

セブン&アイグループを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイグループ

マーケット環境を知る

- 国内マクロ環境
- 国内小売業の動向
- 米国マクロ環境及び小売業の動向
- グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)
- 世界の小売業／売上高ランキング
- ／時価総額ランキング

セブン&アイグループの業績と戦略を理解する

- グループ戦略実行の軌跡／グループの今後の具体的なアクションプラン
- 連結財務KPI
- キャピタル・アロケーションプラン／株主還元
- 連結業績の推移
- 連結業績ハイライト
- セグメント別業績の推移
- 財務状況
- 主要事業会社の概要
- 国内コンビニエンスストア事業
- 海外コンビニエンスストア事業
- スーパーストア事業
- 金融関連事業
- その他の事業

株式情報を見る

- 株式情報

セブン&アイグループの歴史を見る

- 沿革

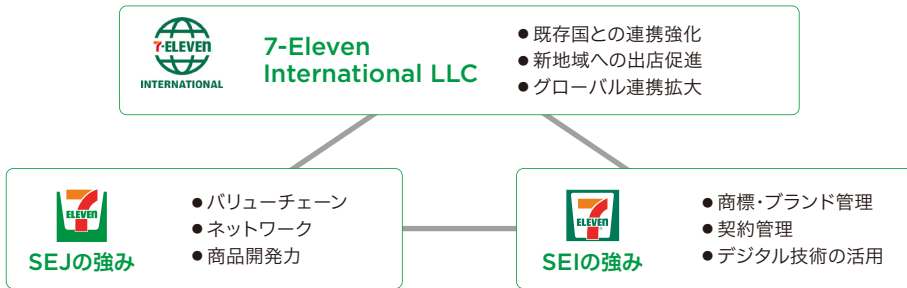
セブン&アイグループの業績と戦略を理解する

海外コンビニエンスストア事業

グローバルCVS事業の成長戦略

7-Eleven International LLCの設立

7INの設立によりグループ全体のシナジーの最大化、グローバルCVSとしての成長を加速する



SEJとSEIの強みを集約した7INが今後のグローバルCVS戦略の中核的役割を果たしていく

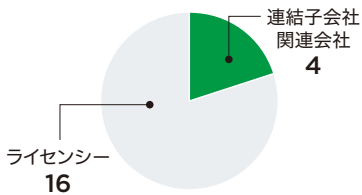
7-Elevenの世界展開状況と成長エリア

7-Elevenは新規国・既存国の双方において大きな成長余地が存在

Asia-Pacific (店)				North America (店)		Europe / Middle East (店)	
日本	21,535	マレーシア	2,566	米国	12,603	デンマーク	174
韓国	13,137	オーストラリア	767	メキシコ	1,925	ノルウェー	129
タイ	14,545	シンガポール	500	カナダ	597	スウェーデン	79
台湾	6,859	ベトナム	99			イスラエル	8
中国	5,051	カンボジア	82				
フィリピン	3,768	インド	47				
		ラオス	3				

(注) 日本は2024年2月末、その他の国は2023年12月末の店舗数であります。

運営形態 (国・地域数)



グローバル展開の他社比較

	店舗数	出店地域数
7-Eleven	約84,000	20
McDonald's	約40,000	約100
SUBWAY	約37,000	約100
Starbucks Coffee	約38,000	約80

出典: 各社HP

7-Eleven International LLCによるグローバル戦略推進



1. 新規国への進出加速

- APACに加えてヨーロッパ、ラテンアメリカ、中東、アフリカを戦略的な優先地域として、空白地での拡大を加速(合併事業/買収を含む)
- 新たな市場での店舗展開を拡大し、成長性と収益性を向上

2. 既存展開国の支援

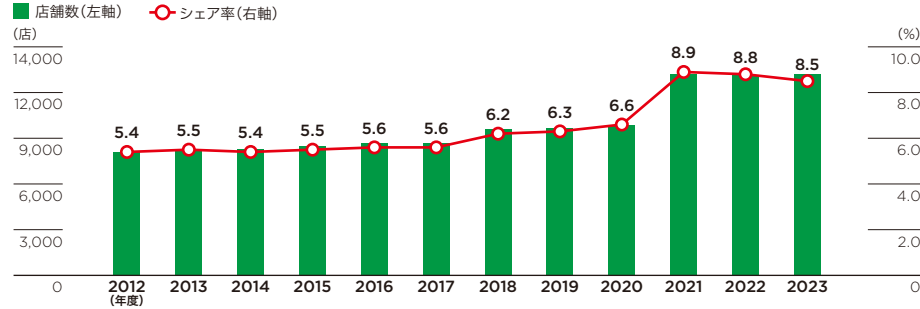
- SEJとSEIのコアコンピタンスを十分に活用することで市場間のパフォーマンスギャップを縮小し、ライセンシーの成長ポテンシャルを最大化
- 7-Elevenのグローバルブランドを強化し、ブランドの成長と収益性を加速

3. 戦略的重要市場への投融資

- 戦略的な投資とライセンシーへの事業関与を通じて、収益成長を加速

小規模チェーンがひしめく米国コンビニエンスストア業界

SEI店舗数と米国コンビニエンスストアシェア率の推移



出所: 総店舗数 <https://www.convenience.org/Research/FactSheets/IndustryStoreCount>

人口密集地トップ50のうち47の市場でのプレゼンスを獲得

10店舗以下チェーン
シェア約65%

ガソリンスタンド併設
約80%

上位10チェーン
シェア約20%

セブン&アイグループを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイグループ

マーケット環境を知る

- 国内マクロ環境
- 国内小売業の動向
- 米国マクロ環境及び小売業の動向
- グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)
- 世界の小売業／売上高ランキング
- ／時価総額ランキング

セブン&アイグループの業績と戦略を理解する

- グループ戦略実行の軌跡／
- グループの今後の具体的なアクションプラン
- 連結財務KPI
- キャピタル・アロケーションプラン／株主還元
- 連結業績の推移
- 連結業績ハイライト
- セグメント別業績の推移

- 財務状況
- 主要事業会社の概要
- 国内コンビニエンスストア事業
- 海外コンビニエンスストア事業
- スーパーストア事業
- 金融関連事業
- その他の事業

株式情報を見る

- 株式情報

セブン&アイグループの歴史を見る

- 沿革

セブン&アイグループの業績と戦略を理解する

データダウンロード

海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc. (SAM連結)

	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
営業総収入*1	1,801,077	1,935,274	1,819,838	1,658,542	1,981,533	2,821,053	2,739,833	2,191,383	5,122,154	8,763,887	8,428,264
営業総収入(千米ドル)	18,429,117	18,293,553	15,027,570	15,246,764	17,667,025	25,543,768	25,129,170	20,526,263	46,607,410	66,584,766	59,915,149
内、その他の営業収入	192,656	219,307	271,081	260,078	276,179	288,136	293,415	278,766	342,088	416,397	467,881
販売費及び一般管理費	307,975	341,225	395,162	372,662	399,557	484,090	494,223	507,185	841,682	1,216,918	1,284,802
販売費及び一般管理費(千米ドル)	3,151,285	3,225,503	3,263,107	3,425,836	3,562,387	4,383,286	4,532,911	4,750,707	7,658,625	9,245,694	9,133,454
営業利益	51,207	59,651	77,478	76,671	90,852	111,081	121,654	119,221	224,864	396,568	413,966
営業利益(千米ドル)	523,971	563,868	639,790	704,832	810,023	1,005,807	1,115,785	1,116,725	2,046,081	3,012,982	2,942,820
当期純利益	29,738	35,870	45,181	45,470	76,048	77,616	83,193	82,057	144,791	267,312	277,955
当期純利益(千米ドル)	304,295	339,077	373,093	418,003	678,036	702,792	763,031	768,614	1,317,485	2,030,943	1,975,937
設備投資	80,195	63,226	159,772	216,776	98,874	452,029	150,454	199,107	2,483,138	185,930	190,051
減価償却費	53,404	56,482	65,381	64,992	69,582	76,141	77,204	81,299	122,635	188,119	203,237
総資産	903,326	1,088,910	1,137,495	1,231,149	1,356,972	1,564,596	1,612,783	1,680,699	4,397,014	6,173,779	6,649,828
純資産	514,957	658,465	681,404	705,025	869,394	924,236	956,305	947,519	2,082,538	2,645,003	3,053,340
EBITDA	104,612	116,133	142,860	141,663	160,434	187,222	198,858	200,521	347,499	584,688	617,203
ROA(%)	3.6	3.6	4.1	3.8	5.9	5.3	5.2	5.0	4.8	5.1	4.3
チェーン全店売上	2,641,180	2,834,464	2,950,422	2,735,199	3,134,412	3,993,259	3,936,217	3,407,130	6,463,940	10,442,360	10,200,414
加工食品	500,880	567,290	695,119	650,509	682,470	778,741	802,806	848,435	1,148,690	1,600,058	1,796,980
ファスト・フード	187,673	216,881	261,947	244,299	248,718	282,342	289,052	244,221	346,667	458,598	512,280
日配食品	81,057	93,544	110,427	101,814	101,888	103,117	95,111	84,351	91,062	142,425	154,070
非食品	501,514	553,712	661,355	624,655	688,325	751,641	753,802	777,275	1,070,400	1,391,631	1,414,258
商品計	1,271,126	1,431,429	1,728,848	1,621,278	1,721,403	1,915,842	1,940,773	1,954,283	2,656,820	3,592,712	3,877,588
ガソリン	1,370,054	1,403,035	1,221,573	1,113,921	1,413,009	2,077,417	1,995,444	1,452,847	3,807,119	6,849,647	6,322,825
米国内既存店商品売上伸び率(%)*2	1.0	3.1	5.8	2.1	1.6	1.9	2.4	0.9	7.4	4.5	1.0
全店平均日販(千円)	424	473	569	519	543	549	553	545	602	747	811
全店平均日販(米ドル)	4,340	4,472	4,695	4,769	4,841	4,967	5,075	5,104	5,483	5,678	5,765
商品荒利率(%)	34.8	34.5	34.6	34.8	34.3	34.2	34.8	34.1	34.2	34.0	34.2
ガソリン販売量(千ガロン)	3,884,838	4,001,566	4,292,288	4,910,026	5,266,489	6,919,338	6,972,004	6,171,433	11,384,814	13,083,664	12,678,956
ガソリン荒利(セント/ガロン)	20.29	20.81	19.80	20.05	22.62	22.56	23.95	32.60	34.50	43.91	42.25
為替換算レート(損益計算書)(円)(U.S.\$1=)	97.73	105.79	121.10	108.78	112.16	110.44	109.03	106.76	109.90	131.62	140.67
為替換算レート(貸借対照表)(円)(U.S.\$1=)	105.39	120.55	120.61	116.49	113.00	111.00	109.56	103.50	115.20	132.70	141.83
期末店舗数	8,292	8,297	8,500	8,707	8,670	9,573	9,682	9,884	13,213	13,167	13,122
出店	462	238	344	356	214	1,245	361	436	3,806	188	182
閉店	288	233	141	149	251	342	252	234	477	234	227
フランチャイズ店舗数	6,219	6,390	6,752	7,008	7,161	7,213	7,379	7,485	7,404	7,219	7,248
直営店舗数	2,073	1,907	1,748	1,699	1,509	2,360	2,303	2,399	5,809	5,948	5,874
ガソリンスタンド併設店舗数	3,300	3,165	3,168	3,374	3,376	4,385	4,469	4,748	8,138	8,239	8,255
期末売場面積(m ²)	1,379,301	1,384,023	1,454,825	1,458,783	1,450,699	1,650,782	1,684,207	1,730,254	2,309,199	2,314,505	2,302,211
期末社員数*3	16,553	15,591	14,379	15,021	17,877	19,994	19,578	22,291	47,748	49,432	46,103

*1 営業総収入には、直営店商品売上等・ガソリン売上とフランチャイズ店からのチャージ収入を計上
*2 米国内既存店商品売上伸び率は、米ドルベースでの伸び率
*3 期末社員数は翌年2月末現在

(注)1. SAM:北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのこと
2. 各年度の数値は、当社への連結決算用に組み替えたものを表記

セブン&アイグループを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイグループ

マーケット環境を知る

- 国内マクロ環境
- 国内小売業の動向
- 米国マクロ環境及び小売業の動向
- グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)
- 世界の小売業／売上高ランキング
- ／時価総額ランキング

セブン&アイグループの業績と戦略を理解する

- グループ戦略実行の軌跡／グループの今後の具体的なアクションプラン
- 連結財務KPI
- キャピタル・アロケーションプラン／株主還元
- 連結業績の推移
- 連結業績ハイライト
- セグメント別業績の推移
- 財務状況
- 主要事業会社の概要
- 国内コンビニエンスストア事業
- 海外コンビニエンスストア事業
- スーパーストア事業
- 金融関連事業
- その他の事業

株式情報を見る

- 株式情報

セブン&アイグループの歴史を見る

- 沿革

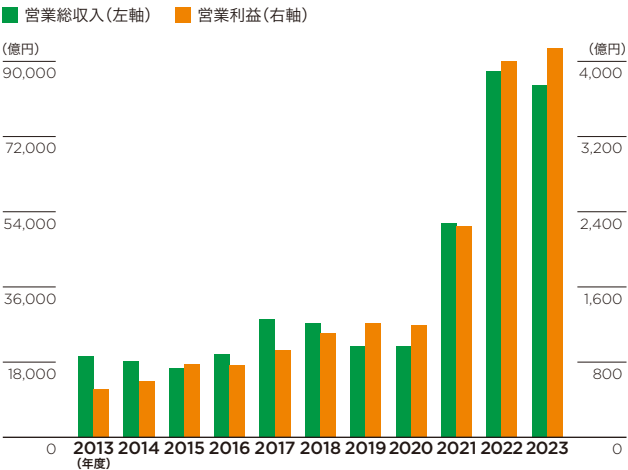
セブン&アイグループの業績と戦略を理解する

データダウンロード

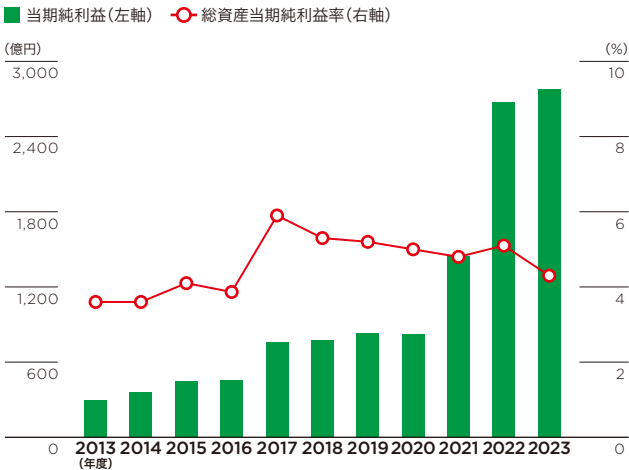
海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

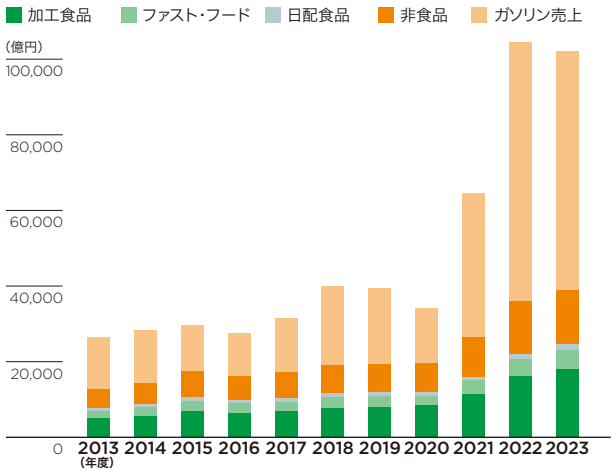
営業総収入及び営業利益



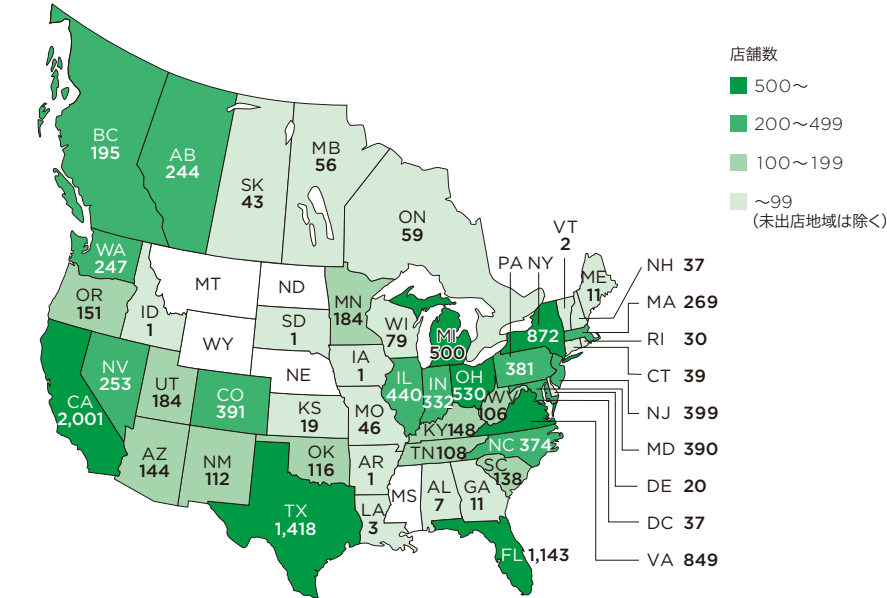
当期純利益及び総資産当期純利益率(ROA)



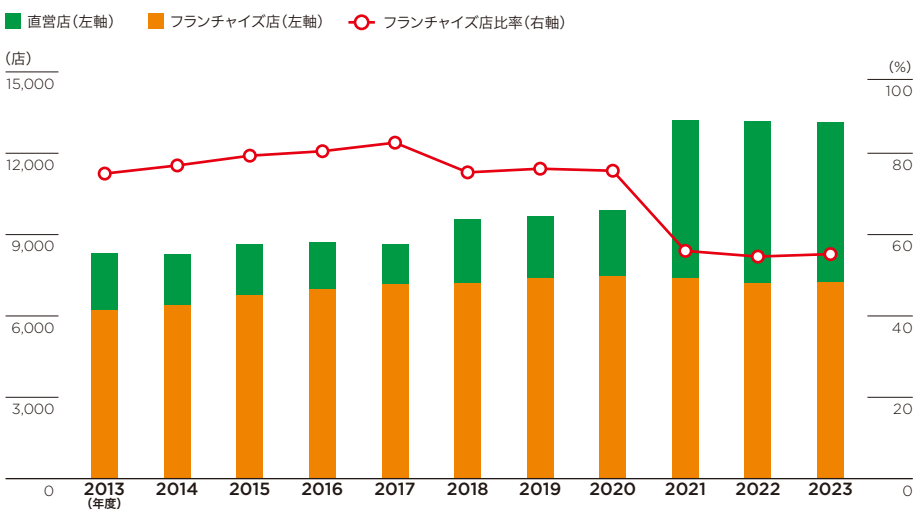
カテゴリ別売上推移



店舗展開



タイプ別店舗数の推移



セブン&アイグループを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイグループ

マーケット環境を知る

- 国内マクロ環境
- 国内小売業の動向
- 米国マクロ環境及び小売業の動向
- グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)
- 世界の小売業／売上高ランキング
- ／時価総額ランキング

セブン&アイグループの業績と戦略を理解する

- グループ戦略実行の軌跡／
- グループの今後の具体的なアクションプラン
- 連結財務KPI
- キャピタル・アロケーションプラン／株主還元
- 連結業績の推移
- 連結業績ハイライト
- セグメント別業績の推移
- 財務状況
- 主要事業会社の概要
- 国内コンビニエンスストア事業
- 海外コンビニエンスストア事業
- スーパーストア事業
- 金融関連事業
- その他の事業

株式情報を見る

- 株式情報

セブン&アイグループの歴史を見る

- 沿革

セブン&アイグループの業績と戦略を理解する

海外コンビニエンスストア事業

グローバルCVS事業の成長戦略

世界展開状況

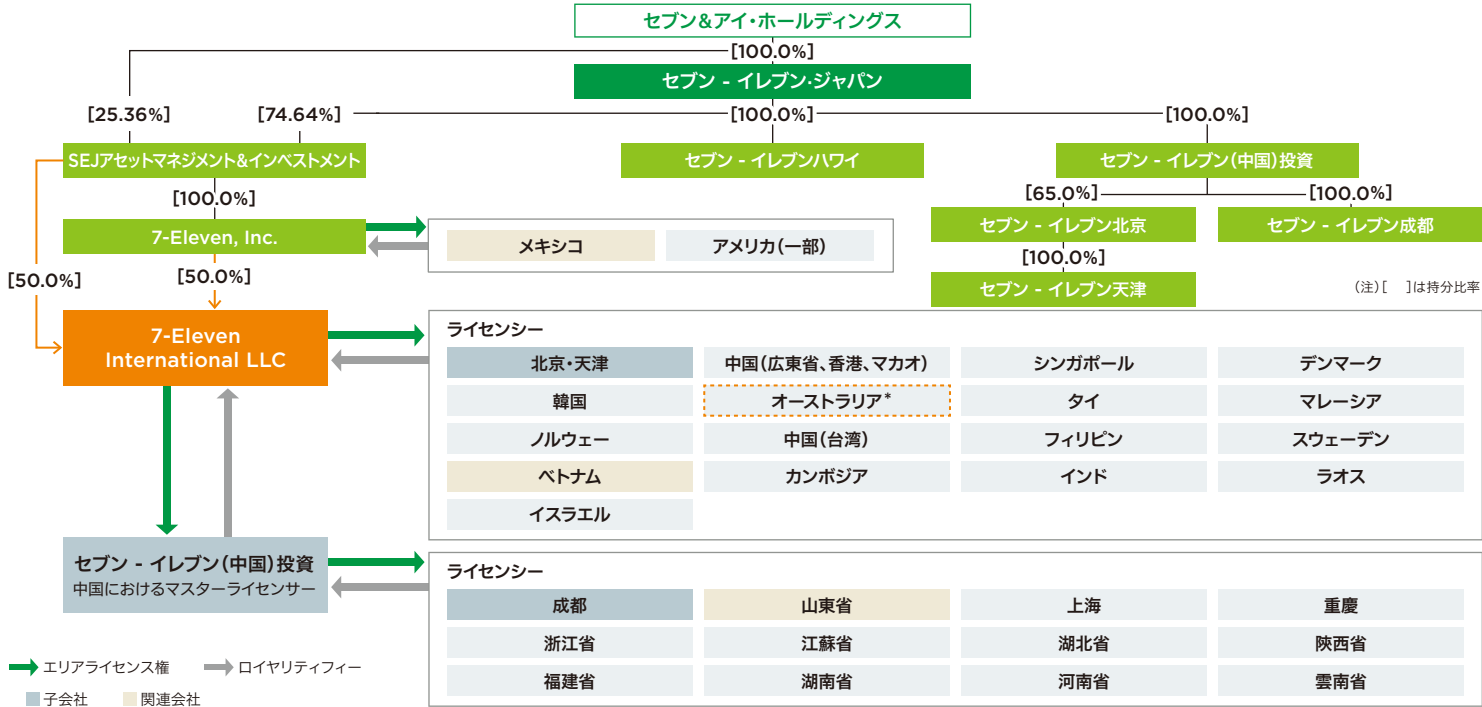
コンビニエンスストア事業の資本関係

日本、北米、中国（北京・天津・成都）では、当社の子会社がセブン - イレブン店舗を運営しています。当社の子会社が運営する国や地域以外では、現地の有力な企業グループがライセンスーとなり、セブン - イレブン店舗を運営しています。

世界のセブン - イレブンとの関係

日本・北米を除く各国のセブン - イレブンについては、エリアライセンス権を付与しており、ライセンスーから支払われるロイヤリティフィーを受け取っています。今般の7-Eleven International LLCの設立により、ロイヤリティフィーを受け取るライセンスーが、7-Eleven, Inc.から7-Eleven International LLCとなりました。

* 2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd(SEA)の全株式を取得しました



世界のセブン - イレブン店舗数推移

	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
日本	16,319	17,491	18,572	19,422	20,260	20,876	20,955	21,167	21,327	21,402	21,535
タイ	7,429	8,127	8,832	9,542	10,268	10,988	11,712	12,432	13,134	13,838	14,545
韓国	7,085	7,231	8,000	8,556	9,231	9,400	10,016	10,501	11,173	14,265	13,137
アメリカ・カナダ	8,641	8,646	8,868	9,077	9,061	9,974	10,000	10,159	13,562	13,511	13,122
中国(台湾)	4,919	5,040	5,029	5,107	5,221	5,369	5,647	6,024	6,379	6,631	6,859
中国	2,001	2,064	2,182	2,357	2,599	2,816	3,156	3,412	3,980	4,434	5,051
その他	6,039	6,682	7,228	7,744	7,960	8,233	8,688	8,811	8,986	9,498	10,292
合 計	52,433	55,281	58,711	61,805	64,600	67,656	70,174	72,506	78,541	83,579	84,541

(注) 日本は翌年2月末、その他の国は12月末の店舗数

セブン&アイグループを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイグループ

マーケット環境を知る

- 国内マクロ環境
- 国内小売業の動向
- 米国マクロ環境及び小売業の動向
- グループ主要事業会社のマーケットシェア(単体)
- 世界の小売業／売上高ランキング
- ／時価総額ランキング

セブン&アイグループの業績と戦略を理解する

- グループ戦略実行の軌跡／
- グループの今後の具体的なアクションプラン
- 連結財務KPI
- キャピタル・アロケーションプラン／株主還元
- 連結業績の推移
- 連結業績ハイライト
- セグメント別業績の推移
- 財務状況
- 主要事業会社の概要
- 国内コンビニエンスストア事業
- 海外コンビニエンスストア事業
- スーパーストア事業
- 金融関連事業
- その他の事業

株式情報を見る

- 株式情報

セブン&アイグループの歴史を見る

- 沿革

セブン&アイグループの業績と戦略を理解する

海外コンビニエンスストア事業

グローバルCVS事業の成長戦略

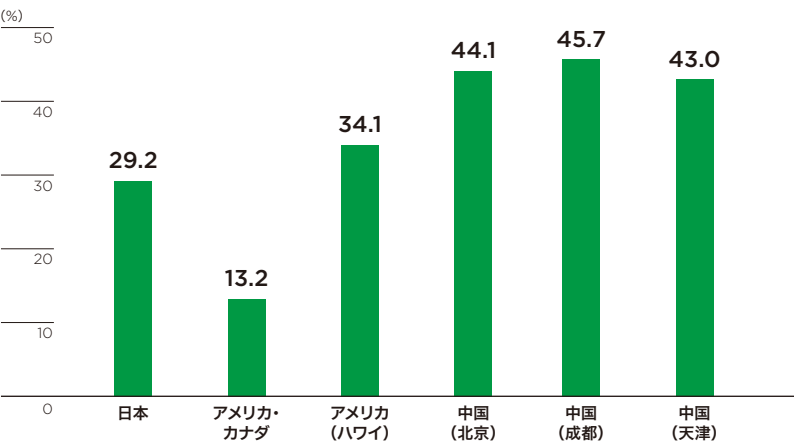
世界展開状況

世界のセブン - イレブン運営会社（ライセンスー）

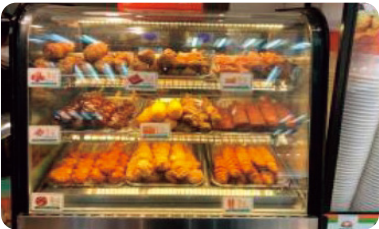
国・地域	運営会社	店舗数(店)
タイ	CP ALL Public Company Ltd. [Charoen Pokphand Group]	14,545
韓国	Korea Seven Co., Ltd [Lotte Group]	13,137
中国(台湾・上海)	PRESIDENT CHAIN STORE CORP. [Uni-President Enterprises Corp.]	7,108
フィリピン	Philippine Seven Corporation [PRESIDENT CHAIN STORE CORP.]	3,768
マレーシア	7-Eleven Malaysia Sdn. Bhd. [Berjaya Retail Berhad]	2,566
メキシコ	7-Eleven Mexico S.A. de C.V. [Valso, S.A. de C.V.]	1,925
中国(広東省)	South China: Guangdong Sai Yi Convenience Stores [DFI Retail Group Holdings Ltd.]	1,730
中国(香港・マカオ)	Hong Kong/Macau: The Dairy Farm Company, Limited [DFI Retail Group Holdings Ltd.]	1,145
オーストラリア	7-Eleven Stores Pty. Ltd.	767
シンガポール	Cold Storage Singapore(1983) Pte. Ltd. [DFI Retail Group Holdings Ltd.]	500
中国(山東省)	山東衆邸便利生活有限公司[衆地集团有限公司]	472
ノルウェー・スウェーデン・デンマーク	Reitan Convenience [Reitangruppen AS]	382
中国(江蘇省)	南京金鷹便利超市管理有限公司[金鷹國際商貿集團(中国)有限公司]	182
中国(浙江省)	統一超商(浙江)便利店有限公司[PRESIDENT CHAIN STORE CORP.]	140
中国(雲南省)	雲南強林樂家連鎖便利店有限公司[雲南強林石化集团有限公司]	119
中国(陝西省)	陝西賽文提客便利連鎖有限公司[陝西提客商貿有限公司]	104
ベトナム	Seven System Viet Nam JSC	99
カンボジア	CP ALL (Cambodia) Co., Ltd. [Charoen Pokphand Group]	82
中国(福建省)	福建榕寧便利店管理有限公司[三福服飾有限公司、福建榕寧投資有限公司]	80
アメリカ	SRoesuothrtw Reestta Cileornsv, elnnicie. nce Stores, Inc.	78
中国(湖南省)	湖南友阿便利超市管理有限公司[湖南友誼阿波羅商業股份有限公司]	70
中国(河南省)	河南叁伊便利店連鎖有限公司[三全食品股份有限公司]	53
インド	7-India Convenience Retail Limited [Reliance Retail Ventures Limited]	47
中国(重慶)	新玖商業發展有限公司[新希望集团有限公司]	44
中国(湖北省)	湖北東方美隣便利店有限公司	38
イスラエル	Electra Consumer Products Ltd. [Elco Ltd.]	8
ラオス	CP ALL Laos Co., Ltd. [Charoen Pokphand Group]	3

(注) 1. 2023年12月末の店舗数
2. 運営会社名の[]は各社が所属する企業グループ
3. 2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd(SEA)の全株式を取得しました

セブン - イレブンのファスト・フードの売上構成比（2023年度）



(注) 1. アメリカ(ハワイ)、アメリカ・カナダは商品売上に対する構成比
2. 海外子会社の決算期は12月期
3. 日本にはセブン - イレブン・沖縄を含まず



アメリカ・カナダ



中国(北京)