



## 2024年2月期 第1四半期決算補足資料

### 連結業績

決算概要	P 1
主な増減要因	P 2
セグメント情報	P 3
有利子負債・格付情報	P 4
連結貸借対照表	P 6
連結損益計算書	P 7
連結キャッシュ・フロー計算書	P 8

### セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

国内コンビニエンスストア事業	P 9
海外コンビニエンスストア事業	P 10
スーパーストア事業	P 12
金融関連事業	P 14
主要会社の設備投資及び減価償却費	P 15

### 店舗関連情報

主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 16
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 17
スーパーストア事業における店舗情報	P 18
タイプ別店舗数	P 19
売場面積	P 19

2023年7月13日  
株式会社セブン&アイ・ホールディングス

## 注記事項

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等適用について  
23/2期より「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。

### 事業セグメント変更について

24/2期より、グループ戦略再評価の結果を踏まえ事業セグメントを変更いたしました。前年同期の数値につきましては、変更後のセグメント区分に組み替えた数値を記載しております。

### 連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行及びその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

## ■連結業績

### 決算概要

(百万円)

	22/5		23/5		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上	3,839,756	133.7	4,162,053	108.4	17,842,688	125.3	17,418,000	97.6
営業収益	2,447,317	157.3	2,650,666	108.3	11,811,303	135.0	11,154,000	94.4
国内コンビニエンスストア事業	215,243	-	229,039	106.4	890,293	102.0	922,000	103.6
海外コンビニエンスストア事業	1,723,889	-	1,900,672	110.3	8,846,163	170.3	8,182,000	92.5
スーパーストア事業	355,772	-	360,155	101.2	1,449,165	80.0	1,484,000	102.4
金融関連事業	47,560	-	50,988	107.2	194,295	99.9	208,000	107.1
その他の事業	118,510	-	124,975	105.5	488,304	66.8	424,000	86.8
消去及び全社	-13,659	-	-15,165	-	-56,920	-	-66,000	-
営業利益	102,367	132.1	81,992	80.1	506,521	130.7	513,000	101.3
国内コンビニエンスストア事業	59,282	-	64,088	108.1	232,033	103.9	244,000	105.2
海外コンビニエンスストア事業	43,981	-	20,981	47.7	289,703	181.2	296,500	102.3
スーパーストア事業	3,519	-	3,316	94.2	12,395	65.2	14,500	117.0
金融関連事業	9,205	-	9,947	108.1	37,140	98.9	33,500	90.2
その他の事業	986	-	1,847	187.2	2,593	-	100	3.9
消去及び全社	-14,608	-	-18,188	-	-67,344	-	-75,600	-
経常利益	95,519	136.7	73,708	77.2	475,887	132.7	480,000	100.9
特別利益	6,234	85.1	5,326	85.4	13,510	61.4		
特別損失	7,550	60.5	14,451	191.4	86,636	126.1		
税引前四半期(当期)純利益	94,203	145.6	64,583	68.6	402,761	129.2		
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益	65,039	151.2	42,180	64.9	280,976	133.3	285,000	101.4
EBITDA	214,408	147.2	208,336	97.2	995,319	132.4	1,010,000	101.5
総資産利益率(ROA)(%)					2.9			
自己資本利益率(ROE)(%)					8.7			
1株当たり四半期(当期)純利益(EPS)(円)	73.65	151.2	47.76	64.8	318.14	133.3	322.67	101.4
のれん償却前EPS(円)	101.82	182.1	79.75	78.3	445.74	139.6	450.04	101.0
期中平均株式数	883,118,369 株		883,230,262 株		883,189,201 株			
期末発行済株式数	883,149,600 株		883,273,111 株		883,224,712 株			

### 【為替換算レート】

(円)

		22/5	23/5	23/2	24/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	116.34	132.42	131.62	131.00
	1円=	18.31	19.35	19.50	19.00
貸借対照表	U.S.\$1=	122.39	133.53	132.70	-
	1円=	19.26	19.42	19.01	-

- 注) 1. 23/2期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しております。  
2. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を記載しております。  
3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。  
4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ  
5. ROA: 親会社株主に帰属する四半期(当期) 純利益 ÷ 期首・期末平均総資産  
6. ROE: 親会社株主に帰属する四半期(当期) 純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分  
7. EPS: 親会社株主に帰属する四半期(当期) 純利益 ÷ 期中平均株式数  
8. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する四半期(当期) 純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数  
9. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を記載しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

## 主な増減要因

(百万円)			主な増減要因
	23/5	増減	
グループ売上 <sup>*1</sup>	4,162,053	+322,297	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+682億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+2,293億円 [為替影響：+2,799億円]
営業収益	2,650,666	+203,349	国内CVS：+137億円、海外CVS：+1,767億円、 スーパーストア：+43億円、金融関連：+34億円 [為替影響：+2,312億円]
営業利益	81,992	-20,375	[為替影響：+24億円]
国内コンビニエンスストア事業	64,088	+4,805	セブン-イレブン・ジャパン：+48億円 収入：+112億円、荒利率：+25億円、販管費：▲89億円 その他：▲0.1億円
海外コンビニエンスストア事業	20,981	-22,999	7-Eleven, Inc.：▲200億円(うち為替影響：+58億円) 収入：+329億円、荒利率 <sup>*2</sup> ：▲108億円、販管費：▲421億円 その他：+4.3億円 のれん償却：▲33億円(うち為替影響：▲33億円)
スーパーストア事業	3,316	-203	イトーヨーカ堂：▲9.3億円 収入：▲8.4億円、営業総利益率：+6.2億円、販管費：▲7.1億円 ヨークベニマル：+1.1億円 収入：+13億円、荒利率：▲2.0億円、販管費：▲10億円 その他：+6.1億円
金融関連事業	9,947	+741	
その他の事業	1,847	+860	
消去及び全社 <sup>*3</sup>	-18,188	-3,580	
経常利益	73,708	-21,811	営業利益の減益、営業外損益の減益
税引前四半期純利益	64,583	-29,620	経常利益の減益、特別損益の減益
親会社株主に帰属する 四半期純利益	42,180	-22,858	

\*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を記載しております。

\*2. 商品荒利のプラスを上回るガソリン荒利の減少により、荒利率要因はマイナスとなっております。

\*3. 営業利益における「消去及び全社」は、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満を切り捨てにて記載しております。

## セグメント情報

### 【事業別情報】

(百万円)

	22/5		23/5			23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)
設備投資	81,970	86.6	94,632	115.4	100.0	431,961	98.3	453,100	104.9
国内コンビニエンスストア事業	15,636	-	21,161	135.3	22.4	95,913	96.1	123,200	128.4
海外コンビニエンスストア事業	32,946	-	36,071	109.5	38.1	188,641	105.7	166,600	88.3
スーパーストア事業	10,033	-	12,918	128.8	13.7	49,542	81.9	51,300	103.5
金融関連事業	8,390	-	12,423	148.1	13.1	34,223	91.7	46,300	135.3
その他の事業	3,454	-	5,555	160.8	5.9	24,862	130.2	26,400	106.2
消去及び全社	11,508	-	6,501	56.5	6.9	38,778	87.1	39,300	101.3
減価償却費	87,164	141.0	98,084	112.5	100.0	376,097	128.6	384,500	102.2
国内コンビニエンスストア事業	20,977	-	21,949	104.6	22.4	85,553	105.9	90,400	105.7
海外コンビニエンスストア事業	41,858	-	49,942	119.3	50.9	192,968	151.7	196,900	102.0
スーパーストア事業	8,415	-	9,049	107.5	9.2	35,388	123.7	37,600	106.2
金融関連事業	8,697	-	8,439	97.0	8.6	32,227	101.4	34,500	107.1
その他の事業	3,790	-	3,763	99.3	3.8	14,985	97.7	5,500	36.7
消去及び全社	3,425	-	4,939	144.2	5.0	14,973	168.9	19,600	130.9
のれん償却費	24,876	391.5	28,259	113.6	100.0	112,700	158.1	112,500	99.8
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-		
海外コンビニエンスストア事業	23,896	-	27,256	114.1	96.5	108,756	161.5		
スーパーストア事業	774	-	774	100.0	2.7	3,098	100.0		
金融関連事業	89	-	112	125.1	0.4	381	106.3		
その他の事業	115	-	115	100.0	0.4	462	100.0		
全社	-	-	-	-	-	-	-		
EBITDA	214,408	147.2	208,336	97.2	100.0	995,319	132.4	1,010,000	101.5
国内コンビニエンスストア事業	80,260	-	86,037	107.2	38.8	317,587	104.4	334,400	105.3
海外コンビニエンスストア事業	109,735	-	98,180	89.5	44.3	591,428	166.9	601,900	101.8
スーパーストア事業	12,710	-	13,141	103.4	5.9	50,883	100.3	55,200	108.5
金融関連事業	17,993	-	18,499	102.8	8.3	69,749	100.1	68,400	98.1
その他の事業	4,892	-	5,726	117.0	2.6	18,041	269.7	6,100	33.8
消去及び全社	-11,183	-	-13,248	-	-	-52,371	-	-56,000	-
減損損失	2,092	92.9	3,797	181.5	100.0	48,950	176.2		
国内コンビニエンスストア事業	581	-	932	160.3	24.6	8,918	89.7		
海外コンビニエンスストア事業	673	-	440	65.3	11.6	9,816	416.0		
スーパーストア事業	351	-	850	242.3	22.4	15,589	245.2		
金融関連事業	50	-	1,254	-	33.0	78	10.3		
その他の事業	435	-	319	73.3	8.4	13,423	168.9		
消去及び全社	-	-	-	-	-	1,124	280.8		

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う

将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

「消去及び全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを記載しております。

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。

22/5期:103百万円、23/5期:225百万円、23/2期:5,530百万円

## 【所在地別情報】

(百万円)

	22/5		23/5			23/2	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
営業収益	2,447,317	157.3	2,650,666	108.3	-	11,811,303	135.0
日 本	725,167	85.1	749,657	103.4	28.1	2,930,711	84.5
北 米	1,719,320	254.8	1,895,867	110.3	71.2	8,824,900	170.7
その他	17,606	61.3	18,801	106.8	0.7	71,990	64.0
消 去	-14,778	-	-13,659	-	-	-16,299	-
営業利益	102,367	132.1	81,992	80.1	-	506,521	130.7
日 本	72,899	112.5	74,544	102.3	78.4	235,110	103.5
北 米	44,064	342.1	20,204	45.9	21.2	287,265	180.1
その他	-82	-	385	-	0.4	-1,355	-
消 去	-14,514	-	-13,142	-	-	-14,499	-

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

## 有利子負債・格付情報

## 【有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	22/5		23/5		23/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
短期借入金	132,160	21.2	147,227	111.4	143,568	102.4
一年内返済予定の長期借入金	121,628	73.5	141,186	116.1	145,605	120.1
一年内償還予定の社債	252,610	377.5	449,860	178.1	355,823	593.0
小計	506,399	59.2	738,274	145.8	644,997	200.7
長期借入金	994,180	276.7	932,848	93.8	936,070	94.1
社債	1,459,803	82.6	1,101,994	75.5	1,394,728	88.1
小計	2,453,983	115.4	2,034,842	82.9	2,330,799	90.4
合計	2,960,383	99.3	2,773,117	93.7	2,975,797	102.7
総資産に対する比率(%)	29.7	-5.8	26.2	-3.5	28.2	-5.0
自己資本に対する比率(%)	94.0	-13.1	79.7	-14.3	85.6	-11.6

## 【セグメント別有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	22/5		23/5		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	1,572,486	-	1,524,488	96.9	1,703,683	113.6
スーパーストア事業	-	-	-	-	-	-
その他の事業	160,669	-	151,026	94.0	152,299	89.7
全社	940,974	-	819,974	87.1	839,974	89.3
小計	2,674,130	99.1	2,495,489	93.3	2,695,957	103.2
金融関連事業	286,252	101.6	277,628	97.0	279,839	97.3
合計	2,960,383	99.3	2,773,117	93.7	2,975,797	102.7

## 【社債情報】

(2023年5月31日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第12回無担保社債	300億円	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第13回無担保社債	1,300億円	2020.12.14	0.060%	2023.12.20
第14回無担保社債	1,800億円	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	400億円	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
7-Eleven, Inc.発行				
2024年満期米ドル建無担保社債	22.5億米ドル	2021.02.10	0.800%	2024.02.10
2026年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	10億米ドル	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	17億米ドル	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	7.5億米ドル	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行				
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第13回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

## 【格付情報】

(2023年6月30日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	A	A2	AA-	AA
セブン-イレブン・ジャパン	長期	A	-	-	AA
	短期*	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	A	Baa2	-	-
セブン銀行	長期	A	-	AA-	-
	短期	A-1	-	-	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

## (ご参考)【中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
EBITDA	626,874	93.0	751,491	119.9	995,319	132.4	1,010,000	101.5
営業キャッシュ・フロー(除く金融)	456,708	95.7	630,807	138.1	832,804	132.0	-	-
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融)	132,069	79.5	279,597	211.7	474,055	169.5	-	-
自己資本利益率(ROE)(%)	6.8		7.5		8.7		8.2	
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%)	4.7		4.8		5.2		5.2	
Debt/EBITDA倍率(倍)	2.8		3.9		3.0		2.6	
1株当たり当期純利益(EPS)(円)	203.03	82.2	238.68	117.6	318.14	133.3	322.67	101.4
のれん償却前EPS(円)	231.39	84.6	319.40	138.0	445.74	139.6	450.04	101.0

注) 1. 営業キャッシュ・フロー(除く金融)：金融関連事業を除くNOPATをベースとした管理会計数値であります。

2. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融)：金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&amp;Aは戦略投資として投資CFからは除外して算出しております。

3. ROIC：{純利益+支払利息×(1-実効税率)}÷{自己資本+有利子負債(ともに期首期末平均)}

# 連結貸借対照表

			(百万円)		
			23/2	23/5	
			(2023年2月28日時点)	(2023年5月31日時点)	
【資産の部】			【負債の部】		
			(2023年2月28日時点)	(2023年5月31日時点)	
流動資産		3,060,653	流動負債		3,265,089
現金及び預金*	1,670,872	1,639,833	支払手形及び買掛金	536,173	555,908
コールローン	23,000	48,000	短期借入金	143,568	147,227
受取手形、売掛金及び契約資産	422,635	428,818	1年内償還予定の社債	355,823	449,860
営業貸付金	93,490	96,375	1年内返済予定の長期借入金	145,605	141,186
商品及び製品	280,044	288,906	未払法人税等	25,549	14,476
仕掛品	119	102	未払費用	276,771	244,231
原材料及び貯蔵品	2,216	2,337	契約負債	211,356	204,587
前払費用	78,588	77,372	預り金	165,501	257,720
ATM仮払金	102,755	96,374	ATM仮受金	61,772	53,015
その他	397,288	448,947	リース債務	121,472	124,337
貸倒引当金	-10,356	-12,265	販売促進引当金	1,104	828
			賞与引当金	14,389	26,374
			役員賞与引当金	483	68
			銀行業における預金	810,139	774,322
			コールマネー	110,000	321,900
			その他	285,377	287,785
			固定負債		3,637,704
固定資産		7,489,195	社債	1,394,728	1,101,994
有形固定資産		4,341,750	長期借入金	936,070	932,848
建物及び構築物(純額)	1,614,830	1,608,360	繰延税金負債	184,242	185,283
工具、器具及び備品(純額)	463,518	466,418	役員退職慰労引当金	526	536
土地	1,196,007	1,198,663	株式給付引当金	4,555	4,724
リース資産(純額)	6,264	5,941	退職給付に係る負債	13,584	11,869
使用権資産(純額)	885,645	890,804	長期預り金	50,322	50,011
建設仮勘定	156,842	155,518	リース債務	834,913	840,833
その他(純額)	18,640	19,035	資産除去債務	155,137	155,081
無形固定資産		2,364,673	その他	63,623	58,460
のれん	1,913,017	1,896,793	負債合計	6,902,794	6,945,476
ソフトウェア	265,638	269,293			
その他	186,016	186,533	【純資産の部】		
投資その他の資産		782,772	株主資本	2,981,545	2,968,321
投資有価証券	243,215	246,865	資本金	50,000	50,000
長期貸付金	14,903	14,737	資本剰余金	408,926	408,926
差入保証金	321,945	320,868	利益剰余金	2,532,491	2,519,083
建設協力立替金	770	540	自己株式	-9,873	-9,688
退職給付に係る資産	87,088	88,095	その他の包括利益累計額	493,001	511,536
繰延税金資産	57,186	54,141	その他有価証券評価差額金	34,823	38,372
その他	60,627	62,981	繰延ヘッジ損益	4,799	4,792
貸倒引当金	-2,965	-2,960	為替換算調整勘定	444,478	459,812
繰延資産		1,106	退職給付に係る調整累計額	8,899	8,559
開業費	773	628	新株予約権	49	49
社債発行費	332	292	非支配株主持分	173,565	172,973
資産合計	10,550,956	10,598,356	純資産合計	3,648,161	3,652,880
			負債純資産合計	10,550,956	10,598,356

\*うち、セブン銀行における現金及び預け金は  
ATM装填用現金を含め、以下の通りであります。  
23/2期末:10,243億円、23/5期末:11,590億円



# 連結損益計算書

(百万円)

	22/5 (2022.3.1 - 2022.5.31)	23/5 (2023.3.1 - 2023.5.31)
営業収益	2,447,317	2,650,666
売上高	2,087,947	2,252,655
売上原価	1,709,660	1,867,536
売上総利益	378,286	385,118
営業収入	359,370	398,011
営業総利益	737,657	783,129
販売費及び一般管理費	635,289	701,137
営業利益	102,367	81,992
営業外収益	2,740	4,283
受取利息	679	2,714
持分法による投資利益	559	-
その他	1,500	1,569
営業外費用	9,588	12,567
支払利息	2,999	5,506
社債利息	4,563	4,898
持分法による投資損失	-	163
その他	2,025	1,998
経常利益	95,519	73,708
特別利益	6,234	5,326
固定資産売却益	5,030	3,126
投資有価証券売却益	97	2,035
その他	1,106	165
特別損失	7,550	14,451
固定資産廃棄損	3,063	3,295
減損損失	1,988	3,572
子会社譲渡関連損失	-	4,866
事業構造改革費用	181	437
その他	2,317	2,279
税金等調整前四半期純利益	94,203	64,583
法人税等	26,378	19,590
法人税、住民税及び事業税	18,986	17,909
法人税等調整額	7,392	1,680
四半期純利益	67,824	44,993
非支配株主に帰属する四半期純利益	2,785	2,812
親会社株主に帰属する四半期純利益	65,039	42,180

# 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	22/5 (2022.3.1-2022.5.31)	23/5 (2023.3.1-2023.5.31)
<b>【営業活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
税金等調整前四半期純利益	94,203	64,583
減価償却費	87,164	98,084
減損損失	2,092	3,797
のれん償却額	24,876	28,259
受取利息	-679	-2,714
支払利息及び社債利息	7,563	10,405
持分法による投資損益 (マイナスは益)	-559	163
固定資産売却益	-5,030	-3,126
固定資産廃棄損	3,063	3,295
子会社譲渡関連損失	-	4,866
投資有価証券売却損益 (マイナスは益)	-97	-2,035
売上債権の増減額 (マイナスは増加)	-43,608	-7,007
営業貸付金の増減額 (マイナスは増加)	-580	-2,885
棚卸資産の増減額 (マイナスは増加)	-23,693	-11,718
仕入債務の増減額 (マイナスは減少)	68,252	18,875
預り金の増減額 (マイナスは減少)	40,115	91,986
銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少)	-	-20,000
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少)	-24,606	-35,817
銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加)	-	-25,000
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少)	70,000	211,900
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加)	-7,086	-2,289
その他	32,998	-54,344
小計	324,386	369,279
利息及び配当金の受取額	633	2,580
利息の支払額	-11,423	-14,441
法人税等の支払額	-35,680	-39,794
法人税等の還付額	2,240	3
営業活動によるキャッシュ・フロー	280,155	317,626
<b>【投資活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
有形固定資産の取得による支出	-66,606	-77,869
有形固定資産の売却による収入	9,705	9,974
無形固定資産の取得による支出	-26,068	-30,211
投資有価証券の取得による支出	-5,376	-6,061
投資有価証券の売却による収入	119	11,570
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-0
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	938	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	-2,687
差入保証金の差入による支出	-2,284	-4,091
差入保証金の回収による収入	5,281	5,219
預り保証金の受入による収入	750	488
預り保証金の返還による支出	-974	-557
事業取得による支出	-198	-
定期預金の預入による支出	-213	-417
定期預金の払戻による収入	91	2,781
その他	-7,993	-3,245
投資活動によるキャッシュ・フロー	-92,829	-95,107
<b>【財務活動によるキャッシュ・フロー】</b>		
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少)	-8,172	3,144
長期借入れによる収入	11,400	28,700
長期借入金の返済による支出	-37,176	-39,020
社債の償還による支出	-	-185,525
非支配株主からの払込みによる収入	-	2,368
自己株式の取得による支出	-3	-2
配当金の支払額	-45,581	-55,719
非支配株主への配当金の支払額	-455	-561
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-183	-0
その他	-5,859	-5,739
財務活動によるキャッシュ・フロー	-86,031	-252,355
現金及び現金同等物に係る換算差額	10,908	1,016
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少)	112,202	-28,819
現金及び現金同等物の期首残高	1,414,890	1,674,787
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,527,092	1,645,968

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

### 国内コンビニエンスストア事業

#### セブン-イレブン・ジャパン

##### 【決算概要】

(百万円)

	22/5		23/5		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	1,256,742	102.0	1,325,005	105.4	5,148,742	104.0	5,314,000	103.2
内、加盟店売上	1,234,754	102.2	1,309,803	106.1	5,061,782	104.2		
営業総収入	212,866	98.8	221,788	104.2	872,719	101.1	882,000	101.1
内、加盟店からの収入	189,399	99.2	204,637	108.0	779,161	101.8		
営業総利益	197,334	99.2	211,144	107.0	811,423	101.8		
販売費及び一般管理費	137,677	99.4	146,666	106.5	578,549	100.7		
広告宣伝費	6,469	69.7	8,506	131.5	30,260	66.4		
人件費	19,483	99.6	20,335	104.4	80,493	103.0		
地代家賃	47,879	100.9	48,475	101.2	192,215	101.0		
減価償却費	20,591	108.3	21,552	104.7	83,961	105.9		
水道光熱費	13,365	134.8	15,750	117.8	64,998	139.6		
その他	29,887	89.8	32,047	107.2	126,620	94.2		
営業利益	59,656	98.8	64,477	108.1	232,873	104.4	245,000	105.2
EBITDA	80,247	101.1	86,029	107.2	316,835	104.8	333,000	105.1

注) 1. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

##### 【商品別総額売上(総額チェーン全店売上)】

(百万円)

	22/5			23/5			23/2			24/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	1,259,220	102.2	100.0	1,329,048	105.5	100.0	5,164,231	104.3	100.0	5,329,000	103.2
加工食品	314,805	100.6	25.0	346,881	110.2	26.1	1,311,714	104.3	25.4		
ファスト・フード	372,729	102.6	29.6	392,069	105.2	29.5	1,523,448	104.6	29.5		
日配食品	157,402	97.5	12.5	164,801	104.7	12.4	645,528	101.0	12.5		
非食品	414,283	105.1	32.9	425,295	102.7	32.0	1,683,539	105.2	32.6		

##### 【既存店売上伸び率】

(%)

	22/5	23/5	23/2	24/2予想
既存店売上伸び率	+1.7	+4.9	+3.6	+2.5
客数	-0.7	+2.0	+0.3	
客単価	+2.4	+2.8	+3.3	

##### 【平均日販】

(千円)

	22/5	23/5	23/2	24/2予想
		増減		増減
全店	649	+11	682	+33
新店	528	+54	651	+123
			598	+61

##### 【商品別荒利率】

(%)

	22/5		23/5		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	31.9	+0.1	32.3	+0.4	31.9	+0.2	32.1	+0.2
加工食品	39.7	+0.3	40.2	+0.5	39.8	+0.5		
ファスト・フード	37.4	+0.3	37.4	±0.0	37.3	+0.7		
日配食品	34.6	+0.3	34.7	+0.1	34.5	+0.3		
非食品	19.9	±0.0	20.1	+0.2	20.1	±0.0		

注) 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上、既存店売上伸び率、平均日販、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

#### セブンネットショッピング

(百万円)

	22/5	23/5	23/2
		増減	増減
EC売上	5,754	-682	5,789
			増減
			23,018
			-2,223

注) 株式会社セブンネットショッピングは、2022年9月22日付で、ECサイトにおけるギフトの取扱いを株式会社セブン-イレブン・ジャパンが運営するギフト専用サイト「セブン-イレブンネットギフト」に移管いたしました。

## 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.(ドルベース)

【決算概要】

(千ドル)

	22/3		23/3		22/12		23/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	17,521,324	195.3	17,125,372	97.7	79,337,183	134.9	75,100,000	94.7
直営店商品売上	2,504,543	251.8	2,642,584	105.5	11,256,006	128.7		
加盟店商品売上	3,606,916	106.2	3,732,867	103.5	16,040,095	103.9		
ガソリン売上	11,409,864	249.1	10,749,920	94.2	52,041,081	150.2		
営業総収入	14,669,631	234.3	14,201,606	96.8	66,584,766	142.9	61,800,000	92.8
直営店商品売上等	2,533,299	248.6	2,676,742	105.7	11,380,053	128.5		
ガソリン売上	11,409,864	249.1	10,749,920	94.2	52,041,081	150.2		
その他の営業収入	726,466	109.5	774,943	106.7	3,163,631	101.6		
内、加盟店からの収入	625,382	108.3	669,011	107.0	2,752,629	102.8		
営業総利益	2,797,985	194.6	2,624,653	93.8	12,258,677	126.3		
販売費及び一般管理費	2,214,420	174.3	2,263,542	102.2	9,245,694	120.7		
広告宣伝費	48,774	179.9	34,681	71.1	136,669	79.7		
人件費	733,608	221.6	729,185	99.4	3,141,626	126.8		
地代家賃	247,910	130.2	262,353	105.8	1,022,296	120.1		
減価償却費	351,922	171.3	368,805	104.8	1,429,265	128.1		
水道光熱費	114,320	164.9	123,152	107.7	502,224	123.9		
その他	717,883	160.5	745,364	103.8	3,013,612	114.2		
営業利益	583,565	349.2	361,110	61.9	3,012,982	147.3	3,078,000	102.2
EBITDA	935,487	251.1	729,916	78.0	4,442,248	140.5	4,544,000	102.3

注) 1.SAM連結の数値を記載しております。

※SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのことであります。

2.EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(千ドル)

	22/3			23/3			22/12			23/12予想	
		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)
合計	17,521,324	195.3	-	17,125,372	97.7	-	79,337,183	134.9	-	75,100,000	94.7
商品売上計	6,111,459	139.2	100.0	6,375,452	104.3	100.0	27,296,101	112.9	100.0		
加工食品	2,585,476	138.8	42.3	2,857,206	110.5	44.8	12,177,902	116.5	44.6		
ファスト・フード	765,146	138.2	12.5	826,966	108.1	13.0	3,577,405	113.4	13.1		
日配食品	252,456	128.5	4.1	274,836	108.9	4.3	951,959	114.9	3.5		
非食品	2,508,379	141.2	41.0	2,416,443	96.3	37.9	10,588,833	108.7	38.8		
ガソリン	11,409,864	249.1	-	10,749,920	94.2	-	52,041,081	150.2	-		

注) 23/12期の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。22/3期については組み替えた数値を記載しております。

【既存店商品売上伸び率】

(%)

	22/3	23/3	22/12	23/12予想
米国内既存店商品売上伸び率	+5.7	+4.7	+4.5	+4.5
客数	+1.0	+1.0	+0.4	
客単価	+4.7	+3.6	+4.1	

注) 既存店商品売上伸び率の23/3、23/12予想にはSpeedwayの数値が含まれております。

【商品平均日販】

(ドル)

	22/3		23/3		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	5,154	+234	5,407	+253	5,678	+195		

【商品荒利率】

(%)

	22/3		23/3		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	33.1	-1.2	34.1	+1.0	34.0	-0.2	34.9	+0.9

【ガソリン】

	22/3		23/3		22/12		23/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	11,409,864	249.1	10,749,920	94.2	52,041,081	150.2		
販売量(千ガロン)	3,093,415	165.3	3,105,701	100.4	13,083,664	114.9		
荒利(セント/ガロン)*	43.61	+18.39	34.32	-9.29	43.91	+9.41		
1日1店当たり販売量伸び率(%)	+18.4		+2.4		-0.7			
平均小売単価(ドル/ガロン)	3.72	+1.05	3.47	-0.25	4.02	+0.91		
小売荒利(セント/ガロン)	40.83	+9.36	34.25	-6.58	43.14	+7.37		

\* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

## 7-Eleven, Inc.(円ベース)

## 【決算概要】

(百万円)

	22/3		23/3		22/12		23/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,038,430	214.2	2,267,741	111.2	10,442,360	161.5	9,838,000	94.2
直営店商品売上	291,378	276.1	349,931	120.1	1,481,515	154.2		
加盟店商品売上	419,628	116.5	494,306	117.8	2,111,197	124.5		
ガソリン売上	1,327,423	273.2	1,423,504	107.2	6,849,647	179.9		
営業総収入	1,706,664	256.9	1,880,576	110.2	8,763,887	171.1	8,096,000	92.4
直営店商品売上等	294,724	272.6	354,454	120.3	1,497,842	153.9		
ガソリン売上	1,327,423	273.2	1,423,504	107.2	6,849,647	179.9		
その他の営業収入	84,517	120.1	102,617	121.4	416,397	121.7		
内、加盟店からの収入	72,757	118.7	88,590	121.8	362,301	123.1		
営業総利益	325,517	213.4	347,556	106.8	1,613,487	151.3		
販売費及び一般管理費	257,625	191.1	299,738	116.3	1,216,918	144.6		
広告宣伝費	5,674	197.2	4,592	80.9	17,988	95.5		
人件費	85,348	243.0	96,558	113.1	413,500	151.9		
地代家賃	28,841	142.8	34,740	120.5	134,554	143.8		
減価償却費	40,942	187.8	48,837	119.3	188,119	153.4		
水道光熱費	13,300	180.8	16,307	122.6	66,102	148.4		
その他	83,518	176.0	98,701	118.2	396,651	136.8		
営業利益	67,891	383.0	47,818	70.4	396,568	176.4	403,200	101.7
EBITDA	108,834	275.4	96,655	88.8	584,688	168.3	595,200	101.8

注) 1.SAM連結の数値を記載しております。

※SAM：北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management &amp; Investment Companyのことであります。

2.EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

## 【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	22/3			23/3			22/12			23/12予想	
		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)	商品売上 構成比(%)		前期比(%)
合計	2,038,430	214.2	-	2,267,741	111.2	-	10,442,360	161.5	-	9,838,000	94.2
商品売上計	711,007	152.7	100.0	844,237	118.7	100.0	3,592,712	135.2	100.0		
加工食品	300,794	152.2	42.3	378,351	125.8	44.8	1,602,855	139.5	44.6		
ファスト・フード	89,017	151.5	12.5	109,506	123.0	13.0	470,858	135.8	13.1		
日配食品	29,370	140.9	4.1	36,393	123.9	4.3	125,296	137.6	3.5		
非食品	291,824	154.8	41.0	319,985	109.6	37.9	1,393,702	130.2	38.8		
ガソリン	1,327,423	273.2	-	1,423,504	107.2	-	6,849,647	179.9	-		

注) 23/12期の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。22/3期については組み替えた数値を記載しております。

## 【既存店商品売上伸び率】

(%)

	22/3	23/3	22/12	23/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドル)	+5.7	+4.7	+4.5	+4.5
客数	+1.0	+1.0	+0.4	
客単価	+4.7	+3.6	+4.1	

注) 既存店商品売上伸び率の23/3、23/12予想にはSpeedwayの数値が含まれております。

## 【商品平均日販】

(千円)

	22/3		23/3		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	599	+78	716	+117	747	+145		

## 【商品荒利率】

(%)

	22/3		23/3		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	33.1	-1.2	34.1	+1.0	34.0	-0.2	34.9	+0.9

## 【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	22/3	23/3	22/12	23/12予想
U.S.\$1=	116.34	132.42	131.62	131.00

## スーパーストア事業

### イトーヨーカ堂

#### 【決算概要】

(百万円)

	22/5		23/5		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	178,823	67.9	176,463	98.7	729,342	68.3	738,200	101.2
売上高	159,940	62.5	156,835	98.1	654,251	63.0	660,600	101.0
営業総利益	63,852	98.5	63,630	99.7	258,351	99.0		
販売費及び一般管理費	63,082	98.3	63,793	101.1	257,943	99.5		
宣伝装飾費	1,996	54.1	1,523	76.3	8,138	54.8		
人件費	23,889	89.2	23,483	98.3	94,055	92.3		
地代家賃	12,088	106.3	11,640	96.3	47,508	103.1		
減価償却費	3,741	119.0	4,081	109.1	15,402	115.6		
水道光熱費	5,024	207.2	5,921	117.8	24,057	199.9		
その他	16,340	97.5	17,143	104.9	68,781	96.8		
営業利益	770	118.3	-163	-	408	25.2	-1,500	-
EBITDA	4,511	118.9	3,918	86.8	15,810	105.8	15,700	99.3

注) 1. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

#### 【商品別総額売上高】

(百万円)

	22/5			23/5			23/2			24/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	257,833	100.7	100.0	258,617	100.3	100.0	1,039,102	100.0	100.0	1,051,600	101.2
商品売上計	177,261	97.1	68.8	174,211	98.3	67.4	719,618	97.5	69.3		
食品	117,895	96.1	45.7	115,782	98.2	44.8	488,764	96.5	47.0		
ライフスタイル	55,746	98.3	21.6	54,739	98.2	21.2	217,398	98.8	20.9		
専門店	3,620	114.5	1.4	3,689	101.9	1.4	13,455	114.1	1.3		
テナント	79,989	110.2	31.0	83,808	104.8	32.4	317,230	106.7	30.5		
その他	582	58.8	0.2	597	102.6	0.2	2,252	66.4	0.2		

#### 【既存店売上伸び率】

(%)

	22/5	23/5	23/2	24/2予想
合計	+2.2	+1.3	+1.3	+2.2
商品計	-1.1	-0.4	-1.0	+1.6
食品	-2.3	-0.5	-2.1	
ライフスタイル	+0.4	-0.4	+0.8	
専門店	+17.6	+2.7	+16.3	
客数	-0.2	-1.1	-1.2	
客単価	-1.0	+0.7	+0.1	
テナント	+10.5	+5.1	+7.0	

#### 【商品別荒利率】

(%)

	22/5		23/5		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	28.9	-0.1	28.9	±0.0	29.1	+0.1	29.2	+0.1
食品	26.9	-0.3	27.0	+0.1	27.2	-0.2		
ライフスタイル	32.9	+0.1	32.6	-0.3	33.2	+0.6		
専門店	31.9	+2.4	32.1	+0.2	33.3	+1.5		

注) 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

#### 【EC売上】

(百万円)

	22/5		23/5		23/2	
		増減		増減		増減
ネット通販	858	-465	478	-380	3,909	-2,173
ネットスーパー	8,849	+18	7,703	-1,146	34,923	-1,273

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	22/5		23/5		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	115,829	97.2	120,391	103.9	469,994	98.3	488,600	104.0
売上高	112,783	96.4	117,526	104.2	458,991	97.8	476,000	103.7
営業総利益	35,251	120.0	36,436	103.4	144,371	120.6		
販売費及び一般管理費	30,789	119.1	31,854	103.5	126,357	120.3		
宣伝装飾費	888	48.6	940	105.8	4,065	68.3		
人件費	16,883	125.5	17,200	101.9	68,345	125.1		
地代家賃	2,642	101.0	2,754	104.2	10,722	102.1		
減価償却費	2,279	129.7	2,456	107.8	9,466	129.7		
水道光熱費	1,993	186.5	2,512	126.0	9,979	181.5		
その他	6,100	119.1	5,989	98.2	23,778	112.3		
営業利益	4,462	126.1	4,581	102.7	18,013	122.5	18,200	101.0
EBITDA	6,741	127.3	7,038	104.4	27,480	124.9	28,300	103.0

注) 1. ヨークベニマルは、2022年3月1日付で、主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売していたライフフーズを吸収合併いたしました。

2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

【商品別総額売上高】

(百万円)

	22/5			23/5			23/2			24/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	117,439	100.4	100.0	122,071	103.9	100.0	477,377	101.7	100.0	495,200	103.7
商品売上計	114,849	113.4	97.8	119,448	104.0	97.9	467,922	115.2	98.0		
食品	108,082	114.3	92.0	112,610	104.2	92.2	439,703	116.5	92.1		
生鮮	41,694	99.1	35.5	42,916	102.9	35.2	167,563	100.3	35.1		
加工食品	28,505	99.2	24.3	29,526	103.6	24.2	116,252	101.3	24.4		
デイリー	23,831	100.2	20.3	25,255	106.0	20.7	97,652	102.4	20.5		
デリカテッセン	14,051	-	12.0	14,911	106.1	12.2	58,235	-	12.2		
衣料	2,307	98.9	2.0	2,379	103.1	1.9	10,156	98.5	2.1		
住居	4,458	102.1	3.8	4,458	100.0	3.7	18,062	97.6	3.8		
テナント*	2,590	16.5	2.2	2,623	101.3	2.1	9,455	14.9	2.0		
その他	2,590	107.6	2.2	2,623	101.3	2.1	9,455	107.1	2.0		

\* 22/5期及び23/2期のテナント前期比は2022年3月1日付でライフフーズを吸収合併したことにより、減少しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	22/5	23/5	23/2	24/2予想
合計	-1.1	+1.0	-0.8	+1.2
食品	-1.0	+1.1	-0.6	
衣料	-2.7	+4.1	-2.4	
住居	-2.2	-1.8	-4.5	
客数	-2.5	-1.3	-2.2	
客単価	+1.4	+2.3	+1.4	

【商品別荒利率】

(%)

	22/5		23/5		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計*	30.0	+4.7	29.8	-0.2	30.3	+4.5	30.6	+0.3
食品*	30.2	+5.0	30.0	-0.2	30.5	+4.8		
衣料	33.5	+1.3	32.1	-1.4	32.7	+0.6		
住居	24.5	-0.5	24.5	±0.0	25.2	-0.5		

\* 22/5期及び23/2期は2022年3月1日付でライフフーズを吸収合併したことにより、増減が伸長しております。

注) 23/2期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しておりますが、商品別総額売上高、既存店売上伸び率、商品別荒利率は従来基準(総額)にて算出しております。

## 金融関連事業

### セブン銀行

#### 【ATM設置台数】

##### 1. 国内

(台)

	22/5		23/5		23/2	
		期首増減		期首増減		増減
合計	26,331	+137	26,936	+47	26,889	+695
グループ内計	23,238	+5	23,323	-11	23,334	+101
セブン-イレブン	22,570	-2	22,630	-11	22,641	+69
イトーヨーカドー	256	+3	266	+4	262	+9
ヨークベニマル	241	+3	260	+2	258	+20
ヨークマート/ヨークフーズ/ ヨークプライス	97	+1	98	±0	98	+2
その他	74	±0	69	-6	75	+1
グループ外	3,093	+132	3,613	+58	3,555	+594

##### 2. 海外

(台)

	22/3		23/3		22/12	
		期首増減		期首増減		増減
北米	8,684	-320	8,626	-25	8,651	-353
アジア	4,782	+982	8,563	+662	7,901	+4,101

#### 【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	22/5		23/5		23/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	99.4	+1.7	104.0	+4.6	101.1	+4.4

#### 【海外送金サービス】

	22/5		23/5		23/2	
		期首増減/増減		期首増減/増減		増減
累計契約口座数(千口座)	317	±0	322	+1	321	+4
期間累計送金件数(千件)	227	-56	201	-26	904	-214

### セブン・カードサービス／セブンCSカードサービス

#### 【カード発行状況】

(万枚)

	22/5		23/5		23/2	
		期首増減		期首増減		増減
クレジットカード計	645	-4	628	-4	632	-17
セブンカード・プラス/セブンカード <sup>*1</sup>	365	-1	360	-1	361	-5
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン <sup>*1, 2</sup>	280	-3	268	-3	271	-12
電子マネー(nanaco) <sup>*3</sup>	7,580	+60	8,016	+109	7,907	+387

\*1. 有効会員数のみを記載しております。

\*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

\*3. モバイル会員を含んでおります。

### セブンプレミアム

	22/5		23/5		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	3,370	-153	3,640	+270	13,800	±0	14,000	+200
アイテム数	3,440	-470	3,480	+40	3,500	±0	3,400	-100



## 主要会社の設備投資及び減価償却費

		(百万円、千ドル)							
		22/5		23/5		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
国内コンビニエンスストア事業									
セブン-イレブン・ジャパン									
設備投資計		15,465	70.1	20,632	133.4	93,946	96.3	120,000	127.7
新店投資		5,547	98.7	5,924	106.8	39,821	105.6		
既存店投資等		6,111	39.8	10,810	176.9	26,261	55.6		
ソフトウェア開発費		3,806	347.2	3,897	102.4	27,863	219.6		
減価償却費		20,591	108.3	21,552	104.7	83,961	105.9	88,000	104.8
海外コンビニエンスストア事業									
7-Eleven, Inc.(ドルベース)									
設備投資計		286,542	84.3	266,895	93.1	1,412,627	6.3	1,250,000	88.5
新店投資等		139,966	57.4	97,765	69.8	663,339	3.0		
既存店投資等		143,220	152.4	149,439	104.3	734,933	107.0		
ソフトウェア開発費		3,355	170.6	19,689	586.8	14,354	120.4		
減価償却費		351,922	171.3	368,805	104.8	1,429,265	128.1	1,466,000	102.6
7-Eleven, Inc.(円ベース)									
設備投資計		33,336	92.5	35,342	106.0	185,930	7.5	163,800	88.1
新店投資等		16,283	62.9	12,946	79.5	87,308	3.6		
既存店投資等		16,662	167.2	19,788	118.8	96,731	128.1		
ソフトウェア開発費		390	187.5	2,607	668.5	1,889	144.2		
減価償却費		40,942	187.8	48,837	119.3	188,119	153.4	192,000	102.1
スーパースタ事業									
イトーヨーカ堂									
設備投資計		4,300	60.2	7,653	178.0	25,773	87.9	28,000	108.6
新店投資		20	-	18	90.5	889	353.4		
既存店投資等		2,249	41.8	5,606	249.3	13,568	65.9		
ソフトウェア開発費		2,030	115.9	2,028	99.9	11,315	133.8		
減価償却費		3,741	119.0	4,081	109.1	15,402	115.6	17,200	111.7
ヨークベニマル									
設備投資計		4,728	72.8	4,248	89.9	17,425	99.9	18,300	105.0
新店投資		2,558	248.3	2,357	92.1	11,486	189.9		
既存店投資等		1,605	29.4	1,801	112.2	5,223	46.2		
ソフトウェア開発費		563	-	89	15.8	715	916.8		
減価償却費		2,279	129.7	2,456	107.8	9,466	129.7	10,100	106.7

- 注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。
3. 24/2期の期首より7-Eleven, Inc.における設備投資の内訳の基準を見直しております。

## ■ 店舗関連情報

### 主要会社の店舗数及び出店・閉店

	22/5		23/5		23/2		24/2予想	
		期首増減		期首増減		増減		増減
<b>国内コンビニエンスストア事業</b>								
セブン-イレブン・ジャパン	21,213	+8	21,244	-8	21,252	+47	21,302	+50
出店	106		80		597		550	
閉店	98		88		550		500	
立地移転等	80		53		445			
解約閉店	18		35		105			
セブン-イレブン・沖縄	124	+2	157	+7	150	+28	185	+35
出店	2		7		28		35	
閉店	0		0		0		0	
<b>海外コンビニエンスストア事業</b>								
7-Eleven, Inc.*	13,204	-9	13,129	-38	13,167	-46	13,187	+20
出店	45		37		188		200	
閉店	54		75		234		180	
セブン-イレブン北京*	300	-4	315	-2	317	+13	357	+40
出店	8		11		52		80	
閉店	12		13		39		40	
セブン-イレブン天津*	198	-2	204	-5	209	+9	233	+24
出店	3		4		32		50	
閉店	5		9		23		26	
セブン-イレブン成都*	89	+5	80	-5	85	+1	86	+1
出店	8		1		18		10	
閉店	3		6		17		9	
<b>スーパーストア事業</b>								
イトーヨーカ堂	128	±0	125	-1	126	-2	124	-2
出店	0		0		0		0	
閉店	0		1		2		2	
ヨーク	102	+1	103	±0	103	+2	103	±0
出店	1		0		2		2	
閉店	0		0		0		2	
ヨークベニマル	239	+2	247	+1	246	+9	251	+5
出店	3		2		11		6	
閉店	1		1		2		1	
成都イトーヨーカ堂*	11	+1	10	±0	10	±0	10	±0
出店	1		0		1		0	
閉店	0		0		1		0	
華糖ヨーカ堂*	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	

\* 22年3月末、23年3月末、22年12月末、23年12月末時点の店舗数であります。

## 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

### 【都道府県別店舗数】

	22/5	23/2	23/5	期首増減
北海道	1,000	999	1,000	+1
青森	100	103	103	±0
岩手	146	150	152	+2
宮城	428	430	431	+1
秋田	112	116	114	-2
山形	185	186	187	+1
福島	454	453	451	-2
茨城	642	641	641	±0
栃木	458	465	465	±0
群馬	474	477	477	±0
埼玉	1,232	1,233	1,230	-3
千葉	1,161	1,164	1,162	-2
東京	2,854	2,881	2,878	-3
神奈川	1,491	1,491	1,489	-2
新潟	435	432	432	±0
富山	135	134	132	-2
石川	135	134	134	±0
福井	70	71	70	-1
山梨	207	205	205	±0
長野	459	459	458	-1
岐阜	196	194	194	±0
静岡	752	748	747	-1
愛知	1,069	1,061	1,058	-3
三重	173	174	175	+1
滋賀	230	224	224	±0
京都	355	351	351	±0
大阪	1,271	1,276	1,288	+12
兵庫	696	694	693	-1
奈良	136	135	137	+2
和歌山	86	85	86	+1
鳥取	45	47	47	±0
島根	60	62	62	±0
岡山	320	320	317	-3
広島	597	597	595	-2
山口	325	323	323	±0
徳島	80	82	82	±0
香川	108	108	107	-1
愛媛	124	123	123	±0
高知	43	46	46	±0
福岡	1,030	1,032	1,033	+1
佐賀	187	189	189	±0
長崎	206	205	205	±0
熊本	359	361	361	±0
大分	181	183	183	±0
宮崎	200	200	199	-1
鹿児島	206	208	208	±0
沖縄	124	150	157	+7
国内合計	21,337	21,402	21,401	-1

### 【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)

	22/5	23/2	23/5	期首増減
日本	21,337	21,402	21,401	-1
北米 <sup>*1</sup>	13,204	13,167	13,080	-87
アメリカ	12,588	12,560	12,477	-83
カナダ	616	607	603	-4
ハワイ	65	65	66	+1
中国(北京)	300	317	315	-2
中国(天津)	198	209	204	-5
中国(成都)	89	85	80	-5
小計	35,193	35,245	35,146	-99

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

(ライセンシー)

	22/3	22/12	23/3	期首増減
韓国	11,359	14,265	14,086	-179
中国(香港等) <sup>*2</sup>	2,640	2,706	2,738	+32
中国(上海)	158	173	190	+17
中国(山東)	259	344	367	+23
中国(重慶)	40	48	44	-4
中国(浙江)	69	101	107	+6
中国(江蘇)	65	121	133	+12
中国(湖北)	21	28	33	+5
中国(陝西)	74	85	90	+5
中国(福建)	42	66	65	-1
中国(湖南)	45	58	57	-1
中国(河南)	24	33	37	+4
中国(雲南)	11	60	73	+13
中国(台湾)	6,441	6,631	6,712	+81
タイ	13,253	13,838	14,047	+209
フィリピン	3,136	3,393	3,453	+60
マレーシア	2,437	2,472	2,493	+21
シンガポール	458	457	462	+5
オーストラリア	720	736	743	+7
ベトナム	66	79	83	+4
カンボジア	8	42	54	+12
インド	3	21	32	+11
イスラエル	-	-	3	+3
アメリカ	281	279	210	-69
メキシコ	1,837	1,889	1,890	+1
ノルウェー	150	152	134	-18
スウェーデン	81	81	79	-2
デンマーク	172	176	174	-2
小計	43,850	48,334	48,589	+255

\*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	22/5	23/2	23/5	期首増減
合計	79,043	83,579	83,735	+156

注) 日本以外は22年3月末、22年12月末、23年3月末の店舗数であります。

なお、2023年5月末時点のライセンシー(セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は83,974店舗であります。

## スーパーストア事業における店舗情報

### 1. イトーヨーカ堂

	店 名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
閉店	竹の塚	東 京 都	2023.03.05	14,084	8,987
	ネットスーパー西日暮里(予定)*	東 京 都	2023.10.03	-	-

\*ネットスーパー専用店舗のため、売場面積は記載しておりません。

### 2. ヨークベニマル

	店 名	所在地	実施日	総売場面積(m <sup>2</sup> )	自営売場面積(m <sup>2</sup> )
出店	常陸太田	茨 城 県	2023.04.07	3,395	2,429
	友部スクエア	茨 城 県	2023.04.28	3,306	2,320
閉店	大原 (S&B)	福 島 県	2023.05.14	15,733	2,079

上記の他、4店舗の出店を予定しております。

注) S&Bはスクラップ&ビルドの略称であります。

## タイプ別店舗数

### 【セブン-イレブン・ジャパン】

	22/5			23/5			23/2		
		期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	21,213	+8	100.0	21,244	-8	100.0	21,252	+47	100.0
フランチャイズ店	20,788	+10	98.0	20,980	-7	98.8	20,987	+209	98.8
Aタイプ	4,442	+22	20.9	4,396	-4	20.7	4,400	-20	20.7
Cタイプ	16,346	-12	77.1	16,584	-3	78.1	16,587	+229	78.0
直営店	425	-2	2.0	264	-1	1.2	265	-162	1.2
24時間営業店	19,331	-10	91.1	19,247	-55	90.6	19,302	-39	90.8
酒有り店	20,856	-6	98.3	20,875	-11	98.3	20,886	+24	98.3
タバコ有り店	20,620	+42	97.2	20,681	+25	97.3	20,656	+78	97.2

### 【7-Eleven, Inc.】

	22/3			23/3			22/12		
		期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	13,204	-9	100.0	13,129	-38	100.0	13,167	-46	100.0
フランチャイズ店	7,332	-72	55.5	7,207	-12	54.9	7,219	-185	54.6
BCP店(Aタイプ)*	644	-4	4.9	650	+2	5.0	648	±0	4.9
Cタイプ	6,688	-68	50.7	6,557	-14	49.9	6,571	-185	49.7
直営店	5,872	+63	44.5	5,922	-26	45.1	5,948	+139	45.0
ガソリンスタンド併設店	8,194	+56	62.1	8,239	±0	62.8	8,239	+101	62.4

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

## 売場面積

### 【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	22/5		23/5		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,538,091	109.6	2,486,373	98.0	2,495,162	109.0
期末自営売場面積	1,136,375	94.6	1,101,886	97.0	1,105,108	95.0
期中平均自営売場面積	1,140,326	94.8	1,099,246	96.4	1,122,553	94.7

注) 23/2期期首より売場面積の算出方法を変更しております。

### 【ヨークベニマル】

(㎡)

	22/5		23/5		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	717,292	101.7	720,749	100.5	722,244	101.9
期末自営売場面積	609,561	112.3	598,314	98.2	595,516	109.3
期中平均自営売場面積	606,398	112.3	595,151	98.1	592,353	109.7

注) 1. 22/5期の期末自営売場面積及び期中平均自営売場面積は旧ライフフーズを含んだ数値であります。

2. 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。