

業績概要

《連結業績の推移》

(決算期:2月末日)

	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
営業収益	5,111,297	5,119,739	4,786,344	4,991,642	5,631,820
営業利益	226,666	243,346	292,060	295,685	339,659
EBITDA*1	377,768	391,913	444,969	465,782	505,662
経常利益	226,950	242,907	293,171	295,836	339,083
親会社株主に帰属する当期純利益	44,875	111,961	129,837	138,064	175,691
総資産	3,673,605	3,732,111	3,889,358	4,262,397	4,811,380
純資産	1,793,940	1,776,512	1,860,954	1,994,740	2,221,557
非支配株主持分	71,251	73,016	93,748	102,038	123,866
有利子負債	701,487	727,385	712,077	853,064	934,396
有利子負債比率(倍)	0.41	0.43	0.40	0.45	0.45
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	28.2	30.0	49.0	41.1	39.4
営業活動によるキャッシュ・フロー	322,202	310,527	462,642	391,406	454,335
投資活動によるキャッシュ・フロー	△115,158	△312,081	△342,805	△340,922	△286,686
フリーキャッシュ・フロー*2	207,044	△1,553	119,836	50,484	167,648
財務活動によるキャッシュ・フロー	△156,708	△56,258	△40,561	10,032	△55,227
現金及び現金同等物の増減額	54,397	△60,573	76,960	66,380	121,344
現金及び現金同等物の期末残高	717,320	656,747	733,707	800,087	921,432
設備投資*3	211,189	338,656	255,426	334,216	336,758
減価償却費*4	132,232	132,421	139,994	155,666	147,379
1株当たり当期純利益(円/米ドル)	49.67	126.21	146.96	156.26	198.84
1株当たり純資産(円/米ドル)	1,905.97	1,927.09	1,998.84	2,140.45	2,371.92
1株当たりキャッシュ・フロー(円/米ドル)*5	196.03	275.48	305.41	332.45	365.64
1株当たり配当金(円/米ドル)	56.00	57.00	62.00	64.00	68.00
自己資本比率(%)	46.9	45.6	45.4	44.4	43.6
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	2.6	6.5	7.5	7.6	8.8
総資産当期純利益率(ROA)(%)	1.2	3.0	3.4	3.4	3.9
配当性向(%)	112.7	45.2	42.2	41.0	34.2
純資産配当率(%)	2.9	3.0	3.2	3.1	3.0
為替換算レート					
損益計算書(期中平均)(円) U.S.\$1=	93.65	87.79	79.80	79.81	97.73
1元=	13.72	12.90	12.32	12.72	15.92
貸借対照表(期末)(円) U.S.\$1=	92.10	81.49	77.74	86.58	105.39
1元=	13.48	12.29	12.31	13.91	17.36

(注) 1. 米ドル表示金額は、2020年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=109円を用いて参考値として円貨額を換算

2. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更

3. 2013年度の貸借対照表は、通信販売事業の業績が連結算入

4. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は期首、期末平均の自己資本及び総資産より算出

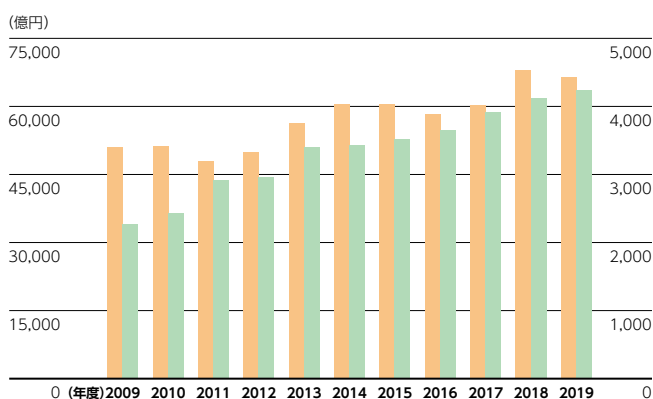
5. 総資産は、2019年度より「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準28号2018年2月16日)等を適用。2017年度及び2018年度は、遡及適用後の数値

6. キャッシュ・フロー計算書は、2019年度より米国会計基準を適用する在外連結子会社において、ASU第2016-18号「キャッシュ・フロー計算書:拘束性現金」を適用。

2018年度及び2019年度において現金及び現金同等物に拘束性現金を含む。

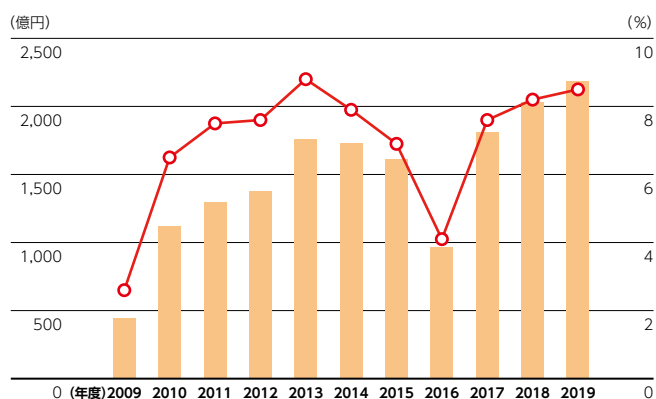
営業収益及び営業利益

■ 営業収益(左軸) ■ 営業利益(右軸)



親会社株主に帰属する当期純利益及び自己資本当期純利益率(ROE)

■ 親会社株主に帰属する当期純利益(左軸) ● 自己資本当期純利益率(右軸)



	(百万円)						(千米ドル)
	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2019年度
	6,038,948	6,045,704	5,835,689	6,037,815	6,791,215	6,644,359	60,957,422
	343,331	352,320	364,573	391,657	411,596	424,266	3,892,348
	534,464	569,064	588,214	621,445	655,915	674,317	6,186,394
	341,484	350,165	364,405	390,746	406,523	417,872	3,833,688
	172,979	160,930	96,750	181,150	203,004	218,185	2,001,697
	5,234,705	5,441,691	5,508,888	5,494,630	5,795,065	5,996,887	55,017,311
	2,430,917	2,505,182	2,475,806	2,575,342	2,672,486	2,757,222	25,295,614
	128,827	129,912	137,154	145,454	148,285	155,295	1,424,724
	948,252	1,032,970	1,048,490	983,061	1,105,189	982,960	9,017,981
	0.41	0.44	0.45	0.41	0.44	0.38	0.38
	37.8	43.8	57.2	48.7	44.6	48.4	48.4
	416,690	488,973	512,523	498,306	577,878	576,670	5,290,550
	△270,235	△335,949	△371,602	△240,418	△557,497	△318,047	△2,917,862
	146,454	153,023	140,921	257,887	20,380	258,623	2,372,688
	△79,482	△2,312	△78,190	△168,510	△5,324	△213,204	△1,956,000
	79,395	146,830	62,576	90,886	9,824	44,126	404,825
	1,000,762	1,147,086	1,209,497	1,300,383	1,310,729	1,354,856	12,429,871
	341,075	399,204	384,119	347,374	539,328	360,909	3,311,091
	172,237	195,511	207,483	213,167	221,133	226,475	2,077,752
	195.66	182.02	109.42	204.80	229.50	246.95	2.26
	2,601.23	2,683.11	2,641.40	2,744.08	2,850.42	2,946.83	27.03
	390.49	403.15	344.07	445.79	479.49	503.29	4.61
	73.00	85.00	90.00	90.00	95.00	98.50	0.90
	43.9	43.6	42.4	44.2	43.5	43.4	43.4
	7.9	6.9	4.1	7.6	8.2	8.5	8.5
	3.4	3.0	1.8	3.3	3.6	3.7	3.7
	37.3	46.7	82.3	43.9	41.4	39.9	39.9
	2.9	3.2	3.4	3.3	3.4	3.4	3.4
	105.79	121.10	108.78	112.16	110.44	109.03	-
	17.18	19.23	16.42	16.62	16.71	15.78	-
	120.55	120.61	116.49	113.00	111.00	109.56	-
	19.35	18.36	16.76	17.29	16.16	15.67	-

*1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費

*2 フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

*3 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む。なお、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含まない

*4 2013年度より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更

*5 1株当たりキャッシュ・フロー=(当期純利益+減価償却費)÷期中平均株式数

プロフィール

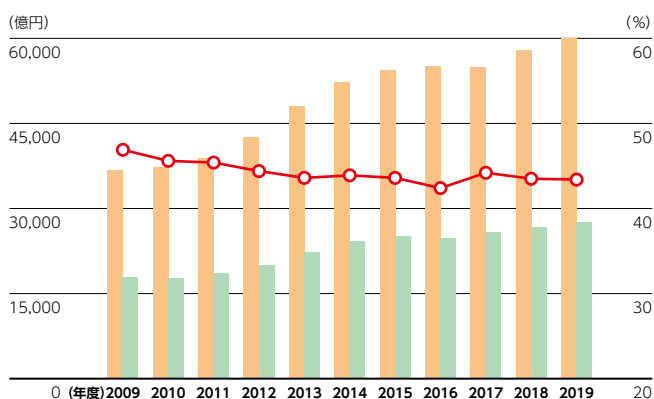
業績概要

国内の
小売環境世界の
小売業
データグループ
戦略主要事業
会社の
営業データ

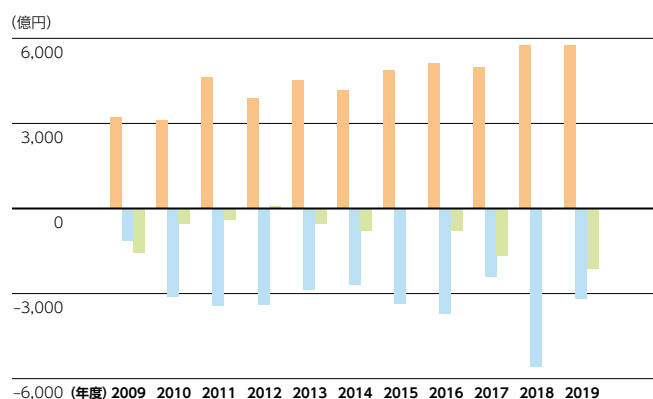
会社データ

総資産、純資産及び自己資本比率

■ 総資産(左軸) ■ 純資産(左軸) ● 自己資本比率(右軸)



キャッシュ・フロー

■ 営業活動によるキャッシュ・フロー ■ 投資活動によるキャッシュ・フロー
■ 財務活動によるキャッシュ・フロー

《セグメント別業績の推移》

■ 事業別セグメント

	(百万円)					(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2019年度
営業収益						
国内コンビニエンスストア事業	863,373	901,306	928,649	955,443	971,236	8,910,422
海外コンビニエンスストア事業	1,819,838	1,658,542	1,981,533	2,821,053	2,739,833	25,136,082
スーパーストア事業	1,982,381	1,949,313	1,901,164	1,902,507	1,849,121	16,964,412
百貨店事業	768,757	729,612	657,886	592,100	577,633	5,299,385
金融関連事業	192,486	201,932	202,942	215,007	217,367	1,994,192
専門店事業	468,003	450,488	416,616	355,474	339,660	3,116,146
その他の事業	30,340	23,854	23,533	23,720	25,202	231,211
消去及び全社	△79,477	△79,360	△74,510	△74,093	△75,695	△694,449
合計	6,045,704	5,835,689	6,037,815	6,791,215	6,644,359	60,957,422

	(百万円)					(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2019年度
営業利益						
国内コンビニエンスストア事業	235,093	243,839	245,249	246,721	256,601	2,354,137
海外コンビニエンスストア事業	66,804	67,421	79,078	92,266	102,001	935,788
スーパーストア事業	3,910	20,228	21,260	21,173	21,307	195,477
百貨店事業	3,041	2,867	5,369	3,737	797	7,311
金融関連事業	49,672	50,136	49,713	52,874	53,610	491,834
専門店事業	△3,006	△11,276	435	6,680	4,690	43,027
その他の事業	4,651	4,005	3,670	2,659	1,554	14,256
消去及び全社	△7,846	△12,650	△13,120	△14,515	△16,296	△149,504
合計	352,320	364,573	391,657	411,596	424,266	3,892,348

	(百万円)					(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2019年度
設備投資						
国内コンビニエンスストア事業	125,958	125,970	140,333	115,525	104,226	956,201
海外コンビニエンスストア事業	112,807	147,226	94,285	288,221	134,684	1,235,633
スーパーストア事業	81,097	50,086	37,821	61,462	47,310	434,036
百貨店事業	13,368	12,151	12,992	16,955	11,235	103,073
金融関連事業	33,422	26,070	38,803	34,918	36,099	331,183
専門店事業	11,708	8,979	8,882	9,157	10,427	95,660
その他の事業	2,601	3,259	3,723	2,931	2,798	25,669
全社	18,240	10,373	10,532	10,157	14,127	129,605
合計	399,204	384,119	347,374	539,328	360,909	3,311,091

	(百万円)					(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2019年度
減価償却費						
国内コンビニエンスストア事業	54,024	61,101	66,500	72,717	76,519	702,009
海外コンビニエンスストア事業	65,381	64,992	69,582	76,141	77,204	708,293
スーパーストア事業	22,850	24,397	23,893	24,475	26,071	239,183
百貨店事業	12,205	11,472	9,727	8,667	9,083	83,330
金融関連事業	29,071	29,416	28,926	31,072	29,031	266,339
専門店事業	7,284	7,787	5,588	4,141	3,879	35,587
その他の事業	2,393	2,189	2,257	2,267	2,447	22,449
全社	2,299	6,125	6,691	1,651	2,238	20,532
合計	195,511	207,483	213,167	221,133	226,475	2,077,752

■ 所在地別セグメント

	(百万円)					(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2019年度
営業収益						
日本	4,056,272	4,032,803	3,907,835	3,812,200	3,745,475	34,362,155
北米	1,855,305	1,690,713	2,017,092	2,862,627	2,782,055	25,523,440
その他	136,058	113,475	113,992	117,555	118,118	1,083,651
消去	△1,931	△1,303	△1,104	△1,167	△1,289	△11,825
合計	6,045,704	5,835,689	6,037,815	6,791,215	6,644,359	60,957,422

	(百万円)					(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2019年度
営業利益						
日本	288,068	299,251	314,700	319,613	321,441	2,949,000
北米	65,148	65,548	75,626	90,411	101,777	933,733
その他	△842	△238	1,320	1,562	1,199	11,000
消去	△53	11	10	9	△152	△1,394
合計	352,320	364,573	391,657	411,596	424,266	3,892,348

(注) 1. 米ドル表示金額は、2020年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=109円を用いて参考値として円貨額を換算
 2. 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む。なお、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含まない。
 3. 所在地別セグメントの「その他」は中国等

■ 事業別セグメント

セグメント(2017年度～):

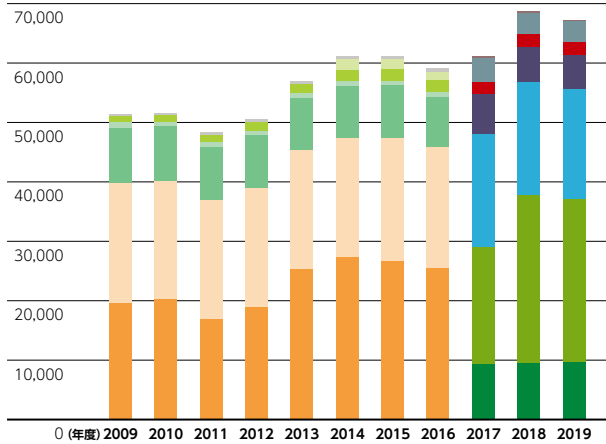
■ 国内コンビニエンスストア事業 ■ 海外コンビニエンスストア事業 ■ スーパーストア事業 ■ 百貨店事業 ■ 金融関連事業 ■ 専門店事業 ■ その他の事業 ■ 消去及び全社(営業収益除く)

旧セグメント(～2016年度):

■ コンビニエンスストア事業 ■ スーパーストア事業 ■ 百貨店事業 ■ フードサービス事業 ■ 金融関連事業 ■ 通信販売事業 ■ その他の事業 ■ 消去及び全社(営業収益除く)

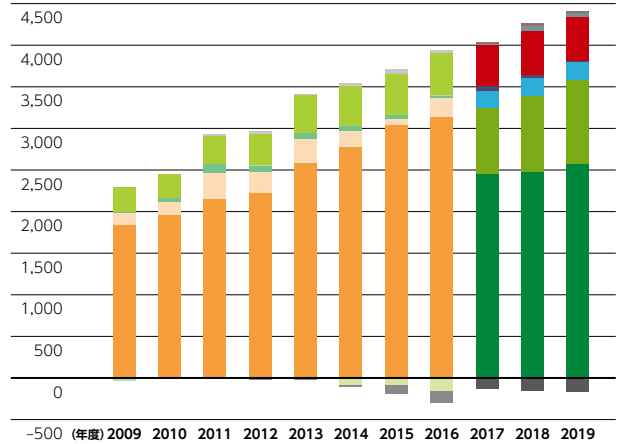
営業収益

(億円)



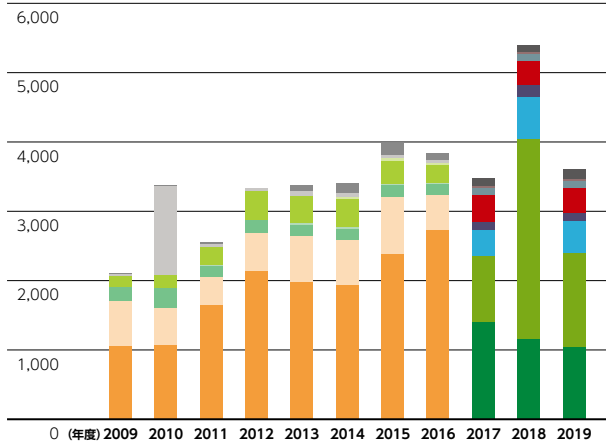
営業利益

(億円)



設備投資

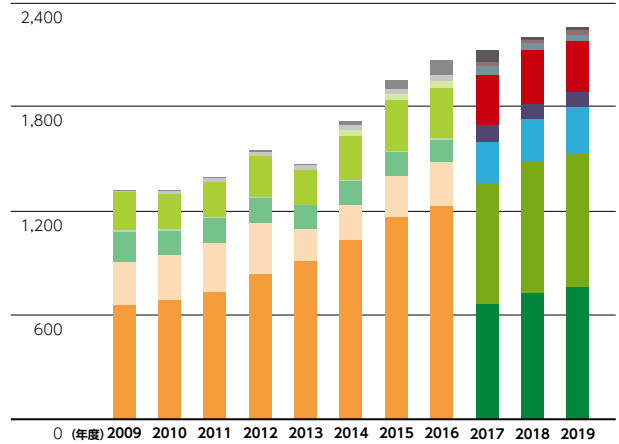
(億円)



(注) 2010年度の「その他の事業」には、(株)セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)を含む

減価償却費

(億円)

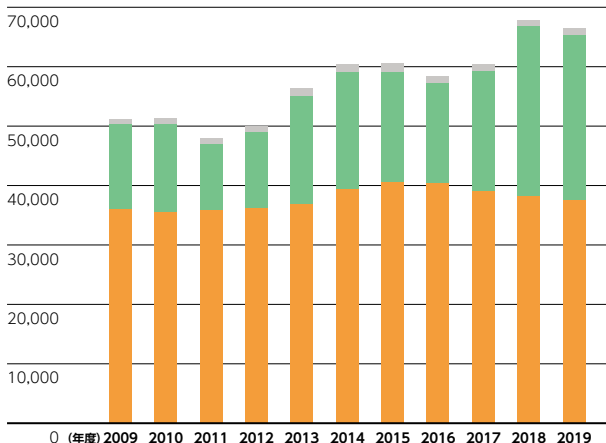


■ 所在地別セグメント

■ 日本 ■ 北米 ■ その他

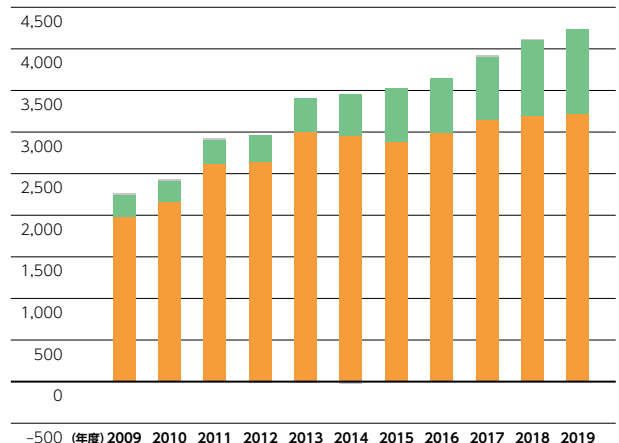
営業収益

(億円)



営業利益

(億円)



プロフィール

業績概要

国内の小売環境

世界の小売業データ

グループ戦略

主要事業会社の営業データ

会社データ

《財務状況の推移》

■ 有利子負債

	(百万円)					(千米ドル)
	2015年度末	2016年度末	2017年度末	2018年度末	2019年度末	2019年度末
短期借入金	130,782	150,376	127,255	143,160	129,456	1,187,669
一年内返済予定の長期借入金	101,329	64,301	82,656	106,688	88,437	811,348
一年内償還予定の社債	40,000	50,000	74,999	50,000	80,000	733,944
小計	272,111	264,678	284,911	299,848	297,893	2,732,963
社債	399,994	349,996	305,000	361,914	281,915	2,586,376
長期借入金	360,864	433,814	393,149	443,425	403,151	3,698,633
小計	760,858	783,811	698,149	805,340	685,067	6,285,018
合計	1,032,970	1,048,490	983,061	1,105,189	982,960	9,017,981

■ セグメント別

	(百万円)					(千米ドル)
	2015年度末	2016年度末	2017年度末	2018年度末	2019年度末	2019年度末
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	132,671	177,601	163,867	260,757	219,041	2,009,550
スーパーストア事業	4,462	3,187	1,912	637	-	-
百貨店事業	169,856	187,908	175,711	163,564	160,999	1,477,055
専門店事業	49,223	53,735	52,673	44,296	17,743	162,779
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	329,994	289,996	269,999	281,914	236,915	2,173,532
小計(金融関連事業を除く)	686,207	712,429	664,164	751,170	634,699	5,822,926
金融関連事業	346,763	336,060	318,896	354,018	348,261	3,195,055
合計	1,032,970	1,048,490	983,061	1,105,189	982,960	9,017,981

(注)米ドル表示金額は、2020年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=109円を用いて参考値として円貨額を換算

■ 社債情報

セブン&アイ・ホールディングス発行分

(2020年2月29日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第6回無担保社債	600億円	2010年6月29日	1.399%	2020年6月19日
第9回無担保社債	200億円	2013年4月26日	0.671%	2023年3月20日
第11回無担保社債	600億円	2015年6月17日	0.514%	2022年6月20日
第12回無担保社債	300億円	2015年6月17日	0.781%	2025年6月20日
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018年9月19日	3.350%	2021年9月17日

セブン銀行発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第9回無担保社債	200億円	2013年3月7日	0.460%	2020年3月19日
第10回無担保社債	200億円	2013年3月7日	0.803%	2023年3月20日
第11回無担保社債	150億円	2014年12月17日	0.536%	2024年12月20日
第12回無担保社債	300億円	2017年10月20日	0.390%	2027年9月17日
第13回無担保社債	200億円	2019年1月25日	0.160%	2023年12月20日
第14回無担保社債	200億円	2019年1月25日	0.385%	2028年12月20日

■ 格付情報

(2020年3月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン - イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン - イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付を表示しております