CORPORATE OUTLINE

コーポレートアウトライン 2025年度版

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

本レポートの使い方

本レポートはインタラクティブ機能付PDFを用いて編集しております。ページ間を移動しやすいよう、各ページの上部にナビゲーションとカテゴリータブ、左側にページタブを設けています。本文に関連するサイトへのリンクボタンも設けています。

ナビゲーションボタン

クリックすると、目次へ移動します。

クリックすると、1ページ進みます。

クリックすると、1ページ戻ります。

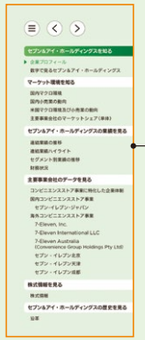
リンクボタン

クリックすると、関連するウェブサイトに移動します。

チャプター

クリックすると、各チャプターの冒頭ページに移動します。

インデックス



クリックすると、該当のページに移動します。

コーポレートアウトラインとは

本コーポレートアウトラインは、皆様に当社の事業概要をより理解していただくために、
データを中心にアウトラインをわかりやすくお伝えするものです。是非、ご活用いただければ幸いです。

セブン&アイ・ホールディングスを紐解く“6つのチャプター”

セブン&アイ・ホールディングスを知る

企業プロフィール P 1
数字で見るセブン&アイ・ホールディングス P 2

マーケット環境を知る

国内マクロ環境 P 4
国内小売業の動向 P 6
米国マクロ環境及び小売業の動向 P 7
主要事業会社のマーケットシェア(単体) P 8

セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る

連結業績の推移 P 9
連結業績ハイライト P 10
セグメント別業績の推移 P 11
財務状況 P 14

主要事業会社のデータを見る

コンビニエンスストア事業に特化した企業体制 P 15
国内コンビニエンスストア事業 P 16
海外コンビニエンスストア事業 P 22

株式情報を見る

株式情報 P 28

セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る

沿革 P 29

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

企業プロフィール

会社概要（2026年2月末現在）

商　号
株式会社セブン＆アイ・ホールディングス

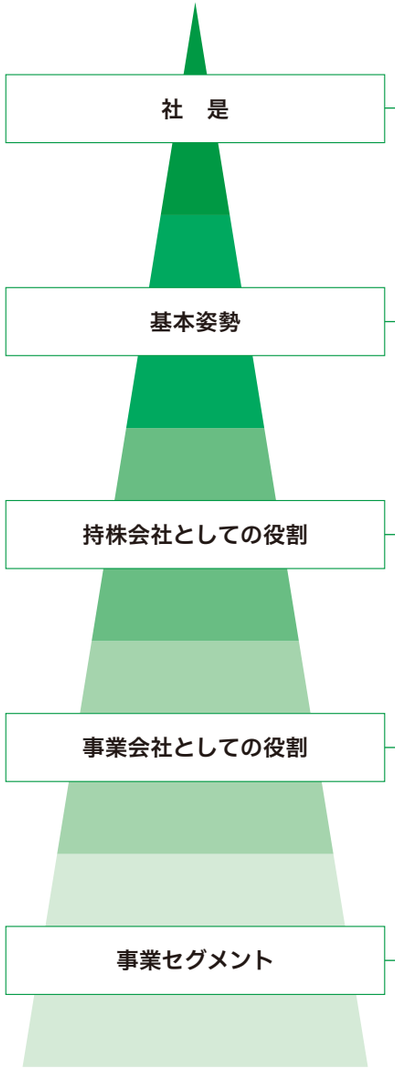
設　立
2005年9月1日

本店所在地
東京都千代田区二番町8番地8

代表者
代表取締役社長
スティーブン・ヘイズ・デイカス

資本金
500億円

従業員数
866名
35,967名（連結ベース）



社　是

私たちは、お客様に信頼される、誠実な企業でありたい。
私たちは、取引先、株主、地域社会に信頼される、誠実な企業でありたい。
私たちは、社員に信頼される、誠実な企業でありたい。

基本姿勢

常にお客様の立場に立って、新たな体験価値を提供することで、
国内外の地域社会に貢献したい

持株会社としての役割

- コーポレートガバナンスの強化
- グループ企業価値の最大化

経営執行のサポート　経営執行の評価・監督　最適資源配分

- 経営課題と課題解決に向けた具体的行為等を事業会社と共有
- KPI（重要業績評価指標）を決めてモニタリング

事業会社としての役割

- 顧客満足度最大化の追求
- 自主性を発揮し、利益成長及び資産効率向上を追求

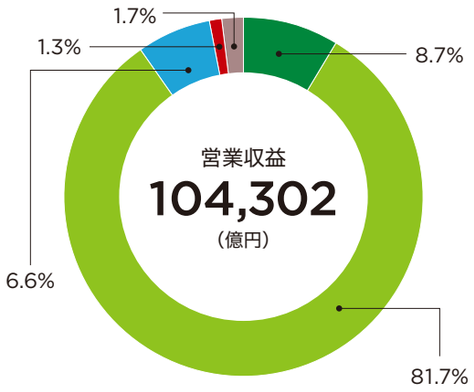
事業セグメント

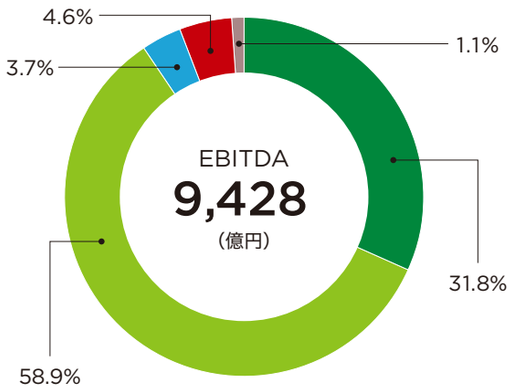
国内コンビニエンスストア事業　海外コンビニエンスストア事業
その他の事業

※2027年2月期より、従来の5区分から「国内コンビニエンスストア事業」、「海外コンビニエンスストア事業」、「その他の事業」の3区分に変更

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

数字で見るセブン&アイ・ホールディングス





- 国内コンビニエンスストア事業
- 海外コンビニエンスストア事業
- スーパーストア事業
- 金融関連事業
- その他の事業

※ 円グラフの営業収益・EBITDAは2026年2月期実績、各セグメントの割合は消去及び全社を除く営業収益及びEBITDAに占める割合を記載しております。

※当社は、2025年6月24日付で株式会社セブン銀行及びその子会社を、2025年9月1日付で当社グループの食品スーパーマーケット事業及び専門店・その他事業（以下「SST事業グループ」）に帰属する当社の連結子会社22社及び持分法適用会社7社の計29社を非連結化いたしました。なお、これらは会計上、上期の連結損益計算書、連結キャッシュ・フロー計算書においては連結子会社として計上いたしました。また、2025年8月末時点の連結貸借対照表に株式会社セブン銀行及びその子会社は含まれておりません。 下期以降においては株式会社セブン銀行及びSST事業グループは持分法適用会社として連結業績に反映しております。

■ 主要事業会社の概要

	2025年度売上		店舗数		従業員数		資本金	持分比率
	（百万円）	伸び率（%）	（店）	増減	（人）	増減	（百万円）	（%）
もっと詳しく P16-21 → **国内コンビニエンスストア事業**								
㈱セブン - イレブン・ジャパン	5,469,315 *1	1.9	21,722	170	9,833	△419	17,200	100.0
㈱セブン - イレブン・沖縄	40,859 *1	15.9	205	14	141	△10	1,500	100.0
もっと詳しく P22-27 → **海外コンビニエンスストア事業**								
○ 7-Eleven, Inc.	9,725,461 *1	△7.3	12,712	△251	67,942	△3,749	U.S.$17,532	100.0
○ Convenience Group Holdings Pty Ltd（オーストラリア）	601,978 *1	31.5	765	18	4,550	547	AUD72,000,000	100.0
○ SEVEN-ELEVEN HAWAII, INC.	64,777	1.0	67	0	1,145	87	U.S.$20,000,000	100.0
○ セブン - イレブン北京有限公司	13,025 *2	△19.2	400	38	471	△70	U.S.$44,000,000	65.0
○ セブン - イレブン成都有限公司	2,198 *2	△16.9	73	△9	130	△17	472,924,388人民元	100.0
○ セブン - イレブン天津商業有限公司	3,091 *2	△7.2	236	4	181	△15	200,000,000人民元	65.0

○12月決算（店舗数は2025年12月末、従業員数は2026年2月末）
*1 ㈱セブン - イレブン・ジャパン及び㈱セブン - イレブン・沖縄、7-Eleven, Inc.、Convenience Group Holdings Pty Ltd の売上はチェーン全店売上
*2 中国の子会社の売上高には増値税（付加価値税）を含まず

（注）1. 為替換算レートは1$＝151.69円、1元＝21.04円
2. 海外子会社の前期比は円ベースの伸び率
3. 従業員数はパートタイマー（月間163時間換算による月平均人員）を含む
4. 持分比率は間接保有を含む
5. 2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltdの全株式を取得

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

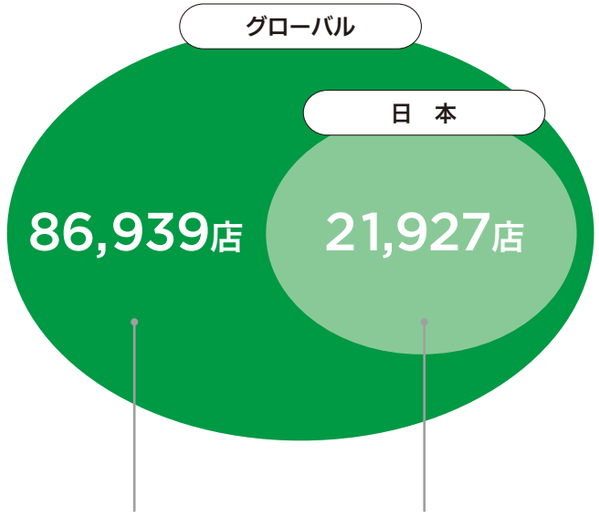
数字で見るセブン&アイ・ホールディングス

セブン - イレブン店舗ネットワーク

86,939店

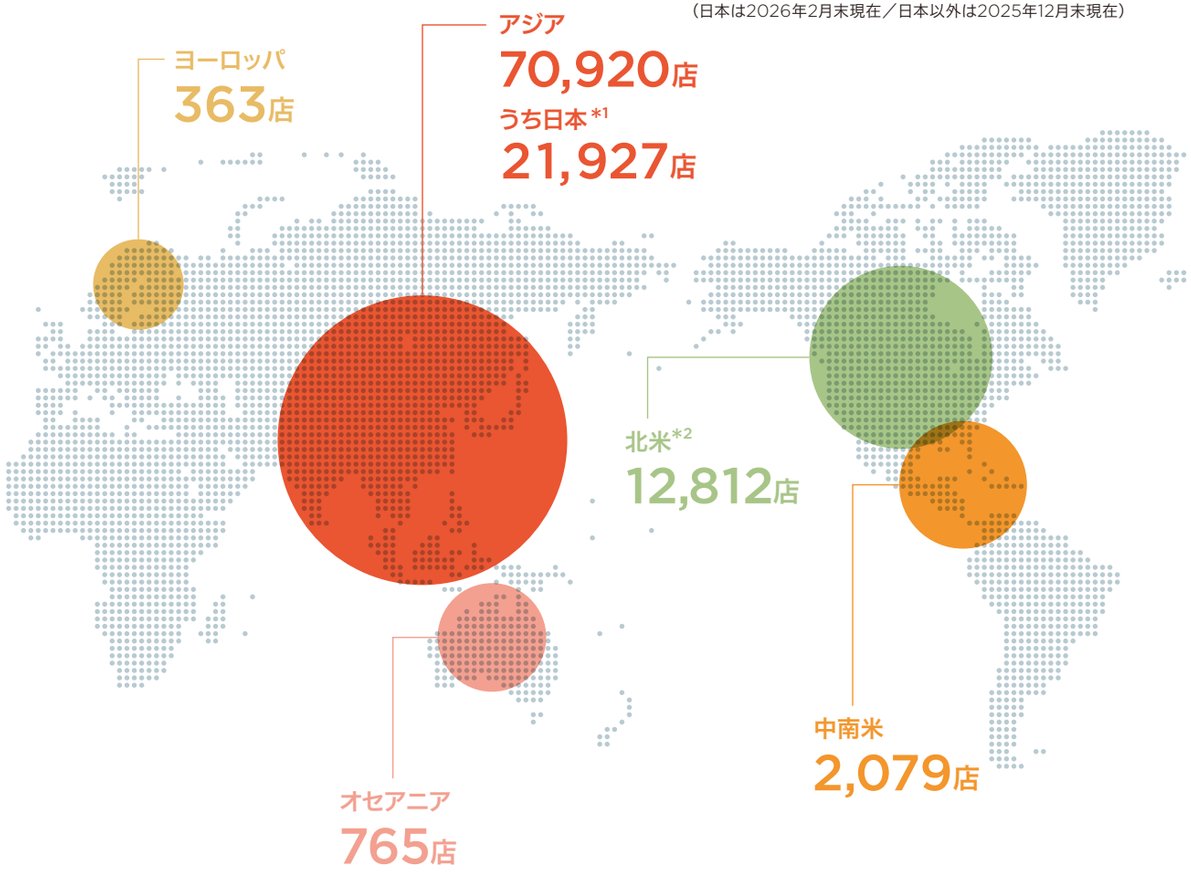
（日本は2026年2月末現在／日本以外は2025年12月末現在）

店舗数



約6,240万人　約2,000万人

1日当たりの来店客数



*1 セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄の合計
*2 ハワイを含む

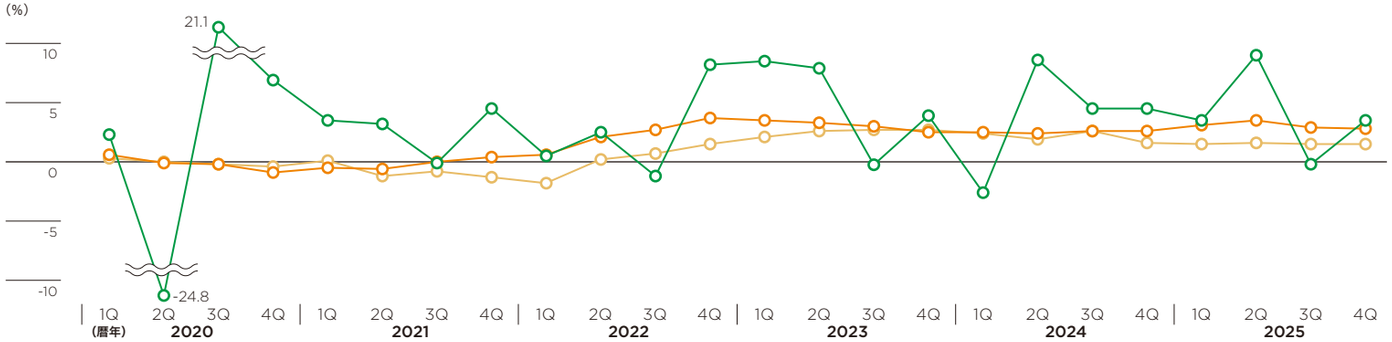
セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

国内マクロ環境

景気指標の前年同期比の推移（四半期）

- 国内総生産
- 消費者物価指数：生鮮食品除く総合
- 消費者物価指数：食料（酒類を除く）及びエネルギーを除く総合

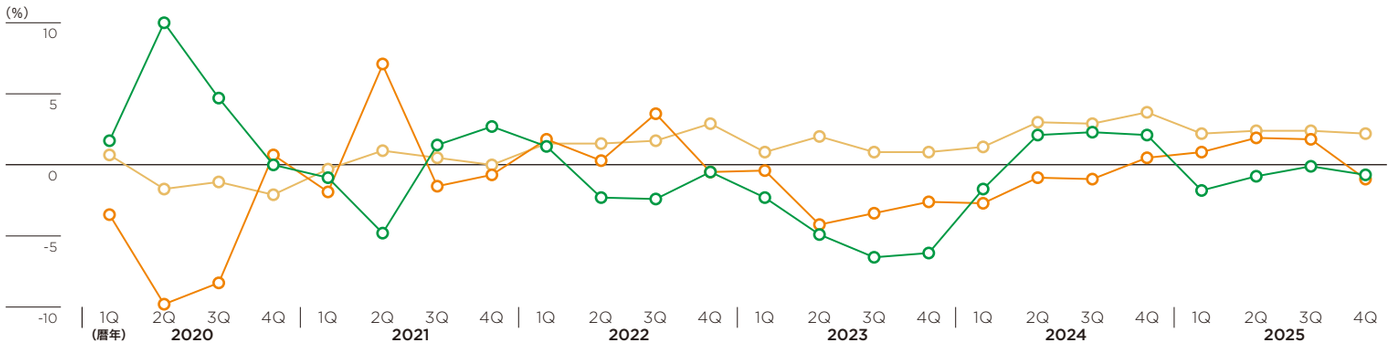
出典：内閣府「国民経済計算（SNA）」、総務省統計局「消費者物価指数」



家計消費指標の前年同期比の推移（四半期）

- 実収入（実質）
- 消費支出（実質）
- 現金給与総額

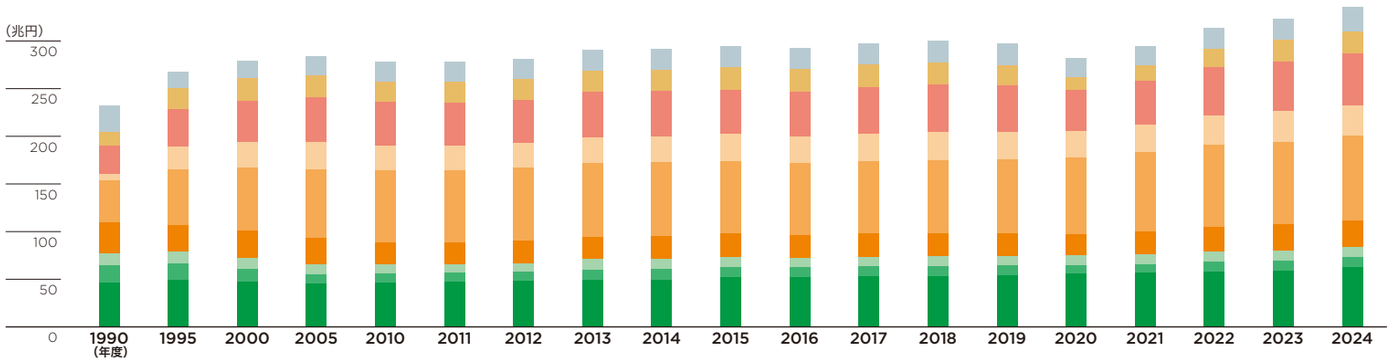
出典：総務省統計局「家計調査」、厚生労働省「毎月勤労統計調査」



家計最終消費支出

- 食品・飲料・煙草
- 衣服・はきもの
- 家具・家庭器具
- 教育・教養・娯楽
- 家賃・水道・光熱
- 医療・保険・金融サービス
- 交通・通信
- 外食・宿泊
- その他

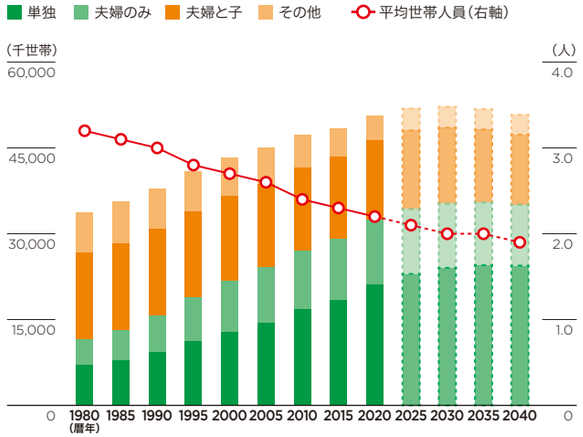
(注)1. 2000年以前は旧基準の数値
2. 1994年（平成6年）から遡及改定あり（推計方法見直しのため）
出典：内閣府「国民経済計算（SNA）」



セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

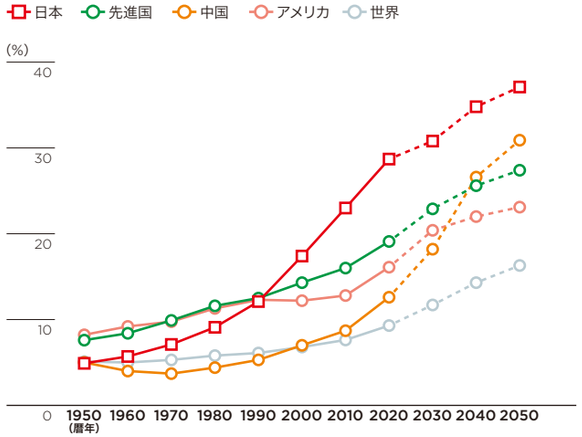
国内マクロ環境

世帯数の将来推計



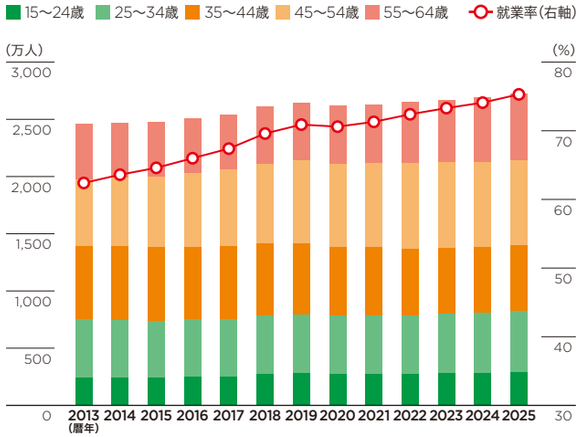
（注）2025年以降は推計値
出典：国立社会保障・人口問題研究所「日本の世帯数の将来推計（全国推計）」

65歳以上の人口構成の推移



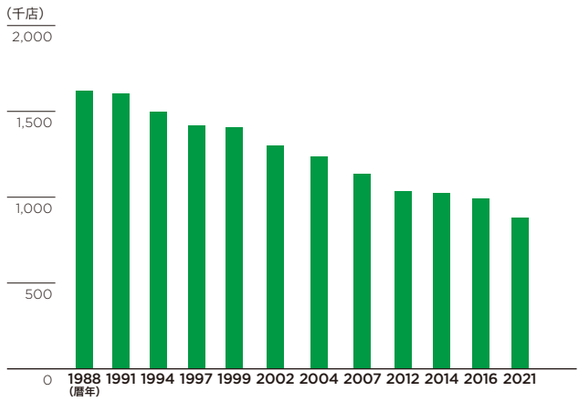
（注）2025年以降は推計値
出典：総務省統計局「世界の統計」

女性の就業者数及び就業率



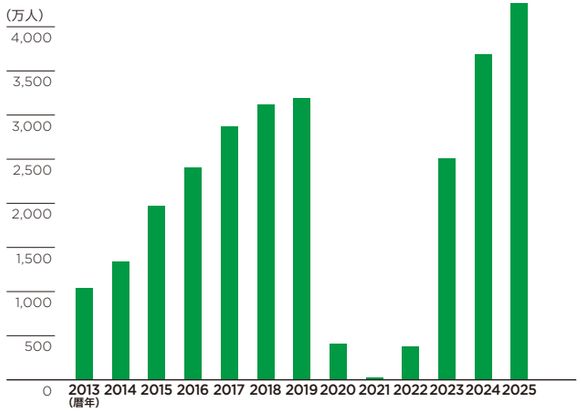
出典：総務省「労働力調査」

小売店舗数の推移



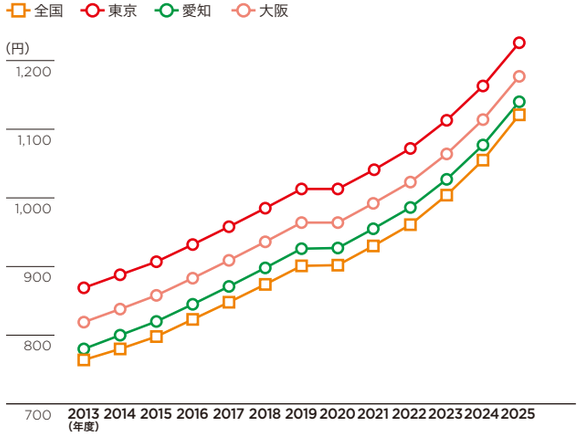
出典：経済産業省「商業統計調査」（～2007年）、総務省・経済産業省「経済センサス」（2012年～）

訪日外客数



出典：日本政府観光局（JNTO）

全国と三大都市圏の最低賃金



（注）全国：加重平均額
出典：厚生労働省「地域別最低賃金改定状況」

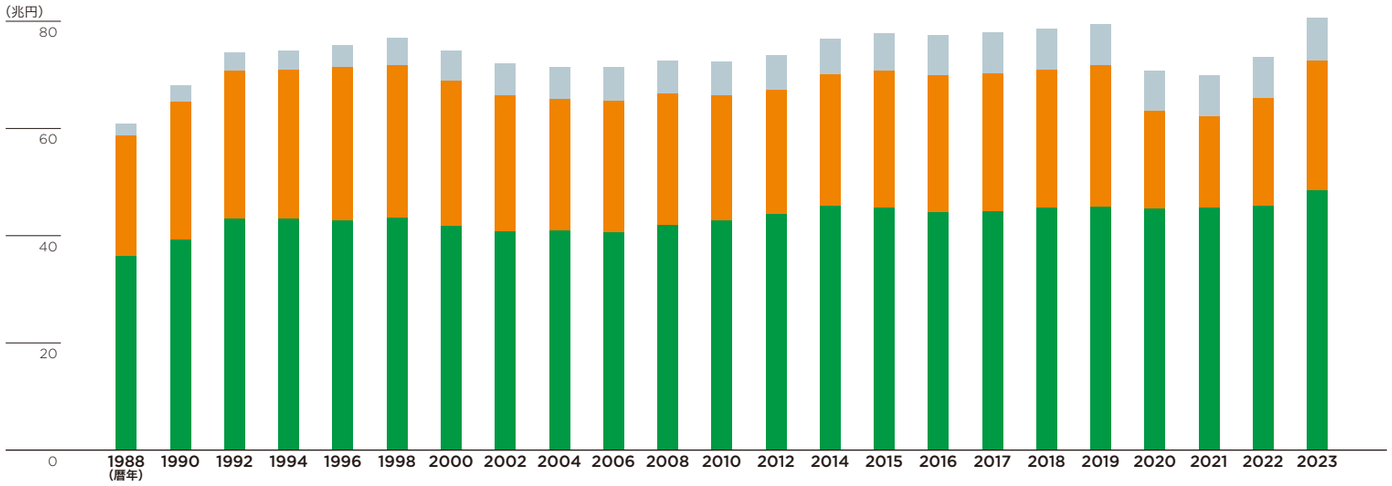
セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

国内小売業の動向

食品市場規模の推移

- 飲食料品小売業
- 外食産業
- 中食産業

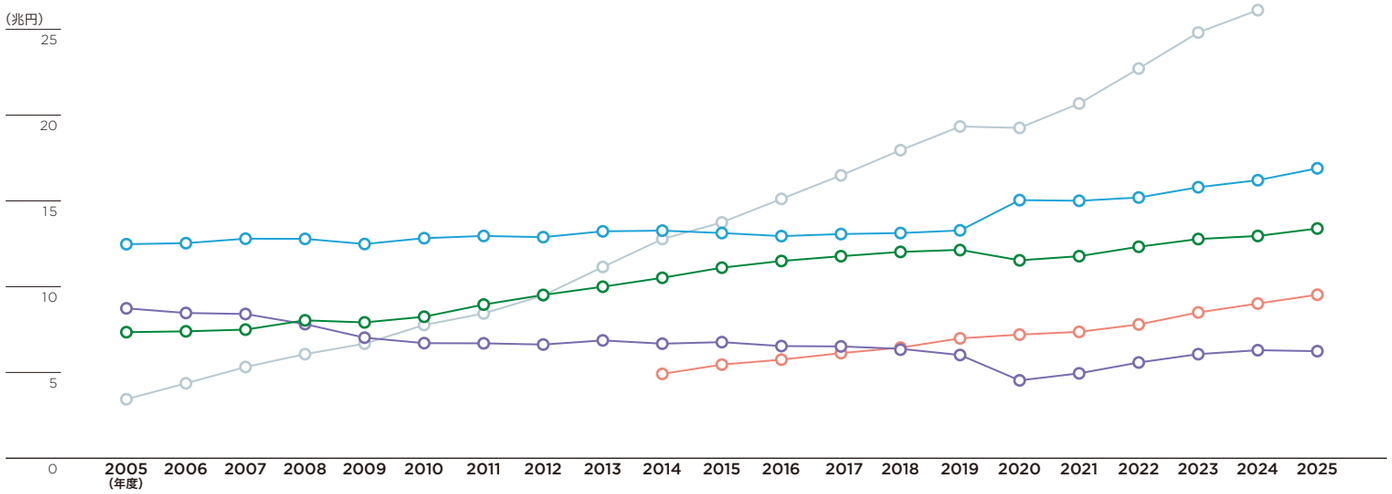
出典：経済産業省「商業動態統計調査」、
食の安心・安全財団「外食産業市場規模推計」



主要業態別の売上高の推移

- コンビニエンスストア
- スーパーマーケット
- 百貨店
- ドラッグストア
- EC(B to C)

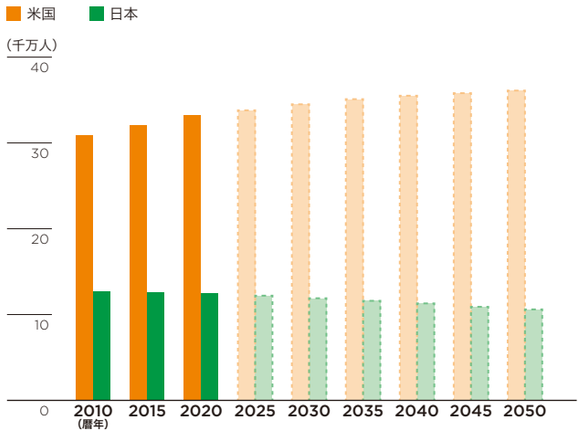
出典：経済産業省「商業動態統計調査」「電子商取引に関する市場調査」



セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

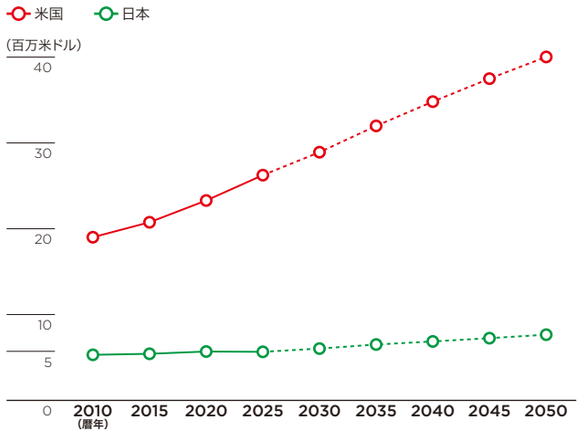
米国マクロ環境及び小売業の動向

人口推移予測



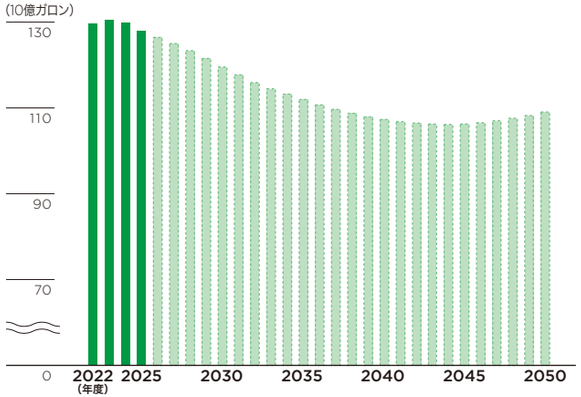
(注)2025年以降は推計値
出典:米国国勢調査局

実質GDP



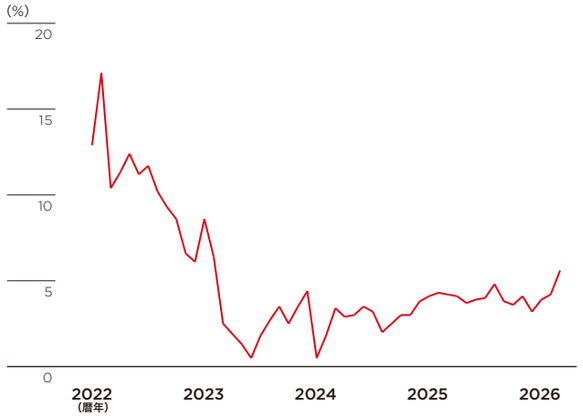
(注)2025年以降は推計値
出典:OECD(経済協力開発機構)

ガソリン消費予測



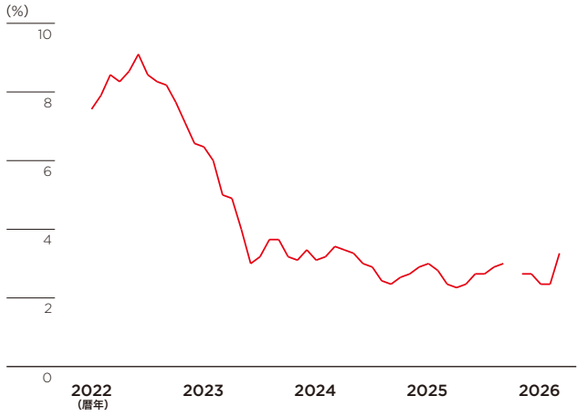
出典:EIA(米国エネルギー情報局)

小売(自動車除く)売上高伸び率(季節調整済)



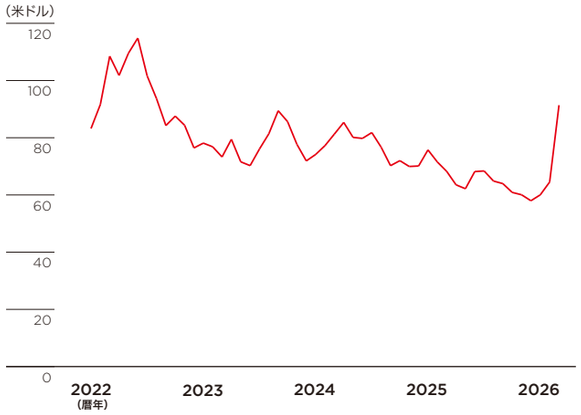
出典:米国国税調査局

CPI推移



(注)2025年10月は、同年の政府閉鎖の影響によりデータなし
出典:米国労働省労働統計局

原油価格(WTI)推移



出典:EIA(米国エネルギー情報局)

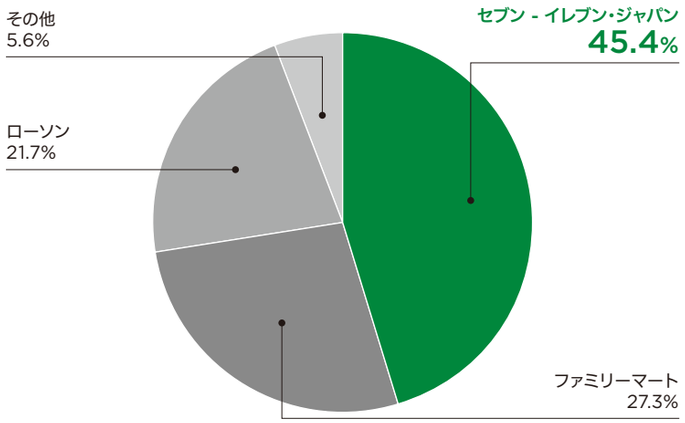
セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

主要事業会社のマーケットシェア（単体）

コンビニエンスストアにおけるチェーン全店売上トップ3

		2025年度（億円）	構成比（%）
コンビニエンスストア合計*		120,919	100.0
1	**セブン - イレブン・ジャパン**	**54,903**	**45.4**
2	ファミリーマート	33,002	27.3
3	ローソン	26,254	21.7
	その他	6,760	5.6
上位3社合計		114,159	94.4

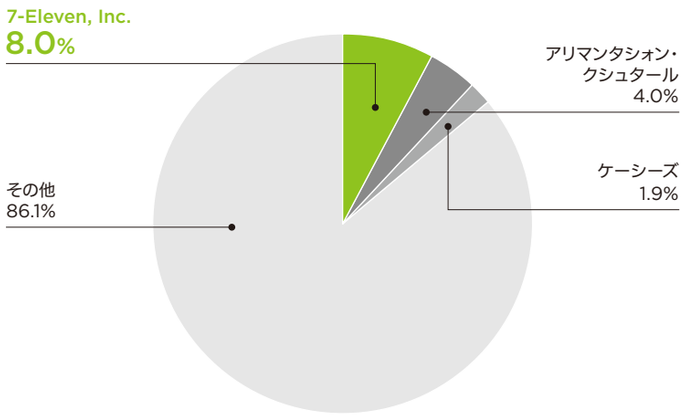
* コンビニエンスストア合計のチェーン全店売上は「コンビニエンスストア統計調査月報」における2025年3月から2026年2月までの全店ベース店舗売上高の合算値



米国におけるコンビニエンスストア店舗シェアトップ3

		構成比（%）
1	**7-Eleven, Inc.**	**8.0**
2	アリマンタシォン・クシュタール	4.0
3	ケーシーズ	1.9
	その他	86.1
上位3社合計		13.9

* 2025年12月末時点



出典：経済産業省「商業動態統計調査」、日本フランチャイズチェーン協会「コンビニエンスストア統計調査月報」、NACSデータ、各社発表資料

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

連結業績の推移

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	（百万円）2025年度	（千米ドル）2025年度
営業収益	6,045,704	5,835,689	6,037,815	6,791,215	6,644,359	5,766,718	8,749,752	11,811,303	11,471,753	11,972,762	**10,430,269**	**69,535,126**
営業利益	352,320	364,573	391,657	411,596	424,266	366,329	387,653	506,521	534,248	420,991	**422,993**	**2,819,953**
EBITDA*1	569,064	588,214	621,445	655,915	674,317	626,874	751,491	995,319	1,054,951	995,523	**942,893**	**6,285,953**
経常利益	350,165	364,405	390,746	406,523	417,872	357,364	358,571	475,887	507,086	374,586	**377,411**	**2,516,073**
親会社株主に帰属する当期純利益	160,930	96,750	181,150	203,004	218,185	179,262	210,774	280,976	224,623	173,068	**292,760**	**1,951,733**
総資産	5,441,691	5,508,888	5,494,630	5,795,065	5,996,887	6,946,832	8,739,279	10,550,956	10,592,117	11,386,111	**9,142,957**	**60,953,046**
純資産	2,505,182	2,475,806	2,575,342	2,672,486	2,757,222	2,831,335	3,147,732	3,648,161	3,900,624	4,223,212	**4,217,445**	**28,116,300**
非支配株主持分	129,912	137,154	145,454	148,285	155,295	162,352	166,719	173,565	184,041	187,154	**27,743**	**184,953**
有利子負債	1,032,970	1,048,490	983,061	1,105,189	982,960	1,761,210	2,898,733	2,975,797	2,738,654	2,694,730	**2,230,018**	**14,866,786**
有利子負債比率（倍）	0.44	0.45	0.41	0.44	0.38	0.66	0.97	0.86	0.74	0.67	**0.62**	**0.62**
インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）	43.8	57.2	48.7	44.6	48.4	48.6	33.9	25.3	15.7	14.8	**12.4**	**12.4**
営業活動によるキャッシュ・フロー	488,973	512,523	498,306	577,878	576,670	539,995	736,476	928,476	673,015	876,458	**666,736**	**4,444,906**
投資活動によるキャッシュ・フロー	△335,949	△371,602	△240,418	△557,497	△318,047	△394,127	△2,505,566	△413,229	△431,809	△732,363	**△477,343**	**△3,182,286**
フリーキャッシュ・フロー*2	153,023	140,921	257,887	20,380	258,623	145,868	△1,769,089	515,246	241,205	144,095	**189,392**	**1,262,613**
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,312	△78,190	△168,510	△5,324	△213,204	690,542	937,077	△270,373	△377,065	△392,648	**△1,109,880**	**△7,399,200**
現金及び現金同等物の増減額	146,830	62,576	90,886	9,824	44,126	828,980	△768,946	259,897	△112,293	△212,673	**△923,673**	**△6,157,820**
現金及び現金同等物の期末残高	1,147,086	1,209,497	1,300,383	1,310,729	1,354,856	2,183,837	1,414,890	1,674,787	1,562,493	1,349,820	**426,146**	**2,840,973**
設備投資*3	399,204	384,119	347,374	539,328	360,909	377,299	439,630	431,961	473,770	552,778	**402,277**	**2,681,846**
減価償却費	195,511	207,483	213,167	221,133	226,475	235,504	292,561	376,097	400,789	436,593	**382,009**	**2,546,726**
1株当たり当期純利益（円／米ドル）	60.67	36.47	68.26	76.50	82.31	67.67	79.56	106.04	84.88	66.62	**118.81**	**0.79**
1株当たり純資産（円／米ドル）	894.37	880.46	914.69	950.14	982.27	1,007.56	1,125.16	1,311.31	1,416.94	1,555.39	**1,566.06**	**10.44**
1株当たりキャッシュ・フロー（円／米ドル）*4	134.38	114.69	148.60	159.83	167.76	156.59	190.00	247.99	236.32	234.68	**273.84**	**1.82**
1株当たり配当金（円／米ドル）	28.33	30.00	30.00	31.66	32.83	32.83	33.33	37.66	37.66	40.00	**50.00**	**0.33**
自己資本比率（%）	43.6	42.4	44.2	43.5	43.4	38.4	34.1	32.9	35.1	35.4	**39.6**	**39.6**
自己資本当期純利益率（ROE）（%）	6.9	4.1	7.6	8.2	8.5	6.8	7.5	8.7	6.2	4.5	**7.6**	**7.6**
総資産当期純利益率（ROA）（%）	3.0	1.8	3.3	3.6	3.7	2.8	2.7	2.9	2.1	1.6	**2.9**	**2.9**
配当性向（%）	46.7	82.3	43.9	41.4	39.9	48.5	41.9	35.5	44.4	60.0	**42.1**	**42.1**
純資産配当率（%）	3.2	3.4	3.3	3.4	3.4	3.3	3.1	3.1	2.8	2.7	**3.2**	**3.2**
為替換算レート												
損益計算書（期中平均）（円） U.S.＄1=	121.10	108.78	112.16	110.44	109.03	106.76	109.90	131.62	140.67	151.69	**149.61**	–
1元=	19.23	16.42	16.62	16.71	15.78	15.48	17.04	19.50	19.82	21.04	**20.81**	–
貸借対照表（期末）（円） U.S.＄1=	120.61	116.49	113.00	111.00	109.56	103.50	115.02	132.70	141.83	158.18	**156.56**	–
1元=	18.36	16.76	17.29	16.16	15.67	15.88	18.06	19.01	19.93	21.67	**22.36**	–

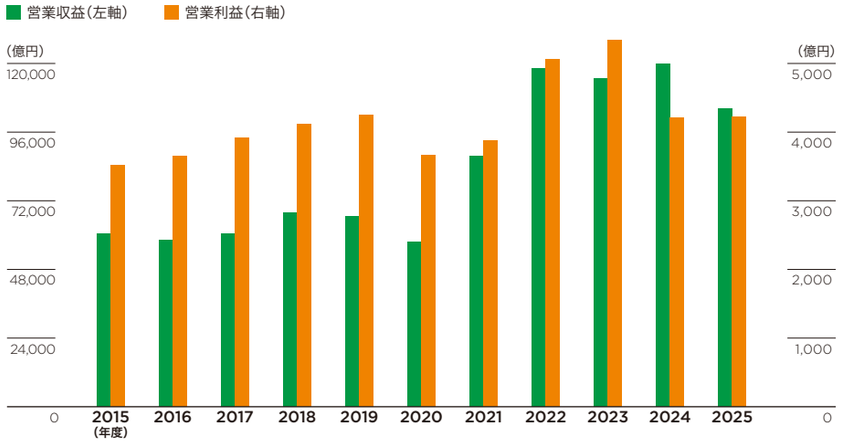
*1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費
*2 フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー
*3 設備投資は、差入保証金と建設協力立替金を含む。なお、店舗等の取得に伴い発生するのれん等の金額を含まない
*4 1株当たりキャッシュ・フロー=（当期純利益+減価償却費）÷期中平均株式数（自己株式を除く）

（注）1. 米ドル表示金額は、2026年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.$1=150円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 自己資本当期純利益率（ROE）及び総資産当期純利益率（ROA）は期首、期末平均の自己資本及び総資産より算出
3. 総資産は、2019年度より「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」（企業会計基準第28号 2018年2月16日）等を適用。2017年度及び2018年度は、遡及適用後の数値
4. キャッシュ・フロー計算書は、2019年度より米国会計基準を適用する在外連結子会社において、ASU第2016-18号「キャッシュ・フロー計算書：拘束性現金」を適用
5. 2022年度より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用
6. 2024年3月1日付で普通株式1株を3株に分割。2023年度以前は、2015年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し算出した参考値
7. 2025年度より「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日）等を適用。2024年度は、遡及適用後の数値

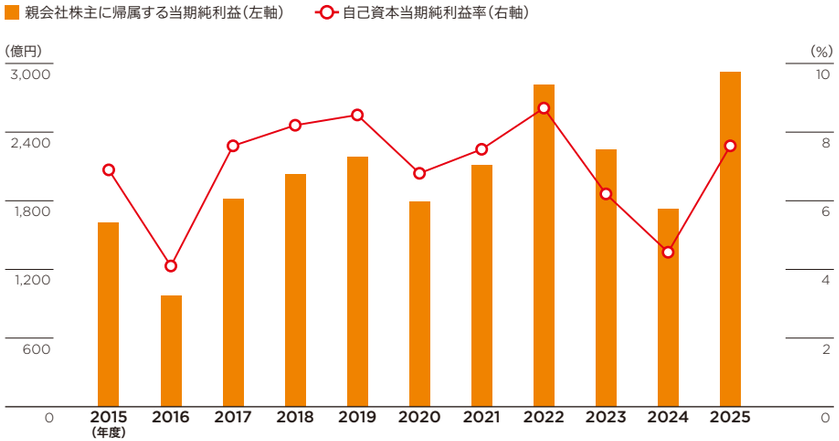
セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア(単体)
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

連結業績ハイライト

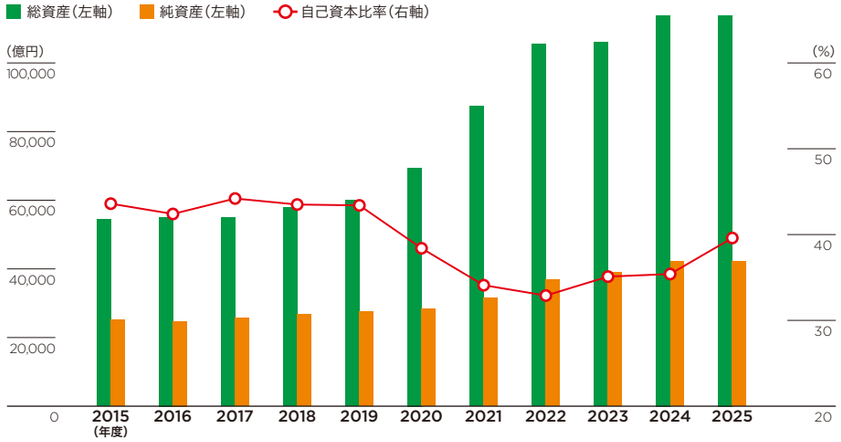
営業収益及び営業利益



親会社株主に帰属する当期純利益及び自己資本当期純利益率(ROE)

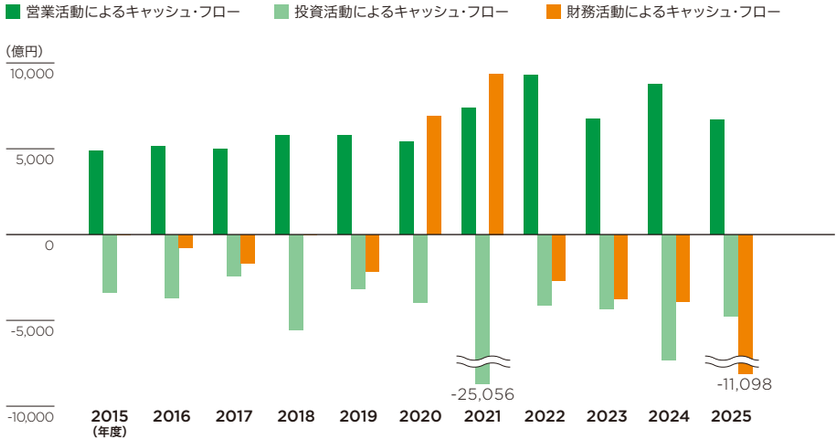


総資産、純資産及び自己資本比率



(注) 2022年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用

キャッシュ・フロー



セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

セグメント別業績の推移

事業別セグメント

営業収益	2024年度	2025年度（百万円）	2025年度（千米ドル）
国内コンビニエンスストア事業	904,152	**914,583**	**6,097,220**
海外コンビニエンスストア事業	9,170,782	**8,556,832**	**57,045,546**
その他の事業	1,924,686	**978,617**	**6,524,113**
消去及び全社	△26,858	**△19,763**	**△131,753**
合計	11,972,762	**10,430,269**	**69,535,126**

営業利益	2024年度	2025年度	2025年度
国内コンビニエンスストア事業	233,554	**222,521**	**1,483,473**
海外コンビニエンスストア事業	216,248	**222,223**	**1,481,486**
その他の事業	48,081	**44,060**	**293,733**
消去及び全社	△76,892	**△65,812**	**△438,746**
合計	420,991	**422,993**	**2,819,953**

設備投資	2024年度	2025年度（百万円）	2025年度（千米ドル）
国内コンビニエンスストア事業	110,009	**114,499**	**763,326**
海外コンビニエンスストア事業	290,828	**226,309**	**1,508,726**
その他の事業	140,597	**57,331**	**382,206**
消去及び全社	11,343	**4,136**	**27,573**
合計	552,778	**402,277**	**2,681,846**

減価償却費	2024年度	2025年度	2025年度
国内コンビニエンスストア事業	91,312	**91,492**	**609,946**
海外コンビニエンスストア事業	237,661	**223,900**	**1,492,666**
その他の事業	84,966	**44,928**	**299,520**
消去及び全社	22,653	**21,687**	**144,580**
合計	436,593	**382,009**	**2,546,726**

(注) 1. 米ドル表示金額は、2026年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.$1=150円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 2026年度より事業セグメントを変更。2024年度、2025年度は、変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載

旧事業別セグメント

営業収益	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度（百万円）	2025年度（千米ドル）
国内コンビニエンスストア事業	873,239	890,293	921,706	904,152	**914,583**	**6,097,220**
海外コンビニエンスストア事業	5,194,327	8,846,163	8,516,939	9,170,782	**8,556,832**	**57,045,546**
スーパーストア事業	1,810,728	1,449,165	1,477,384	1,432,126	**689,478**	**4,596,520**
金融関連事業	194,399	194,295	207,479	212,127	**137,197**	**914,646**
その他の事業	731,430	488,304	411,305	320,914	**179,716**	**1,198,106**
消去及び全社	△54,374	△56,920	△63,060	△67,339	**△47,538**	**△316,920**
合計	8,749,752	11,811,303	11,471,753	11,972,762	**10,430,269**	**69,535,126**

営業利益	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2025年度
国内コンビニエンスストア事業	223,396	232,033	250,544	233,554	**222,521**	**1,483,473**
海外コンビニエンスストア事業	159,866	289,703	301,628	216,248	**222,223**	**1,481,486**
スーパーストア事業	19,024	12,395	13,588	10,415	**17,515**	**116,766**
金融関連事業	37,549	37,140	38,172	32,015	**20,970**	**139,800**
その他の事業	△8,647	2,593	2,688	5,779	**6,979**	**46,526**
消去及び全社	△43,536	△67,344	△72,373	△77,023	**△67,218**	**△448,120**
合計	387,653	506,521	534,248	420,991	**422,993**	**2,819,953**

設備投資	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度（百万円）	2025年度（千米ドル）
国内コンビニエンスストア事業	99,801	95,913	128,460	110,009	**114,499**	**763,326**
海外コンビニエンスストア事業	178,435	188,641	192,737	290,828	**226,309**	**1,508,726**
スーパーストア事業	60,458	49,542	46,659	64,798	**17,090**	**113,933**
金融関連事業	37,323	34,223	54,679	68,041	**35,638**	**237,586**
その他の事業	19,094	24,862	26,619	7,756	**4,602**	**30,680**
消去及び全社	44,516	38,778	24,613	11,343	**4,136**	**27,573**
合計	439,630	431,961	473,770	552,778	**402,277**	**2,681,846**

減価償却費	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2025年度
国内コンビニエンスストア事業	80,781	85,553	90,172	91,312	**91,492**	**609,946**
海外コンビニエンスストア事業	127,193	192,968	207,066	237,661	**223,900**	**1,492,666**
スーパーストア事業	28,600	35,388	36,994	38,529	**17,075**	**113,833**
金融関連事業	31,783	32,227	34,463	40,024	**24,361**	**162,406**
その他の事業	15,337	14,985	10,440	6,413	**3,491**	**23,273**
消去及び全社	8,865	14,973	21,651	22,653	**21,687**	**144,580**
合計	292,561	376,097	400,789	436,593	**382,009**	**2,546,726**

(注) 1. 米ドル表示金額は、2026年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.$1=150円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 2022年度より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用
3. 2023年度より、グループ戦略再評価の結果を踏まえ事業セグメントを変更。2021年度、2022年度は、変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

セグメント別業績の推移

旧々事業別セグメント

（百万円）

営業収益	2020年度	2021年度	2022年度
国内コンビニエンスストア事業	858,776	873,239	890,293
海外コンビニエンスストア事業	2,253,355	5,194,327	8,846,163
スーパーストア事業	1,810,884	1,810,728	1,449,165
百貨店・専門店事業	684,660	712,282	463,739
金融関連事業	198,927	194,399	194,295
その他の事業	17,323	20,340	26,044
消去及び全社	△57,209	△55,567	△58,398
合計	5,766,718	8,749,752	11,811,303

営業利益	2020年度	2021年度	2022年度
国内コンビニエンスストア事業	233,700	223,396	232,033
海外コンビニエンスストア事業	98,664	159,866	289,703
スーパーストア事業	29,681	18,791	12,107
百貨店・専門店事業	△17,444	△8,153	3,434
金融関連事業	48,077	37,549	37,140
その他の事業	△570	△115	△466
消去及び全社	△25,779	△43,681	△67,432
合計	366,329	387,653	506,521

（百万円）

設備投資	2020年度	2021年度	2022年度
国内コンビニエンスストア事業	128,131	99,801	95,913
海外コンビニエンスストア事業	146,067	178,435	188,641
スーパーストア事業	48,411	62,139	54,643
百貨店・専門店事業	26,160	15,090	19,292
金融関連事業	39,328	37,323	34,223
その他の事業	972	2,323	469
消去及び全社	△11,771	44,516	38,778
合計	377,299	439,630	431,961

減価償却費	2020年度	2021年度	2022年度
国内コンビニエンスストア事業	78,430	80,781	85,553
海外コンビニエンスストア事業	82,725	127,193	192,968
スーパーストア事業	26,929	28,600	35,389
百貨店・専門店事業	14,598	14,460	14,034
金融関連事業	28,766	31,783	32,227
その他の事業	1,016	877	950
消去及び全社	3,038	8,865	14,973
合計	235,504	292,561	376,097

（注）2022年度より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用

所在地別セグメント

（百万円）（千米ドル）

営業収益	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2025年度
日本	3,907,835	3,812,200	3,745,475	3,435,146	3,468,840	2,930,711	2,915,628	2,761,208	**1,858,269**	**12,388,460**
北米	2,017,092	2,862,627	2,782,055	2,232,234	5,170,053	8,824,900	8,494,845	8,715,080	**7,963,291**	**53,088,606**
その他	113,992	117,555	118,118	100,707	112,500	71,990	77,138	514,900	**625,002**	**4,166,680**
消去	△1,104	△1,167	△1,289	△1,371	△1,642	△16,299	△15,859	△18,426	**△16,293**	**△108,620**
合計	6,037,815	6,791,215	6,644,359	5,766,718	8,749,752	11,811,303	11,471,753	11,972,762	**10,430,269**	**69,535,126**

営業利益	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2025年度
日本	314,700	319,613	321,441	266,096	227,174	235,110	248,521	220,838	**211,169**	**1,407,793**
北米	75,626	90,411	101,777	99,582	159,507	287,265	297,926	219,207	**225,371**	**1,502,473**
その他	1,320	1,562	1,199	805	1,029	△1,355	1,517	△4,402	**△1,177**	**△7,846**
消去	10	9	△152	△154	△58	△14,499	△13,716	△14,651	**△12,370**	**△82,466**
合計	391,657	411,596	424,266	366,329	387,653	506,521	534,248	420,991	**422,993**	**2,819,953**

（注）1. 米ドル表示金額は、2026年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.$1=150円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 所在地別セグメントの「その他」に属する国は、オーストラリア（2024年度第2四半期以降）、中国等
3. 2022年度より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア(単体)
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

セグメント別業績の推移

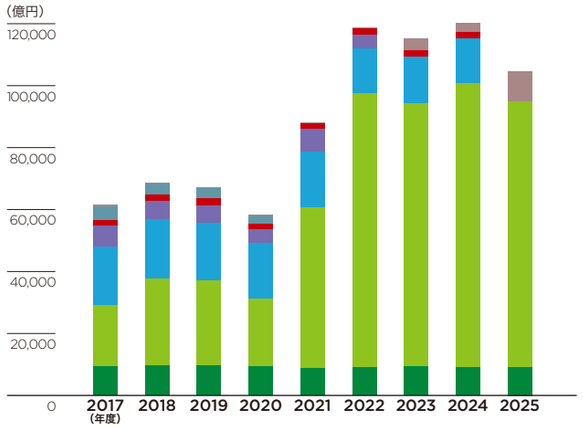
事業別セグメント

セグメント(2025年度) ■ 国内コンビニエンスストア事業 ■ 海外コンビニエンスストア事業 ■ その他の事業 ■ 消去及び全社(営業収益除く)
旧セグメント(～2024年度) ■ 国内コンビニエンスストア事業 ■ 海外コンビニエンスストア事業 ■ スーパーストア事業 ■ 金融関連事業 ■ その他の事業 ■ 消去及び全社(営業収益除く)
旧々セグメント(～2022年度) ■ 国内コンビニエンスストア事業 ■ 海外コンビニエンスストア事業 ■ スーパーストア事業 ■ 百貨店・専門店事業 ■ 金融関連事業 ■ その他の事業 ■ 消去及び全社(営業収益除く)
旧々々セグメント(～2020年度) ■ 国内コンビニエンスストア事業 ■ 海外コンビニエンスストア事業 ■ スーパーストア事業 ■ 百貨店事業 ■ 金融関連事業 ■ 専門店事業 ■ その他の事業 ■ 消去及び全社(営業収益除く)

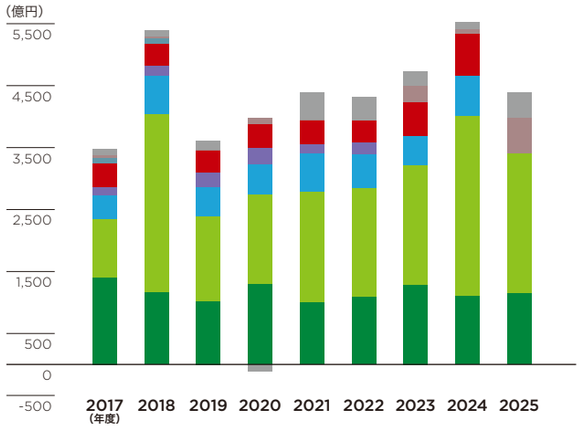
所在地別セグメント

■ 日本 ■ 北米 ■ その他

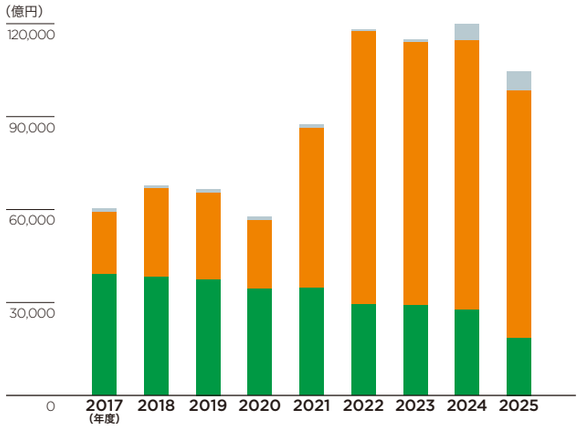
営業収益



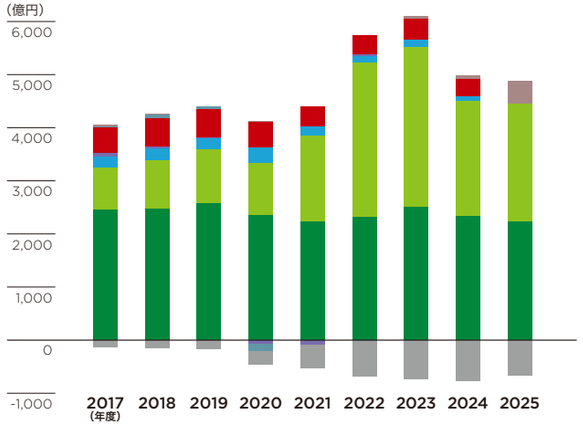
設備投資



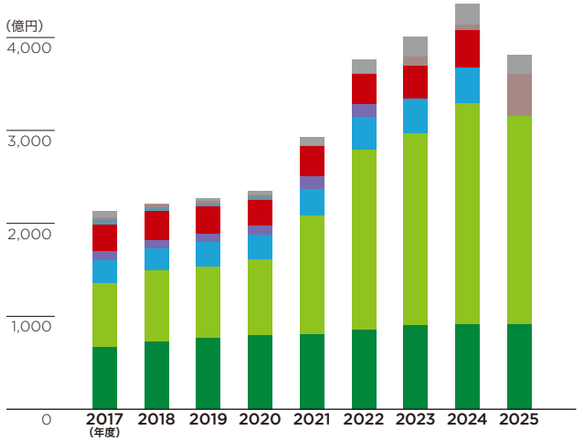
営業収益



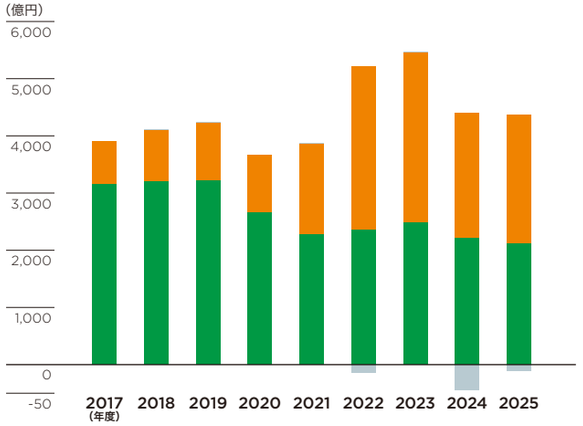
営業利益



減価償却費



営業利益



(注) 2022年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

財務状況

有利子負債の推移

（百万円）

	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
短期借入金	140,146	143,568	84,882	172,497	**135,580**
一年内返済予定の長期借入金	121,280	145,605	138,530	290,128	**190,456**
一年内償還予定の社債	60,000	355,823	334,039	210,000	**255,657**
小計	321,427	644,997	557,452	672,625	**581,694**
長期借入金	994,399	936,070	824,616	778,068	**718,495**
社債	1,582,906	1,394,728	1,356,585	1,244,036	**929,828**
小計	2,577,306	2,330,799	2,181,202	2,022,104	**1,648,324**
合計	2,898,733	2,975,797	2,738,654	2,694,730	**2,230,018**

（千米ドル）

	2025年度
短期借入金	**903,866**
一年内返済予定の長期借入金	**1,269,706**
一年内償還予定の社債	**1,704,380**
小計	**3,877,960**
長期借入金	**4,789,966**
社債	**6,198,853**
小計	**10,988,826**
合計	**14,866,786**

（百万円）

セグメント別	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
国内コンビニエンスストア事業	–	–	–	–	–
海外コンビニエンスストア事業	1,500,345	1,703,683	1,585,017	1,520,446	**1,302,026**
スーパーストア事業	–	–	526	–	–
百貨店・専門店事業	169,806	152,299	–	–	–
百貨店事業	–	–	–	–	–
専門店事業	–	–	–	–	–
その他の事業	–	–	19,963	264,737	**190,302**
全社	940,974	839,974	868,974	909,546	**737,690**
小計（金融関連事業を除く）	2,611,126	2,695,957	2,474,481	2,694,730	**2,230,018**
金融関連事業	287,607	279,839	264,172	–	–
合計	2,898,733	2,975,797	2,738,654	2,694,730	**2,230,018**

（千米ドル）

	2025年度
国内コンビニエンスストア事業	–
海外コンビニエンスストア事業	**8,680,173**
スーパーストア事業	–
百貨店・専門店事業	–
百貨店事業	–
専門店事業	–
その他の事業	–
全社	**4,917,933**
小計（金融関連事業を除く）	**14,866,786**
金融関連事業	–
合計	**14,866,786**

（注）1. 米ドル表示金額は、2026年2月28日現在のおおよその為替レートであるU.S.$1=150円を用いて参考値として円貨額を換算
2. 2026年度より事業セグメントを変更。2024年度、2025年度は、変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載

格付情報

（2026年3月31日現在）

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	A-	A3	AA-	AA
セブン - イレブン・ジャパン	長期	A-	–	–	AA
	短期*	A-2	P-2	–	–
7-Eleven, Inc.	長期	A-	Baa2	–	–

* セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付（2006年1月より）

社債情報

（2026年2月28日現在）

セブン&アイ・ホールディングス発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
第15回無担保社債	400億円	2020年12月14日	0.280%	2027年12月20日
第16回無担保社債	600億円	2023年11月 2日	0.400%	2026年11月 2日
第17回無担保社債	600億円	2023年11月 2日	0.687%	2028年11月 2日
第18回無担保社債	300億円	2023年11月 2日	1.040%	2030年11月 1日
第19回無担保社債	700億円	2023年11月 2日	1.392%	2033年11月 2日

7-Eleven, Inc.発行分

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
2028年満期米ドル建無担保社債	10億米ドル	2021年 2月10日	1.300%	2028年 2月10日
2031年満期米ドル建無担保社債	17億米ドル	2021年 2月10日	1.800%	2031年 2月10日
2041年満期米ドル建無担保社債	7.5億米ドル	2021年 2月10日	2.500%	2041年 2月10日
2051年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021年 2月10日	2.800%	2051年 2月10日

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

コンビニエンスストア事業に特化した企業体制

国内コンビニエンスストア事業

㈱セブン-イレブン・ジャパン
日本国内でセブン-イレブンを展開

㈱セブン-イレブン・沖縄
沖縄県内でセブン-イレブンを展開

海外コンビニエンスストア事業

7-ELEVEN, Inc.
北米でコンビニエンスストアを展開

SEVEN-ELEVEN HAWAII, INC
米国ハワイ州でコンビニエンスストアを展開

7-Eleven International LLC.
19の国と地域にマスターフランチャイズ、
エリア・ライセンスを供与

Convenience Group Holdings Pty Ltd
豪州でコンビニエンスストアを展開

セブン-イレブン（中国）投資有限公司
中国におけるセブン-イレブンを
営業する事業会社の統括

セブン-イレブン北京有限公司

セブン-イレブン成都有限公司

セブン-イレブン天津商業有限公司

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

国内コンビニエンスストア事業

セブン - イレブン・ジャパン

（百万円）

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
営業総収入	793,661	833,743	849,862	873,555	887,625	850,291	863,025	872,719	894,659	879,460	**887,655**
販売費及び一般管理費	481,362	514,907	533,633	561,600	573,103	558,597	574,340	578,549	600,627	609,746	**634,490**
営業利益	235,033	243,493	244,110	245,088	253,980	233,321	223,091	232,873	251,029	233,797	**220,263**
経常利益	256,726	251,265	251,717	252,917	262,249	281,974	273,672	282,630	297,714	284,779	**261,920**
当期純利益	162,910	144,151	166,760	153,233	169,695	194,479	189,652	203,009	211,102	201,987	**190,627**
設備投資	124,543	125,045	136,297	110,028	96,062	125,461	97,599	93,946	127,080	109,503	**113,934**
減価償却費	51,784	58,829	64,294	70,182	73,538	76,896	79,283	83,961	88,508	89,661	**89,730**
総資産	1,793,836	1,770,944	1,860,028	1,880,508	2,029,375	2,058,152	2,109,174	2,116,144	2,214,464	2,275,374	**2,363,882**
純資産	1,325,737	1,293,157	1,365,202	1,408,557	1,478,416	1,528,718	1,583,441	1,557,212	1,628,167	1,684,550	**1,735,223**
EBITDA	286,817	302,322	308,404	315,270	327,519	310,217	302,375	316,835	339,537	323,458	**309,993**
ROA（%）	9.3	8.1	9.2	8.2	8.7	9.5	9.1	9.6	9.7	9.0	**8.2**
チェーン全店売上	4,291,067	4,515,605	4,678,083	4,898,872	5,010,273	4,870,619	4,952,782	5,148,742	5,345,243	5,369,756	**5,469,315**
総額チェーン全店売上	–	–	–	–	–	–	–	5,164,231	5,362,931	5,390,271	**5,490,335**
加工食品	1,115,677	1,183,088	1,230,335	1,278,605	1,297,660	1,246,878	1,258,006	1,311,714	1,426,539	1,460,763	**1,498,861**
ファスト・フード	1,278,738	1,350,166	1,412,781	1,499,054	1,533,143	1,436,832	1,456,118	1,523,448	1,565,976	1,525,446	**1,564,745**
日配食品	579,294	614,122	626,863	641,752	661,356	647,792	638,908	645,528	670,366	668,393	**669,820**
非食品	1,317,357	1,368,228	1,408,103	1,479,459	1,518,112	1,539,115	1,599,748	1,683,539	1,700,049	1,735,667	**1,756,907**
既存店売上伸び率（%）*	2.9	1.8	0.7	1.3	0.2	△2.4	0.7	3.6	3.0	0.2	**1.2**
客数（%）	1.3	0.1	△0.9	△0.6	△2.1	△9.9	△1.2	0.3	1.6	0.2	**△0.9**
客単価（%）	1.6	1.7	1.6	1.9	2.3	8.4	1.9	3.3	1.4	0.0	**2.1**
全店平均日販（千円）	656	657	653	656	656	642	646	670	691	692	**699**
新店平均日販（千円）	530	533	546	560	554	557	537	598	611	579	**612**
商品荒利率（%）	31.6	31.8	31.9	31.9	32.1	32.0	31.7	31.9	32.2	32.0	**31.8**
加工食品（%）	38.9	39.2	39.4	39.5	39.5	39.4	39.3	39.8	40.2	40.5	**40.6**
ファスト・フード（%）	35.5	35.7	35.9	36.1	36.6	36.6	36.6	37.3	37.2	36.6	**36.0**
日配食品（%）	33.2	33.4	33.5	33.4	34.0	34.2	34.2	34.5	34.7	34.8	**34.8**
非食品（%）	20.9	21.0	20.7	20.5	20.3	20.7	20.1	20.1	20.0	19.6	**19.4**
期末店舗数	18,572	19,422	20,260	20,876	20,916	21,085	21,205	21,252	21,363	21,552	**21,722**
出店	1,651	1,682	1,554	1,389	743	610	625	597	556	601	**540**
閉店	570	832	716	773	703	441	505	550	445	412	**370**
立地移転等	450	670	568	562	482	288	354	445	329	302	**243**
フランチャイズ店店舗数	18,071	18,977	19,792	20,499	20,545	20,632	20,778	20,987	21,170	21,402	**21,564**
Aタイプ	4,448	4,554	4,563	4,558	4,539	4,482	4,420	4,400	4,352	4,292	**4,235**
Cタイプ	13,623	14,423	15,229	15,941	16,006	16,150	16,358	16,587	16,818	17,110	**17,329**
直営店店舗数	501	445	468	377	371	453	427	265	193	150	**158**
酒あり店舗比率（%）	98.7	98.6	98.5	98.4	98.4	98.4	98.4	98.3	98.3	98.3	**98.3**
タバコあり店舗比率（%）	95.5	95.7	95.8	96.3	96.9	97.0	97.0	97.2	97.4	97.5	**97.7**
期末売場面積（㎡）	2,439,550	2,566,701	2,772,283	2,909,609	2,929,047	2,969,294	2,972,807	3,029,067	3,053,346	3,088,464	**3,124,989**
期末社員数	8,054	8,562	8,886	9,092	8,959	8,990	8,930	8,549	8,333	8,248	**8,090**
料金収納取扱件数（千件）	439,138	460,585	481,800	502,468	513,061	510,212	501,181	524,766	538,763	534,302	**527,057**
料金収納取扱金額	4,579,660	4,691,738	4,961,715	5,253,766	5,439,479	5,403,420	5,479,461	5,967,134	6,087,506	6,217,455	**6,274,279**

* 2015年度から2017年度の既存店売上伸び率はPOSAカードの影響を含めた数値

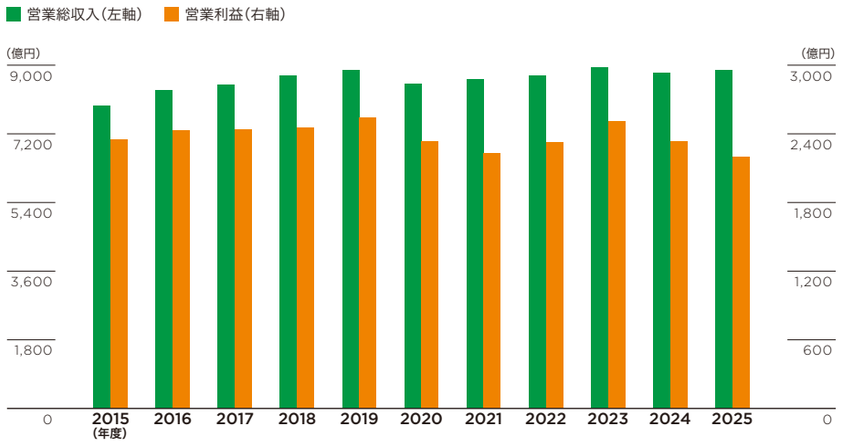
（注）2022年度より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用。従前の計上方法によるチェーン全店売上高は「総額チェーン全店売上」として記載

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア(単体)
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

国内コンビニエンスストア事業

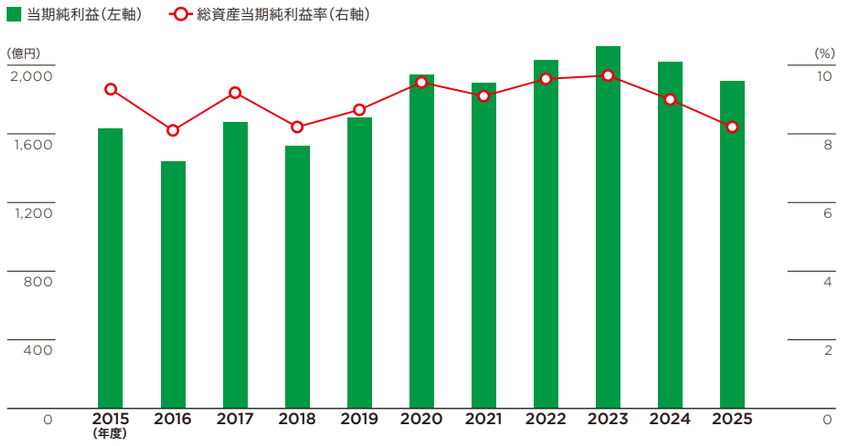
セブン - イレブン・ジャパン

営業総収入及び営業利益

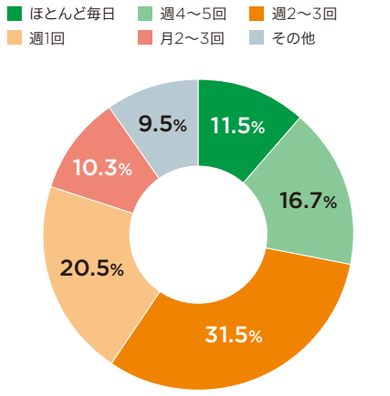


(注) 2022年度より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用

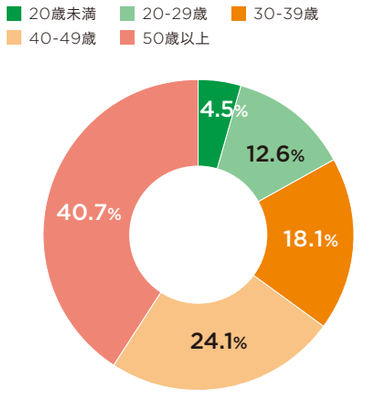
当期純利益及び総資産当期純利益率(ROA)



来店頻度(2025年度)

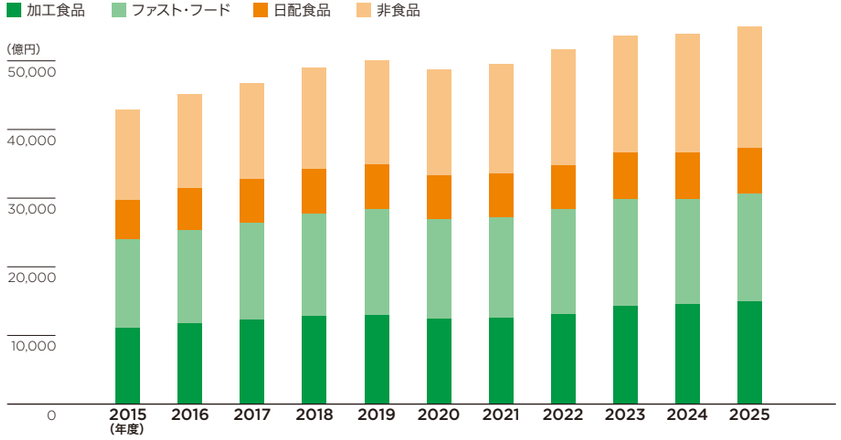


年齢別客層構成比(2025年度)



出典:セブン - イレブン・ジャパンによる来店客調査

商品別売上推移

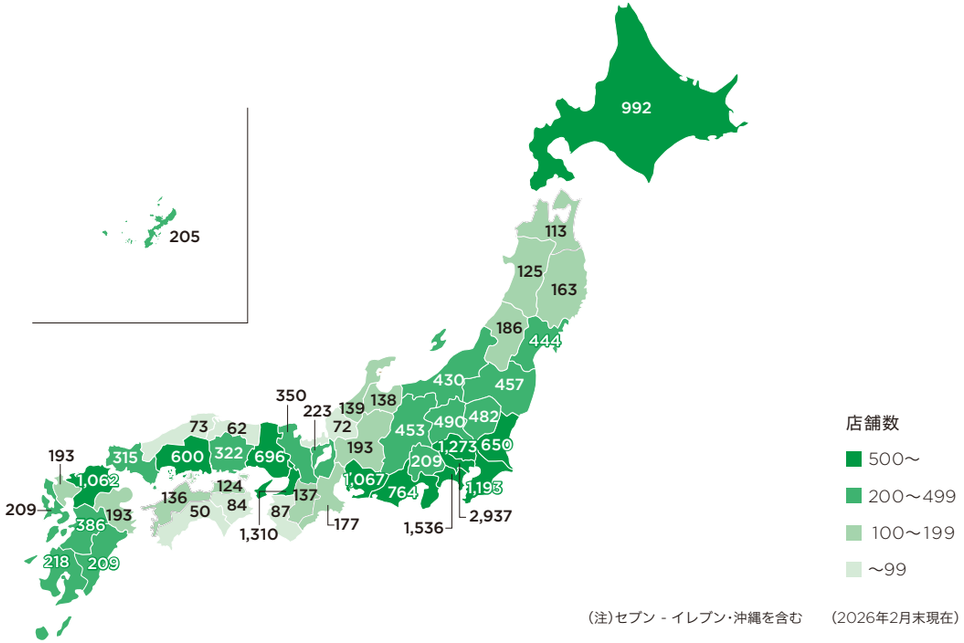


セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

国内コンビニエンスストア事業

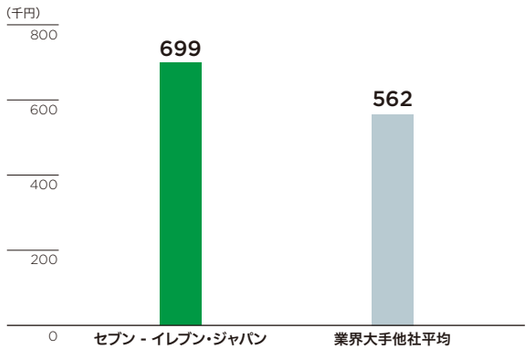
セブン - イレブン・ジャパン

店舗展開

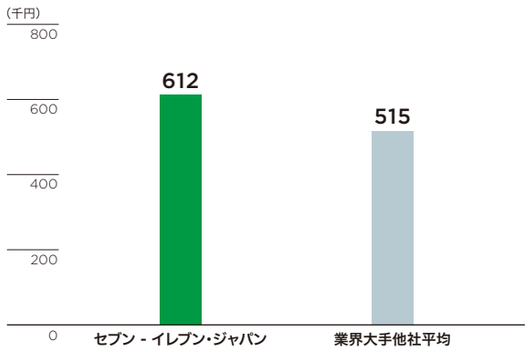


（注）セブン - イレブン・沖縄を含む　（2026年2月末現在）

全店平均日販



新店平均日販



（注）1. 2025年度
2. 業界大手他社平均は大手コンビニエンスストアチェーン2社の単純平均
出典：各社発表資料

主要コンビニエンスストアチェーンの国内店舗数の推移

（店）

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
セブン - イレブン*	21,167	21,327	21,402	21,535	21,743	**21,927**
ローソン	14,476	14,656	14,631	14,643	14,694	**14,697**
ファミリーマート	16,646	16,569	16,533	16,271	16,251	**16,415**
大手3社以外	3,608	3,379	3,286	3,208	3,161	**3,110**
全国	55,897	55,931	55,852	55,657	55,849	**56,149**

（注）各年度末の店舗数　* セブン - イレブン・沖縄を含む
出典：日本フランチャイズチェーン協会「コンビニエンスストア統計調査月報」、各社発表資料

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

国内コンビニエンスストア事業

セブン - イレブン・ジャパン

オリジナルフレッシュフード商品の開発

商品開発の仕組み

セブン - イレブン・ジャパンの開発体制

- お客様ニーズの変化に対応した商品の品質・規格の提案
- チームMD（マーチャンダイジング）

（注）様々なメーカーやベンダー様などとチームを組み、各分野の高い技術と知識を結集
品質・安全性・美味しさにこだわった商品開発をする

本部商品開発担当 | 地区商品開発担当 | 品質管理担当 | 原材料担当

日本デリカフーズ協同組合（59社参加）

- 衛生管理、品質管理、工程管理
- 原材料共同購入
- 同一工程、同一設備
- 商品開発、設備開発
- 環境対策

首都圏商品開発担当 | 地区商品開発担当 | 品質保証会議 各社の検査設備 | 資材調達会議

料理専門家

原材料メーカー

商品開発を支えるインフラ

製造工場：全国169拠点
（セブン-イレブン向けのオリジナル（ファストフード）商品供給協力工場：全国151拠点／比率89%）

温度帯別共同配送センター：全国164拠点

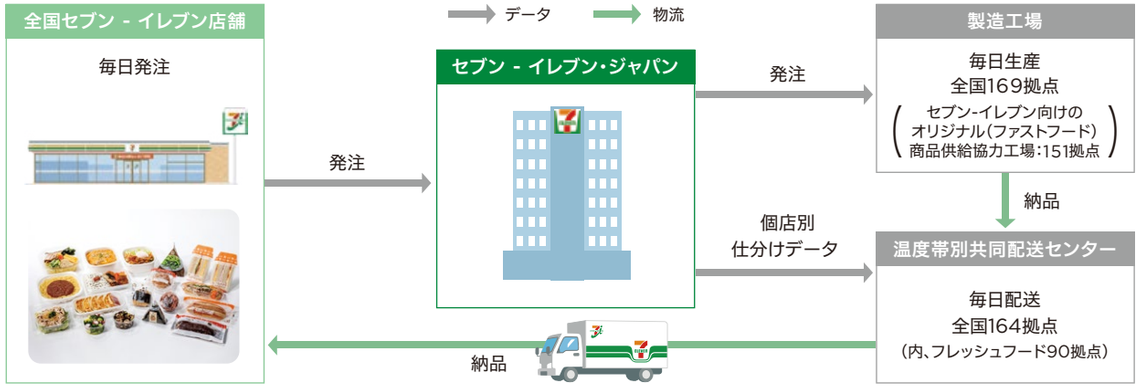
プロセスセンター
パッキングセンター調味料：8ケ所
プロセスセンター野菜：9ケ所

（注）1. 日本デリカフーズ協同組合：1979年に米飯メーカーを中心に結成。現在は米飯、調理パン、惣菜、調理麺、漬物メーカー等が参加　2. 製造工場：セブン - イレブン・ジャパンの商品を製造している工場　3. 開発体制、製造工場数、セブン-イレブン向けのオリジナル（ファストフード）商品供給協力工場数、温度帯別共同配送センター、パッキングセンター及びプロセスセンター数は2026年2月末現在　4. セブン - イレブン・沖縄を含む

商品の供給システム

オリジナルフレッシュフードは、それぞれが独立した協力企業が運営するセブン - イレブン商品だけを扱う工場で製造され、温度帯別共同配送センターから店舗へ納品されます。商品開発や衛生管理、品質管理の面で差別化を図るため、当該工場と温度帯別共同配送センターは全てセブン - イレブン・ジャパンの定める基準で管理しております。店舗からの発注データを製造工場と温度帯別共同配送センターと共有することにより、短時間で効率的な納品が可能となっています。

（注）セブン - イレブン・沖縄を含む



セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア(単体)
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

国内コンビニエンスストア事業

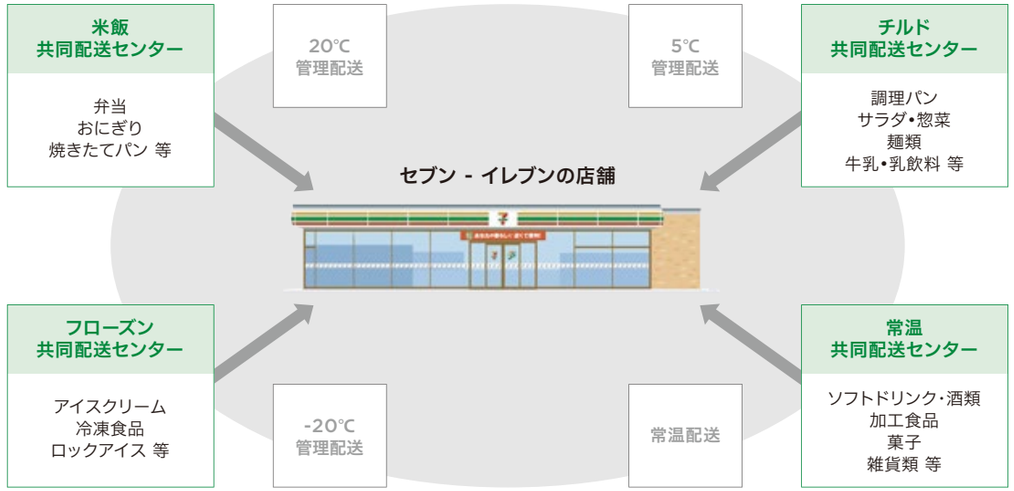
セブン - イレブン・ジャパン

物流システム

共同配送システム

オリジナルフレッシュフードは、それぞれが独立した協力企業が運営するセブン - イレブン商品だけを扱う工場で製造され、温度帯別共同配送センターから店舗へ納品されます。商品開発や衛生管理、品質管理の面で差別化を図るため、当該工場と温度帯別共同配送センターは全てセブン - イレブン・ジャパンの定める基準で管理しております。店舗からの発注データを製造工場と温度帯別共同配送センターと共有することにより、短時間で効率的な納品が可能となっています。

セブン - イレブン・ジャパンの温度帯別共同配送システム



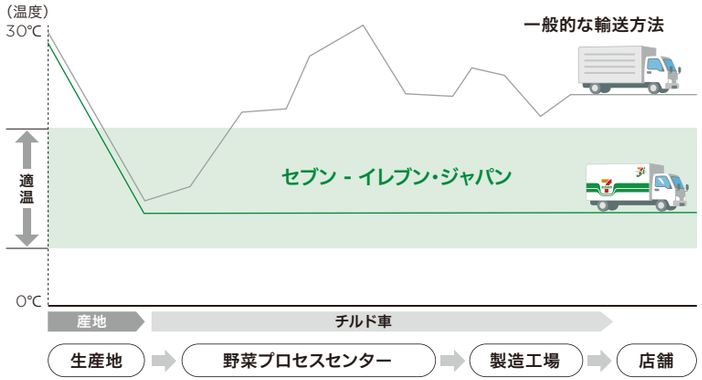
センターの設置状況

	延べセンター数	拠点数
5℃管理	76	5℃ 11 20℃ 14 共同 65
20℃管理	79	

	延べセンター数
−20℃管理	22
常温管理	52

(注)1. 2026年2月末現在
2. 延べセンター数は、一拠点から複数の商品カテゴリーを配送している場合にカテゴリーごとでカウントした延べ数
3. セブン - イレブン・沖縄を含む

コールドチェーン(低温物流網)



鮮度管理は畑から始まっています。

畑で収穫されたばかりの野菜を新鮮なまま輸送・加工するために、「コールドチェーン」を導入しています。収穫された野菜はその場で低温保管され、特別な配送車で、生産地から野菜プロセスセンター、製造工場、店舗まで、一貫した温度管理のもとで配送されています。

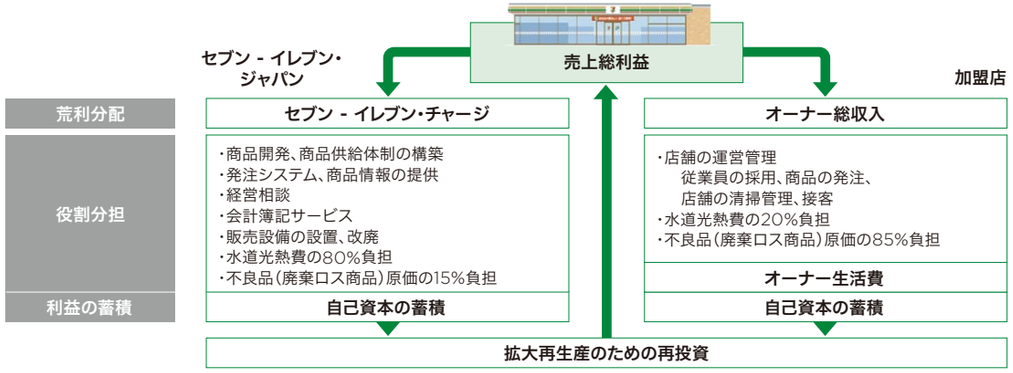
セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン－イレブン北京
セブン－イレブン天津
セブン－イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

国内コンビニエンスストア事業

セブン－イレブン・ジャパン

フランチャイズシステム

セブン－イレブン・ジャパンは「中小小売店舗の近代化・活性化」を目指し、独自のフランチャイズシステムを展開しています。セブン－イレブン・ジャパンと各加盟店は対等の立場であり、それぞれの役割分担が明確になっています。利益分配においては荒利分配方式を採用しており、その結果、セブン－イレブン・ジャパン、加盟店とも売上ではなく荒利益の向上を追求するため、双方の共存共栄へとつながります。



	Aタイプ（4,235店舗）	Cタイプ（17,329店舗）
土地、建物	加盟店が用意	セブン－イレブン・ジャパンが用意
販売什器、ストア・コンピュータ（SC）等	セブン－イレブン・ジャパンが用意	
契約期間	15年	
水道光熱費負担	セブン－イレブン・ジャパン　80%　　加盟店　20%	
セブン－イレブン・チャージ	売上総利益に45%を乗じた金額	売上総利益に対してスライドチャージ率を乗じた金額
	5年経過インセンティブあり（チャージの減額）	
	売上総利益550万円超／月　24時間営業　①24時間営業 △2%　②特別減額 △1%　③月額△3.5万円 24時間以外　①特別減額 △1%　②月額△1.5万円 売上総利益550万円以下／月　24時間営業 月額△20万円／24時間以外 月額△7万円	
不良品（廃棄ロス商品）原価負担	セブン－イレブン・ジャパン　15%　　加盟店　85%	
複数店経営奨励制度	複数店全店に対し、3%のインセンティブチャージを適用 開業後5年経過した加盟店が新たに複数店を開店する場合、 「5年経過店のインセンティブチャージ」を開業時から適用	
最低保証	オーナー総収入（年間） 24時間営業 2,200万円／24時間以外 1,900万円	オーナー総収入（年間） 24時間営業 2,000万円／24時間以外 1,700万円

（注）1. 店舗数は2026年2月末現在
2. 売上総利益は「売上から売上商品原価（商品の総売上原価から品減り・不良品各原価及び仕入値引金を差し引いた純売上原価）を差し引いたもの」
3. 特別減額チャージは2017年9月より当面の間実施
4. 2020年3月、セブン－イレブン・チャージの制度変更を実施
5. オーナー総収入は「売上総利益からセブン－イレブン・チャージを差し引いたもの」

日米のセブン－イレブンの比較

	日本	アメリカ・カナダ
店舗関連		
タイプ別店舗数*1	Aタイプ　4,235店舗 Cタイプ　17,329店舗 直営店　158店舗 （2026年2月末現在）	BCP店（Aタイプ）*2　594店舗 Cタイプ　6,686店舗 直営店　5,432店舗 （2025年12月末現在）
ガソリンスタンド併設店舗	201店舗*3	8,162店舗
1店舗当たり標準売場面積*4	約148㎡	約179㎡
商品とサービス		
1店舗当たりのアイテム数*4	約3,300アイテム	約2,300アイテム
商品以外の店頭サービス	ATM 料金収納代行サービス 宅急便 マルチコピー機（チケットサービス、行政サービス等） 『nanaco』ポイントサービス	ATM 料金収納代行サービス ギフトカードの販売 7Rewards
支払方法	現金、電子マネー、クレジット、デビット、バーコード決済等	現金、クレジット、デビット、バーコード決済、モバイル等

*1　Aタイプ及びBCP店は加盟店が店舗の土地・建物を用意、Cタイプは本部が店舗の土地・建物を用意
*2　BCPはBusiness Conversion Programの略称
*3　セブン－イレブン・ジャパンのガソリンスタンド併設店はENEOS株式会社との複合出店店舗
*4　最も多い仕様の売場面積とアイテム数

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

（12月決算、百万円）

	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
営業総収入*1	8,747,266	8,409,039	8,619,452	**7,869,863**
営業総収入（百万米ドル）	66,458	59,778	56,823	**52,602**
内、その他の営業収入	399,777	448,656	477,242	**487,595**
販売費及び一般管理費	1,216,384	1,283,340	1,427,717	**1,393,501**
販売費及び一般管理費（百万米ドル）	9,241	9,123	9,412	**9,314**
営業利益	380,482	396,203	329,620	**332,381**
営業利益（百万米ドル）	2,890	2,816	2,172	**2,221**
当期純利益	259,724	269,185	223,715	**235,442**
当期純利益（百万米ドル）	1,973	1,913	1,474	**1,573**
設備投資	185,930	190,051	383,206	**215,468**
減価償却費	187,524	202,591	220,031	**205,010**
総資産	6,116,541	6,580,628	7,322,195	**7,461,790**
純資産	2,501,660	2,895,601	3,396,528	**3,567,621**
EBITDA	568,007	598,794	549,651	**537,392**
ROA（%）	4.7	4.1	3.2	**3.4**
チェーン全店売上	10,442,360	10,200,414	10,493,291	**9,725,461**
加工食品	1,600,058	1,796,980	1,923,604	**1,895,656**
ファスト・フード	458,598	512,280	551,086	**528,760**
日配食品	142,425	154,070	162,592	**153,647**
非食品	1,391,631	1,414,258	1,476,574	**1,417,015**
商品計	3,592,712	3,877,588	4,113,857	**3,995,081**
ガソリン	6,849,647	6,322,825	6,379,433	**5,730,380**
米国内既存店商品売上伸び率（%）*2	4.5	1.0	△2.7	**△0.4**
全店平均日販（千円）	747	811	858	**855**
全店平均日販（米ドル）	5,678	5,765	5,657	**5,717**
商品荒利率（%）	34.0	34.2	33.3	**33.4**
ガソリン販売量（百万ガロン）	13,083	12,678	12,631	**12,257**
ガソリン荒利（セント／ガロン）	43.91	42.25	41.42	**42.52**
為替換算レート（損益計算書）（円）（U.S.$1=）	131.62	140.67	151.69	**149.61**
為替換算レート（貸借対照表）（円）（U.S.$1=）	132.70	141.83	158.18	**156.56**
期末店舗数	13,167	13,122	12,963	**12,712**
出店	188	182	315	**122**
閉店	234	227	474	**373**
フランチャイズ店店舗数	7,219	7,248	7,229	**7,280**
直営店店舗数	5,948	5,874	5,734	**5,432**
ガソリンスタンド併設店店舗数	8,239	8,255	8,314	**8,162**
期末売場面積（㎡）	2,314,505	2,302,211	2,320,081	**2,286,254**
期末社員数*3	49,391	46,062	31,112	**23,480**

*1 営業総収入には、直営店商品売上等・ガソリン売上とフランチャイズ店からのチャージ収入を計上
*2 米国内既存店商品売上伸び率は、米ドルベースでの伸び率
*3 期末社員数は翌年2月末現在

（注）1. 7-Eleven, Inc. の数値について、2023年度まではSAM連結で記載しておりましたが、2024年度より7-Eleven, Inc. 連結で記載。
上記表中は全て7-Eleven, Inc. 連結にて記載
*SAM：北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのこと
*SAM連結：SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去
2. EBITDA：営業利益 + 減価償却費

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia (Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven International LLC

（12月決算、百万円）

	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
営業総収入	16,620	19,225	459,459	**597,713**
営業総収入（百万米ドル）	126	136	3,028	**3,995**
営業総利益	16,620	19,225	94,059	**119,361**
営業総利益（百万米ドル）	126	136	620	**797**
販売費及び一般管理費	3,348	4,451	79,754	**98,638**
販売費及び一般管理費（百万米ドル）	25	31	525	**659**
営業利益	13,271	14,773	14,305	**20,723**
営業利益（百万米ドル）	100	105	94	**138**
当期純利益	10,480	12,272	10,049	**16,515**
当期純利益（百万米ドル）	79	87	66	**110**
EBITDA	13,271	14,773	26,469	**34,505**
ROA	–	13.1	3.4	**3.3**

（注）1. 7-Eleven International LLC（7IN）は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd（SEA）の全株式を取得。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含む
2. EBITDA：営業利益 ＋ 減価償却費 ＋ 持分法投資損益*
*7INのEBITDAには持分法による投資損益を含む

7-Eleven Australia (Convenience Group Holdings Pty Ltd)

（12月決算、百万円）

	2024年度	2025年度
営業総収入	–	**576,411**
営業総収入（百万米ドル）	–	**3,852**
営業総利益	–	**98,060**
営業総利益（百万米ドル）	–	**655**
販売費及び一般管理費	–	**93,077**
販売費及び一般管理費（百万米ドル）	–	**622**
営業利益	–	**4,983**
営業利益（百万米ドル）	–	**33**
当期純利益	–	**3,162**
当期純利益（百万米ドル）	–	**21**
EBITDA	–	**18,306**
ROA	–	**0.8**
チェーン全店売上	457,744	**601,978**
加工食品	43,728	**64,441**
ファスト・フード	29,767	**40,524**
日配食品	18,267	**24,202**
非食品	36,679	**37,131**
商品計	128,441	**166,299**
ガソリン売上	329,302	**435,678**
既存店伸び率	△1.5	**△0.4**
全店平均日販（豪ドル）	6,248	**6,282**
全店平均日販（円）	618	**605**
商品荒利率	37.8	**37.9**
ガソリン販売量（百万リッター）	1,926	**2,736**
期末店舗数	747	**765**
出店	25	**33**
閉店	45	**15**
フランチャイズ店店舗数	471	**445**
直営店	276	**320**
ガソリン併設店	642	**659**

（注）EBITDA：営業利益 ＋ 減価償却費

（百万円）

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
セブン - イレブン北京										
売上高	20,871	24,458	26,399	26,859	21,111	22,331	18,128	18,676	16,114	**13,025**
セブン - イレブン天津										
売上高	4,551	5,364	5,190	4,781	3,404	3,405	3,155	3,416	3,331	**3,091**
セブン - イレブン成都										
売上高	3,435	4,042	4,815	4,517	3,688	3,733	3,090	2,770	2,644	**2,198**

（注）1. 売上高は増値税（付加価値税）を除く　2. 各社とも12月決算　3. セブン - イレブン北京・天津・成都は加盟店売上を除く

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.（SAM連結）

（12月決算、百万円）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
営業総収入*1	1,935,274	1,819,838	1,658,542	1,981,533	2,821,053	2,739,833	2,191,383	5,122,154	8,763,887	8,428,264
営業総収入（百万米ドル）	18,293	15,027	15,246	17,667	25,543	25,129	20,526	46,607	66,584	59,915
内、その他の営業収入	219,307	271,081	260,078	276,179	288,136	293,415	278,766	342,088	416,397	467,881
販売費及び一般管理費	341,225	395,162	372,662	399,557	484,090	494,223	507,185	841,682	1,216,918	1,284,802
販売費及び一般管理費（百万米ドル）	3,225	3,263	3,425	3,562	4,383	4,532	4,750	7,658	9,245	9,133
営業利益	59,651	77,478	76,671	90,852	111,081	121,654	119,221	224,864	396,568	413,966
営業利益（百万米ドル）	563	639	704	810	1,005	1,115	1,116	2,046	3,012	2,942
当期純利益	35,870	45,181	45,470	76,048	77,616	83,193	82,057	144,791	267,312	277,955
当期純利益（百万米ドル）	339	373	418	678	702	763	768	1,317	2,030	1,975
設備投資	63,226	159,772	216,776	98,874	452,029	150,454	199,107	2,483,138	185,930	190,051
減価償却費	56,482	65,381	64,992	69,582	76,141	77,204	81,299	122,635	188,119	203,237
総資産	1,088,910	1,137,495	1,231,149	1,356,972	1,564,596	1,612,783	1,680,699	4,397,014	6,173,779	6,649,828
純資産	658,465	681,404	705,025	869,394	924,236	956,305	947,519	2,082,538	2,645,003	3,053,340
EBITDA	116,133	142,860	141,663	160,434	187,222	198,858	200,521	347,499	584,688	617,203
ROA（%）	3.6	4.1	3.8	5.9	5.3	5.2	5.0	4.8	5.1	4.3
チェーン全店売上	2,834,464	2,950,422	2,735,199	3,134,412	3,993,259	3,936,217	3,407,130	6,463,940	10,442,360	10,200,414
加工食品	567,290	695,119	650,509	682,470	778,741	802,806	848,435	1,148,690	1,600,058	1,796,980
ファスト・フード	216,881	261,947	244,299	248,718	282,342	289,052	244,221	346,667	458,598	512,280
日配食品	93,544	110,427	101,814	101,888	103,117	95,111	84,351	91,062	142,425	154,070
非食品	553,712	661,355	624,655	688,325	751,641	753,802	777,275	1,070,400	1,391,631	1,414,258
商品計	1,431,429	1,728,848	1,621,278	1,721,403	1,915,842	1,940,773	1,954,283	2,656,820	3,592,712	3,877,588
ガソリン	1,403,035	1,221,573	1,113,921	1,413,009	2,077,417	1,995,444	1,452,847	3,807,119	6,849,647	6,322,825
米国内既存店商品売上伸び率（%）*2	3.1	5.8	2.1	1.6	1.9	2.4	0.9	7.4	4.5	1.0
全店平均日販（千円）	473	569	519	543	549	553	545	602	747	811
全店平均日販（米ドル）	4,472	4,695	4,769	4,841	4,967	5,075	5,104	5,483	5,678	5,765
商品荒利率（%）	34.5	34.6	34.8	34.3	34.2	34.8	34.1	34.2	34.0	34.2
ガソリン販売量（千ガロン）	4,001,566	4,292,288	4,910,026	5,266,489	6,919,338	6,972,004	6,171,433	11,384,814	13,083,664	12,678,956
ガソリン荒利（セント／ガロン）	20.81	19.80	20.05	22.62	22.56	23.95	32.60	34.50	43.91	42.25
為替換算レート（損益計算書）（円）（U.S.$1=）	105.79	121.10	108.78	112.16	110.44	109.03	106.76	109.90	131.62	140.67
為替換算レート（貸借対照表）（円）（U.S.$1=）	120.55	120.61	116.49	113.00	111.00	109.56	103.50	115.20	132.70	141.83
期末店舗数	8,297	8,500	8,707	8,670	9,573	9,682	9,884	13,213	13,167	13,122
出店	238	344	356	214	1,245	361	436	3,806	188	182
閉店	233	141	149	251	342	252	234	477	234	227
フランチャイズ店店舗数	6,390	6,752	7,008	7,161	7,213	7,379	7,485	7,404	7,219	7,248
直営店店舗数	1,907	1,748	1,699	1,509	2,360	2,303	2,399	5,809	5,948	5,874
ガソリンスタンド併設店店舗数	3,165	3,168	3,374	3,376	4,385	4,469	4,748	8,138	8,239	8,255
期末売場面積（㎡）	1,384,023	1,454,825	1,458,783	1,450,699	1,650,782	1,684,207	1,730,254	2,309,199	2,314,505	2,302,211
期末社員数*3	15,591	14,379	15,021	17,877	19,994	19,578	22,291	47,748	49,432	46,103

*1 営業総収入には、直営店商品売上等・ガソリン売上とフランチャイズ店からのチャージ収入を計上
*2 米国内既存店商品売上伸び率は、米ドルベースでの伸び率
*3 期末社員数は翌年2月末現在

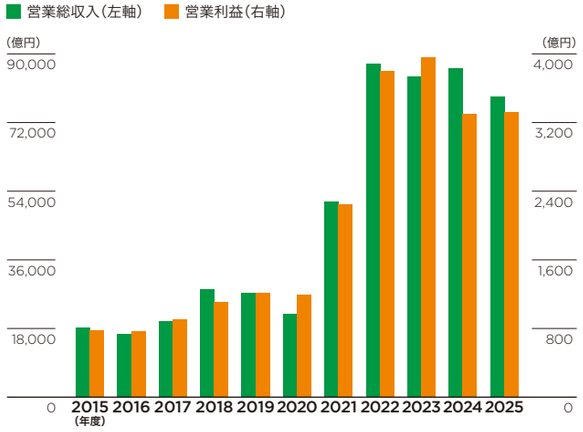
（注）1. SAM：北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのこと
2. 各年度の数値は、当社への連結決算用に組み替えたものを表記

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

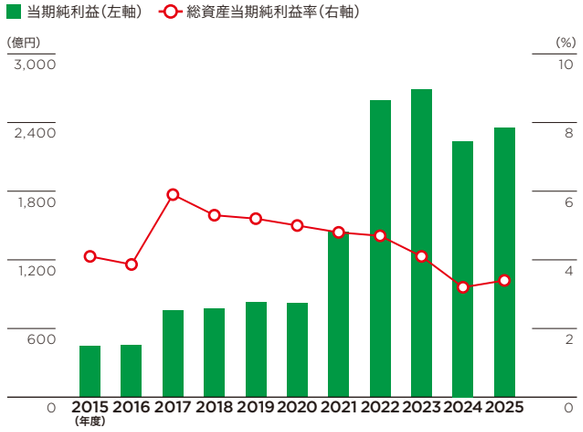
海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

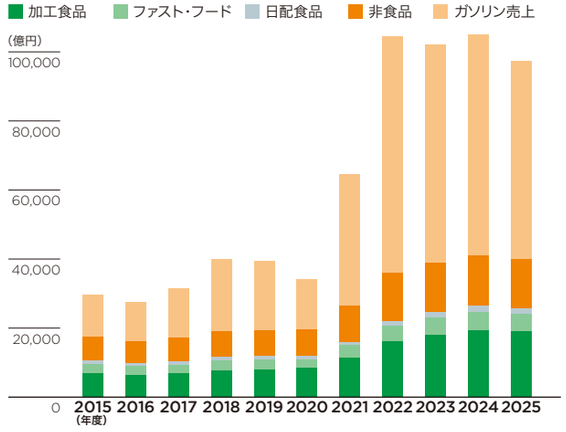
営業総収入及び営業利益



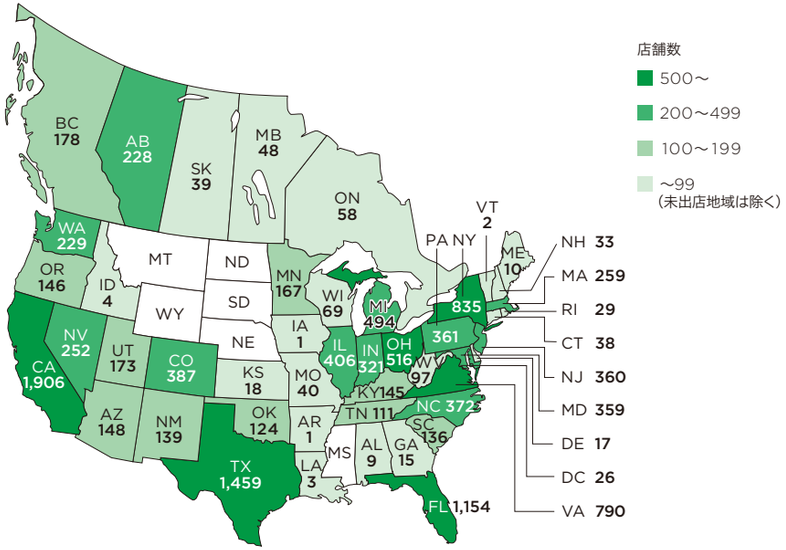
当期純利益及び総資産当期純利益率（ROA）



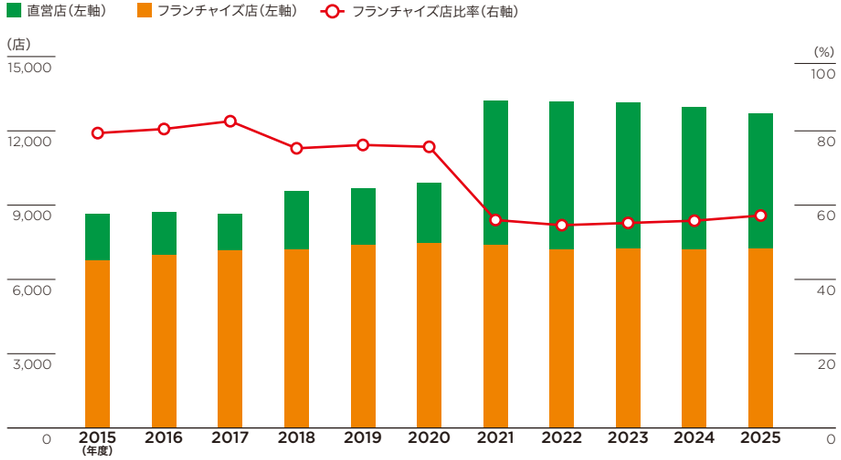
カテゴリー別売上推移



店舗展開



タイプ別店舗数の推移



セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

海外コンビニエンスストア事業

グローバルCVS事業の成長戦略

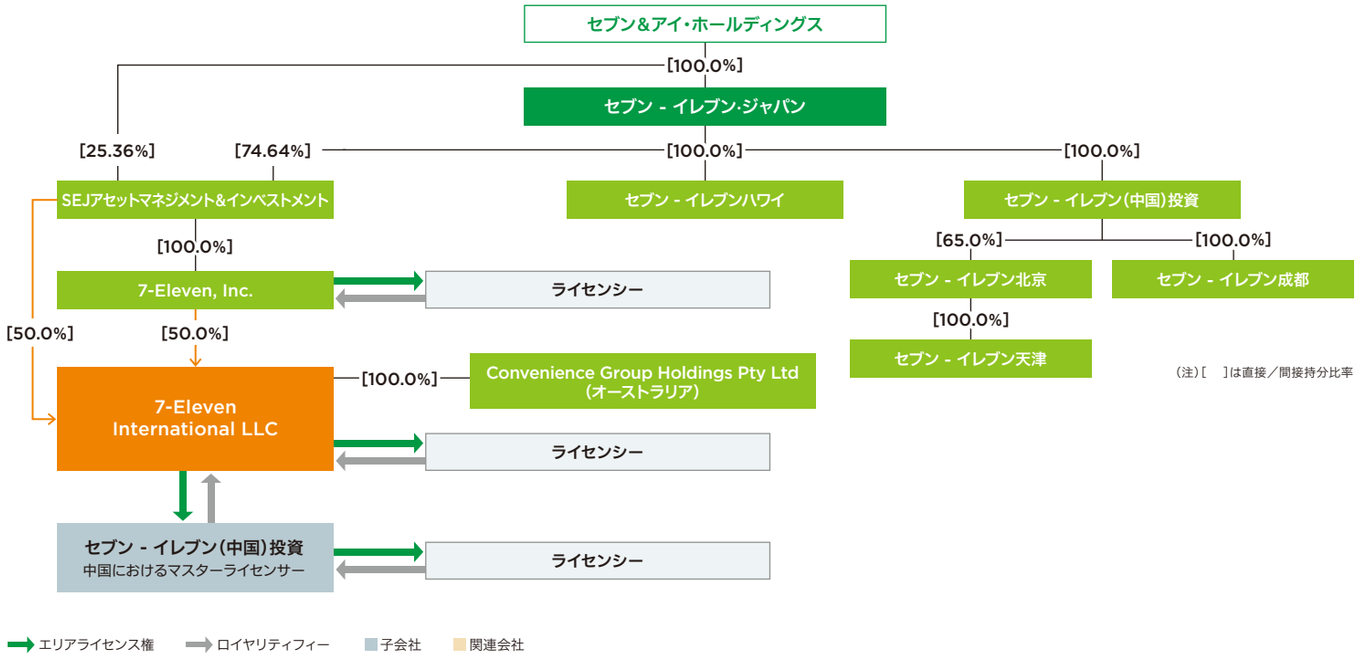
世界展開状況

コンビニエンスストア事業の資本関係

日本、北米、中国（北京・天津・成都）では、当社の子会社がセブン - イレブン店舗を運営しています。当社の子会社が運営する国や地域以外では、現地の有力な企業グループがライセンシーとなり、セブン - イレブン店舗を運営しています。

世界のセブン - イレブンとの関係

日本・北米・オーストラリアを除く各エリアのセブン-イレブンについては、エリアライセンス権を付与しており、ライセンシーから支払われるロイヤリティフィーを受け取っています。今般の7-Eleven International LLCの設立により、ロイヤリティフィーを受け取るライセンサーが、7-Eleven, Inc.から7-Eleven International LLCとなりました。



（注）[　]は直接／間接持分比率

世界のセブン - イレブン店舗数推移

（店）

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
アジア	46,806	49,673	52,493	54,706	57,216	59,402	62,017	67,034	68,192	69,524	**70,920**
北米	8,868	9,077	9,061	9,974	10,000	10,159	13,562	13,511	13,267	13,102	**12,812**
中南米	1,879	1,878	1,835	1,801	1,829	1,822	1,841	1,889	1,925	2,076	**2,079**
ヨーロッパ	530	524	523	469	409	409	403	409	382	367	**363**
オセアニア	626	646	675	692	708	714	718	736	767	747	**765**
中東	2	7	13	14	12	–	–	–	8	–	–
合　計	58,711	61,805	64,600	67,656	70,174	72,506	78,541	83,579	84,541	85,816	**86,939**

（注）1. 日本は翌年2月末、その他の国は12月末の店舗数
2. 北米はハワイを含む

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア(単体)
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

海外コンビニエンスストア事業

グローバルCVS事業の成長戦略

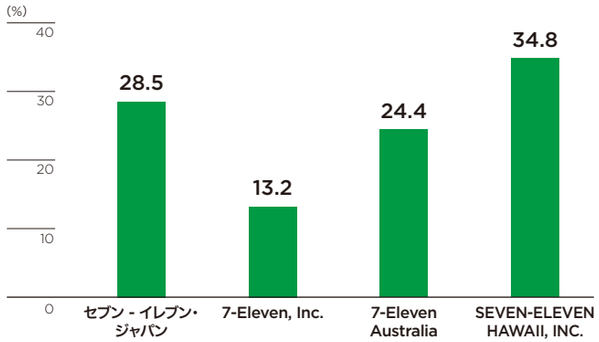
世界展開状況

世界のセブン - イレブン運営会社（ライセンシー）

エリア	運営会社	店舗数(店)
アジア	CP ALL Public Company Ltd. [Charoen Pokphand Group]	15,945
	Korea Seven Co., Ltd [Lotte Group]	11,040
	PRESIDENT CHAIN STORE CORP. [Uni-President Enterprises Corp.]	7,650
	Philippine Seven Corporation [PRESIDENT CHAIN STORE CORP.]	4,491
	7-Eleven Malaysia Sdn. Bhd. [7-Eleven Malaysia Holdings Berhad]	2,735
	South China: Guangdong Sai Yi Convenience Stores [DFI Retail Group Holdings Ltd.]	1,932
	Hong Kong/Macau: The Dairy Farm Company, Limited [DFI Retail Group Holdings Ltd.]	1,138
	SHAN DONG ZHONG DI CONVENIENCE CO., LTD. [Zhongdi Sunshine Group Co., Ltd.]	972
	DFI Retail Singapore Pte Limited (DFI Retail Group Holdings Ltd)	457
	Nanjing Golden Eagle Convenience Supermarket Management Co., Ltd. [GOLDEN EAGLE INTERNATIONAL RETAIL GROUP (CHINA) Co., Ltd.]	401
	Yunnan Qianglin Lejia Chain Convenience Store Co. Ltd. [Yunnan Qianglin Petrochemical Co. Ltd.]	367
	Uni President Supermarket (zhejiang) Convenience Store Co., Ltd. [President Chain Store (Hong Kong) Holdings Limited]	240
	Seven System Viet Nam JSC	148
	Shaan Xi Sai Wen Teke Convenience Chain CO., LTD. [SHAANXI TEKE TRADING CO., LTD.]	142
	Henan Sanyi Convenience Store Chain CO., LTD [. Sanquan Food Co., Ltd.]	132
	CP ALL (Cambodia) Co., Ltd. [Charoen Pokphand Group]	112
	Fujian Rongning Convenience Store Management CO., LTD. [FUJIAN RONGNING INVESTMENT CO., LTD.] [Fujian Sanfu Clothing CO., LTD.]	105
	Hunan You'a Convenience Supermarket Management Co., Ltd. [Hunan Friendship & Apollo Commercial Co., Ltd.]	92
	7-India Convenience Retail Limited [Reliance Retail Ventures Limited]	63
	Xinjiu Commercial Development Co., Ltd. [Southern Hoper Industry Co., Ltd.]	50
	Hubei Dongfang Meilin Convenience Store CO., LTD. [Jiangsu Baiye Baihui Supermarket Management CO., LTD.]	46
	CP ALL Laos Co., Ltd. [Charoen Pokphand Group]	26
北米	(複数の運営会社)	33
中南米	7-Eleven Mexico S.A. de C.V. [Valso, S.A. de C.V.]	2,079
ヨーロッパ	Reitan Convenience [Reitangruppen AS]	363

(注)1. 2025年12月末の店舗数
2. 運営会社名の[ ]は各社が所属する企業グループ

セブン - イレブンのファスト・フードの売上構成比(2025年度)



(注)1. 7-Eleven, Inc.、SEVEN-ELEVEN HAWAII, INC.は商品売上に対する構成比
2. 海外子会社の決算期は12月期

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

株式情報

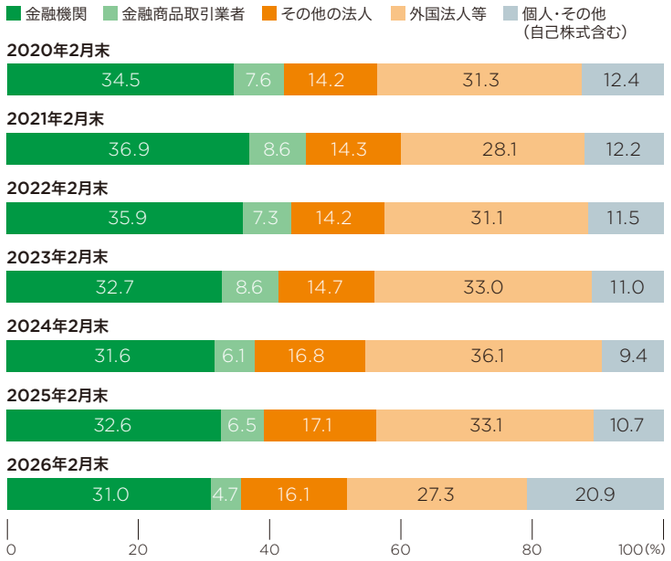
大株主

（2026年2月末現在）

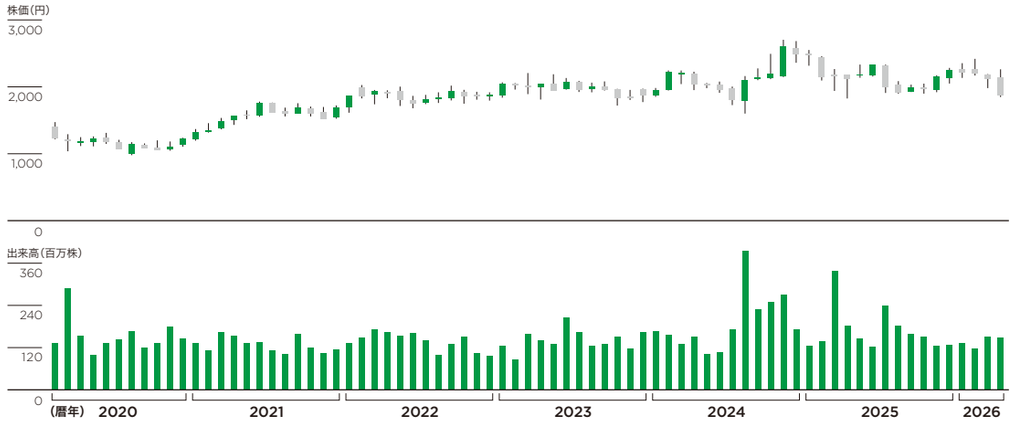
	株式数（千株）	持株比率（%）
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	395,433	17.08
伊藤興業株式会社	212,103	9.16
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	142,434	6.15
日本生命保険相互会社	53,017	2.29
三井物産株式会社	48,667	2.10
JP MORGAN CHASE BANK 385864	47,916	2.07
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	46,922	2.02
SMBC日興証券株式会社	38,247	1.65
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	33,864	1.46
THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDONSECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	33,200	1.43

※持株比率は、自己株式を控除して試算。なお、自己株式には「役員報酬BIP信託」及び「株式付与ESOP信託」が保有する株式数は含まない

所有者別株式分布状況（構成比）



株価・出来高の推移（月足）



		2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
株価（円）	始値	1,208	1,383	1,885	2,017	2,180	**2,177**
	高値	1,458	2,028	2,068	2,245	2,703	**2,417**
	安値	979	1,365	1,680	1,721	1,600	**1,826**
	終値	1,346	1,864	2,030	2,230	2,144	**2,196**
出来高（百万株）		1,807	1,578	1,584	1,689	2,240	**2,023**

投資指標（連結）

	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
期中平均株式数（株）*1	2,648,782,731	2,649,197,745	2,649,567,603	2,646,511,134	2,597,855,216	**2,464,077,028**
期末発行済株式数（株）*1	2,648,898,837	2,649,348,894	2,649,674,136	2,622,913,557	2,594,832,371	**2,311,679,726**
1株当たり当期純利益（円）	67.67	79.56	106.04	84.88	66.62	**118.81**
1株当たりキャッシュ・フロー（円）	156.59	190.00	247.99	236.32	234.68	**273.84**
1株当たり純資産（円）	1,007.56	1,125.16	1,311.31	1,416.94	1,555.39	**1,566.06**
株価収益率（倍）*2	19.9	23.4	19.1	26.3	32.2	**18.5**
株価キャッシュ・フロー倍率（倍）*2	8.6	9.8	8.2	9.4	9.1	**8.0**
株価純資産倍率（倍）*2	1.3	1.7	1.5	1.6	1.4	**1.4**
1株当たり年間配当金（円）	32.83	33.33	37.66	37.66	40.00	**60.00**
配当性向（%）	48.50	41.90	35.50	44.40	60.00	**42.10**
純資産配当率（%）	3.3	3.1	3.1	2.8	2.7	**3.8**

*1 自己株式を除く。 *2 年度末の株価で算出
（注）2024年3月1日付で普通株式1株を3株に分割。2023年度以前は、2020年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し算出した参考値

セブン&アイ・ホールディングスを知る
企業プロフィール
数字で見るセブン＆アイ・ホールディングス
マーケット環境を知る
国内マクロ環境
国内小売業の動向
米国マクロ環境及び小売業の動向
主要事業会社のマーケットシェア（単体）
セブン&アイ・ホールディングスの業績を見る
連結業績の推移
連結業績ハイライト
セグメント別業績の推移
財務状況
主要事業会社のデータを見る
コンビニエンスストア事業に特化した企業体制
国内コンビニエンスストア事業
セブン-イレブン・ジャパン
海外コンビニエンスストア事業
7-Eleven, Inc.
7-Eleven International LLC
7-Eleven Australia
(Convenience Group Holdings Pty Ltd)
セブン - イレブン北京
セブン - イレブン天津
セブン - イレブン成都
株式情報を見る
株式情報
セブン&アイ・ホールディングスの歴史を見る
沿革

沿革

■ 会社設立・資本政策・財務戦略　■ 店舗展開・営業政策

2023

- 3月 ■ **中期経営計画のアップデート、グループ戦略再評価の結果を公表**
- 3月 ■ **グループ初の共通インフラ「Peace Deli流山キッチン」稼働開始**
  イトーヨーカドー・ヨークの首都圏約200店舗に商品供給
- 4月 ■ **セブン・カードサービスをセブン銀行へ株式譲渡することを意思決定**
- 5月 ■ **バーニーズジャパンをラオックスホールディングス㈱へ株式譲渡**
- 6月 ■ **イトーヨーカ堂がヨークを吸収合併することを意思決定**
- 7月 ■ **セブン・カードサービスをセブン銀行へ株式譲渡**
- 9月 ■ **そごう・西武をFortress Investment Group LLCの関連事業体たる特別目的会社である杉合同会社へ株式譲渡**
- 9月 ■ **イトーヨーカ堂がヨークを吸収合併**
- 9月 ■ **HDI-Japan主催の「格付けベンチマーク」で最高評価の三つ星を獲得**
  「7iDアカウントサービス窓口」が「HDI格付けベンチマーク」の「問合せ窓口格付け」で、最高評価の三つ星を初めて獲得
- 9月 ■ **ラオスにセブン-イレブン初出店**
- 9月 ■ **7iD会員数が3,000万人を突破**
- 9月 ■ **「気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）」提言に沿った活動をイトーヨーカ堂、ヨークベニマルに拡大**
- 11月 ■ **7-Eleven International LLCによるオーストラリアConvenience Group Holdings Pty Ltdの株式取得に関する契約締結**
  グローバルCVS戦略推進のため、オーストラリア市場における店舗ネットワーク拡大を目的に契約締結

2024

- 1月 ■ **7-Eleven, Inc.によるSunoco LPからの一部事業取得を意思決定**
  北米における店舗網と収益拡大を目的に資産買収
- 2月 ■ **『AI-KATA』プロジェクトが経済産業省主催の「SUPER-DXコンテスト」にて優秀賞を受賞**
  小売従業員の業務効率化を目的としたアプリケーション『AI-KATA』が、現場従業員が直面する課題に注目し、現場に寄り添ったソリューションである点を評価
- 2月 ■ **「Peace Deli千葉キッチン」稼働開始**
- 2月 ■ **ヨークベニマル、イトーヨーカ堂が茨城県と「包括連携協定」を締結**
- 2月 ■ **新コンセプト店舗「SIPストア」をオープン**
  新たなグループシナジー創出に向け、セブン-イレブン・ジャパンとイトーヨーカ堂で立ち上げた「SEJ・IY・パートナーシップ（通称SIP）」による新コンセプト店舗をオープン
- 4月 ■ **7-Eleven International LLCによるオーストラリアConvenience Group Holdings Pty Ltdの株式取得完了**
  グローバルCVS戦略推進のため、オーストラリア市場における店舗ネットワーク拡大を目的に株式取得
- 4月 ■ **戦略委員会の提言に関する討議内容及び当社グループの企業価値・株主価値の最大化に向けたアクションプランの公表**
- 4月 ■ **7-Eleven, Inc.によるSunoco LPからの一部事業取得完了**
  北米における店舗網と収益拡大を目的に資産買収
- 5月 ■ **ニッセンホールディングスを㈱歯愛メディカルへ株式譲渡する契約を締結**
- 5月 ■ **「セブンプレミアム」累計販売金額が15兆円を突破**
- 8月 ■ **新会社「株式会社セブン&アイ・エナジーマネジメント」を設立**
  環境宣言『GREEN CHALLENGE 2050』に掲げた、「CO_2排出量削減」をよりスピード感をもって進めるため、再生可能エネルギー調達拡大を目的とした小売電気事業会社を新たに設立
- 9月 ■ **「自然関連財務情報開示タスクフォース（TNFD）」提言に沿った自然関連情報開示を開始**
- 10月 ■ **新会社「株式会社ヨーク・ホールディングス」を設立**
  当社の完全子会社として、当社グループの食品スーパーマーケット事業及び専門店・その他事業の統括を目的に中間持株会社を設立
- 10月 ■ **「セブン＆アイグループ自然資本に関する方針」を策定**
  ネイチャーポジティブ実現に向けて自然資本に関する取り組みをより一層推進することを目的に策定
- 12月 ■ **「セブン・ザ・プライス」が累計販売金額200億円を突破**
- 12月 ■ **「Dow Jones Sustainability™ Indices」の「World Index」の構成銘柄に2年連続、「Asia/Pacific Index」の構成銘柄に16年連続で選定**
  「World Index」の構成銘柄において、食品・日用品小売業種では日本で唯一選定

2025

- 1月 ■ **S&Pグローバル社のサステナビリティ年鑑「Sustainability Yearbook」掲載企業として4年連続で選定**
  創設以来4年連続、食品・日用品小売業種では日本企業で唯一選定
- 3月 ■ **マネジメント施策に関するアップデートを公表**
- 4月 ■ **「セブンプレミアム」年間売上金額が1兆5,000億円を突破**
- 6月 ■ **セブン銀行の自己株式買付に応じ、セブン銀行の非連結化が完了**
- 7月 ■ **潜在的なESGリスクに対する取り組みを評価され「FTSE Russell」ESG Score 4.7を獲得**
  FTSE4Good Index Seriesには11年連続、FTSE Blossom Japan Indexには9年連続、FTSE Blossom Japan Sector Relative Indexには4年連続選定
- 8月 ■ **7-Elevenの変革を公表**
- 9月 ■ **ヨーク・ホールディングスの本社機能及びSST事業グループの非連結化が完了**
- 9月 ■ **気候変動・自然資本の取り組み強化に向けて「気候・自然関連情報報告書-TCFD・TNFD統合開示-」を公開**
- 10月 ■ **セブン＆アイ・ホールディングス IT/DX部門の組織変革及びアクセンチュア社と組織変革推進・マネジメントに係るパートナーシップを締結**

＊ 2023年以前の沿革はページ右上のリンクボタンからウェブサイト、Excelデータをご覧下さい。