



セブン&アイグループを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイグループ

マーケット環境を知る

セブン&アイグループの戦略を理解する

株式情報を見る

セブン&アイグループの歴史を見る

数値データを見る

マーケット環境

セブン&アイグループの業績

- 中期経営計画の進捗
- 連結業績
- 主要事業会社の概要
- セグメント別業績の推移
- 財務状況
- 海外コンビニエンスストア事業
- 国内コンビニエンスストア事業
- スーパーストア事業
- 百貨店・専門店事業
- 金融関連事業

企業プロフィール

会社概要 (2022年2月末現在)

商号
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

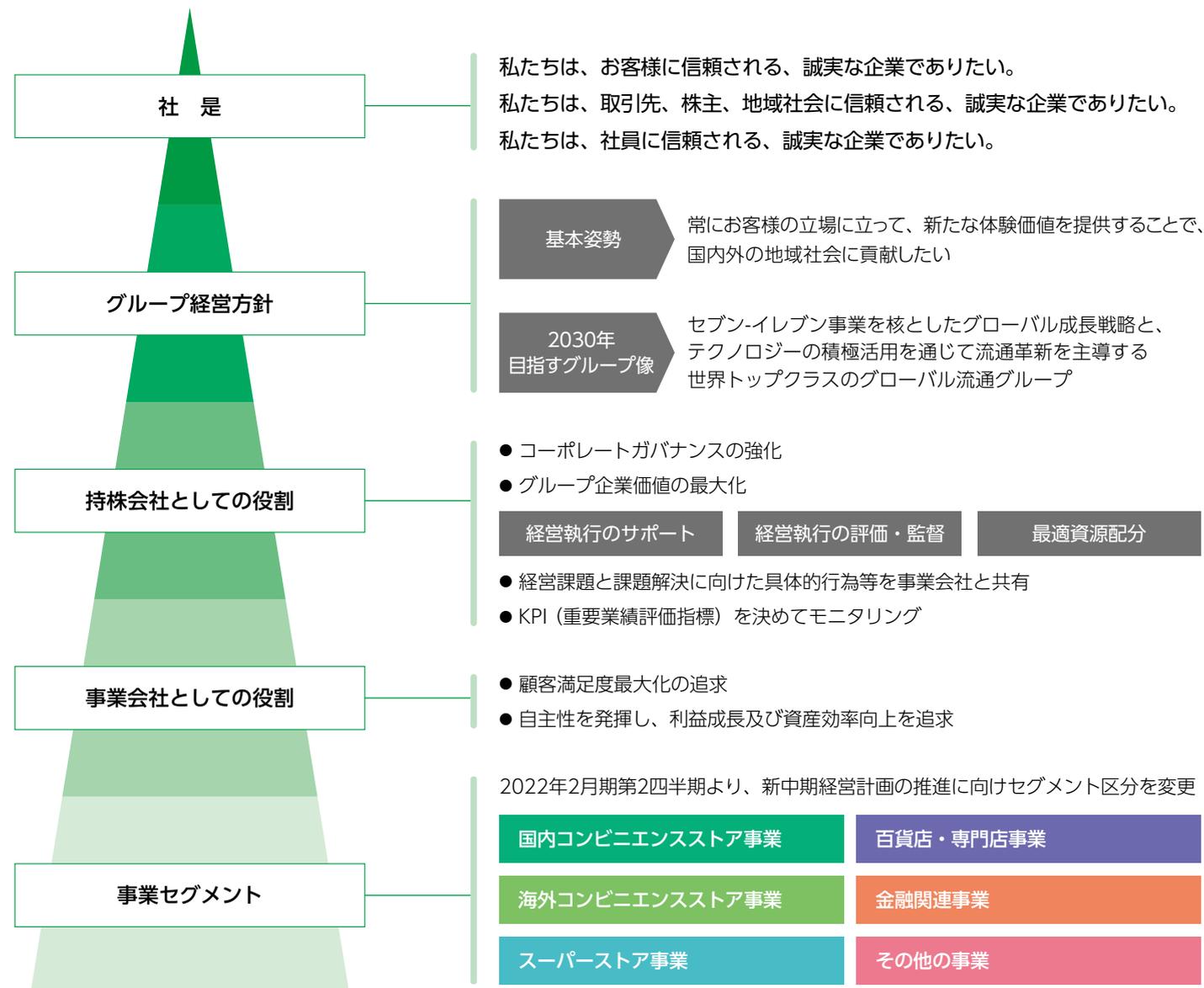
設立
2005年9月1日

本店所在地
東京都千代田区二番町8番地8

代表者
代表取締役社長 井阪 隆一

資本金
500億円

従業員数
969名
83,635名 (連結ベース)





セブン&アイグループを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイグループ

マーケット環境を知る

セブン&アイグループの戦略を理解する

株式情報を見る

セブン&アイグループの歴史を見る

数値データを見る

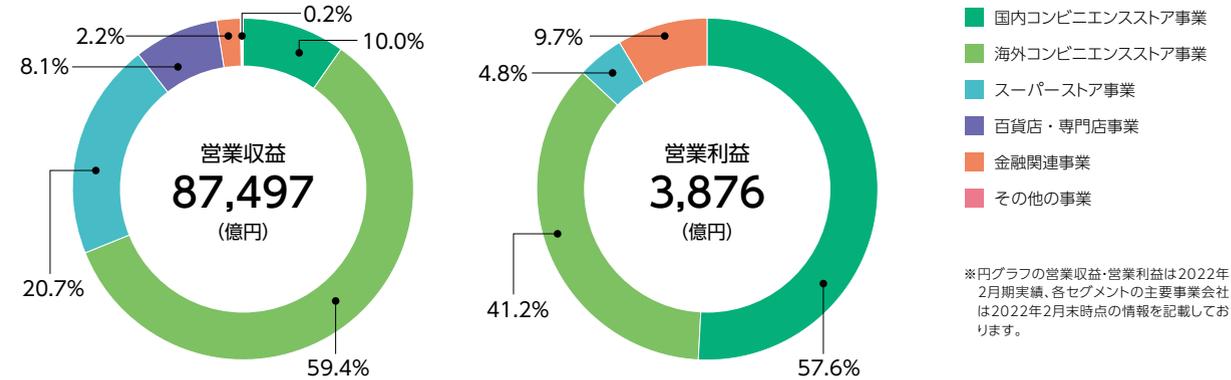
マーケット環境

セブン&アイグループの業績

- 中期経営計画の進捗
- 連結業績
- 主要事業会社の概要
- セグメント別業績の推移
- 財務状況
- 海外コンビニエンスストア事業
- 国内コンビニエンスストア事業
- スーパーストア事業
- 百貨店・専門店事業
- 金融関連事業

数字で見るセブン&アイグループ

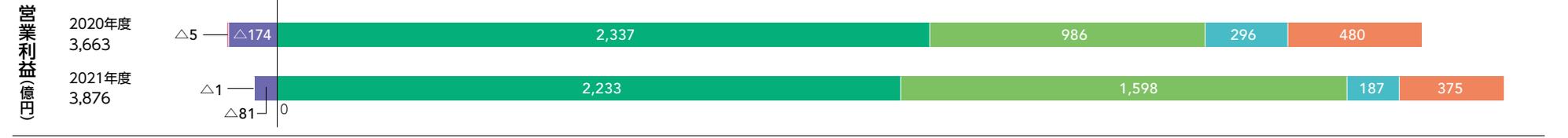
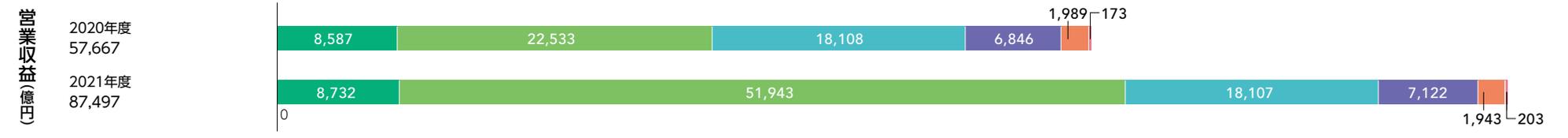
当社グループはお客様の生活に寄り添う多彩な事業を持つ強みを活かしつつ、グループシナジーを発揮し、さまざまなステークホルダーとの対話を通じて、新たな価値の創造に挑戦しています。



※円グラフの営業収益・営業利益は2022年2月期実績、各セグメントの主要事業会社は2022年2月末時点の情報を記載しております。

国内コンビニエンスストア事業	海外コンビニエンスストア事業	スーパーストア事業	百貨店・専門店事業	金融関連事業	その他の事業
<ul style="list-style-type: none"> ● (株)セブン-イレブン・ジャパン ● (株)セブン-イレブン・沖縄 	<ul style="list-style-type: none"> ● 7-Eleven, Inc. ● SEJ Asset Management & Investment Company ● Speedway LLC ● 7-Eleven International LLC ● SEVEN-ELEVEN HAWAII, INC. ● セブン-イレブン北京有限公司 ● セブン-イレブン成都有限公司 ● セブン-イレブン天津有限公司 	<ul style="list-style-type: none"> ● (株)イトーヨーカ堂 ● (株)ヨークベニマル ● (株)ライフフーズ* ● (株)ヨーク ● (株)Peace Deli ● 華糖洋華堂商業有限公司 ● 成都伊藤洋華堂有限公司 	<ul style="list-style-type: none"> ● (株)そごう西武 ● (株)赤ちゃん本舗 ● (株)セブン&アイ・フードシステムズ ● (株)ロフト ● (株)ニッセンホールディングス 	<ul style="list-style-type: none"> ● (株)セブン銀行 ● (株)セブン・フィナンシャルサービス ● (株)セブン・カードサービス ● (株)セブンCSカードサービス 	<ul style="list-style-type: none"> ● (株)セブン&アイ・クリエイティブリンク ● (株)セブン&アイ・ネットメディア ● (株)セブカルチャーネットワーク ● (株)ハケ岳高原ロッジ ● (株)テルベ
(連結子会社5社、関連会社4社、計9社)	(連結子会社110社、関連会社4社、計114社)	(連結子会社16社、関連会社5社、計21社)	(連結子会社22社、関連会社6社、計28社)	(連結子会社13社、関連会社2社、計15社)	(連結子会社6社、関連会社3社、計9社)

※(株)ライフフーズは、2022年3月1日付で(株)ヨークベニマルに吸収合併されたことにより、消滅しております。



セブン&アイグループを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイグループ

マーケット環境を知る

セブン&アイグループの戦略を理解する

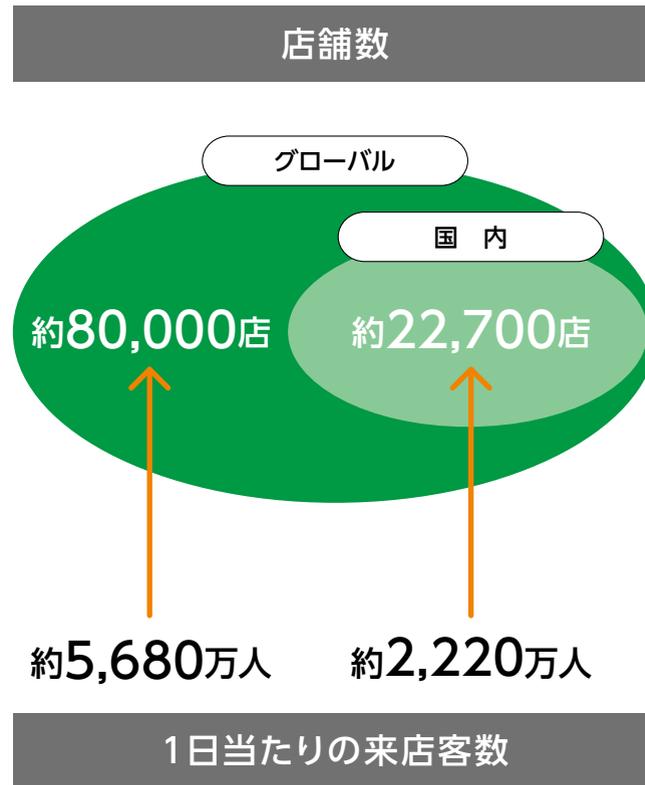
株式情報を見る

セブン&アイグループの歴史を見る

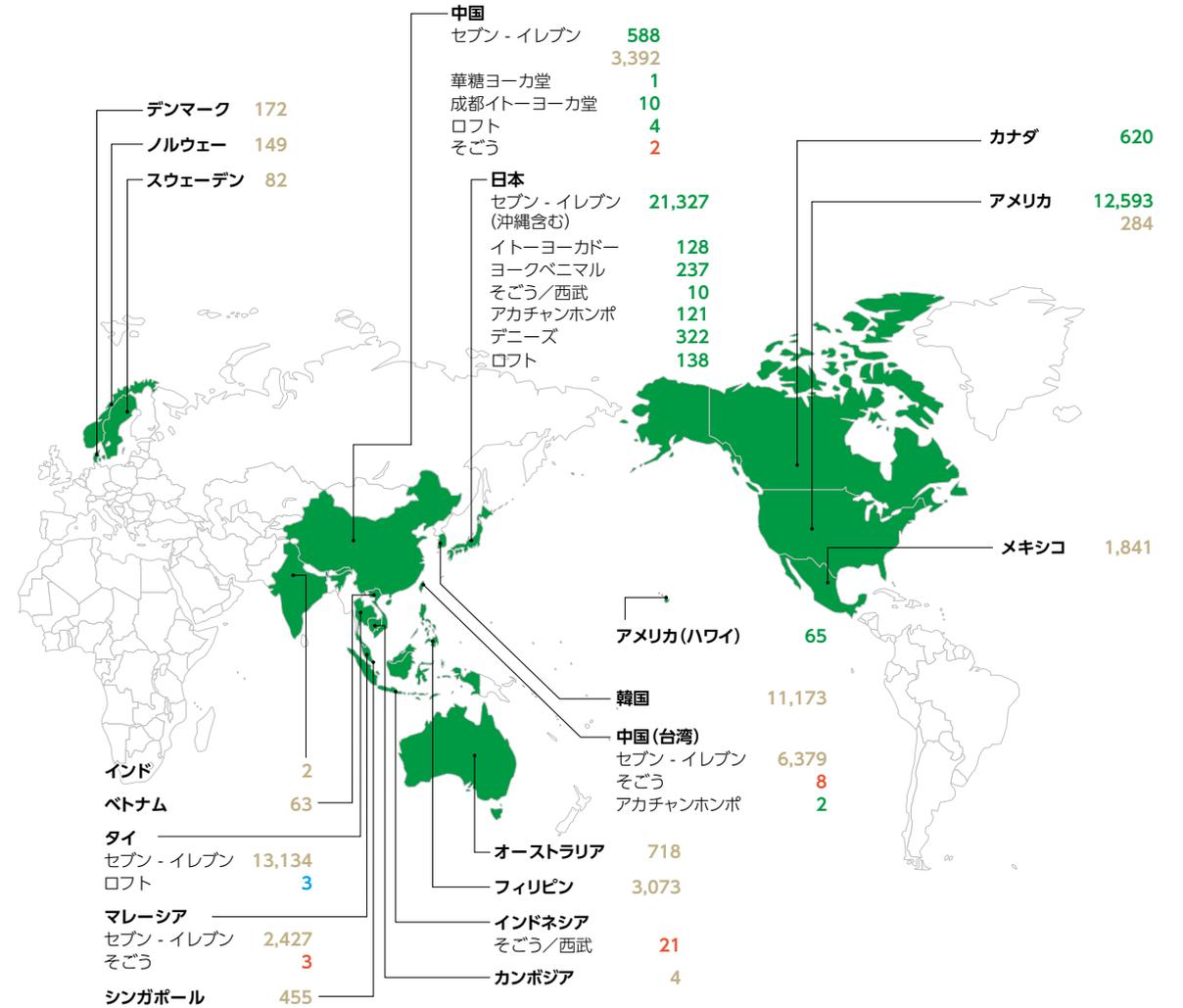
数値データを見る

- マーケット環境
- セブン&アイグループの業績
- 中期経営計画の進捗
 - 連結業績
 - 主要事業会社の概要
 - セグメント別業績の推移
 - 財務状況
 - 海外コンビニエンスストア事業
 - 国内コンビニエンスストア事業
 - スーパーストア事業
 - 百貨店・専門店事業
 - 金融関連事業

店舗ネットワーク



数字で見るセブン&アイグループ



(注) 1. ■は当社の子会社がそれぞれの国・地域で運営している店舗数/■はライセンス(7-Eleven, Inc.より限定されたエリアでセブン・イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)が各国で運営している店舗数/■はそごう・西武との契約のもと商標を使用し、運営している店舗数/■はロフトの海外フランチャイズ店舗数
2. 日本は2022年2月末、その他の国・地域は2021年12月末の店舗数

セブン&アイグループを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイグループ

マーケット環境を知る

セブン&アイグループの戦略を理解する

株式情報を見る

セブン&アイグループの歴史を見る

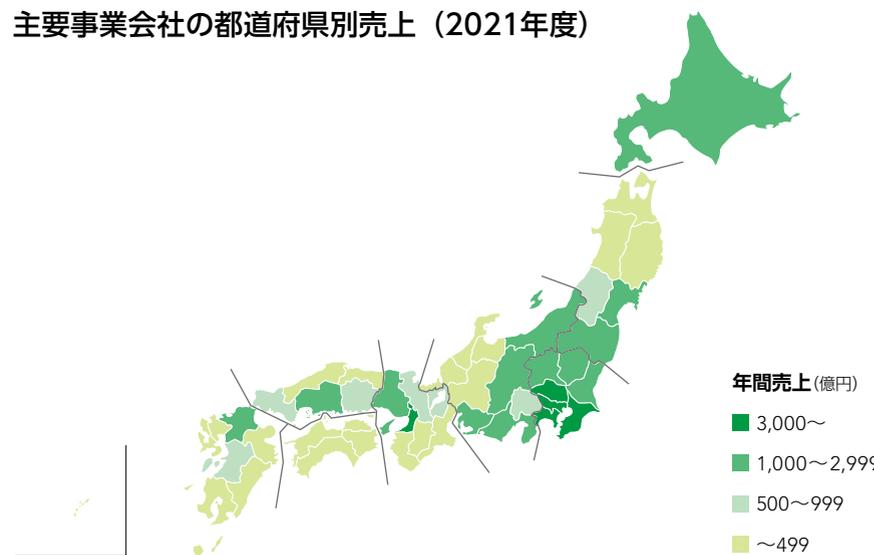
数値データを見る

- マーケット環境
- セブン&アイグループの業績
 - 中期経営計画の進捗
 - 連結業績
 - 主要事業会社の概要
 - セグメント別業績の推移
 - 財務状況
 - 海外コンビニエンスストア事業
 - 国内コンビニエンスストア事業
 - スーパーストア事業
 - 百貨店・専門店事業
 - 金融関連事業

数字で見るセブン&アイグループ

店舗展開の状況

主要事業会社の都道府県別売上（2021年度）



セブン・イレブン



イトーヨーカドー



ヨークベニマル



ヨークマート/ヨークフーズ



西武



そごう



アカチャンホンポ



デニーズ



ロフト

国内店舗ネットワーク

	セブン・イレブン	イトーヨーカドー	ヨークベニマル	ヨークマート/ヨークフーズ等	西武/そごう	アカチャンホンポ	デニーズ	ロフト
北海道	1,001	7	-	-	-	3	-	2
東北	1,425	9	162	-	1	4	12	7
関東	8,303	95	75	101	7	49	234	69
中部	3,466	10	-	-	1	20	66	19
近畿	2,943	7	-	-	-	22	10	20
中国	1,347	-	-	-	1	8	-	7
四国	355	-	-	-	-	2	-	4
九州・沖縄	2,487	-	-	-	-	13	-	10
合計	21,327	128	237	101	10	121	322	138

(注) 2022年2月末現在

セブン&アイグループを知る

- 企業プロフィール
- 数字で見るセブン&アイグループ

マーケット環境を知る

セブン&アイグループの戦略を理解する

株式情報を見る

セブン&アイグループの歴史を見る

数値データを見る

マーケット環境

セブン&アイグループの業績

- 中期経営計画の進捗
- 連結業績
- 主要事業会社の概要
- セグメント別業績の推移
- 財務状況
- 海外コンビニエンスストア事業
- 国内コンビニエンスストア事業
- スーパーストア事業
- 百貨店・専門店事業
- 金融関連事業

数字で見るセブン&アイグループ

中国事業

中国ではコンビニエンスストア、総合スーパー及び食品スーパー等を展開しており、業態の垣根を越えて情報の交換や商品の共同開発にも取り組んでいます。

(2021年12月末現在)

	業態	設立	1号店開店日	資本金	出資比率
セブン - イレブン北京有限公司	コンビニエンスストア	2004年 1月	2004年 4月15日	44,000千米ドル	セブン - イレブン(中国) 投資有限公司 65.0% 北京王府井百貨(集团) 股份有限公司 25.0% 中国糖業酒類集团公司 10.0%
セブン - イレブン成都有限公司	コンビニエンスストア	2010年12月	2011年 3月17日	472.9百万人民币	セブン - イレブン(中国) 投資有限公司 100.0%
セブン - イレブン(中国) 投資有限公司	中国事業における投資会社及び セブン - イレブンのマスター・ライセンス	2012年 9月	-	876.2百万人民币	株式会社セブン - イレブン・ジャパン 100.0%
セブン - イレブン天津商業有限公司	コンビニエンスストア	2012年11月	2012年11月29日	200.0百万人民币	セブン - イレブン北京有限公司 100.0%
山東衆邸便利生活有限公司	コンビニエンスストア	2012年 6月	2012年11月 7日	210.0百万人民币	衆地集团有限公司 65.0% 株式会社セブン - イレブン・ジャパン 20.0% セブン - イレブン(中国) 投資有限公司 15.0%
成都イトーヨーカ堂有限公司	総合スーパー及び食品スーパー	1996年12月	1997年11月21日	23,000千米ドル	イトーヨーカ堂(中国) 投資有限公司 80.0% 中国糖業酒類集团公司 12.0% 伊藤忠商事株式会社 8.0%
華糖ヨーカ堂有限公司	総合スーパー	1997年 9月	1998年 4月28日	98,722千米ドル	イトーヨーカ堂(中国) 投資有限公司 100.0%
イトーヨーカ堂(中国) 投資有限公司	中国事業における投資会社	2012年 7月	-	47,250千米ドル	株式会社イトーヨーカ堂 100.0%
成都イトーヨーカ堂電子商務有限公司	EC事業全般	2017年 4月	-	80.0百万人民币	成都イトーヨーカ堂有限公司 73.8% イトーヨーカ堂(中国) 投資有限公司 20.0% 成都維納技転投資有限公司 6.3%

売上高の推移

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
成都イトーヨーカ堂	53,513	62,788	70,650	79,686	67,276	71,638	73,632	73,751	64,305	71,250
華糖ヨーカ堂	27,902	34,015	31,814	24,066	15,869	6,826	5,033	4,882	5,096	5,439
セブン - イレブン北京	11,273	14,458	17,983	21,781	20,871	24,458	26,399	26,859	21,111	22,331
セブン - イレブン天津	-	3,136	3,783	4,623	4,551	5,364	5,190	4,781	3,404	3,405
セブン - イレブン成都	1,909	3,505	4,204	4,036	3,435	4,042	4,815	4,517	3,688	3,733
為替換算レート(1円=) (円)	12.72	15.92	17.18	19.23	16.42	16.62	16.71	15.78	15.48	17.04

(注) 1. 売上高は増値税(付加価値税)を除く 2. 各社とも12月決算 3. セブン - イレブン・北京・天津・成都は加盟店売上を除く



成都イトーヨーカ堂



華糖ヨーカ堂



セブン - イレブン北京



セブン - イレブン成都