証金の返還による支出	-5,654	-3,122
事業分離による収入	12,937	-
事業取得による支出	-4,717	-177,763
定期預金の預入による支出	-16,294	-11,869
定期預金の払戻による収入	12,751	16,665
その他	-7,329	-9,957
投資活動によるキャッシュ・フロー	-240,418	-564,160
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額(マイナスは減少)	-23,150	15,904
長期借入れによる収入	56,408	160,696
長期借入金の返済による支出	-73,656	-83,993
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	-	2,319
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-	-2,319
社債の発行による収入	-	66,478
社債の償還による支出	-20,000	-60,000
非支配株主からの払込みによる収入	432	0
配当金の支払額	-79,558	-81,784
非支配株主への配当金の支払額	-7,017	-7,196
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	-	716
その他	-21,966	-16,146
財務活動によるキャッシュ・フロー	-168,510	-5,324
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,508	-5,255
現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	90,886	3,238
現金及び現金同等物の期首残高	1,209,497	1,300,383
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-	-11
現金及び現金同等物の期末残高	1,300,383	1,303,610

■セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
チェーン全店売上	4,515,605	105.2	4,678,083	103.6	4,898,872	104.7	5,057,000	103.2
内、加盟店売上	4,409,084	105.4	4,575,931	103.8	4,803,852	105.0		
営業総収入	833,743	105.1	849,862	101.9	873,555	102.8	898,300	102.8
内、加盟店からの収入	723,021	106.3	743,393	102.8	773,954	104.1		
営業総利益	758,400	105.9	777,743	102.6	806,688	103.7		
販売費および一般管理費	514,907	107.0	533,633	103.6	561,600	105.2		
広告宣伝費	69,002	103.8	59,377	86.1	60,417	101.8		
人件費	72,547	107.8	74,404	102.6	77,392	104.0		
地代家賃	154,863	110.3	166,947	107.8	181,143	108.5		
減価償却費*	58,829	113.6	64,294	109.3	70,182	109.2		
水道光熱費	43,993	92.1	46,366	105.4	48,002	103.5		
その他	115,671	107.4	122,243	105.7	124,461	101.8		
営業利益	243,493	103.6	244,110	100.3	245,088	100.4	250,000	102.0
当期純利益	144,151	88.5	166,760	115.7	153,233	91.9		

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想				
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)				
合計	4,515,605	105.2	100.0	4,678,083	103.6	100.0	4,898,872	104.7	100.0	5,057,000	103.2
加工食品	1,183,088	106.0	26.2	1,230,335	104.0	26.3	1,278,605	103.9	26.1		
ファスト・フード	1,350,166	105.6	29.9	1,412,781	104.6	30.2	1,499,054	106.1	30.6		
日配食品	614,122	106.0	13.6	626,863	102.1	13.4	641,752	102.4	13.1		
非食品	1,368,228	103.9	30.3	1,408,103	102.9	30.1	1,479,459	105.1	30.2		

【平均日販】

(千円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
全店	657	+1	653	-4	656	+3		
新店	533	+3	546	+13	560	+14		

【既存店売上伸び率】

(%)

	17/2	18/2	19/2	20/2予想
既存店売上伸び率*	+1.5	+0.6	+1.3	+1.5
(POSAカード込)	(+1.8)	(+0.7)	-	-
客数	+0.1	-0.9	-0.6	
客単価*	+1.4	+1.5	+1.9	
(POSAカード込)	(+1.7)	(+1.6)	-	

* POSAカードの影響を除いた数値を表示しております。

【商品別荒利率】

(%)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	31.8	+0.2	31.9	+0.1	31.9	±0.0	32.1	+0.2
加工食品	39.2	+0.3	39.4	+0.2	39.5	+0.1		
ファスト・フード	35.7	+0.2	35.9	+0.2	36.1	+0.2		
日配食品	33.4	+0.2	33.5	+0.1	33.4	-0.1		
非食品	21.0	+0.1	20.7	-0.3	20.5	-0.2		

Ⅱ. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

【決算概要】

(百万円)

	16/12		17/12		18/12		19/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,735,199	92.7	3,134,412	114.6	3,993,259	127.4	3,963,000	99.2
直営店商品売上	284,542	87.0	281,091	98.8	442,875	157.6		
加盟店商品売上	1,336,735	95.4	1,440,311	107.7	1,472,966	102.3		
ガソリン売上	1,113,921	91.2	1,413,009	126.9	2,077,417	147.0		
営業総収入	1,658,542	91.1	1,981,533	119.5	2,821,053	142.4	2,740,000	97.1
直営店商品売上等	284,542	87.0	292,344	102.7	455,499	155.8		
ガソリン売上	1,113,921	91.2	1,413,009	126.9	2,077,417	147.0		
その他の営業収入	260,078	95.9	276,179	106.2	288,136	104.3		
内、加盟店からの収入	236,957	96.3	251,197	106.0	255,516	101.7		
営業総利益	449,334	95.1	490,409	109.1	595,171	121.4		
販売費及び一般管理費	372,662	94.3	399,557	107.2	484,090	121.2		
同上(千ドル)	3,425,836	105.0	3,562,387	104.0	4,383,286	123.0		
内、直営店に係る販売費	515,342	97.7	501,643	97.3	783,189	156.1		
営業利益	76,671	99.0	90,852	118.5	111,081	122.3	122,600	110.4
同上(千ドル)	704,832	110.2	810,023	114.9	1,005,807	124.2	1,114,545	110.8
当期純利益	45,470	100.6	76,048	167.2	77,616	102.1		
同上(千ドル)	418,002	112.0	678,036	162.2	702,792	103.7		

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	16/12			17/12			18/12			19/12予想	
		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)
合計	2,735,199	92.7	-	3,134,412	114.6	-	3,993,259	127.4	-	3,963,000	99.2
商品売上計	1,621,278	93.8	100.0	1,721,403	106.2	100.0	1,915,842	111.3	100.0		
加工食品	650,509	93.6	40.1	682,470	104.9	39.6	778,741	114.1	40.6		
ファスト・フード	244,299	93.3	15.1	248,718	101.8	14.4	282,342	113.5	14.7		
日配食品	101,814	92.2	6.3	101,888	100.1	5.9	103,117	101.2	5.4		
非食品	624,655	94.5	38.5	688,325	110.2	40.0	751,641	109.2	39.2		
ガソリン	1,113,921	91.2	-	1,413,009	126.9	-	2,077,417	147.0	-		

【既存店売上伸び率】

(%)

	16/12	17/12	18/12	19/12予想
米国内既存店商品 売上伸び率(ドル)	+2.1	+1.6	+1.9	+2.3

【平均日販】

	16/12		17/12		18/12		19/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,769	+74	4,841	+72	4,967	+126		
全店(千円)	519	-50	543	+24	549	+6		

【商品荒利率】

(%)

	16/12		17/12		18/12		19/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.8	+0.2	34.3	-0.5	34.2	-0.1	34.7	+0.5

【ガソリン】

	16/12		17/12		18/12		19/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	10,240,133	101.5	12,598,161	123.0	18,810,373	149.3		
販売量(千ガロン)	4,910,026	114.4	5,266,489	107.3	6,919,338	131.4		
荒利(セント/ガロン)*	20.05	+0.25	22.62	+2.57	22.56	-0.06		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.17	-0.28	2.48	+0.31	2.78	+0.30		
小売荒利(セント/ガロン)	20.50	-1.01	23.01	+2.51	22.82	-0.19		

* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	16/12	17/12	18/12	19/12予想
U.S. \$1=	108.78	112.16	110.44	110.00

Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
営業収益	1,255,017	97.3	1,244,262	99.1	1,236,180	99.4	1,210,000	97.9
売上高	1,219,252	97.1	1,213,613	99.5	1,205,751	99.4	1,177,000	97.6
営業総利益	316,932	98.9	313,362	98.9	309,218	98.7		
販売費及び一般管理費	316,879	94.8	310,285	97.9	304,510	98.1		
宣伝装飾費	19,389	57.7	20,653	106.5	19,768	95.7		
人件費	133,112	100.7	132,474	99.5	127,536	96.3		
地代家賃	61,687	100.8	59,005	95.7	57,687	97.8		
減価償却費*	13,654	104.0	12,606	92.3	12,191	96.7		
水道光熱費	15,779	81.7	15,290	96.9	15,267	99.9		
その他	73,256	97.6	70,255	95.9	72,058	102.6		
営業利益	52	-	3,077	-	4,708	153.0	6,500	138.1
当期純利益	-13,797	-	-5,821	-	-7,840	-		

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	
合計	1,219,252	97.1	1,213,613	99.5	1,205,751	99.4	1,177,000	97.6
商品売上計	886,930	95.2	881,343	99.4	862,788	97.9		
衣料	179,027	95.7	162,589	90.8	153,590	94.5		
住居*	122,445	85.7	165,083	134.8	162,021	98.1		
食品	585,457	97.3	553,670	94.6	547,175	98.8		
テナント	322,191	102.4	324,328	100.7	336,390	103.7		
その他	10,130	107.0	7,940	78.4	6,573	82.8		

* コスメドラッグ売場を(株)セブン美のガーデンに事業分割してありましたが、売場編集を柔軟に行えるよう、2017年3月1日に(株)セブン美のガーデンを吸収合併いたしました。

【既存店売上伸び率】

(%)

	17/2	18/2	19/2	20/2予想
合計	-3.4	-0.9	-0.3	
商品計	-4.2	-1.4	-1.1	-1.6
衣料	-6.3	-4.0	-4.7	
住居	-7.1	-0.5	-0.8	
食品	-2.9	-0.9	-0.2	
客数	-4.4	-1.7	-1.1	
客単価	+0.3	+0.3	±0.0	
テナント	-1.4	+0.5	+1.7	

【商品別荒利率】

(%)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	29.1	+0.5	29.6	+0.5	29.6	±0.0	29.9	+0.3
衣料	32.5	+0.2	34.0	+1.5	35.3	+1.3		
住居	30.2	+0.5	31.3	+1.1	30.8	-0.5		
食品	27.8	+0.6	27.7	-0.1	27.6	-0.1		

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	426,172	103.2	437,197	102.6	445,297	101.9	455,700	102.3
売上高	418,729	103.1	429,064	102.5	437,201	101.9	447,600	102.4
営業総利益	106,240	104.0	108,783	102.4	111,139	102.2		
販売費及び一般管理費	92,185	103.8	94,713	102.7	98,337	103.8		
宣伝装飾費	6,624	99.4	6,655	100.5	6,386	96.0		
人件費	48,472	105.5	50,184	103.5	51,278	102.2		
地代家賃	9,378	102.6	9,601	102.4	9,971	103.9		
減価償却費*	4,519	115.0	5,148	113.9	5,675	110.2		
水道光熱費	5,413	88.3	5,422	100.2	6,014	110.9		
その他	17,777	104.7	17,701	99.6	19,011	107.4		
営業利益	14,054	105.5	14,070	100.1	12,801	91.0	13,900	108.6
当期純利益	8,982	100.1	9,350	104.1	7,672	82.1		

*減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ*を含めた業績

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	18,760	105.7	18,098	96.5	16,724	92.4	18,300	109.4

注) 上記業績は管理上の数値です。

*ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	418,729	103.1	429,064	102.5	437,201	101.9	447,600	102.4
商品売上計	360,290	103.2	369,510	102.6	377,132	102.1		
食品	325,026	103.9	335,985	103.4	345,100	102.7		
生鮮食品	145,105	104.0	149,910	103.3	153,597	102.5		
加工食品	98,819	103.2	101,977	103.2	104,950	102.9		
デイリー食品	81,101	104.7	84,097	103.7	86,551	102.9		
衣料	14,967	94.2	13,531	90.4	12,761	94.3		
住居	20,296	99.5	19,993	98.5	19,270	96.4		
テナント	58,439	102.1	59,553	101.9	60,069	100.9		
ライフフーズ*	48,856	102.7	49,691	101.7	50,539	101.7		
その他	9,583	99.0	9,861	102.9	9,529	96.6		

*ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
合計	+0.5		-0.4		-1.0		+0.5	
食品	+0.9		+0.2		-0.5			
衣料	-3.9		-9.9		-5.1			
住居	+0.5		-2.8		-5.5			
テナント	-0.5		-0.4		-1.7			
客数	+0.8		±0.0		-0.9			
客単価	-0.3		-0.5		-0.2			

【商品別荒利率】

(%)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	25.8	+0.1	25.7	-0.1	25.8	+0.1	26.4	+0.6
食品	25.5	+0.1	25.3	-0.2	25.5	+0.2		
衣料	31.5	+0.7	32.4	+0.9	32.1	-0.3		
住居	26.8	+0.2	26.5	-0.3	26.5	±0.0		

IV. 百貨店事業

そごう・西武

【決算概要】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	760,692	94.7	685,888	90.2	615,256	89.7	619,600	100.7
売上高	747,951	94.6	674,368	90.2	604,362	89.6	608,800	100.7
営業総利益	165,647	93.1	149,853	90.5	134,835	90.0		
販売費及び一般管理費	161,306	94.6	144,772	89.7	131,568	90.9		
宣伝装飾費	25,467	94.3	22,274	87.5	20,102	90.2		
人件費	41,770	95.0	37,370	89.5	33,677	90.1		
地代家賃	40,523	97.9	36,625	90.4	33,938	92.7		
減価償却費*	10,664	90.7	8,927	83.7	8,143	91.2		
水道光熱費	8,473	83.1	7,472	88.2	6,727	90.0		
その他	34,406	95.1	32,101	93.3	28,978	90.3		
営業利益	4,341	58.6	5,081	117.1	3,266	64.3	4,200	128.6
当期純利益	-28,426	-	-29,973	-	336	-		

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【主要店舗売上高】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	186,597	98.2	185,149	99.2	184,091	99.4		
そごう横浜店	109,690	96.1	110,603	100.8	110,568	100.0		
そごう千葉店	73,381	96.5	74,439	101.4	75,522	101.5		
そごう広島店	41,438	96.1	40,909	98.7	39,663	97.0		
西武渋谷店	41,779	98.6	43,671	104.5	43,550	99.7		
そごう大宮店	33,058	98.2	33,120	100.2	32,983	99.6		

注) 店舗売上高は法人外商を含みます。

【商品別売上高】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)
合計	747,951	94.6	674,368	90.2	604,362	89.6	608,800	100.7
商品売上計	524,410	93.4	471,656	89.9	413,743	87.7		
衣料	291,470	91.9	260,919	89.5	229,563	88.0		
雑貨	75,770	93.4	67,873	89.6	59,110	87.1		
食品	157,168	96.4	142,863	90.9	125,068	87.5		
テナント	183,696	97.4	167,519	91.2	157,714	94.1		
法人外商	39,844	97.9	35,192	88.3	32,904	93.5		

【既存店売上伸び率】

(%)

	17/2	18/2	19/2	20/2予想
既存店売上伸び率	-2.7	+0.5	-1.0	+0.7

【商品別荒利率】

(%)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	23.9	-0.4	24.0	+0.1	24.3	+0.3	24.3	±0.0
衣料	28.2	-0.5	28.6	+0.4	29.0	+0.4		
雑貨	23.6	-0.1	23.5	-0.1	23.8	+0.3		
食品	16.0	-0.2	16.0	±0.0	16.0	±0.0		

V. 金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内設置台数

(台)

	17/2		18/2		19/2	
		増減		増減		増減
ATM台数合計	23,353	+965	24,338	+985	25,083	+745
グループ内計	21,232	+859	22,101	+869	22,739	+638
セブン・イレブン	20,606	+829	21,481	+875	22,114	+633
イトーヨーカドー	312	-8	294	-18	286	-8
ヨークベニマル	148	+33	165	+17	186	+21
ヨークマート	74	+5	75	+1	76	+1
その他	92	±0	86	-6	77	-9
グループ外	2,121	+106	2,237	+116	2,344	+107

2. 海外設置台数

(台)

	16/12		17/12		18/12	
		増減		増減		増減
北米	6,227	-398	11,582	+5,355	12,795	+1,213

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	17/2		18/2		19/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	95.6	-3.6	94.2	-1.4	92.4	-1.8

【海外送金サービス】

	17/2		18/2		19/2	
		増減		増減		増減
累計契約口座数(千口座)	182	+38	219	+37	256	+37
期間累計送金件数(千件)	967	+164	1,074	+107	1,135	+61

セブン・カードサービス／セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	17/2		18/2		19/2	
		増減		増減		増減
クレジットカード	670	-3	665	-5	671	+6
セブンカード・プラス/セブンカード	347	-4	348	+1	355	+7
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン	323	+1	317	-6	316	-1
電子マネー(nanaco)	5,350	+807	5,983	+633	6,518	+535

注) 1. セブンカード・プラス/セブンカードおよびクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。

2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

VI. 専門店事業

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	82,562	98.5	80,350	97.3	78,206	97.3	78,700	100.6
売上高	82,394	98.5	80,188	97.3	78,047	97.3	78,500	100.6
営業総利益	52,516	97.9	50,535	96.2	49,217	97.4		
販売費および一般管理費	52,001	98.8	49,692	95.6	47,925	96.4		
営業利益	515	50.4	842	163.5	1,291	153.3	1,500	116.1

【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
既存店売上伸び率	-2.8		+1.0		+0.9		+3.9	
客数	±0.0		-1.7		-3.5			
客単価	-2.8		+2.8		+4.5			

【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.4	+0.2	68.0	-0.4	68.2	+0.2	68.5	+0.3

ニッセンホールディングス(連結)

【決算概要】

(百万円)

	17/2 ²		18/2		19/2		20/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高 ^{*1}	139,226	87.7	102,202	73.4	45,569	44.6	40,300	88.4
売上総利益	42,743	75.7	32,561	76.2	19,673	60.4		
販売費および一般管理費	57,840	89.1	37,924	65.6	19,866	52.4		
営業利益 ^{*1}	-15,097	-	-5,363	-	-193	-	1,000	-

*1. 2018年4月27日に譲渡したシャディ(株)およびその子会社の影響を除外した数値は以下の通りです。

19/2期:売上高37,981百万円(前期比37.2%) / 営業利益71百万円

*2. 17/2期は決算期末日を12月20日から2月末に変更した14ヶ月決算です。

VII. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	11,500	+1,490	13,200	+1,700	14,130	+930	15,000	+870
アイテム数	3,650	+350	3,900	+250	4,050	+150	4,100	+50

2. EC売上

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	97,660	+12,218	108,785	+11,125	113,193	+4,408	117,000	+3,807
セブンネットショッピング	14,104	+5,445	22,048	+7,944	25,430	+3,382		
セブンミール ^{*1}	26,678	+3,589	26,548	-130	27,998	+1,450		
イトーヨーカドー	2,661	+2,120	4,500	+1,839	5,433	+933		
ネットスーパー ^{*1}	44,735	+1,318	44,234	-501	42,681	-1,553		
アカチャンホンポ ^{*2}	5,617	-967	6,257	+640	6,417	+160		
そごう・西武	2,851	+480	3,599	+748	3,923	+324		
ロフト	592	+436	1,002	+410	1,116	+114		
その他	422	-204	595	+173	191	-404		

*1. 配達型、それ以外は通販型

*2. 2016年9月より「omni7」サイトを通じた売上

VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
	前期比(%)	前期比(%)	前期比(%)	前期比(%)	前期比(%)	前期比(%)	前期比(%)	
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	125,045	100.4	136,297	109.0	110,028	80.7	145,000	131.8
新店投資	74,070	92.6	70,329	94.9	68,654	97.6		
既存店投資等	45,733	121.0	57,824	126.4	33,438	57.8		
ソフトウェア開発費	5,241	77.6	8,143	155.4	7,936	97.5		
減価償却費	58,829	113.6	64,294	109.3	70,182	109.2	75,500	107.6
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	216,776	135.7	98,874	45.6	452,029	457.2	121,000	26.8
新店投資等	161,327	155.3	50,682	31.4	393,170	775.8		
既存店投資等	48,233	100.9	44,589	92.4	51,442	115.4		
ソフトウェア開発費	7,216	89.2	3,602	49.9	7,416	205.9		
減価償却費	64,992	99.4	69,582	107.1	76,141	109.4	79,000	103.8
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	30,636	52.3	18,072	59.0	44,057	243.8	41,300	93.7
	[23,607]	[68.9]	-	-	[30,192]	[167.1]	-	-
新店投資	19,032	53.9	2,168	11.4	2,212	102.1		
	[12,003]	[109.0]	-	-	-	-		
既存店投資等	11,136	70.3	15,396	138.3	40,177	261.0		
	-	-	-	-	[26,311]	[170.9]		
ソフトウェア開発費	468	6.3	508	108.5	1,667	328.1		
減価償却費	13,654	104.0	12,606	92.3	12,191	96.7	13,500	110.7
ヨークベニマル								
設備投資計	12,330	115.9	13,452	109.1	10,328	76.8	13,700	132.6
新店投資	8,934	128.4	10,411	116.5	6,266	60.2		
既存店投資等	3,280	94.5	2,924	89.1	3,896	133.2		
ソフトウェア開発費	116	54.7	117	100.9	165	141.3		
減価償却費	4,519	115.0	5,148	113.9	5,675	110.2	5,900	104.0
百貨店事業								
そごう・西武								
設備投資計	11,773	93.1	12,474	106.0	16,503	132.3	22,000	133.3
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	10,977	102.3	10,734	97.8	15,899	148.1		
ソフトウェア開発費	796	41.5	1,740	218.6	604	34.7		
減価償却費	10,664	90.7	8,927	83.7	8,143	91.2	8,800	108.1

注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2. 設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。

3. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

4. []は資産流動化を反映した数値を表示しております。

■店舗関連情報

I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

	17/2		18/2		19/2		20/2予想	
		増減		増減		増減		増減
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン	19,422	+850	20,260	+838	20,876	+616	20,976	+100
出店	1,682		1,554		1,389		850	
閉店	832		716		773		750	
立地移転等	670		568		642			
解約閉店	162		148		131			
セブン-イレブン沖縄	-	-	-	-	-	-	50	+50
出店	-		-		-		50	
閉店	-		-		-		0	
セブン-イレブン北京 ^{*1}	219	+32	247	+28	266	+19	312	+46
出店	40		41		38		60	
閉店	8		13		19		14	
セブン-イレブン天津 ^{*1}	82	+12	118	+36	155	+37	203	+48
出店	18		44		43		58	
閉店	6		8		6		10	
セブン-イレブン成都 ^{*1}	67	+7	87	+20	77	-10	93	+16
出店	16		29		4		24	
閉店	9		9		14		8	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc. ^{*1}	8,707	+207	8,670	-37	9,573	+903	9,698	+125
出店	356		214		1,245		300	
閉店	149		251		342		175	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂	171	-11	164	-7	159	-5	157	-2
出店	4		2		1		4	
閉店	15		9		6		6	
ヨークベニマル	213	+8	220	+7	225	+5	232	+7
出店	9		11		7		8	
閉店	1		4		2		1	
ヨークマート	78	+2	78	±0	79	+1	77	-2
出店	2		1		2		2	
閉店	0		1		1		4	
華糖ヨーカ堂 ^{*1}	2	-3	1	-1	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	3		1		0		0	
成都イトーヨーカ堂 ^{*1}	6	±0	7	+1	8	+1	9	+1
出店	0		1		1		1	
閉店	0		0		0		0	
百貨店事業								
そごう・西武	19	-4	15	-4	15	±0	15	±0
出店	0		0		0		0	
閉店・譲渡	4		4		0		0	
専門店事業								
赤ちゃん本舗	106	+3	110	+4	110	±0	116	+6
出店	8		8		6		9	
閉店	5		4		6		3	
ロフト ^{*2}	109	+7	110	+1	115	+5	124	+9
出店	8		8		8		11	
閉店	1		7		3		2	
セブン&アイ・フードシステムズ	815	-36	749	-66	716	-33	690	-26
デニーズ	386	-3	377	-9	371	-6	382	+11
出店	5		4		4		18	
閉店	8		13		10		7	
その他	429	-33	372	-57	345	-27	308	-37

*1. 12月末時点の店舗数であります。

*2. ロフトの店舗数には、フランチャイズ店舗が17/2期に16店舗、18/2期に17店舗、19/2期に18店舗含まれております。

Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【国内都道府県別店舗数】

	17/2	18/2	19/2	増減
北海道	959	988	1,009	+21
青森	49	69	91	+22
岩手	131	143	149	+6
宮城	389	404	407	+3
秋田	85	99	108	+9
山形	173	179	183	+4
福島	420	434	450	+16
茨城	632	638	645	+7
栃木	422	437	445	+8
群馬	456	462	468	+6
埼玉	1,140	1,196	1,218	+22
千葉	1,055	1,090	1,120	+30
東京	2,483	2,621	2,731	+110
神奈川	1,361	1,403	1,438	+35
新潟	407	420	429	+9
富山	130	132	133	+1
石川	126	132	138	+6
福井	67	67	69	+2
山梨	207	210	210	±0
長野	442	456	467	+11
岐阜	167	182	199	+17
静岡	703	719	740	+21
愛知	1,018	1,055	1,064	+9
三重	138	161	173	+12
滋賀	228	235	242	+7
京都	320	340	354	+14
大阪	1,140	1,188	1,251	+63
兵庫	682	703	712	+9
奈良	141	141	141	±0
和歌山	77	79	84	+5
鳥取	16	26	34	+8
島根	43	55	61	+6
岡山	295	301	308	+7
広島	566	584	594	+10
山口	307	320	332	+12
徳島	90	90	87	-3
香川	101	103	102	-1
愛媛	97	111	119	+8
高知	34	41	41	±0
福岡	937	988	1,013	+25
佐賀	185	191	192	+1
長崎	172	190	200	+10
熊本	308	330	349	+19
大分	157	165	175	+10
宮崎	182	191	198	+7
鹿児島	184	191	203	+12
国内合計	19,422	20,260	20,876	+616

【世界のセブン - イレブン店舗数】

(連結子会社)	17/2	18/2	19/2	増減
日本	19,422	20,260	20,876	+616
北米 ^{*1}	8,707	8,670	9,573	+903
アメリカ	8,057	8,030	8,951	+921
カナダ	650	640	622	-18
ハワイ	63	64	64	±0
中国(北京)	219	247	266	+19
中国(天津)	82	118	155	+37
中国(成都)	67	87	77	-10
小計	28,560	29,446	31,011	+1,565

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズおよび直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

	16/12	17/12	18/12	増減
韓国	8,556	9,231	9,400	+169
中国(香港等) ^{*2}	1,814	1,907	2,034	+127
中国(上海)	102	118	118	±0
中国(山東)	38	55	67	+12
中国(重慶)	35	47	63	+16
中国(浙江)	-	20	28	+8
中国(江蘇)	-	-	8	+8
台湾	5,107	5,221	5,369	+148
タイ	9,542	10,268	10,988	+720
フィリピン	1,995	2,285	2,550	+265
マレーシア	2,122	2,225	2,287	+62
シンガポール	417	393	393	±0
オーストラリア	646	675	692	+17
UAE	7	13	14	+1
ベトナム	-	11	27	+16
アメリカ	307	327	337	+10
メキシコ	1,878	1,835	1,801	-34
ノルウェー	154	153	149	-4
スウェーデン	183	187	146	-41
デンマーク	187	183	174	-9
小計 ^{*3}	33,245	35,154	36,645	+1,491

*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含みます。

*3. 16/12期にはインドネシアの店舗数を含みます。

	17/2	18/2	19/2	増減
合計 ^{*4}	61,805	64,600	67,656	+3,056

*4. 17/2期にはインドネシアの店舗数を含みます。

注) 1. 日本以外は16年12月末、17年12月末、18年12月末の店舗数であります。

2. 2019年2月末現在、セブン - イレブン・ジャパンは46都道府県で展開しております。

なお、2019年2月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン - イレブン店舗数は67,927店舗であります。

Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

1. イトーヨーカ堂

【19/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店*	食品館瀬谷	神奈川県	2018.3.31	2,900	1,709
閉店	食品館新浦安	千葉県	2018.4.8	4,683	4,683
	釧路	北海道	2019.1.20	8,881	7,430
	福山	広島県	2019.2.11	21,396	11,276
	古河	茨城県	2019.2.17	15,523	11,468
	東大阪	大阪府	2019.2.17	20,838	13,839
	新田(S&B)	埼玉県	2019.2.24	5,063	4,392

* 出店の総売場面積は、バックルーム等を含む総床面積の数値を表示しております。

【20/2期予定】

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	食品館千住(S&B)	東京都	2019.3.15	992	992
	食品館厚木(S&B)	神奈川県	2019.3.27	5,040	1,920
	食品館上大岡(S&B)	神奈川県	2019.4.12	5,405	2,822

上記の他、1店舗の出店と6店舗の閉店を予定しております。

2. ヨークベニマル

【19/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	鹿沼上殿町	栃木県	2018.3.9	1,962	1,792
	高島	山形県	2018.3.23	1,988	1,818
	石岡西	茨城県	2018.7.13	2,360	2,202
	小名浜リスポ	福島県	2018.7.27	1,968	1,806
	米沢春日	山形県	2018.9.28	1,961	1,800
	上厚崎	栃木県	2018.10.12	2,356	2,197
	ヨークマルシェ大和町	宮城県	2018.11.16	996	875
閉店	小名浜(S&B)	福島県	2018.7.22	1,510	1,357
	黒磯(S&B)	栃木県	2018.10.7	4,414	3,696

【20/2期予定】

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	仙台中山	宮城県	2019.3.8	1,493	1,344

上記の他、7店舗の出店と1店舗の閉店を予定しております。

3. 成都イトーヨーカ堂

【18/12期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)
出店	食品生活館 華府大道 (カフダイドウ)	成都	2018.11.16	3,510

【19/12期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積 (㎡)
出店	伊藤広場	成都	2019.01.25	51,465

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

IV. タイプ別店舗数

【セブン-イレブン・ジャパン】

(店)

	17/2			18/2			19/2		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	19,422	+850	100.0	20,260	+838	100.0	20,876	+616	100.0
フランチャイズ店	18,977	+906	97.7	19,792	+815	97.7	20,499	+707	98.2
Aタイプ	4,554	+106	23.4	4,563	+9	22.5	4,558	-5	21.8
Cタイプ	14,423	+800	74.3	15,229	+806	75.2	15,941	+712	76.4
直営店	445	-56	2.3	468	+23	2.3	377	-91	1.8
24時間営業店	18,679	+656	96.2	19,444	+765	96.0	19,999	+555	95.8
酒有り店	19,146	+819	98.6	19,956	+810	98.5	20,545	+589	98.4
タバコ有り店	18,582	+851	95.7	19,403	+821	95.8	20,112	+709	96.3

【7-Eleven, Inc.】

(店)

	16/12			17/12			18/12		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	8,707	+207	100.0	8,670	-37	100.0	9,573	+903	100.0
フランチャイズ店	7,008	+256	80.5	7,161	+153	82.6	7,213	+52	75.3
BCP店(Aタイプ)*	452	+6	5.2	460	+8	5.3	475	+15	5.0
Cタイプ	6,556	+250	75.3	6,701	+145	77.3	6,738	+37	70.4
直営店	1,699	-49	19.5	1,509	-190	17.4	2,360	+851	24.7
ガソリンスタンド併設店	3,374	+206	38.8	3,376	+2	38.9	4,385	+1,009	45.8

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

V. 売場面積

【セブン-イレブン・ジャパン】

(㎡)

	17/2		18/2		19/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	2,566,701	105.2	2,772,283	108.0	2,909,609	105.0

【7-Eleven, Inc.】

(㎡)

	16/12		17/12		18/12	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	1,458,783	100.3	1,450,699	99.4	1,650,782	113.8

【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	17/2		18/2		19/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,776,875	99.1	2,653,996	95.6	2,547,874	96.0
期末自営売場面積	1,508,282	94.8	1,490,522	98.8	1,420,357	95.3
期中平均自営売場面積	1,573,791	98.9	1,532,810	97.4	1,476,605	96.3
1㎡当たり商品売上(千円)	564	96.3	575	102.0	584	101.6

【ヨークベニマル】

(㎡)

	17/2		18/2		19/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	656,950	102.5	675,128	102.8	682,795	101.1
期末自営売場面積	505,269	102.2	519,177	102.8	525,508	101.2
期中平均自営売場面積*	491,259	102.4	502,690	102.3	518,149	103.1
1㎡当たり商品売上(千円)	733	100.8	735	100.3	727	98.9

* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

(㎡)

	17/2		18/2		19/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	770,189	88.4	617,618	80.2	571,738	92.6
期中平均売場面積	803,825	92.3	665,507	82.8	571,738	85.9
1㎡当たり商品売上(千円)	930	102.5	1,013	108.9	1,057	104.3

VI. 従業員およびその他の情報

【セブン・イレブン・ジャパン】

	17/2		18/2		19/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
料金収納業務						
取扱件数(千件)	460,585	104.9	481,800	104.6	502,468	104.3
取扱金額(百万円)	4,691,738	102.4	4,961,715	105.8	5,253,766	105.9
在庫日数(日) ^{*1}	10.9	+0.4	11.1	+0.2	11.5	+0.4
期末社員数(人)	8,562	+508	8,886	+324	9,092	+206

【イトーヨーカ堂】

	17/2		18/2		19/2	
		増減		増減		増減
在庫日数(日) ^{*2}	26.9	-7.8	25.6	-1.3	25.1	-0.5
ロス率(%) ^{*3}	7.2	-2.2	6.8	-0.4	7.2	+0.4
期末社員数	7,654	-166	7,663	+9	7,443	-220
期中平均社員数	6,949	-187	7,030	+81	6,759	-271
パートタイマー ^{*4}	27,540	-1,016	27,750	+210	26,690	-1,060
パート比率(%)	79.9	-0.1	79.8	-0.1	79.8	±0.0
一人当たり商品売上(千円) ^{*5}	25,716	-383	25,341	-376	25,794	+454

【ヨークベニマル】

	17/2		18/2		19/2	
		増減		増減		増減
在庫日数(日) ^{*2}	13.8	-0.3	13.4	-0.4	13.5	+0.1
ロス率(%) ^{*3}	5.6	-0.1	5.5	-0.1	5.3	-0.2
期末社員数	2,685	+25	2,697	+12	2,747	+50
期中平均社員数	2,731	+27	2,755	+24	2,798	+43
パートタイマー ^{*4}	11,353	+185	11,903	+550	11,953	+50
パート比率(%)	80.6	+0.1	81.2	+0.6	81.0	-0.2
一人当たり商品売上(千円) ^{*5}	25,581	+425	25,208	-373	25,566	+358

【そごう・西武】

	17/2		18/2		19/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	3,269	-402	2,852	-417	2,781	-71
期中平均社員数	3,533	-299	3,071	-462	2,834	-237
パートタイマー ^{*4}	5,317	-335	4,580	-737	3,827	-753
パート比率(%)	60.0	+0.5	59.8	-0.2	57.4	-2.4

【セブン&アイ・フードシステムズ】

	17/2		18/2		19/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	1,395	-25	1,350	-45	1,307	-43
期中平均社員数	1,427	+6	1,399	-28	1,345	-54
パートタイマー ^{*4}	8,938	-515	8,137	-801	7,390	-747
パート比率(%)	86.2	-0.7	85.3	-0.9	84.6	-0.7

*1. 期中平均在庫÷平均日販

*2. 期末在庫(原価ベース)÷商品売上原価×年間日数

*3. (値下げロス+廃棄ロス)÷商品売上

*4. 月間163時間換算による月平均人員

*5. 商品売上÷期中平均社員数(パートタイマー含む)

注記事項

連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行およびその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。