

# 業績概要

## 連結業績の推移

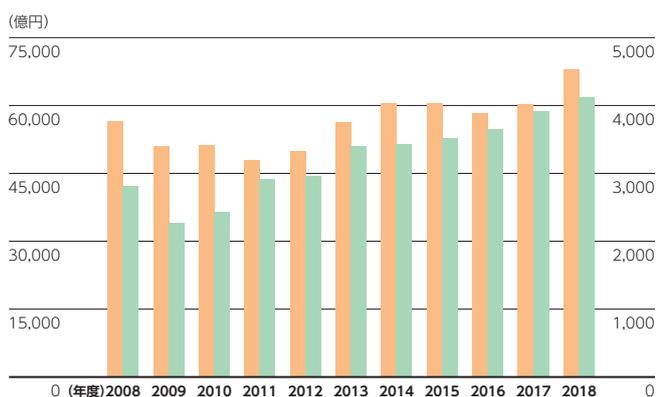
(決算期: 2月末日)

	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
営業収益	5,649,948	5,111,297	5,119,739	4,786,344	4,991,642
営業利益	281,865	226,666	243,346	292,060	295,685
EBITDA*1	434,033	377,768	391,913	444,969	465,782
経常利益	279,306	226,950	242,907	293,171	295,836
親会社株主に帰属する当期純利益	92,336	44,875	111,961	129,837	138,064
総資産	3,727,060	3,673,605	3,732,111	3,889,358	4,262,397
純資産	1,860,672	1,793,940	1,776,512	1,860,954	1,994,740
非支配株主持分	75,092	71,251	73,016	93,748	102,038
有利子負債	793,867	701,487	727,385	712,077	853,064
有利子負債比率(倍)	0.44	0.41	0.43	0.40	0.45
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	23.8	28.2	30.0	49.0	41.1
営業活動によるキャッシュ・フロー	310,007	322,202	310,527	462,642	391,406
投資活動によるキャッシュ・フロー	△139,568	△115,158	△312,081	△342,805	△340,922
フリーキャッシュ・フロー*2	170,438	207,044	△1,553	119,836	50,484
財務活動によるキャッシュ・フロー	△169,755	△156,708	△56,258	△40,561	10,032
現金及び現金同等物の増減額	△4,286	54,397	△60,573	76,960	66,380
現金及び現金同等物の期末残高	663,483	717,320	656,747	733,707	800,087
設備投資*3	188,943	211,189	338,656	255,426	334,216
減価償却費*4	140,529	132,232	132,421	139,994	155,666
1株当たり当期純利益(円)	100.54	49.67	126.21	146.96	156.26
1株当たり純資産(円)	1,975.95	1,905.97	1,927.09	1,998.84	2,140.45
1株当たりキャッシュ・フロー(円)*5	253.56	196.03	275.48	305.41	332.45
1株当たり配当金(円)	56.00	56.00	57.00	62.00	64.00
自己資本比率(%)	47.9	46.9	45.6	45.4	44.4
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	4.9	2.6	6.5	7.5	7.6
総資産当期純利益率(ROA)(%)	2.4	1.2	3.0	3.4	3.4
配当性向(%)	55.7	112.7	45.2	42.2	41.0
純資産配当率(%)	2.8	2.9	3.0	3.2	3.1
為替換算レート					
損益計算書(期中平均)(円) U.S.\$1=	103.48	93.65	87.79	79.80	79.81
1元=	14.85	13.72	12.90	12.32	12.72
貸借対照表(期末)(円) U.S.\$1=	91.03	92.10	81.49	77.74	86.58
1元=	13.31	13.48	12.29	12.31	13.91

(注) 1. 米ドル表示金額は、2019年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=111円を用いて参考値として円貨額を換算  
 2. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更  
 3. 2013年度の貸借対照表は、通信販売事業の業績が連結参入  
 4. 自己資本当期純利益率(ROE)及び総資産当期純利益率(ROA)は期首、期末平均の自己資本及び総資産より算出

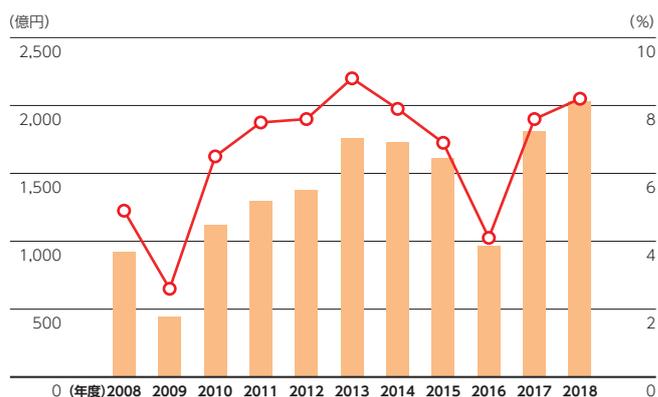
### 営業収益及び営業利益

■ 営業収益(左軸) ■ 営業利益(右軸)



### 親会社株主に帰属する当期純利益及び自己資本当期純利益率(ROE)

■ 親会社株主に帰属する当期純利益(左軸) ● 自己資本当期純利益率(右軸)



	(百万円)						(千米ドル)
	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2018年度
	5,631,820	6,038,948	6,045,704	5,835,689	6,037,815	6,791,215	61,182,117
	339,659	343,331	352,320	364,573	391,657	411,596	3,708,072
	505,662	534,464	569,064	588,214	621,445	655,915	5,909,144
	339,083	341,484	350,165	364,405	390,746	406,523	3,662,369
	175,691	172,979	160,930	96,750	181,150	203,004	1,828,864
	4,811,380	5,234,705	5,441,691	5,508,888	5,494,950	5,795,302	52,209,927
	2,221,557	2,430,917	2,505,182	2,475,806	2,575,342	2,672,486	24,076,450
	123,866	128,827	129,912	137,154	145,454	148,285	1,335,900
	934,396	948,252	1,032,970	1,048,490	983,061	1,105,189	9,956,657
	0.45	0.41	0.44	0.45	0.41	0.44	0.44
	39.4	37.8	43.8	57.2	48.7	44.6	44.6
	454,335	416,690	488,973	512,523	498,306	577,979	5,207,018
	△286,686	△270,235	△335,949	△371,602	△240,418	△564,160	△5,082,522
	167,648	146,454	153,023	140,921	257,887	13,819	124,495
	△55,227	△79,482	△2,312	△78,190	△168,510	△5,324	△47,963
	121,344	79,395	146,830	62,576	90,886	3,238	29,171
	921,432	1,000,762	1,147,086	1,209,497	1,300,383	1,303,610	11,744,234
	336,758	341,075	399,204	384,119	347,374	539,328	4,858,810
	147,379	172,237	195,511	207,483	213,167	221,133	1,992,189
	198.84	195.66	182.02	109.42	204.80	229.50	\$2.06
	2,371.92	2,601.23	2,683.11	2,641.40	2,744.08	2,850.42	\$25.67
	365.64	390.49	403.15	344.07	445.79	479.49	\$4.31
	68.00	73.00	85.00	90.00	90.00	95.00	\$0.85
	43.6	43.9	43.6	42.4	44.2	43.5	43.5
	8.8	7.9	6.9	4.1	7.6	8.2	8.2
	3.9	3.4	3.0	1.8	3.3	3.6	3.6
	34.2	37.3	46.7	82.3	43.9	41.4	41.4
	3.0	2.9	3.2	3.4	3.3	3.4	3.4
	97.73	105.79	121.10	108.78	112.16	110.44	-
	15.92	17.18	19.23	16.42	16.62	16.71	-
	105.39	120.55	120.61	116.49	113.00	111.00	-
	17.36	19.35	18.36	16.76	17.29	16.16	-

\*1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費

\*2 フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

\*3 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む。なお、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含まない

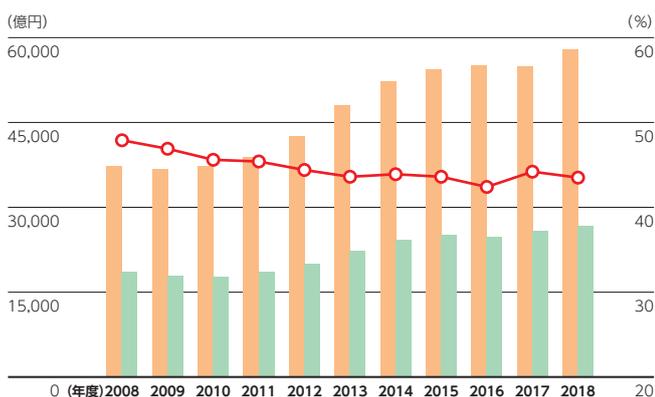
\*4 2013年度より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更

\*5 1株当たりキャッシュ・フロー=(当期純利益+減価償却費)÷期中平均株式数

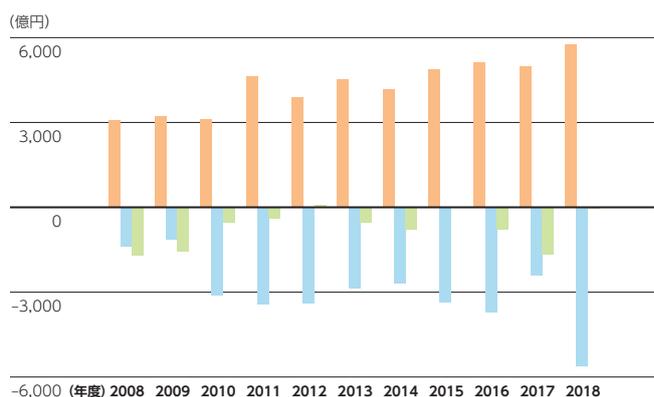
業績概要

## 総資産、純資産及び自己資本比率

■ 総資産(左軸) ■ 純資産(左軸) ● 自己資本比率(右軸)



## キャッシュ・フロー

■ 営業活動によるキャッシュ・フロー ■ 投資活動によるキャッシュ・フロー  
■ 財務活動によるキャッシュ・フロー

## セグメント別業績の推移

### ■ 事業別セグメント

	(百万円)				(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2018年度
営業収益					
国内コンビニエンスストア事業	863,373	901,306	928,649	955,443	8,607,594
海外コンビニエンスストア事業	1,819,838	1,658,542	1,981,533	2,821,053	25,414,891
スーパーストア事業	1,982,381	1,949,313	1,901,164	1,902,507	17,139,702
百貨店事業	768,757	729,612	657,886	592,100	5,334,234
金融関連事業	192,486	201,932	202,942	215,007	1,937,000
専門店事業	468,003	450,488	416,616	355,474	3,202,468
その他の事業	30,340	23,854	23,533	23,720	213,693
消去及び全社	△79,477	△79,360	△74,510	△74,093	△667,504
合計	6,045,704	5,835,689	6,037,815	6,791,215	61,182,117

	(百万円)				(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2018年度
営業利益					
国内コンビニエンスストア事業	235,093	243,839	245,249	246,721	2,222,711
海外コンビニエンスストア事業	66,804	67,421	79,078	92,266	831,225
スーパーストア事業	3,910	20,228	21,260	21,173	190,747
百貨店事業	3,041	2,867	5,369	3,737	33,666
金融関連事業	49,672	50,136	49,713	52,874	476,342
専門店事業	△3,006	△11,276	435	6,680	60,180
その他の事業	4,651	4,005	3,670	2,659	23,954
消去及び全社	△7,846	△12,650	△13,120	△14,515	△130,765
合計	352,320	364,573	391,657	411,596	3,708,072

	(百万円)				(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2018年度
設備投資					
国内コンビニエンスストア事業	125,958	125,970	140,333	115,525	1,040,765
海外コンビニエンスストア事業	112,807	147,226	94,285	288,221	2,596,585
スーパーストア事業	81,097	50,086	37,821	61,462	553,711
百貨店事業	13,368	12,151	12,992	16,955	152,747
金融関連事業	33,422	26,070	38,803	34,918	314,576
専門店事業	11,708	8,979	8,882	9,157	82,495
その他の事業	2,601	3,259	3,723	2,931	26,405
全社	18,240	10,373	10,532	10,157	91,504
合計	399,204	384,119	347,374	539,328	4,858,810

	(百万円)				(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2018年度
減価償却費					
国内コンビニエンスストア事業	54,024	61,101	66,500	72,717	655,108
海外コンビニエンスストア事業	65,381	64,992	69,582	76,141	685,954
スーパーストア事業	22,850	24,397	23,893	24,475	220,495
百貨店事業	12,205	11,472	9,727	8,667	78,081
金融関連事業	29,071	29,416	28,926	31,072	279,927
専門店事業	7,284	7,787	5,588	4,141	37,306
その他の事業	2,393	2,189	2,257	2,267	20,423
全社	2,299	6,125	6,691	1,651	14,873
合計	195,511	207,483	213,167	221,133	1,992,189

### ■ 所在地別セグメント

	(百万円)				(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2018年度
営業収益					
日本	4,056,272	4,032,803	3,907,835	3,812,200	34,344,144
北米	1,855,305	1,690,713	2,017,092	2,862,627	25,789,432
その他	136,058	113,475	113,992	117,555	1,059,054
消去	△1,931	△1,303	△1,104	△1,167	△10,513
合計	6,045,704	5,835,689	6,037,815	6,791,215	61,182,117

	(百万円)				(千米ドル)
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2018年度
営業利益					
日本	288,068	299,251	314,700	319,613	2,879,396
北米	65,148	65,548	75,626	90,411	814,513
その他	△842	△238	1,320	1,562	14,072
消去	△53	11	10	9	81
合計	352,320	364,573	391,657	411,596	3,708,072

(注) 1. 米ドル表示金額は、2019年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=111円を用いて参考値として円貨額を換算  
 2. 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む。なお、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含まない  
 3. 所在地別セグメントの「その他」は中国等

## ■ 事業別セグメント

セグメント(2017年度～):

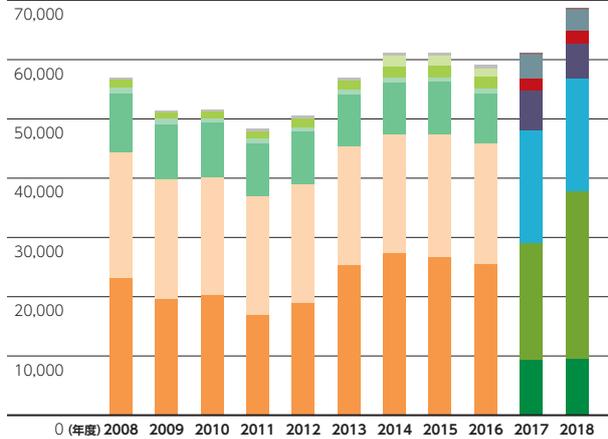
■ 国内コンビニエンスストア事業 ■ 海外コンビニエンスストア事業 ■ スーパーストア事業 ■ 百貨店事業 ■ 金融関連事業 ■ 専門店事業 ■ その他の事業 ■ 消去及び全社(営業収益除く)

旧セグメント(～2016年度):

■ コンビニエンスストア事業 ■ スーパーストア事業 ■ 百貨店事業 ■ フードサービス事業 ■ 金融関連事業 ■ 通信販売事業 ■ その他の事業 ■ 消去及び当社(営業収益除く)

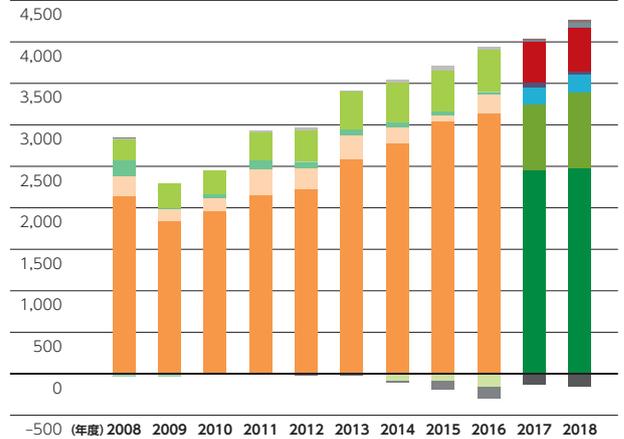
### 営業収益

(億円)



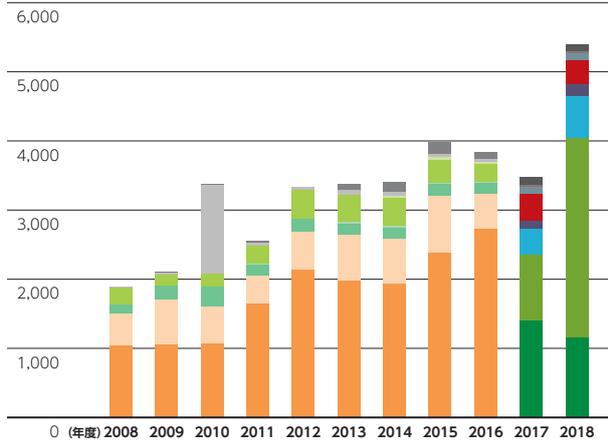
### 営業利益

(億円)



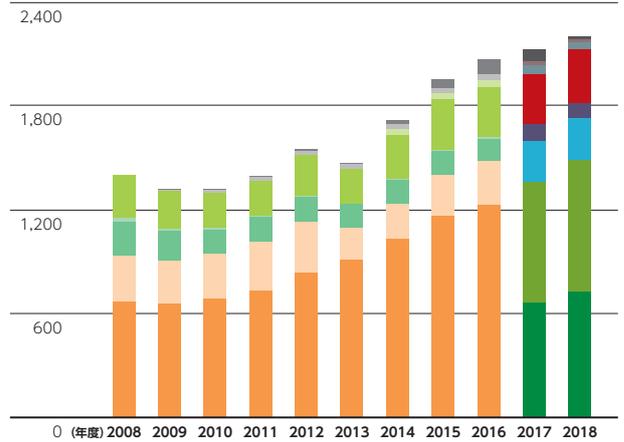
### 設備投資

(億円)



### 減価償却費

(億円)



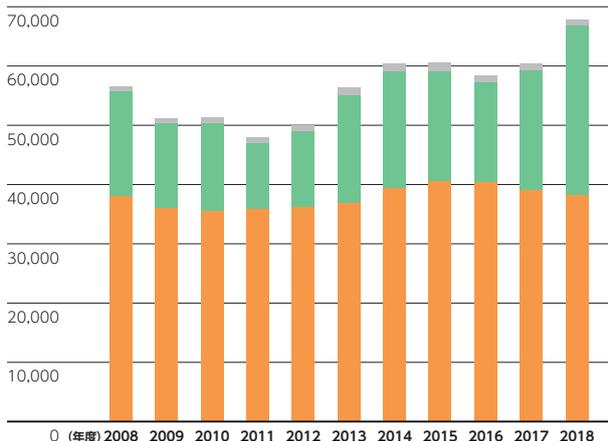
(注) 2010年度の「その他の事業」には、(株)セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)を含む

## ■ 所在地別セグメント

■ 日本 ■ 北米 ■ その他

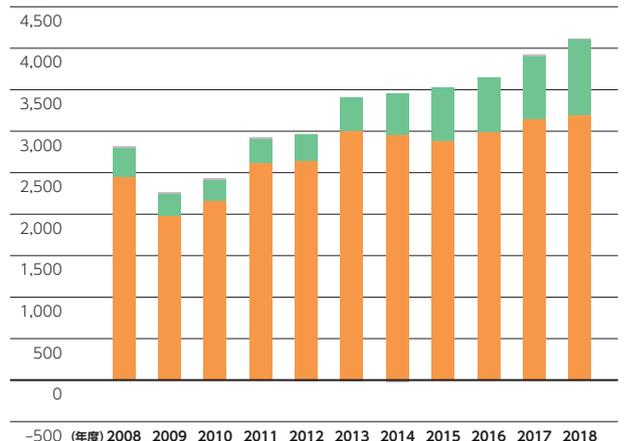
### 営業収益

(億円)



### 営業利益

(億円)



業績概要

## セグメント別業績の推移

### ■ 事業別セグメント(旧セグメント)

#### 営業収益

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	2,395,701	2,308,690	1,968,555	2,036,464
スーパーストア事業	2,109,049	2,125,029	2,016,558	1,981,604
百貨店事業	1,025,354	993,877	922,847	915,105
フードサービス事業	113,980	102,711	86,420	80,225
金融関連事業	117,955	124,866	110,444	106,953
通信販売事業	-	-	-	-
その他の事業	36,653	35,079	33,669	35,610
消去及び当社	△46,302	△40,305	△27,198	△36,224
合計	5,752,392	5,649,948	5,111,297	5,119,739

#### 営業利益

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	201,032	213,367	183,837	195,477
スーパーストア事業	34,058	24,742	14,178	15,708
百貨店事業	25,764	18,335	1,366	5,622
フードサービス事業	△4,231	△2,948	△2,741	△193
金融関連事業	21,071	25,485	30,152	28,343
通信販売事業	-	-	-	-
その他の事業	2,488	2,069	567	△690
消去及び当社	902	814	△694	△921
合計	281,088	281,865	226,666	243,346

#### 設備投資

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	108,585	104,233	104,936	106,368
スーパーストア事業	57,561	46,064	65,379	54,133
百貨店事業	17,512	12,464	19,734	27,807
フードサービス事業	1,545	1,177	752	527
金融関連事業	31,990	23,932	15,543	19,616
通信販売事業	-	-	-	-
その他の事業	518	1,058	3,702	127,429
当社	24	12	1,140	2,774
合計	217,738	188,943	211,189	338,656

#### 減価償却費

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
コンビニエンスストア事業	74,065	67,299	66,158	68,743
スーパーストア事業	26,452	26,115	24,335	25,890
百貨店事業	20,154	20,004	17,417	14,361
フードサービス事業	2,903	2,210	1,270	811
金融関連事業	19,773	24,532	22,246	20,693
通信販売事業	-	-	-	-
その他の事業	271	346	588	1,598
当社	21	20	214	321
合計	143,642	140,529	132,232	132,421

### ■ 所在地別セグメント

#### 営業収益

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
日本	3,822,210	3,806,717	3,602,982	3,552,691
北米	1,867,067	1,766,169	1,431,042	1,484,394
その他	66,043	80,401	80,561	86,033
消去	△2,928	△3,339	△3,289	△3,380
合計	5,752,392	5,649,948	5,111,297	5,119,739

#### 営業利益

	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
日本	247,272	245,248	197,618	215,231
北米	31,582	34,441	26,992	26,230
その他	2,228	2,328	2,021	1,857
消去	3	△151	32	27
合計	281,088	281,865	226,666	243,346

(注) 1. 7-Eleven, Inc.は、2011年度よりフランチャイズ契約に係る営業収益の計上方法を従来の総額方式から純額方式に変更

2. 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む。なお、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含まない

3. 2010年度の「その他の事業」における設備投資には、(株)セブン&アイ・アセットマネジメントが2010年9月24日に取得した西武池袋本店の土地建物等(1,230億円)を含む

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	1,690,924	1,899,573	2,529,694	2,727,780	2,675,890	2,550,640
	1,992,298	1,994,588	2,009,409	2,012,176	2,060,516	2,025,534
	900,222	884,028	871,132	875,027	884,716	852,174
	78,026	78,361	78,566	80,980	83,839	82,562
	129,601	144,355	158,826	178,221	192,487	201,932
	-	-	-	185,802	158,732	139,226
	47,464	50,210	50,492	53,897	61,582	57,424
	△52,193	△59,475	△66,301	△74,937	△72,061	△73,805
	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	6,045,704	5,835,689

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	214,637	221,764	257,515	276,745	304,110	313,195
	32,432	25,491	29,664	19,340	7,234	22,903
	9,948	8,029	6,590	7,059	3,832	3,672
	△95	721	604	44	917	515
	33,778	37,425	44,902	47,182	49,697	50,130
	-	-	-	△7,521	△8,451	△15,097
	2,304	3,886	2,166	3,669	5,559	4,632
	△945	△1,634	△1,784	△3,188	△10,578	△15,379
	292,060	295,685	339,659	343,331	352,320	364,573

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	164,973	214,250	197,715	193,235	238,372	273,072
	40,284	54,243	66,686	65,490	81,354	50,630
	16,068	18,265	15,596	15,380	17,515	15,195
	831	1,407	2,277	3,506	1,853	2,081
	26,783	40,945	39,326	39,110	33,422	26,070
	-	-	-	3,815	4,766	1,864
	3,114	4,331	7,567	5,381	3,678	4,830
	3,371	772	7,588	15,152	18,240	10,373
	255,426	334,216	336,758	341,075	399,204	384,119

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	73,291	83,987	91,256	103,247	116,514	123,131
	28,626	29,129	18,472	20,696	23,800	25,280
	14,010	14,662	13,460	13,399	13,569	12,982
	667	639	438	709	828	869
	20,331	23,668	20,198	25,233	29,071	29,416
	-	-	-	3,842	3,730	3,956
	2,588	2,484	2,524	2,689	2,958	2,983
	480	1,094	1,029	2,419	5,036	8,862
	139,994	155,666	147,379	172,237	195,511	207,483

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	3,590,917	3,625,974	3,682,143	3,941,337	4,056,272	4,032,803
	1,106,449	1,269,302	1,831,482	1,968,854	1,855,305	1,690,713
	89,524	97,226	119,207	131,058	136,058	113,475
	△546	△861	△1,012	△2,301	△1,931	△1,303
	4,786,344	4,991,642	5,631,820	6,038,948	6,045,704	5,835,689

(百万円)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
	261,531	263,443	299,653	295,666	288,068	299,251
	29,181	33,137	41,519	49,825	65,148	65,548
	1,324	△909	△1,545	△2,161	△842	△238
	22	13	32	1	△53	11
	292,060	295,685	339,659	343,331	352,320	364,573

4. 2013年度より、当社及び国内連結子会社(一部事業会社を除く)は、有形固定資産の減価償却方法について、従来の定率法から定額法に変更  
 5. 所在地別セグメントの「その他」は中国等

6. 2013年度の通信販売事業は、貸借対照表のみ連結算入

業績概要

## 財務状況の推移

### 有利子負債

	(百万円)					(千米ドル)
	2014年度末	2015年度末	2016年度末	2017年度末	2018年度末	2018年度末
短期借入金	130,780	130,782	150,376	127,255	143,160	1,289,729
一年内返済予定の長期借入金	70,013	101,329	64,301	82,656	106,688	961,153
一年内償還予定の社債	59,999	40,000	50,000	74,999	50,000	450,450
小計	260,792	272,111	264,678	284,911	299,848	2,701,333
社債	319,992	399,994	349,996	305,000	361,914	3,260,486
長期借入金	367,467	360,864	433,814	393,149	443,425	3,994,819
小計	687,459	760,858	783,811	698,149	805,340	7,255,315
合計	948,252	1,032,970	1,048,490	983,061	1,105,189	9,956,657

### セグメント別

	(百万円)					(千米ドル)
	2014年度末	2015年度末	2016年度末	2017年度末	2018年度末	2018年度末
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	-	132,671	177,601	163,867	260,757	2,349,162
スーパーストア事業	-	4,462	3,187	1,912	637	5,738
百貨店事業	-	169,856	187,908	175,711	163,564	1,473,549
専門店事業	-	49,223	53,735	52,673	44,296	399,063
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	-	329,994	289,996	269,999	281,914	2,539,765
小計(金融関連事業を除く)	-	686,207	712,429	664,164	751,170	6,767,297
金融関連事業	-	346,763	336,060	318,896	354,018	3,189,351
合計	948,252	1,032,970	1,048,490	983,061	1,105,189	9,956,657

(注)米ドル表示金額は、2019年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.\$1=111円を用いて参考値として円貨額を換算

### 社債情報

#### セブン&アイ・ホールディングス発行分

(2019年2月28日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第6回無担保社債	600億円	2010年6月29日	1.399%	2020年6月19日
第8回無担保社債	400億円	2013年4月26日	0.383%	2019年6月20日
第9回無担保社債	200億円	2013年4月26日	0.671%	2023年3月20日
第11回無担保社債	600億円	2015年6月17日	0.514%	2022年6月20日
第12回無担保社債	300億円	2015年6月17日	0.781%	2025年6月20日
米ドル建無担保社債	6億米ドル	2018年9月19日	3.350%	2021年9月17日

#### セブン銀行発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第7回無担保社債	100億円	2012年5月31日	0.613%	2019年6月20日
第9回無担保社債	200億円	2013年3月7日	0.460%	2020年3月19日
第10回無担保社債	200億円	2013年3月7日	0.803%	2023年3月20日
第11回無担保社債	150億円	2014年12月17日	0.536%	2024年12月20日
第12回無担保社債	300億円	2017年10月20日	0.390%	2027年9月17日
第13回無担保社債	200億円	2019年1月25日	0.160%	2023年12月20日
第14回無担保社債	200億円	2019年1月25日	0.385%	2028年12月20日

### 格付情報

(2019年3月31日現在)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン-イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-
	短期	A-1	-	-	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付