## 企業プロフィール

**会社概要** (2021年2月末現在)

#### 商号

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

#### 設立

2005年9月1日

#### 本店所在地

東京都千代田区二番町8番地8

#### 代表者

代表取締役社長 井阪 隆一

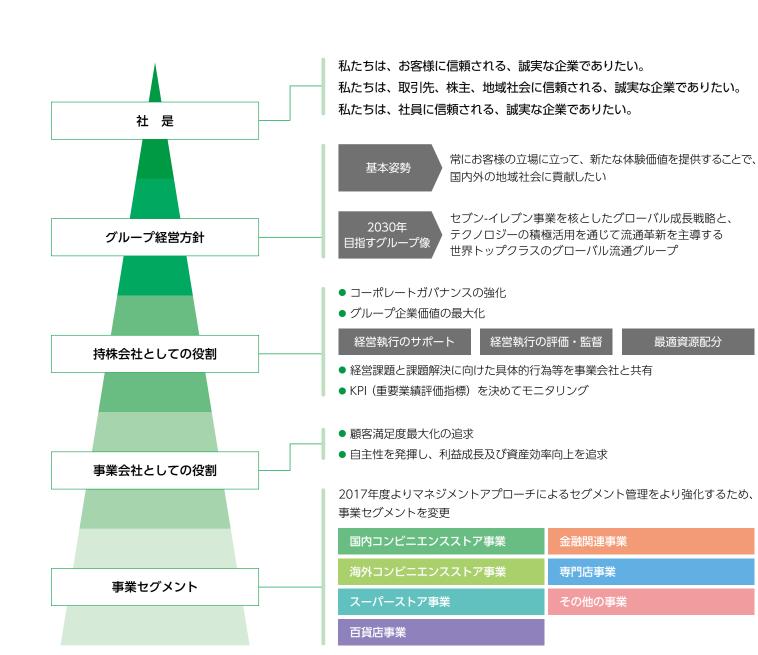
#### 資本金

500億円

#### 従業員数

799名

58.975名 (連結ベース)



セブン&アイグループの価値創造プロセス

数字で見るセブン&アイグループ

#### 次の「便利」の扉を開く

#### 国内コンビニエンスストア事業



セブン・イレブン・ジャパンを中 心に、コンビニエンスストアを国内 に21,167店舗\*展開し、人々の暮 らしに欠かせない「近くて便利」な お店としてのインフラ機能を果た しています。



※沖縄を含む

#### 海外コンビニエンスストア事業



ELEVEN

7-Eleven, Inc. (SEI)は、世界のセ ブン - イレブンのライセンサーで あるとともに、多様性溢れる北米 地域においてお客様ニーズに対応 した展開を行っています。新規出 店とM&Aを効果的に組み合わせ、 チェーン全体の成長力をいっそう 強化しています。

#### その他の事業

セブン&アイグループのデジタル戦略を支えるシ ステム企画から運用を行うセブン&アイ・ネットメ ディアをはじめ、グループ各社と連携し、価値ある サービスを創出しています。

## いま求められる「食」への挑戦

#### スーパーストア事業



スーパーストア事業は、主と してイトーヨー力学、ヨークベ ニマル、ヨーク等で構成され、 GMS(総合スーパー)事業と 食品スーパー事業を行って います。









イトーヨーカ堂は、食品、衣料 品、住居品を取扱う総合スー パーを中心に国内で132店 を展開しています。ヨークベ ニマルは「お客様の日常の食 卓をより楽しく、豊かに、便利 にする」生活提案型スーパー を、主に南東北を中心に235 店展開しています。

#### 豊かな「生活拠点」の創出

#### 百貨店事業



百貨店事業は、主としてそごう・西武を中心に構 成され、百貨店を国内に10店舗運営しており、さ らに海外ライセンサー(商標付与者)として香港、 台湾、マレーシア、インドネシアで33店舗を展開 しています。 

#### 専門店事業



マタニティ・ベビー・キッズ用品専門店の赤ちゃん本舗、 フードビジネス全般を手がけるセブン&アイ・フードシ ステムズ、生活雑貨専門店のロフト等、各社特徴のある 商品・サービスを提供する専門店事業を行っています。







loft nissen,

## お客様との「接点」拡大

# 金融関連事業

銀行業・カード事業等の金融関連事業を展開しています。セブン銀行は1日約230万件ご利用いた だいているATMネットワークの運営に加え、「ATM受取」、「海外送金サービス」等のお客様のニー ズに即した金融サービスを提供しています。カード事業では、電子マネー[nanaco]の発行と運営 等を通じて、流通サービスと融合した利便性の高い金融サービスを提供しています。

暮らしに 寄り添う セブン&アイ グループ

お客様の暮らしになくてはならない企業グル

#### セブン&アイグループの事業

#### セブン&アイグループの価値創造プロセス

#### 数字で見るセブン&アイグループ

#### メガトレンド

#### 社会

消費者のライフ スタイルの変化と 多様化



食品市場\*\*<sup>2</sup>規模も、 10年間で 約8.9兆円拡大

#### 人口動態

国内における人口 減少・少子高齢化



#### 技術

デジタル等の 技術進化



#### 地球環境

気候変動による温暖化の加速



#### コアコンピタンス

#### 多様なお客様との 接点

1日当たり来店客数 約5,380万人\*1 (世界全体)

## お客様の支持の高い食品

国内売上の約**60%**が 食品売上 食品市場\*<sup>2</sup>においても **6.4%のシェア** 

#### グローバル展開

世界17の国と地域に **約74,000店舗**\*\*3 を展開

#### 戦 略

#### 次の『便利』の 扉を開く

成長の柱となる コンビニエンスストア事業戦略 いま求められる 『食』への挑戦

食品強化· 首都圏食品戦略 豊かな『生活拠点』 の創出

大型商業拠点戦略

お客様との『接点』拡大 DX・金融戦略

X

## 持続可能性·成長性

## マテリアリティ 5つの重点課題

- 1. 高齢化、人口減少時代の社会インフラの提供
- 2. 商品や店舗を通じた安全・安心の提供
- 3. 商品、原材料、エネルギーのムダのない利用
- 4. 社内外の女性、若者、高齢者の活躍支援
- 5. お客様、お取引先を巻き込んだエシカルな 社会づくりと資源の持続可能性向上

# G コーポレートガバナンス

ステークホルダーとの真摯な対話から得た新たな流通サービス創造の 学びが経営資源に蓄積され、持続的な成長を実現

ステークホルダー 加盟店 環境 当社が提供する価値内容(アウトカム) お取引先 ムリ・ムダ・ムラをなくし資源の 多様な 効率的な利用による環境負荷低減 ライフステージ ライフシーンの お客様 暮らしの利便性を高める質の高い 商品・サービスの提供 株主 投資家 社会インフラとして社会課題解決に貢献 働きがいを高め生産性を向上 従業員 社会 地域社会

※1 エリアライセンシー (7-Eleven, Inc.より限定されたエリアでセブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)が各国で運営している店舗の来店客数を含む

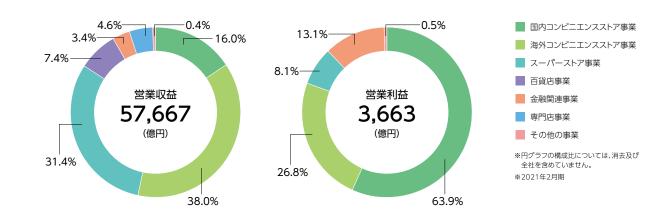
営するライセンスを与えられた企業)が各国で運営している店舗数を含む

※2 食品市場:食の安全・安心財団、日本惣菜協会、日本冷凍食品協会、内閣府(国民経済計算)、日本たばご協会の各データより国内食品消費について当社集計
※3 うち、セブン・イレブン国外店舗数は2020年12月末現在。エリアライセンシー (7-Eleven, Inc.より限定されたエリアでセブン・イレブンを運

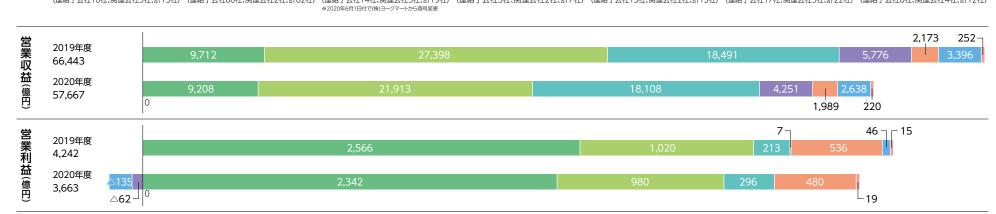
#### セブン&アイグループの価値創造プロセス

#### 数字で見るセブン&アイグループ

当社グループはお客様の生活に寄り添う多彩な事業が持つ 強みを活かしつつ、グループシナジーを発揮し、さまざま なステークホルダーとの対話を通じて、新たな価値の創造 に挑戦しています。



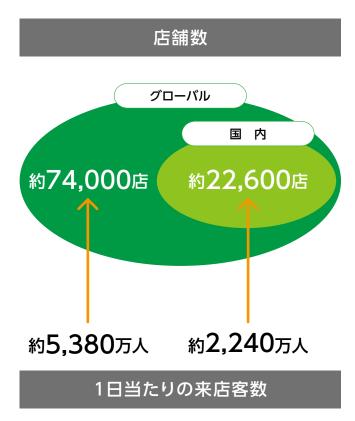
#### 国内コンビニエンス 海外コンビニエンス スーパーストア事業 百貨店事業 金融関連事業 専門店事業 その他の事業 ストア事業 ストア事業 主要事業会社 •(株)セブン・イレブン・ジャパン (株)イトーヨーカ堂 • 7-Eleven, Inc. •(株)そごう・西武 • (株)セブン銀行 • (株)赤ちゃん本舗 (株)セブン&アイ・クリエイトリンク • SEVEN-ELEVEN HAWAII, INC. (株)ヨークベニマル (株)セブン&アイ・フードシステムズ SEJ Asset Management & (株)セブン・フィナンシャルサービス (株)セブン&アイ・アセットマネジメント ・セブン-イレブン(中国)投資有限公司 Investment Company • (株)ヨーク\* (株)セブン・カードサービス • (株)ロフト (株)セブン&アイ・ネットメディア •セブン-イレブン北京有限公司 •イトーヨーカ堂(中国)投資有限公司 •(株)セブンCSカードサービス •(株)ニッセンホールディングス (株)セブンカルチャーネットワーク •セブン-イレブン成都有限公司 • 華糖洋華堂商業有限公司 (株)八ヶ岳高原ロッジ •セブン-イレブン天津有限公司 •成都伊藤洋華堂有限公司 •(株)テルベ (連結子会社10社、関連会社5社、計15社) (連結子会社80社、関連会社2社、計82社) (連結子会社14社、関連会社5社、関連会社5社、計19社) (連結子会社5社、計12社) (連結子会社13社、関連会社2社、計15社) (連結子会社17社、関連会社5社、財主会社5社、計2社) (連結子会社13社、関連会社5社、財主会社18社、関連会社5社、計2社)

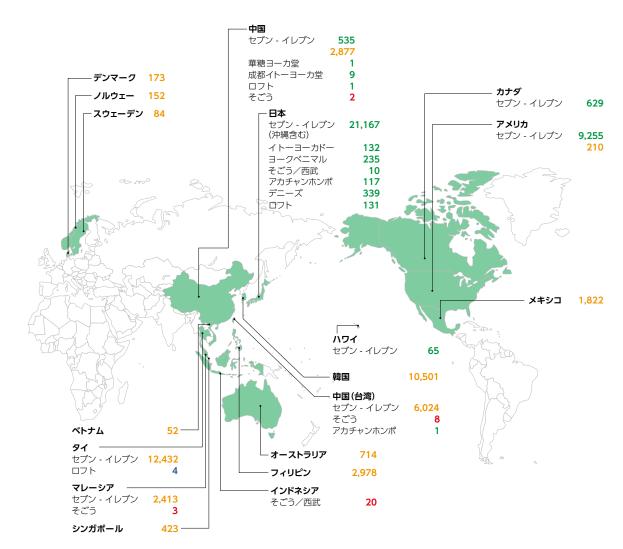


#### セブン&アイグループの価値創造プロセス

#### 数字で見るセブン&アイグループ

## 店舗ネットワーク





(注) 1. ■は当社の子会社がそれぞれの国・地域で運営している店舗数/■はエリアライセンシー(7-Eleven, Inc.より限定されたエリアでセブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた 企業)が各国で運営している店舗数/■はそごう・西武との契約のもと商標を使用し、運営している店舗数/■はロフトの海外フランチャイズ店舗数 2. 日本は2021年2月末、その他の国・地域は2020年12月末の店舗数

セブン - イレブン

イトーヨーカドー

西武 そごう

アカチャンホンポ

セブン&アイグループの事業

セブン&アイグループの価値創造プロセス

#### 数字で見るセブン&アイグループ

デニーズ

ロフト

#### 店舗展開の状況



四1710品かり17フーク	ELEVEN	~	~	<b>E</b>	SEIBU Sogo	アカチャンホンボ	<b>Denty's</b>	<b>L</b> (店)
北海道	1,002	8	-	_	_	3	-	1
東北	1,405	9	161	_	1	4	12	7
関東	8,208	96	74	100	7	46	248	67
中部	3,441	12	-	_	1	21	69	16
近 畿	2,960	7	_	_	-	22	10	19
中 国	1,354	_	_	-	1	8	-	8
四国	353	-	-	-	-	2	-	4
九州·沖縄	2,444	_	_	-	-	11	-	9
숌 計	21,167	132	235	100	10	117	339	131

ヨークマート/ヨークフーズ等

ヨークベニマル

(注) 2021年2月末現在

国内店舗ネットワーク

#### セブン&アイグループの価値創造プロセス

#### 数字で見るセブン&アイグループ

#### 中国事業

中国ではコンビニエンスストア、総合スーパー及び食品スーパーを展開しており、業態の垣根を越えて情報の交換や商品の共同開発にも取り組んでいます。

	業態	設立	1号店開店日	資本金	出資比率	(2020年12月末現在)
セブン - イレブン北京有限公司	コンビニエンスストア	2004年 1月	2004年 4月15日	44,000千米ドル	セブン - イレブン(中国)投資有限公司 北京王府井百貨(集団)股份有限公司 中国糖業酒類集団公司	65.0% 25.0% 10.0%
セブン - イレブン成都有限公司	コンビニエンスストア	2010年12月	2011年 3月17日	472.9百万人民元	セブン - イレブン(中国)投資有限公司	100.0%
セブン - イレブン (中国) 投資有限公司	中国事業における投資会社及び セブン - イレブンのマスター・ライセンサー	2012年 9月	-	876.2百万人民元	株式会社セブン - イレブン・ジャパン	100.0%
セブン - イレブン天津商業有限公司	コンビニエンスストア	2012年11月	2012年11月29日	200.0百万人民元	セブン - イレブン北京有限公司	100.0%
山東衆邸便利生活有限公司	コンビニエンスストア	2012年 6月	2012年11月 7日	210.0百万人民元	衆地集団有限公司 株式会社セブン - イレブン・ジャパン セブン - イレブン(中国) 投資有限公司	65.0% 20.0% 15.0%
成都イトーヨーカ堂有限公司	総合スーパー及び食品スーパー	1996年12月	1997年11月21日	23,000千米ドル	イトーヨーカ堂(中国)投資有限公司 中国糖業酒類集団公司 伊藤忠商事株式会社 永利都(成都)房産開発有限公司	75.0% 12.0% 8.0% 5.0%
華糖ヨーカ堂有限公司	総合スーパー	1997年 9月	1998年 4月28日	65,000千米ドル	イトーヨーカ堂(中国)投資有限公司 中国糖業酒類集団公司	88.0% 12.0%
イトーヨーカ堂(中国)投資有限公司	中国事業における投資会社	2012年 7月	-	47,250千米ドル	株式会社イトーヨーカ堂	100.0%
成都イトーヨーカ堂電子商務有限公司	EC事業全般	2017年 4月	-	80.0百万人民元	成都イトーヨーカ堂有限公司 イトーヨーカ堂(中国) 投資有限公司 成都維納技転投資有限公司	73.8% 20.0% 6.3%

#### 売上高の推移

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
成都イトーヨーカ堂	50,672	53,513	62,788	70,650	79,686	67,276	71,638	73,632	73,751	64,305
華糖ヨー力堂	28,477	27,902	34,015	31,814	24,066	15,869	6,826	5,033	4,882	5,096
セブン - イレブン北京	7,754	11,273	14,458	17,983	21,781	20,871	24,458	26,399	26,859	21,111
セブン - イレブン天津	-	=	3,136	3,783	4,623	4,551	5,364	5,190	4,781	3,404
セブン - イレブン成都	517	1,909	3,505	4,204	4,036	3,435	4,042	4,815	4,517	3,688
為替換算レート(1元=)(円)	12.32	12.72	15.92	17.18	19.23	16.42	16.62	16.71	15.78	15.48

(注) 1. 売上高は増値税(付加価値税)を除く 2. 各社とも12月決算 3. セブン・イレブン・北京・天津・成都は加盟店売上を除く



成都イトーヨーカ堂



セブン - イレブン北京



華糖ヨーカ堂



セブン - イレブン成都